



ZAGREBAČKI
HOLDING

**POLUGODIŠNJI
IZVJEŠTAJ**
ZA PRVO POLUGODIŠTE

2025



Naša vizija:

Biti jedno od
vodećih komunalnih
društava u regiji
jugoistočne Europe,
u svakom segmentu.



ZAGREBAČKI
HOLDING

SADRŽAJ



ZAGREBAČKI
HOLDING

Osnovni podaci o društvu Zagrebački holding d.o.o.	4
Komentar Uprave Društva poslovnih rezultata u prvom polugodištu 2025. godine	6
Izdvojeni poslovni događaji u prvom polugodištu 2025. godine	8
Analiza poslovanja za prvo polugodište 2025. godine	14
Najznačajniji rizici i neizvjesnosti kojima je izložen Zagrebački holding d.o.o.	17
Izjava osoba odgovornih za sastavljanje izvještaja	19
Nerevidirani nekonsolidirani polugodišnji financijski izvještaji za razdoblje 1-6/2025. godine	20

OSNOVNI PODACI O DRUŠTVU ZAGREBAČKI HOLDING D.O.O.



ZAGREBAČKI
HOLDING

Vlasništvo: Grad Zagreb je osnivač i 100% vlasnik društva Zagrebački holding d.o.o.

Skupština: Jedini član skupštine je Grad Zagreb, a predstavnici člana su:

- Tomislav Tomašević
- Danijela Dolenc
- Luka Korlaet

Nadzorni odbor:

- Andro Pavuna, član od 22.12.2023., zamjenik predsjednice od 26.1.2024., a predsjednik Nadzornog odbora od 23.7.2024. godine
- Kristijan Starčević, član od 13.2.2023., zamjenik predsjednika od 23.7.2024. godine do 2. rujna 2025. godine
- Martina Jurišić, članica od 22.12.2023. godine
- Željko Matijašec, član od 22.12.2023. godine

Predstavnici radnika nisu imenovali svog člana u Nadzornom odboru.

Uprava Društva:

- Ivan Novaković, predsjednik Uprave od 4.10.2021. godine
- Matija Subašić-Maras, članica Uprave od 15.9.2021. godine
- Dubravko Karačić, član Uprave od 13.12.2021. godine
- Damir Novinić, član Uprave od 1.8.2023. godine

Revizijski odbor

Članovi Revizijskog odbora:

- Ivan Čevizović, član od 16.11.2021. godine, predsjednik od 14.6.2022. godine
- Josip Teklić, član od 16.11.2021. godine, zamjenik predsjednika od 14.6.2022. godine
- David Krmpotić, član od 16.11.2021. godine
- Kristijan Starčević, član od 22.11.2024. godine do 2. rujna 2025. godine

Promjene u podružnicama društva Zagrebački holding d.o.o.

- podružnica Autobusni kolodvor
 - Josip Krajina, voditelj podružnice od 20.1.2025. godine

Sjedište: Ulica grada Vukovara 41, Zagreb

MBS: 080042653

OIB: 85584865987

Temeljni kapital: 437.166.150 EUR

**Broj zaposlenih
na 30.6.2025.:** 5.372

Broj uvrštenih obveznica na Službenom tržištu Zagrebačke burze: 305.000.000

Datum izdanja: 11.7.2023.

Datum dospijeca: 11.7.2028.

Kamata: fiksna 4,90 %, uz polugodišnju isplatu

Društvo pruža širok spektar usluga koje su grupirane u poslovna područja komunalnih, javnih i tržišnih djelatnosti. Osnovne djelatnosti obavlja putem 12 podružnica.

Glavne djelatnosti Društva:

- Javne i nerazvrstane državne ceste: upravljanje, održavanje i zaštita nerazvrstanih cesta, cestovnih objekata i opreme, održavanje i izvedba prometne signalizacije, semafora i proizvodnja i ugradnja asfaltne mase
- Usluge uređivanja i održavanja zelenih površina
- Usluge održavanja čistoće i odvoza otpada te odlaganje i gospodarenje otpadom
- Usluge skladištenja i najma
- Parkiranje, vuča i premještanje vozila na javnim površinama
- Održavanje groblja i krematorija unutar groblja
- Izgradnja i upravljanje elektroničkom komunikacijskom infrastrukturom i elektroničkim komunikacijskim mrežama
- Izdavačka djelatnost

Osnovni podaci o podružnicama društva Zagrebački holding d.o.o.

Naziv	Primarne usluge
AGM	Izdavačka djelatnost
Arena Zagreb	Upravljanje i održavanje sportskih građevina
Autobusni kolodvor Zagreb	Usluge autobusnog kolodvora
Čistoća	Sakupljanje otpada od fizičkih osoba, s javnih površina i održavanje čistoće javnih površina
Gradska groblja	Pogrebne i srodne djelatnosti
Robni terminali Zagreb	Skladištenja robe
Vladimir Nazor	Organizirani odmor mladih i putnička agencija
Tržnice Zagreb	Tržnice na veliko i malo, skladištenje
Zagrebačke ceste	Održavanje nerazvrstanih cesta te održavanje, izgradnja regionalnih i lokalnih cesta
Zagrebački digitalni grad	Izgradnja i upravljanja elektroničkom komunikacijskom infrastrukturom i elektroničkim komunikacijskim mrežama
Zagrebparking	Usluge na javnim parkiralištima i u javnim garažama
Zrinjevac	Održavanje javnih zelenih površina

Financijska stabilnost

U prvom polugodištu 2025. godine Društvo je ostvarilo pozitivan rezultat zahvaljujući odgovornom upravljanju i stabilnom poslovanju, čime je dodatno učvršćeno povjerenje investitora te stvoreni temelji za dugoročnu održivost Zagrebačkog holdinga. Društvo je potvrdilo status financijski stabilnog i održivog partnera koji kroz proaktivno investiranje u komunalnu i prometnu infrastrukturu omogućava građanima zdrav i siguran urbani život.

Financijski rezultat poslovanja za prvo polugodište 2025. godine

Pozitivan financijski rezultat ostvaren u prvom polugodištu 2025. godine odraz je učinkovitog upravljanja kako prihodima tako i rashodima. Proaktivno upravljanje resursima i povećana operativna aktivnost podružnica pozitivno utječu na kvalitetu usluga koje Društvo pruža građanima.

Društvo je ostvarilo veću sveobuhvatnu dobit u prvom polugodištu 2025. godine za 15,67 mil EUR (1-6/2025: 16,52 mil EUR; 1-6/2024: 0,85 mil EUR) s ukupno ostvarenih 175,52 mil EUR prihoda i 158,41 mil EUR rashoda. Operativna dobit (EBIT) ostvarena u prvom polugodištu 2025. godine veća je za 15,80 mil EUR (1-6/2025: 28,60 mil EUR; 1-6/2024: 12,80 mil EUR). Ostvarena dobit prije kamata, poreza, amortizacije (EBITDA) iznosi 36,56 mil EUR, što predstavlja povećanje od 14,69 mil EUR u odnosu na prvo polugodište 2024. godine.

U prvom polugodištu 2025. godine poslovni prihodi realizirani su u iznosu od 171,51 mil EUR te su u odnosu na prvo polugodište 2024. godine veći za 31,18 mil EUR ili 22%.

Najznačajniji rast prihoda u odnosu na prvo polugodište 2024. godine ostvaren je u segmentima održavanja čistoće i odvoza otpada za 19%, uređivanja i održavanja zelenih površina za 35%, parkiranja za 15% i upravljanja i održavanja javnih cesta za 6%. Smanjenje prihoda od prodaje bilježi segment upravljanje objektima sukladno manjim prihodima od zakupnina radi isteka najma objekata javne namjene Gradu Zagrebu. U prvom polugodištu 2025. godine došlo je do otpusta umanjivanja vrijednosti po danim kreditima u iznosu od 5,90 mil EUR, uslijed naplate istih. Nadalje, ostvarene su potpore iz Proračuna Grada Zagreba za pokriće troškova povezanih s javnom uslugom prikupljanja komunalnog otpada, troškove prikupljanja i zbrinjavanja plastike i troškove sanacije odlagališta.

Poslovni rashodi u prvom polugodištu 2025. godine realizirani su u iznosu od 142,91 mil EUR te su u odnosu na prvo polugodište 2024. godine veći za 15,38 mil EUR ili 12%. Navedeno povećanje posljedica je rasta troškova osoblja zbog porasta osnovice za obračun plaće za 15,6% od 1. svibnja 2025. i povećanja prosječnog broja radnika za 6% radi zapošljavanja operativnih radnika krajem prošle godine. Materijalni troškovi i usluge veći su za 6,10 mil EUR (12%) radi većih troškova održavanja sukladno procesu sanacije odrona na odlagalištu, redovnog održavanja odlagališta i pripadajućih podsustava te održavanja komunalne infrastrukture i vozila. Troškovi komunalnih usluga i naknada su veći radi zbrinjavanja odvojeno prikupljenog otpada zbog porasta prosječne cijene oporabe plastične ambalaže za 45%.

Neto financijski rashodi manji su 1,75 mil EUR radi manjih troškova kamata kao posljedica redovne i prijevremene otplate dijela glavnice klupskog kredita.

Na dan 30. lipnja 2025. godine ukupna neto imovina Društva iznosila je 710,59 mil EUR te je u odnosu na dan 31. prosinca 2024. godine veća za 16,52 mil EUR uslijed smanjenja obveza po kreditima i najmovima i smanjenja kratkoročnih obveza. Dugotrajna imovina društva manja je za 10,92 mil EUR. Ovo smanjenje prvenstveno je rezultat manjih dugotrajnih potraživanja za 8,79 mil EUR radi smanjenja potraživanja od Grada Zagreba (najam objekata javne namjene). Neto radni kapital veći je za 2,32 mil EUR radi većih potraživanja od kupaca i ovisnih društava.

Neto dug na 30. lipnja 2025. godine iznosi 474,88, mil EUR te je u odnosu na dan 31. prosinca 2024. godine manji za 19,55 mil EUR radi redovne otplate glavnice klupskog kredita i plaćanja kamata na kredite i obveznicu.

U strukturi kapitala i rezervi i ostalih obveza, kapital i rezerve su povećane za ostvarenu dobit tekućeg razdoblja.

Organizacijski i vlasnički okvir

Društvo je uskladilo temeljni kapital s Zakonom o uvođenju eura kao službene valute u Republici Hrvatskoj i Zakonom o trgovačkim društvima, te pritom povećalo kapital za 15.500.000,95 eura čime smo dodatno ojačali bilancu i kreditnu sposobnost.

Operativna izvrsnost i digitalizacija

Operativno smo postigli vidljive pomake u svim ključnim djelatnostima. Podružnica Čistoća smanjila je neriješene prijave u aplikaciji e-Redar za 93 % te završila podjelu žutih spremnika, dok je obnovljeni vozni park sa 15 novih čistilica podigao kvalitetu čistoće javnih površina. Zagrebačke ceste povećale su proizvodnju asfalta za 3% i ugradile ga u više od 40 tis. m² novog kolnika, a Zrinjevac je obnovio vozni park s 46 novih kosilica raznih kategorija i ostvario povećanje realizacije košnje zelenih površina. Tržnice Zagreb otvorile su novu moderniziranu tržnicu Vrapče, Zagrebparking je proširio flotu "pauk" vozila i uveo dodatna scan-a-car vozila, dok je prva Park&Ride zona na Borongaju poboljšala povezanost gradskog prijevoza. Nastavili smo jačati digitalne kanale (e-Jednostavna, BlicPay, digitalni parkirališni automati).

Poseban fokus stavljen je na kibernetičku sigurnost u svjetlu Zakona o kibernetičkoj sigurnosti; provedena je GAP analiza, a uspostava sigurnosno-operativnog centra planirana je do kraja 2025.

Strateški projekti

U području gospodarenja otpadom u tijeku je projekt sanacije odlagališta Jakuševac.. U fazi pripreme je postrojenje za mehaničko-biološku obradu (MBO) otpada te aktivnosti za postupno zatvaranje odlagališta od 2028.

U tijeku je implementacija SAP ERP-a s planiranim puštanjem u rad 1. listopada 2025. u produkcijskom modu a tijekom I. kvartala 2026. u potpuno operativnom obliku, a LoRaWAN mreža i prva IoT platforma postaviti će temelj mreže koja je neophodna za implementaciju usluga „pametnog grada“.

Ljudski potencijali

U području upravljanja ljudskim resursima potpisani su novi kolektivni ugovori kojima je osnovica plaće povećana za 15,6%, a potaknuli smo korporativnu kulturu i zajedništvo prvim sportskim igrama ZeGeHop. Upravljačka i kontrolna razina dodatno su ojačane edukacijama o etičnom korporativnom upravljanju i uspješnim nadzornim auditima ISO 9001 i 14001. Poseban fokus usmjeren je na usklađenje s NIS2 direktivom i novim Zakonom o kibernetičkoj sigurnosti.

Pogled unaprijed

U drugom polugodištu nastavljamo provedbu kapitalnih ulaganja –sanaciju Jakuševca, daljnju ugradnju podzemnih i polupodzemnih spremnika te pripreme za izgradnju garaže Klaićeva i za rekonstrukciju Grada mladih. Prioritet ostaje digitalna transformacija, smanjenje ugljičnog otiska i jačanje operativne učinkovitosti uz očuvanje financijske stabilnosti. Zahvaljujemo zaposlenicima, Gradu Zagrebu, korisnicima i partnerima na doprinosu ostvarenim rezultatima i povjerenju te ulazimo u drugu polovicu godine spremni za nove izazove i prilike.

Promjena u društvu Zagrebački holding d.o.o.

Odlukom od 09.04.2025. godine usklađen je temeljni kapital društva s odredbama Zakona o uvođenju eura kao službene valute u Republici Hrvatskoj i odredbama Zakona o trgovačkim društvima. Temeljni kapital je pritom i povećan s iznosa od 421.666.149,05 euro, za iznos od 15.500.000,95 euro na iznos od 437.166.150,00 euro.

Promjene u podružnicama društva Zagrebački holding d.o.o.

Podružnica Autobusni kolodvor

- Marin Rončević, voditelj podružnice od 02.02.2022. do 19.01.2025. godine
- Josip Krajina, voditelj podružnice od 20.01.2025. godine

ODRŽIVO POSLOVANJE DRUŠTVA

S ciljem uspostave dugoročnog strateškog okvira za upravljanje održivošću i razvojem zelenog gospodarstva Društvo je usvojilo Strategiju održivosti Zagrebačkog holdinga 2023. – 2028. godine. Strategija navodi ključne ciljeve, smjerove i komponente održivosti, kao i povezane aktivnosti i projekte dio kojih su i aktivnosti s ciljem smanjenja emisija stakleničkih plinova.

Društvo je svojim aktivnostima i projektima kontinuirano usmjereno ka ostvarenju ključnih strateških ciljeva:



**Kvalitetna,
pouzdana i
inovativna
usluga**



**Upravljanje
kvalitetom**



**Urbanizacija
i zaštita
okoliša**



**Kvaliteta
urbanog
života**

Usvojena Strategija održivosti 2023.–2028. operacionalizirana je izradom Strategije dekarbonizacije i Strategije gospodarenja otpadom na kojima je Društvo radilo tijekom prve polovice 2025. godine te koje će biti usvojene u narednom periodu.

Strategija dekarbonizacije

U izradi je Strategija dekarbonizacije za razdoblje do 2035. godine kojom se definiraju mjerljivi ciljevi i aktivnosti postizanja ugljične neutralnosti, a koja je usklađena sa Strategijom održivosti (2023 g.) i *Programom ublažavanja klimatskih promjena, prilagodbe klimatskim promjenama i zaštite ozonskog sloja Grada Zagreba* 2025. - 2028. (2025 g. SL GZ 4/2025). Mjere navedene u planu dekarbonizacije, uz to što doprinose smanjenju emisije stakleničkih plinova, primarno su u funkciji unapređenja glavnih javnih i komunalnih djelatnosti kojima se Društvo bavi (uključivo modernizaciju i obnovu flote vozila u cilju povećanja učinkovitosti provedbe aktivnosti primarno podružnica Čistoća, Zagrebačke ceste i Zrinjevac, ulaganja u infrastrukturu obnovljivih izvora energije, energetske učinkovitost, ozelenjavanje grada, itd.).

Strategija gospodarenja otpadom

U sklopu Strategije gospodarenja otpadom izrađen je popis mjera i akcijski plan za poboljšanje sustava gospodarenja otpadom Zagrebačkog holdinga kao i ciljne strateške smjernice za razdoblje 2025. –2028. godina s praktičnim planom za postizanje strateškog cilja od 59% odvojeno prikupljenog i recikliranog komunalnog otpada do 2028. godine.

Odgovorno korporativno upravljanje

Edukacija o odgovornom i etičnom korporativnom upravljanju

Društvo kontinuirano provodi aktivnosti s ciljem unapređenja sustava korporativnog upravljanja. U prvoj polovici 2025. godine održana edukacija za Upravu, članove Nadzornog odbora i rukovodstvo Društva na temu njihove ključne uloge u izgradnji kulture usklađenosti i integriteta s posebnim naglaskom na etično postupanje, prepoznavanje i sprječavanje sukoba interesa, neprikladnih darova, oblika gostoprimstva i drugih pogodnosti, kao i na odgovorno upravljanje koruptivnim rizicima.

ISO sustavi

Tijekom svibnja i lipnja 2025. godine uspješno su provedeni redovni nadzorni auditi integriranog sustava upravljanja kvalitetom i upravljanja okolišem (norme ISO 9001 i ISO 14001) Društva. Društvo je još tijekom prošle godine započelo s implementacijom tzv. *multi-site* modela ISO certificiranja čime se uspostavlja i implementira jedinstveni sustav upravljanja na svim lokacijama, s određenom središnjom funkcijom odgovornom za njegov nadzor.

Dodatno, u ovoj godini se u Društvu provode i aktivnosti za implementaciju sustava upravljanja energijom EnMs u skladu sa zahtjevima norme HRN EN ISO 50001:2018 čime se osigurava alat za sustavnu optimizaciju energetske efikasnosti i kontinuirano poboljšanje energetske učinkovitosti.

Odgovornost prema korisnicima i gospodarskim subjektima

Digitalizacija usluga

Nakon uvođenja usluge slanja jedinstvene uplatnice Zagrebačkog holdinga korisnicima putem e-maila navedena usluga je u 2025. godini uvedena i za poslovne korisnike. Za račune koji se zaprimaju putem e-maila uvedena je i mogućnost plaćanja putem BlicPay usluge.

Dodatno su unapređene funkcionalnosti aplikacije [RazvrstajMojZG](#) putem koje je sada moguće naručiti i odvoz glomaznog otpada čime se proces dodatno pojednostavljuje.

S ciljem omogućavanja bržeg i jednostavnijeg sudjelovanja u svim objavljenim postupcima jednostavne nabave pokrenuta je web platforma za elektroničko provođenje postupaka jednostavne nabave eJednostavna. Dostupna je za korištenje svim gospodarskim subjektima od travnja ove godine. Navedeni projekt pridonosi većoj transparentnosti i jača povjerenje gospodarskih subjekata. Platforma omogućuje i direktnu komunikaciju između Društva kao naručitelja i potencijalnih ponuditelja, te povećava efikasnost i kvalitetu nabavnog procesa.

Odgovornost za kvalitetno upravljanje ljudskim resursima

Novi kolektivni ugovori

Na inicijativu sindikata kojima je rješenjem nadležnog Povjerenstva utvrđena nova reprezentativnost započeti su kolektivni pregovori o sklapanju novog Kolektivnog ugovora za radnike Društva. Pregovori su okončani sklapanjem novog Kolektivnog ugovora 15. svibnja 2025. godine. Tim Kolektivnim ugovorom, koji je sklopljen na određeno vrijeme u trajanju od godine dana utvrđeno je povećanje osnovice za obračun plaće radnicima Društva za 15,6% s danom 1. svibnja 2025. godine, kao i dodatno uvećanje osnovice za obračun plaće za 4,4 % s danom 01. siječnja 2026. godine.

ZeGeHop – Sportske igre Zagrebačkog holdinga

Na sportskim terenima Centralnog pročištača otpadnih voda Zagreb (CUPOVZ) početkom svibnja održalo se prvo izdanje ZeGeHopa. Sportske igre Zagrebačkog holdinga okupile su više stotina djelatnika Društva iz različitih podružnica, povezanih društava i ustanove, koji su se natjecali u raznim disciplinama. ZeGeHop se pokazao kao prilika za druženje, međusobno upoznavanje ali i pravo sportsko natjecanje, čime je Društvo započelo jednu novu tradiciju.

Odgovornost prema društvenoj zajednici

Suradnja s UNICEF-om

Društvo je, temeljem *Sporazuma o suradnji i donaciji za aktivnosti u 2024. i 2025. godini* koji su 2024. godine potpisali Zagrebački holding, Grad Zagreb i UNICEF, i u 2025. godini dostavom UNICEF-ovih letaka informiralo građane o mogućnosti da donacijama podrže programske aktivnosti UNICEF-a usmjerene na djecu bez odgovarajuće roditeljske skrbi.

Dugogodišnju podršku UNICEF-ovim programima koji su usmjereni na promicanje prava i zaštitu djece iz najranjivijih skupina, UNICEF je početkom ove godine dodatno potvrdio uručivanjem zahvalnice Zagrebačkom holdingu koji će i dalje nastaviti provoditi programe društveno odgovornog poslovanja kao i podržavati inicijative usmjerene na promicanje dječjih prava.

Čišćenje bez granica

Zagrebački holding je u partnerstvu s agencijom Plava Promocija organizirao 10. Međunarodnu dječju ronilačku eko patrolu „Čišćenje bez granica“ u Kampu Veli Jože Savudrija. Akcija čišćenja podmorja održavala se s hrvatske i slovenske strane, a ronioci su čistili Uvalu Fiesa u Sloveniji uz podršku Slovenskog ronilačkog saveza, zatim Luku Savudrija s hrvatske strane, dok su djeca uz nadzor ronioca čistila podmorje uz obalu u Kampu Veli Jože. U ovogodišnjoj jubilarnoj Eko patroli sudjelovalo je više od 80 ronioca iz Hrvatske i Slovenije te više od 50 djece iz Zagreba, Gline i Slovenije.

PROJEKTI DRUŠTVA

Implementacija integralnog informacijskog sustava – SAP rješenje

Projekt implementacije jedinstvenog ERP-a, odnosno informacijskog sustava SAP, pokrenut je početkom 2024. godine. Svrha projekta je centralizacija i konsolidacija financijskog poslovanja u segmentima računovodstva, financija i kontrolinga, a sve sa ciljem kvalitetnijeg izvješćavanja i planiranja.

U 2025. godini provodi se prilagodba podataka za migraciju, integracijski testovi, testne migracije te edukacija krajnjih korisnika kao i priprema produkcije. Testna produkcija SAPa se očekuje u listopadu 2025., dok bi u cijelosti trebao biti operativno raspoloživ tijekom I. kvartala 2026. Trenutno su u tijeku integracije postojećih ERPova sa SAPom. Navedeni projekt predstavlja značajan iskorak u digitalizaciji poslovanja Društva.

Izgradnja LoRaWAN komunikacijske mreže

Izgradnja LoRaWAN komunikacijske mreže omogućiti će ekonomičnu i racionalnu provedbu mnogobrojnih gradskih i komunalnih usluga, od udaljenog očitavanja stanja brojila kod potrošača, do prikupljanja raznih podataka za napredno upravljanje prometom, parkingom, javnom rasvjetom, otpadom, optimiziranje iskorištenja resursa itd. Jednom postavljena mreža koristiti će se u svrhu unapređenja usluga Društva, usluga povezanih društava i Grada Zagreba. Tijekom 2026. godine planira se uspostava cjelovite LoRaWAN mreže, koja će postati osnova pametnog Grada Zagreba. U trećem kvartalu 2025. godine pokrenut će se nabava IoT platforme za upravljanje prikupljenim podacima kroz mrežu te usluga održavanja LoRaWAN mreže.

Podzemni i polupodzemni spremnici

Projekt izgradnje i postavljanja podzemnih i polupodzemnih spremnika kako bi se potaknulo povećanje odvajanja otpada, postigli bolji rezultati recikliranja te smanjilo vizualno onečišćenje zagrebačke gradske jezgre započeo kao pilot projekt krajem 2023. godine, nastavljen je i tijekom 2024. te prve polovice 2025. godine.

Ukupno je do 30. lipnja 2025. godine na području povijesne jezgre Grada Zagreba ugrađeno 198 podzemnih spremnika na 50 lokacija.

Nakon što je u 2024. godini proveden natječaj za nabavku 600 polupodzemnih spremnika namijenjenih postavljanju na prvih 200 lokacija u ostalim gradskim četvrtima s ciljem zamjene dotrajalih i kapacitetima i smještajem neprikladnih standardiziranih spremnika za odvojeno sakupljanje suhih frakcija komunalnog otpada (papirne, kartonske, plastične, metalne i staklene ambalaže) na javnim površinama, tijekom prvih 6 mjeseci 2025. godine ugrađen je 141 polupodzemni spremnik na 46 lokacija na području 9 gradskih četvrti.

Mjesni odbor Zapruđe je prvi mjesni odbor u kojem su, ugradnjom polupodzemnih spremnika, uklonjeni svi spremnici sa javnih površina.

Operativni KPIevi

U okviru sustava praćenja ključnih pokazatelja izvedbe (KPI), unaprijeđenog tijekom 2024. godine, a koji poseban naglasak stavlja na praćenje aktivnosti koje izravno utječu na kvalitetu života građana, u prvoj polovici 2025. godine zabilježeni su brojni pomaci u realizaciji aktivnosti od kojih posebno izdvajamo: za podružnicu Čistoća smanjenje broja neriješenih prijava unutar aplikacije e-Redar za čak 93%, za podružnicu Zagrebačke ceste pad broja nesaniranih prijekopa za 40%, a za podružnicu Zrinjevac povećanje realizacije košnje zelenih površina.

Dnevno praćenje aktivnosti omogućuje sustavan uvid u operativno poslovanje te pravovremenu procjenu učinkovitosti u kraćim vremenskim razdobljima a s ciljem donošenja utemeljenih odluka i kontinuirane optimizacije procesa. Planirano daljnje unapređenje modela, uključuje razvoj digitalnog rješenja izvještavanja i analize te povećanje broja praćenih aktivnosti i dublju analizu podataka.

Podružnica Čistoća

Tijekom prvog polugodišta 2025. godine podružnica Čistoća je nastavila unaprijeđivati učinkovitost i kvalitetu primarnih djelatnosti. Uvođenjem novih tehnoloških procesa u javnoj usluzi sakupljanja komunalnog otpada te realizacijom ključnih investicija za provedbu programa čišćenja i pranja javnih prometnih površina značajno je povećana realizacija i kvaliteta primarnih usluga.

Vozni park podružnice Čistoća u prvom polugodištu 2025. godine obnovljen je sa isporukom specijaliziranih čistilica namijenjenih pranju i čišćenju javnih površina. Time je završen investicijski ciklus započeo u 2024. godini koji se sastojao od nabavke ukupno 15 čistilica. Nova vozila su slijedom svojih karakteristika omogućila povećanje obima javnih površina namijenjenih održavanju na svakodnevnoj razini.

S obzirom da 4 čistilice za pješačke prometne površine imaju isključivo električni pogon njihovom primjenom započelo je tehnološko osuvremenjivanje i tranzicija na ekološki prihvatljivija goriva.

Nastavno na povećanje količina otpada kojeg pretežito čini plastična i metalna ambalaža, podružnica Čistoća je tijekom 2024. godine započela podjelu žutih spremnika koji, višestruko većim volumenom u odnosu na dosadašnje žute

standardizirane vrećice, korisnicima u individualnom stanovanju osiguravaju veće mogućnosti odlaganja spomenute vrste otpada. U travnju 2025. godine završena je podjela žutih spremnika obiteljskim kućama.

Također, provodili su se radovi poboljšanja funkcioniranja odvodnje otpadnih i procijednih voda te otplinjavanja preostalih odlagališnih ploha na odlagalištu Jakuševac - Prudinec. Isti čine osnovni preduvjet za neometano svakodnevno odlaganje miješanog komunalnog otpada u skladu sa sigurnosnim protokolima koji su nakon pojave klizišta na odlagalištu krajem 2023. godine značajno revidirani. U prvom polugodištu 2025. godine izvodili su se radovi na sanaciji klizišta. Po završetku postupka vještačenja o uzrocima i okolnostima odrona, koje se vodi od strane Općinskog suda u Novom Zagrebu, moći će se odrediti puni obuhvat sanacije odlagališta.

Podružnica Zagrebačke ceste

Iz Programa asfaltiranja nerazvrstanih cesta I. reda za 2025. godinu u prvoj polovici godine uređivano je 7 ulica na području Grada Zagreba čime se prati dinamika planirane realizacije za sve ugovorene obveze po tom programu. Ukupno je asfaltirano 40.129 m² površine kolnika, dok su u istom periodu 2024. godine uređene 3 ulice, odnosno asfaltirano 12.307,01 m² površine kolnika. Vrijednost izvedenih radova ovog programa u prvoj polovici godine iznosi 1.943.148,92 EUR.

U ovoj godini ukupna proizvodnja asfaltnih mješavina podružnice Zagrebačke ceste iznosi 40.195,50 tona, dok je u istom razdoblju prošle godine iznosila 39.004,40 tona što je povećanje od 3%. Proizvedena količina asfalta utrošena je i u redovitim održavanjima i drugim komunalnim aktivnostima podružnice, uključivo program komunalnih aktivnosti (63 lokacije), program malih komunalnih akcija mjesnih odbora (26 lokacija) i izvanredovni program (2 lokacije).

Podružnica Zrinjevac

Tijekom prve polovice 2025. godine izvodile su se pripremne radnje za migraciju Katastarsa košnje na novo okruženje pri podatkovnom centru Društva. U drugoj polovici godine predstoji testiranje i puštanje u produkciju.

Od 8. do 11. svibnja u parku Bundek organizirana je 59. Međunarodna vrtna izložba Floraart. Bogat program Floraarta, 29 cvjetnih instalacija, stručno natjecanje, radionice, dječje predstave, prezentacija serijala dokumentarnih filmova Bajkovita hrvatska, stručni skup koji je okupio akademsku zajednicu i druge stručnjake, kao i prigodna prodaja privukli su na Bundek više od 100.000 posjetitelja. Na izložbi je sudjelovalo 28 domaćih i međunarodnih izlagača te više od stotinu proizvođača biljnog materijala, a posjetitelji izložbe mogli su uživati u posebno uređenom parku Bundek, na kojemu je zasađeno gotovo 70.000 cvjetnih sadnica.

U sklopu projekta ozelenjivanja grada Zagreba i u ovogodišnjoj 2024./2025. sezoni, do ožujka ove godine, realizirana je sadnja gotovo 9.000 stabala. U ovoj sezoni je sadnja dodatno prilagođena potrebama pojedinih četvrti i inicijativama građana te su stabla posađena u dvorištima škola i vrtića, uz glavne prometnice, na gradskim grobljima i u parkovima. Osim što snižavaju temperaturu za vrijeme toplinskih valova u gradu, stabla su bitna za klimatsku adaptaciju i biološku raznolikost, a povećanjem njihovog broja grad Zagreb postaje ugodniji za građane. Nastavljajući dobru praksu, projekt sadnje stabala realizirat će se i u sljedećoj sezoni.

Dvije kompostane kojima upravlja podružnica Zrinjevac i dalje su privremeno zatvorene. Kompostana Prudinec/Jakuševac ostaje zatvorena do stvaranja tehničkih i sigurnosnih preduvjeta za rad a uslijed oštećenja uzrokovanih pojavom klizišta na odlagalištu krajem 2023. godine, dok je kompostana Čret/Markuševac zatvorena temeljem rješenja Državnog inspektorata (DIRH) iz svibnja 2024. godine protiv kojeg Društvo vodi upravni spor pred Upravnim sudom u Zagrebu.

Podružnica Tržnice Zagreb

U veljači 2025. godine, nakon potpune rekonstrukcije koja je trajala od ožujka do kraja 2024. godine, ponovo je otvorena tržnica Vrapče. Izgradnja nove tržnice Vrapče je prva kapitalna investicija u tržnice u Zagrebu nakon gotovo 30 godina.

Grad Zagreb, u suradnji sa Zagrebačkim holdingom i podružnicom Tržnice Zagreb, sustavno provodi strategiju modernizacije i revitalizacije tržnica. Ključni projekti uključuju rekonstrukciju krovništva tržnice Utrina, unaprijeđenje pristupa tržnici Trešnjevka, zamjenu dizala na tržnici Dolac, implementaciju sustava video nadzora te sanaciju sustava odvodnje na kompleksu veletržnica i hladnjača.

Kroz brojne marketinške aktivnosti kontinuirano se radi na povećanju svijesti potrošača o kvaliteti domaćih proizvoda koji se nude na zagrebačkim tržnicama. Nastavljen je projekt Ekološke tržnice na tržnici Jarun. Organiziran je i niz

gastronomsko zabavno kulturnih događaja na zagrebačkim tržnicama (primjerice Place Market, Plant Market, Food Truck Festival, Plavi ceker, Art plac i sl.). Također, u suradnji s Gradskim uredom za gospodarstvo i Udrugom hrvatskih tržnica, proveden je projekt certificiranja lokalnih OPG-ova te dodijeljeno ukupno 96 certifikata.

Podružnica Zagrebparking

Tijekom 2025. godine nastavljene su i unapređene aktivnosti čiji cilj je poboljšanje sustava naplate parkiranja i osiguravanja lakšeg parkiranja u Gradu od kojih izdvajamo:

Nova „pauk“ vozila

Podružnica je svojim specijaliziranim „pauk“ vozilima zadužena za premještanje i prijenos nepropisno zaustavljenih i parkiranih vozila pomažući tako regulaciji prometa u mirovanju. S ciljem ostvarivanja postojeće razine urednosti prometa u mirovanju, kao i porasta količine prijevoza nepropisno zaustavljenih i parkiranih vozila, podružnica Zagrebparking u 2025. godini nabavila je 5 novih „pauk“ vozila, a do kraja godine se očekuje dolazak još 5 vozila. Također je potpisana i odluka o odabiru dodatnih 6 vozila čiji dolazak se očekuje tijekom II kvartala 2026. godine. Tim za premještanje i blokiranje vozila prosječno godišnje izvrši 23.000 intervencija premještanja nepropisno zaustavljenih i parkiranih vozila u Gradu Zagrebu.

Park&Ride zona na lokaciji Borongaj

Prva Park&Ride zona na lokaciji Borongaj aktivna je od 2. prosinca 2024. godine u sklopu koje je u cijenu dnevne karte za parkiranje (zona V.), uključena i cijena povratne karte za prijevoz ZET-om. Kako, a u sklopu rekonstrukcije KBC Zagreb, garaža Rebrow prestaje biti javna garaža, navedena Park&Ride zona omogućuje parking za građane i posjetitelje bolnice u koju je uključena i cijena prijevoza do KBC-a Rebrow.

Daljnje unaprjeđenje modela, u 2025. godini, podrazumijeva plaćanje Park&Ride karte putem „digitalnog parkirališnog automata“. Skeniranjem QR koda otvara se web stranica sa sučeljem za direktno plaćanje. Uvođenjem digitalnog parkirališnog automata korisnicima se omogućuje brži i jednostavniji način plaćanja, smanjuje vrijeme čekanja i pojednostavljuje korisničko iskustvo. Projekt pridonosi modernizaciji procesa kupnje parkirališnih karata podružnice Zagrebparking.

Sustav automatskog prepoznavanja registarske oznake, tzv. Scan-a-car sustav

Projekt čiji cilj je podizanje efikasnosti kontrole parkiranja, nakon testne faze, pušten je u rad tijekom 4. kvartala 2024. godine. Scan-a-car vozila za automatsko prepoznavanje registarskih oznaka putem 6 kamera i ugrađenog informacijskog sustava prepoznaju registarske oznake, a nakon toga ih učitavaju u sustav i obavljaju automatsku provjeru postoji li važeća parkirališna karta. Ukoliko ne postoji, sustav izdaje dnevnu parkirališnu kartu. Ukupno je do sada izdano 68.000 digitalnih dnevnih parkirališnih karata. U 2025. godini pristigla su još dva scan-a-car vozila što ukupno čini 4 scan-a-car vozila kojima se vrši kontrola i naplata parkiranja na javnim parkiralištima kojima Podružnica upravlja. Ovaj sustav značajno pridonosi optimizaciji i modernizaciji procesa kontrole i naplate parkiranja.

Garaža Klaićeva

Nova garaža u Klaićevoj ulici, kapaciteta oko 800 parkirališnih mjesta, projekt je kojim će se rasteretiti ulična javna parkirališta u centru grada Zagreba kao i unaprijediti urbani okoliš.

Po izradi i prihvaćanju projektno-tehničke dokumentacije realizacija projekta će se povjeriti podružnici Zagrebparking. Izdavanje građevinske dozvole očekuje se do kraja 2025. godine, a očekivani početak gradnje je drugi kvartal 2026. godine.

Vladimir Nazor – Grad mladih

Kulturno-povijesna cjelina Grada mladih, koja se prostire na 46 hektara šumovitog proplanka u Dubravi, zaštićeni je spomenik kulture i jedinstveni primjer naselja javne namjene u Zagrebu, visoke urbanističke i arhitektonske vrijednosti. Sam kompleks Grada mladih ukupne površine 6.502 m² obuhvaća četrdesetak objekata namijenjenih smještaju djece i mladih, odgojno-obrazovnim programima, sportu, rekreaciji i kulturnim sadržajima. Uključuje zgrade za boravak, učionice, sportsku infrastrukturu, ugostiteljske sadržaje, šumska igrališta, šetnice i pozornicu na otvorenome. Prepoznajući kulturnu vrijednost Grada mladih, njegovu ulogu kao integralnog dijela programa gradskih vrtića i škola, Grad Zagreb je pokrenuo projektiranje obnove Grada mladih.

U 2025. godini pokrenuti su postupci za izradu projektne dokumentacije za cjelovitu obnovu u potresu oštećenih zgrada na lokaciji i projektne dokumentacije rekonstrukcije infrastrukturne mreže, dok se gotovi projekti očekuju u rujnu 2026. godine. Također je pokrenut i postupak javne nabave za izvođenje radova 2. faze uređenja dječjeg igrališta u skladu s konzervatorskim zahtjevima, za što bi radovi trebali biti gotovi do kraja 2025. godine.

PROJEKTI SUFINANCIRANI BESPOVRATNIM SREDSTVIMA

Projekti obnove kulturne baštine na Mirogoju

Obnova mrtvačnice na groblju Mirogoj

Radovi na cjelovitoj sanaciji i energetskej obnovi zgrade Mrtvačnice koja je dio spomeničkog kompleksa Mirogoj započeli su u travnju 2024. godine, dok se završetak radova očekuje u 2026. godini.

Provedba projekta osigurana je sredstvima Fonda solidarnosti EU, Nacionalnog plana oporavka i otpornosti te nacionalnim sredstvima u ukupnom iznosu od 3.501.491,39 EUR. Do sada je na projektu investirano 1.569.235,13 EUR.

Izrada projektne dokumentacije i provedba mjera zaštite arkada i crkve Krista Kralja na groblju Mirogoj

Cilj projekta je izrada projektne tehničke dokumentacije za konstrukcijsku obnovu arkada i crkve Krista Kralja, zaštićenog kulturnog dobra na groblju Mirogoj, a u svrhu sanacije šteta koje su posljedica potresa iz ožujka 2020. godine. U lipnju 2025. izrađen je glavni projekt te je dobivena suglasnost od Gradskog zavoda za zaštitu spomenika kulture i prirode da je projekt izrađen u skladu s posebnim uvjetima zaštite kulturnog dobra. U narednom periodu očekuje se osiguranje sredstava čime bi se ostvarile pretpostavke za raspisivanje natječaja za radove obnove po fazama: Crkva Krista Kralja, Male arkade, Sjeverne arkade, Južne arkade.

Solarne elektrane na krovovima zgrada Zagrebačkog holdinga – Projekt PVMax

Projektom izgradnje solarnih elektrana na krovovima zgrada Društva (tzv. projekt PVMax) obuhvaćeno je 16 objekata (objekti podružnica Robni terminali Zagreb, Tržnice Zagreb i Vladimir Nazor). Navedenih 16 objekata grupirano je u 11 elektrana. Regionalna energetska-klimatska agencija sjeverozapadne Hrvatske (dalje u tekstu: REGEA) je za navedene elektrane napravila idejne projekte solarnih elektrana. Na osnovi napravljenih projekata zatražene su elektroenergetske suglasnosti od HEP ODS-a d.o.o. Za 5 elektrana dobivene su suglasnosti, dok je za preostalih 6 elektrana utvrđeno da se radi o kompleksnijim tehničkim uvjetima priključenja elektrana na mrežu, te su dobivene ponude za izradu elaborata optimalnog tehničkog rješenja priključenja na mrežu (EOTRP). Ponude su uplaćene, i zaprimljeni su EOTRP-ovi.

Za solarnu elektranu na objektu Tržnice Utrina (130 kW) ugovorena je izrada glavnog projekta u sklopu izrade projektne dokumentacije za rekonstrukciju krovništva objekta.

Za solarnu elektranu podružnice RTZ na lokaciji Jankomir (1.460 kW) očekuje se potpisivanje ugovora o priključenju zaprimljenog u sklopu pripadajuće dokumentacije EOTRP-a, nakon čega je neophodno pristupiti izradi glavnog projekta.

Za solarne elektrane Bani 98 (70 kW) i Tržnica Utrina (130 kW) idući korak je javna nabava/ugovaranje izgradnje elektrana.

UTJECAJ REGULATORNIH PROMJENA NA POSLOVANJE

Kao pružatelju usluga od općeg gospodarskog interesa, poslovanje Društva reguliraju brojni zakonski i podzakonski akti te je, shodno tome, Društvo izloženo dinamičnim promjenama zakonodavstva i regulatornog okvira. Cijene pojedinih djelatnosti pod utjecajem su regulatora i Grada Zagreba kao jedinice lokalne samouprave. S druge strane, troškovi pružanja usluga pod utjecajem su tržišta, gdje u slučaju ako dođe do poremećaja na tržištu navedeno iziskuje promjene cjenika za te vrste usluga.

Prema **Zakonu o kibernetičkoj sigurnosti** (NN 14/24) Društvo Zagrebački holding d.o.o. i sve njegove sastavnice koje koriste infrastrukturu Društva kategorizirane su kao **ključan subjekt** te su shodno tome u obvezi ispunjavati sve propisane mjere sukladno podzakonskom aktu *Uredba o kibernetičkoj sigurnosti* (NN 135/24) prema kojoj je potrebno provesti **naprednu razinu** mjera upravljanja kibernetičkim sigurnosnim rizicima. Navedeno podrazumijeva 13 mjera i 87 podmjera koje će se ocjenjivati kroz provjeru 210 kontrola. Zakon o kibernetičkoj sigurnosti obvezuje Društvo te donosi promjene u cjelokupnom poslovanju u obliku donošenja velikog broja kontrolnih aktivnosti za sveobuhvatno jačanje svojih obrambenih mehanizama u digitalnom prostoru, s ciljem zaštite kritičnih usluga koje pruža građanima od sve učestalijih kibernetičkih prijetnji. Rok za usklađivanje (provedbu svih mjera i implementaciju kontrola) je 1. kvartal 2026. godine.

Na 42. sjednici Gradske skupštine Grada Zagreba 27. ožujka 2025. godine donesena je **Odluka o izmjenama i dopunama Odluke o određivanju djelatnosti koje se smatraju komunalnim djelatnostima** (SL GZ 12/2025). Navedenom odlukom definirano je da se komunalnom djelatnošću smatra isključivo usluga kabelaške kanalizacije i to kao dio elektroničke komunikacijske infrastrukture Grada Zagreba. Prema toj odluci, pod uslugama kabelaške kanalizacije smatraju se: upravljanje i održavanje kabelaške kanalizacije te pružanje usluga pristupa i zajedničkog korištenja kabelaške kanalizacije. Navedena promjena utječe na podružnicu Zagrebački digitalni grad jer djelatnosti podružnice koje nisu obuhvaćene navedenim definicijama prelaze u tržišni segment poslovanja.

ANALIZA POSLOVANJA

ZA PRVO POLUGODIŠTE 2025. GODINE



ZAGREBAČKI
HOLDING

Rezultat poslovanja

Društvo je u prvom polugodištu 2025. godine ostvarilo dobit u iznosu od 17,11 mil EUR odnosno sveobuhvatnu dobit od 16,52 mil EUR. Poslovni prihodi su veći za 22% dok su poslovni rashodi veći za 12% u prvom polugodištu 2025. godine, u odnosu na prvo polugodište 2024. godine. Operativni dobitak (EBIT) iznosi 28,60 mil EUR, a dobit prije kamata, poreza i amortizacije (EBITDA) iznosi 36,56 mil EUR. Iz financijskih aktivnosti ostvaren je gubitak u iznosu 11,49 mil EUR što je za 13% manje u odnosu na prvo polugodište 2024. godine radi manjih troškova plaćenih kamata kao posljedica redovne i prijevremene otplate dijela glavnice klupskog kredita.

Opis	1-6/2025.	1-6/2024.	Promjena
	u 000 EUR	u 000 EUR	u %
1	2	3	4=2/3
Poslovni prihodi	171.508	140.330	22%
Poslovni rashodi	(142.907)	(127.529)	12%
Financijski prihodi	4.015	4.029	0%
Financijski rashodi	(15.503)	(17.267)	-10%
Ukupni prihodi	175.523	144.359	22%
Ukupni rashodi	(158.410)	(144.796)	9%
Dobit prije oporezivanja	17.113	(437)	
<i>Porezni rashod</i>	-	-	
Dobit za godinu	17.113	(437)	
OSTALA SVEOBUH VATNA DOBIT			
<i>Stavke koje se nikad neće reklasificirati u račun dobiti i gubitak</i>			
Dobit iz revalorizacije nekretnina (neto)	(729)	-	
Porez na ostalu sveobuhvatnu dobit	131	-	
<i>Stavke koje je moguće reklasificirati u račun dobiti i gubitak</i>			
Dobit / (gubitak) s osnove učinkovite zaštite novčanih tokova	-	1.564	
Porez na ostalu sveobuhvatnu dobit	-	(281)	
Ukupna sveobuhvatna dobit / (gubitak) za godinu	16.515	846	
<i>EBIT</i>	<i>28.601</i>	<i>12.801</i>	<i>123%</i>
<i>EBITDA</i>	<i>36.558</i>	<i>21.866</i>	<i>67%</i>
<i>Gubitak iz financijskih aktivnosti</i>	<i>(11.488)</i>	<i>(13.238)</i>	<i>-13%</i>

Prihodi

U prvom polugodištu 2025. godine ostvareni su ukupni prihodi od 175,52 mil EUR što predstavlja povećanje od 31,16 mil EUR ili 22% u odnosu na isto razdoblje prethodne godine.

Prihodi od prodaje ostvareni su u iznosu od 125,73 mil EUR (1-6/2024: 112,92 mil EUR) što je povećanje od 11% u odnosu na isto razdoblje prethodne godine. Najznačajnije povećanje prihoda od prodaje zabilježeno je u segmentima (i) održavanja čistoće i odvoza otpada u iznosu od 6,88 mil EUR radi većih prihoda uslijed većeg obujma radova na održavanju javno prometnih površina kao rezultat nabave čistilica i cisterni te zapošljavanja operativnih radnika krajem 2024. godine, uz navedeno tijekom 2024. godine cijene su usklađene s rastom troškova, također ostvareni su veći prihodi od poslovnih korisnika (ii) uređivanja i održavanja zelenih površina u iznosu od 5,29 mil EUR radi većih prihoda uvođenjem novih usluga i povećanjem prihoda od krajobraznog uređenja te usklađenjem cijena usluga s promjenjivim ulaznim troškovima kroz proces javne nabave, (iii) parkiranja u iznosu od 1,88 mil EUR radi većih prihoda od prodaje dnevnih i komercijalnih parkirališnih karata uz smanjenje prodaje povlaštenih karata, (iv) upravljanja i održavanje javnih cesta u iznosu od 1,33 mil EUR radi ranijeg početka radova iz redovnih programa (asfaltiranje i komunalne aktivnosti), uz navedeno cijene su od lipnja 2024. godine usklađene s ulaznim parametrima ugovorenim kroz proces javne nabave.

Smanjenje prihoda od prodaje zabilježeno je u segmentu upravljanja objektima radi manjih prihoda od zakupnina zbog isteka najma objekata javne namjene Gradu Zagrebu.

Povećanje ostalih poslovnih prihoda (+18,37 mil EUR) odnosi se najvećim dijelom na pokriće troškova povezanih s javnom uslugom prikupljanja komunalnog otpada, troškove prikupljanja i zbrinjavanja plastike i troškove sanacije odlagališta za namjene koje su odobrene od strane Skupštine Grada Zagreba. Nadalje, u prvom polugodištu 2025. godine došlo je do otpusta umanjenja vrijednosti po danim kreditima izvan Zagrebački holding Grupe u iznosu od 5,90 mil EUR, uslijed naplate istih.

Financijski prihodi ostvareni su na razini izvještajnog razdoblja prošle godine (4,02 mil EUR).

Rashodi

U prvom polugodištu 2025. godine ostvareni su poslovni rashodi u iznosu od 142,91 mil EUR što predstavlja povećanje od 15,38 mil EUR odnosno 12% u odnosu na isto razdoblje prethodne godine.

U strukturi poslovnih rashoda povećanje bilježe (i) troškovi osoblja zbog porasta osnovice za obračun plaće za 15,6% od 1. svibnja 2025. i povećanja prosječnog broja radnika za 6% (zapošljavanje operativnih radnika u podružnici Čistoća krajem 2024. godine), (ii) materijalni troškovi i usluge radi većih troškova održavanja sukladno procesu sanacije odrona na odlagalištu, redovnom održavanju i upravljanju odlagalištem kao i troškovi komunalnih usluga i naknada koji su najvećim dijelom vezani uz zbrinjavanje odvojeno prikupljenog otpada zbog porasta prosječne cijene uporabe otpadne plastične ambalaže za 45% u odnosu na isto razdoblje prošle godine (iii) ostali poslovni rashodi povećani su za naknadu za odlagalište Jakuševac sukladno Uredbi o jediničnoj naknadi za odlaganje otpada (30 EUR/t), dok su manji (iv) troškovi amortizacije radi isknjiženja objekata javne namjene iz poslovnih knjiga Društva te predaje istih na upravljanje Gradu Zagrebu.

Financijski rashodi u prvom polugodištu 2025. godine ostvareni su manji za 1,76 mil EUR (-10%) radi manjih troškova kamata kao posljedica redovne i prijevremene otplate dijela glavnice klupskog kredita.

Izvještaj o financijskom položaju

U nastavku slijedi skraćeni prikaz imovine, kapitala i obveza iz izvještaja o financijskom položaju na dan 30. lipnja 2025. godine, u odnosu na stanje na dan 31. prosinac 2024. godine:

Opis	30.06.2025.	31.12.2024.	Promjena u %
	000 EUR	000 EUR	%
Dugotrajna imovina	1.363.464	1.374.381	-1%
Neto radni kapital	37.070	34.755	7%
Zalihe	10.364	9.890	5%
Potraživanja	94.213	91.772	3%
Obveze	(67.507)	(66.907)	1%
Neto dug	(474.876)	(494.422)	-4%
Primljeni krediti, zajmovi, financijski najam	(225.471)	(239.661)	-6%
Obveze za izdane obveznice	(303.361)	(303.098)	0%
Novac i novčani ekvivalenti	53.956	48.337	12%
Financijska imovina	622	407	53%
Ostale dugoročne i kratkoročne obveze	(215.687)	(221.043)	-2%
Neto imovina	710.593	694.078	2%
Upisani kapital	437.166	421.666	4%
Rezerve	305.157	321.273	-5%
Preneseni gubitak	(31.730)	(48.861)	-35%
Kapital	710.593	694.078	2%

* U okviru stavke *Primljeni krediti, zajmovi i financijski najam* iskazana je obveza po osnovi financijskog najma dvorane Arena u iznosu od 63,68 mil EUR za 2025. godinu (2024:65,75 mil EUR). Istovremeno, isti iznos evidentiran je i unutar stavke *Dugotrajna imovina* kao potraživanje prema Gradu Zagrebu i Vladi RH

Na dan 30. lipnja 2025. godine ukupna neto imovina Društva iznosila je 710,59 mil EUR te je u odnosu na dan 31. prosinca 2024. godine veća za 16,52 mil EUR uslijed promjene u strukturi obveza, uključujući smanjenja obveza po kreditima, najmovima te kratkoročnih obveza.

Dugotrajna imovina društva je manja za 10,92 mil EUR uslijed smanjenja vrijednosti dugotrajnih potraživanja u iznosu od 8,79 mil EUR radi manjih potraživanja od Grada Zagreba po ugovorima o višegodišnjem zakupu objekata javne namjene i smanjenja potraživanja za financiranje najma sportskog objekta Arena Zagreb.

Neto radni kapital veći je za 2,32 mil EUR radi većih potraživanja od kupaca i ovisnih društava (+2,44 mil EUR).

Neto dug na 30. lipnja 2025. godine iznosi 474,88 mil EUR te je u odnosu na dan 31. prosinca 2024. godine manji za 19,55 mil EUR radi redovne otplate glavnice klupskog kredita i kamata na kredite i obveznicu.

Novac i novčani ekvivalenti na kraju razdoblja iznose 53,96 mil EUR te su u odnosu na dan 31. prosinca 2024. godine veći za 5,62 mil EUR.

Ostale dugoročne i kratkoročne obveze manje su za 5,35 mil EUR radi smanjenja kratkoročnih obveza prema povezanim društvima, povrata pozajmice Ustanovi Gradska ljekarna Zagreb i plaćanja obveze poreza na dobit za 2024. godinu.

U strukturi kapitala i rezervi i ostalih obveza, kapital i rezerve su povećane za ostvarenu dobit tekućeg razdoblja.

U prvoj polovici 2025. godine poseban naglasak stavljen je na sustavno upravljanje rizicima, uključivo politika, procedura, postupaka i drugih mjera i aktivnosti radi smanjenja rizika na prihvatljivu razinu, u svrhu ostvarenja poslovnih ciljeva. Uprava Društva je usvojila Strategiju upravljanja rizicima s pripadajućom metodologijom, čime je osiguran kontinuitet u provedbi aktivnosti operativne primjene integriranog upravljanja rizicima. Osobita pozornost u izradi dana je primjeni najboljih praksi upravljanja rizicima, uključivo ISO 31000 te prilagođenosti poslovanja najavljenim zakonodavnim zahtjevima planiranim izmjenama i dopunama Zakona o sustavu unutarnjih kontrola u javnom sektoru.

U prvom polugodištu 2025. godine fokus je bio na ažuriranju registra rizika i pripadajućeg akcijskog plana, čime su definirane konkretne mjere za smanjenje i praćenje identificiranih rizika.

Ciklus sustavnog upravljanja rizicima proveden je u 81 poslovnih procesa te je utvrđeno ukupno 230 rizika i određene 178 mjera. Prioritetna područja poslovanja u kojima su rizici izraženi obuhvaćaju sljedeće djelatnosti Društva:

- usluge održavanja čistoće i odvoza otpada,
- upravljanje, održavanje i zaštita nerazvrstanih cesta, cestovnih objekata i opreme, održavanje i izvedba prometne signalizacije, semafora i proizvodnja i ugradnja asfaltne mase,
- uređenje i održavanje zelenih površina,
- održavanje groblja i krematorija unutar groblja.

Za identificirane rizike određene su konkretne mjere koje uključuju:

- reviziju i usklađenje cjenika usluga u komunalnim djelatnostima u cilju osiguranja održivosti i tržišne usklađenosti,
- povećanje investicija u nabavu vozila, opreme i radnih strojeva,
- modernizaciju komunalnih baza,
- smanjenje emisije štetnih čestica i ugljičnog otiska tehnologijom i sustavima filtracije prilikom proizvodnje asfaltnih mješavina,
- dodatno zapošljavanje u operativnim poslovima radi jačanja izvršnih kapaciteta,
- dovršetak sanacije odlagališta otpada,
- povećanje udjela odvojeno sakupljenog otpada, primarno edukacijom korisnika,
- optimizaciju procesa kremiranja i rada kremacijske peći.

Provedbom predmetnih mjera, upravljanje rizicima se ugradilo u proces strateškog planiranja i donošenja operativnih odluka.

Strukturno gledano, ključni izazovi zadržali su svoj karakter i razinu značaja u odnosu na prethodno izvještajno razdoblje. **Klimatski, regulatorni, tržišni i upravljački rizici** ostaju pod kontinuiranim nadzorom, s naglaskom na planiranu primjenu mjera i to posebice u segmentu investicija kojima će se olakšati operativni rad.

U području **kibernetičke sigurnosti**, unatoč očuvanju postojeće razine zaštite, značajan izazov predstavlja implementacija sigurnosno operativnog centra i NIS2 direktive. Upravo zato, provelo se utvrđivanje rizika u dijelu kibernetičke sigurnosti te su određene konkretne mjere koje uključuju snimku stanja imovine i GAP analizu, kao i edukaciju radnika. Navedenim će se osigurati potrebno za usklađenost sa zakonodavnim i regulatornim okvirom, a jednako i potrebna buduća razina kibernetičke sigurnosti. Svakako, utvrđivanje trenutnog stanja u odnosu na regulativu i izrada strateškog plana za ostvarenje prihvatljive kibernetičke sigurnosti ostaje prioritetno područje poslovanja.

Uz interne rizike u poslovanju, prate se aktivno i vanjski rizici, **geopolitičkog karaktera**, a koji uključuju regionalnu politiku i javnu stabilnost, makroekonomsku nesigurnost i fiskalne pritiske te energetske i klimatske volatilnost. Društvo smanjuje predmetne rizike kombinacijom financijske stabilnosti, održivih i zelenih instrumenata financiranja, operativne transformacije, te strateških infrastrukturnih ulaganja. Ukupni učinak mjera jača otpornost na globalne turbulencije, posebice u lancima opskrbe i regulatornim pritiscima.

Kamatni rizik Društva proizlazi iz dugoročnih kredita i leasinga te izdanih obveznica. Većina dugoročnog kamatnog duga ugovorena je uz fiksnu kamatnu stopu kroz obveznicu. Obzirom da se procjenjivalo daljnje smanjenje kamatnih stopa, u prethodnom razdoblju raskinuti su ugovori kojima se Društvo aktivno štitilo od izloženosti kamatnom riziku, a koji su činili dio kamatnog duga vezanog uz promjenjivu kamatnu stopu. S druge strane, Društvo se potencijalno izlaže riziku fer vrijednosti kamatne stope. U cilju smanjenja kamatnog rizika Društvo kontinuirano monitorira kretanje istih.

Budući da Društvo nema značajnu imovinu koja ostvaruje prihod od kamata, prihodi Društva i novčani tok iz poslovnih

aktivnosti nisu u značajnoj mjeri ovisni o promjenama tržišnih kamatnih stopa. Društvo kontinuirano prati promjene kamatnih stopa uzimajući u obzir potencijalno refinanciranje i alternativno financiranje te na osnovu toga izračunava utjecaj promjene kamatne stope na račun dobiti i gubitka.

Imovina Društva koja nosi kreditni rizik sastoji se uglavnom od novčanih sredstava, potraživanja od kupaca i ostalih potraživanja. Društvo nema značajnu izloženost kreditnom riziku, obzirom da ostvaruje visoku razinu naplata svojih usluga od Grada Zagreba i od kupaca.

Društvo upravlja **rizikom likvidnosti** na način da kontinuirano prati planirani novčani tijek uspoređujući i usklađujući ga s realnim novčanim priljevom i odljevom. Društvo dodatno upravlja predmetnim rizikom na način da osigurava održavanje dostatne razine novca i novčanih ekvivalenata i omogućava raspoloživost financijskih sredstava, u slučaju potreba, otvaranjem namjenskih kreditnih linija. S druge strane Društvo podmiruje sve svoje dospjele obveze u dospijećima, a korištenjem sinergijskih učinaka širokog portfelja usluga, utječe se na rast prihoda te smanjenje troškova vanjskih usluga, dok se komercijalizacijom i/ili prodajom neoperativne imovine može smanjiti kreditna zaduženosti i povećati likvidnost.

IZJAVA OSOBA ODGOVORNIH ZA SASTAVLJANJE IZVJEŠTAJA DRUŠTVA ZAGREBAČKI HOLDING D.O.O. SUKLADNO ZAKONU O TRŽIŠTU KAPITALA

Izjavljujemo da prema našem najboljem saznanju:

- Nerevidirani financijski izvještaji društva Zagrebački holding d.o.o. za razdoblje od 1. siječnja 2025. godine do 30. lipnja 2025. godine (nekonsolidirani), sastavljeni sukladno Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja (MSFI), daju cjelovit i istinit prikaz imovine i obveza, gubitaka i dobitaka, financijskog položaja i poslovanja izdavatelja.
- Izvještaj poslovodstva društva Zagrebački holding d.o.o. za razdoblje od 1. siječnja 2025. godine do 30. lipnja 2025. godine (nekonsolidirani), sadrži istinit prikaz razvoja i rezultata poslovanja i položaja izdavatelja, uz opis najznačajnijih rizika kojima je izdavatelj izložen.

U Zagrebu, 12. rujna 2025. godine



Ivan Novaković
predsjednik Uprave



Dubravko Karačić
član Uprave



Matija Subašić-Maras
članica Uprave



Damir Novinić
član Uprave

ZAGREBAČKI HOLDING
d.o.o.
ZAGREB, Ulica grada Vukovara 47

NEREVIDIRANI
NEKONSOLIDIRANI
POLUGODIŠNJI
FINANCIJSKI IZVJEŠTAJI
ZA RAZDOBLJE
1-6/2025. GODINE



ZAGREBAČKI
HOLDING

ZAGREBAČKI HOLDING d.o.o.

Nekonsolidirani izvještaj o ostaloj sveobuhvatnoj dobiti

Za razdoblje od 1. siječnja do 30. lipnja 2025. godine

	Bilješka	1-6/2025.	1-6/2024.
		000 EUR	000 EUR
Prihodi od prodaje	3	125.726	112.920
Ostali poslovni prihodi	4	45.782	27.410
Poslovni prihodi		171.508	140.330
Materijalni troškovi i usluge	5	(56.667)	(50.565)
Troškovi osoblja	6	(72.398)	(63.521)
Amortizacija		(7.957)	(9.065)
Vrijednosno usklađenje imovine		(1.986)	(1.502)
Ostali poslovni rashodi		(3.899)	(2.876)
Poslovni rashodi		(142.907)	(127.529)
NETO OPERATIVNA DOBIT		28.601	12.801
Financijski prihodi		4.015	4.029
Financijski rashodi	7	(15.503)	(17.267)
NETO FINANCIJSKI RASHODI		(11.488)	(13.238)
DOBIT / (GUBITAK) PRIJE OPOREZIVANJA		17.113	(437)
Porezni (rashod) / prihod		-	-
DOBIT / (GUBITAK) RAZDOBLJA		17.113	(437)
Ostala sveobuhvatna dobit			
<i>Stavke koje nikad neće biti reklasificirane u dobit ili gubitak</i>			
Dobit iz revalorizacije nekretnina (neto)		(729)	-
Porez na ostalu sveobuhvatnu dobit		131	-
<i>Stavke koje je moguće reklasificirati u dobit ili gubitak</i>			
Dobit s osnove učinkovite zaštite novčanih tokova		-	1.564
Ostale stavke koje je moguće reklasificirati u dobit ili gubitak		-	125
Porez na ostalu sveobuhvatnu dobit		-	(281)
Ukupna sveobuhvatna dobit za razdoblje		16.515	971

	Bilješka	30. lipnja 2025.	31. prosinca 2024.
		000 EUR	000 EUR
DUGOTRAJNA IMOVINA			
Nekretnine, postrojenja i oprema	8	613.617	614.993
Ulaganje u nekretnine		348.744	349.327
Imovina s pravom korištenja		454	503
Nematerijalna imovina		5.080	5.197
Ulaganja u ovisna društva		285.599	285.599
Financijska imovina	9	7.806	7.806
Dugotrajna potraživanja	10	99.362	108.154
Odgođena porezna imovina		2.802	2.802
Ukupno dugotrajna imovina		1.363.464	1.374.381
KRATKOTRAJNA IMOVINA			
Zalihe		10.364	9.890
Potraživanja od povezanih strana	11	69.333	68.602
Potraživanja od kupaca i ostala potraživanja	12	24.880	23.170
Financijska imovina	13	622	407
Novac i novčani ekvivalenti	14	53.956	48.337
Ukupno kratkotrajna imovina		159.155	150.406
UKUPNO IMOVINA		1.522.619	1.524.787

	Bilješka	30. lipnja 2025.	31. prosinca 2024.
		000 EUR	000 EUR
DUGOROČNE OBVEZE			
Obveze po primljenim kreditima i najmovima	15	190.986	203.346
Obveze za izdane obveznice		303.361	303.098
Rezerviranja		32.068	32.069
Odgođeno priznavanje prihoda		101.617	101.252
Odgođena porezna obveza		59.791	59.926
Ostale dugoročne obveze		485	529
Ukupno dugoročne obveze		688.308	700.220
KRATKOROČNE OBVEZE			
Obveze prema dobavljačima i ostale obveze	16	67.507	66.907
Obveze prema povezanim društvima		18.553	20.228
Obveze po primljenim kreditima i najmovima	15	34.485	36.315
Tekuće dospijeće odgođenog priznavanja prihoda		3.169	4.079
Tekuća obveza poreza na dobit		4	2.960
Ukupno kratkoročne obveze		123.718	130.489
UKUPNE OBVEZE		812.026	830.709
NETO IMOVINA		710.593	694.078
KAPITAL I OBVEZE			
Temeljni kapital		437.166	421.666
Revalorizacijske pričuve	17	272.439	273.055
Ostale pričuve		32.718	48.218
Preneseni gubitak		(31.730)	(48.861)
Ukupan kapital		710.593	694.078
UKUPNO KAPITAL I OBVEZE		1.522.619	1.524.787

ZAGREBAČKI HOLDING d.o.o.

Nekonsolidirani izvještaj o promjenama kapitala

Za razdoblje od 1. siječnja do 30. lipnja 2025. godine

Bilješka	Temeljni kapital	Pričuve iz revalorizacije nekretnina	Pričuve fer vrijednosti	Ostale pričuve	Preneseni gubitak	Ukupno
	000 EUR	000 EUR	000 EUR	000 EUR	000 EUR	000 EUR
Stanje 31. prosinca 2023. godine	421.666	208.951	(622)	32.718	(73.079)	589.634
<i>Sveobuhvatna dobit</i>						
Dobit za godinu	-	-	-	-	23.516	23.516
Dobit iz revalorizacije nekretnina (neto)	-	64.104	-	-	702	64.806
Dobit od vrednovanja financijske imovine (neto)	-	-	622	-	-	622
Ostala sveobuhvatna dobit	-	64.104	622	-	702	65.428
Ukupna sveobuhvatna dobit	-	64.104	622	-	24.218	88.944
<i>Promjene vlasničkih udjela</i>						
Unos prava vlasništva na nekretninama	-	-	-	15.500	-	15.500
Ukupno promjene vlasničkih udjela	-	-	-	15.500	-	15.500
Stanje 31. prosinca 2024. godine	421.666	273.055	-	48.218	(48.861)	694.078
<i>Sveobuhvatna dobit</i>						
Dobit za godinu	-	-	-	-	17.113	17.113
Gubitak iz revalorizacije nekretnina (neto)	-	(616)	-	-	18	(598)
Ostala sveobuhvatna dobit	-	(616)	-	-	18	(598)
Ukupna sveobuhvatna dobit	-	(616)	-	-	17.131	16.515
<i>Promjene vlasničkih udjela</i>						
Dokapitalizacija	15.500	-	-	(15.500)	-	-
Ukupno promjene vlasničkih udjela	15.500	-	-	(15.500)	-	-
Stanje 30. lipnja 2025. godine	437.166	272.439	-	32.718	(31.730)	710.593

	1-6/2025.	1-6/2024.
	000 EUR	000 EUR
Novčani tokovi iz poslovnih aktivnosti		
<i>Dobit / (gubitak) prije oporezivanja</i>	17.113	(437)
Financijski troškovi priznati u dobiti ili gubitku	15.503	17.267
Financijski prihodi priznati u dobiti ili gubitku	(4.015)	(4.029)
Vrijednosno usklađenje potraživanja od povezanih strana	358	21
Vrijednosno usklađenje potraživanja od kupaca	1.628	1.460
Vrijednosno usklađenje kratkotrajne imovine	-	21
Amortizacija dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	7.957	9.065
Gubitak od isknjiženja imovine	79	-
Povećanje odgođenih prihoda	364	1.076
Smanjenje dugoročnih rezerviranja	(1)	(62)
Promjene u radnom kapitalu:		
Povećanje zaliha	(354)	(1.381)
Povećanje obveza za primljene predujmove	923	389
Povećanje potraživanja od kupaca	(3.780)	(3.429)
(Povećanje) / smanjenje potraživanja od povezanih strana	(365)	9.384
Povećanje potraživanja od zaposlenih	(8)	(6)
Povećanje potraživanja od države	(1.062)	(649)
Smanjenje ostalih potraživanja	3.129	3.282
Smanjenje obveza prema dobavljačima i povezanim stranama	(7.213)	(703)
Povećanje / (smanjenje) obveza za poreze i doprinose	2.780	(3.180)
Povećanje obveza prema zaposlenima	766	793
Smanjenje ostalih obveza	(3.113)	(445)
<i>Neto novac ostvaren poslovanjem</i>	30.689	28.437

ZAGREBAČKI HOLDING d.o.o.

Nekonsolidirani izvještaj o novčanim tokovima

Za razdoblje od 1. siječnja do 30. lipnja 2025. godine

	1-6/2025.	1-6/2024.
	000 EUR	000 EUR
Novčani tokovi iz poslovnih aktivnosti / nastavak		
Novac ostvaren poslovanjem	30.689	28.437
Plaćeni porez na dobit	(2.960)	-
Plaćene kamate	(12.298)	(14.449)
Neto novac iz poslovnih aktivnosti	15.431	13.988
Novčani tokovi iz ulagateljskih aktivnosti		
Izdaci za nabavu materijalne i nematerijalne imovine	(7.518)	(14.537)
Primici / (izdaci) za predujmove za dugotrajnu imovinu	4	(20)
Primici s osnove dugotrajnih potraživanja	8.792	7.575
Izdaci s osnove kratkotrajne financijske imovine	(215)	(120)
Izdaci s osnove dugotrajne financijske imovine	-	(807)
Naplaćene kamate	1.105	363
Primici od udjela u dobiti i dividendi	1.324	-
Neto novac iz ulagateljskih aktivnosti	3.492	(7.546)
Novčani tokovi iz financijskih aktivnosti		
Primljeni zajmovi i krediti	9	10.662
Otplate zajmova i kredita	(13.313)	(12.779)
Neto novac iz financijskih aktivnosti	(13.304)	(2.117)
Neto povećanje novca	5.619	4.325
Novac i novčani ekvivalenti na dan 1. siječnja	48.337	43.320
Novac i novčani ekvivalenti na dan 30. lipnja	53.956	47.645

1/ OPĆI PODACI

Zagrebački holding d.o.o., Zagreb ("Društvo") je društvo s ograničenom odgovornošću osnovano sa sjedištem u Republici Hrvatskoj u ulici grada Vukovara 41, Zagreb. Društvo je matično društvo Grupe Zagrebački holding ("Grupa") koja posluje u Republici Hrvatskoj te koja pruža usluge vodoopskrbe, odvodnje i pročišćavanja, održavanja čistoće i odvoza otpada, upravljanja i održavanja javnih cesta, usluge parkiranja, skladištenja i najma, uređivanja i održavanja zelenih površina, gradnje i upravljanja projektima i objektima te elektroničkom komunikacijskom infrastrukturuom i mrežama, prodaje i distribucije plina te prodaje lijekova.

Uprava je na dan 23. rujna 2025. godine odobrila izdavanje ovih nekonsolidiranih polugodišnjih financijskih izvještaja za razdoblje od 1. siječnja do 30. lipnja 2025. godine.

Nekonsolidirani polugodišnji financijski izvještaji nisu revidirani.

2/ OSNOVA SASTAVLJANJA I RAČUNOVODSTVENE POLITIKE

Osnove za pripremu nekonsolidiranih financijskih izvještaja

Sažeti nekonsolidirani financijski izvještaji Društva pripremljeni su sukladno Međunarodnom računovodstvenom standardu 34 – *Financijsko izvještavanje za razdoblja tijekom godine* kojeg je odobrila Europska unija i potrebno ih je čitati zajedno sa zadnje objavljenim godišnjim financijskim izvještajima koji su dostupni na web stranicama Društva <https://www.zgh.hr/o-nama-7/izvjesca/19>.

Priloženi sažeti nekonsolidirani nerevidirani polugodišnji financijski izvještaji ne sadrže sve podatke i objave koji su obvezni za godišnje financijske izvještaje, međutim sadrže odabrane objave.

Značajne računovodstvene politike

Polugodišnji financijski izvještaji sastavljeni su temeljem istih računovodstvenih politika i metoda izračuna koji su se koristili kod pripreme godišnjih nekonsolidiranih financijskih izvještaja Društva na dan 31. prosinca 2024. godine, odnosno pri sastavljanju polugodišnjih financijskih izvještaja. Pojedini novi računovodstveni standardi i tumačenja na snazi su od 1. siječnja 2025. godine, ali nemaju značajan utjecaj na financijske izvještaje Društva.

Ključne računovodstvene procjene

Kod primjene računovodstvenih politika Društva, rukovodstvo treba davati prosudbe, procjene i izvoditi pretpostavke o knjigovodstvenim iznosima imovine i obveza koje nisu vidljive iz drugih izvora. Procjene i s njima povezane pretpostavke se temelje na iskustvu u proteklim razdobljima i drugim relevantnim čimbenicima. Stvarni rezultati se mogu razlikovati od procjena. Procjene i pretpostavke na temelju kojih su procjene izvedene kontinuirano se preispituju. Izmjene računovodstvenih procjena priznaju se u razdoblju revidiranja procjene ako izmjena utječe samo na to razdoblje ili u razdoblju revidiranja procjene i u budućim razdobljima ako izmjena utječe i na tekuće i na buduća razdoblja.

Trenutno tržišno okruženje te rusko-ukrajinski sukob i dalje predstavljaju značajne događaje te izvore neizvjesnosti koji od rukovodstva zahtijevaju procjene i prosudbe pri određivanju utjecaja na financijski položaj i rezultate poslovanja. Povezane pretpostavke i procjene se redovito preispituju i temeljene su na događajima koji se mogu razumno pretpostaviti u postojećim okolnostima.

Osim prethodno navedenog, prilikom izrade polugodišnjih nekonsolidiranih financijskih izvještaja za prvo polugodište 2025. godine značajne prosudbe rukovodstva u promjeni računovodstvenih politika Društva i ključni izvori neizvjesnosti bili su istovjetni onima opisanim u prethodno objavljenim godišnjim financijskim izvještajima.

3/ INFORMACIJE O SEGMENTIMA

Sukladno *MSFI 8 – Poslovni segmenti*, Društvo je odredilo poslovne segmente prema internim izvještajima o sastavnim dijelovima Društva koje redovito pregledava glavni izvršni donositelj poslovnih odluka kako bi se na segmente rasporedili resursi i ocijenila uspješnost njihovog poslovanja. Društvo je odredilo poslovne segmente na temelju izvještaja koje redovito pregledava Uprava, a koristi ih za donošenje strateških odluka. Poslovni segmenti su oblikovani po kriterijima djelatnosti podružnica koji se nalaze u sastavu Društva, pri čemu je određeno da šest djelatnosti predstavljaju poslovne segmente, dok osmi segment predstavlja sve ostale djelatnosti Društva.

Poslovni segmenti su slijedeći:

- 1/ Održavanje čistoće i odvoz otpada
- 2/ Upravljanje i održavanje javnih cesta
- 3/ Usluge parkiranja
- 4/ Skladištenje i najam
- 5/ Uređivanje i održavanje zelenih površina
- 6/ Upravljanje objektima, gradnja i upravljanje projektima
- 7/ Ostale djelatnosti

Slijedi analiza prihoda i rezultata Društva po izvještajnim segmentima koji su prikazani u skladu sa MSFI 8. Prikazani prihodi od prodaje odnose se na prihode ostvarene prodajom vanjskim kupcima.

	1-6/2025.	1-6/2024.
	000 EUR	000 EUR
Prihodi od održavanja čistoće i odvoza otpada	43.345	36.460
Prihodi od upravljanja i održavanja javnih cesta	22.344	21.018
Prihodi od uređivanja i održavanja zelenih površina	20.464	15.174
Prihodi od parkiranja	14.056	12.178
Prihodi od skladištenja i najma	6.682	6.612
Prihodi od upravljanja objektima, gradnje i upravljanja projektima	962	4.481
Ostali prihodi /i/	17.873	16.997
	125.726	112.920

/i/ Ostali prihodi

	1-6/2025.	1-6/2024.
	000 EUR	000 EUR
Prihodi od pogrebnih djelatnosti	5.420	5.454
Prihodi od tržnica	4.454	4.479
Prihodi od putničkih agencija	2.810	2.262
Prihodi od usluga autobusnog kolodvora	1.812	1.898
Prihodi od najma telekomunikacijskih vodova i mreža	1.586	1.757
Prihodi od upravljanja i održavanja sportskih objekata	1.569	963
Prihodi od izdavačke djelatnosti	222	184
	17.873	16.997

ZAGREBAČKI HOLDING d.o.o.

Bilješke uz financijske izvještaje

Za razdoblje od 1. siječnja do 30. lipnja 2025. godine

Prihodi i rezultati po segmentima za 1-6/2025. godine

	Upravljanje objektima	Održavanje čistoće i odvoz otpada	Upravljanje i održavanje javnih cesta	Usluge parkiranja	Skladištenje i najam	Uređivanje održavanje zelenih površina	Ostalo	Eliminacija	Ukupno
	000 EUR	000 EUR	000 EUR	000 EUR	000 EUR	000 EUR	000 EUR	000 EUR	000 EUR
Prihod od prodaje eksternim kupcima	962	43.345	22.344	14.056	6.682	20.464	17.873	-	125.726
Inter-segmentalna prodaja	19.638	1.002	938	47	62	239	172	(22.098)	-
Ukupno prihod od prodaje	20.600	44.347	23.282	14.103	6.744	20.703	18.045	(22.098)	125.726
Rashodi ostale djelatnosti, neto ostalih prihoda iz osnovne djelatnosti	(7.294)	(39.949)	(22.593)	(8.377)	(4.460)	(17.579)	(18.971)	22.098	(97.125)
Dobit / (gubitak) iz operativnih aktivnosti	13.306	4.398	689	5.726	2.284	3.124	(926)	-	28.601
Financijski prihodi	3.717	162	35	50	14	-	37	-	4.015
Financijski rashodi	(12.141)	(375)	(14)	(10)	-	(59)	(2.904)	-	(15.503)
Neto financijski rezultat	(8.424)	(213)	21	40	14	(59)	(2.867)	-	(11.488)
Dobit / (gubitak) prije oporezivanja	4.882	4.185	710	5.766	2.298	3.065	(3.793)	-	17.113

ZAGREBAČKI HOLDING d.o.o.

Bilješke uz financijske izvještaje

Za razdoblje od 1. siječnja do 30. lipnja 2025. godine

Prihodi i rezultati po segmentima za 1-6/2024. godine

	Upravljanje objektima	Održavanje čistoće i odvoz otpada	Upravljanje i održavanje javnih cesta	Usluge parkiranja	Skladištenje i najam	Uređivanje održavanje zelenih površina	Ostalo	Eliminacija	Ukupno
	000 EUR	000 EUR	000 EUR	000 EUR	000 EUR	000 EUR	000 EUR	000 EUR	000 EUR
Prihod od prodaje eksternim kupcima	4.481	36.460	21.018	12.178	6.612	15.174	16.997	-	112.920
Inter-segmentalna prodaja	17.318	769	1.101	45	76	417	181	(19.907)	-
Ukupno prihod od prodaje	21.799	37.229	22.119	12.223	6.688	15.591	17.178	(19.907)	112.920
Rashodi ostale djelatnosti, neto ostalih prihoda iz osnovne djelatnosti	(12.651)	(38.171)	(22.359)	(7.803)	(4.500)	(16.663)	(17.879)	19.907	(100.119)
Dobit / (gubitak) iz operativnih aktivnosti	9.148	(942)	(240)	4.420	2.188	(1.072)	(701)	-	12.801
Financijski prihodi	3.598	341	-	48	14	3	25	-	4.029
Financijski rashodi	(14.178)	(116)	(38)	(5)	(1)	(56)	(2.873)	-	(17.267)
Neto financijski rezultat	(10.580)	225	(38)	43	13	(53)	(2.848)	-	(13.238)
Dobit / (gubitak) prije oporezivanja	(1.432)	(717)	(278)	4.463	2.201	(1.125)	(3.549)	-	(437)

ZAGREBAČKI HOLDING d.o.o.

Bilješke uz financijske izvještaje

Za razdoblje od 1. siječnja do 30. lipnja 2025. godine

Imovina i obveze po segmentima na 30. lipnja 2025. godine

	Gradnja i upravljanje objektima i projektima	Održavanje čistoće i odvoz otpada	Upravljanje i održavanje javnih cesta	Usluge parkiranja	Skladištenje i najam	Uređivanje i održavanje zelenih površina	Ostalo	Eliminacija	Ukupno
	000 EUR	000 EUR	000 EUR	000 EUR	000 EUR	000 EUR	000 EUR	000 EUR	000 EUR
Nekretnine, postrojenja i oprema	91.165	70.036	42.718	9.737	29.295	71.981	298.685	-	613.617
Imovina s pravom korištenja	230	-	14	81	-	41	88	-	454
Nematerijalna imovina	3.247	477	47	132	451	40	686	-	5.080
Ulaganje u nekretnine	163.380	-	1.202	-	180.377	855	2.930	-	348.744
Zalihe	212	1.468	4.578	147	40	2.427	1.492	-	10.364
Potraživanja od kupaca, neto	109	9.211	483	1.917	582	48	3.696	-	16.046
Ulaganja u ovisna društva	285.599	-	-	-	-	-	-	-	285.599
Neraspoređena imovina	290.874	(1.088)	72.380	44.919	25.540	22.405	77.966	(290.281)	242.715
Ukupna imovina	834.816	80.104	121.422	56.933	236.285	97.797	385.543	(290.281)	1.522.619
Izdane obveznice	303.361	-	-	-	-	-	-	-	303.361
Obveze prema dobavljačima	1.528	13.057	3.258	487	638	2.367	7.331	-	28.666
Obveze prema zaposlenima	1.244	3.277	1.111	497	172	1.140	1.164	-	8.605
Kapital i neraspoređene obveze	528.683	63.770	117.053	55.949	235.475	94.290	377.048	(290.281)	1.181.987
Ukupno kapital i obveze	834.816	80.104	121.422	56.933	236.285	97.797	385.543	(290.281)	1.522.619
Kapitalni izdaci:	41	3.162	81	910	296	1.862	1.157	-	7.509
<i>Nekretnine, postrojenja i oprema</i>	<i>41</i>	<i>3.151</i>	<i>81</i>	<i>874</i>	<i>296</i>	<i>1.862</i>	<i>1.059</i>	<i>-</i>	<i>7.364</i>
<i>Nematerijalna imovina</i>	<i>-</i>	<i>11</i>	<i>-</i>	<i>36</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>98</i>	<i>-</i>	<i>145</i>
Amortizacija i umanjeње imovine	481	3.024	385	840	275	854	2.098	-	7.957

ZAGREBAČKI HOLDING d.o.o.

Bilješke uz financijske izvještaje

Za razdoblje od 1. siječnja do 30. lipnja 2025. godine

Imovina i obveze po segmentima na 31. prosinca 2024. godine

	Gradnja i upravljanje objektima i projektima	Održavanje čistoće i odvoz otpada	Upravljanje i održavanje javnih cesta	Usluge parkiranja	Skladištenje i najam	Uređivanje i održavanje zelenih površina	Ostalo	Eliminacija	Ukupno
	000 EUR	000 EUR	000 EUR	000 EUR	000 EUR	000 EUR	000 EUR	000 EUR	000 EUR
Nekretnine, postrojenja i oprema	91.640	69.888	43.728	9.659	29.264	70.958	299.856	-	614.993
Imovina s pravom korištenja	234	-	15	104	-	51	99	-	503
Nematerijalna imovina	3.320	542	47	118	512	44	614	-	5.197
Ulaganje u nekretnine	164.014	-	1.202	-	180.326	855	2.930	-	349.327
Zalihe	70	1.920	4.437	61	30	2.395	977	-	9.890
Potraživanja od kupaca, neto	93	8.627	745	1.479	542	292	2.117	-	13.895
Ulaganja u ovisna društva	285.599	-	-	-	-	-	-	-	285.599
Neraspoređena imovina	307.664	12.422	71.374	41.113	24.028	21.629	89.758	(322.605)	245.383
Ukupna imovina	852.634	93.399	121.548	52.534	234.702	96.224	396.351	(322.605)	1.524.787
Izdane obveznice	303.098	-	-	-	-	-	-	-	303.098
Obveze prema dobavljačima	2.329	13.888	6.206	599	530	4.134	6.518	-	34.204
Obveze prema zaposlenima	1.145	3.002	1.030	463	156	1.028	1.015	-	7.839
Kapital i neraspoređene obveze	546.062	76.509	114.312	51.472	234.016	91.062	388.818	(322.605)	1.179.646
Ukupno kapital i obveze	852.634	93.399	121.548	52.534	234.702	96.224	396.351	(322.605)	1.524.787
Ostale segmentalne informacije									
Kapitalni izdaci:	3.628	16.410	86	1.175	548	3.757	3.221	-	28.825
<i>Nekretnine, postrojenja i oprema</i>	<i>2.025</i>	<i>16.356</i>	<i>86</i>	<i>1.095</i>	<i>510</i>	<i>3.757</i>	<i>3.204</i>	<i>-</i>	<i>27.033</i>
<i>Nematerijalna imovina</i>	<i>1.603</i>	<i>54</i>	<i>-</i>	<i>80</i>	<i>38</i>	<i>-</i>	<i>17</i>	<i>-</i>	<i>1.792</i>
Amortizacija i umanjenje imovine	2.265	6.087	1.023	1.537	585	1.333	4.154	-	16.984

4/ OSTALI POSLOVNI PRIHODI

	1-6/2025.	1-6/2024.
	000 EUR	000 EUR
Prihodi od subvencija i potpora /i/	29.066	17.457
Prihodi od ukidanja rezerviranja za neiskorištene godišnje odmore	3.936	2.881
Naplaćena otpisana potraživanja	2.156	2.630
Naplaćena vrijednosno usklađena potraživanja od povezanih strana	6.547	-
Prihodi od ukidanja odgođenog priznavanja prihoda	1.739	1.670
Prihodi od ukidanja rezerviranja za kolektivni višak	185	-
Prihodi od ukidanja ostalih rezerviranja	-	61
Ostalo	2.153	2.711
	45.782	27.410

/i/ Prihodi od subvencija i potpora u najvećoj mjeri ostvareni su od Grada Zagreba i RH a obuhvaćaju:

- financijske potpore iz proračuna Grada za namjene koje su odobrene od Skupštine Grada,
- ugovor o zakupu objekta Arena Zagreb
- subvencije države za električnu energiju temeljem Uredbe Vlade RH o otklanjanju poremećaja na domaćem tržištu energije (NN 104/22, 106/22 i 121/22)

	1-6/2025.	1-6/2024.
	000 EUR	000 EUR
Subvencije i potpore od Grada Zagreba	26.736	14.049
Subvencije i potpore od Republike Hrvatske i ostalih	2.330	3.408
	29.066	17.457

Subvencije i potpore od Grada Zagreba u najznačajnijem iznosu odnose se na financijske potpore iz proračuna za financiranje zakupa objekta Arena Zagreb (1.516 tisuća eura) te subvencije podružnici Čistoća za troškove povezane s javnom uslugom, troškove prikupljanja plastične ambalaže te subvenciju za sanaciju odlagališta u ukupnom iznosu od 24.592 tisuća eura te ostale potpore u iznosu 627 tisuća eura.

5/ MATERIJALNI TROŠKOVI I USLUGE

	1-6/2025.	1-6/2024.
	000 EUR	000 EUR
Troškovi sirovina i materijala	8.899	7.814
Troškovi utrošene energije	6.558	7.594
Otpis sitnog inventara	751	857
a) Ukupno materijalni troškovi	16.208	16.265
b) Promjena vrijednosti zaliha proizvodnje i gotovih proizvoda	(205)	382
c) Troškovi prodane robe	1.107	297
Komunalne usluge i naknade	16.033	15.078
Usluge održavanja	8.780	5.196
Troškovi kooperanata	4.523	4.095
Troškovi prijevoznih usluga	2.356	2.464
Usluge obrade podataka i održavanja računanih programa	1.953	1.825
Usluge najamnina i zakupnina	1.748	1.514
Intelektualne usluge	1.204	1.204
Premije osiguranja	1.034	801
Bankovne usluge i troškovi platnog prometa	304	338
Usluge reklame i promidžbe	65	69
Ostale vanjske usluge	1.557	1.037
d) Ukupno vanjske usluge	39.557	33.621
	56.667	50.565

6/ TROŠKOVI OSOBLJA

	1-6/2025.	1-6/2024.
	000 EUR	000 EUR
Troškovi neto plaća i naknade	38.893	33.857
Troškovi poreza i doprinosa	23.355	20.232
Naknade troškova zaposlenima i izdaci za ostala materijalna prava	10.150	9.576
Umanjenje za realizirane troškove rezerviranih otpremnina i naknada za kolektivni višak	-	(144)
	72.398	63.521
Broj zaposlenih na kraju razdoblja	5.372	5.106
Prosječan broj zaposlenih na osnovi sati rada	5.315	4.829
	1-6/2025.	1-6/2024.
	000 EUR	000 EUR
Troškovi osoblja	72.398	63.521
<i>Prihod od ukidanja rezerviranja za neiskorištene godišnje odmore</i>	<i>(3.936)</i>	<i>(2.881)</i>
	68.462	60.640

7/ FINANCIJSKI RASHODI

	1-6/2025.	1-6/2024.
	000 EUR	000 EUR
Troškovi kamata	13.381	15.251
Troškovi diskonta i izdavanja obveznica	278	268
Troškovi kamata od povezanih strana	414	458
Ostali financijski rashodi	1.429	1.290
Negativne tečajne razlike	1	-
	15.503	17.267

8/ NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA

	Zemljište	Građevinski objekti i stambene zgrade	Postrojenja i oprema	Transportna sredstva i alati	Ostala materijalna imovina	Materijalna imovina u pripremi	Ukupno materijalna imovina
	000 EUR	000 EUR	000 EUR	000 EUR	000 EUR	000 EUR	000 EUR
NABAVNA VRIJEDNOST							
Stanje 1.1.2024.	342.254	426.813	68.526	77.832	6.083	7.485	928.993
Nove nabave	-	-	-	-	-	27.033	27.033
Dokapitalizacija-unos imovine	6.261	9.239	-	-	-	-	15.500
Prijenos s imovine u pripremi	-	862	8.500	13.145	127	(22.634)	-
Reklasifikacije (prijenosi sa/na)	-	5	(505)	(78)	-	(674)	(1.252)
Revalorizacija	78.386	492	-	-	-	-	78.878
Reklasifikacija na MRS 40	(2.751)	(828)	-	-	-	-	(3.579)
Rashodi, otuđenja i prodaje	(860)	(459)	(1.868)	(2.107)	-	(1.274)	(6.568)
Prijenos na zalihe	(106)	(34)	-	-	-	-	(140)
Isknjiženje /i/	(758)	(13.907)	-	-	-	-	(14.665)
Stanje 31.12.2024.	422.426	422.183	74.653	88.792	6.210	9.936	1.024.200
Nove nabave	-	-	2	-	-	7.362	7.364
Prijenos s imovine u pripremi	-	687	3.415	3.521	-	(7.673)	(50)
Rashodi, otuđenja i prodaje	-	(163)	(421)	(144)	-	-	(728)
Isknjiženje zbog povrata Gradu	(5.533)	(78.899)	-	-	-	-	(84.432)
Isknjiženje imovine	(808)	-	-	-	-	-	(808)
Imovina namijenjena prodaji	-	(125)	-	-	-	-	(125)
Stanje 30.6.2025.	416.085	343.683	77.649	92.169	6.210	9.625	945.421
ISPRAVAK VRIJEDNOSTI							
Stanje 1.1.2024.	28.437	254.009	54.768	68.409	17	2.252	407.892
Amortizacija	114	8.039	3.718	4.226	1	-	16.098
Vrijednosno usklađenje	4.790	-	-	-	-	29	4.819
Reklasifikacija (prijenosi sa/na)	-	5	(388)	(57)	-	-	(440)
Reklasifikacija na MRS 40	-	(334)	-	-	-	-	(334)
Rashodi, otuđenja i prodaje	-	(109)	(1.808)	(2.104)	-	(29)	(4.050)
Prijenos na zalihe	(69)	(7)	-	-	-	-	(76)
Isknjiženje /i/	(758)	(13.907)	-	-	-	-	(14.665)
Stanje 31.12.2024.	32.514	247.696	56.290	70.474	18	2.252	409.244
Amortizacija	-	3.261	2.207	2.168	1	-	7.637
Rashodi, otuđenja i prodaje	-	(98)	(365)	(144)	-	-	(607)
Isknjiženje zbog povrata Gradu	(5.532)	(78.900)	-	-	-	-	(84.432)
Imovina namijenjena prodaji	-	(5)	-	-	-	-	(5)
Stanje 30.6.2025.	26.982	171.954	58.132	72.498	19	2.252	331.837
Stanje na 1.1.2024.	313.817	172.804	13.758	9.423	6.066	5.233	521.101
Stanje na 31.12.2024.	389.912	174.487	18.363	18.318	6.192	7.684	614.956
Stanje na 30.6.2025.	389.103	171.729	19.517	19.671	6.191	7.373	613.584

	30.6.2025.	31.12.2024.
	000 EUR	000 EUR
Neto vrijednost bez predujmova	613.584	614.956
Predujmovi za materijalnu imovinu	33	37
Nekretnine, postrojenja, oprema i predujmovi	613.617	614.993

9/ FINANCIJSKA IMOVINA

Financijska imovina prikazana je kako slijedi:

	30.6.2025.	31.12.2024.
	000 EUR	000 EUR
/i/ Financijska imovina koja se vodi po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka		
Ulaganja u dionice (bilješka 13)	242	242
/ii/ Financijska imovina koja se vodi po amortiziranom trošku		
Depoziti s dospijećem dužim od jedne godine	7.806	7.806
<i>Kratkoročni dio</i>	-	-
<i>Dugoročni dio</i>	7.806	7.806
Depoziti s dospijećem do jedne godine	13	13
Ostale vrijednosnice koje se drže do dospijeca	367	152
	380	165
<i>Financijska imovina koja se vodi po amortiziranom trošku - kratkoročni dio (bilješka 13)</i>	380	165
<i>Financijska imovina koja se vodi po amortiziranom trošku - dugoročni dio</i>	7.806	7.806
Financijska imovina ukupno kratkoročni dio	622	407
Financijska imovina ukupno dugoročni dio	7.806	7.806

/i/ Financijska imovina koja se vodi po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka sadrži dionice koje se odnose se na manjinske udjele u vlasništvu banaka i drugih poslovnih subjekata prema kojima Društvo nema značajnijeg utjecaja.

/ii/ Depoziti s dospijećem dužim od jedne godine najvećim dijelom odnose se na garanciju za otplatu kreditnih i obveza iz ugovora o zakupu objekta Arena Zagreb, dospijevaju po konačnoj otplati obveza

10/ DUGOTRAJNA POTRAŽIVANJA

	30.6.2025.	31.12.2024.
	000 EUR	000 EUR
Dugotrajna potraživanja		
Potraživanja od povezanih strana /i/	69.607	77.328
Potraživanja po osnovu prodaje na kredit	38	39
Ostala potraživanja	29.717	30.787
	99.362	108.154
Kratkotrajna potraživanja		
Potraživanja od povezanih strana /i/	12.925	12.857
Potraživanja po osnovu prodaje na kredit	5	7
Ostala potraživanja	2.143	2.092
	15.073	14.956
<i>/i/ Potraživanja od povezanih strana</i>		
	30.6.2025.	31.12.2024.
	000 EUR	000 EUR
Potraživanja od člana Društva	108.385	114.539
Diskont nedospjelih potraživanja	(36.418)	(37.919)
Vrijednosno usklađenje potraživanja od člana Društva	(1.216)	(1.216)
I. Ukupno potraživanja od člana Društva	70.751	75.404
<i>Od toga kratkoročni dio (bilješka 11)</i>	<i>9.212</i>	<i>9.163</i>
Dani zajmovi povezanim društvima	30.878	40.425
Vrijednosno usklađenje danih zajmova povezanim društvima	(19.097)	(25.644)
II. Dani zajmovi povezanim društvima	11.781	14.781
<i>Od toga kratkoročni dio (bilješka 11)</i>	<i>3.713</i>	<i>3.694</i>
UKUPNO POTRAŽIVANJA OD POVEZANIH STRANA (I+II)	82.532	90.185
Kratkoročni dio potraživanja od povezanih strana (bilješka 11)	12.925	12.857
Dugotrajna potraživanja od povezanih strana	69.607	77.328

Potraživanja od člana društva odnose se na potraživanja od Grada Zagreba za financiranje 50%-tnih troškova najma sportskog objekta Arena Zagreb u iznosu od 31.843 tisuće eura (2024. godine 32.876 tisuća eura neto) i potraživanje po ugovorima o višegodišnjem zakupu objekata javne namjene (škole, vrtići, bazeni) koje je Društvo iskazalo kao dugotrajno potraživanje od Grada Zagreba kao zakupnika sukladno IFRIC-u 12 „Sporazumi o koncesijama“ za usluge u iznosu od 38.908 tisuća eura (2024. godine 42.528 tisuća eura neto). Razdoblje trajanja zakupa ugovoreno je na rok 7-13 godina od kojih 2 ugovora ističu u 2028. godini, 1 u 2032. godini i 1 u 2033. godini i 2 u 2035. godini. Sukladno ugovoru Društvo ima obvezu investicijskog upravljanja i održavanja objekata čitavo vrijeme trajanja zakupa a koji troškovi upravljanja i održavanja su uračunati u izračun mjesečne zakupnine.

/i/ Potraživanja od povezanih strana (nastavak)

Na dan 30.6.2025. godine potraživanja od Grada Zagreba po višegodišnjim ugovorima o zakupu objekata javne namjene, neto knjigovodstvene vrijednosti od 31.754 tisuća eura (31. prosinca 2024. godine 34.524 tisuća eura), registrirana su kao osiguranje plaćanja po osnovi Ugovora o dugoročnom klupskom kreditu.

Na dane zajmove povezanim društvima obračunavaju se kamate u rasponu 2,79-3,88%. Ugovori o zajmovima s povezanim društvima sklopljeni su na razdoblje do 10 godina uz instrumente osiguranja plaćanja.

11/ POTRAŽIVANJA OD POVEZANIH STRANA

	30.6.2025.	31.12.2024.
	000 EUR	000 EUR
Potraživanja od člana Društva /i/	47.374	37.475
Tekuće dospijeće dugotrajnih potraživanja od člana Društva (bilješka 11)	9.212	9.163
Potraživanja od povezanih strana	2.046	3.016
Dani zajmovi povezanim društvima (dospijeće u roku 1 godine)	18.667	26.618
Tekuće dospijeće dugotrajnih zajmova povezanim stranama (bilješka 11)	3.713	3.694
Vrijednosno usklađenje potraživanja od povezanih strana	(11.679)	(11.364)
	69.333	68.602

12/ POTRAŽIVANJA OD KUPACA I OSTALA POTRAŽIVANJA

	30.6.2025.	31.12.2024.
	000 EUR	000 EUR
Potraživanja od kupaca	16.046	13.895
Potraživanja od zaposlenih	37	28
Potraživanja od države i drugih	4.334	3.274
Ostala potraživanja	4.463	5.973
	24.880	23.170

13/ FINANCIJSKA IMOVINA

	30.6.2025.	31.12.2024.
	000 EUR	000 EUR
Financijska imovina koja se vodi po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka (bilješka 9)	242	242
Financijska imovina koja se vodi po amortiziranom trošku (bilješka 9)	380	165
	622	407

14/ NOVAC I NOVČANI EKVIVALENTI

	30.6.2025.	31.12.2024.
	000 EUR	000 EUR
Žiro račun kunski	13.006	37.826
Blagajna	13	99
Žiro račun devizni	120	30
Ostala novčana sredstva	40.817	10.382
	53.956	48.337

Od ostalih novčanih sredstva iskazanih na 30. lipnja 2025. godine u iznosu od 40.817 tisuća eura (na 31. prosinca 2024. godine 10.382 tisuće eura) 40.240 tisuća eura se odnosi na depozite oročene na razdoblje do tri mjeseca te koji se tretiraju kao novčani ekvivalenti.

15/ OBVEZE PO PRIMLJENIM KREDITIMA I NAJMOVIMA

	30.6.2025.	31.12.2024.
	000 EUR	000 EUR
<i>Dugoročni krediti</i>		
Kredit i zajmovi	120.471	130.261
Najmovi	70.515	73.085
	190.986	203.346
<i>Kratkoročni krediti</i>		
Kredit i zajmovi	18.860	18.860
Najmovi	6.197	7.141
Ostalo (ukalkulirane kamate za kredite i obveznice)	9.428	10.314
	34.485	36.315
Ukupno krediti	225.471	239.661

16/ OBVEZE PREMA DOBAVLJAČIMA I OSTALE OBVEZE

	30.6.2025.	31.12.2024.
	000 EUR	000 EUR
Obveze prema dobavljačima	28.666	34.204
Obveze prema zaposlenima za neto plaće i naknade	8.605	7.839
Obveze za predujmove, depozite i jamstva	4.653	3.730
Ostale obveze /i/	25.583	21.134
	67.507	66.907

/i/ Ostale obveze prikazane su kako slijedi:

	30.6.2025.	31.12.2024.
	000 EUR	000 EUR
Obračunati troškovi za koje nije stigla faktura a terete tekuće razdoblje	4.981	4.095
Obveze za poreze i doprinose na plaće i naknade	3.992	3.751
Obveza za porez na dodanu vrijednost	3.482	962
Tekuće dospijeće dugoročnih rezerviranja	3.176	3.176
Odgođeno priznavanje prihoda od prodaje	4.710	2.712
Ostalo	5.242	6.438
	25.583	21.134

17/ REVALORIZACIJSKE PRIČUVE

Revalorizacijska pričuva formirana je iz revalorizacije zemljišta. Kod prodaje revaloriziranog sredstva, dio revalorizacije koji se odnosi na realizirano sredstvo se prenosi na zadržanu dobit.

	30.6.2025.	31.12.2024.
	000 EUR	000 EUR
Stanje na početku godine	273.055	208.951
Povećanje iz revalorizacije nekretnina (neto)	-	64.680
Smanjenje revalorizacije (isknjiženje zemljišta)	(598)	-
Realizacija revalorizacijskih pričuva	(18)	(576)
Stanje na kraju razdoblja	272.439	273.055

18/ DOGAĐAJI NAKON DATUMA NEKONSOLIDIRANIH FINANCIJSKIH IZVJEŠTAJA**Produljenje mandata Uprave**

Dana 27. kolovoza 2025. godine Skupština Zagrebačkog holdinga d.o.o. ponovno je na četverogodišnje mandate imenovala predsjednika Uprave Ivana Novakovića te članove Uprave Dubravka Karačića i Matiju Subašić – Maras, dok je Damir Novinić nastavio svoj prvi mandat. Skupština je također donijela odluku o proširenju sastava Uprave na peteročlanu Upravu.

Izmjena u Nadzornom i Revizijskom odboru

Dana 2. rujna 2025. godine zamjenik predsjednika Nadzornog odbora i član Revizijskog odbora Kristijan Starčević podnio je ostavku. Oba Odbora nastavljaju redovne aktivnosti s postojećim članstvom.

Refinanciranje ugovora o klupskom kreditu

Zagrebački holding d.o.o. pokrenuo je proces refinanciranja postojećeg Ugovora o dugoročnom klupskom kreditu, u ukupnom iznosu do 240 milijuna eura, s ciljem refinanciranja preostalog duga koji na dan 30. rujna 2025. iznosi 131 milijun eura. Postupak je u tijeku i trenutno se nalazi u fazi sklapanja ugovora.

Ključni ciljevi refinanciranja uključuju: postizanje nižih i fiksnih kamatnih stopa kojima se u potpunosti uklanja kamatni rizik, značajno smanjenje opsega instrumenata osiguranja, pojednostavljenje strukture kovenanta te smanjenje broja financijskih institucija na dvije, čime se omogućuje učinkovitija i konstruktivnija komunikacija.

Zeleni kredit kod razvojne banke

Zagrebački holding d.o.o. trenutno je u procesu sklapanja Ugovora o zelenom kreditu u iznosu do 56.000 tisuća eura s Međunarodnom financijskom korporacijom (International Finance Corporation). Navedenim kreditom bi se financirale investicije čiji je cilj podržati razvoj kružnog sustava gospodarenja otpadom i unapređenje agende zelenih gradova u gradu Zagrebu financiranjem nabave vozila i strojeva s nižim emisijama za odvojeno prikupljanje otpada, razvoja zelenih površina i održavanja cesta, infrastrukture za odvajanje otpada na izvoru, postrojenja za predobradu biootpada te informacijskih i komunikacijskih tehnologija za pametne operacije gospodarenja otpadom temeljene na podacima.

Prilog 1.**OPĆI PODACI ZA IZDAVATELJE**

Razdoblje izvještavanja:	1.1.2025	do	30.6.2025
Godina:	2025		
Polugodišnje razdoblje:	1		

Polugodišnji financijski izvještaji

Matični broj (MB):	03677702	Oznaka matične države članice izdavatelja:	HR
Matični broj subjekta (MBS):	080042653		
Osobni identifikacijski broj (OIB):	85584865987	LEI:	74780090ND4TXRKKO752
Šifra ustanove:	5790		
Tvrtka izdavatelja:	ZAGREBAČKI HOLDING d.o.o.		
Poštanski broj i mjesto:	10000	ZAGREB	
Ulica i kućni broj:	ULICA GRADA VUKOVARA 41		
Adresa e-pošte:	zgh-royal-blue@zgh.hr		
Internet adresa:	www.zgh.hr		
Broj zaposlenih (krajem izvještajnog razdoblja):	5372		
Konsolidirani izvještaj:	KN	(KN-nije konsolidirano/KD-konsolidirano)	
Revidirano:	RN	(RN-nije revidirano/RD-revidirano)	
Tvrtke ovisnih subjekata (prema MSFI):		Sjedište:	

BILANCA
stanje na dan 30.06.2025

u eurima

Obveznik: ZAGREBAČKI HOLDING d.o.o.			
Naziv pozicije	AOP oznaka	Zadnji dan prethodne poslovne godine	Na izvještajni datum tekućeg razdoblja
1	2	3	4
A) POTRAŽIVANJA ZA UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL	001	0	0
B) DUGOTRAJNA IMOVINA (AOP 003+010+020+031+036)	002	1.374.381.172	1.363.463.536
I. NEMATERIJALNA IMOVINA (AOP 004 do 009)	003	5.196.872	5.079.967
1. Izdaci za razvoj	004	9.235	4.990
2. Koncesije, patenti, licencije, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	005	1.473.103	1.284.150
3. Goodwill	006	0	0
4. Predumjovi za nabavu nematerijalne imovine	007	0	0
5. Nematerijalna imovina u pripremi	008	3.388.492	3.486.879
6. Ostala nematerijalna imovina	009	326.042	303.948
II. MATERIJALNA IMOVINA (AOP 011 do 019)	010	964.823.317	962.814.365
1. Zemljište	011	389.911.304	389.103.312
2. Građevinski objekti	012	174.487.464	171.728.569
3. Postrojenja i oprema	013	18.363.169	19.517.466
4. Alati, pogonski inventar i transportna imovina	014	18.318.255	19.670.807
5. Biološka imovina	015	11.017	10.416
6. Predumjovi za materijalnu imovinu	016	37.508	32.797
7. Materijalna imovina u pripremi	017	7.683.737	7.372.693
8. Ostala materijalna imovina	018	6.683.776	6.634.468
9. Ulaganje u nekretnine	019	349.327.087	348.743.837
III. DUGOTRAJNA FINACIJSKA IMOVINA (AOP 021 do 030)	020	304.492.620	301.473.901
1. Ulaganja u udjele (dionice) poduzetnika unutar grupe	021	285.598.879	285.598.879
2. Ulaganja u ostale vrijednosne papire poduzetnika unutar grupe	022	0	0
3. Dani zajmovi, depoziti i slično poduzetnicima unutar grupe	023	11.087.326	8.068.607
4. Ulaganja u udjele (dionice) društava povezanih sudjelujućim interesom	024	0	0
5. Ulaganja u ostale vrijednosne papire društava povezanih sudjelujućim interesom	025	0	0
6. Dani zajmovi, depoziti i slično društvima povezanim sudjelujućim interesom	026	0	0
7. Ulaganja u vrijednosne papire	027	0	0
8. Dani zajmovi, depoziti i slično	028	0	0
9. Ostala ulaganja koja se obračunavaju metodom udjela	029	0	0
10. Ostala dugotrajna financijska imovina	030	7.806.415	7.806.415
IV. POTRAŽIVANJA (AOP 032 do 035)	031	97.066.302	91.293.242
1. Potraživanja od poduzetnika unutar grupe	032	66.241.133	61.537.998
2. Potraživanja od društava povezanih sudjelujućim interesom	033	0	0
3. Potraživanja od kupaca	034	38.552	38.133
4. Ostala potraživanja	035	30.786.617	29.717.111
V. ODGOĐENA POREZNA IMOVINA	036	2.802.061	2.802.061
C) KRATKOTRAJNA IMOVINA (AOP 038+046+053+063)	037	146.803.276	157.395.244
I. ZALIHE (AOP 039 do 045)	038	9.890.457	10.364.139

ZAGREBAČKI HOLDING d.o.o.

Prilog: Polugodišnji financijski izvještaji

Za razdoblje od 1. siječnja do 30. lipnja 2025. godine

1. Sirovine i materijal	039	7.942.831	8.188.637
2. Proizvodnja u tijeku	040	416.466	656.162
3. Gotovi proizvodi	041	926.236	892.517
4. Trgovačka roba	042	555.946	560.741
5. Predujmovi za zalihe	043	48.978	66.082
6. Dugotrajna imovina namijenjena prodaji	044	0	0
7. Biološka imovina	045	0	0
II. POTRAŽIVANJA (AOP 047 do 052)	046	57.857.246	70.073.089
1. Potraživanja od poduzetnika unutar grupe	047	38.290.234	46.952.829
2. Potraživanja od društava povezanih sudjelujućim interesom	048	0	0
3. Potraživanja od kupaca	049	13.894.809	16.046.302
4. Potraživanja od zaposlenika i članova poduzetnika	050	29.305	37.131
5. Potraživanja od države i drugih institucija	051	1.173.733	2.186.532
6. Ostala potraživanja	052	4.469.165	4.850.295
III. KRATKOTRAJNA FINACIJSKA IMOVINA (AOP 054 do 062)	053	30.718.718	23.001.710
1. Ulaganja u udjele (dionice) poduzetnika unutar grupe	054	0	0
2. Ulaganja u ostale vrijednosne papire poduzetnika unutar grupe	055	0	0
3. Dani zajmovi, depoziti i slično poduzetnicima unutar grupe	056	30.311.902	22.380.181
4. Ulaganja u udjele (dionice) društava povezanih sudjelujućim interesom	057	0	0
5. Ulaganja u ostale vrijednosne papire društava povezanih sudjelujućim interesom	058	0	0
6. Dani zajmovi, depoziti i slično društvima povezanim sudjelujućim interesom	059	0	0
7. Ulaganja u vrijednosne papire	060	0	0
8. Dani zajmovi, depoziti i slično	061	0	0
9. Ostala financijska imovina	062	406.816	621.529
IV. NOVAC U BANC I BLAGAJNI	063	48.336.855	53.956.306
D) PLAĆENI TROŠKOVI BUDUĆEG RAZDOBLJA I OBRAČUNATI PRIHODI	064	3.602.895	1.760.183
E) UKUPNO AKTIVA (AOP 001+002+037+064)	065	1.524.787.343	1.522.618.963
F) IZVANBILANČNI ZAPISI	066	34.894.153	30.605.804
PASIVA			
A) KAPITAL I REZERVE (AOP 068 do 070+076+077+083+086+089)	067	694.077.844	710.593.199
I. TEMELJNI (UPISANI) KAPITAL	068	421.666.149	437.166.150
II. KAPITALNE REZERVE	069	0	0
III. REZERVE IZ DOBITI (AOP 071+072-073+074+075)	070	48.218.029	32.718.028
1. Zakonske rezerve	071	0	0
2. Rezerve za vlastite dionice	072	0	0
3. Vlastite dionice i udjeli (odbitna stavka)	073	0	0
4. Statutarne rezerve	074	0	0
5. Ostale rezerve	075	48.218.029	32.718.028
IV. REVALORIZACIJSKE REZERVE	076	273.055.135	272.439.208
V. REZERVE FER VRIJEDNOSTI I OSTALO (AOP 078 do 082)	077	0	0
1. Fer vrijednost financijske imovine kroz ostalu sveobuhvatnu dobit (odnosno raspoložive za prodaju)	078	0	0
2. Učinkoviti dio zaštite novčanih tokova	079	0	0
3. Učinkoviti dio zaštite neto ulaganja u inozemstvu	080	0	0
4. Ostale rezerve fer vrijednosti	081	0	0
5. Tečajne razlike iz preračuna inozemnog poslovanja (konsolidacija)	082	0	0

ZAGREBAČKI HOLDING d.o.o.

Prilog: Polugodišnji financijski izvještaji

Za razdoblje od 1. siječnja do 30. lipnja 2025. godine

VI. ZADRŽANA DOBIT ILI PRENESENI GUBITAK (AOP 084-085)	083	-72.377.171	-48.843.471
1. Zadržana dobit	084	0	0
2. Preneseni gubitak	085	72.377.171	48.843.471
VII. DOBIT ILI GUBITAK POSLOVNE GODINE (AOP 087-088)	086	23.515.702	17.113.284
1. Dobit poslovne godine	087	23.515.702	17.113.284
2. Gubitak poslovne godine	088	0	0
VIII. MANJINSKI (NEKONTROLIRAJUĆI) INTERES	089	0	0
B) REZERVIRANJA (AOP 091 do 096)	090	32.068.611	32.067.784
1. Rezerviranja za mirovine, otpremnine i slične obveze	091	9.219.139	9.219.140
2. Rezerviranja za porezne obveze	092	0	0
3. Rezerviranja za započete sudske sporove	093	14.272.678	14.271.850
4. Rezerviranja za troškove obnavljanja prirodnih bogatstava	094	8.576.794	8.576.794
5. Rezerviranja za troškove u jamstvenim rokovima	095	0	0
6. Druga rezerviranja	096	0	0
C) DUGOROČNE OBVEZE (AOP 098 do 108)	097	566.899.780	554.622.364
1. Obveze prema poduzetnicima unutar grupe	098	502.217	456.842
2. Obveze za zajmove, depozite i slično poduzetnika unutar grupe	099	0	0
3. Obveze prema društvima povezanim sudjelujućim interesom	100	0	0
4. Obveze za zajmove, depozite i slično društava povezanih sudjelujućim interesom	101	0	0
5. Obveze za zajmove, depozite i slično	102	0	0
6. Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama	103	141.331.352	131.190.131
7. Obveze za predujmove	104	0	0
8. Obveze prema dobavljačima	105	62.014.244	59.795.396
9. Obveze po vrijednosnim papirima	106	303.098.217	303.361.447
10. Ostale dugoročne obveze	107	27.752	27.753
11. Odgođena porezna obveza	108	59.925.998	59.790.795
D) KRATKOROČNE OBVEZE (AOP 110 do 123)	109	130.489.530	123.718.702
1. Obveze prema poduzetnicima unutar grupe	110	2.578.859	1.901.331
2. Obveze za zajmove, depozite i slično poduzetnika unutar grupe	111	17.649.609	16.651.516
3. Obveze prema društvima povezanim sudjelujućim interesom	112	0	0
4. Obveze za zajmove, depozite i slično društava povezanih sudjelujućim interesom	113	0	0
5. Obveze za zajmove, depozite i slično	114	0	0
6. Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama	115	36.315.495	34.485.480
7. Obveze za predujmove	116	3.730.488	4.653.424
8. Obveze prema dobavljačima	117	34.203.856	28.666.209
9. Obveze po vrijednosnim papirima	118	0	0
10. Obveze prema zaposlenicima	119	7.838.808	8.604.901
11. Obveze za poreze, doprinose i slična davanja	120	7.726.581	7.550.682
12. Obveze s osnove udjela u rezultatu	121	0	0
13. Obveze po osnovi dugotrajne imovine namijenjene prodaji	122	0	0
14. Ostale kratkoročne obveze	123	20.445.834	21.205.159
E) ODGOĐENO PLAĆANJE TROŠKOVA I PRIHOD BUDUĆEGA RAZDOBLJA	124	101.251.578	101.616.914
F) UKUPNO – PASIVA (AOP 067+090+097+109+124)	125	1.524.787.343	1.522.618.963
G) IZVANBILANČNI ZAPISI	126	34.894.153	30.605.804

RAČUN DOBITI I GUBITKA
 u razdoblju 01.01.2025 do 30.06.2025

u eurima

Obveznik: ZAGREBAČKI HOLDING d.o.o.			
Naziv pozicije	AOP oznaka	Isto razdoblje prethodne godine	Tekuće razdoblje
1	2	3	4
I. POSLOVNI PRIHODI (AOP 002 do 006)	001	140.329.370	171.507.866
1. Prihodi od prodaje s poduzetnicima unutar grupe	002	50.618.513	58.829.277
2. Prihodi od prodaje (izvan grupe)	003	62.301.160	66.896.787
3. Prihodi na temelju upotrebe vlastitih proizvoda, robe i usluga	004	288.858	526.643
4. Ostali poslovni prihodi s poduzetnicima unutar grupe	005	14.048.524	33.282.628
5. Ostali poslovni prihodi (izvan grupe)	006	13.072.315	11.972.531
II. POSLOVNI RASHODI (AOP 008+009+013+017+018+019+022+029)	007	127.527.815	142.907.337
1. Promjene vrijednosti zaliha proizvodnje u tijeku i gotovih proizvoda	008	381.450	-205.136
2. Materijalni troškovi (AOP 010 do 012)	009	50.183.913	56.871.837
a) Troškovi sirovina i materijala	010	16.265.333	16.207.944
b) Troškovi prodane robe	011	297.215	1.106.812
c) Ostali vanjski troškovi	012	33.621.365	39.557.081
3. Troškovi osoblja (AOP 014 do 016)	013	63.520.510	62.247.332
a) Neto plaće i nadnice	014	43.302.662	38.892.797
b) Troškovi poreza i doprinosa iz plaća	015	12.825.094	14.854.233
c) Doprinosi na plaće	016	7.392.754	8.500.302
4. Amortizacija	017	9.064.665	7.956.578
5. Ostali troškovi	018	635.060	10.885.849
6. Vrijednosna usklađenja (AOP 020+021)	019	1.502.310	1.985.752
a) dugotrajne imovine osim financijske imovine	020	0	0
b) kratkotrajne imovine osim financijske imovine	021	1.502.310	1.985.752
7. Rezerviranja (AOP 023 do 028)	022	0	0
a) Rezerviranja za mirovine, otpremnine i slične obveze	023	0	0
b) Rezerviranja za porezne obveze	024	0	0
c) Rezerviranja za započete sudske sporove	025	0	0
d) Rezerviranja za troškove obnavljanja prirodnih bogatstava	026	0	0
e) Rezerviranja za troškove u jamstvenim rokovima	027	0	0
f) Druga rezerviranja	028	0	0
8. Ostali poslovni rashodi	029	2.239.907	3.165.125
III. FINANCIJSKI PRIHODI (AOP 031 do 040)	030	4.029.204	4.015.265
1. Prihodi od ulaganja u udjele (dionice) poduzetnika unutar grupe	031	644.759	1.313.019
2. Prihodi od ulaganja u udjele (dionice) društava povezanih sudjelujućim interesima	032	0	10.906
3. Prihodi od ostalih dugotrajnih financijskih ulaganja i zajmova poduzetnicima unutar grupe	033	1.379.560	713.130
4. Ostali prihodi s osnove kamata iz odnosa s poduzetnicima unutar grupe	034	33	15
5. Tečajne razlike i ostali financijski prihodi iz odnosa s poduzetnicima unutar grupe	035	0	0
6. Prihodi od ostalih dugotrajnih financijskih ulaganja i zajmova	036	0	0
7. Ostali prihodi s osnove kamata	037	460.460	217.217
8. Tečajne razlike i ostali financijski prihodi	038	405.737	260.555
9. Nerealizirani dobiti (prihodi) od financijske imovine	039	1.135.386	1.500.306

ZAGREBAČKI HOLDING d.o.o.

Prilog: Polugodišnji financijski izvještaji

Za razdoblje od 1. siječnja do 30. lipnja 2025. godine

10. Ostali financijski prihodi	040	3.269	117
IV. FINANIJSKI RASHODI (AOP 042 do 048)	041	17.267.405	15.502.510
1. Rashodi s osnove kamata i slični rashodi s poduzetnicima unutar grupe	042	227.119	304.387
2. Tečajne razlike i drugi rashodi s poduzetnicima unutar grupe	043	230.676	109.242
3. Rashodi s osnove kamata i slični rashodi	044	15.307.042	13.458.862
4. Tečajne razlike i drugi rashodi	045	12	1.394
5. Nerealizirani gubici (rashodi) od financijske imovine	046	0	0
6. Vrijednosna usklađenja financijske imovine (neto)	047	0	0
7. Ostali financijski rashodi	048	1.502.556	1.628.625
V. UDIO U DOBITI OD DRUŠTAVA POVEZANIH SUDJELUJUĆIM INTERESOM	049	0	0
VI. UDIO U DOBITI OD ZAJEDNIČKIH POTHVATA	050	0	0
VII. UDIO U GUBITKU OD DRUŠTAVA POVEZANIH SUDJELUJUĆIM INTERESOM	051	0	0
VIII. UDIO U GUBITKU OD ZAJEDNIČKIH POTHVATA	052	0	0
IX. UKUPNI PRIHODI (AOP 001+030+049 +050)	053	144.358.574	175.523.131
X. UKUPNI RASHODI (AOP 007+041+051 + 052)	054	144.795.220	158.409.847
XI. DOBIT ILI GUBITAK PRIJE OPOREZIVANJA (AOP 053-054)	055	-436.646	17.113.284
1. Dobit prije oporezivanja (AOP 053-054)	056	0	17.113.284
2. Gubitak prije oporezivanja (AOP 054-053)	057	-436.646	0
XII. POREZ NA DOBIT	058	0	0
XIII. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (AOP 055-059)	059	-436.646	17.113.284
1. Dobit razdoblja (AOP 055-059)	060	0	17.113.284
2. Gubitak razdoblja (AOP 059-055)	061	-436.646	0
PREKINUTO POSLOVANJE (popunjavanje poduzetnik obveznika MSFI-a samo ako ima prekinuto poslovanje)			
XIV. DOBIT ILI GUBITAK PREKINUTOG POSLOVANJA PRIJE OPOREZIVANJA (AOP 063-064)	062	0	0
1. Dobit prekinutog poslovanja prije oporezivanja	063	0	0
2. Gubitak prekinutog poslovanja prije oporezivanja	064	0	0
XV. POREZ NA DOBIT PREKINUTOG POSLOVANJA	065	0	0
1. Dobit prekinutog poslovanja za razdoblje (AOP 062-065)	066	0	0
2. Gubitak prekinutog poslovanja za razdoblje (AOP 065-062)	067	0	0
UKUPNO POSLOVANJE (popunjavanje samo poduzetnik obveznik MSFI-a koji ima prekinuto poslovanje)			
XVI. DOBIT ILI GUBITAK PRIJE OPOREZIVANJA (AOP 055+062)	068	0	0
1. Dobit prije oporezivanja (AOP 068)	069	0	0
2. Gubitak prije oporezivanja (AOP 068)	070	0	0
XVII. POREZ NA DOBIT (AOP 058+065)	071	0	0
XVIII. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (AOP 068-071)	072	0	0
1. Dobit razdoblja (AOP 068-071)	073	0	0
2. Gubitak razdoblja (AOP 071-068)	074	0	0
DODATAK RDG-u (popunjavanje poduzetnik koji sastavlja konsolidirani godišnji financijski izvještaj)			
XIX. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (AOP 076+077)	075	0	0
1. Pripisana imateljima kapitala matice	076	0	0
2. Pripisana manjinskom (nekontrolirajućem) interesu	077	0	0
IZVJEŠTAJ O OSTALOJ SVEOBUHVAATNOJ DOBITI (popunjavanje poduzetnik obveznik primjene MSFI-a)			
I. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA	078	-436.646	17.113.284
II. OSTALA SVEOBUHVAATNA DOBIT/GUBITAK PRIJE POREZA (AOP 80 + 87)	079	1.689.308	-729.182
III. Stavke koje neće biti reklasificirane u dobit ili gubitak (AOP 081 do 085)	080	0	-729.182

ZAGREBAČKI HOLDING d.o.o.

Prilog: Polugodišnji financijski izvještaji

Za razdoblje od 1. siječnja do 30. lipnja 2025. godine

1. Promjene revalorizacijskih rezervi dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	081	0	-729.182
2. Dobitak ili gubitak s osnove naknadnog vrednovanja vlasničkih vrijednosnih papira po fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit	082	0	0
3. Promjene fer vrijednosti financijske obveze po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka koja se može pripisati promjenama kreditnog rizika obveze	083	0	0
4. Aktuarski dobici/gubici po planovima definiranih primanja	084	0	0
5. Ostale stavke koje neće biti reklasificirane	085	0	0
6. Porez na dobit koji se odnosi na stavke koje neće biti reklasificirane	086	0	-131.253
IV. Stavke koje je moguće reklasificirati u dobit ili gubitak (AOP 088 do 095)	087	1.689.308	0
1. Tečajne razlike iz preračuna inozemnog poslovanja	088	0	0
2. Dobitak ili gubitak s osnove naknadnog vrednovanja dužničkih vrijednosnih papira po fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit	089	0	0
4. Dobit ili gubitak s osnove učinkovite zaštite novčanih tokova	090	1.564.250	0
5. Dobit ili gubitak s osnove učinkovite zaštite neto ulaganja u inozemstvu	091	0	0
6. Udio u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti/gubitku društava povezanih sudjelujućim interesom	092	0	0
6. Promjene fer vrijednosti vremenske vrijednosti opcije	093	0	0
7. Promjene fer vrijednosti terminskih elemenata terminskih ugovora	094	0	0
8. Ostale stavke koje je moguće reklasificirati u dobit ili gubitak	095	125.058	0
9. Porez na dobit koji se odnosi na stavke koje je moguće reklasificirati u dobit ili gubitak	096	281.565	0
V. NETO OSTALA SVEOBUH VATNA DOBIT ILI GUBITAK (AOP 080+087 - 086 - 096)	097	1.407.743	-597.929
VI. SVEOBUH VATNA DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (AOP 078+097)	098	971.097	16.515.355
DODATAK Izvještaju o ostaloj sveobuhvatnoj dobiti (popunjavanje poduzetnik koji sastavlja konsolidirani izvještaj)			
VI. SVEOBUH VATNA DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (AOP 100+101)	099	0	0
1. Pripisana imateljima kapitala matice	100	0	0
2. Pripisana manjinskom (nekontrolirajućem) interesu	101	0	0

IZVJEŠTAJ O NOVČANOM TIJEKU - Indirektna metoda
 u razdoblju 01.01.2025. do 30.06.2025.

u eurima

Obveznik: ZAGREBAČKI HOLDING d.o.o.			
Naziv pozicije	AOP oznaka	Isto razdoblje prethodne godine	Tekuće razdoblje
1	2	3	4
Novčani tokovi od poslovnih aktivnosti			
1. Dobit prije oporezivanja	001	-436.646	17.113.284
2. Usklađenja (AOP 003 do 010):	002	24.818.695	21.871.688
a) Amortizacija	003	9.064.665	7.956.578
b) Dobici i gubici od prodaje i vrijednosna usklađenja dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	004	0	78.811
c) Dobici i gubici od prodaje i nerealizirani dobiti i gubici i vrijednosno usklađenje financijske imovine	005	0	0
d) Prihodi od kamata i dividendi	006	-4.029.309	-4.015.265
e) Rashodi od kamata	007	17.267.802	15.502.510
f) Rezerviranja	008	-62.570	-827
g) Tečajne razlike (nerealizirane)	009	0	0
h) Ostala usklađenja za nenovčane transakcije i nerealizirane dobitke i gubitke	010	2.578.107	2.349.881
I. Povećanje ili smanjenje novčanih tokova prije promjena u radnom kapitalu (AOP 001+002)	011	24.382.049	38.984.972
3. Promjene u radnom kapitalu (AOP 013 do 016)	012	4.055.956	-8.297.097
a) Povećanje ili smanjenje kratkoročnih obveza	013	-3.534.525	-6.780.531
b) Povećanje ili smanjenje kratkotrajnih potraživanja	014	8.971.594	-1.162.729
c) Povećanje ili smanjenje zaliha	015	-1.381.113	-353.837
d) Ostala povećanja ili smanjenja radnog kapitala	016	0	0
II. Novac iz poslovanja (AOP 011+012)	017	28.438.005	30.687.875
4. Novčani izdaci za kamate	018	-14.449.163	-12.297.860
5. Plaćeni porez na dobit	019	0	-2.959.720
A) NETO NOVČANI TOKOVI OD POSLOVNIH AKTIVNOSTI (AOP 017 do 019)	020	13.988.842	15.430.295
Novčani tokovi od investicijskih aktivnosti			
1. Novčani primici od prodaje dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	021	0	0
2. Novčani primici od prodaje financijskih instrumenata	022	0	0
3. Novčani primici od kamata	023	363.000	1.105.112
4. Novčani primici od dividendi	024	0	1.323.925
5. Novačani primici s osnove povrata danih zajmova i štednih uloga	025	0	0
6. Ostali novčani primici od investicijskih aktivnosti	026	7.454.323	8.796.490
III. Ukupno novčani primici od investicijskih aktivnosti (AOP 021 do 026)	027	7.817.323	11.225.527
1. Novčani izdaci za kupnju dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	028	-14.556.750	-7.518.136
2. Novčani izdaci za stjecanje financijskih instrumenata	029	0	0
3. Novačani izdaci s osnove danih zajmova i štednih uloga za razdoblje	030	0	0
4. Stjecanje ovisnog društva, umanjeno za stečeni novac	031	0	0
5. Ostali novčani izdaci od investicijskih aktivnosti	032	-806.248	-214.714

IV. Ukupno novčani izdaci od investicijskih aktivnosti (AOP 028 do 032)	033	-15.362.998	-7.732.850
B) NETO NOVČANI TOKOVI OD INVESTICIJSKIH AKTIVNOSTI (AOP 027+033)	034	-7.545.675	3.492.677
Novčani tokovi od financijskih aktivnosti			
1. Novčani primici od povećanja temeljnog (upisanog) kapitala	035	0	0
2. Novčani primici od izdavanja vlasničkih i dužničkih financijskih instrumenata	036	0	0
3. Novčani primici od glavnice kredita, pozajmica i drugih posudbi	037	10.661.677	9.143
4. Ostali novčani primici od financijskih aktivnosti	038	0	0
V. Ukupno novčani primici od financijskih aktivnosti (AOP 035 do 038)	039	10.661.677	9.143
1. Novčani izdaci za otplatu glavnice kredita, pozajmica i drugih posudbi i dužničkih financijskih instrumenata	040	0	0
2. Novčani izdaci za isplatu dividendi	041	0	0
3. Novčani izdaci za financijski najam	042	-12.779.494	-3.522.614
4. Novčani izdaci za otkup vlastitih dionica i smanjenje temeljnog (upisanog) kapitala	043	0	0
5. Ostali novčani izdaci od financijskih aktivnosti	044	0	-9.790.051
VI. Ukupno novčani izdaci od financijskih aktivnosti (AOP 040 do 044)	045	-12.779.494	-13.312.665
C) NETO NOVČANI TOKOVI OD FINACIJSKIH AKTIVNOSTI (AOP 039+045)	046	-2.117.817	-13.303.522
1. Nerealizirane tečajne razlike po novcu i novčanim ekvivalentima	047	0	0
D) NETO POVEĆANJE ILI SMANJENJE NOVČANIH TOKOVA (AOP 020+034+046+047)	048	4.325.350	5.619.450
E) NOVAC I NOVČANI EKVIVALENTI NA POČETKU RAZDOBLJA	049	43.319.701	48.336.855
F) NOVAC I NOVČANI EKVIVALENTI NA KRAJU RAZDOBLJA (AOP 048+049)	050	47.645.051	53.956.305

IZVJEŠTAJ O PROMJENAMA KAPITALA

za razdoblje od 1.1.2025 do 30.6.2025

Opis pozicije	AOP oznaka	Raspodjeljivo imateljima kapitala matice							Ukupno kapital i rezerve
		Temeljni (upisani) kapital	Ostale rezerve	Revalorizacijske rezerve	Učinkoviti dio zaštite novčanih tokova	Zadržana dobit / preneseni gubitak	Dobit / gubitak poslovne godine	Ukupno raspodjeljivo imateljima kapitala matice	
1	2	3	9	10	12	16	17	18 (3 do 6 - 7 + 8 do 17)	20 (18+19)
Prethodno razdoblje									
1. Stanje na dan početka prethodne poslovne godine	01	421.666.149	32.718.029	208.950.883	-621.562	-93.886.700	20.807.141	589.633.940	589.633.940
2. Promjene računovodstvenih politika	02	0	0	0	0	0	0	0	0
3. Ispravak pogreški	03	0	0	0	0	0	0	0	0
4. Stanje na dan početka prethodne poslovne godine (prepravljeno) (AOP 01 do 03)	04	421.666.149	32.718.029	208.950.883	-621.562	-93.886.700	20.807.141	589.633.940	589.633.940
5. Dobit/gubitak razdoblja	05	0	0	0	0	0	23.515.702	23.515.702	23.515.702
6. Tečajne razlike iz preračuna inozemnog poslovanja	06	0	0	0	0	0	0	0	0
7. Promjene revalorizacijskih rezervi dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	07	0	0	64.104.252	0	702.388	0	64.806.640	64.806.640
8. Dobitak ili gubitak s osnove naknadnog vrednovanja financijske imovine prema fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit (raspoloživa za prodaju)	08	0	0	0	0	0	0	0	0
9. Dobitak ili gubitak s osnove učinkovite zaštite novčanog toka	09	0	0	0	621.562	0	0	621.562	621.562
10. Dobitak ili gubitak s osnove učinkovite zaštite neto ulaganja u inozemstvu	10	0	0	0	0	0	0	0	0
11. Udio u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti/gubitku društava povezanih sudjelujućim interesom	11	0	0	0	0	0	0	0	0
12. Aktuarski dobici/gubici po planovima definiranih primanja	12	0	0	0	0	0	0	0	0
13. Ostale nevlasničke promjene kapitala	13	0	0	0	0	0	0	0	0
14. Porez na transakcije priznate direktno u kapitalu	14	0	0	0	0	0	0	0	0
15. Smanjenje temeljnog (upisanog) kapitala (osim u postupku predstečajne nagodbe i nastalog reinvestiranjem dobiti)	15	0	0	0	0	0	0	0	0
16. Smanjenje temeljnog (upisanog) kapitala u postupku predstečajne nagodbe	16	0	0	0	0	0	0	0	0

ZAGREBAČKI HOLDING d.o.o.

Prilog: Polugodišnji financijski izvještaji

Za razdoblje od 1. siječnja do 30. lipnja 2025. godine

17. Smanjenje temeljnog (upisanog) kapitala nastalog reinvestiranjem dobiti	17	0	0	0	0	0	0	0	0
18. Otkup vlastitih dionica/udjela	18	0	0	0	0	0	0	0	0
19. Uplate članova/dioničara	19	0	15.500.000	0	0	0	0	15.500.000	15.500.000
10. Isplata udjela u dobiti/dividende	20	0	0	0	0	0	0	0	0
21. Ostale raspodjele i isplate članovima/dioničarima	21	0	0	0	0	0	0	0	0
22. Prijenos u pozicije rezervi po godišnjem rasporedu	22	0	0	0	0	20.807.141	-20.807.141	0	0
23. Povećanje rezervi u postupku predstečajne nagodbe	23	0	0	0	0	0	0	0	0
24. Stanje na zadnji dan izvještajnog razdoblja prethodne poslovne godine (04 do 23)	24	421.666.149	48.218.029	273.055.135	0	-72.377.171	23.515.702	694.077.844	694.077.844
DODATAK IZVJEŠTAJU O PROMJENAMA KAPITALA (popunjava poduzetnik obveznik primjene MSFI-a)									
I. OSTALA SVEOBUHvatNA DOBIT PRETHODNOG RAZDOBLJA, UMANJENO ZA POREZE (AOP 06 do 14)	25	0	0	64.104.252	621.562	702.388	0	65.428.202	65.428.202
II. SVEOBUHvatNA DOBIT ILI GUBITAK PRETHODNOG RAZDOBLJA (AOP 05+25)	26	0	0	64.104.252	621.562	702.388	23.515.702	88.943.904	88.943.904
III. TRANSAKCIJE S VLASNICIMA PRETHODNOG RAZDOBLJAPRIZNATE DIREKTNO U KAPITALU (AOP 15 do 23)	27	0	15.500.000	0	0	20.807.141	-20.807.141	15.500.000	15.500.000
Tekuće razdoblje									
1. Stanje na dan početka tekuće poslovne godine	28	421.666.149	48.218.029	273.055.135	0	-72.377.171	23.515.702	694.077.844	694.077.844
2. Promjene računovodstvenih politika	29	0	0	0	0	0	0	0	0
3. Ispravak pogreški	30	0	0	0	0	0	0	0	0
4. Stanje na dan početka tekuće poslovne godine (prepravljeno) (AOP 28 do 30)	31	421.666.149	48.218.029	273.055.135	0	-72.377.171	23.515.702	694.077.844	694.077.844
5. Dobit/gubitak razdoblja	32	0	0	0	0	0	17.113.284	17.113.284	17.113.284
6. Tečajne razlike iz preračuna inozemnog poslovanja	33	0	0	0	0	0	0	0	0
7. Promjene revalorizacijskih rezervi dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	34	0	0	-615.927	0	17.998	0	-597.929	-597.929
8. Dobitak ili gubitak s osnove naknadnog vrednovanja financijske imovine prema fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit (raspoloživa za prodaju)	35	0	0	0	0	0	0	0	0
9. Dobitak ili gubitak s osnove učinkovite zaštite novčanog toka	36	0	0	0	0	0	0	0	0
10. Dobitak ili gubitak s osnove učinkovite zaštite neto ulaganja u inozemstvu	37	0	0	0	0	0	0	0	0
11. Udio u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti/gubitku društava povezanih sudjelujućim interesom	38	0	0	0	0	0	0	0	0

ZAGREBAČKI HOLDING d.o.o.

Prilog: Polugodišnji financijski izvještaji

Za razdoblje od 1. siječnja do 30. lipnja 2025. godine

12. Aktuarski dobici/gubici po planovima definiranih primanja	39	0	0	0	0	0	0	0	0
13. Ostale ne vlasničke promjene kapitala	40	0	0	0	0	0	0	0	0
14. Porez na transakcije priznate direktno u kapitalu	41	0	0	0	0	0	0	0	0
15. Smanjenje temeljnog (upisanog) kapitala (osim u postupku predstečajne nagodbe i nastalog reinvestiranjem dobiti)	42	0	0	0	0	0	0	0	0
16. Smanjenje temeljnog (upisanog) kapitala u postupku predstečajne nagodbe	43	0	0	0	0	0	0	0	0
17. Smanjenje temeljnog (upisanog) kapitala nastalog reinvestiranjem dobiti	44	0	0	0	0	0	0	0	0
18. Otkup vlastitih dionica/udjela	45	0	0	0	0	0	0	0	0
19. Uplate članova/dioničara	46	15.500.001	-15.500.000	0	0	0	0	1	1
20. Isplata udjela u dobiti/dividende	47	0	0	0	0	0	0	0	0
21. Ostale raspodjele i isplate članovima/dioničarima	48	0	0	0	0	0	0	0	0
22. Prijenos po godišnjem rasporedu	49	0	0	0	0	23.515.702	-23.515.702	0	0
23. Povećanje rezervi u postupku predstečajne nagodbe	50	0	0	0	0	0	0	0	0
24. Stanje na zadnji dan izvještajnog razdoblja tekuće poslovne godine (AOP 31 do 50)	51	437.166.150	32.718.029	272.439.208	0	-48.843.471	17.113.284	710.593.200	710.593.200
DODATAK IZVJEŠTAJU O PROMJENAMA KAPITALA (popunjava poduzetnik obveznik primjene MSFI-a)									
I. OSTALA SVEOBUHvatNA DOBIT TEKUĆEG RAZDOBLJA, UMANJENO ZA POREZE (AOP 33 do 41)	52	0	0	-615.927	0	17.998	0	-597.929	-597.929
II. SVEOBUHvatNA DOBIT ILI GUBITAK TEKUĆEG RAZDOBLJA (AOP 32 + 52)	53	0	0	-615.927	0	17.998	17.113.284	16.515.355	16.515.355
III. TRANSAKCIJE S VLASNICIMA TEKUĆEG RAZDOBLJA PRIZNATE DIREKTNO U KAPITALU (AOP 42 do 50)	54	15.500.001	-15.500.000	0	0	23.515.702	-23.515.702	1	1



ZAGREBAČKI
HOLDING

POLUGODIŠNJI
IZVJEŠTAJ
ZA PRVO POLUGODIŠTE

20
25



Naša vizija:

Biti jedno od
vodećih komunalnih
društava u regiji
jugoistočne Europe,
u svakom segmentu.



ZAGREBAČKI
HOLDING

Osnovni podaci o Grupi Zagrebački holding	4
Komentar Uprave na ostvarenje u prvom polugodištu 2025. godine	6
Izdvojeni poslovni događaji u prvom polugodištu 2025. godine	8
Analiza poslovanja za prvo polugodište 2025. godine	19
Najznačajniji rizici i neizvjesnosti kojima je izložena Grupa Zagrebački holding	22
Izjava osoba odgovornih za sastavljanje izvještaja	24
Nerevidirani polugodišnji konsolidirani financijski izvještaji za razdoblje 1-6/2025. godine	25

OSNOVNI PODACI O GRUPI ZAGREBAČKI HOLDING



ZAGREBAČKI
HOLDING

Zagrebački holding d.o.o. (dalje u tekstu: Društvo / Matično društvo ili Zagrebački holding) je trgovačko društvo u 100-postotnom vlasništvu Grada Zagreba. Osnovne djelatnosti obavlja putem 12 podružnica, vlasnik je 3 trgovačka društva, suvlasnik 2 trgovačka društva i zdravstvene ustanove. Zajednica podružnica, povezanih društava i zdravstvene ustanove čini Grupi Zagrebački holding (dalje u tekstu: Grupa), čije je vodeće društvo u kreiranju poslovnih politika Zagrebački holding d.o.o.

Poslovnu grupu čini društvo Zagrebački holding d.o.o., Gradska plinara Zagreb d.o.o. (dalje u tekstu: GPZ), Gradska plinara Zagreb - Opskrba d.o.o. (dalje u tekstu: GPZ-O), Gradsko stambeno komunalno gospodarstvo d.o.o. (dalje u tekstu: GSKG), Vodoopskrba i odvodnja d.o.o. (dalje u tekstu: VIO), Zagreb plakat d.o.o., ustanova Gradska ljekarna Zagreb (dalje u tekstu: GLJZ), te Gradska plinara Bjelovar d.o.o., društvo kćer povezanog društva Gradska plinara Zagreb d.o.o.

Grupa pruža širok spektar usluga koje su grupirane u poslovna područja komunalnih, energetskih i tržišnih djelatnosti. Također pruža usluge iz portfelja djelatnosti javne vodoopskrbe i javne odvodnje i ljekarničke djelatnosti.

Glavne djelatnosti društava Grupe

- Javne i nerazvrstane državne ceste: upravljanje, održavanje i zaštita nerazvrstanih cesta, cestovnih objekata i opreme, održavanje i izvedba prometne signalizacije, semafora i proizvodnja i ugradnja asfaltne mase
- Usluge uređivanja i održavanja zelenih površina
- Usluge održavanja čistoće i odvoza otpada te odlaganje i gospodarenje otpadom
- Usluge skladištenja i najma
- Parkiranje, vuča i premještanje vozila na javnim površinama
- Održavanje groblja i krematorija unutar groblja
- Izgradnja i upravljanje elektroničkom komunikacijskom infrastrukturom i elektroničkim komunikacijskim mrežama
- Izdavačka djelatnost
- Skupljanje, pročišćavanje i distribucija vode
- Distribucija i opskrba plinom
- Upravljanje i održavanje nekretnina
- Opskrba i izrada lijekova, opskrba medicinskim proizvodima i drugim sredstvima za zaštitu zdravlja

Društva Grupe primarno posluju na domaćem tržištu.

Sjedište: Ulica grada Vukovara 41, Zagreb

MBS: 080042653

OIB: 85584865987

Temeljni kapital: 437.166.150 EUR

**Broj zaposlenih
na 30.06.2025.:** 7.898

Broj uvrštenih obveznica na Službenom tržištu Zagrebačke burze: 305.000.000

Datum izdanja: 11.7.2023.

Datum dospijeca: 11.7.2028.

Kamata: fiksna 4,90 %, uz polugodišnju isplatu

Vlasništvo: Grad Zagreb je osnivač i 100% vlasnik društva Zagrebački holding d.o.o.

Uprava

Članovi Uprave Matičnog društva su:

- Ivan Novaković, predsjednik Uprave od 4.10.2021. godine
- Matija Subašić-Maras, članica Uprave od 15.9.2021. godine
- Dubravko Karačić, član Uprave od 13.12.2021. godine
- Damir Novinić, član Uprave od 1.8.2023. godine

Nadzorni odbor

Članovi Nadzornoga odbora Matičnog društva:

- Andro Pavuna, član od 22.12.2023., zamjenik predsjednice od 26.1.2024., a predsjednik Nadzornog odbora od 23.7.2024. godine
- Kristijan Starčević, član od 13.2.2023., zamjenik predsjednika od 23.7.2024. godine do 2. rujna 2025. godine
- Martina Jurišić, članica od 22.12.2023. godine
- Željko Matijašec, član od 22.12.2023. godine

Revizijski odbor

Članovi Revizijskog odbora:

- Ivan Čevizović, član od 16.11.2021. godine, predsjednik od 14.6.2022. godine
- Josip Teklić, član od 16.11.2021. godine, zamjenik predsjednika od 14.6.2022. godine
- David Krmpotić, član od 16.11.2021. godine
- Kristijan Starčević, član od 22.11.2024. godine do 2. rujna 2025. godine

Skupština

Jedini član Skupštine Matičnog društva je Grad Zagreb, a predstavnici člana su:

- Tomislav Tomašević, od 7.6.2021. godine
- Danijela Dolenec, od 7.6.2021. godine
- Luka Korlaet, od 7.6.2021. godine

Financijska stabilnost

U prvom polugodištu 2025. godine Grupa je ostvarila pozitivan rezultat zahvaljujući odgovornom upravljanju i stabilnom poslovanju unatoč izazovima s kojima se susreće na makroekonomskom tržištu, primarno kroz utjecaj na ulazne cijene, čime je dodatno učvršćeno povjerenje investitora i građana. Transparentnim i stabilnim financijskim poslovanjem i investiranjem u komunalnu i prometnu infrastrukturu stvoreni su preduvjeti za dugoročnu održivost Grupe i daljnje unapređenje i razvoj usluga koje se pružaju građanima Zagreba.

Financijski rezultat poslovanja za prvo polugodište 2025. godine

Pozitivan rezultat poslovanja ostvaren u prvom polugodištu 2025. godine odraz je učinkovitog upravljanja kako prihodima tako i rashodima. Proaktivno upravljanje resursima i povećana aktivnost operativnih sastavnica Grupe pozitivno su utjecali na kvalitetu usluga.

Grupa je ostvarila veću sveobuhvatnu dobit u prvom polugodištu 2025. godine za 48,73 mil EUR kao rezultat ukupno ostvarenih prihoda u iznosu od 382,72 mil EUR i 353,09 mil EUR ukupnih rashoda. Operativna dobit (EBIT) ostvarena u prvom polugodištu 2025. godine veća je za 50,40 mil EUR (1-6/2025: 41,58 mil EUR; 1-6/2024: -8,81 mil EUR). Ostvarena dobit prije kamata, poreza, amortizacije (EBITDA) iznosi 72,32 mil EUR, što predstavlja povećanje od 54,43 mil EUR u odnosu na prethodno usporedno izvještajno razdoblje.

U prvom polugodištu 2025. godine poslovni prihodi realizirani su u iznosu od 378,61 mil EUR te su u odnosu na prvo polugodište 2024. godine manji za 39,91 mil EUR ili 10%, primarno radi utjecaja rezultata poslovanja u segmentu prodaje i distribucije plina. Najznačajniji rast prihoda ostvaren je u segmentima *vodoopskrbe i odvodnje za 31%, održavanja čistoće i odvoza otpada za 19%, uređivanja i održavanja zelenih površina za 34%, prodaje lijekova za 12%, održavanja i upravljanja javnih cesta za 10% i parkiranja za 16%*. Smanjenje prihoda od prodaje za 31% bilježi se u segmentu *prodaja i distribucija plina* uslijed promjene opskrbljivača plinom u obvezi javne usluge, te prelaska na tržišnu uslugu od 1. listopada 2024. godine. Smanjenje ostalih poslovnih prihoda za 34,56 mil EUR odnosi se najvećim dijelom na manje prihode od subvencija države zbog manje ostvarene subvencije za nadoknadu razlike u cijeni plina. U prvom polugodištu 2025. godine realizirane su potpore iz Proračuna Grada za namjene koje su odobrene od strane Skupštine Grada Zagreba (pokriće troškova povezanih s javnom uslugom prikupljanja komunalnog otpada, troškova prikupljanja i zbrinjavanja plastike, troškova sanacije odlagališta i operativnih troškova vodnih usluga). Nadalje, u prvom polugodištu 2025. godine došlo je do otpusta umanjivanja vrijednosti po danim kreditima izvan Zagrebački holding Grupe u iznosu od 5,90 mil EUR, uslijed naplate istih.

Poslovni rashodi u prvom polugodištu 2025. godine realizirani su u iznosu od 337,03 mil EUR te su u odnosu na isto razdoblje prethodne godine manji za 90,30 mil EUR ili 21%. Materijalni troškovi i usluge manji su za 114,83 mil EUR, ponajprije zbog smanjenja troškova prodane robe uslijed promjene opskrbljivača plinom u obvezi javne usluge od 1. listopada 2024. Troškovi amortizacije su veći zbog dugotrajne imovine koju je društvo VIO preuzelo s osnove djelatnosti pročišćavanja (preuzimanje postrojenja CUPOVZ od 4. kolovoza 2024.). U strukturi poslovnih rashoda troškovi osoblja su veći za 16,85 mil EUR, kao rezultat većih materijalnih prava utvrđenih kolektivnim ugovorima Zagrebačkog holdinga i ovisnih društava iz prve polovice 2025. godine i porasta prosječnog broja zaposlenih za 6%. Povećanje broja zaposlenih najvećim dijelom se odnosi na operativne radnike u podružnici Čistoća te prelazak zaposlenika iz pripojenih društava (Vode Jastrebarsko d.o.o., Vodovod Klinča Sela d.o.o, Odvodnja Samobor d.o.o. i Vode Žumberak d.o.o.) društvu VIO.

Neto financijski rashodi manji su za 0,25 mil EUR uslijed smanjenja financijskih prihoda za 1,08 mil EUR zbog manjih prihoda od kamata povezanim poduzetnicima van Grupe ZGH i smanjenja financijskih rashoda za 1,33 mil EUR zbog manjih troškova kamata radi redovne i prijevremene otplate dijela glavnice kredita.

Na dan 30. lipnja 2025. godine ukupna neto imovina Društva iznosila je 788,14 mil EUR te je u odnosu na dan 31. prosinca 2024. godine veća za 27,56 mil EUR.

Dugotrajna imovina manja je za 4,80 mil EUR kao rezultat smanjenja dugotrajnih potraživanja za 11,47 mil EUR i povećanja vrijednosti nekretnina, postrojenja i opreme u iznosu od 6,94 mil EUR uslijed unosa imovine pripojenog društva Odvodnja Samobor d.o.o. društvu VIO.

Neto radni kapital veći je za 22,77 mil EUR radi smanjenja kratkoročnih obveza prema dobavljačima društva GPZ-O.

Neto dug na 30. lipnja 2025. godine iznosi 471,94, mil EUR te je u odnosu na dan 31. prosinca 2024. godine manji za 34,01 mil EUR radi redovne otplate glavnice kredita i povećanja stanja novca na računu.

Ostale dugoročne i kratkoročne obveze su veće za 24,48 mil EUR uslijed odgođenog priznavanja prihoda koji se odnosi na imovinu koju je tijekom izvještajnog razdoblja preuzelo društvo VIO pripajanjem društva Odvodnja Samobor d.o.o.

Organizacijski i vlasnički okvir

Društvo je uskladilo temeljni kapital sa Zakonom o uvođenju eura kao službene valute u Republici Hrvatskoj i Zakonom o trgovačkim društvima, te pritom povećalo kapital za 15.500.000,95 eura čime smo dodatno ojačali bilancu i kreditnu sposobnost. Paralelno smo dovršili statusna pripajanja unutar Vodoopskrbe i odvodnje (VIO), stvarajući jedinstven operativni model na Uslužnom području 11, što će rezultirati nižim troškovima te bržim investicijskim ciklusima.

Operativna izvrsnost i digitalizacija

Operativno smo postigli vidljive pomake u svim ključnim djelatnostima. Podružnica Čistoća smanjila je neriješene prijave u aplikaciji e-Redar za 93 % te završila podjelu žutih spremnika, dok je obnovljeni vozni park sa 15 novih čistilica podigao kvalitetu čistoće javnih površina. Zagrebačke ceste povećale su proizvodnju asfalta za 3% i ugradile ga u više od 40 tis. m² novog kolnika, a Zrinjevac je obnovio vozni park s 46 novih kosilica raznih kategorija i ostvario povećanje realizacije košnje zelenih površina. Tržnice Zagreb otvorile su novu, moderniziranu tržnicu Vrapče, Zagrebparking je proširio flotu "pauk" vozila i uveo dodatna scan-a-car vozila, dok je prva Park&Ride zona na Borongaju poboljšala povezanost gradskog prijevoza.

Nastavili smo jačati digitalne kanale (e-Jednostavna, BlicPay, digitalni parkirališni automati) te razvijati nove tržišne proizvode u energetici kako bismo stvorili dodatnu vrijednost za građane i Grad Zagreb.

Poseban fokus stavljen je na kibernetičku sigurnost u svjetlu Zakona o kibernetičkoj sigurnosti; provedena je GAP analiza, a uspostava sigurnosno-operativnog centra planirana je do kraja 2025.

Strateški projekti

Projekt Zagreb s procijenjenom vrijednosti od 323 mil. EUR najveće je ulaganje u vodno-komunalnu infrastrukturu Grada u posljednjem desetljeću s ciljem proširenja mreže vodoopskrbe i odvodnje, smanjenja gubitaka u sustavu i smanjenja učestalosti kvarova.

U području gospodarenja otpadom u tijeku je projekt sanacije odlagališta Jakuševac.. U fazi pripreme je postrojenje za mehaničko-biološku obradu (MBO) otpada te aktivnosti za postupno zatvaranje odlagališta od 2028.

U tijeku je implementacija SAP ERP-a s planiranim puštanjem u rad 1. listopada 2025. u produkcijskom modu a tijekom I. kvartala 2026. u potpuno operativnom obliku, a LoRaWAN mreža i prva IoT platforma postaviti će temelj mreže koja je neophodna za implementaciju usluga „pametnog grada“.

U energetici smo dovršili Sunčanu elektranu Oporovec i pokrenuli pripreme za još 12 fotonaponskih postrojenja.

GPZ nastavlja rekonstrukciju distribucijske mreže, a GPZ-O širi tržišni portfelj kupaca poduzetnika inovativnim cjenovnim modelima i višegodišnjim ugovorima.

Ljudski potencijali

U području upravljanja ljudskim resursima potpisani su novi kolektivni ugovori kojima je osnovica plaće povećana za 15,6%, a potaknuli smo korporativnu kulturu i zajedništvo prvim sportskim igrama ZeGeHop. Upravljačka i kontrolna razina dodatno su ojačane edukacijama o etičnom korporativnom upravljanju i uspješnim nadzornim auditima ISO 9001, 14001 i 27001. Poseban fokus usmjeren je na usklađenje s NIS2 direktivom i novim Zakonom o kibernetičkoj sigurnosti.

Pogled unaprijed

U drugom polugodištu nastavljamo provedbu kapitalnih ulaganja –sanaciju Jakuševca, daljnju ugradnju podzemnih i polupodzemnih spremnika, ugovaranje radova na Centralnom pročištaču otpadnih voda i za ostale aktivnosti Projekta Zagreb te pripreme za izgradnju garaže Klaićeva i za rekonstrukciju Grada mladih. Prioritet ostaje digitalna transformacija, smanjenje ugljičnog otiska i jačanje operativne učinkovitosti uz očuvanje financijske stabilnosti. Zahvaljujemo zaposlenicima, Gradu Zagrebu, korisnicima i partnerima na doprinosu ostvarenim rezultatima i povjerenju te ulazimo u drugu polovicu godine spremni za nove izazove i prilike.

IZDVOJENI POSLOVNI DOGAĐAJI U PRVOM POLUGODIŠTU 2025. GODINE

Promjena u društvu Zagrebački holding d.o.o.

Odlukom od 09.04.2025. godine usklađen je temeljni kapital društva s odredbama Zakona o uvođenju eura kao službene valute u Republici Hrvatskoj i odredbama Zakona o trgovačkim društvima. Temeljni kapital je pritom i povećan s iznosa od 421.666.149,05 euro, za iznos od 15.500.000,95 euro na iznos od 437.166.150,00 euro.

Promjene u podružnicama društva Zagrebački holding d.o.o.

Podružnica Autobusni kolodvor

- Marin Rončević, voditelj podružnice od 02.02.2022. do 19.01.2025. godine
- Josip Krajina, voditelj podružnice od 20.01.2025. godine

Promjene u društvima povezanim sa društvom Zagrebački holding d.o.o.

1. VODOOPSKRBA I ODVODNJA D.O.O. - VIO

Matija Subašić-Maras, članica Nadzornog odbora od 27.10.2021. godine i predsjednica NO od 10.06.2022. godine do 03.03.2025. godine, ponovno je izabrana kao članica NO i predsjednica NO od 03.03.2025. godine
Jurica Krleža, član Nadzornog odbora od 24.04.2024. godine i zamjenik predsjednice NO od 30.04.2024. godine do 03.03.2025. godine, ponovno je izabran kao član NO i zamjenik predsjednice NO od 03.03.2025. godine
Tatjana Operta, član Nadzornog odbora od 27.10.2021. godine do 03.03.2025. godine, ponovno je izabrana kao članica NO od 03.03.2025. godine
Gordana Buturajac, član Nadzornog odbora od 27.10.2021. godine do 03.03.2025. godine, ponovno je izabrana kao članica NO od 03.03.2025. godine
Marija Novosel, član NO od 03.03.2025. godine
Ivana Španić, član NO od 03.03.2025. godine
Danijel Miholić, član NO od 03.03.2025. godine
Igor Smetko, član NO od 03.03.2025. godine

Statusna promjena u društvu VIO

Odlukom o pripajanju Skupštine VIO od 03.03.2025. godine, društvu VIO kao društvu preuzimatelju pripojena su dva dodatna javna isporučitelja vodnih usluga na Uslužnom području 11, odnosno društva ODVODNJA SAMOBOR d.o.o. i VODE ŽUMBERAK d.o.o. te se temeljni kapital VIO sastoji od ukupno 6 poslovnih udjela:

- poslovni udjel Zagrebačkog holdinga koji daje 97,73 % članskih prava u VIOu;
- poslovni udjel Grada Jastrebarskog koji daje 1,66% članskih prava u VIOu;
- poslovni udjel Općine Stupnik koji daje 0,46% članskih prava u VIOu;
- poslovni udjel Općine Klinča selo koji daje 0,13% članskih prava u VIOu;
- poslovni udjel Grada Samobora koji daje 0,01% članskih prava u VIOu;
- poslovni udjel Općine Žumberak koji daje 0,01% članskih prava u VIOu.

2. GRADSKA PLINARA ZAGREB d.o.o. - GPZ

Davor Mayer, direktor od 01.12.2023. do 01.01.2025. godine
Bruno Lacković, direktor od 02.01.2025. do 30.06.2025. godine
Ivan Šoštarčić, direktor od 02.01.2025. do 30.06.2025. godine
Dalibor Pudić, direktor od 01.07.2025.

3. ZAGREB PLAKAT d.o.o.

Mihovil Soldo član NO od 24.06.2021. godine i zamjenik predsjednice NO od 19.11.2022. godine od 23.06.2025. godine, ponovno je izabran kao član NO i zamjenik predsjednice NO od 23.06.2025. godine

4. GRADSKA LJEKARNA ZAGREB

Marijo Vukušić, ravnatelj ustanove od 06.07.2022. godine do 08.06.2025. godine,
Marina Rupčić, v.d. ravnateljica ustanove od 09. 06. 2025. godine
prof.dr.sc. Sanda Vladimir-Knežević, članica Upravnog vijeća od 07.07.2021. godine do 06.07.2025. godine, ponovno je izabrana kao članica Upravnog vijeća od 07.07.2025. godine
prof.dr.sc. Robert Likić, član Upravnog vijeća od 07.07.2021. godine do 06.07.2025. godine, ponovno je izabran kao član Upravnog vijeća od 07.07.2025. godine

ODRŽIVO POSLOVANJE GRUPE

S ciljem uspostave dugoročnog strateškog okvira za upravljanje održivošću i razvojem zelenog gospodarstva Grupa je usvojila Strategiju održivosti Zagrebačkog holdinga 2023. – 2028. godine. Strategija navodi ključne ciljeve, smjerove i komponente održivosti, kao i povezane aktivnosti i projekte dio kojih su i aktivnosti s ciljem smanjenja emisija stakleničkih plinova.

Grupa je svojim aktivnostima i projektima kontinuirano usmjerena ka ostvarenju ključnih strateških ciljeva:



**Kvalitetna,
pouzdana i
inovativna
usluga**



**Upravljanje
kvalitetom**



**Urbanizacija
i zaštita
okoliša**



**Kvaliteta
urbanog
života**

Usvojena Strategija održivosti 2023.–2028. operacionalizirana je izradom Strategije dekarbonizacije i Strategije gospodarenja otpadom na kojima je Društvo radilo tijekom prve polovice 2025. godine te koje će biti usvojene u narednom periodu.

Strategija dekarbonizacije

U izradi je Strategija dekarbonizacije za razdoblje do 2035. godine kojom se definiraju mjerljivi ciljevi i aktivnosti postizanja ugljične neutralnosti, a koja je usklađena sa Strategijom održivosti Grupe (2023 g.) i *Programom ublažavanja klimatskih promjena, prilagodbe klimatskim promjenama i zaštite ozonskog sloja Grada Zagreba 2025. - 2028. (2025 g. SL GZ 4/2025)*. Mjere navedene u planu dekarbonizacije, uz to što doprinose smanjenju emisije stakleničkih plinova, primarno su u funkciji unapređenja glavnih javnih i komunalnih djelatnosti kojima se Grupa bavi (uključivo modernizaciju i obnovu flote vozila u cilju povećanja učinkovitosti provedbe aktivnosti primarno podružnica Čistoća, Zagrebačke ceste i Zrinjevac, ulaganja u infrastrukturu obnovljivih izvora energije, energetske učinkovitost, ozelenjavanje grada, unapređenje gospodarenja vodama itd.).

Strategija gospodarenja otpadom

U sklopu Strategije gospodarenja otpadom izrađen je popis mjera i akcijski plan za poboljšanje sustava gospodarenja otpadom Zagrebačkog holdinga kao i ciljne strateške smjernice za razdoblje 2025. –2028. godina s praktičnim planom za postizanje strateškog cilja od 59% odvojeno prikupljenog i recikliranog komunalnog otpada do 2028. godine.

Odgovorno korporativno upravljanje

Edukacija o odgovornom i etičnom korporativnom upravljanju

Grupa kontinuirano provodi aktivnosti s ciljem unapređenja sustava korporativnog upravljanja. U prvoj polovici 2025. godine održana edukacija za Upravu, članove Nadzornog odbora i rukovodstvo Društva te članica Grupe na temu njihove ključne uloge u izgradnji kulture usklađenosti i integriteta s posebnim naglaskom na etično postupanje, prepoznavanje i sprječavanje sukoba interesa, neprikladnih darova, oblika gostoprimstva i drugih pogodnosti, kao i na odgovorno upravljanje koruptivnim rizicima.

ISO sustavi

Tijekom svibnja i lipnja 2025. godine uspješno su provedeni redovni nadzorni auditi integriranog sustava upravljanja kvalitetom i upravljanja okolišem (norme ISO 9001 i ISO 14001) Društva. Društvo je još tijekom prošle godine započelo s implementacijom tzv. *multi-site* modela ISO certificiranja čime se uspostavlja i implementira jedinstveni sustav upravljanja na svim lokacijama, s određenom središnjom funkcijom odgovornom za njegov nadzor.

U Društvu GPZ je tijekom travnja 2025. godine uspješno proveden prvi nadzorni audit provjere usklađenosti sustava upravljanja informacijskom sigurnosti s revidiranom normom ISO/IEC 27001:2022. Zaprmljen je certifikat validan do veljače 2027. godine.

Dodatno, u ovoj godini se u Društvu provode i aktivnosti za implementaciju sustava upravljanja energijom EnMs u skladu sa zahtjevima norme HRN EN ISO 50001:2018 čime se osigurava alat za sustavnu optimizaciju energetske efikasnosti i kontinuirano poboljšanje energetske učinkovitosti.

Odgovornost prema korisnicima i gospodarskim subjektima

Digitalizacija usluga

Nakon uvođenja usluge slanja jedinstvene uplatnice Zagrebačkog holdinga korisnicima putem e-maila navedena usluga je u 2025. godini uvedena i za poslovne korisnike. Za račune koji se zaprimaju putem e-maila uvedena je i mogućnost plaćanja putem BlicPay usluge.

Dodatno su unapređene funkcionalnosti aplikacije RazvrstajMojZG putem koje je sada moguće naručiti i odvoz glomaznog otpada čime se proces dodatno pojednostavljuje.

S ciljem omogućavanja bržeg i jednostavnijeg sudjelovanja u svim objavljenim postupcima jednostavne nabave pokrenuta je web platforma za elektroničko provođenje postupaka jednostavne nabave eJednostavna. Dostupna je za korištenje svim gospodarskim subjektima od travnja ove godine. Navedeni projekt pridonosi većoj transparentnosti i jača povjerenje gospodarskih subjekata. Platforma omogućuje i direktnu komunikaciju između Društva kao naručitelja i potencijalnih ponuditelja, te povećava efikasnost i kvalitetu nabavnog procesa.

Odgovornost za kvalitetno upravljanje ljudskim resursima

Novi kolektivni ugovori

Na inicijativu sindikata kojima je rješenjem nadležnog Povjerenstva utvrđena nova reprezentativnost započeti su kolektivni pregovori o sklapanju novog Kolektivnog ugovora za radnike Društva. Pregovori su okončani sklapanjem novog Kolektivnog ugovora 15. svibnja 2025. godine. Tim Kolektivnim ugovorom, koji je sklopljen na određeno vrijeme u trajanju od godine dana utvrđeno je povećanje osnovice za obračun plaće radnicima Društva za 15,6% s danom 1. svibnja 2025. godine, kao i dodatno uvećanje osnovice za obračun plaće za 4,4 % s danom 01. siječnja 2026. godine.

Materijalna prava radnika povećana uvećana su i u društvu GSKG sklapanjem novog Kolektivnog ugovora kojim je osnovica za obračun plaće radnicima porasla za 15,6% s danom 1. lipnja 2025. godine, a dodatno uvećanje osnovice za obračun plaće za 4,4% uslijedit će s danom 01. siječnja 2026. godine.

ZeGeHop – Sportske igre Zagrebačkog holdinga

Na sportskim terenima Centralnog pročistača otpadnih voda Zagreb (CUPOVZ) početkom svibnja održalo se prvo izdanje ZeGeHopa. Sportske igre Zagrebačkog holdinga okupile su više stotina djelatnika Grupe iz različitih podružnica, povezanih društava i ustanove, koji su se natjecali u raznim disciplinama. ZeGeHop se pokazao kao prilika za druženje, međusobno upoznavanje ali i pravo sportsko natjecanje, čime je Grupa započela jednu novu tradiciju.

Odgovornost prema društvenoj zajednici

Suradnja s UNICEF-om

Grupa je, temeljem *Sporazuma o suradnji i donaciji za aktivnosti u 2024. i 2025. godini* koji su 2024. godine potpisali Zagrebački holding, Grad Zagreb i UNICEF, i u 2025. godini dostavom UNICEF-ovih letaka informirala građane o mogućnosti da donacijama podrže programske aktivnosti UNICEF-a usmjerene na djecu bez odgovarajuće roditeljske skrbi.

Dugogodišnju podršku UNICEF-ovim programima koji su usmjereni na promicanje prava i zaštitu djece iz najranjivijih skupina, UNICEF je početkom ove godine dodatno potvrdio uručivanjem zahvalnice Zagrebačkom holdingu koji će i dalje nastaviti provoditi programe društveno odgovornog poslovanja kao i podržavati inicijative usmjerene na promicanje dječjih prava.

Čišćenje bez granica

Zagrebački holding je u partnerstvu s agencijom Plava Promocija organizirao 10. Međunarodnu dječju ronilačku eko patrolu „Čišćenje bez granica“ u Kampu Veli Jože Savudrija. Akcija čišćenja podmorja održavala se s hrvatske i slovenske strane, a ronionci su čistili Uvalu Fiesa u Sloveniji uz podršku Slovenskog ronilačkog saveza, zatim Luku Savudrija s hrvatske strane, dok su djeca uz nadzor ronionca čistila podmorje uz obalu u Kampu Veli Jože. U ovogodišnjoj jubilarnoj Eko patroli sudjelovalo je više od 80 ronionca iz Hrvatske i Slovenije te više od 50 djece iz Zagreba, Gline i Slovenije.

PROJEKTI GRUPE

Implementacija integralnog informacijskog sustava – SAP rješenje

Projekt implementacije jedinstvenog ERP-a, odnosno informacijskog sustava SAP, pokrenut je početkom 2024. godine. Svrha projekta je centralizacija i konsolidacija financijskog poslovanja Društva i GPZa u segmentima računovodstva, financija i kontrolinga, a sve sa ciljem kvalitetnijeg izvještavanja i planiranja.

U 2025. godini provodi se prilagodba podataka za migraciju, integracijski testovi, testne migracije te edukacija krajnjih korisnika kao i priprema produkcije. Testna produkcija SAPa se očekuje u listopadu 2025., dok bi u cijelosti trebao biti operativno raspoloživ od tijekom I. kvartala 2026. Trenutno su u tijeku integracije postojećih ERPova sa SAPom. Navedeni projekt predstavlja značajan iskorak u digitalizaciji poslovanja Društva i Grupe.

Izgradnja LoRaWAN komunikacijske mreže

Izgradnja LoRaWAN komunikacijske mreže omogućiti će ekonomičnu i racionalnu provedbu mnogobrojnih gradskih i komunalnih usluga, od udaljenog očitavanja stanja brojila kod potrošača, do prikupljanja raznih podataka za napredno upravljanje prometom, parkingom, javnom rasvjetom, otpadom, optimiziranje iskorištenja resursa itd. Jednom postavljena mreža koristiti će se u svrhu unapređenja usluga cijele Grupe i Grada Zagreba.

Tijekom 2026. godine planira se uspostava cjelovite LoRaWAN mreže, koja će postati osnova pametnog Grada Zagreba. U trećem kvartalu 2025. godine pokrenut će se nabava IoT platforme za upravljanje prikupljenim podacima kroz mrežu te usluga održavanja LoRaWAN mreže. Planiran je i početak nadogradnje vodomjera i plinomjera sa LoRaWAN modulima koji omogućuju daljinsko očitavanje brojila.

Podzemni i polupodzemni spremnici

Projekt izgradnje i postavljanja podzemnih i polupodzemnih spremnika kako bi se potaknulo povećanje odvajanja otpada, postigli bolji rezultati recikliranja te smanjilo vizualno onečišćenje zagrebačke gradske jezgre započet kao pilot projekt krajem 2023. godine, nastavljen je i tijekom 2024. te prve polovice 2025. godine.

Ukupno je do 30. lipnja 2025. godine na području povijesne jezgre Grada Zagreba ugrađeno 198 podzemnih spremnika na 50 lokacija.

Nakon što je u 2024. godini proveden natječaj za nabavku 600 polupodzemnih spremnika namijenjenih postavljanju na prvih 200 lokacija u ostalim gradskim četvrtima s ciljem zamjene dotrajalih i kapacitetima i smještajem neprikladnih standardiziranih spremnika za odvojeno sakupljanje suhih frakcija komunalnog otpada (papirne, kartonske, plastične, metalne i staklene ambalaže) na javnim površinama, tijekom prvih 6 mjeseci 2025. godine ugrađen je 141 polupodzemni spremnik na 46 lokacija na području 9 gradskih četvrti.

Mjesni odbor Zapruđe je prvi mjesni odbor u kojem su, ugradnjom polupodzemnih spremnika, uklonjeni svi spremnici sa javnih površina.

Operativni KPIevi

U okviru sustava praćenja ključnih pokazatelja izvedbe (KPI), unaprijeđenog tijekom 2024. godine, a koji poseban naglasak stavlja na praćenje aktivnosti koje izravno utječu na kvalitetu života građana, u prvoj polovici 2025. godine zabilježeni su brojni pomaci u realizaciji aktivnosti od kojih posebno izdvajamo: za podružnicu Čistoća smanjenje broja neriješenih prijava unutar aplikacije e-Redar za čak 93%, za podružnicu Zagrebačke ceste pad broja nesaniranih prijekopa za 40%, a za podružnicu Zrinjevac povećanje realizacije košnje zelenih površina.

Dnevno praćenje aktivnosti omogućuje sustavan uvid u operativno poslovanje te pravovremenu procjenu učinkovitosti u kraćim vremenskim razdobljima a s ciljem donošenja utemeljenih odluka i kontinuirane optimizacije procesa. Planirano daljnje unapređenje modela, uključuje razvoj digitalnog rješenja izvještavanja i analize te povećanje broja praćenih aktivnosti i dublju analizu podataka.

Podružnica Čistoća

Tijekom prvog polugodišta 2025. godine podružnica Čistoća je nastavila unaprjeđivati učinkovitost i kvalitetu primarnih djelatnosti. Uvođenjem novih tehnoloških procesa u javnoj usluzi sakupljanja komunalnog otpada te realizacijom ključnih investicija za provedbu programa čišćenja i pranja javnih prometnih površina značajno je povećana realizacija i kvaliteta primarnih usluga.

Vozni park podružnice Čistoća u prvom polugodištu 2025. godine obnovljen je sa isporukom specijaliziranih čistilica namijenjenih pranju i čišćenju javnih površina. Time je završen investicijski ciklus započet u 2024. godini koji se sastojao od nabavke ukupno 15 čistilica. Nova vozila su slijedom svojih karakteristika omogućila povećanje obima javnih površina namijenjenih održavanju na svakodnevnoj razini.

S obzirom da 4 čistilice za pješačke prometne površine imaju isključivo električni pogon njihovom primjenom započelo je tehnološko osuvremenjivanje i tranzicija na ekološki prihvatljivija goriva.

Nastavno na povećanje količina otpada kojeg pretežito čini plastična i metalna ambalaža, podružnica Čistoća je tijekom 2024. godine započela podjelu žutih spremnika koji, višestruko većim volumenom u odnosu na dosadašnje žute standardizirane vrećice, korisnicima u individualnom stanovanju osiguravaju veće mogućnosti odlaganja spomenute vrste otpada. U travnju 2025. godine završena je podjela žutih spremnika obiteljskim kućama.

Također, provodili su se radovi poboljšanja funkcioniranja odvodnje otpadnih i procijednih voda te otplinjavanja preostalih odlagališnih ploha na odlagalištu Jakuševac - Prudinec. Isti čine osnovni preduvjet za neometano svakodnevno odlaganje miješanog komunalnog otpada u skladu sa sigurnosnim protokolima koji su nakon pojave klizišta na odlagalištu krajem 2023. godine značajno revidirani. U prvom polugodištu 2025. godine izvodili su se radovi na sanaciji klizišta. Po završetku postupka vještačenja o uzrocima i okolnostima odrona, koje se vodi od strane Općinskog suda u Novom Zagrebu, moći će se odrediti puni obuhvat sanacije odlagališta.

Podružnica Zagrebačke ceste

Iz Programa asfaltiranja nerazvrstanih cesta I. reda za 2025. godinu u prvoj polovici godine uređivano je 7 ulica na području Grada Zagreba čime se prati dinamika planirane realizacije za sve ugovorene obveze po tom programu. Ukupno je asfaltirano 40.129 m² površine kolnika, dok su u istom periodu 2024. godine uređene 3 ulice, odnosno asfaltirano 12.307,01 m² površine kolnika. Vrijednost izvedenih radova ovog programa u prvoj polovici godine iznosi 1.943.148,92 EUR.

U ovoj godini ukupna proizvodnja asfaltnih mješavina podružnice Zagrebačke ceste iznosi 40.195,50 tona, dok je u istom razdoblju prošle godine iznosila 39.004,40 tona što je povećanje od 3%. Proizvedena količina asfalta utrošena je i u redovitim održavanjima i drugim komunalnim aktivnostima podružnice, uključivo program komunalnih aktivnosti (63 lokacije), program malih komunalnih akcija mjesnih odbora (26 lokacija) i izvanredovni program (2 lokacije).

Podružnica Zrinjevac

Tijekom prve polovice 2025. godine izvodile su se pripremne radnje za migraciju Katastarsa košnje na novo okruženje pri podatkovnom centru Društva. U drugoj polovici godine predstoji testiranje i puštanje u produkciju.

Od 8. do 11. svibnja u parku Bundek organizirana je 59. Međunarodna vrtna izložba Floraart. Bogat program Floraarta, 29 cvjetnih instalacija, stručno natjecanje, radionice, dječje predstave, prezentacija serijala dokumentarnih filmova Bajkovita hrvatska, stručni skup koji je okupio akademsku zajednicu i druge stručnjake, kao i prigodna prodaja privukli su na Bundek više od 100.000 posjetitelja. Na izložbi je sudjelovalo 28 domaćih i međunarodnih izlagača te više od stotinu proizvođača biljnog materijala, a posjetitelji izložbe mogli su uživati u posebno uređenom parku Bundek, na kojemu je zasađeno gotovo 70.000 cvjetnih sadnica.

U sklopu projekta ozelenjivanja grada Zagreba i u ovogodišnjoj 2024./2025. sezoni, do ožujka ove godine, realizirana je sadnja gotovo 9.000 stabala. U ovoj sezoni je sadnja dodatno prilagođena potrebama pojedinih četvrti i inicijativama građana te su stabla posađena u dvorištima škola i vrtića, uz glavne prometnice, na gradskim grobljima i u parkovima. Osim što snižavaju temperaturu za vrijeme toplinskih valova u gradu, stabla su bitna za klimatsku adaptaciju i biološku raznolikost, a povećanjem njihovog broja grad Zagreb postaje ugodniji za građane. Nastavljajući dobru praksu, projekt sadnje stabala realizirat će se i u sljedećoj sezoni.

Dvije kompostane kojima upravlja podružnica Zrinjevac i dalje su privremeno zatvorene. Kompostana Prudinec/Jakuševac ostaje zatvorena do stvaranja tehničkih i sigurnosnih preduvjeta za rad a uslijed oštećenja uzrokovanih pojavom klizišta na odlagalištu krajem 2023. godine, dok je kompostana Čret/Markuševac zatvorena temeljem rješenja Državnog inspektorata (DIRH) iz svibnja 2024. godine protiv kojeg Društvo vodi upravni spor pred Upravnim sudom u Zagrebu.

Podružnica Tržnice Zagreb

U veljači 2025. godine, nakon potpune rekonstrukcije koja je trajala od ožujka do kraja 2024. godine, ponovo je otvorena tržnica Vrapče. Izgradnja nove tržnice Vrapče je prva kapitalna investicija u tržnice u Zagrebu nakon gotovo 30 godina.

Grad Zagreb, u suradnji sa Zagrebačkim holdingom i podružnicom Tržnice Zagreb, sustavno provodi strategiju modernizacije i revitalizacije tržnica. Ključni projekti uključuju rekonstrukciju krovšta tržnice Utrina, unaprijeđenje pristupa tržnici Trešnjevka, zamjenu dizala na tržnici Dolac, implementaciju sustava video nadzora te sanaciju sustava odvodnje na kompleksu veletržnica i hladnjača.

Kroz brojne marketinške aktivnosti kontinuirano se radi na povećanju svijesti potrošača o kvaliteti domaćih proizvoda koji se nude na zagrebačkim tržnicama. Nastavljen je projekt Ekološke tržnice na tržnici Jarun. Organiziran je i niz gastronomsko zabavno kulturnih događaja na zagrebačkim tržnicama (primjerice Place Market, Plant Market, Food Truck Festival, Plavi ceker, Art plac i sl.). Također, u suradnji s Gradskim uredom za gospodarstvo i Udrugom hrvatskih tržnica, proveden je projekt certificiranja lokalnih OPG-ova te dodijeljeno ukupno 96 certifikata.

Podružnica Zagrebparking

Tijekom 2025. godine nastavljene su i unapređene aktivnosti čiji cilj je poboljšanje sustava naplate parkiranja i osiguravanje lakšeg parkiranja u Gradu od kojih izdvajamo:

Nova „pauk“ vozila

Podružnica je svojim specijaliziranim „pauk“ vozilima zadužena za premještanje i prijenos nepropisno zaustavljenih i parkiranih vozila pomažući tako regulaciji prometa u mirovanju. S ciljem ostvarivanja postojeće razine urednosti prometa u mirovanju, kao i porasta količine prijevoza nepropisno zaustavljenih i parkiranih vozila, podružnica Zagrebparking u 2025. godini nabavila je 5 novih „pauk“ vozila, do kraja godine se očekuje dolazak još 5 vozila, a također je potpisana i odluka o odabiru dodatnih 6 vozila čiji dolazak se očekuje tijekom II kvartala 2026. godine. Tim za premještanje i blokiranje vozila prosječno godišnje izvrši 23.000 intervencija premještanja nepropisno zaustavljenih i parkiranih vozila u Gradu Zagrebu.

Park&Ride zona na lokaciji Borongaj

Prva Park&Ride zona na lokaciji Borongaj aktivna je od 2. prosinca 2024. godine u sklopu koje je u cijenu dnevne karte za parkiranje (zona V.), uključena i cijena povratne karte za prijevoz ZET-om. Kako, a u sklopu rekonstrukcije KBC Zagreb, garaža Rebroy prestaje biti javna garaža, navedena Park&Ride zona omogućuje parking za građane i posjetitelje bolnice u koju je uključena i cijena prijevoza do KBC-a Rebroy.

Daljnje unaprjeđenje modela, u 2025. godini, podrazumijeva plaćanje Park&Ride karte putem „digitalnog parkirališnog automata“. Skeniranjem QR koda otvara se web stranica sa sučeljem za direktno plaćanje. Uvođenjem digitalnog parkirališnog automata korisnicima se omogućuje brži i jednostavniji način plaćanja, smanjuje vrijeme čekanja i pojednostavljuje korisničko iskustvo. Projekt pridonosi modernizaciji procesa kupnje parkirališnih karata podružnice Zagrebparking.

Sustav automatskog prepoznavanja registarske oznake, tzv. Scan-a-car sustav

Projekt čiji cilj je podizanje efikasnosti kontrole parkiranja, nakon testne faze, pušten je u rad tijekom 4. kvartala 2024. godine. Scan-a-car vozila za automatsko prepoznavanje registarskih oznaka putem 6 kamera i ugrađenog informacijskog sustava prepoznaju registarske oznake, a nakon toga ih učitavaju u sustav i obavljaju automatsku provjeru postoji li važeća parkirališna karta. Ukoliko ne postoji, sustav izdaje dnevnu parkirališnu kartu. Ukupno je do sada izdano 68.000 digitalnih dnevnih parkirališnih karata. U 2025. godini pristigla su još dva scan-a-car vozila što ukupno čini 4 scan-a-car vozila kojima se vrši kontrola i naplata parkiranja na javnim parkiralištima kojima Podružnica upravlja. Ovaj sustav značajno pridonosi optimizaciji i modernizaciji procesa kontrole i naplate parkiranja.

Garaža Klaićeva

Nova garaža u Klaićevoj ulici, kapaciteta oko 800 parkirališnih mjesta, projekt je kojim će se rasteretiti ulična javna parkirališta u centru grada Zagreba kao i unaprijediti urbani okoliš.

Po izradi i prihvaćanju projektno-tehničke dokumentacije realizacija projekta će se povjeriti podružnici Zagrebparking. Izdavanje građevinske dozvole očekuje se do kraja 2025. godine, a očekivani početak gradnje je drugi kvartal 2026. godine.

Vladimir Nazor – Grad mladih

Kulturno-povijesna cjelina Grada mladih, koja se prostire na 46 hektara šumovitog proplanka u Dubravi, zaštićeni je spomenik kulture i jedinstveni primjer naselja javne namjene u Zagrebu, visoke urbanističke i arhitektonske vrijednosti. Sam kompleks Grada mladih ukupne površine 6.502 m² obuhvaća četrdesetak objekata namijenjenih smještaju djece i mladih, odgojno-obrazovnim programima, sportu, rekreaciji i kulturnim sadržajima. Uključuje zgrade za boravak, učionice, sportsku infrastrukturu, ugostiteljske sadržaje, šumska igrališta, šetnice i pozornicu na otvorenome. Prepoznajući kulturnu vrijednost Grada mladih, njegovu ulogu kao integralnog dijela programa gradskih vrtića i škola, Grad Zagreb je pokrenuo projektiranje obnove Grada mladih.

U 2025. godini pokrenuti su postupci za izradu projektne dokumentacije za cjelovitu obnovu u potresu oštećenih zgrada na lokaciji i projektne dokumentacije rekonstrukcije infrastrukturne mreže, dok se gotovi projekti očekuju u rujnu 2026. godine. Također je pokrenut i postupak javne nabave za izvođenje radova 2. faze uređenja dječjeg igrališta u skladu s konzervatorskim zahtjevima, za što bi radovi trebali biti gotovi do kraja 2025. godine.

Vodoopskrba i odvodnja d.o.o. – VIO

[Rješenje o ispunjenju općih i posebnih uvjeta za početak poslovanja javnog isporučitelja vodnih usluga na Uslužnom području br. 11.](#)

Sukladno *Zakonu o vodnim uslugama* (NN 66/2019) i *Uredbi o uslužnim područjima* (NN 70/2023), prethodnoj suglasnosti Gradske Skupštine Grada Zagreba od 07. studenog 2024. godine te Odluci Skupštine trgovačkog društva Zagrebački holding d.o.o. od 26. studenog 2024. godine, trgovačkom društvu VIO kao društvu preuzimatelju, pripojeni su javni isporučitelji vodnih usluga na istom uslužnom području (Uslužno područje 11), odnosno a društva VODE JASTREBARSKO d.o.o. i VODOVOD KLINČA SELA d.o.o. te je potpisan Ugovor o unosu i prihvatu stvari između VIO i Općine Stupnik. Dana 26. studenog 2024. potpisan je društveni ugovor temeljem kojeg Skupštinu VIO uz društvo Zagrebački holding d.o.o. čine novi članovi društva Grad Jastrebarsko, Općina Klinča Sela i Općina Stupnik.

Nastavno na pripajanja koje je Društvo izvršilo u drugoj polovici 2024. godine, 03. ožujka 2025. godine sklopljeni su Ugovori o pripajanju s društvima Odvodnja Samobor d.o.o. i Vode Žumberak d.o.o. te je pristupom dva nova člana u Društvo potpisan novi Društveni ugovor dana 03. ožujka 2025. godine. Sukladno *Zakonu o vodnim uslugama* (NN 66/2019), čl. 16.st.5. Društvo je ishodilo Rješenje Ministarstva zaštite okoliša i zelene tranzicije od 06. lipnja 2025. godine kojim se utvrđuje ispunjenje općih i posebnih uvjeta za početak poslovanja javnog isporučitelja vodnih usluga na Uslužnom području br. 11.

[Projekt Zagreb 2021-2027 \(poboljšanje vodno-komunalne infrastrukture\)](#)

Projekt Zagreb, najveće strateško ulaganje u vodoopskrbu i odvodnju Grada Zagreba, obuhvaća temeljitu obnovu i širenje mreže vodoopskrbe i odvodnje, s ciljem povećanja dostupnosti mreže, smanjenja gubitaka vode i pucanja cijevi.

Ukupna vrijednost Projekta Zagreb iznosi 323 mil EUR, a uključuje ulaganje u rekonstrukciju infrastrukture, odnosno izgradnju, rekonstrukciju i dogradnju vodoopskrbe i odvodnje te uvođenje nove razine pročišćavanja otpadnih voda. Svrha projekta je proširenje mreže vodoopskrbe (Direktiva EU o vodi za piće), proširenje mreže odvodnje (Direktiva EU o pročišćavanju) i poboljšanje operativne učinkovitosti.

U svibnju ove godine Vlada RH donijela je *Odluku o modelu financiranja novih projekata vodno-komunalnog sektora* u okviru *Programa Konkurentnost i kohezija 2021. - 2027.* i davanju suglasnosti Ministarstvu zaštite okoliša i zelene tranzicije za dodjelu bespovratnih sredstava Kohezijskog fonda u okviru *Programa Konkurentnost i kohezija 2021. - 2027.* Po objavi Poziva, VIO će izvršiti prijavu Projekta Zagreb.

Društvo VIO je provelo prethodno savjetovanje za tri predmeta nabave za radove, a koja su u obuhvatu Projekta Zagreb:

- PROJEKT ZAGREB: REKONSTRUKCIJA I DOGRADNJA SUSTAVA VODOOPSKRBE I ODVODNJE - 147.892.663,00 EUR. U to je uključena izgradnja, rekonstrukcija ili dogradnja mreže odvodnje odnosno vodoopskrbe u više naselja u gradskim četvrtima Grada Zagreba: Sesvete, Novi Zagreb Istok i Zapad te u Općini Stupnik, spajanje sustava odvodnje iz Sesveta na Centralni pročištač otpadnih voda kao i izgradnja pratećih komunalnih vodnih građevina.
- DOGRADNJA CENTRALNOG UREĐAJA ZA PROČIŠĆAVANJE OTPADNIH VODA GRADA ZAGREBA, 3. STUPANJ PROČIŠĆAVANJA ZA UKLANJANJE DUŠIKA I FOSFORA - 64.358.000,00 EUR. Predmetom nabave obuhvaćeno je projektiranje, ishođenje potrebnih dozvola te izgradnja postrojenja.

- **RADOVI NA UNAPRJEĐENJU LINIJE OBRADJE MULJA NA CENTRALNOM UREĐAJU ZA PROČIŠĆAVANJE OTPADNIH VODA GRADA ZAGREBA S UVOĐENJEM THP PROCESA I TERMALNOG SUŠENJA** - 29.502.000,00 EUR. Nabava uključuje projektiranje, ishođenje odobrenja i dozvola te izgradnju postrojenja.

Osim gore navedenih predmeta nabave Projekt Zagreb uključuje i projekt NULTA ZONA (35.790.257,00 eur) kojim je obuhvaćena izgradnja vodospreme Šalata, dovodnih i odvodnih cjevovoda, izgradnja precrpnih stanica (dalje:PS) Klin i Selska, te uspostava Nulte zone na crpilištu Mala Mlaka čime bi se osiguralo smanjenje prosječnog tlaka za 1,5 do 2,0 bara.

U drugoj polovici 2025. godine uslijedit će i objava preostalih postupaka javne nabave za sve planirane aktivnosti u okviru Projekta Zagreb. Detalji o zahvatima i investicijama koji su u obuhvatu Projekta Zagreb dostupni su na mrežnoj stranici <https://www.vio.hr/vio-projekti/eu-projekt-zagreb/3102>, njihova je realizacija višegodišnja, a sam projekt podijeljen je u više odvojenih postupaka javne nabave. Sve građevinske dozvole i potrebna dokumentacija za ove predmete nabave je spremna.

Gradsko stambeno komunalno gospodarstvo d.o.o. - GSKG

Dana 1. siječnja 2025. godine na snagu je stupio novi *Zakon o upravljanju i održavanju zgrada* (NN 152/24), koji donosi niz promjena u načinu na koji se uređuju prava i obveze suvlasnika te upravljanje višestambenim zgradama. Zakon je donesen s ciljem unapređenja održavanja zajedničkih dijelova zgrada, te kako bi potaknuo dugoročna ulaganja u održivost i sigurnost stambenih objekata. Novi zakon donosi veću pravnu i financijsku autonomiju zgrada, te jasnije procedure odlučivanja čime se nastoji poboljšati kvaliteta stanovanja u zajednicama. Posebna pozornost posvećena je financijskom planiranju, energetskej obnovi kao i osiguravanju zajedničkih sredstava.

Uz redovne poslove upravljanja zgradama, GSKG također pruža usluge vezane za energetske obnovu višestambenih zgrada te koordinaciju obnove zgrada oštećenih u potresu 2020. godine. GSKG na dan 30. lipanj 2025. godine ima 709 prijavljenih zgrada za konstrukcijsku obnovu, 398 primljenih rješenja o konstrukcijskej obnovi od kojih je 90 putem organizirane konstrukcijske obnove s 51 trenutno aktivna gradilišta, te 178 zgrada u programu konstrukcijske samoobnove s 86 trenutno aktivnih gradilišta.

Gradska plinara Zagreb – Opskrba d.o.o. – GPZ-O

Od druge polovice 2024. godine društvo GPZ-O nije opskrbljivač u obvezi javne usluge opskrbe plinom već nudi tržišnu uslugu primarno za područje Grada Zagreba i okolice. Do kraja lipnja 2025. godine uspješno je zaključeno nešto više od 180.000 tržišnih ugovora s kupcima kategorije kućanstvo, a interes kupaca i njihov prelazak kod tržišnog opskrbljivača GPZ-O i dalje traje.

Slijedom navedenog, Društvo GPZ-O se tijekom lipnja 2025. godine obratilo velikom broju potencijalnih kupaca, ponudivši kupcima poduzetnicima nove opcije ugovaranja. Novi proizvodi kombiniraju ugovaranje usluge opskrbe plinom na razdoblje od jedne do tri godine s modelom cijena koji uključuje i fiksni i varijabilni dio.

Ovaj inovativni pristup, u promjenjivom tržišnom okruženju, omogućuje društvu GPZ-O konkurentnost na tržištu uz istovremeno smanjenje rizika za kupce. Fiksni dio cijene pruža stabilnost, dok varijabilni dio omogućuje prilagodbu tržišnim kretanjima, osiguravajući pravednu cijenu.

GPZ-O aktivno razvija posebnu strategiju kojom se obraća kupcima iz kategorije kućanstva koji nakon 30. rujna 2024. godine koriste usluge drugih opskrbljivača. Informiranjem o poboljšanoj kvaliteti opskrbe plina kućanstvima cilj je ponovna uspostava povjerenja s bivšim kupcima. Napravljene su sve potrebne predradnje u cilju osiguravanja količina plina za nove kupce uz potrebnu fleksibilnost količina i fiksnu, nepromjenjivu cijenu za sve kupce koji iskažu interes. U prvom kvartalu 2025. godine GPZ-O je ugovorio uslugu zakupa skladišnog kapaciteta za krajnje kupce kategorije poduzetništvo za razdoblje od 1. travnja 2026. godine do 31. ožujka 2031. godine jer je procjena da će korištenje usluga skladištenja plina omogućiti društvu kvalitetniju, efikasniju i jednostavniju logistiku što bi u konačnici trebalo rezultirati smanjenjem troškova i boljem balansiranjem portfelja.

Gradska plinara Zagreb d.o.o. - GPZ

Razvoj plinskog distribucijskog sustava (dalje u tekstu: PDS) za 2025. godinu temelji se na *Planu razvoja plinskog distribucijskog sustava za 3. regulacijsko razdoblje* (01. listopad 2022. – 31. prosinac 2026. godine). Isti uključuje plan investicija u izgradnju i rekonstrukciju, plan stavljanja u uporabu plinovoda i ostalih objekata distribucijskog sustava i studiju opravdanosti planiranih investicija uključivo projekciju potražnje i opskrbe plinom, projekciju dinamike priključenja korisnika sustava te izvore financiranja planiranih investicija. Investicijski projekti financiraju se iz vlastitih sredstava, odnosno osiguravaju se kroz tarifnu stavku za distribuciju plina Ts1 sukladno *Odluci o iznosu tarifnih stavki za distribuciju plina* (NN 108/2022).

U svibnju 2025. godine nastavljena je rekonstrukcija PDS u ulici Srebrnjak te pripremljen nastavak radova na rekonstrukciji dijela Medvedgradske i Tkalčičeve ulice. Za rekonstrukciju visokotlačnog plinovoda za plinsku regulacijsku stanicu Vrapče je u tijeku postupak nabave, a izvođenje je planirano u drugoj polovici tekuće godine. U cilju povećanja sigurnog i pouzdanog pogona distribucijskog sustava i isporuke plina za izvođenje je pripremljeno povezivanje niskotlačne plinske mreže gradskih četvrti Peščenica-Žitnjak i Donja Dubrava, početak radova je planiran u srpnju 2025. godine.

Temeljem odobrenih planova društvo GPZ je krajem 2024. godine i u prvoj polovici 2025. godine pokrenuo postupke nabave za nastavak započetih rekonstrukcija postojećeg PDS Britanskog trga, Masarykove, Tesline, Selske, Maksimira, Čulinca i Gornjeg Grada te za početak rekonstrukcije Donje Kustošije i izgradnje PDS u neplinificiranim dijelovima naselja Petruševac.

PROJEKTI SUFINANCIRANI BESPOVRATNIM SREDSTVIMA

Projekti obnove kulturne baštine na Mirogoju

Obnova mrtvačnice na groblju Mirogoj

Radovi na cjelovitoj sanaciji i energetskej obnovi zgrade Mrtvačnice koja je dio spomeničkog kompleksa Mirogoj započeli su u travnju 2024. godine, dok se završetak radova očekuje u 2026. godini.

Provedba projekta osigurana je sredstvima Fonda solidarnosti EU, Nacionalnog plana oporavka i otpornosti te nacionalnim sredstvima u ukupnom iznosu od 3.501.491,39 EUR. Do sada je na projektu investirano 1.569.235,13 EUR.

Izrada projektne dokumentacije i provedba mjera zaštite arkada i crkve Krista Kralja na groblju Mirogoj

Cilj projekta je izrada projektne tehničke dokumentacije za konstrukcijsku obnovu arkada i crkve Krista Kralja, zaštićenog kulturnog dobra na groblju Mirogoj, a u svrhu sanacije šteta koje su posljedica potresa iz ožujka 2020. godine. U lipnju 2025. izrađen je glavni projekt te je dobivena suglasnost od Gradskog zavoda za zaštitu spomenika kulture i prirode da je projekt izrađen u skladu s posebnim uvjetima zaštite kulturnog dobra. U narednom periodu očekuje se osiguranje sredstava čime bi se ostvarile pretpostavke za raspisivanje natječaja za radove obnove po fazama: Crkva Krista Kralja, Male arkade, Sjeverne arkade, Južne arkade.

Solarne elektrane na krovovima zgrada Zagrebačkog holdinga – Projekt PVMax

Projektom izgradnje solarnih elektrana na krovovima zgrada Grupe (tzv. projekt PVMax) obuhvaćeno je 16 objekata (objekti podružnica Robni terminali Zagreb, Tržnice Zagreb, Vladimir Nazor i ustanove Gradske ljekarne Zagreb). Navedenih 16 objekata grupirano je u 11 elektrana. Regionalna energetska-klimatska agencija sjeverozapadne Hrvatske (dalje u tekstu: REGEA) je za navedene elektrane napravila idejne projekte solarnih elektrana. Na osnovi napravljenih projekata zatražene su elektroenergetske suglasnosti od HEP ODS-a d.o.o. Za 5 elektrana dobivene su suglasnosti, dok je za preostalih 6 elektrana utvrđeno da se radi o kompleksnijim tehničkim uvjetima priključenja elektrana na mrežu, te su dobivene ponude za izradu elaborata optimalnog tehničkog rješenja priključenja na mrežu (EOTRP). Ponude su uplaćene, i zaprimljeni su EOTRP-ovi.

Za solarnu elektranu na objektu Tržnice Utrina (130 kW) ugovorena je izrada glavnog projekta u sklopu izrade projektne dokumentacije za rekonstrukciju krovišta objekta.

Za solarnu elektranu podružnice RTZ na lokaciji Jankomir (1.460 kW) očekuje se potpisivanje ugovora o priključenju zaprimljenog u sklopu pripadajuće dokumentacije EOTRP-a, nakon čega je neophodno pristupiti izradi glavnog projekta.

Za solarne elektrane Bani 98 (70 kW) i Tržnica Utrina (130 kW) idući korak je javna nabava/ugovaranje izgradnje elektrana.

VIO nastavlja sa aktivnostima vezanim uz izgradnju solarnih elektrana

Društvo VIO je sklopilo sporazum s REGEA-om kroz projekt PV Max sufinanciran od EU i RH za izradu idejnih projekata za solarne elektrane. Izrađeni su idejni projekti za solarne elektrane SE Mala Mlaka (snaga 9.900 kW, izgradnja do 2028.), SE Sašnak (snaga 7.000 kW, izgradnja do 2028.), SE Bukovac (snaga 400 kW, puštena u rad u zadnjem kvartalu 2024. godine), SE Oporovec (snaga 400 kW, završena u ožujku 2025.), SE Cerje (snaga 425 kW, izgradnja do 2026.), SE Laščina (snaga 200 kW, izgradnja do kraja 2026.), SE Lisičina (snaga 350 kW, izgradnja do kraja 2026.), SE Jačkovina (snaga 50 kW, izgradnja do kraja 2026.), SE Sokolovac (snaga 200 kW, izgradnja do kraja 2026.), SE Folnegovićeve (snaga 500 kW, izgradnja do kraja 2025.), SE Zagorska (snaga 200 kW, izgradnja do kraja 2026.), SE Lonačričev put (snaga 200 kW, izgradnja do kraja 2026.), SE Bizek (snaga 100 kW, izgradnja do 2026.). Ukupno 13 solarnih elektrana od čega 11 za integrirane elektrane i 2 za samostojeće.

Sunčana elektrana SE Oporovec je završena u ožujku 2025. godine. Očekuje se izvođenje radova na rekonstrukciji trafostanice od strane HEP-a, a kako bi se elektrana mogla pustiti u rad.

FZOEU objavio 30. travnja 2025. Poziv za sufinanciranje izgradnje sunčanih elektrana javnih isporučitelja vodnih usluga. U tijeku priprema za predaju zahtjeva za sufinanciranje za 5 sunčanih elektrana: SE Cerje, SE Laščina, SE Jačkovina, SE Sokolovac i SE Zagorska.

Temeljem glavnih projekata predan je zahtjev za izradu EOTRP-a za SE Mala Mlaka te izmjena zahtjeva za izradu EOTRP-a za SE Sašnak. U tijeku je analiza mogućnosti izgradnje sunčanih elektrana SE Mala Mlaka i SE Sašnak s baterijskom pohranom energije bez predaje u mrežu.

Plan upravljanja vodama za 2025. – Vodoopskrba i odvodnja i Hrvatske vode

[Projekti sufinancirani od strane Hrvatskih voda sukladno Planu upravljanja vodama za 2025. godinu](#)

Sukladno *Planu upravljanja vodama Hrvatskih voda za 2025. godinu* sklopljeni su sljedeći ugovori:

1. Ugovor o sufinanciranju građenja vodnih građevina na području aglomeracije Zagreb na ukupan iznos 327.831,25 EUR, gdje je omjer sufinanciranja Hrvatske vode 80%, a VIO 20%.
2. Ugovor o sufinanciranju programa smanjenja gubitaka u vodoopskrbnim sustavima u RH, područje vodoopskrbnog sustava VIO na ukupan iznos 125.000,00 EUR, gdje je omjer sufinanciranja Hrvatske vode 80%, a VIO 20%.
3. Ugovor o sufinanciranju projektne dokumentacije na području aglomeracije Zagreb na ukupan iznos 470.588,24 EUR, omjer sufinanciranja Hrvatske vode 85%, VIO 15%.
4. Ugovor o sufinanciranju građenja vodnih građevina na području vodoopskrbne zone Zagreb na ukupan iznos 63.131,25 EUR, gdje je omjer sufinanciranja Hrvatske vode 80%, a VIO 20%.
5. Ugovor o sufinanciranju građenja vodnih građevina na području vodoopskrbne zone Zagreb, vodoistražni radovi na ukupan iznos 100.000,00 EUR, gdje je omjer sufinanciranja Hrvatske vode 80%, a VIO 20%.
6. Ugovor o sufinanciranju projektne dokumentacije na području aglomeracije Donja Zdenčina, Klinča Sela na ukupan iznos 11.764,70 EUR, omjer sufinanciranja Hrvatske vode 85%, VIO 15%.
7. Ugovor o sufinanciranju građenja vodnih građevina na području vodoopskrbne zone Klinča Sela na ukupan iznos 12.500,00 EUR, omjer sufinanciranja Hrvatske vode 80%, VIO 20%.

PROJEKTI SUFINANCIRANI I PLANIRANI ZA SUFINANCIRANJE IZ MEHANIZMA ZA OPORAVAK I OTPORNOST

Još u prosincu 2022. godine izvršena je prijava na 2. Poziv za „Financiranje provedbe investicijskih projekata koji se odnose na manje dijelove sustava javne vodoopskrbe i javne odvodnje otpadnih voda u okviru Nacionalnog plana oporavka i otpornosti 2021.- 2026.“. Po navedenom Pozivu je pored Ugovora o sufinanciranju projekta društva VIO a o kojem je izvješteno u Godišnjem izvješću za 2024 godinu, dana 6. rujna 2024. godine Ugovor o dodjeli bespovratnih sredstava za projekt „Rekonstrukcija i dogradnja komunalnih vodnih građevina aglomeracije Jastrebarsko“, sklopilo društvo Vode Jastrebarsko d.o.o. s Ministarstvom zaštite okoliša i zelene tranzicije te Hrvatskim vodama sklopile. Vrijednost Projekta je 4.100.000,00 EUR. Prihvatljivi troškovi Projekta za financiranje iz Poziva iznose 3.280.000,00 EUR, dok bespovratni financijski doprinos iz Mehanizma za oporavak i otpornost iznosi maksimalno 2.620.000,00 EUR.

Slijedom statusnih promjena, što je detaljnije opisano u poglavlju „Projekti Grupe / Vodoopskrba i odvodnja d.o.o. – VIO“, sukladno kojima je društvo Vode Jastrebarsko d.o.o. pripojeno društvu VIO, dana 24. ožujka 2025. sklopljen je I. dodatak predmetnog Ugovora o dodjeli bespovratnih sredstava kojim se prava i obveze prenose s društva Vode Jastrebarsko d.o.o. na VIO.

UTJECAJ REGULATORNIH PROMJENA NA POSLOVANJE

Kao pružatelju usluga od općeg gospodarskog interesa, poslovanje Grupe reguliraju brojni zakonski i podzakonski akti te je, shodno tome, Grupa izložena dinamičnim promjenama zakonodavstva i regulatornog okvira. Cijene pojedinih djelatnosti Grupe pod utjecajem su regulatora i Grada Zagreba kao jedinice lokalne samouprave. Dio aktivnosti Grupe, pa tako i određivanje cijena usluga koje proizlaze iz takvih aktivnosti, reguliraju pojedina tijela u Republici Hrvatskoj kao što je, primjerice, Hrvatska energetska regulatorna agencija, Vijeće za vodne usluge, dok je dio pod regulatornim utjecajem jedinica lokalne samouprave. S druge strane, troškovi pružanja usluga pod utjecajem su tržišta, gdje u slučaju ako dođe do poremećaja na tržištu navedeno iziskuje promjene cjenika za te vrste usluga.

Prema **Zakonu o kibernetičkoj sigurnosti** (NN 14/24) Društvo Zagrebački holding d.o.o. i sve njegove sastavnice koje koriste infrastrukturu Društva kategorizirane su kao **ključan subjekt** te su shodno tome u obvezi ispunjavati sve propisane mjere sukladno podzakonskom aktu *Uredba o kibernetičkoj sigurnosti* (NN 135/24) prema kojoj je potrebno provesti **naprednu razinu** mjera upravljanja kibernetičkim sigurnosnim rizicima. Navedeno podrazumijeva 13 mjera i 87 podmjera koje će se ocjenjivati kroz provjeru 210 kontrola. Zakon o kibernetičkoj sigurnosti obvezuje Grupu te donosi promjene u cjelokupnom poslovanju u obliku donošenja velikog broja kontrolnih aktivnosti za sveobuhvatno jačanje svojih obrambenih mehanizama u digitalnom prostoru, s ciljem zaštite kritičnih usluga koje pruža građanima od sve učestalijih kibernetičkih prijetnji. Rok za usklađivanje (provedbu svih mjera i implementaciju kontrola) je 1. kvartal 2026. godine.

Na 42. sjednici Gradske skupštine Grada Zagreba 27. ožujka 2025. godine donesena je **Odluka o izmjenama i dopunama Odluke o određivanju djelatnosti koje se smatraju komunalnima djelatnostima** (SL GZ 12/2025). Navedenom odlukom definirano je da se komunalnom djelatnošću smatra isključivo usluga kabelaške kanalizacije i to kao dio elektroničke komunikacijske infrastrukture Grada Zagreba. Prema toj odluci, pod uslugama kabelaške kanalizacije smatraju se: upravljanje i održavanje kabelaške kanalizacije te pružanje usluga pristupa i zajedničkog korištenja kabelaške kanalizacije. Navedena promjena utječe na podružnicu Zagrebački digitalni grad jer djelatnosti podružnice koje nisu obuhvaćene navedenim definicijama prelaze u tržišni segment poslovanja.

ANALIZA POSLOVANJA

ZA PRVO POLUGODIŠTE 2025. GODINE

Rezultat poslovanja

Grupa Zagrebački holding je u prvom polugodištu 2025. godini ostvarila dobit od 29,63 mil EUR kao rezultat smanjenja poslovnih rashoda za 21%. U prvom polugodištu 2025. godine zabilježena je operativna dobit (EBIT) u iznosu od 41,58 mil EUR i pozitivna EBITDA u iznosu od 72,32 mil EUR. Iz financijskih aktivnosti ostvaren je gubitak u iznosu od 11,96 mil EUR.

Opis	1-6/2025. u 000 EUR	1-6/2024. u 000 EUR	Promjena u %
1	2	3	4=2/3
Poslovni prihodi	378.609	418.514	-10%
Poslovni rashodi	(337.026)	(427.328)	-21%
Financijski prihodi	4.108	5.188	-21%
Financijski rashodi	(16.063)	(17.397)	-8%
Ukupni prihodi	382.717	423.702	-10%
Ukupni rashodi	(353.089)	(444.725)	-21%
Dobit prije oporezivanja	29.628	(21.023)	
<i>Porezni rashod</i>	-	-	
Dobit za godinu	29.628	(21.023)	
OSTALA SVEOBUH VATNA DOBIT			
<i>Stavke koje se nikad neće reklasificirati u račun dobiti i gubitak</i>			
Dobit iz revalorizacije nekretnina (neto)	(729)	-	
Dobit od vrednovanja financijske imovine raspoložive za prodaju (neto)	(615)	(564)	
Porez na ostalu sveobuhvatnu dobit	242	101	
<i>Stavke koje je moguće reklasificirati u račun dobiti i gubitak</i>			
Dobit s osnove učinkovite zaštite novčanih tokova	-	1.564	
Porez na ostalu sveobuhvatnu dobit	-	(281)	
Ukupna sveobuhvatna dobit/gubitak za godinu	28.526	(20.203)	
<i>EBIT</i>	<i>41.583</i>	<i>(8.814)</i>	<i>-572%</i>
<i>EBITDA</i>	<i>72.323</i>	<i>17.893</i>	<i>304%</i>
<i>Gubitak iz financijskih aktivnosti</i>	<i>(11.955)</i>	<i>(12.209)</i>	<i>-2%</i>

Prihodi

U prvom polugodištu 2025. godine ostvareni su ukupni prihodi u iznosu od 382,72 mil EUR što predstavlja smanjenje od 40,98 mil EUR ili 10% u odnosu na isto razdoblje prethodne godine, na što je najznačajnije utjecalo smanjenje ostalih poslovnih prihoda u iznosu od 34,56 mil EUR ili 30% (1-6/2025: 79,58 mil EUR; 1-6/2024: 114,14 mil EUR).

Prihodi od prodaje ostvareni su u iznosu od 299,03 mil EUR (1-6/2024: 304,37 mil EUR) što je smanjenje od 2% u odnosu na isto razdoblje prethodne godine. Najznačajnije povećanje prihoda od prodaje zabilježeno je u segmentima (i) *vodoopskrbe i odvodnje* u iznosu od 9,54 mil EUR radi većih prihoda od pročišćavanja otpadnih voda preuzimanjem CUPOVZ od 4. kolovoza 2024., većih količina isporučene vode i odvodnje te izgradnje većeg broja novih priključaka (ii) *održavanja čistoće i odvoza otpada* u iznosu od 6,87 mil EUR radi većeg obujma radova na održavanju javno prometnih površina kao rezultat nabave čistilica i cisterni te zapošljavanja operativnih radnika krajem 2024. godine, također ostvareni su veći

prihodi od poslovnih korisnika (iii) *uređivanja i održavanja zelenih površina* u iznosu od 5,21 mil EUR uvođenjem novih usluga i povećanjem prihoda od krajobraznog uređenja te usklađenjem cijena usluga s promjenjivim ulaznim troškovima dobavljač koji su ugovoreni kroz proces javne nabave, (iv) prodaje lijekova u iznosu od 4,38 mil EUR radi veće potražnje za lijekovima na recept, bez recepta i ostalim galenskim proizvodima, (v) *održavanje i upravljanje javnih cesta* u iznosu od 1,94 mil EUR radi ranijeg početka radova iz redovnih programa (asfaltiranje i komunalne aktivnosti), uz navedeno cijene su od lipnja 2024. godine usklađene s ulaznim parametrima ugovorenim kroz proces javne nabave, (vi) *parkiranja* u iznosu od 1,89 mil EUR zbog većih prihoda od prodaje parkirališnih karata uz smanjenje prodaje povlaštenih karata.

Smanjenje prihoda od prodaje bilježi segment(i) *prodaja i distribucija plina* u iznosu od 37,14 mil EUR uslijed manjih količina distribuiranog plina promjenom opskrbljivača plinom u obvezi javne usluge od 1. listopada 2024.

Smanjenje ostalih poslovnih prihoda (-34,56 mil EUR) odnosi se najvećim dijelom na manje prihode od subvencija države zbog manje ostvarene subvencije za nadoknadu razlike u cijeni plina. U prvom polugodištu 2025. godine realizirane su potpore za namjene koje su odobrene od strane Skupštine Grada Zagreba (pokriće troškova povezanih s javnom uslugom prikupljanja komunalnog otpada, troškova prikupljanja i zbrinjavanja plastike, troškova sanacije odlagališta i operativnih troškova vodnih usluga). Nadalje, u prvom polugodištu 2025. godine došlo je do otpusta umanjenja vrijednosti po danim kreditima izvan Zagrebački holding Grupe u iznosu od 5,90 mil EUR, uslijed naplate istih.

Financijski prihodi u prvom polugodištu 2025. godine ostvareni su manji za 1,08 mil EUR uslijed manjih prihoda od kamata povezanim poduzetnicima van Grupe ZGH.

Rashodi

U prvom polugodištu 2025. godine ostvareni su poslovni rashodi u iznosu od 337,03 mil EUR što predstavlja smanjenje od 90,30 mil EUR odnosno 21% u odnosu na isto razdoblje prethodne godine.

U strukturi poslovnih rashoda najznačajnije povećanje bilježe (i) *troškovi osoblja* u iznosu od 16,85 mil EUR na što je utjecalo povećanje osnovice za obračun plaće i materijalnih prava iz kolektivnih ugovora ZGH i ovisnih društva potpisanih tijekom prve polovice 2025. godine, kao i porast prosječnog broja zaposlenih radnika za 6% uslijed zapošljavanja većeg broja operativnih radnika u podružnici Čistoća i prelazak zaposlenika iz pripojenih društava (Vode Jastrebarsko d.o.o., Vodovod Klinča Sela d.o.o, Odvodnja Samobor d.o.o. i Vode Žumberak d.o.o.) društvu VIO., (ii) *troškovi amortizacije* su veći za 4,03 mil EUR prvenstveno po osnovi dugotrajne imovine koju je Društvo preuzelo s osnove djelatnosti pročišćavanja od 4.kolovoza 2024. godine (iii) *troškovi vrijednosnog usklađenja* su veći za 2,82 mil EUR uslijed provedenog vrijednosnog usklađenja kratkotrajne imovine društva VIO d.o.o.

Najznačajnije smanjenje u strukturi poslovnih rashoda bilježe *materijalni troškovi i usluge* u iznosu od 114,83 mil EUR, ponajprije zbog smanjenja troškova prodane robe što je rezultat manjih količina distribuiranog plina promjenom opskrbljivača plinom u obvezi javne usluge od 1. listopada 2024. Ostvareni su veći troškovi održavanja sukladno procesu sanacije odrona na odlagalištu, redovnom održavanju i upravljanju odlagalištem, a porasli su i troškovi komunalnih usluga i naknada koji su najvećim dijelom vezani uz zbrinjavanje odvojeno prikupljenog otpada zbog porasta prosječne cijene oporabe otpadne plastične ambalaže za 45% u odnosu na prošlo izvještajno razdoblje.

Financijski rashodi u prvom polugodištu 2025. godine ostvareni su manji za 1,33 mil EUR zbog manjih troškova kamata radi redovne i prijevremene otplate dijela glavnice kredita.

Izvještaj o financijskom položaju

U nastavku slijedi skraćeni prikaz imovine, kapitala i obveza iz Izvještaja o financijskom položaju na dan 30. lipnja 2025. godine, u odnosu na stanje na dan 31. prosinca 2024. godine.

Opis	30.06.2025.	31.12.2024.	Promjena u %
	000 Eur	000 Eur	%
Dugotrajna imovina	2.051.945	2.056.743	0%
Neto radni kapital	53.487	30.720	74%
Zalihe	27.644	26.228	5%
Potraživanja	364.065	367.593	-1%
Obveze	(338.222)	(363.101)	-7%
Neto dug	(471.941)	(505.952)	-7%
Primljeni krediti, zajmovi, financijski najam	(298.116)	(316.258)	-6%
Obveze za izdane obveznice	(303.361)	(303.098)	0%
Novac i novčani ekvivalenti	129.536	113.404	14%
Financijska imovina	4.169	4.108	1%
Ostale dugoročne i kratkoročne obveze	(849.522)	(825.038)	3%
Neto imovina	788.138	760.581	4%
Upisani kapital	437.166	421.666	4%
Rezerve	366.598	383.218	-4%
Preneseni gubitak	(24.878)	(53.779)	-54%
Nekontrolirajući udio	9.252	9.476	-2%
Kapital	788.138	760.581	4%

* U okviru stavke *Primljeni krediti, zajmovi i financijski najam* iskazana je obveza po osnovi financijskog najma dvorane Arena u iznosu od 63,68 mil EUR za 2025. godinu (2024: 65,75 mil EUR). Istovremeno, isti iznos evidentiran je i unutar stavke *Dugotrajna imovina* kao potraživanje prema Gradu Zagrebu i Vladi RH

Na dan 30. lipnja 2025. godine ukupna neto imovina Društva iznosila je 788,14 mil EUR te je u odnosu na dan 31. prosinca 2024. godine veća za 27,56 mil EUR.

Dugotrajna imovina manja je za 4,80 mil EUR, što je rezultat smanjenja dugotrajnih potraživanja za 11,47 mil EUR radi manjih potraživanja od grada Zagreba po ugovorima o višegodišnjem zakupu objekata javne namjene, potraživanja za financiranje najma sportskog objekta Arena Zagreb te povećanja vrijednosti nekretnina, postrojenja i opreme u iznosu od 6,94 mil EUR za unos imovine pripojenog društva Odvodnja Samobor d.o.o. društvu VIO.

Neto radni kapital veći je za 22,77 mil EUR radi smanjenja kratkoročnih obveza prema dobavljačima društva GPZ-O.

Neto dug na 30. lipnja 2025. godine iznosi 471,94, mil EUR te je u odnosu na dan 31. prosinca 2024. godine manji za 34,01 mil EUR radi redovne otplate glavnice kredita i povećanja stanja novca na računu.

Ostale dugoročne i kratkoročne obveze su veće za 24,48 mil EUR uslijed odgođenog priznavanja prihoda koji se odnosi na imovinu koju je tijekom izvještajnog razdoblja preuzelo društvo VIO pripajanjem društva Odvodnja Samobor d.o.o.

Kapital i rezerve je povećan za ostvarenu dobit tekuće godine.

U prvoj polovici 2025. godine poseban naglasak stavljen je na sustavno upravljanje rizicima, uključivo politika, procedura, postupaka i drugih mjera i aktivnosti radi smanjenja rizika na prihvatljivu razinu, u svrhu ostvarenja poslovnih ciljeva. Uprava Društva je usvojila Strategiju upravljanja rizicima s pripadajućom metodologijom, čime je osiguran kontinuitet u provedbi aktivnosti operativne primjene integriranog upravljanja rizicima. Osobita pozornost u izradi dana je primjeni najboljih praksi upravljanja rizicima, uključivo ISO 31000 te prilagođenosti poslovanja najavljenim zakonodavnim zahtjevima planiranim izmjenama i dopunama Zakona o sustavu unutarnjih kontrola u javnom sektoru.

U prvom polugodištu 2025. godine fokus je bio na ažuriranju registra rizika i pripadajućeg akcijskog plana, čime su definirane konkretne mjere za smanjenje i praćenje identificiranih rizika.

Ciklus sustavnog upravljanja rizicima proveden je u 81 poslovnih procesa te je utvrđeno ukupno 230 rizika i određene 178 mjera. Prioritetna područja poslovanja u kojima su rizici izraženi obuhvaćaju sljedeće djelatnosti Društva:

- usluge održavanja čistoće i odvoza otpada,
- upravljanje, održavanje i zaštita nerazvrstanih cesta, cestovnih objekata i opreme, održavanje i izvedba prometne signalizacije, semafora i proizvodnja i ugradnja asfaltne mase,
- uređenje i održavanje zelenih površina,
- održavanje groblja i krematorija unutar groblja.

Za identificirane rizike određene su konkretne mjere koje uključuju:

- reviziju i usklađenje cjenika usluga u komunalnim djelatnostima u cilju osiguranja održivosti i tržišne usklađenosti,
- povećanje investicija u nabavu vozila, opreme i radnih strojeva,
- modernizaciju komunalnih baza,
- smanjenje emisije štetnih čestica i ugljičnog otiska tehnologijom i sustavima filtracije prilikom proizvodnje asfaltnih mješavina,
- dodatno zapošljavanje u operativnim poslovima radi jačanja izvršnih kapaciteta,
- dovršetak sanacije odlagališta otpada,
- povećanje udjela odvojeno sakupljenog otpada, primarno edukacijom korisnika,
- optimizaciju procesa kremiranja i rada kremacijske peći.

Provedbom predmetnih mjera, upravljanje rizicima se ugradilo u proces strateškog planiranja i donošenja operativnih odluka.

Strukturno gledano, ključni izazovi zadržali su svoj karakter i razinu značaja u odnosu na prethodno izvještajno razdoblje. **Klimatski, regulatorni, tržišni i upravljački rizici** ostaju pod kontinuiranim nadzorom, s naglaskom na planiranu primjenu mjera i to posebice u segmentu investicija kojima će se olakšati operativni rad.

U području **kibernetičke sigurnosti**, unatoč očuvanju postojeće razine zaštite, značajan izazov predstavlja implementacija sigurnosno operativnog centra i NIS2 direktive. Upravo zato, provelo se utvrđivanje rizika u dijelu kibernetičke sigurnosti te su određene konkretne mjere koje uključuju snimku stanja imovine i GAP analizu, kao i edukaciju radnika. Navedenim će se osigurati potrebno za usklađenost sa zakonodavnim i regulatornim okvirom, a jednako i potrebna buduća razina kibernetičke sigurnosti. Svakako, utvrđivanje trenutnog stanja u odnosu na regulativu i izrada strateškog plana za ostvarenje prihvatljive kibernetičke sigurnosti ostaje prioritetno područje poslovanja.

Uz interne rizike u poslovanju, prate se aktivno i vanjski rizici, **geopolitičkog karaktera**, a koji uključuju regionalnu politiku i javnu stabilnost, makroekonomsku nesigurnost i fiskalne pritiske te energetske i klimatske volatilnosti. Društvo smanjuje predmetne rizike kombinacijom financijske stabilnosti, održivih i zelenih instrumenata financiranja, operativne transformacije, te strateških infrastrukturnih ulaganja. Ukupni učinak mjera jača otpornost na globalne turbulencije, posebice u lancima opskrbe i regulatornim pritiscima.

Kamatni rizik Grupe proizlazi iz dugoročnih kredita i leasinga te izdanih obveznica. Većina dugoročnog kamatnog duga ugovorena je uz fiksnu kamatnu stopu kroz obveznicu. Obzirom da se procjenjivalo daljnje smanjenje kamatnih stopa, u prethodnom razdoblju raskinuti su ugovori kojima se Grupa aktivno štitila od izloženosti kamatnom riziku, a koji su činili dio kamatnog duga vezanog uz promjenjivu kamatnu stopu. S druge strane, Grupa se potencijalno izlaže riziku fer vrijednosti kamatne stope. U cilju smanjenja kamatnog rizika Grupa kontinuirano monitorira kretanje istih.

Budući da Grupa nema značajnu imovinu koja ostvaruje prihod od kamata, prihodi Grupe i novčani tok iz poslovnih aktivnosti nisu u značajnoj mjeri ovisni o promjenama tržišnih kamatnih stopa. Grupa kontinuirano prati promjene kamatnih stopa uzimajući u obzir potencijalno refinanciranje i alternativno financiranje te na osnovu toga Grupa izračunava utjecaj promjene kamatne stope na račun dobiti i gubitka.

Imovina Grupe koja nosi kreditni rizik sastoji se uglavnom od novčanih sredstava, potraživanja od kupaca i ostalih potraživanja. Grupa nema značajnu izloženost kreditnom riziku, obzirom da Grupa ostvaruje visoku razinu naplata svojih usluga od Grada Zagreba i od kupaca.

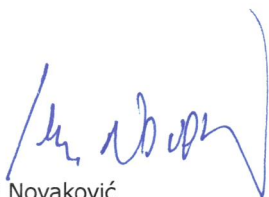
Na razini matičnog Društva i članica Grupe upravlja se **rizikom likvidnosti** na način da kontinuirano prati planirani novčani tok uspoređujući i usklađujući ga s realnim novčanim priljevom i odljevom. Matično Društvo i članice Grupe dodatno upravljaju predmetnim rizikom na način da osiguravaju održavanje dostatne razine novca i novčanih ekvivalenata i omogućava raspoloživost financijskih sredstava, u slučaju potreba, otvaranjem namjenskih kreditnih linija. S druge strane Grupa podmiruje sve svoje dospjele obveze u dospijećima, a korištenjem sinergijskih učinaka širokog portfelja usluga Grupe, utječe se na rast prihoda te smanjenje troškova vanjskih usluga, dok se komercijalizacijom i/ili prodajom neoperativne imovine može smanjiti kreditna zaduženosti i povećati likvidnost.

IZJAVA OSOBA ODGOVORNIH ZA SASTAVLJANJE IZVJEŠTAJA GRUPE ZAGREBAČKI HOLDING SUKLADNO ZAKONU O TRŽIŠTU KAPITALA

Izjavljujemo da prema našem najboljem saznanju:

- Nerevidirani financijski izvještaji Grupe Zagrebački holding za razdoblje od 1. siječnja 2025. godine do 30. lipnja 2025. godine (konsolidirani), sastavljeni sukladno Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja (MSFI), daju cjelovit i istinit prikaz imovine i obveza, gubitaka i dobitaka, financijskog položaja i poslovanja izdavatelja,
- Izvještaj posloводства Grupe Zagrebački holding za razdoblje od 1. siječnja 2025. godine do 30. lipnja 2025. godine (konsolidirani), sadrži istinit prikaz razvoja i rezultata poslovanja i položaja izdavatelja, uz opis najznačajnijih rizika kojima je izdavatelj izložen.

U Zagrebu, 12. rujna 2025. godine



Ivan Novaković
predsjednik Uprave



Dubravko Karačić
član Uprave



Matija Subašić-Maras
članica Uprave

Damir Novinić
član Uprave

ZAGREBAČKI HOLDING
d.o.o.
ZAGREB, Ulica grada Vukovara 41

NEREVIDIRANI
POLUGODIŠNJI
KONSOLIDIRANI
FINANCIJSKI
IZVJEŠTAJI ZA
RAZDOBLJE
1-6/2025. GODINE



ZAGREBAČKI
HOLDING

	Bilješka	1-6/2025.	1-6/2024.
		000 EUR	000 EUR
Prihodi od prodaje	3	299.033	304.374
Ostali poslovni prihodi	4	79.576	114.140
Poslovni prihodi		378.609	418.514
Materijalni troškovi i usluge	5	(179.361)	(294.192)
Troškovi osoblja	6	(114.913)	(98.059)
Amortizacija		(30.740)	(26.707)
Vrijednosno usklađivanje		(6.805)	(3.983)
Ostali poslovni rashodi		(5.207)	(4.387)
Poslovni rashodi		(337.026)	(427.328)
NETO OPERATIVNA DOBIT / (GUBITAK)		41.583	(8.814)
Financijski prihodi		4.108	5.188
Financijski rashodi	7	(16.063)	(17.397)
NETO FINANCIJSKI RASHOD		(11.955)	(12.209)
DOBIT / (GUBITAK) PRIJE OPOREZIVANJA		29.628	(21.023)
Porezni rashod/(prihod)		-	-
DOBIT / (GUBITAK) ZA RAZDOBLJE		29.628	(21.023)
Za raspodjelu:		29.628	(21.023)
Vlasniku Društva		28.799	(21.739)
Vlasnicima nekontrolirajućih udjela		829	716
Ostala sveobuhvatna dobit			
<i>Stavke koje nikad neće biti reklasificirane u dobit ili gubitak</i>			
Dobit iz revalorizacije nekretnina (neto)		(729)	-
Dobit s osnove naknadnog vrednovanja financijske imovine raspoložive za prodaju (neto)		(615)	(564)
Porez na ostalu sveobuhvatnu dobit		242	101
<i>Stavke koje je moguće reklasificirati u dobiti ili gubitak</i>			
Dobit s osnove učinkovite zaštite novčanih tokova		-	1.564
Ostale stavke koje je moguće reklasificirati u dobit ili gubitak		-	125
Porez na ostalu sveobuhvatnu dobit		-	(281)
Ukupna sveobuhvatna dobit / (gubitak) za razdoblje		28.526	(20.078)
Ukupna sveobuhvatna dobit / (gubitak) za raspodjelu:		28.526	(20.078)
Vlasniku Društva		27.697	(20.794)
Vlasnicima nekontrolirajućih udjela		829	716

		30.6.2025.	31.12.2024.
	Bilješka		
		000 EUR	000 EUR
DUGOTRAJNA IMOVINA			
Nekretnine, postrojenja i oprema	8	1.616.645	1.609.703
Ulaganje u nekretnine		272.658	273.241
Imovina s pravom korištenja		3.831	2.605
Nematerijalna imovina i goodwill		7.365	7.661
Financijska imovina	9	14.690	15.305
Dugotrajna potraživanja	10	123.420	134.892
Odgođena porezna imovina		13.336	13.336
Ukupno dugotrajna imovina		2.051.945	2.056.743
KRA TKOTRAJNA IMOVINA			
Zalihe	11	27.644	26.228
Potraživanja od povezanih strana	12	68.783	45.316
Potraživanja od kupaca i ostala potraživanja	13	295.282	322.277
Financijska imovina	14	4.169	4.108
Novac i novčani ekvivalenti	15	129.536	113.404
Ukupno kratkotrajna imovina		525.414	511.333
UKUPNA IMOVINA		2.577.359	2.568.076

		30.6.2025.	31.12.2024.
	Bilješka	000 EUR	000 EUR
DUGOROČNE OBVEZE			
Obveze po primljenim kreditima i najmovima	16	253.646	269.163
Obveze za izdane obveznice		303.361	303.098
Rezerviranja		41.550	41.653
Odgođeno priznavanje prihoda		706.562	676.127
Odgođena porezna obveza		73.278	73.524
Ostale dugoročne obveze		1.440	1.487
Ukupno dugoročne obveze		1.379.837	1.365.052
Obveze prema dobavljačima i ostale obveze	17	338.222	363.101
Obveze prema povezanim stranama	18	1.505	1.951
Obveze po primljenim kreditima i najmovima	16	44.470	47.095
Tekuće dospijeće odgođenog priznavanja prihoda		25.183	26.560
Tekuća obveza poreza na dobit		4	3.736
Ukupno kratkoročne obveze		409.384	442.443
UKUPNE OBVEZE		1.789.221	1.807.495
NETO IMOVINA		788.138	760.581
KAPITAL			
Temeljni kapital		437.166	421.666
Revalorizacijske pričuve	19	329.869	330.485
Rezerve fer vrijednosti		4.011	4.515
Ostale pričuve		32.718	48.218
Preneseni gubitak		(24.878)	(53.779)
Nekontrolirajući udio		9.252	9.476
Ukupan kapital		788.138	760.581
UKUPNO KAPITAL I OBVEZE		2.577.359	2.568.076

ZAGREBAČKI HOLDING d.o.o. i ovisna društva

Konsolidirani izvještaj o promjenama kapitala

Za razdoblje od 1. siječnja do 30. lipnja 2025. godine

	Temeljni kapital	Revalorizacijske pričuve	Rezerve fer vrijednosti	Ostale pričuve	Preneseni gubitak	Udjel vlasnika matice	Nekontrolirajući udjel	Ukupno
<i>u tisućama eura</i>								
Stanje 31. prosinca 2023. godine	421.666	241.611	5.070	32.718	(77.831)	623.234	1.414	624.648
<i>Sveobuhvatna dobit</i>								
Dobit za godinu	-	-	-	-	26.268	26.268	936	27.204
Dobit od vrednovanja financijske imovine (neto)	-	-	(555)	-	-	(555)	-	(555)
Dobit od revalorizacije nekretnina imovine (neto)	-	88.874	-	-	702	89.576	-	89.576
Ostala sveobuhvatna dobit	-	88.874	(555)	-	702	89.021	-	89.021
Ukupna sveobuhvatna dobit	-	88.874	(555)	-	26.970	115.289	936	116.225
<i>Transakcije s vlasnicima priznate direktno u glavnici</i>								
Unos prava vlasništva na nekretninama	-	-	-	15.500	-	15.500	7.745	23.245
Pripajanje uslužnih područja (bilješka 45)	-	-	-	-	(2.918)	(2.918)	-	(2.918)
Isplata dobiti nekontrolirajućem interesu	-	-	-	-	-	-	(619)	(619)
Ukupno transakcije s vlasnicima priznate direktno u glavnici	-	-	-	15.500	(2.918)	12.582	7.126	19.708
Stanje 31. prosinca 2024. godine	421.666	330.485	4.515	48.218	(53.779)	751.105	9.476	760.581
<i>Sveobuhvatna dobit</i>								
Dobit za godinu	-	-	-	-	28.799	28.799	829	29.628
Dobit od vrednovanja financijske imovine (neto)	-	-	(504)	-	-	(504)	-	(504)
Dobit od revalorizacije nekretnina imovine (neto)	-	(616)	-	-	18	(598)	-	(598)
Ostala sveobuhvatna dobit	-	(616)	(504)	-	18	(1.102)	-	(1.102)
Ukupna sveobuhvatna dobit	-	(616)	(504)	-	28.817	27.697	829	28.526
<i>Transakcije s vlasnicima priznate direktno u glavnici</i>								
Unos prava vlasništva na nekretninama	15.500	-	-	(15.500)	-	-	208	208
Pripajanje uslužnih područja	-	-	-	-	84	84	-	84
Isplata dobiti nekontrolirajućem interesu	-	-	-	-	-	-	(1.261)	(1.261)
Ukupno transakcije s vlasnicima priznate direktno u glavnici	15.500	-	-	(15.500)	84	84	(1.053)	(969)
Stanje 30. lipnja 2025. godine	437.166	329.869	4.011	32.718	(24.878)	778.886	9.252	788.138

ZAGREBAČKI HOLDING d.o.o. i ovisna društva

Konsolidirani izvještaj o novčanim tokovima

Za razdoblje od 1. siječnja do 30. lipnja 2025. godine

	1-6/2025.	1-6/2024.
	000 EUR	000 EUR
<i>Dobit / (gubitak) prije oporezivanja</i>	29.628	(21.023)
Financijski troškovi priznati u dobiti ili gubitku	16.063	17.397
Financijski prihodi priznati u dobiti ili gubitku	(4.108)	(5.188)
Vrijednosno usklađenje potraživanja od povezanih strana	352	85
Vrijednosno usklađenje potraživanja od kupaca	5.687	3.681
Vrijednosno usklađenje zaliha	766	196
Vrijednosno usklađenje kratkotrajne imovine	-	21
Amortizacija dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	30.740	26.707
Gubitak od isknjiženja imovine	79	-
Smanjenje dugoročnih rezerviranja	(103)	(185)
Povećanje / (smanjenje) odgođenih prihoda za imovinu koja se financira od drugih	14.103	(84)
Promjene u radnom kapitalu:		
Povećanje zaliha	(2.062)	(3.881)
Smanjenje potraživanja od kupaca	22.554	10.671
(Povećanje) / smanjenje potraživanja od povezanih strana	(23.867)	17.717
Povećanje potraživanja od zaposlenih	(4)	(12)
Smanjenje / (povećanje) potraživanja od države	721	(43.077)
Smanjenje / (povećanje) ostalih potraživanja	1.410	(954)
(Smanjenje) / povećanje obveza prema dobavljačima i povezanim stranama	(26.692)	58.263
Povećanje / (smanjenje) obveza za poreze i doprinose	1.452	(4.962)
Povećanje obveza prema zaposlenima	806	1.387
Smanjenje ostalih obveza	(8.176)	(5.241)
<i>Neto novac ostvaren poslovanjem</i>	59.349	51.518

	1-6/2025.	1-6/2024.
	000 EUR	000 EUR
Novčani tokovi iz poslovnih aktivnosti (nastavak)		
Novac ostvaren poslovanjem	59.349	51.518
Plaćeni porez na dobit	(2.960)	-
Plaćene kamate	(12.587)	(14.914)
Neto novac iz poslovnih aktivnosti	43.802	36.604
Novčani tokovi iz ulagateljskih aktivnosti		
Nabava materijalne, nematerijalne imovine i ulaganja u nekretnine	(23.692)	(29.938)
Primici / (izdaci) za predujmove za dugotrajnu imovinu	65	(85)
Primici za predujmove za kratkotrajnu imovinu	1.294	962
Primici s osnove dugotrajnih potraživanja	11.472	14.790
(Izdaci) / primici s osnove kratkotrajne financijske imovine	(61)	56
Primici / (izdaci) s osnove dugotrajne financijske imovine	616	(243)
Naplaćene kamate	1.443	1.454
Primici od dividendi	11	-
Isplata dobiti manjinskom udjelu	(1.261)	(619)
Neto novac iz ulagateljskih aktivnosti	(10.113)	(13.623)
Novčani tokovi iz financijskih aktivnosti		
Primljeni zajmovi i krediti	1.883	11.750
Otplate zajmova i kredita	(19.440)	(15.810)
Neto novac iz financijskih aktivnosti	(17.557)	(4.060)
Neto povećanje novca	16.132	18.921
Novac na dan 1. siječnja	113.404	86.259
Novac na dan 30. lipnja	129.536	105.180

1/ OPĆI PODACI

Zagrebački holding d.o.o., Zagreb ("Društvo") je društvo s ograničenom odgovornošću osnovano sa sjedištem u Republici Hrvatskoj u ulici grada Vukovara 41, Zagreb. Društvo je matično društvo Grupe Zagrebački holding ("Grupa") koja posluje u Republici Hrvatskoj te koja pruža usluge distribucije vode, održavanja čistoće i odvoza otpada, upravljanja i održavanja javnih cesta, usluge parkiranja, skladištenja i najma, uređivanja i održavanja zelenih površina, gradnje i upravljanja projektima i objektima te elektroničkom komunikacijskom infrastrukturu i mrežama, prodajom i distribucijom plina te prodajom lijekova.

Uprava je na dan 23. rujna 2025. godine odobrila izdavanje ovih konsolidiranih polugodišnjih financijskih izvještaja za razdoblje od 1. siječnja do 30. lipnja 2025. godine.

Konsolidirani polugodišnji financijski izvještaji nisu revidirani.

2/ OSNOVA SASTAVLJANJA I RAČUNOVODSTVENE POLITIKE

Osnove za pripremu konsolidiranih financijskih izvještaja

Sažeti konsolidirani financijski izvještaji Grupe pripremljeni su sukladno Međunarodnom računovodstvenom standardu 34 – *Financijsko izvještavanje za razdoblja tijekom godine* kojeg je odobrila Europska unija i potrebno ih je čitati zajedno sa zadnje objavljenim godišnjim financijskim izvještajima koji su dostupni na web stranicama Društva <https://www.zgh.hr/ot-nama-7/izvjesca/19>.

Priloženi sažeti nerevidirani konsolidirani polugodišnji financijski izvještaji ne sadrže sve podatke i objave koji su obvezni za godišnje financijske izvještaje, međutim sadrže odabrane objave.

Značajne računovodstvene politike

Polugodišnji financijski izvještaji sastavljeni su temeljem istih računovodstvenih politika i metoda izračuna koji su se koristili kod pripreme godišnjih konsolidiranih financijskih izvještaja Grupe na dan 31. prosinca 2024. godine. Pojedini novi računovodstveni standardi i tumačenja na snazi su od 1. siječnja 2025. godine, ali nemaju značajan utjecaj na financijske izvještaje.

Ključne računovodstvene procjene

Kod primjene računovodstvenih politika Grupe, rukovodstvo treba davati prosudbe, procjene i izvoditi pretpostavke o knjigovodstvenim iznosima imovine i obveza koje nisu vidljive iz drugih izvora. Procjene i s njima povezane pretpostavke se temelje na iskustvu u proteklom razdoblju i drugim relevantnim čimbenicima. Stvarni rezultati se mogu razlikovati od procjena. Procjene i pretpostavke na temelju kojih su procjene izvedene kontinuirano se preispituju. Izmjene računovodstvenih procjena priznaju se u razdoblju revidiranja procjene ako izmjena utječe samo na to razdoblje ili u razdoblju revidiranja procjene i u budućim razdobljima ako izmjena utječe i na tekuće i na buduća razdoblja.

Trenutno tržišno okruženje te rusko-ukrajinski sukob i dalje predstavljaju značajne događaje te izvore neizvjesnosti koji od rukovodstva zahtijevaju procjene i prosudbe pri određivanju utjecaja na financijski položaj i rezultate poslovanja. Povezane pretpostavke i procjene se redovito preispituju i temeljene su na događajima koji se mogu razumno pretpostaviti u postojećim okolnostima.

Osim prethodno navedenog, prilikom izrade konsolidiranih financijskih izvještaja za prvo polugodište 2025. godine značajne prosudbe rukovodstva u promjeni računovodstvenih politika Grupe i ključni izvori neizvjesnosti bili su istovjetni onima opisanim u prethodno objavljenim godišnjim financijskim izvještajima.

3/ INFORMACIJE O SEGMENTIMA

Sukladno *MSFI 8 – Poslovni segmenti*, Grupa je odredila poslovne segmente prema internim izvještajima o sastavnim dijelovima Grupe koje redovito pregledava glavni izvršni donositelj poslovnih odluka kako bi se na segmente rasporedili resursi i ocijenila uspješnost njihovog poslovanja. Grupa je odredila poslovne segmente na temelju izvještaja koje redovito pregledava Uprava, a koristi ih za donošenje strateških odluka. Poslovni segmenti su oblikovani po kriterijima djelatnosti podružnica i ovisnih društava koji se nalaze u sastavu Grupe, pri čemu je određeno da devet djelatnosti predstavljaju poslovne segmente, dok deseti segment predstavlja sve ostale djelatnosti Grupe.

Poslovni segmenti su slijedeći:

- 1/ Vodoopskrba, odvodnja i pročišćavanje
- 2/ Održavanje čistoće i odvoz otpada
- 3/ Upravljanje i održavanje javnih cesta
- 4/ Usluge parkiranja
- 5/ Skladištenje i najam
- 6/ Uređivanje i održavanje zelenih površina
- 7/ Gradnja i upravljanje projektima i objektima
- 8/ Opskrba i distribucija plina
- 9/ Prodaja lijekova
- 10/ Ostale djelatnosti

Slijedi analiza prihoda i rezultata Grupe po izvještajnim segmentima koji su prikazani u skladu s MSFI 8. Prikazani prihodi od prodaje odnose se na prihode ostvarene prodajom vanjskim kupcima.

	1-6/2025.	1-6/2024.
	000 EUR	000 EUR
Prihodi od prodaje i distribucije plina	81.474	118.614
Prihodi od prodaje lijekova	41.557	37.174
Prihodi od održavanja čistoće i odvoza otpada	43.296	36.427
Prihodi od vodoopskrbe, odvodnje i pročišćavanja	40.518	30.976
Prihodi od upravljanja i održavanja javnih cesta	21.618	19.678
Prihodi od uređivanja i održavanja zelenih površina	20.382	15.171
Prihodi od parkiranja	14.006	12.116
Prihodi od gradnje i upravljanja projektima i objektima	8.478	7.720
Prihodi od skladištenja i najma	6.667	6.597
Ostali prihodi	21.037	19.901
	299.033	304.374
Ostali prihodi obuhvaćaju sljedeće:		
	1-6/2025.	1-6/2024.
	000 EUR	000 EUR
Prihodi od pogrebnih djelatnosti	5.420	5.453
Prihodi od tržnica	4.454	4.479
Prihodi od putničkih agencija	2.811	2.262
Prihodi od usluga oglašavanja	3.176	2.919
Prihodi od usluga autobusnog kolodvora	1.800	1.885
Prihodi od najma telekomunikacijskih vodova i mreža	1.586	1.756
Prihodi od usluga upravljanja sportskim objektima	1.568	963
Prihodi od izdavačke djelatnosti	222	184
	21.037	19.901

Prihodi i rezultati po segmentima za 1-6/2025. godinu

	Gradnja i upravljanje projektima i objektima	Vodoopskr ba, odvodnja i pročišćavan je	Održavanje čistoće i odvoz otpada	Upravljanje i održavanje javnih cesta	Usluge parkiranja	Skladištenje i najam	Uređivanje i održavanje zelenih površina	Prodaja i distribucija plina	Prodaja lijekova	Ostalo	Eliminacija	Ukupno
	000 EUR	000 EUR	000 EUR	000 EUR	000 EUR	000 EUR	000 EUR	000 EUR	000 EUR	000 EUR	000 EUR	000 EUR
Prihod od prodaje eksternim kupcima	8.478	40.518	43.296	21.618	14.006	6.667	20.382	81.474	41.557	21.037	-	299.033
Inter-segmentalna prodaja	21.000	384	1.051	1.664	97	77	321	10.259	15	188	(35.056)	-
Ukupno prihod od prodaje	29.478	40.902	44.347	23.282	14.103	6.744	20.703	91.733	41.572	21.225	(35.056)	299.033
Rashodi ostale djelatnosti, neto ostalih prihoda iz osnovne djelatnosti	(15.792)	(36.416)	(39.949)	(22.593)	(8.377)	(4.460)	(17.579)	(88.012)	(38.095)	(20.470)	34.293	(257.450)
Dobit / (gubitak) iz operativnih aktivnosti	13.686	4.486	4.398	689	5.726	2.284	3.124	3.721	3.477	755	(763)	41.583
Financijski prihodi	4.590	641	162	35	50	14	-	482	336	55	(2.257)	4.108
Financijski rashodi	(12.706)	(513)	(375)	(14)	(10)	-	(59)	(479)	(40)	(2.911)	1.044	(16.063)
Neto financijski rezultat	(8.116)	128	(213)	21	40	14	(59)	3	296	(2.856)	(1.213)	(11.955)
Dobit / (gubitak) prije oporezivanja	5.570	4.614	4.185	710	5.766	2.298	3.065	3.724	3.773	(2.101)	(1.976)	29.628

Prihodi i rezultati po segmentima za 1-6/2024. godinu

	Gradnja i upravljanje projektima i objektima	Vodoopskr ba, odvodnja i pročišćava nje	Održavanje čistoće i odvoz otpada	Upravljanje i održavanje javnih cesta	Usluge parkiranja	Skladištenje i najam	Uređivanje i održavanje zelenih površina	Prodaja i distribucija plina	Prodaja lijekova	Ostalo	Eliminacija	Ukupno
	000 EUR	000 EUR	000 EUR	000 EUR	000 EUR	000 EUR	000 EUR	000 EUR	000 EUR	000 EUR	000 EUR	000 EUR
Prihod od prodaje eksternim kupcima	7.720	30.976	36.427	19.678	12.116	6.597	15.171	118.614	37.174	19.901	-	304.374
Inter-segmentalna prodaja	18.363	258	802	2.441	107	91	420	11.207	13	200	(33.902)	-
Ukupno prihod od prodaje	26.083	31.234	37.229	22.119	12.223	6.688	15.591	129.821	37.187	20.101	(33.902)	304.374
Rashodi ostale djelatnosti, neto ostalih prihoda iz osnovne djelatnosti	(18.297)	(30.522)	(38.171)	(22.359)	(7.803)	(4.500)	(16.663)	(154.812)	(33.719)	(19.374)	33.032	(313.188)
Dobit / (gubitak) iz operativnih aktivnosti	7.786	712	(942)	(240)	4.420	2.188	(1.072)	(24.991)	3.468	727	(870)	(8.814)
Financijski prihodi	4.131	972	341	-	48	14	3	867	483	62	(1.733)	5.188
Financijski rashodi	(14.359)	(512)	(116)	(38)	(5)	(1)	(56)	(607)	(20)	(2.876)	1.193	(17.397)
Neto financijski rezultat	(10.228)	460	225	(38)	43	13	(53)	260	463	(2.814)	(540)	(12.209)
Dobit / (gubitak) prije oporezivanja	(2.442)	1.172	(717)	(278)	4.463	2.201	(1.125)	(24.731)	3.931	(2.087)	(1.410)	(21.023)

ZAGREBAČKI HOLDING d.o.o. i ovisna društva

Bilješke uz financijske izvještaje

Za razdoblje od 1. siječnja do 30. lipnja 2025. godine

Imovina i obveze po segmentima na 30. lipnja 2025. godine

000 EUR	Gradnja i upravljanje projektima i objektima	Vodoopskrba, odvodnja i pročišćavanje	Održavanje čistoće i odvoz otpada	Upravljanje i održavanje javnih cesta	Usluge parkiranja	Skladištenje i najam	Uređivanje i održavanje zelenih površina	Prodaja i distribucija plina	Prodaja lijekova	Ostalo	Eliminacija	Ukupno
Nekretnine, postrojenja i oprema	91.646	825.279	70.036	42.718	9.737	29.295	71.981	107.057	5.192	298.892	64.812	1.616.645
Imovina s pravom korištenja	1.074	1.021	-	14	81	-	41	979	2.006	400	(1.785)	3.831
Nematerijalna imovina	3.283	1.634	477	47	132	451	40	291	108	686	216	7.365
Ulaganja u nekretnine	166.064	-	-	1.202	-	180.377	855	538	-	2.930	(79.308)	272.658
Zalihe	467	4.796	1.468	4.578	147	40	2.427	1.000	11.229	1.492	-	27.644
Potraživanja od kupaca, neto	1.044	49.530	9.211	483	1.917	582	48	4.074	12.489	4.649	-	84.027
Neraspoređena imovina	617.784	65.513	(1.088)	72.380	44.919	25.540	22.405	221.296	33.626	79.996	(617.182)	565.189
Ukupna imovina	881.362	947.773	80.104	121.422	56.933	236.285	97.797	335.235	64.650	389.045	(633.247)	2.577.359
Izdane obveznice	303.361	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	303.361
Obveze prema dobavljačima	2.717	11.605	13.057	3.258	487	638	2.367	202.437	7.129	7.430	-	251.125
Obveze prema zaposlenima	1.696	2.052	3.277	1.111	497	172	1.140	1.175	923	1.185	-	13.228
Kapital i neraspoređene obveze	573.588	934.116	63.770	117.053	55.949	235.475	94.290	131.623	56.598	380.430	(633.247)	2.009.645
Ukupno glavnica i obveze	881.362	947.773	80.104	121.422	56.933	236.285	97.797	335.235	64.650	389.045	(633.247)	2.577.359
Kapitalni izdaci:	56	11.682	3.162	81	910	296	1.862	2.543	1.256	204	-	22.052
Nekretnine, postrojenja i oprema	56	11.489	3.151	81	874	296	1.862	2.525	1.215	105	-	21.654
Nematerijalna imovina	-	193	11	-	36	-	-	18	41	99	-	398
Amortizacija i umanjenje imovine	648	16.763	3.024	385	840	275	854	5.606	428	1.917	-	30.740

ZAGREBAČKI HOLDING d.o.o. i ovisna društva

Bilješke uz financijske izvještaje

Za razdoblje od 1. siječnja do 30. lipnja 2025. godine

Imovina i obveze po segmentima na 31. prosinca 2024. godine

000 EUR	Gradnja i upravljanje projektima i objektima	Vodopskrba, odvodnja i pročišćavanje	Održavanje čistoće i odvoz otpada	Upravljanje i održavanje javnih cesta	Usluge parkiranja	Skladištenje i najam	Uređivanje i održavanje zelenih površina	Prodaja i distribucija plina	Prodaja lijekova	Ostalo	Eliminacija	Ukupno
Nekretnine, postrojenja i oprema	92.244	813.972	69.888	43.728	9.659	29.264	70.958	109.994	5.102	300.082	64.812	1.609.703
Imovina s pravom korištenja	483	1.178	-	15	104	-	51	1.095	1.298	470	(2.089)	2.605
Nematerijalna imovina	3.360	1.808	542	47	118	512	44	319	80	614	217	7.661
Ulaganja u nekretnine	166.699	-	-	1.202	-	180.326	855	538	-	2.929	(79.308)	273.241
Zalihe	325	6.185	1.920	4.437	61	30	2.395	886	9.012	977	-	26.228
Potraživanja od kupaca, neto	1.579	54.702	8.627	745	1.479	542	292	27.532	13.764	2.958	-	112.220
Neraspoređena imovina	638.109	39.724	12.422	71.374	41.113	24.028	21.629	226.316	32.923	92.979	(664.199)	536.418
Ukupna imovina	902.799	917.569	93.399	121.548	52.534	234.702	96.224	366.680	62.179	401.009	(680.567)	2.568.076
Izdane obveznice	303.098	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	303.098
Obveze prema dobavljačima	4.156	12.598	13.888	6.206	599	530	4.134	221.475	7.171	6.614	-	277.371
Obveze prema zaposlenima	1.571	1.805	3.002	1.030	463	156	1.028	917	1.393	1.057	-	12.422
Kapital i neraspoređene obveze	593.974	903.166	76.509	114.312	51.472	234.016	91.062	144.288	53.615	393.338	(680.567)	1.975.185
Ukupno glavnica i obveze	902.799	917.569	93.399	121.548	52.534	234.702	96.224	366.680	62.179	401.009	(680.567)	2.568.076
Kapitalni izdaci:	4.474	27.693	16.410	86	1.175	548	3.757	10.597	1.463	1.968	-	68.171
Nekretnine, postrojenja i oprema	2.831	27.610	16.356	86	1.095	510	3.757	10.555	1.428	1.950	-	66.178
Nematerijalna imovina	1.643	83	54	-	80	38	-	42	35	18	-	1.993
Amortizacija i umanjenje imovine	774	27.814	6.087	1.023	1.537	585	1.333	11.844	712	3.933	-	55.642

4/ OSTALI POSLOVNI PRIHODI

	1-6/2024.	1-6/2024.
	000 EUR	000 EUR
Prihodi od subvencija, potpora i refundacija	42.938	86.737
Prihodi od ukidanja odgođenog priznavanja prihoda	14.083	10.651
Naplaćena otpisana potraživanja	9.513	3.639
Prihodi od ukidanja rezerviranja	6.896	6.291
Prihodi od interne realizacije	1.445	1.499
Prihodi od naplate štete	240	532
Ostalo	4.461	4.791
	79.576	114.140

Prihodi od subvencija, potpora i refundacija u najvećoj mjeri ostvareni su od Grada Zagreba i RH a obuhvaćaju:

- financijske potpore iz proračuna Grada za namjene koje su odobrene od Skupštine Grada,
- ugovor o zakupu objekta Arena Zagreb
- subvencije države za električnu energiju temeljem Uredbe Vlade RH o otklanjanju poremećaja na domaćem tržištu energije (NN 104/22, 106/22 i 121/22)

	1-6/2025.	1-6/2024.
	000 EUR	000 EUR
Subvencije i potpore od Grada Zagreba	37.735	17.907
Subvencije, potpore i refundacije od Republike Hrvatske i ostalih	5.203	68.830
	42.938	86.737

Značajnija povećanja subvencija od Grada Zagreba u 2025. godini u odnosu na prošlu godinu priznata su na ime operativnih troškova povezanih s javnom uslugom prikupljanja miješanog komunalnog otpada, troškova prikupljanja plastične ambalaže, sanaciju odlagališta te pokrivanje operativnih troškova poslovanja društva Vodoopskrba i odvodnja d.o.o.

5/ MATERIJALNI TROŠKOVI I USLUGE

	1-6/2025.	1-6/2024.
	000 EUR	000 EUR
Troškovi sirovina i materijala	12.376	10.553
Troškovi utrošene energije	14.328	17.059
Otpis sitnog inventara	1.000	1.182
a) Ukupno materijalni troškovi	27.704	28.794
b) Promjena vrijednosti zaliha proizvodnje i gotovih proizvoda	(205)	381
c) Troškovi prodane robe	92.666	213.946
Komunalne usluge i naknade	20.457	18.509
Usluge održavanja	10.372	6.283
Troškovi kooperanata	9.455	6.537
Troškovi prijevoznih usluga	4.508	4.359
Usluge obrade podataka i održavanja računanih programa	3.354	3.179
Usluge najamnina i zakupnina	3.060	2.726
Intelektualne usluge	2.025	1.808
Premije osiguranja	1.719	1.269
Bankovne usluge i troškovi platnog prometa	707	788
Usluge reklame i promidžbe	153	104
Ostale vanjske usluge	3.386	5.509
d) Ukupno vanjske usluge	59.196	51.071
	179.361	294.192

Troškovi prodane robe i promjene u odnosu na isto razdoblje 2024. godine odnose se najvećim dijelom na smanjene troškove nabave prirodnog plina za kupce kategorije kućanstvo.

6/ TROŠKOVI OSOBLJA

	1-6/2025.	1-6/2024.
	000 EUR	000 EUR
Troškovi neto plaća i naknade	61.679	52.243
Troškovi poreza i doprinosa	38.219	32.040
Naknade troškova zaposlenima i izdaci za ostala materijalna prava	15.015	13.920
Umanjenje za realizirane troškove rezerviranih otpremnina i naknada za kolektivni višak	-	(144)
	114.913	98.059
Broj zaposlenih na kraju razdoblja	7.892	7.446
Prosječan broj zaposlenih na osnovi sati rada	7.702	7.068
	1-6/2025.	1-6/2024.
	000 EUR	000 EUR
Troškovi osoblja	114.913	98.059
Prihodi od ukidanja za otpremnine i naknade za otkazni rok	-	(144)
Prihodi od ukidanja rezerviranja za neiskorištene godišnje odmore	(6.609)	(5.150)
	108.304	92.765

7/ FINANCIJSKI RASHODI

	1-6/2025.	1-6/2024.
	000 EUR	000 EUR
Troškovi kamata	14.282	15.761
Troškovi diskonta i izdavanja obveznica	278	268
Troškovi kamata od povezanih strana	11	4
Ostali financijski rashodi	1.492	1.364
	16.063	17.397

8/ NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA

	Zemljište	Građevinski objekti i stambene zgrade	Postrojenja i oprema	Transportna sredstva i alati	Ostala materijalna imovina	Materijalna imovina u pripremi	Ukupno materijalna imovina
	000 EUR	000 EUR	000 EUR	000 EUR	000 EUR	000 EUR	000 EUR
NABAVNA VRIJEDNOST							
Stanje 1.1.2024.	435.097	1.679.573	171.935	99.707	6.164	36.571	2.429.047
Nove nabave	-	6.185	3.136	374	-	56.483	66.178
Pripajanje uslužnih područja	20	47.600	756	882	2	2.373	51.633
Unos imovine	6.261	9.239	-	-	-	-	15.500
Unos imovine CUPOVZ	28.402	189.162	7.681	369	-	-	225.614
Prijenos s imovine u pripremi	7	14.291	15.795	14.194	128	(44.386)	29
Reklasifikacija (prijenosi sa/na)	-	65	(500)	(83)	-	(675)	(1.193)
Revalorizacija	108.594	492	-	-	-	-	109.086
Rashodi, otuđenja i prodaje	(859)	(487)	(4.933)	(2.206)	-	(1.452)	(9.937)
Isknjiženje zbog povrata Gradu	(758)	(13.907)	-	-	-	-	(14.665)
Reklasifikacija na MRS 40	(2.752)	(827)	-	-	-	-	(3.579)
Imovina namijenjena prodaji	(106)	(34)	-	-	-	-	(140)
Stanje 31.12.2024.	573.906	1.931.352	193.870	113.237	6.294	48.914	2.867.573
Nove nabave	7	385	1.696	157	-	19.409	21.654
Pripajanje uslužnih područja	207	19.140	174	920	-	3.043	23.484
Prijenos s imovine u pripremi	-	7.790	6.682	3.589	-	(18.111)	(50)
Rashodi, otuđenja i prodaje	-	(164)	(1.922)	(300)	-	-	(2.386)
Isknjiženje imovine	(808)	-	-	-	-	-	(808)
Imovina namijenjena prodaji	-	(125)	-	-	-	-	(125)
Stanje na 30.6.2025.	573.312	1.958.378	200.500	117.603	6.294	53.255	2.909.342
ISPRAVAK VRIJEDNOSTI							
Stanje 1.1.2024.	27.307	953.603	131.380	86.390	17	2.473	1.201.170
Amortizacija	-	37.450	10.532	5.276	1	-	53.259
Vrijednosno usklađenje	5.293	-	-	-	-	2.091	7.384
Revalorizacija	(23)	-	-	-	-	-	(23)
Reklasifikacija (prijenosi sa/na)	-	96	(262)	(62)	-	(212)	(440)
Pripajanje uslužnih područja	-	18.216	451	637	-	-	19.304
Rashodi, otuđenja i prodaje	-	(136)	(4.816)	(2.200)	-	(37)	(7.189)
Isknjiženje zbog povrata Gradu	(758)	(13.907)	-	-	-	-	(14.665)
Reklasifikacija na MRS 40	-	(334)	-	-	-	-	(334)
Imovina namijenjena prodaji	(69)	(7)	-	-	-	-	(76)
Stanje 31.12.2024.	31.750	994.981	137.285	90.041	18	4.315	1.258.390
Amortizacija	-	20.179	6.658	2.784	1	-	29.622
Pripajanje uslužnih područja	-	6.954	98	331	-	-	7.383
Rashodi, otuđenja i prodaje	-	(98)	(1.849)	(291)	-	-	(2.238)
Imovina namijenjena prodaji	-	(5)	-	-	-	-	(5)
Stanje na 30.6.2025.	31.750	1.022.011	142.192	92.865	19	4.315	1.293.152
Stanje na 1.1.2024.	407.790	725.970	40.555	13.317	6.147	34.098	1.227.877
Stanje na 31.12.2024.	542.156	936.371	56.585	23.196	6.276	44.599	1.609.183
Stanje na 30.6.2025.	541.562	936.367	58.308	24.738	6.275	48.940	1.616.190

	30.6.2025.	31.12.2024.
	000 EUR	000 EUR
Neto vrijednost bez predujmova	1.616.190	1.609.183
Predujmovi za materijalnu imovinu	455	520
Nekretnine, postrojenja, oprema i predujmovi	1.616.645	1.609.703

9/ FINANCIJSKA IMOVINA

Financijska imovina prikazana je kako slijedi:

	30.6.2025.	31.12.2024.
	000 EUR	000 EUR
/i/ Financijska imovina koja se vodi po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka		
Ulaganja u dionice (<i>bilješka 14</i>)	244	244
/ii/ Financijska imovina koja se vodi po amortiziranom trošku		
Depoziti s dospijecom dužim od jedne godine	9.667	9.667
<i>Kratkoročni dio</i>	-	-
<i>Dugoročni dio</i>	9.667	9.667
Depoziti s dospijecom do jedne godine (<i>bilješka 14</i>)	13	13
Depoziti za rješavanje imovinsko pravnih odnosa (<i>bilješka 14</i>)	3.126	3.105
Ostale vrijednosnice koje se drže do dospijeca (<i>bilješka 14</i>)	786	746
	3.925	3.864
<i>Financijska imovina koja se vodi po amortiziranom trošku - kratkoročni dio</i>	3.925	3.864
<i>Financijska imovina koja se vodi po amortiziranom trošku - dugoročni dio</i>	9.667	9.667
/iii/ Financijska imovina koja se vodi po fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit		
Ulaganja u dionice	5.023	5.638
Financijska imovina ukupno kratkoročni dio	4.169	4.108
Financijska imovina ukupno dugoročni dio	14.690	15.305

/i/ Financijska imovina koja se vodi po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka odnosi se na manjinske udjele u vlasništvu banaka i drugih poslovnih subjekata prema kojima Grupa nema značajnijeg utjecaja.

/ii/ Financijska imovina koja se vodi po amortiziranom trošku odnosi se na depozite od kojih su najznačajniji dugoročni garantni depoziti za otplatu kreditnih i obveza iz ugovora o zakupu, dospijevaju po konačnoj otplati obveza.

10/ DUGOTRAJNA POTRAŽIVANJA

Dugotrajna potraživanja prikazana su kako slijedi:

	30.6.2025.	31.12.2024.
	000 EUR	000 EUR
Dugoročni dio		
Potraživanja od povezanih strana /i/	69.915	77.949
Potraživanja po zajmovima	23.701	26.069
Potraživanja po osnovu prodaje na kredit	87	87
Ostala potraživanja /ii/	29.717	30.787
	123.420	134.892
/i/ Potraživanje od povezanih strana:		
	30.6.2025.	31.12.2024.
	000 EUR	000 EUR
Potraživanja od člana Društva	116.847	124.455
Diskont nedospjelih potraživanja od člana Društva	(39.314)	(41.231)
Vrijednosno usklađenje potraživanja od člana Društva	(1.216)	(1.216)
1. Ukupno potraživanja od člana Društva	76.317	82.008
<i>Od toga kratkoročni dio (bilješka 12)</i>	<i>11.119</i>	<i>11.119</i>
Dani zajmovi povezanim stranama	21.385	29.729
Vrijednosno usklađenje danih zajmova povezanim stranama	(14.295)	(20.296)
2. Dani zajmovi povezanim stranama	7.090	9.433
<i>Od toga kratkoročni dio (bilješka 12)</i>	<i>2.373</i>	<i>2.373</i>
Ukupno potraživanja od povezanih strana (1+2)	83.407	91.441
<i>Kratkoročni dio ukupno</i>	<i>13.492</i>	<i>13.492</i>
<i>Dugoročni dio ukupno</i>	<i>69.915</i>	<i>77.949</i>

10/ DUGOTRAJNA POTRAŽIVANJA (nastavak)

Potraživanja od člana društva odnose se na potraživanja od Grada Zagreba za financiranje 50%-tnih troškova najma sportskog objekta Arena Zagreb u iznosu od 31.843 tisuća eura neto (2024. godine: 32.876 tisuća eura neto), na potraživanje po ugovorima o višegodišnjem zakupu objekata javne namjene (škole, vrtići, bazeni) koje je Grupa iskazala kao dugotrajno potraživanje od Grada Zagreba kao zakupnika sukladno *IFRIC-u 12 Sporazumi o koncesijama za usluge* u iznosu od 44.474 tisuća eura (2024. godine: 49.132 tisuća eura). Razdoblje trajanja zakupa ugovoreno je na rok 7-13 godina od kojih 2 ugovora u 2028. godini, 1 u 2032. godini i 2 u 2035. godini. Zakupnina po ugovorima plaća se mjesečno. Sukladno ugovoru Grupa ima obvezu investicijskog upravljanja i održavanja objekata čitavo vrijeme trajanja ugovora a koji troškovi upravljanja i održavanja su uračunati u izračun mjesečne zakupnine.

Na dan 30.06.2025. potraživanja od Grada Zagreba po višegodišnjim ugovorima o zakupu objekata javne namjene, neto knjigovodstvene vrijednosti od 31.754 tisuća eura (31.12.2024. 34.524 tisuća eura), registrirana su kao osiguranje plaćanja po osnovi Ugovora o dugoročnom klupskom kreditu.

Dani zajmovi povezanim stranama odnose se na zajmove dane Zagrebačkom električnom tramvaju d.o.o. i Zagrebačkom velesajmu d.o.o. Na dane zajmove povezanim stranama obračunavaju se kamate u rasponu 2,79-3,88%. Ugovori o zajmovima sklopljeni su na razdoblje do 10 godina uz instrumente osiguranja plaćanja. Zbog povećanog kreditnog rizika Grupa je sukladno MSFI 9 Financijski instrumenti u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti priznala umanjene vrijednosti potraživanja za dane zajmove.

/ii/ Ostala potraživanja:

	30.6.2025.	31.12.2024.
	000 EUR	000 EUR
Potraživanja od Republike Hrvatske	31.843	32.876
Ostala potraživanja	329	315
Umanjenje ostalih potraživanja	(312)	(312)
	31.860	32.879
<i>Kratkoročni dio</i>	<i>2.143</i>	<i>2.092</i>
<i>Dugoročni dio</i>	<i>29.717</i>	<i>30.787</i>

11/ ZALIHE

	30.6.2025.	31.12.2024.
	000 EUR	000 EUR
Sirovine i materijal	22.867	23.331
Gotovi proizvodi	1.782	1.816
Proizvodnja u tijeku	951	711
Trgovačka roba	11.062	8.959
Predujmovi za zalihe	125	81
Dugotrajna imovina namijenjena prodaji	165	64
Vrijednosno usklađenje zaliha	(9.308)	(8.734)
	27.644	26.228

Povećanje zaliha najvećim se dijelom odnosi na povećanje trgovačke robe kod ustanove Gradska ljekarna Zagreb (2.200 tisuća eura).

12/ POTRAŽIVANJA OD POVEZANIH STRANA

	30.6.2025.	31.12.2024.
	000 EUR	000 EUR
Potraživanja od člana društva i ostalih povezanih strana	67.296	43.774
Tekuće dospijeće dugoročnih potraživanja od člana društva (bilješka 10)	11.119	11.119
Tekuće dospijeće danih zajmova povezanim stranama (bilješka 10)	2.373	2.373
Vrijednosno usklađenje potraživanja od povezanih strana /i/	(12.005)	(11.950)
	68.783	45.316

Potraživanja od člana društva i ostalih povezanih strana odnose se na potraživanja iz redovnih isporuka radova i usluga prema članu društva i ostalim povezanim društvima koja su u vlasništvu Grada Zagreba.

Dani zajmovi povezanim stranama odnose se na kratkoročno dospijeće dugoročnih zajmova (bilješka 10/i/).

13/ POTRAŽIVANJA OD KUPACA I OSTALA POTRAŽIVANJA

	30.6.2025.	31.12.2024.
	000 EUR	000 EUR
Potraživanja od kupaca	84.027	112.220
Potraživanja od Republike Hrvatske i drugih institucija /i/	193.657	194.334
Potraživanja od zaposlenih	63	59
Ostala potraživanja /ii/	17.535	15.664
	295.282	322.277

/i/ Potraživanja od Republike Hrvatske i drugih institucija najvećim dijelom odnose se na potraživanja od RH na temelju Izmjena i dopuna Uredbe o otklanjanju poremećaja na domaćem tržištu energije. Izmjenama Uredbe od 6. srpnja 2023. godine regulirano je pravo trgovca, opskrbljivača plinom koji opskrbljuje opskrbljivača u obvezi javne usluge ili opskrbljivača u obvezi javne usluge, za nadoknadu razlike u cijeni, ukoliko trgovac ili opskrbljivač plinom u razdoblju od 1. travnja 2023. godine do 30. rujna 2024. godine isporučuje plin opskrbljivaču u obvezi javne usluge na temelju ugovora o prodaji plina sklopljenog prije 1. travnja 2023. godine i ako je tako kupljen i nabavljen plin za opskrbljivača u obvezi javne usluge po prosječnoj nabavnoj cijeni isporuke prirodnog plina većoj od cijene uređene Uredbom. Društvo Gradska plinara Zagreb Opskrba d.o.o., kao opskrbljivač u obvezi javne usluge, nadležnom Ministarstvu je podnijelo zahtjeve za nadoknadu u ukupnom iznosu od 186.557 tisuća eura neto, o kojima se do dana utvrđivanja i objavljivanja ovih godišnjih financijskih izvještaja još nije odlučilo i donijelo rješenje (ukupno podneseno šest zahtjeva za razdoblje od 1. travnja 2023. do 30. rujna 2024. godine).

13/ POTRAŽIVANJA OD KUPACA I OSTALA POTRAŽIVANJA (nastavak)

/ii/ Ostala potraživanja odnose se na:

	30.6.2025.	31.12.2024.
	000 EUR	000 EUR
Plaćeni troškovi budućeg razdoblja i nedospjela naplata prihoda	7.436	5.152
Tekuće dospjeće dugotrajnih potraživanja	5.403	5.688
Dani predujmovi	4.063	4.184
Potraživanja od osiguravajućih društava i za naknadu šteta	214	230
Ostala potraživanja	631	638
Očekivani kreditni gubici danih predujmova	(212)	(228)
	17.535	15.664

14/ FINANCIJSKA IMOVINA

	30.6.2025.	31.12.2024.
	000 EUR	000 EUR
Financijska imovina koja se vodi po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka (bilješka 9)	244	244
Financijska imovina koja se vodi po amortiziranom trošku (bilješka 9)	3.925	3.864
	4.169	4.108

15/ NOVAC I NOVČANI EKVIVALENTI

	30.6.2025.	31.12.2024.
	000 EUR	000 EUR
Žiro račun	48.114	87.844
Žiro račun devizni	120	30
Blagajna	172	237
Ostala novčana sredstva (sudski depoziti i sl.)	81.131	25.293
	129.537	113.404

Od ostalih novčanih sredstva iskazanih na 30. lipnja 2025. godine u iznosu od 81.131 tisuća eura (na 31. prosinca 2024. godine 25.293 tisuća eura) 80.540 tisuća eura se odnosi na depozite oročene kod poslovnih banaka na razdoblje do tri mjeseca te koji se tretiraju kao novčani ekvivalenti.

16/ OBVEZE PO PRIMLJENIM KREDITIMA I NAJMOVIMA

	30.6.2025.	31.12.2024.
	000 EUR	000 EUR
<i>Dugoročni krediti</i>		
Kredit i zajmovi	156.251	168.350
Kredit upravitelju zgrade	23.495	25.760
Financijski najam	73.900	75.053
	253.646	269.163
<i>Kratkoročni krediti</i>		
Kredit i zajmovi	23.477	23.508
Kredit upravitelju zgrade	4.454	4.810
Financijski najam	7.101	8.450
Ostalo (ukalkulirane kamate za kredite i obveznice)	9.438	10.327
	44.470	47.095
Ukupno krediti i najmovi	298.116	316.258

17/ OBVEZE PREMA DOBAVLJAČIMA I OSTALE OBVEZE

	30.6.2025.	31.12.2024.
	000 EUR	000 EUR
Obveze prema dobavljačima /i/	251.125	277.371
Obveze za predujmove, depozite i jamstva	7.174	5.880
Obveze prema zaposlenima za neto plaće i naknade	13.228	12.422
Ostale obveze /ii/	66.695	67.428
	338.222	363.101

/i/ Unutar obveza prema dobavljačima iskazane su obveze prema dobavljaču koje se odnose na potraživanje od Republike Hrvatske kao što je navedeno u bilješci 13/i/.

/ii/ Ostale obveze su bile kako slijedi:

	31.12.2024.	31.12.2024.
	000 EUR	000 EUR
Obveze prema drugima po zaračunatim uslugama	30.960	32.296
Obračunati troškovi za koje nije stigla faktura, a terete tekuće razdoblje	7.761	6.136
Obveze za poreze i doprinose na plaće i naknade	6.596	6.632
Obveza za porez na dodanu vrijednost	4.775	2.474
Tekuće dospijee dugoročnih rezerviranja	5.355	5.355
Ostale obveze za naknade po rješenjima	4.550	1.502
Odgođeno priznavanje prihoda od prodaje	4.725	2.887
Ostalo	6.522	11.648
	66.694	67.428

18/ OBVEZE PREMA POVEZANIM STRANAMA

	30.6.2025.	31.12.2024.
	000 EUR	000 EUR
Obveze prema povezanim stranama	1.505	1.951

Od ukupno iskazanih obveza prema povezanim stranama 1.221 tisuća eura se odnosi na obveze prema Gradu Zagrebu.

19/ REVALORIZACIJSKE PRIČUVE***Revalorizacijske pričuve******a/ Pričuve iz revalorizacije nekretnina i zemljišta***

	1-6/2025.	2024.
	000 EUR	000 EUR
Stanje na početku godine	330.485	241.611
Povećanje iz revalorizacije (neto)	-	89.450
Smanjenje revalorizacije (isknjiženje zemljišta)	(598)	-
Realizacija revalorizacijskih pričuva	(18)	(576)
Stanje na kraju razdoblja	329.869	330.485

b/ Pričuve iz promjene fer vrijednosti financijske imovine kroz ostalu sveobuhvatnu dobit

	1-6/2025.	2024.
	000 EUR	000 EUR
Stanje na početku godine	4.515	5.070
Smanjenje iz promjene fer vrijednosti (neto)	(504)	(555)
Stanje na kraju godine	4.011	4.515
Pričuve iz revalorizacije ukupno (a+b)	333.880	335.000

20/ DOGAĐAJI NAKON DATUMA KONSOLIDIRANIH FINANCIJSKIH IZVJEŠTAJA**Produljenje mandata Uprave**

Dana 27. kolovoza 2025. godine Skupština Zagrebačkog holdinga d.o.o. ponovno je na četverogodišnje mandate imenovala predsjednika Uprave Ivana Novakovića te članove Uprave Dubravka Karačića i Matiju Subašić – Maras, dok je Damir Novinić nastavio svoj prvi mandat. Skupština je također donijela odluku o proširenju sastava Uprave na peteročlanu Upravu.

Izmjena u Nadzornom i Revizijskom odboru

Dana 2. rujna 2025. godine zamjenik predsjednika Nadzornog odbora i član Revizijskog odbora Kristijan Starčević podnio je ostavku. Oba Odbora nastavljaju redovne aktivnosti s postojećim članstvom.

Refinanciranje ugovora o klupskom kreditu

Zagrebački holding d.o.o. pokrenuo je proces refinanciranja postojećeg Ugovora o dugoročnom klupskom kreditu, u ukupnom iznosu do 240 milijuna eura, s ciljem refinanciranja preostalog duga koji na dan 30. rujna 2025. iznosi 131 milijun eura. Postupak je u tijeku i trenutno se nalazi u fazi sklapanja ugovora.

Ključni ciljevi refinanciranja uključuju: postizanje nižih i fiksnih kamatnih stopa kojima se u potpunosti uklanja kamatni rizik, značajno smanjenje opsega instrumenata osiguranja, pojednostavljenje strukture kovenanta te smanjenje broja financijskih institucija na dvije, čime se omogućuje učinkovitija i konstruktivnija komunikacija.

Zeleni kredit kod razvojne banke

Zagrebački holding d.o.o. trenutno je u procesu sklapanja Ugovora o zelenom kreditu u iznosu do 56.000 tisuća eura s Međunarodnom financijskom korporacijom (International Finance Corporation). Navedenim kreditom bi se financirale investicije čiji je cilj podržati razvoj kružnog sustava gospodarenja otpadom i unapređenje agende zelenih gradova u gradu Zagrebu financiranjem nabave vozila i strojeva s nižim emisijama za odvojeno prikupljanje otpada, razvoja zelenih površina i održavanja cesta, infrastrukture za odvajanje otpada na izvoru, postrojenja za predobradu biootpada te informacijskih i komunikacijskih tehnologija za pametne operacije gospodarenja otpadom temeljene na podacima.

Promjena naknada upravitelja

Utvrđene su nove naknade za redovno održavanje zajedničkih dijelova zgrada u pogledu ugovorene i prinudne uprave.

Prilog 1.		
OPĆI PODACI ZA IZDAVATELJE		
Razdoblje izvještavanja:	1.1.2025	do 30.6.2025
Godina:	2025	
Polugodišnje	1	
Polugodišnji financijski izvještaji		
Matični broj (MB):	03677702	Oznaka matične države članice: HR
Matični broj subjekta (MBS):	080042653	
Osobni identifikacijski	85584865987	LEI: 74780090ND4TXRKKO752
Šifra ustanove:	5790	
Tvrka izdavatelja: ZAGREBAČKI HOLDING d.o.o.		
Poštanski broj i mjesto:	10000	ZAGREB
Ulica i kućni broj: ULICA GRADA VUKOVARA 41		
Adresa e-pošte: zgh-royal-blue@zgh.hr		
Internet adresa: www.zgh.hr		
Broj zaposlenih (krajem izvještajnog razdoblja):	7892	
Konsolidirani izvještaj:	KD	(KN-nije konsolidirano/KD-konsolidirano)
Revidirano:	RN	(RN-nije revidirano/RD-revidirano)
Tvrke ovisnih subjekata (prema MSFI):		Sjedište: MB:
GRADSKA LJEKARNA ZAGREB		ZAGREB, KRALJA DRŽISLAVA 4 1269739
GRADSKA PLINARA ZAGREB D.O.O.		ZAGREB, RADNIČKA CESTA 1 3276066
GRADSKA PLINARA ZAGREB OPSKRBA D.O.O.		ZAGREB, RADNIČKA CESTA 1 2371090
GRADSKO STAMBENO KOMUNALNO GOSPODARSTVO D.O.O.		ZAGREB, SAVSKA CESTA 1 4123433
VODOOPSKRBA I ODVODNJA D.O.O.		ZAGREB, FOLNEGOVIĆEVA 1 4123425
ZAGREB PLAKAT D.O.O.		ZAGREB, HEBRANGOVA 32 2076543
Knjigovodstveni servis:	Ne	(Da/Ne) (tvrka knjigovodstvenog servisa)
Osoba za kontakt:	Smolković Vlatka (unos se samo prezime i ime osobe za kontakt)	
Telefon:	+385 (0)1 6420 701	
Adresa e-pošte:	vlatka.smolkovic@zgh.hr	
Revizorsko društvo:	(tvrka revizorskog društva)	
Ovlašteni revizor:	(ime i prezime)	

BILANCA
 stanje na dan 30.06.2025

u eurima

Obveznik: ZAGREBAČKI HOLDING d.o.o.			
Naziv pozicije	AOP oznaka	Zadnji dan prethodne poslovne godine	Na izvještajni datum tekućeg razdoblja
1	2	3	4
A) POTRAŽIVANJA ZA UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL	001	0	0
B) DUGOTRAJNA IMOVINA (AOP 003+010+020+031+036)	002	2.056.742.802	2.051.945.014
I. NEMATERIJALNA IMOVINA (AOP 004 do 009)	003	7.750.864	7.444.114
1. Izdaci za razvoj	004	159.076	153.050
2. Koncesije, patenti, licencije, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	005	3.090.885	2.546.613
3. Goodwill	006	216.522	216.522
4. Predujmovi za nabavu nematerijalne imovine	007	0	0
5. Nematerijalna imovina u pripremi	008	3.743.180	4.034.847
6. Ostala nematerijalna imovina	009	541.201	493.082
II. MATERIJALNA IMOVINA (AOP 011 do 019)	010	1.885.458.831	1.893.054.548
1. Zemljište	011	542.157.312	541.562.961
2. Građevinski objekti	012	936.370.111	936.366.653
3. Postrojenja i oprema	013	56.584.196	58.306.961
4. Alati, pogonski inventar i transportna imovina	014	23.196.500	24.738.271
5. Biološka imovina	015	11.017	10.416
6. Predujmovi za materijalnu imovinu	016	519.612	455.066
7. Materijalna imovina u pripremi	017	44.599.398	48.939.765
8. Ostala materijalna imovina	018	8.779.629	10.016.649
9. Ulaganje u nekretnine	019	273.241.056	272.657.806
III. DUGOTRAJNA FINANCIJSKA IMOVINA (AOP 021 do 030)	020	22.995.947	19.934.536
1. Ulaganja u udjele (dionice) poduzetnika unutar grupe	021	0	0
2. Ulaganja u ostale vrijednosne papire poduzetnika unutar grupe	022	0	0
3. Dani zajmovi, depoziti i slično poduzetnicima unutar grupe	023	7.060.859	4.716.802
4. Ulaganja u udjele (dionice) društava povezanih sudjelujućim interesom	024	0	0
5. Ulaganja u ostale vrijednosne papire društava povezanih sudjelujućim interesom	025	0	0
6. Dani zajmovi, depoziti i slično društvima povezanim sudjelujućim interesom	026	0	0
7. Ulaganja u vrijednosne papire	027	0	0
8. Dani zajmovi, depoziti i slično	028	630.094	527.740
9. Ostala ulaganja koja se obračunavaju metodom udjela	029	0	0
10. Ostala dugotrajna financijska imovina	030	15.304.994	14.689.994
IV. POTRAŽIVANJA (AOP 032 do 035)	031	127.201.105	118.175.761
1. Potraživanja od poduzetnika unutar grupe	032	70.888.406	65.197.777
2. Potraživanja od društava povezanih sudjelujućim interesom	033	0	0
3. Potraživanja od kupaca	034	87.027	86.706
4. Ostala potraživanja	035	56.225.672	52.891.278
V. ODGOĐENA POREZNA IMOVINA	036	13.336.055	13.336.055
C) KRATKOTRAJNA IMOVINA (AOP 038+046+053+063)	037	506.180.761	517.978.378
I. ZALIHE (AOP 039 do 045)	038	26.227.881	27.643.755
1. Sirovine i materijal	039	15.529.623	14.489.924
2. Proizvodnja u tijeku	040	416.466	656.162
3. Gotovi proizvodi	041	1.180.774	1.147.055

4. Trgovačka roba	042	9.022.795	11.227.181
5. Predumovi za zalihe	043	78.223	123.433
6. Dugotrajna imovina namijenjena prodaji	044	0	0
7. Biološka imovina	045	0	0
II. POTRAŽIVANJA (AOP 047 do 052)	046	359.051.764	353.189.403
1. Potraživanja od poduzetnika unutar grupe	047	42.943.406	66.410.155
2. Potraživanja od društava povezanih sudjelujućim interesom	048	0	0
3. Potraživanja od kupaca	049	112.219.912	84.026.942
4. Potraživanja od zaposlenika i članova poduzetnika	050	59.261	63.353
5. Potraživanja od države i drugih institucija	051	192.211.199	191.490.648
6. Ostala potraživanja	052	11.617.986	11.198.305
III. KRATKOTRAJNA FINANCIJSKA IMOVINA (AOP 054 do 062)	053	7.497.010	7.608.645
1. Ulaganja u udjele (dionice) poduzetnika unutar grupe	054	0	0
2. Ulaganja u ostale vrijednosne papire poduzetnika unutar grupe	055	0	0
3. Dani zajmovi, depoziti i slično poduzetnicima unutar grupe	056	2.372.824	2.372.824
4. Ulaganja u udjele (dionice) društava povezanih sudjelujućim interesom	057	0	0
5. Ulaganja u ostale vrijednosne papire društava povezanih sudjelujućim interesom	058	0	0
6. Dani zajmovi, depoziti i slično društvima povezanim sudjelujućim interesom	059	0	0
7. Ulaganja u vrijednosne papire	060	0	0
8. Dani zajmovi, depoziti i slično	061	1.015.848	1.066.811
9. Ostala financijska imovina	062	4.108.338	4.169.010
IV. NOVAC U BANC I BLAGAJNI	063	113.404.106	129.536.575
D) PLAĆENI TROŠKOVI BUDUĆEG RAZDOBLJA I OBRAČUNATI PRIHODI	064	5.152.072	7.435.763
E) UKUPNO AKTIVA (AOP 001+002+037+064)	065	2.568.075.635	2.577.359.155
F) IZVANBILANČNI ZAPISI	066	125.717.303	121.878.813
PASIVA			
A) KAPITAL I REZERVE (AOP 068 do 070+076+077+083+086+089)	067	760.581.334	788.137.617
I. TEMELJNI (UPISANI) KAPITAL	068	421.666.149	437.166.150
II. KAPITALNE REZERVE	069	0	0
III. REZERVE IZ DOBITI (AOP 071+072-073+074+075)	070	48.218.037	32.718.042
1. Zakonske rezerve	071	0	0
2. Rezerve za vlastite dionice	072	0	0
3. Vlastite dionice i udjeli (odbitna stavka)	073	0	0
4. Statutarne rezerve	074	0	0
5. Ostale rezerve	075	48.218.037	32.718.042
IV. REVALORIZACIJSKE REZERVE	076	330.484.588	329.868.661
V. REZERVE FER VRIJEDNOSTI I OSTALO (AOP 078 do 082)	077	4.515.546	4.011.246
1. Fer vrijednost financijske imovine kroz ostalu sveobuhvatnu dobit (odnosno raspoložive za prodaju)	078	4.515.546	4.011.246
2. Učinkoviti dio zaštite novčanih tokova	079	0	0
3. Učinkoviti dio zaštite neto ulaganja u inozemstvu	080	0	0
4. Ostale rezerve fer vrijednosti	081	0	0
5. Tečajne razlike iz preračuna inozemnog poslovanja (konsolidacija)	082	0	0
VI. ZADRŽANA DOBIT ILI PRENESENI GUBITAK (AOP 084-085)	083	-80.046.398	-53.676.679
1. Zadržana dobit	084	0	0
2. Preneseni gubitak	085	80.046.398	53.676.679
VII. DOBIT ILI GUBITAK POSLOVNE GODINE (AOP 087-088)	086	26.267.825	28.798.558
1. Dobit poslovne godine	087	26.267.825	28.798.558
2. Gubitak poslovne godine	088	0	0
VIII. MANJINSKI (NEKONTROLIRAJUĆI) INTERES	089	9.475.587	9.251.639
B) REZERVIRANJA (AOP 091 do 096)	090	41.653.148	41.550.477

ZAGREBAČKI HOLDING d.o.o. i ovisna društva
PRILOG: POLUGODIŠNJI FINANCIJSKI IZVJEŠTAJI

Za razdoblje od 1. siječnja do 30. lipnja 2025. godine

1. Rezerviranja za mirovine, otpremnine i slične obveze	091	13.347.153	13.347.152
2. Rezerviranja za porezne obveze	092	0	0
3. Rezerviranja za započete sudske sporove	093	19.729.201	19.626.531
4. Rezerviranja za troškove obnavljanja prirodnih bogatstava	094	8.576.794	8.576.794
5. Rezerviranja za troškove u jamstvenim rokovima	095	0	0
6. Druga rezerviranja	096	0	0
C) DUGOROČNE OBVEZE (AOP 098 do 108)	097	647.271.985	631.725.525
1. Obveze prema poduzetnicima unutar grupe	098	843.868	798.493
2. Obveze za zajmove, depozite i slično poduzetnika unutar grupe	099	0	0
3. Obveze prema društvima povezanim sudjelujućim interesom	100	0	0
4. Obveze za zajmove, depozite i slično društava povezanih sudjelujućim interesom	101	0	0
5. Obveze za zajmove, depozite i slično	102	0	0
6. Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama	103	205.473.711	190.863.321
7. Obveze za predujmove	104	0	0
8. Obveze prema dobavljačima	105	63.689.101	62.782.635
9. Obveze po vrijednosnim papirima	106	303.098.217	303.361.448
10. Ostale dugoročne obveze	107	643.407	641.851
11. Odgođena porezna obveza	108	73.523.681	73.277.777
D) KRATKOROČNE OBVEZE (AOP 110 do 123)	109	442.442.152	409.383.523
1. Obveze prema poduzetnicima unutar grupe	110	1.950.793	1.504.710
2. Obveze za zajmove, depozite i slično poduzetnika unutar grupe	111	0	0
3. Obveze prema društvima povezanim sudjelujućim interesom	112	0	0
4. Obveze za zajmove, depozite i slično društava povezanih sudjelujućim interesom	113	0	0
5. Obveze za zajmove, depozite i slično	114	0	0
6. Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama	115	47.094.818	44.470.121
7. Obveze za predujmove	116	5.879.965	7.174.225
8. Obveze prema dobavljačima	117	277.370.693	251.125.143
9. Obveze po vrijednosnim papirima	118	0	0
10. Obveze prema zaposlenicima	119	12.421.952	13.228.354
11. Obveze za poreze, doprinose i slična davanja	120	12.983.301	11.480.123
12. Obveze s osnove udjela u rezultatu	121	0	0
13. Obveze po osnovi dugotrajne imovine namijenjene prodaji	122	0	0
14. Ostale kratkoročne obveze	123	84.740.630	80.400.847
E) ODGOĐENO PLAĆANJE TROŠKOVA I PRIHOD BUDUĆEGA RAZDOBLJA	124	676.127.016	706.562.013
F) UKUPNO – PASIVA (AOP 067+090+097+109+124)	125	2.568.075.635	2.577.359.155
G) IZVANBILANČNI ZAPISI	126	125.717.303	121.878.813

RAČUN DOBITI I GUBITKA
 u razdoblju 01.01.205 do 30.06.2025

u eurima

Obveznik: ZAGREBAČKI HOLDING d.o.o.			
Naziv pozicije	AOP oznaka	Isto razdoblje prethodne godine	Tekuće razdoblje
1	2	3	4
I. POSLOVNI PRIHODI (AOP 002 do 006)	001	418.514.120	378.609.275
1. Prihodi od prodaje s poduzetnicima unutar grupe	002	51.458.681	63.083.241
2. Prihodi od prodaje (izvan grupe)	003	252.915.802	235.949.728
3. Prihodi na temelju upotrebe vlastitih proizvoda, robe i usluga	004	1.499.140	1.445.078
4. Ostali poslovni prihodi s poduzetnicima unutar grupe	005	17.907.116	37.735.513
5. Ostali poslovni prihodi (izvan grupe)	006	94.733.381	40.395.715
II. POSLOVNI RASHODI (AOP 08+009+013+017+018+019+022+029)	007	427.328.457	337.026.204
1. Promjene vrijednosti zaliha proizvodnje u tijeku i gotovih proizvoda	008	381.450	-205.136
2. Materijalni troškovi (AOP 010 do 012)	009	293.810.900	179.566.307
a) Troškovi sirovina i materijala	010	28.793.810	27.706.099
b) Troškovi prodane robe	011	213.945.906	92.665.941
c) Ostali vanjski troškovi	012	51.071.184	59.194.267
3. Troškovi osoblja (AOP 014 do 016)	013	98.058.619	99.898.028
a) Neto plaće i nadnice	014	66.032.685	61.678.571
b) Troškovi poreza i doprinosa iz plaća	015	20.517.178	24.539.160
c) Doprinosi na plaće	016	11.508.756	13.680.297
4. Amortizacija	017	26.707.122	30.739.593
5. Ostali troškovi	018	1.389.437	16.775.030
6. Vrijednosna usklađenja (AOP 020+021)	019	3.982.832	6.804.570
a) dugotrajne imovine osim financijske imovine	020	0	0
b) kratkotrajne imovine osim financijske imovine	021	3.982.832	6.804.570
7. Rezerviranja (AOP 023 do 028)	022	0	0
a) Rezerviranja za mirovine, otpremnine i slične obveze	023	0	0
b) Rezerviranja za porezne obveze	024	0	0
c) Rezerviranja za započete sudske sporove	025	0	0
d) Rezerviranja za troškove obnavljanja prirodnih bogatstava	026	0	0
e) Rezerviranja za troškove u jamstvenim rokovima	027	0	0
f) Druga rezerviranja	028	0	0
8. Ostali poslovni rashodi	029	2.998.097	3.447.812
III. FINANCIJSKI PRIHODI (AOP 031 do 040)	030	5.188.114	4.107.841
1. Prihodi od ulaganja u udjele (dionice) poduzetnika unutar grupe	031	0	0
2. Prihodi od ulaganja u udjele (dionice) društava povezanih sudjelujućim interesima	032	205.000	10.906
3. Prihodi od ostalih dugotrajnih financijskih ulaganja i zajmova poduzetnicima unutar grupe	033	1.025.503	167.704
4. Ostali prihodi s osnove kamata iz odnosa s poduzetnicima unutar grupe	034	116	769
5. Tečajne razlike i ostali financijski prihodi iz odnosa s poduzetnicima unutar grupe	035	0	0
6. Prihodi od ostalih dugotrajnih financijskih ulaganja i zajmova	036	0	0
7. Ostali prihodi s osnove kamata	037	837.535	1.146.608
8. Tečajne razlike i ostali financijski prihodi	038	1.612.967	859.861
9. Nerealizirani dobiti (prihodi) od financijske imovine	039	1.499.304	1.916.761
10. Ostali financijski prihodi	040	7.689	5.232
IV. FINANCIJSKI RASHODI (AOP 042 do 048)	041	17.396.831	16.063.144

1. Rashodi s osnove kamata i slični rashodi s poduzetnicima unutar grupe	042	2.959	1.622
2. Tečajne razlike i drugi rashodi s poduzetnicima unutar grupe	043	1.168	9.573
3. Rashodi s osnove kamata i slični rashodi	044	15.889.860	14.421.929
4. Tečajne razlike i drugi rashodi	045	287	1.395
5. Nerealizirani gubici (rashodi) od financijske imovine	046	0	0
6. Vrijednosna usklađenja financijske imovine (neto)	047	0	0
7. Ostali financijski rashodi	048	1.502.557	1.628.625
V. UDIO U DOBITI OD DRUŠTAVA POVEZANIH SUDJELUJUĆIM INTERESOM	049	0	0
VI. UDIO U DOBITI OD ZAJEDNIČKIH POTHVATA	050	0	0
VII. UDIO U GUBITKU OD DRUŠTAVA POVEZANIH SUDJELUJUĆIM INTERESOM	051	0	0
VIII. UDIO U GUBITKU OD ZAJEDNIČKIH POTHVATA	052	0	0
IX. UKUPNI PRIHODI (AOP 001+030+049 +050)	053	423.702.234	382.717.116
X. UKUPNI RASHODI (AOP 007+041+051 + 052)	054	444.725.288	353.089.348
XI. DOBIT ILI GUBITAK PRIJE OPOREZIVANJA (AOP 053-054)	055	-21.023.054	29.627.768
1. Dobit prije oporezivanja (AOP 053-054)	056	0	29.627.768
2. Gubitak prije oporezivanja (AOP 054-053)	057	-21.023.054	0
XII. POREZ NA DOBIT	058	0	0
XIII. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (AOP 055-059)	059	-21.023.054	29.627.768
1. Dobit razdoblja (AOP 055-059)	060	0	29.627.768
2. Gubitak razdoblja (AOP 059-055)	061	-21.023.054	0
PREKINUTO POSLOVANJE (popunjavanje poduzetnik obveznika MSFI-a samo ako ima prekinuto poslovanje)			
XIV. DOBIT ILI GUBITAK PREKINUTOG POSLOVANJA PRIJE OPOREZIVANJA (AOP 063-064)	062	0	0
1. Dobit prekinutog poslovanja prije oporezivanja	063	0	0
2. Gubitak prekinutog poslovanja prije oporezivanja	064	0	0
XV. POREZ NA DOBIT PREKINUTOG POSLOVANJA	065	0	0
1. Dobit prekinutog poslovanja za razdoblje (AOP 062-065)	066	0	0
2. Gubitak prekinutog poslovanja za razdoblje (AOP 065-062)	067	0	0
UKUPNO POSLOVANJE (popunjavanje samo poduzetnik obveznik MSFI-a koji ima prekinuto poslovanje)			
XVI. DOBIT ILI GUBITAK PRIJE OPOREZIVANJA (AOP 055+062)	068	0	0
1. Dobit prije oporezivanja (AOP 068)	069	0	0
2. Gubitak prije oporezivanja (AOP 068)	070	0	0
XVII. POREZ NA DOBIT (AOP 058+065)	071	0	0
XVIII. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (AOP 068-071)	072	0	0
1. Dobit razdoblja (AOP 068-071)	073	0	0
2. Gubitak razdoblja (AOP 071-068)	074	0	0
DODATAK RDG-u (popunjavanje poduzetnik koji sastavlja konsolidirani godišnji financijski izvještaj)			
XIX. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (AOP 076+077)	075	-21.023.054	29.627.768
1. Pripisana imateljima kapitala matice	076	-21.739.418	28.798.558
2. Pripisana manjinskom (nekontrolirajućem) interesu	077	716.364	829.210
IZVJEŠTAJ O OSTALOJ SVEOBUHVAATNOJ DOBITI (popunjavanje poduzetnik obveznik primjene MSFI-a)			
I. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA	078	-21.023.054	29.627.768
II. OSTALA SVEOBUHVAATNA DOBIT/GUBITAK PRIJE POREZA (AOP 80 + 87)	079	1.125.558	-1.344.182
III. Stavke koje neće biti reklasificirane u dobit ili gubitak (AOP 081 do 085)	080	-563.750	-1.344.182
1. Promjene revalorizacijskih rezervi dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	081	0	-729.182

2. Dobitak ili gubitak s osnove naknadnog vrednovanja vlasničkih vrijednosnih papira po fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit	082	-563.750	-615.000
3. Promjene fer vrijednosti financijske obveze po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka koja se može pripisati promjenama kreditnog rizika obveze	083	0	0
4. Aktuarski dobici/gubici po planovima definiranih primanja	084	0	0
5. Ostale stavke koje neće biti reklasificirane	085	0	0
6. Porez na dobit koji se odnosi na stavke koje neće biti reklasificirane	086	-101.475	-241.953
IV. Stavke koje je moguće reklasificirati u dobit ili gubitak (AOP 088 do 095)	087	1.689.308	0
1. Tečajne razlike iz preračuna inozemnog poslovanja	088	0	0
2. Dobitak ili gubitak s osnove naknadnog vrednovanja dužničkih vrijednosnih papira po fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit	089	0	0
4. Dobit ili gubitak s osnove učinkovite zaštite novčanih tokova	090	1.564.250	0
5. Dobit ili gubitak s osnove učinkovite zaštite neto ulaganja u inozemstvu	091	0	0
6. Udio u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti/gubitku društava povezanih sudjelujućim interesom	092	0	0
6. Promjene fer vrijednosti vremenske vrijednosti opcije	093	0	0
7. Promjene fer vrijednosti terminskih elemenata terminskih ugovora	094	0	0
8. Ostale stavke koje je moguće reklasificirati u dobit ili gubitak	095	125.058	0
9. Porez na dobit koji se odnosi na stavke koje je moguće reklasificirati u dobit ili gubitak	096	281.565	0
V. NETO OSTALA SVEOBUH VATNA DOBIT ILI GUBITAK (AOP 080+087 - 086 - 096)	097	945.468	-1.102.229
VI. SVEOBUH VATNA DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (AOP 078+097)	098	-20.077.586	28.525.539
DODATAK Izvještaju o ostaloj sveobuhvatnoj dobiti (popunjava poduzetnik koji sastavlja konsolidirani izvještaj)			
VI. SVEOBUH VATNA DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (AOP 100+101)	099	-20.202.644	28.525.539
1. Pripisana imateljima kapitala matice	100	-20.919.008	27.696.329
2. Pripisana manjinskom (nekontrolirajućem) interesu	101	716.364	829.210

**IZVJEŠTAJ O NOVČANOM TIJEKU - Indirektna metoda
u razdoblju 01.01.2025. do 30.06.2025.**

u eurima

Obveznik: ZAGREBAČKI HOLDING d.o.o.			
Naziv pozicije	AOP oznaka	Isto razdoblje prethodne godine	Tekuće razdoblje
1	2	3	4
Novčani tokovi od poslovnih aktivnosti			
1. Dobit prije oporezivanja	001	-21.023.054	29.627.768
2. Usklađenja (AOP 003 do 010):	002	42.629.457	63.579.009
a) Amortizacija	003	26.707.122	30.739.593
b) Dobici i gubici od prodaje i vrijednosna usklađenja dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	004	0	78.811
c) Dobici i gubici od prodaje i nerealizirani dobiti i gubici i vrijednosno usklađenje financijske imovine	005	0	0
d) Prihodi od kamata i dividendi	006	-5.188.480	-4.108.081
e) Rashodi od kamata	007	17.396.339	16.063.613
f) Rezerviranja	008	-184.772	-102.670
g) Tečajne razlike (nerealizirane)	009	0	0
h) Ostala usklađenja za nenovčane transakcije i nerealizirane dobitke i gubitke	010	3.899.248	20.907.743
I. Povećanje ili smanjenje novčanih tokova prije promjena u radnom kapitalu (AOP 001+002)	011	21.606.403	93.206.777
3. Promjene u radnom kapitalu (AOP 013 do 016)	012	29.911.735	-33.856.793
a) Povećanje ili smanjenje kratkoročnih obveza	013	49.446.529	-32.608.451
b) Povećanje ili smanjenje kratkotrajnih potraživanja	014	-15.654.189	813.362
c) Povećanje ili smanjenje zaliha	015	-3.880.605	-2.061.704
d) Ostala povećanja ili smanjenja radnog kapitala	016	0	0
II. Novac iz poslovanja (AOP 011+012)	017	51.518.138	59.349.984
4. Novčani izdaci za kamate	018	-14.914.073	-12.586.553
5. Plaćeni porez na dobit	019	0	-2.959.720
A) NETO NOVČANI TOKOVI OD POSLOVNIH AKTIVNOSTI (AOP 017 do 019)	020	36.604.065	43.803.711
Novčani tokovi od investicijskih aktivnosti			
1. Novčani primici od prodaje dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	021	200	200
2. Novčani primici od prodaje financijskih instrumenata	022	0	0
3. Novčani primici od kamata	023	1.453.656	1.443.330
4. Novčani primici od dividendi	024	0	10.906
5. Novčani primici s osnove povrata danih zajmova i štednih uloga	025	0	0
6. Ostali novčani primici od investicijskih aktivnosti	026	15.423.954	13.445.361
III. Ukupno novčani primici od investicijskih aktivnosti (AOP 021 do 026)	027	16.877.810	14.899.797
1. Novčani izdaci za kupnju dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	028	-29.937.547	-23.691.979
2. Novčani izdaci za stjecanje financijskih instrumenata	029	0	0
3. Novčani izdaci s osnove danih zajmova i štednih uloga za razdoblje	030	0	0
4. Stjecanje ovisnog društva, umanjeno za stečeni novac	031	0	0
5. Ostali novčani izdaci od investicijskih aktivnosti	032	-563.487	-1.322.199
IV. Ukupno novčani izdaci od investicijskih aktivnosti (AOP 028 do 032)	033	-30.501.034	-25.014.178

B) NETO NOVČANI TOKOVI OD INVESTICIJSKIH AKTIVNOSTI (AOP 027+033)	034	-13.623.224	-10.114.381
Novčani tokovi od financijskih aktivnosti			
1. Novčani primici od povećanja temeljnog (upisanog) kapitala	035	0	0
2. Novčani primici od izdavanja vlasničkih i dužničkih financijskih instrumenata	036	0	0
3. Novčani primici od glavnice kredita, pozajmica i drugih posudbi	037	11.750.417	1.882.852
4. Ostali novčani primici od financijskih aktivnosti	038	0	0
V. Ukupno novčani primici od financijskih aktivnosti (AOP 035 do 038)	039	11.750.417	1.882.852
1. Novčani izdaci za otplatu glavnice kredita, pozajmica i drugih posudbi i dužničkih financijskih instrumenata	040	-11.739.751	-4.720.150
2. Novčani izdaci za isplatu dividendi	041	0	0
3. Novčani izdaci za financijski najam	042	0	0
4. Novčani izdaci za otkup vlastitih dionica i smanjenje temeljnog (upisanog) kapitala	043	0	0
5. Ostali novčani izdaci od financijskih aktivnosti	044	-4.070.578	-14.719.563
VI. Ukupno novčani izdaci od financijskih aktivnosti (AOP 040 do 044)	045	-15.810.329	-19.439.713
C) NETO NOVČANI TOKOVI OD FINANCIJSKIH AKTIVNOSTI (AOP 039+045)	046	-4.059.912	-17.556.861
1. Nerealizirane tečajne razlike po novcu i novčanim ekvivalentima	047	0	0
D) NETO POVEĆANJE ILI SMANJENJE NOVČANIH TOKOVA (AOP 020+034+046+047)	048	18.920.929	16.132.469
E) NOVAC I NOVČANI EKVIVALENTI NA POČETKU RAZDOBLJA	049	86.258.702	113.404.106
F) NOVAC I NOVČANI EKVIVALENTI NA KRAJU RAZDOBLJA (AOP 048+049)	050	105.179.631	129.536.575

IZVJEŠTAJ O PROMJENAMA KAPITALA											
za razdoblje od		1.1.2025	do	30.6.2025							
Opis pozicije	AOP oznaka	Raspodjeljivo imateljima kapitala matice								Manjinski (nekontrolirajući) interes	Ukupno kapital i rezerve
		Temeljni (upisani) kapital	Ostale rezerve	Revalorizacijske rezerve	Fer vrijednost financijske imovine kroz ostalu sveobuhvatnu dobit (raspoloživa za prodaju)	Učinkoviti dio zaštite novčanih tokova	Zadržana dobit / preneseni gubitak	Dobit / gubitak poslovne godine	Ukupno raspodjeljivo imateljima kapitala matice		
1	2	3	9	10	11	12	16	17	18 (3 do 6 - 7 + 8 do 17)	19	20 (18+19)
Prethodno razdoblje											
1. Stanje na dan početka prethodne poslovne godine	01	421.666.149	32.718.029	241.609.333	5.692.246	-621.562	-93.554.375	15.723.468	623.233.288	1.414.325	624.647.613
2. Promjene računovodstvenih politika	02	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3. Ispravak pogreški	03	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4. Stanje na dan početka prethodne poslovne godine (prepravljeno) (AOP 01 do 03)	04	421.666.149	32.718.029	241.609.333	5.692.246	-621.562	-93.554.375	15.723.468	623.233.288	1.414.325	624.647.613
5. Dobit/gubitak razdoblja	05	0	0	0	0	0	0	26.267.825	26.267.825	935.957	27.203.782
6. Tečajne razlike iz preračuna inozemnog poslovanja	06	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7. Promjene revalorizacijskih rezervi dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	07	0	0	88.875.255	0	0	702.388	0	89.577.643	0	89.577.643
8. Dobitak ili gubitak s osnove naknadnog vrednovanja financijske imovine prema fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit (raspoloživa za prodaju)	08	0	0	0	-1.176.700	0	0	0	-1.176.700	0	-1.176.700
9. Dobitak ili gubitak s osnove učinkovite zaštite novčanog toka	09	0	0	0	0	621.562	0	0	621.562	0	621.562
10. Dobitak ili gubitak s osnove učinkovite zaštite neto ulaganja u inozemstvu	10	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
11. Udio u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti/gubitku društava povezanih sudjelujućim interesom	11	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
12. Aktuarski dobici/gubici po planovima definiranih primanja	12	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
13. Ostale ne vlasničke promjene kapitala	13	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
14. Porez na transakcije priznate direktno u kapitalu	14	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
15. Smanjenje temeljnog (upisanog) kapitala (osim u postupku predstečajne nagodbe i nastalog reinvestiranjem dobiti)	15	0	8	0	0	0	0	0	8	0	8
16. Smanjenje temeljnog (upisanog) kapitala u postupku predstečajne nagodbe	16	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
17. Smanjenje temeljnog (upisanog) kapitala nastalog reinvestiranjem dobiti	17	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
18. Otkup vlastitih dionica/udjela	18	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
19. Uplate članova/dioničara	19	0	15.500.000	0	0	0	-2.917.879	0	12.582.121	7.744.780	20.326.901
10. Isplata udjela u dobiti/dividende	20	0	0	0	0	0	0	0	0	-619.475	-619.475

ZAGREBAČKI HOLDING d.o.o. i ovisna društva
PRILOG: POLUGODIŠNJI FINANCIJSKI IZVJEŠTAJI

Za razdoblje od 1. siječnja do 30. lipnja 2025. godine

21. Ostale raspodjele i isplate članovima/dioničarima	21	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
22. Prijenos u pozicije rezervi po godišnjem rasporedu	22	0	0	0	0	0	15.723.468	-15.723.468	0	0	0
23. Povećanje rezervi u postupku predstečajne nagodbe	23	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
24. Stanje na zadnji dan izvještajnog razdoblja prethodne poslovne godine (04 do 23)	24	421.666.149	48.218.037	330.484.588	4.515.546	0	-80.046.398	26.267.825	751.105.747	9.475.587	760.581.334
DODATAK IZVJEŠTAJU O PROMJENAMA KAPITALA (popunjava poduzetnik obveznik primjene MSFI-a)											
I. OSTALA SVEOBUHvatNA DOBIT PRETHODNOG RAZDOBLJA, UMANJENO ZA POREZE (AOP 06 do 14)	25	0	0	88.875.255	-1.176.700	621.562	702.388	0	89.022.505	0	89.022.505
II. SVEOBUHvatNA DOBIT ILI GUBITAK PRETHODNOG RAZDOBLJA (AOP 05+25)	26	0	0	88.875.255	-1.176.700	621.562	702.388	26.267.825	115.290.330	935.957	116.226.287
III. TRANSAKCIJE S VLASNICIMA PRETHODNOG RAZDOBLJA PRIZNATE DIREKTNO U KAPITALU (AOP 15 do 23)	27	0	15.500.008	0	0	0	12.805.589	-15.723.468	12.582.129	7.125.305	19.707.434
Tekuće razdoblje											
1. Stanje na dan početka tekuće poslovne godine	28	421.666.149	48.218.037	330.484.588	4.515.546	0	-80.046.398	26.267.825	751.105.747	9.475.587	760.581.334
2. Promjene računovodstvenih politika	29	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3. Ispravak pogreški	30	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4. Stanje na dan početka tekuće poslovne godine (prepravljeno) (AOP 28 do 30)	31	421.666.149	48.218.037	330.484.588	4.515.546	0	-80.046.398	26.267.825	751.105.747	9.475.587	760.581.334
5. Dobit/gubitak razdoblja	32	0	0	0	0	0	0	28.798.558	28.798.558	829.210	29.627.768
6. Tečajne razlike iz preračuna inozemnog poslovanja	33	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7. Promjene revalorizacijskih rezervi dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	34	0	0	-615.927	0	0	17.998	0	-597.929	0	-597.929
8. Dobitak ili gubitak s osnove naknadnog vrednovanja finansijske imovine prema fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit (raspoloživa za prodaju)	35	0	0	0	-504.300	0	0	0	-504.300	0	-504.300
9. Dobitak ili gubitak s osnove učinkovite zaštite novčanog toka	36	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
10. Dobitak ili gubitak s osnove učinkovite zaštite neto ulaganja u inozemstvu	37	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
11. Udio u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti/gubitku društava povezanih sudjelujućim interesom	38	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
12. Aktuarski dobici/gubici po planovima definiranih primanja	39	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
13. Ostale nevlasničke promjene kapitala	40	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
14. Porez na transakcije priznate direktno u kapitalu	41	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
15. Smanjenje temeljnog (upisanog) kapitala (osim u postupku predstečajne nagodbe i nastalog reinvestiranjem dobiti)	42	0	5	0	0	0	0	0	5	0	5
16. Smanjenje temeljnog (upisanog) kapitala u postupku predstečajne nagodbe	43	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
17. Smanjenje temeljnog (upisanog) kapitala nastalog reinvestiranjem dobiti	44	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
18. Otkup vlastitih dionica/udjela	45	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
19. Uplate članova/dioničara	46	15.500.001	-15.500.000	0	0	0	83.896	0	83.897	208.370	292.267
20. Isplata udjela u dobiti/dividende	47	0	0	0	0	0	0	0	0	-1.261.528	-1.261.528

ZAGREBAČKI HOLDING d.o.o. i ovisna društva
PRILOG: POLUGODIŠNJI FINANCIJSKI IZVJEŠTAJI

Za razdoblje od 1. siječnja do 30. lipnja 2025. godine

21. Ostale raspodjele i isplate članovima/dioničarima	48	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
22. Prijenos po godišnjem rasporedu	49	0	0	0	0	0	26.267.825	-26.267.825	0	0	0
23. Povećanje rezervi u postupku predstečajne nagodbe	50	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
24. Stanje na zadnji dan izvještajnog razdoblja tekuće poslovne godine (AOP 31 do 50)	51	437.166.150	32.718.042	329.868.661	4.011.246	0	-53.676.679	28.798.558	778.885.978	9.251.639	788.137.617
DODATAK IZVJEŠTAJU O PROMJENAMA KAPITALA (popunjava poduzetnik obveznik primjene MSFI-a)											
I. OSTALA SVEOBUHvatNA DOBIT TEKUĆEG RAZDOBLJA, UMANJENO ZA POREZE (AOP 33 do 41)	52	0	0	-615.927	-504.300	0	17.998	0	-1.102.229	0	-1.102.229
II. SVEOBUHvatNA DOBIT ILI GUBITAK TEKUĆEG RAZDOBLJA (AOP 32 + 52)	53	0	0	-615.927	-504.300	0	17.998	28.798.558	27.696.329	829.210	28.525.539
III. TRANSAKCIJE S VLASNICIMA TEKUĆEG RAZDOBLJA PRIZNATE DIREKTNO U KAPITALU (AOP 42 do 50)	54	15.500.001	-15.499.995	0	0	0	26.351.721	-26.267.825	83.902	-1.053.158	-969.256

Prilozi



ZAGREBAČKI
HOLDING

Prilozi

1. Ostvarenje planiranih poslovnih ciljeva Zagrebačkog holdinga d.o.o. za razdoblje 1-6/2025. godine.....	3
2. Ostvarenje rezultata poslovanja Zagrebačkog holdinga d.o.o. za razdoblje 1-6/2025. godine.....	6
2.1. Rezultat poslovanja Zagrebačkog holdinga d.o.o. po podružnicama	9
3. Zaposleni i struktura zaposlenih u Zagrebačkom holdingu d.o.o.	28
4. Investicijska ulaganja i izvori financiranja Zagrebačkog holdinga d.o.o.	31
5. Ključni pokazatelji uspjeha Zagrebačkog holdinga d.o.o.	34
6. Ostvarenje planiranih poslovnih ciljeva Grupe Zagrebački holding za razdoblje 1-6/2025. godine	36
7. Ostvarenje rezultata poslovanja Grupe Zagrebački holding za razdoblje 1-6/2025. godine u odnosu na ostvarenje 1-6/2024. godine.....	39
7.1. Rezultat poslovanja Grupe Zagrebački holding	42
8. Zaposleni i struktura zaposlenih u Grupi Zagrebački holding	54
9. Investicijska ulaganja i izvori financiranja Grupe Zagrebački holding	57
10. Ključni pokazatelji uspjeha Grupe Zagrebački holding	59
11. Stanje kvalitete usluga.....	61

1. Ostvarenje planiranih poslovnih ciljeva Zagrebačkog holdinga d.o.o. za razdoblje 1-6/2025. godine

u tisućama eura

Opis	1-6/2025.	Plan 1-6/2025.	Δ% 25/P25
Prihodi od prodaje	125.726	131.773	-4,6
Ostali poslovni prihodi	45.782	43.239	5,9
POSLOVNI PRIHODI	171.508	175.012	-2,0
Materijalni troškovi i usluge	56.667	70.245	-19,3
Troškovi osoblja	72.398	71.085	1,8
Vrijednosno usklađenje	1.986	2.136	-7,0
Rezerviranja	-	-	-
Ostali poslovni rashodi	3.900	5.840	-33,2
POSLOVNI RASHODI	134.951	149.306	-9,6
EBITDA	36.557	25.706	42,2
Amortizacija	7.957	8.337	-4,6
EBIT	28.601	17.369	64,7
FINANCIJSKI PRIHODI	4.015	5.051	-20,5
FINANCIJSKI RASHODI	15.503	15.606	-0,7
NETO FINANCIJSKI REZULTAT	-11.487	-10.555	-8,8
UKUPNI PRIHODI	175.523	180.063	-2,5
UKUPNI RASHODI	158.410	173.249	-8,6
DOBIT PRIJE OPOREZIVANJA	17.113	6.814	151,2
POREZ NA DOBIT	-	-	-
DOBIT RAZDOBLJA	17.113	6.814	151,2

U prvom polugodištu 2025. godine Društvo je ostvarilo pozitivan financijski rezultat, koji je u odnosu na Plan 1-6/2025. bolji za 10,30 mil EUR.

Struktura prihoda od prodaje po kategorijama kupaca prikazana je u tablici u nastavku:

u tisućama eura

Opis	1-6/2025.	Plan 1-6/2025.	Δ25/P25
Prihodi od Grada Zagreba	56.886	62.010	-5.124
Prihodi od gospodarstva	35.731	37.381	-1.650
Prihodi od građana	31.448	30.028	1.420
Prihodi od povezanih društava	1.661	2.354	-693
Ukupno	125.726	131.773	-6.047

Značajnije povećanje (smanjenje) **prihoda od prodaje** u promatranom razdoblju ostvarile su podružnice prikazane u tablici u nastavku:

u tisućama eura

Prihodi od prodaje	1-6/2025.	Plan 1-6/2025.	Δ25/P25
Zagrebparking	14.057	13.102	955
Zrinjevac	20.464	19.659	806
Čistoća	43.345	42.790	555
Zagrebačke ceste	22.344	29.539	-7.195
Gradska groblja	5.420	6.026	-606
Ostale podružnice	20.096	20.657	-561
Ukupno	125.726	131.773	-6.047

Podružnica Zagrebparking ostvarila je veće prihode od prodaje radi više ostvarenih prihoda od javnih parkirališta te veće prodaje dnevnih i komercijalnih parkirališnih karata (1-6/2025 480.553 kom, Plan 1-6/2025 456.800 kom).

ZAGREBAČKI HOLDING

Polugodišnje izvješće za 2025.

Veće prihode iz Proračuna Grada Zagreba za obavljene redovne programe podružnica Zrinjevac ostvarila je uvođenjem novih usluga (skladištenje granjevine, pražnjenje i održavanje košarica za otpad) uz povećanje prihoda od krajobraznog uređenja te povećane realizacije projekta ozelenjavanja.

Podružnica Čistoća ostvarila je veće prihode iz Proračuna Grada Zagreba za redovne programe radova radi više odrađenih radova na održavanju javno prometnih površina kao posljedica povećanja kapaciteta strojnog rada (nove nabave čistilica i cisterni) te dodatnog zapošljavanja operativnih radnika krajem 2024. godine.

Značajnije smanjenje prihoda od prodaje u promatranom razdoblju ostvarile su podružnice Zagrebačke ceste radi manje ostvarenih prihoda iz Proračuna Grada Zagreba zbog manje potrebe za zimsko održavanje prometnica uzrokovano toplijom zimom i uslijed promijenjene dinamike realizacije radova na nerazvrstanim cestama 1. reda, programima PKA i PMKA te podružnica Gradska groblja radi manje prodanih uređenih grobnih mjesta.

Ostali poslovni prihodi ostvareni u promatranom razdoblju prikazani su u slijedećoj tablici:

u tisućama eura			
Ostali poslovni prihodi	1-6/2025.	Plan 1-6/2025.	Δ25/P25
Prihodi od subvencija i potpora iz Proračuna Grada Zagreba	26.736	31.832	-5.097
Naplaćena otpisana potraživanja	8.707	2.252	6.455
Prihodi od subvencija i potpora od države i svih ostalih	2.330	2.356	-26
Prihodi od ukidanja odgođenog priznavanja prihoda	1.739	1.678	61
Prihodi od ukidanja rezerviranja	4.122	2.982	1.140
Ostali poslovni prihodi	2.149	2.139	10
Ukupno	45.782	43.239	2.543

Manji prihodi od subvencija i potpora iz Proračuna Grada Zagreba odnose se prvenstveno na podružnicu Čistoća primarno radi izostanka planirane subvencije za naknadu za odlaganje (-2,47 mil EUR).

Ostvareni prihodi od naplaćenih otpisanih potraživanja odnose se na naplatu vrijednosno usklađenog potraživanja za zajam i kamate od ZET d.o.o. (5,90 mil EUR).

Materijalni troškovi i usluge ostvareni u prvom polugodištu 2025. godine, u odnosu na planirane, manji su za 13,58 mil EUR.

u tisućama eura			
Materijalni troškovi i usluge	1-6/2025.	Plan 1-6/2025.	Δ25/P25
Troškovi sirovina i materijala	8.899	12.123	-3.224
Troškovi utrošene energije	6.558	6.908	-350
Otpis sitnog inventara	751	1.862	-1.110
Materijalni troškovi	16.208	20.892	-4.684
Promjene vrij. zaliha proizvodnje i gotovih proizvoda	-205	69	-274
Troškovi prodane robe	1.107	1.537	-430
Usluge održavanja	8.780	10.592	-1.812
Komunalne usluge i naknade	16.032	18.248	-2.216
Intelektualne usluge	1.204	2.300	-1.097
Patenti i licencije	532	349	183
Troškovi kooperanata	4.523	5.571	-1.048
Ostale vanjske usluge	8.486	10.686	-2.200
Troškovi vanjskih usluga	39.557	47.746	8.189
Ukupno	56.667	70.245	-13.578

Troškovi sirovina i materijala u odnosu na planirano, manji su uslijed:

- manjih troškova utrošenih sirovina i materijala (-3,22 mil EUR). Najveće smanjenje troškova sirovina i materijala ostvarila je podružnica Zagrebačke ceste radi manjeg obujma izvedenih radova iz redovnih programa prema Gradu Zagrebu,

- manjih troškova otpisa sitnog inventara, ambalaže, autoguma i zaštitne odjeće i obuće (-1,11 mil EUR) čije smanjenje najviše bilježe podružnice Čistoća i Zagrebačke ceste.

Troškovi vanjskih usluga ostvareni u prvom polugodištu 2025. godine, u odnosu na planirano, manji su uslijed manjih:

- *Troškova komunalnih usluga i naknada* primarno zbog manje realiziranih troškova podružnice Čistoća radi manje količine biootpada predanog na uporabu kod vanjskog oporabitelja, podružnice Gradska groblja radi manjih troškova zbrinjavanja otpada s groblja (interno zbrinjavanje) i Korporativnih servisa s obzirom na manje troškove usluga čuvanja imovine.
- *Troškova održavanja* radi manjih troškova Korporativnih servisa sukladno manjim troškovima održavanja objekata javne namjene i podružnice Čistoća zbog manjih troškova održavanja tijela odlagališta.
- *Troškova intelektualnih usluga* primarno kod Korporativnih servisa.
- *Troškova kooperanata* gdje se značajno odstupanje ostvarenja u odnosu na planirano, odnosi na podružnicu Zagrebačke ceste, uslijed manjih troškova zimskog održavanja prometnica te podružnicu Zrinjevac obzirom na manji opseg izvršenih radova.

Ostvareni **troškovi osoblja** u prvom polugodištu 2025. godine, u odnosu na planirano, veći su za 1,31 mil EUR radi porasta osnovice za obračun plaće za 15,6% sukladno potpisanom novom Kolektivnom ugovoru od 15. svibnja 2025. godine.

Ostali poslovní rashodi u prvom polugodištu 2025. godine, u odnosu na planirano manji su (-1,94 mil EUR), najvećim dijelom zbog manjih troškova kazna, penala i naknade šteta podružnice Čistoća jer je za obvezu naknade za umanjenu kakvoću življenja promijenjen način evidentiranja (-1,70 mil EUR), a ista je planirana u troškovima društva Zagrebačkog holdinga.

Iz financijskih aktivnosti Društvo je u prvom polugodištu 2025. godine, u odnosu na planirano, ostvarilo gubitak uslijed:

- manjih prihoda od kamata po osnovi zajmova i kredita od poduzetnika izvan Grupe ZGH (-0,55 mil EUR),
- manjih prihoda od udjela u dobiti povezanih društava (-0,27 mil EUR).

2. Ostvarenje rezultata poslovanja Zagrebačkog holdinga d.o.o. za razdoblje 1-6/2025. godine

u tisućama eura			
Opis	1-6/2025.	1-6/2024.	Δ% 25/24.
Prihodi od prodaje	125.726	112.920	11,3
Ostali poslovni prihodi	45.782	27.410	67,0
POSLOVNI PRIHODI	171.508	140.330	22,2
Materijalni troškovi i usluge	56.667	50.565	12,1
Troškovi osoblja	72.398	63.521	14,0
Vrijednosno usklađenje	1.986	1.502	32,2
Rezerviranja	-	-	-
Ostali poslovni rashodi	3.899	2.876	35,7
POSLOVNI RASHODI	134.951	118.463	13,9
EBITDA	36.557	21.866	67,2
Amortizacija	7.957	9.065	-12,2
EBIT	28.601	12.802	123,4
FINANCIJSKI PRIHODI	4.015	4.029	-0,3
FINANCIJSKI RASHODI	15.503	17.267	-10,2
NETO FINANCIJSKI REZULTAT	-11.488	-13.238	13,2
UKUPNI PRIHODI	175.523	144.359	21,6
UKUPNI RASHODI	158.410	144.796	9,4
DOBIT (GUBITAK) PRIJE OPOREZIVANJA	17.113	-437	4019,3
POREZ NA DOBIT	-	-	-
DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA	17.113	-437	4019,3

U prvom polugodištu 2025. godine Društvo je ostvarilo dobit u iznosu od 17,11 mil EUR, što je u odnosu na isto razdoblje prethodne godine značajno bolji rezultat.

Struktura prihoda od prodaje po kategorijama kupaca prikazana je u tablicu u nastavku:

u tisućama eura			
Prihodi od prodaje	1-6/2025.	1-6/2024.	Δ25/24
Prihodi od Grada Zagreba	56.886	48.368	8.518
Prihodi od gospodarstva	36.019	33.933	2.087
Prihodi od građana	31.159	28.571	2.589
Prihodi od povezanih društava	1.661	2.049	-388
Ukupno	125.726	112.920	12.806

Značajnije povećanje (smanjenje) **prihoda od prodaje** u promatranom razdoblju ostvarile su podružnice prikazane u tablici u nastavku:

u tisućama eura			
Prihodi od prodaje	1-6/2025.	1-6/2024.	Δ25/24
Čistoća	43.345	36.460	6.884
Zagrebačke ceste	22.344	21.018	1.326
Zagrebparking	14.057	12.178	1.879
Zrinjevac	20.464	15.174	5.290
Korporativni servisi	962	4.481	-3.519
Ostale podružnice	24.555	23.608	947
Ukupno	125.726	112.920	12.806

Čistoća je ostvarila veće prihode iz Proračuna Grada Zagreba za redovne programe (3,66 mil EUR) radi više odrađenih radova na održavanju javno prometnih površina na što je primarno utjecalo povećanje kapaciteta strojnog rada uslijed nabave čistilica i cisterni te dodatno zapošljavanje operativnih radnika krajem 2024. godine, a uz navedeno tijekom 2024. godine cijene su usklađene s promjenjivim tržišnim troškovima. Čistoća

je ostvarila i veće prihode od gospodarstva za 2,37 mil EUR (povećanje prihoda od javne usluge i od tržišnih usluga prikupljanja otpada od poslovnih korisnika).

Zagrebačke ceste ostvarile su rast prihoda iz Proračuna Grada Zagreba s obzirom na raniji početak radova iz programa asfaltiranja nerazvrstanih cesta I. reda, te programa izvođenja radova na održavanju javnih prometnih površina (komunalne aktivnosti i asfalterški program), uz navedeno cijene su od lipnja 2024. usklađene s ulaznim parametrima ugovorenim kroz proces javne nabave.

Podružnica Zagrebparking ostvarila je povećanje prihoda od prodaje dnevnih i komercijalnih parkirališnih karata uz smanjenje prihoda od prodaje povlaštenih karata kao rezultat uvođenja blokovskog parkiranja.

Povećanje prihoda iz Proračuna Grada Zagreba za obavljene redovne programe podružnica Zrinjevac je ostvarila uvođenjem novih usluga (skladištenje granjevine, pražnjenje i održavanje košarica za otpad) te usklađenjem cijena usluga s promjenjivim ulaznim troškovima, uz povećanje prihoda od krajobraznog uređenja.

Značajnije smanjenje prihoda od prodaje u promatranom razdoblju ostvarili su Korporativni servisi radi manjih prihoda iz Proračuna Grada Zagreba uslijed manjih prihoda od zakupnina radi isteka najma objekata javne namjene Gradu Zagrebu.

Ostali poslovni prihodi ostvareni u promatranom razdoblju prikazani su u sljedećoj tablici:

u tisućama eura

Ostali poslovni prihodi	1-6/2025.	1-6/2024.	Δ25/24
Prihodi od subvencija i potpora iz Proračuna Grada Zagreba	26.736	14.049	12.687
Naplaćena otpisana potraživanja	8.707	2.630	6.077
Prihodi od subvencija i potpora od države i svih ostalih	2.330	3.408	-1.078
Prihodi od ukidanja rezerviranja	4.122	2.942	1.180
Prihodi od ukidanja odgođenog priznavanja prihoda	1.739	1.670	69
Ostali poslovni prihodi	2.149	2.711	-562
Ukupno	45.782	27.410	18.372

Prihodi od subvencija i potpora iz Proračuna Grada Zagreba ostvareni u prvom polugodištu 2025. godine odnose se na subvenciju za pokriće operativnih troškova javne usluge prikupljanja komunalnog otpada (14,37 mil EUR), troškove prikupljanja i zbrinjavanja plastične ambalaže (7,43 mil EUR) i troškove sanacije odlagališta (2,79 mil EUR). Ostvarene subvencije su veće, u odnosu na prethodno razdoblje, jer je u prvom polugodištu prethodne godine ostvarena samo subvencija za operativne troškove javne usluge (10,56 mil EUR) dok su se subvencije za prikupljanje i zbrinjavanje plastike te sanaciju odlagališta Prudinec – Jakuševac, ostvarile u prosincu. Prihodi od naplaćenih otpisanih potraživanja odnose se na naplatu vrijednosno usklađenog potraživanja za zajam i kamate od ZET d.o.o. (5,90 mil EUR).

Materijalni troškovi i usluge ostvareni u prvom polugodištu 2025. godine, u odnosu na isto razdoblje prethodne godine veći su za 6,10 mil EUR.

u tisućama eura

Materijalni troškovi i usluge	1-6/2025.	1-6/2024.	Δ25/24
Troškovi sirovina i materijala	8.899	7.814	1.085
Troškovi utrošene energije	6.558	7.594	-1.036
Otpis sitnog inventara	751	857	-106
Materijalni troškovi	16.208	16.265	-57
Promjene vrij. zaliha proizvodnje i gotovih proizvoda	-205	382	-586
Troškovi prodane robe	1.107	297	810
Usluge održavanja	8.780	5.196	3.584
Komunalne usluge i naknade	16.033	15.078	955
Patenti i licencije	532	203	329
Troškovi kooperanata	4.523	4.095	428
Ostale vanjske usluge	9.690	9.050	640
Troškovi vanjskih usluga	39.557	33.621	5.936
Ukupno	56.667	50.565	6.102

Troškovi sirovina i materijala povećani su radi različite dinamike distribucije vrećica za reciklabilni otpad korisnicima u odnosu na prethodnu godinu.

Troškovi utrošene energije smanjeni su radi manjeg troška električne energije kod podružnica Tržnice (-0,51 mil EUR) i Robni terminali (-0,31 mil EUR).

Troškovi vanjskih usluga u promatranom razdoblju veći su uslijed:

- *Troškova održavanja* kod podružnice Čistoća (+3,68 mil EUR) radi procesa sanacije odrona na odlagalištu, redovnog održavanja i upravljanja odlagalištem i pripadnim podsustavima te održavanja komunalne infrastrukture i vozila,
- *Troškova komunalnih usluga i naknada* kod podružnice Čistoća (+1,07 mil EUR) koji su najvećim dijelom vezani uz zbrinjavanje odvojeno prikupljenog otpada - veća prosječna cijena uporabe otpadne plastične ambalaže za 45%,
- *Troškova patenata i licenci* kod Korporativnih servisa (+0,24 mil EUR),
- *Troškova kooperanata* kod podružnice Gradska groblja (+0,41 mil EUR).

Troškovi osoblja ostvareni u prvom polugodištu 2025. godine, u odnosu na isto razdoblje prethodne godine veći su (+8,88 mil EUR) uslijed porasta prosječnog broja zaposlenih radnika za 5,7% te porasta osnovice za obračun plaće za prosječnih 9,2%.

Troškovi vrijednosnog usklađenja ostvareni u prvom polugodištu 2025. godine, u odnosu na isto razdoblje prethodne godine, veći su (+0,48 mil EUR) uslijed troškova vrijednosnog usklađenja kratkotrajne imovine (potraživanja od kupaca).

Troškovi amortizacije ostvareni u prvom polugodištu 2025. godine, u odnosu na isto razdoblje prethodne godine, manji su (-1,11 mil EUR) sukladno isteku najмова objekata javne namjene i predaje istih na upravljanje Gradu Zagrebu.

Ostali poslovni rashodi ostvareni u prvom polugodištu 2025. godine, u odnosu na isto razdoblje prethodne godine, veći su (+1,03 mil EUR) zbog naknade za odlagalište Jakuševac sukladno Uredbi o jediničnoj naknadi za odlaganje otpada 30 EUR/t.

Društvo je u prvom polugodištu 2025. godini ostvarilo bolji **neto financijski rezultat** (+1,75 mil EUR) uslijed manjih troškova redovnih kamata na što je utjecaj imala redovna i prijevremena otplata dijela glavnice klupskog kredita (30 mil EUR u 2024.), smanjenje 6m EURIBORA i izlazak iz kamatnog SWAP-a.

ZAGREBAČKI HOLDING

Polugodišnje izvješće za 2025.

2.1. Rezultat poslovanja Zagrebačkog holdinga d.o.o. po podružnicama

Podružnica	1-6/2025.			1-6/2024.			Razlika		
	Ukupni prihodi	Ukupni rashodi	Dobit/(gubitak)	Ukupni prihodi	Ukupni rashodi	Dobit/(gubitak)	Ukupni prihodi	Ukupni rashodi	Dobit/(gubitak)
AGM	270	457	-187	269	398	-129	1	58	-58
Arena Zagreb	5.391	5.563	-172	4.801	5.384	-583	590	179	411
Autobusni kolodvor Zagreb	2.026	2.036	-9	2.194	1.959	235	-168	76	-244
Čistoća	74.794	70.608	4.185	54.582	55.299	-717	20.211	15.309	4.902
Gradska groblja	5.750	6.835	-1.085	5.809	6.734	925	-59	101	-160
Korporativni servisi	31.628	26.745	4.882	27.349	28.781	-1.432	4.279	-2.036	6.314
Robni terminali Zagreb	7.010	4.712	2.298	7.352	5.150	2.201	-341	-438	97
Tržnice Zagreb	5.384	6.715	-1.331	5.464	6.983	-1.519	-80	-268	188
Vladimir Nazor	3.064	4.788	-1.724	2.521	4.182	-1.661	543	606	-64
Zagrebparking	14.656	8.889	5.767	12.758	8.295	4.463	1.898	594	1.304
Zagrebačke ceste	24.211	23.502	710	23.276	23.554	-278	935	-52	987
Zagrebački digitalni grad	1.680	965	715	1.810	776	1.033	-130	189	-319
Zrinjevac	21.594	18.529	3.065	16.047	17.172	-1.125	5.547	1.357	4.190
Ukupno	197.457	180.344	17.113	164.230	164.667	-437	33.227	15.677	17.550
<i>Eliminacije internih odnosa</i>	<i>21.934</i>	<i>21.934</i>	<i>-</i>	<i>19.872</i>	<i>19.872</i>	<i>-</i>	<i>2.062</i>	<i>2.062</i>	<i>-</i>
Ukupno dobit prije oporezivanja	175.523	158.410	17.113	144.359	144.795	-437	31.165	13.615	17.550

U nastavku slijedi kratka analiza računa dobiti i gubitka svake podružnice Društva za prvo polugodište 2025. godine, u odnosu na poslovanje za isto razdoblje prethodne godine.

2.1.1. AGM

u tisućama eura

Opis	1-6/2025.	Plan 1-6/2025.	1-6/2024.	Δ% 25/24	Δ% 25/Plan
Prihodi od prodaje	222	285	184	20,6	-22,3
Interni prihodi	-	-	-	-	-
Ostali poslovni prihodi	48	56	85	-43,3	-13,7
POSLOVNI PRIHODI	270	341	269	0,4	-20,9
Materijalni troškovi i usluge	182	233	142	28,4	-21,9
Troškovi osoblja	209	218	199	5,1	-4,4
Vrijednosno usklađenje	-	-	-	-	0,0
Rezerviranja	-	-	-	-	0,0
Interni rashodi	56	56	55	2,2	-0,2
Ostali poslovni rashodi	3	4	3	11,9	-28,0
POSLOVNI RASHODI	449	511	398	13,0	-12,1
EBITDA	-180	-170	-129	-39,4	-5,4
Amortizacija	6	1	1	-	-
EBIT	-186	-171	-129	-43,6	-8,6
FINANCIJSKI PRIHODI	-	-	-	0,0	-
FINANCIJSKI RASHODI	1	-	0	-	-
NETO FINANCIJSKI REZULTAT	-1	-	0	-	-
UKUPNI PRIHODI	270	341	269	0,4	-20,9
UKUPNI RASHODI	457	512	398	14,7	-10,8
GUBITAK PRIJE OPOREZIVANJA	-187	-171	-129	44,4	9,2
POREZ NA DOBIT	-	-	-	-	-
GUBITAK RAZDOBLJA	-187	-171	-129	44,4	9,2

U prvom polugodištu 2025. godine podružnica je ostvarila gubitak od 0,19 mil EUR, što predstavlja veći gubitak poslovanja u odnosu na prethodno razdoblje za 0,06 mil EUR.

Ostvareni prihodi od prodaje su veći radi više ostvarenih prihoda od prodaje robe (+0,04 mil EUR) i vlastitih proizvoda (+0,01 mil EUR) uz povećanje troškova prodane robe (+0,02 mil EUR) sukladno prodanim količinama.

Fizički pokazatelji poslovanja podružnice prikazani su kako slijedi:

Vrsta usluge	Mj.jed.	1-6 2025	Plan 1-6 2025	1-6 2024	Δ% 25/24	Δ% 25/Plan
Vlastiti proizvodi	kom	2.283	3.410	2.197	3,9	-33,0
Trgovačka roba	kom	40.222	52.100	38.404	4,7	-22,8
Nova AGM izdanja - broj naslova	broj	2	4	0	-	-50,0

Ostali poslovni prihodi smanjeni su (-0,04 mil EUR) zbog manje ostalih nespomenutih poslovnih prihoda.

2.1.2. Arena Zagreb

Opis	1-6/2025.	Plan 1-6/2025.	1-6/2024.	u tisućama eura	
				Δ% 25/24	Δ% 25/Plan
Prihodi od prodaje	1.569	1.421	963	62,9	10,5
Interni prihodi	-	-	-	-	-
Ostali poslovni prihodi	3.796	3.793	3.825	-0,8	0,1
POSLOVNI PRIHODI	5.365	5.213	4.788	12,1	2,9
Materijalni troškovi i usluge	1.175	1.317	1.080	8,8	-10,8
Troškovi osoblja	52	59	49	5,3	-12,2
Vrijednosno usklađenje	-	-	6	-100,0	-
Rezerviranja	-	-	-	-	-
Interni rashodi	769	769	706	8,9	-
Ostali poslovni rashodi	5	4	2	204,6	16,8
POSLOVNI RASHODI	2.001	2.150	1.843	8,6	-6,9
EBITDA	3.365	3.064	2.945	14,2	9,8
Amortizacija	679	680	680	-0,1	-0,1
EBIT	2.685	2.383	2.265	18,5	12,7
FINANCIJSKI PRIHODI	26	23	13	98,0	14,4
FINANCIJSKI RASHODI	2.883	2.912	2.861	0,8	-1,0
NETO FINANCIJSKI REZULTAT	-2.857	-2.889	-2.848	-0,3	1,1
UKUPNI PRIHODI	5.391	5.236	4.801	12,3	3,0
UKUPNI RASHODI	5.563	5.741	5.384	3,3	-3,1
GUBITAK PRIJE OPOREZIVANJA	-172	-506	-583	-70,5	-66,0
POREZ NA DOBIT	-	-	-	-	-
GUBITAK RAZDOBLJA	-172	-506	-583	-70,5	-66,0

U prvom polugodištu 2025. godine podružnica je ostvarila bolji financijski rezultat za 0,41 mil EUR.

Prihodi od prodaje ostvareni su veći radi više ostvarenih prihoda od zakupnina na tržištu i od Grada Zagreba uslijed povećanja cijena najma i usluga krajem 2024. godine te većeg broja događanja.

Fizički pokazatelji usluga podružnice prikazani su kako slijedi:

Red. broj	Vrsta usluge	Mj. Jed.	1-6/2025.	Plan 1-6/2025.	1-6/2024.	Δ% 25/24	Δ% 25/Plan
1.	Najam velike dvorane	dani događanja	21	25	36	-41,7	-16,0
2.	Gradski dani - termini	dani događanja	26	24	8	225,0	8,3
3.	Najam za ugostiteljstvo za događanja	dani događanja	33	31	27	22,2	6,4
4.	Najam garderoba za događanja	događanje	21	20	14	50,0	5,0
5.	Najam poslovnih prostora	prostor	13	13	13	-	-
6.	Najam male dvorane	sat	409	394	594	-31,1	3,8
7.	Mala događanja	dani događanja	4	2	2	100,0	100,0

Materijalni troškovi i usluge ostvareni su veći radi više ostvarenih troškova usluga čišćenja (+0,18 mil EUR) uz manje ostvarene intelektualne usluge zbog smanjenja troškova odvjetnika (-0,07 mil EUR).

2.1.3. Autobusni kolodvor Zagreb

u tisućama eura

Opis	1-6/2025.	Plan 1-6/2025.	1-6/2024.	Δ% 25/24	Δ% 25/Plan
Prihodi od prodaje	1.812	2.044	1.897	-4,5	-11,4
Interni prihodi	116	121	122	-4,6	-4,0
Ostali poslovni prihodi	99	92	175	-43,7	7,6
POSLOVNI PRIHODI	2.026	2.256	2.194	-7,6	-10,2
Materijalni troškovi i usluge	643	727	625	2,9	-11,5
Troškovi osoblja	695	623	659	5,4	11,6
Vrijednosno usklađenje	25	-	-	-	-
Rezerviranja	-	-	-	-	-
Interni rashodi	407	362	405	0,3	12,4
Ostali poslovni rashodi	43	23	46	-7,4	87,8
POSLOVNI RASHODI	1.813	1.735	1.736	4,4	4,5
EBITDA	214	522	458	-53,3	-59,0
Amortizacija	218	224	223	-2,1	-2,6
EBIT	-4	298	235	-101,9	-101,5
FINANCIJSKI PRIHODI	-	1	0	-	-
FINANCIJSKI RASHODI	5	1	0	-	-
NETO FINANCIJSKI REZULTAT	-5	0	0	-	-
UKUPNI PRIHODI	2.026	2.257	2.194	-7,6	-10,2
UKUPNI RASHODI	2.036	1.960	1.959	3,9	3,9
DOBIT/GUBITAK PRIJE OPOREZIVANJA	-9	298	235	-103,9	-103,1
POREZ NA DOBIT	-	-	-	-	-
DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA	-9	298	235	-103,9	-103,1

U prvom polugodištu 2025. godine podružnica je ostvarila manje poslovnih prihoda uz povećanje poslovnih rashoda u odnosu na isto razdoblje prethodne godine.

Prihodi od prodaje ostvareni su manji radi manjeg broja prodanih karata na što je izravan utjecaj imala konkurencija i rast u korištenju usluga željezničkog prijevoza (prema izvještaju DZS).

Fizički pokazatelji poslovanja podružnice prikazani su kako slijedi:

Reb. broj	Vrsta usluge	Mjerna jedinica	1-6/2025.	Plan 1-6/2025.	1-6/2024.	Δ% 25/24	Δ% 25/Plan
1.	Vozne karte - ukupno	kom	281.739	309.000	306.482	-8,1	-8,8
2.	Vozne karte - online	kom	70.177	80.000	65.576	7,0	-12,3
3.	Rezervacije	kom	281.739	309.000	306.465	-8,1	-8,8
4.	Kolodvorske usluge	kom	281.739	309.000	306.326	-8,0	-8,8
5.	Autobusi u dolasku	kom	59.524	60.100	60.434	-1,5	-1,0
6.	Garderoba	kom	22.574	27.800	23.648	-4,5	-18,8
7.	Parkiranje autobusa	sat	50.826	46.000	46.412	9,5	10,5
8.	Usluge javnog WC-a	prolaz	230.916	312.000	289.421	-20,2	-26,0

Ostali poslovni prihodi ostvareni su manji radi manje subvencije države za troškove utrošene energije sukladno novoj Uredbi o izmjenama i dopunama Uredbe o uklanjanju poremećaja na domaćem tržištu energije.

Materijalni troškovi i usluge ostvareni su veći radi većih troškova komunalnih usluga i naknada s obzirom na veće proknjižene troškove za usluge čuvanja imovine u tekućem razdoblju i većeg troška vode (+0,06 mil EUR) uz manje troškove energije (-0,04 mil EUR).

Troškovi osoblja povećani su (+0,04 mil EUR) radi prosječnog povećanja osnovice za obračun plaće za 9,2%.

2.1.4. Čistoća

u tisućama eura

Opis	1-6/2025.	Plan 1-6/2025.	1-6/2024.	Δ% 25/24	Δ% 25/Plan
Prihodi od prodaje	43.345	42.790	36.460	18,9	1,3
Interni prihodi	1.002	906	769	30,4	10,6
Ostali poslovni prihodi	30.285	34.000	17.012	78,0	-10,9
POSLOVNI PRIHODI	74.632	77.696	54.241	37,6	-3,9
Materijalni troškovi i usluge	26.838	30.663	20.424	31,4	-12,5
Troškovi osoblja	27.453	25.168	23.055	19,1	9,1
Vrijednosno usklađenje	1.475	1.700	922	59,9	-13,2
Rezerviranja	-	-	-	-	-
Interni rashodi	8.567	8.647	5.815	47,3	-0,9
Ostali poslovni rashodi	2.877	4.786	2.072	38,8	-39,9
POSLOVNI RASHODI	67.211	70.963	52.289	28,5	-5,3
EBITDA	7.421	6.733	1.952	280,2	10,2
Amortizacija	3.024	3.335	2.893	4,5	-9,3
EBIT	4.398	3.398	-941	567,2	29,4
FINANCIJSKI PRIHODI	162	309	341	-52,6	-47,7
FINANCIJSKI RASHODI	374	352	117	220,7	6,2
NETO FINANCIJSKI REZULTAT	-212	-43	224	-194,7	-391,4
UKUPNI PRIHODI	74.794	78.005	54.582	37,0	-4,1
UKUPNI RASHODI	70.608	74.650	55.299	27,7	-5,4
DOBIT/GUBITAK PRIJE OPOREZIVANJA	4.185	3.355	-717	683,7	24,8
POREZ NA DOBIT	-	-	-	-	-
DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA	4.185	3.355	-717	683,7	24,8

U prvom polugodištu 2025. godine podružnica je ostvarila pozitivan financijski rezultat, što predstavlja bolji rezultat za 4,90 mil EUR u odnosu na isto razdoblje prethodne godine.

u tisućama eura

Prihodi od prodaje	1-6/2025.	Plan 1-6/2025.	1-6/2024.	Δ 25/24	Δ% 25/24
Prihodi od Grada Zagreba	15.475	15.261	11.181	4.294	38,4
Prihodi od gospodarstva	12.056	11.818	9.683	2.373	24,5
Prihodi od građana	15.765	15.666	15.563	202	1,3
Prihodi od povezanih društava	49	45	33	15	45,4
Ukupno	43.345	42.790	36.460	6.884	18,9

Ostvareni su veći prihodi iz Proračuna Grada Zagreba za redovne programe obavljanja komunalne djelatnosti održavanja čistoće javnih površina (+3,66 mil EUR) na što je primarno utjecalo povećanje kapaciteta strojnog rada uslijed nabave čitilica i cisterni te dodatno zapošljavanje operativnih radnika krajem 2024. godine, a uz navedeno tijekom 2024. godine cijene su usklađene s promjenjivim tržišnim troškovima. Prihodi od poslovnih korisnika rastu s osnove povećanja prihoda od javne usluge i od tržišnih usluga prikupljanja otpada.

u tisućama eura

Ostali poslovni prihodi	1-6/2025.	Plan 1-6/2025.	1-6/2024.	Δ 25/24	Δ% 25/24
Prihodi od subvencija i potpora iz Proračuna Grada Zagreba	24.592	29.507	12.264	12.328	100,5
Naplaćena otpisana potraživanja	1.789	1.269	1.264	525	41,5
Ostali poslovni prihodi	3.904	3.224	3.484	420	12,1
Ukupno	30.285	34.000	17.012	13.273	78,0

Prihodi od subvencija i potpora iz Proračuna Grada Zagreba ostvareni u prvom polugodištu 2025. godine odnose se na subvenciju za pokriće operativnih troškova javne usluge (14,37 mil EUR), troškove prikupljanja i zbrinjavanja plastične ambalaže (7,43 mil EUR) i troškove sanacije odlagališta (2,79 mil EUR). Ostvarene subvencije su veće, u odnosu na prethodno razdoblje, jer je u prvom polugodištu prethodne godine ostvarena samo subvencija za operativne troškove javne usluge (10,56 mil EUR) dok su se subvencije za prikupljanje i zbrinjavanje plastike te sanaciju odlagališta Prudinec – Jakuševac, ostvarile u prosincu. Uz navedeno, naknada za umanjenu kakvoću življenja (1,7 mil EUR) se u 2025. godini u poslovnim knjigama evidentira na drugačiji način.

Fizički pokazatelji poslovanja podružnice prikazani su kako slijedi:

Red. broj	Vrsta usluge	Mj. Jed.	1-6/2025	Plan 1-6/2025	1-6/2024	Δ% 1-6/2024	Δ% Plan
1.	<i>Javna usluga sakupljanja i odvoza komunalnog otpada</i>						
1.1.	Prosječno mjesečno zadužen volumen domaćinstva	l	25.497.099	25.660.750	25.387.713	0,4	-0,6
1.2.	Prosječan mjesečni broj korisnika		418.462	417.560	413.771	1,1	0,2
	- kućanstva		386.821	385.000	381.134	1,5	0,5
	- poslovni korisnici - redovna usluga		12.600	12.330	12.147	3,7	2,2
	- poslovni korisnici - pojedinačna usluga		9.268	9.230	9.089	2,0	0,4
	- hladni pogon		9.773	11.000	11.403	-14,3	-11,2
2.	<i>Sakupljeni otpad, od toga:</i>	t	141.608	142.000	139.360	1,6	-0,3
	- miješani komunalni otpad	t	71.670	69.500	68.745	4,3	3,1
	- ostali prikupljeni otpad	t	69.938	72.500	70.615	-1,0	-3,5
3.	<i>Otpad odložen na odlagalištu, od toga:</i>	t	94.828	83.500	84.872	11,7	13,6
	- miješani komunalni otpad	t	73.584	71.000	74.271	-0,9	3,6
	- ostale vrste otpada	t	21.244	12.500	10.601	100,4	70,0
4.	<i>Zemlja za prekrivku</i>	t	24.560	50.000	17.303	41,9	-50,9
5.	<i>Proizvedena električna energija</i>	kWh	9.400.079	11.000.000	12.055.707	-22,0	-14,5
6.	<i>Komunalna djelatnost održavanja j.p.p.</i>						
6.1.	Redovno održavanje j.p.p.	m2	479.279.456	369.453.200	418.933.815	14,4	29,7
	- ručno čišćenje j.p.p.	m2	304.565.917	255.966.200	304.710.573	0,0	19,0
	- strojno čišćenje j.p.p.	m2	128.149.075	64.262.000	68.001.912	88,4	99,4
	- pranje j.p.p.	m2	46.564.464	49.225.000	46.221.330	0,7	-5,4
6.2.	Pražnjenje košarica za sitne otpatke i životinjske fekalije na j.p.p.	kom	284.878	361.873	297.344	-4,2	-21,3
6.3.	Prikupljeni otpad u sklopu sanacije divljih odlagališta (e-Redar)	t	3.404	2.970	2.533	34,4	14,6

Materijalni troškovi i usluge	1-6/2025.	Plan 1-6/2025.	1-6/2024.	u tisućama eura	
				Δ 25/24	Δ% 25/24
Troškovi sirovina i materijala	2.663	3.832	1.797	866	48,2
Troškovi utrošene energije	1.703	1.707	1.655	48	2,9
Usluge održavanja	6.684	7.372	3.008	3.675	122,2
Komunalne usluge i naknade	12.691	13.586	11.620	1.071	9,2
Ostali materijalni troškovi	3.097	4.166	2.344	753	32,1
Ukupno	26.838	30.663	20.424	6.414	31,4

Troškovi sirovina i materijala ostvareni su s povećanjem radi različite dinamike distribucije vrećica za reciklabilni otpad korisnicima.

Troškovi usluga održavanja povećani su radi sanacije odrona na odlagalištu, redovnog održavanja i upravljanja odlagalištem te održavanja komunalne infrastrukture i vozila.

Troškovi komunalnih usluga i naknada vezani su uz zbrinjavanje odvojeno prikupljenog otpada, a razlog porasta je veća prosječna cijena oporabe otpadne plastične ambalaže.

Troškovi osoblja povećani su radi porasta prosječnog broja zaposlenih radnika za 11% i prosječnog povećanja osnovice za obračun plaće za 9,2%.

Troškovi vrijednosnog usklađivanja su u promatranom razdoblju 2025. godine veći u odnosu na isto razdoblje prethodne godine (+0,55 mil EUR) sukladno usklađivanju potraživanja od kupaca po MSFI 9.

Interni rashodi su u promatranom razdoblju 2025. godine veći u odnosu na isto razdoblje prethodne godine (+2,75 mil EUR) zbog većih troškova financiranja zajedničkih poslovnih funkcija.

Ostali poslovni rashodi su u promatranom razdoblju 2025. godine veći u odnosu na isto razdoblje prethodne godine (+0,81 mil EUR) zbog naknade za odlagalište Jakuševac sukladno Uredbi o jediničnoj naknadi za odlaganje otpada 30 EUR/t.

2.1.5. Gradska groblja

Opis	1-6/2025.	Plan 1-6/2025.	1-6/2024.	u tisućama eura	
				Δ% 25/24	Δ% 25/Plan
Prihodi od prodaje	5.420	6.026	5.454	-0,6	-10,1
Interni prihodi	-	-	-	-	-
Ostali poslovni prihodi	330	414	355	-7,0	-20,2
POSLOVNI PRIHODI	5.750	6.440	5.809	-1,0	-10,7
Materijalni troškovi i usluge	1.557	2.663	1.891	-17,6	-41,5
Troškovi osoblja	3.360	3.413	3.082	9,0	-1,6
Vrijednosno usklađenje	2	-	21	-90,5	-
Rezerviranja	-	-	-	-	-
Interni rashodi	1.557	1.380	1.428	9,0	12,9
Ostali poslovni rashodi	45	80	25	76,0	-44,3
POSLOVNI RASHODI	6.520	7.536	6.447	1,1	-13,5
EBITDA	-770	-1.096	-638	-20,7	29,8
Amortizacija	301	300	280	7,4	0,4
EBIT	-1.071	-1.396	-919	-16,6	23,3
FINANCIJSKI PRIHODI	-	-	-	-	-
FINANCIJSKI RASHODI	14	5	6	117,4	170,4
NETO FINANCIJSKI REZULTAT	-14	-5	-6	-117,4	-170,4
UKUPNI PRIHODI	5.750	6.440	5.809	-1,0	-10,7
UKUPNI RASHODI	6.835	7.841	6.734	1,5	-12,8
GUBITAK PRIJE OPOREZIVANJA	-1.085	-1.401	-925	17,3	-22,6
POREZ NA DOBIT	-	-	-	-	-
GUBITAK RAZDOBLJA	-1.085	-1.401	-925	17,3	-22,6

U prvom polugodištu 2025. godine podružnica je ostvarila gubitak od 1,08 mil EUR, što predstavlja veći gubitak poslovanja u odnosu na prethodno razdoblje za 0,16 mil EUR.

Prihodi od prodaje ostvareni su na razini istog razdoblja prethodne godine.

Fizički pokazatelji poslovanja podružnice prikazani su kako slijedi:

Reb. broj	Vrsta usluge	Mjerna jedinica	1-6/2025.	Plan 1-6/2025.	1-6/2024.	Δ% 25/24	Δ% 25/Plan
<i>Osnovna djelatnost</i>							
1.	Ukopi	pok.	4.020	4.250	3.923	2,5	-5,4
	Klasični ukopi	pok.	2.169	2.250	2.141	1,3	-3,6
	Ukop urni na grobljima	pok.	1.392	1.450	1.321	5,4	-4,0
	Ukop urni u Gaju urni	pok.	459	550	461	-0,4	-16,5
2.	Kremacije	pok.	3.753	3.950	3.716	1,0	-5,0
	Kremacije pokojnika	pok.	3.480	3.550	3.416	1,9	-2,0
	Kremacija anatomske otpada	kom.	273	400	300	-9,0	-31,8
3.	Korištenje rashladnih komora	dan	16.314	15.500	15.394	6,0	5,3
4.	Prodaja grobnih mjesta						
	Kazeta	kom.	102	231	81	25,9	-55,8
	Kolumbarijska niša	kom.	73	55	86	-15,1	32,7
	Grob komplet granit	kom.	33	61	36	-8,3	-45,9
	Grobnica	kom.	2	31	26	-92,3	-93,5
	Donji stroj grobnice	kom.	1	1	1	-	-
	Betonski okvir	kom.	10	35	184	-94,6	-71,4
	Betonski okvir u razini tla	kom.	157	280	0	-	-43,9

Materijalni troškovi i usluge	1-6/2025.	Plan 1-6/2025.	1-6/2024.	u tisućama eura	
				Δ 25/24	Δ% 25/24
Troškovi kooperanata	458	371	48	409	854,1
Komunalne usluge i naknade	246	802	671	-425	-63,4
Ostali materijalni troškovi	853	1.490	1172	-319	-27,2
Ukupno	1.557	2.663	1.891	-334	-17,7

Troškovi kooperanta su veći radi radi većeg opsega izvedenih radova na uređenju i izgradnji grobnih mjesta. Komunalne usluge i naknade su manje radi manjih troškova zbrinjavanja otpada s groblja jer je u drugoj polovici 2024. godine zbrinjavanje otpada preuzela podružnica Čistoća.

Troškovi osoblja povećani su (+0,28 mil EUR) radi prosječnog povećanja osnovice za obračun plaće za 9,2%.

Interni rashodi povećani su (+0,13 mil EUR) radi većih troškova odvoza otpada sa lokacija groblja.

2.1.6. Korporativni servisi

u tisućama eura

Opis	1-6/2025.	Plan 1-6/2025.	1-6/2024.	Δ% 25/24	Δ% 25/Plan
Prihodi od prodaje	962	771	4.481	-78,5	24,8
Interni prihodi	19.638	19.638	17.319	13,4	-
Ostali poslovni prihodi	7.311	1.546	1.952	274,6	372,9
POSLOVNI PRIHODI	27.911	21.955	23.751	17,5	27,1
Materijalni troškovi i usluge	2.746	6.311	2.795	-1,8	-56,5
Troškovi osoblja	11.050	11.850	9.607	15,0	-6,8
Vrijednosno usklađenje	-	-	23	-	-
Rezerviranja	-	-	-	-	-
Interni rashodi	186	192	190	-2,0	-3,2
Ostali poslovni rashodi	143	355	95	50,8	-59,8
POSLOVNI RASHODI	14.124	18.709	12.708	11,1	-24,5
EBITDA	13.787	3.246	11.043	24,8	324,8
Amortizacija	481	446	1.895	-74,6	7,8
EBIT	13.306	2.800	9.148	45,5	375,3
FINANCIJSKI PRIHODI	3.717	4.622	3.598	3,3	-19,6
FINANCIJSKI RASHODI	12.141	12.259	14.178	-14,4	-1,0
NETO FINANCIJSKI REZULTAT	-8.424	-7.637	-10.580	20,4	-10,3
UKUPNI PRIHODI	31.628	26.576	27.349	15,6	19,0
UKUPNI RASHODI	26.745	31.413	28.781	-7,1	-14,9
DOBIT/GUBITAK PRIJE OPOREZIVANJA	4.882	-4.837	-1.432	441,0	200,9
POREZ NA DOBIT	-	-	-	-	-
DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA	4.882	-4.837	-1.432	441,0	200,9

U prvom polugodištu 2025. godine Korporativni servisi ostvarili su pozitivan financijski rezultat, što predstavlja bolji rezultat za 6,31 mil EUR u odnosu na isto razdoblje prethodne godine.

Prihodi od prodaje ostvareni su manji radi manje ostvarenih prihoda iz Proračuna Grada Zagreba uslijed manjih prihoda od zakupnina radi isteka ugovora o najmu objekata javne namjene Gradu Zagrebu (-3,72 mil EUR).

Interni prihodi povećani su za 2,32 mil EUR radi većih prihoda od financiranja zajedničkih funkcija Zagrebačkog holdinga d.o.o.

Ostali poslovni prihodi povećani su (+5,36 mil EUR) uslijed naplate vrijednosno usklađenog potraživanja od ZET d.o.o. (+5,90 mil EUR).

Troškovi osoblja povećani su (+1,44 mil EUR) radi porasta prosječnog broja zaposlenih za 6% radi zapošljavanja na radnom mjestu čistača uredskih i poslovnih prostora uslijed prestanka korištenja vanjske usluge čišćenja, kao i na radnim mjestima na kojima se obavljaju visoko stručni poslovi te povećanja osnovice za obračun plaće za prosječno 9,2%.

Troškovi amortizacije su manji radi isteka ugovora o najmu objekata javne namjene.

U 2025. godini ostvareni su veći prihodi od udjela u dobiti povezanih društava (+0,67 mil EUR) i manji troškovi kamata (-1,87 mil EUR) zbog prijevremene i redovne otplate dijela glavnice klupskog kredita, izlaska iz kamatnog SWAP-a i smanjenja 6m EURIBORA što je utjecalo na smanjenje *gubitka iz financijskih aktivnosti* (-2,16 mil EUR).

2.1.7. Robni terminali Zagreb

u tisućama eura					
Opis	1-6/2025.	Plan 1-6/2025.	1-6/2024.	Δ% 25/24	Δ% 25/Plan
Prihodi od prodaje	6.682	6.847	6.612	1,1	-2,4
Interni prihodi	62	80	76	-18,3	-22,5
Ostali poslovni prihodi	252	223	649	-61,2	13,2
POSLOVNI PRIHODI	6.996	7.150	7.338	-4,7	-2,1
Materijalni troškovi i usluge	1.790	1.974	2.305	-22,3	-9,3
Troškovi osoblja	1.516	1.566	1.376	10,2	-3,2
Vrijednosno usklađenje	-	6	7	-100,0	-100,0
Rezerviranja	-	-	-	-	-
Interni rashodi	1.118	1.171	1.142	-2,1	-4,5
Ostali poslovni rashodi	14	25	17	-16,5	-44,0
POSLOVNI RASHODI	4.437	4.741	4.846	-8,4	-6,4
EBITDA	2.559	2.408	2.492	2,7	6,3
Amortizacija	275	292	303	-9,3	-5,9
EBIT	2.284	2.116	2.189	4,4	7,9
FINANCIJSKI PRIHODI	14	21	14	1,7	-32,2
FINANCIJSKI RASHODI	0	0	1	-98,9	-96,7
NETO FINANCIJSKI REZULTAT	14	20	12	12,3	30,8
UKUPNI PRIHODI	7.010	7.170	7.352	-4,6	-2,2
UKUPNI RASHODI	4.712	5.034	5.150	-8,5	-6,4
DOBIT PRIJE OPOREZIVANJA	2.298	2.136	2.201	4,4	7,6
POREZ NA DOBIT	-	-	-	-	-
DOBIT RAZDOBLJA	2.298	2.136	2.201	4,4	7,6

U prvom polugodištu 2025. godine podružnica je ostvarila pozitivan financijski rezultat, što predstavlja bolji rezultat za 0,1 mil EUR u odnosu na isto razdoblje prethodne godine.

Prihodi od prodaje ostvareni su veći radi više ostvarenih prihoda od Grada Zagreba (+0,13 mil EUR) sukladno povećanom zakupu arhive, na što je primarno utjecalo proširenje arhive u hali 7 na Žitnjaku u 2024. godini.

Fizički pokazatelji poslovanja podružnice prikazani su kako slijedi:

Red. broj	Vrsta usluge	Mjerna jedinica	1-6/2025.	Plan 1-6/2025.	1-6/2024.	Δ% 25/24	Δ% 25/Plan
1	Zatvorena skladišta	m ²	842.026	850.000	830.240	1,4	-0,9
2	Otvorena skladišta	m ²	480.365	477.000	461.847	4,0	0,7
3	Uredski prostor	m ²	22.477	20.000	20.333	10,5	12,4
4	Arhiva	m	51.763	50.000	36.454	42,0	3,5

Ostali poslovni prihodi manji su radi manjih prihoda od subvencije države za troškove utrošene energije sukladno Uredbi o izmjenama i dopunama Uredbe o uklanjanju poremećaja na domaćem tržištu energije.

Materijalni troškovi i usluge ostvareni su manji (-0,52 mil EUR) radi manjih troškova utrošene električne energije te troškova investicijskog i tekućeg održavanja jer se u prvom polugodištu 2025. godine izvodilo manje radova na poslovima održavanja skladišta.

Troškovi osoblja povećani su radi prosječnog povećanja osnovice za obračun plaće za 9,2%.

2.1.8. Tržnice Zagreb

u tisućama eura

Opis	1-6/2025.	Plan 1-6/2025.	1-6/2024.	Δ% 25/24	Δ% 25/Plan
Prihodi od prodaje	4.454	4.381	4.479	-0,6	1,7
Interni prihodi	23	17	19	20,0	34,8
Ostali poslovni prihodi	895	794	957	-6,5	12,7
POSLOVNI PRIHODI	5.372	5.193	5.455	-1,5	3,5
Materijalni troškovi i usluge	2.018	2.093	2.399	-15,9	-3,6
Troškovi osoblja	2.863	2.682	2.616	9,5	6,7
Vrijednosno usklađenje	6	15	17	-61,8	-57,2
Rezerviranja	-	-	-	-	-
Interni rashodi	1.066	1.204	1.339	-20,4	-11,4
Ostali poslovni rashodi	186	24	42	346,5	682,1
POSLOVNI RASHODI	6.140	6.018	6.413	-4,3	2,0
EBITDA	-768	-825	-958	19,8	7,0
Amortizacija	573	570	567	1,2	0,6
EBIT	-1.341	-1.395	-1.524	12,0	3,9
FINANCIJSKI PRIHODI	11	12	8	34,9	-3,4
FINANCIJSKI RASHODI	2	2	3	-50,8	-1,6
NETO FINANCIJSKI REZULTAT	10	10	5	90,5	-3,7
UKUPNI PRIHODI	5.384	5.204	5.464	-1,5	3,4
UKUPNI RASHODI	6.715	6.589	6.983	-3,8	1,9
GUBITAK PRIJE OPOREZIVANJA	-1.331	-1.385	-1.519	-12,4	-3,9
POREZ NA DOBIT	-	-	-	-	-
GUBITAK RAZDOBLJA	-1.331	-1.385	-1.519	-12,4	-3,9

U prvom polugodištu 2025. godine podružnica je ostvarila bolji rezultat za 0,19 mil EUR u odnosu na isto razdoblje prethodne godine.

Prihodi od prodaje ostvareni su na razini ostvarenja prvog polugodišta 2024. godine.

Ostali poslovni prihodi ostvareni su manji (-0,06 mil EUR) radi manje subvencije države za troškove utrošene energije sukladno novoj Uredbi o izmjenama i dopunama Uredbe o uklanjanju poremećaja na domaćem tržištu energije. Realizirana je financijska potpora iz Proračuna Grada Zagreba za namjene koje su odobrene od Skupštine Grada za dio troškova povezanih s obavljanjem komunalne djelatnosti usluga javnih tržnica na malo (+0,04 mil EUR).

Materijalni troškovi i usluge ostvareni su manji (-0,38 mil EUR) radi manjih troškova utrošene energije uz veće troškove održavanja.

Troškovi osoblja povećani su radi prosječnog povećanja osnovice za obračun plaće za 9,2%.

Interni rashodi smanjeni su (-0,27 mil EUR) radi manjih troškova investicijskog održavanja (-0,18 mil EUR) te financiranja zajedničkih poslovnih funkcija ZGH (-0,07 mil EUR).

2.1.9. Vladimir Nazor

u tisućama eura

Opis	1-6/2025.	Plan 1-6/2025.	1-6/2024.	Δ% 25/24	Δ% 25/Plan
Prihodi od prodaje	2.811	2.989	2.262	24,3	-6,0
Interni prihodi	33	30	42	-21,6	8,7
Ostali poslovni prihodi	220	182	214	2,7	21,2
POSLOVNI PRIHODI	3.063	3.200	2.518	21,7	-4,3
Materijalni troškovi i usluge	1.683	1.801	1.318	27,7	-6,5
Troškovi osoblja	2.134	1.950	1.879	13,6	9,5
Vrijednosno usklađenje	-	-	12	-100,0	-
Rezerviranja	-	-	-	-	-
Interni rashodi	631	635	620	1,7	-0,6
Ostali poslovni rashodi	51	49	43	20,0	3,6
POSLOVNI RASHODI	4.499	4.434	3.873	16,2	1,5
EBITDA	-1.436	-1.234	-1.355	-6,0	-16,4
Amortizacija	289	311	308	-6,2	-7,1
EBIT	-1.725	-1.545	-1.663	-3,7	-11,6
FINANCIJSKI PRIHODI	0	3	4	-90,9	-90,2
FINANCIJSKI RASHODI	0	3	1	-89,5	-94,5
NETO FINANCIJSKI REZULTAT	0	1	2	-91,7	-72,4
UKUPNI PRIHODI	3.064	3.204	2.521	21,5	-4,4
UKUPNI RASHODI	4.788	4.748	4.182	14,5	0,8
GUBITAK PRIJE OPOREZIVANJA	-1.724	-1.544	-1.661	3,8	11,7
POREZ NA DOBIT	-	-	-	-	-
GUBITAK RAZDOBLJA	-1.724	-1.544	-1.661	3,8	11,7

U prvom polugodištu 2025. godine podružnica je ostvarila gubitak od 1,72 mil EUR, što predstavlja veći gubitak poslovanja u odnosu na prethodno razdoblje za 0,06 mil EUR.

Prihodi od prodaje ostvareni su veći (+0,55 mil EUR) zbog više ostvarenih dana boravka u segmentu hostelskih usluga i auto kampa te promjene cjenika od 01.01.2025. Uz navedeno, povećanje cijena boravka raseljenih osoba iz Ukrajine u Gradu Mladih prethodne godine započelo je s primjenom 01.03.2024., što je dodatno pozitivno utjecalo na prihod tekućeg razdoblja.

Fizički pokazatelji poslovanja podružnice prikazani su kako slijedi:

Reb. broj	Vrsta usluge	Mjerna jedinica	1-6/2025.	Plan 1-6/2025.	1-6/2024.	Δ% 25/24	Δ% 25/Plan
1.	Zimovanje i drugi programi	dani boravka	132	160	287	-54,0	-17,5
2.	Ljetovanje	dani boravka	4.578	5.610	5.409	-15,4	-18,4
3.	Škola u prirodi	dani boravka	9.525	10.000	10.922	-12,8	-4,8
4.	Kraći programi-ŠUŠ	dani boravka	3.207	5.000	3.870	-17,1	-35,9
5.	Hostelske usluge	dani boravka	35.834	34.680	31.222	14,8	3,3
6.	Auto-kamp	dani boravka	27.317	25.000	21.915	24,6	9,3
7.	Ukupno	dani boravka	80.593	80.450	73.625	9,5	0,2

Materijalni troškovi i usluge povećni su (+0,37 mil EUR) zbog većih troškova održavanja (+0,25 mil EUR) šume na području Grada Mladih što je sufinancirano od strane Grada Zagreba.

Troškovi osoblja povećani su radi prosječnog povećanja osnovice za obračun plaće za 9,2%.

2.1.10. Zagrebačke ceste

u tisućama eura					
Opis	1-6/2025.	Plan 1-6/2025.	1-6/2024.	Δ% 25/24	Δ% 25/Plan
Prihodi od prodaje	22.344	29.539	21.018	6,3	-24,4
Interni prihodi	938	983	1.101	-14,8	-4,5
Ostali poslovni prihodi	894	841	1.157	-22,7	6,2
POSLOVNI PRIHODI	24.176	31.363	23.276	3,9	-22,9
Materijalni troškovi i usluge	10.882	14.680	11.085	-1,8	-25,9
Troškovi osoblja	8.944	9.401	8.046	11,2	-4,9
Vrijednosno usklađenje	0	65	-	-	-
Rezerviranja	-	-	-	-	-
Interni rashodi	3.082	3.591	3.527	-12,6	-14,2
Ostali poslovni rashodi	193	131	290	-33,5	47,4
POSLOVNI RASHODI	23.101	27.867	22.948	0,7	-17,1
EBITDA	1.075	3.495	328	227,5	-69,2
Amortizacija	385	560	569	-32,3	-31,3
EBIT	690	2.935	-241	386,6	-76,5
FINANCIJSKI PRIHODI	35	0	0	-	-
FINANCIJSKI RASHODI	15	13	37	-58,6	19,2
NETO FINANCIJSKI REZULTAT	20	-13	-37	154,0	256,2
UKUPNI PRIHODI	24.211	31.363	23.276	4,0	-22,8
UKUPNI RASHODI	23.502	28.441	23.554	-0,2	-17,4
DOBIT/GUBITAK PRIJE OPOREZIVANJA	710	2.922	-278	355,6	-75,7
POREZ NA DOBIT	-	-	-	-	-
DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA	710	2.922	-278	355,6	-75,7

U prvom polugodištu 2025. godine podružnica je ostvarila pozitivan financijski rezultat, što predstavlja bolji rezultat za 1,06 mil EUR u odnosu na isto razdoblje prethodne godine.

u tisućama eura					
Prihodi od prodaje	1-6/2025.	Plan 1-6/2025.	1-6/2024.	Δ 25/24	Δ% 25/24
Prihodi od Grada Zagreba	20.443	27.090	18.813	1.630	8,7
Prihodi od gospodarstva	1.117	769	837	280	33,4
Prihodi od građana	58	30	28	30	108,9
Prihodi od povezanih društava	726	1.650	1.340	-614	-45,8
Ukupno	22.344	29.539	21.018	1.326	6,3

Ostvareni su veći prihodi iz Proračuna Grada Zagreba za obavljene redovne programe (+1,99 mil EUR) s obzirom na raniji početak radova iz programa asfaltiranja nerazvrstanih cesta I. reda i programa izvođenja radova na održavanju javnih prometnih površina (komunalne aktivnosti i asfalterški program) te s obzirom na usklađenje cijena s ulaznim parametrima kroz proces javne nabave. Manje ostvareni prihodi od povezanih društava rezultat su manje izvedenih radova na sanaciji prijekopa i održavanju za društvo VIO d.o.o.

Ostali poslovni prihodi ostvareni su manji (-0,26 mil EUR) radi manje naplaćenih sumnjivih i spornih potraživanja.

Fizički pokazatelji podružnice prikazani su u nastavku:

Reb. broj	Vrsta usluge	Mjerna jedinica	1-6/2025.	Plan 1-6/2025.	1-6/2024.	Δ% 25/24	Δ% 25/Plan
1.	<i>Sanacija kolnika asfaltom</i>						
1.1.	zatvaranje udarnih jama	t	494	740	641	-22,9	-33,2
1.2.	popravak manjih površina - ručno	t	1.742	2.500	2.043	-14,7	-30,3
2.	<i>Sanacija makadamskih kolnika</i>						
2.1.	sa dodatkom kamenog materijala	m2	40.631	115.000	84.012	-51,6	-64,7
2.2.	bez dodatka kamenog materijala	m2	26.670	46.000	23.798	12,1	-42,0
3.	<i>Uređenje odvodnih jaraka</i>						
3.1.	Čišćenje jaraka	m	1.884	5.700	4.912	-61,6	-66,9
3.2.	iskop trapezastog odvodnog jarka	m	16.477	24.000	22.065	-25,3	-31,3
4.	<i>Košnja trave - strojno</i>						
4.1.	strojno	m2	5.069.350	3.200.000	531.998	852,9	58,4
4.2.	ručno	m2	85.150	44.000	0		93,5
5.	<i>Sanacija propada</i>	m2	7.610	10.800	7.573	0,5	-29,5
6.	<i>Održavanje horizontalne i vertikalne signalizacije</i>						
6.1.	boja za asfalt bijela/žuta	m2	14.878	27.100	17.714	-16,0	-45,1
6.2.	puna linija bijela/žuta	m	259.192	203.000	264.955		
6.3.	postava i zamjena prometnih znakova	kom	1.165	1.700	1.518	-23,3	-31,5
6.4.	intervencije na semaforskim uređajima	kom	4.182	4.220	3.959	5,6	-0,9
7.	Izdavanje suglasnosti za prijekope	kom	3.184	2.650	2.937	8,4	20,2
8.	Proizvodnja asfalta	t	40.144	59.000	39.004	2,9	-32,0
9.	Uređenje ulica iz programa komunalnih aktivnosti	kom	65	80	49	32,7	-18,8

u tisućama eura

Materijalni troškovi i usluge	1-6/2025.	Plan 1-6/2025.	1-6/2024.	Δ 25/24	Δ% 25/24
Troškovi utrošene energije	953	1.399	1.118	-164	-14,7
Troškovi prijevoznih usluga	1.563	2.171	1.838	-275	-15,0
Troškovi kooperanata	3.727	4.650	3.585	142	4,0
Usluge održavanja	172	250	279	-107	-38,3
Ostali materijalni troškovi	4.466	6.210	4.264	202	4,7
Ukupno	10.882	14.680	11.085	-203	-1,8

Troškovi prijevoznih usluga manji su zbog manje potrebe za vanjskim prijevoznicima uslijed manjeg broja istovremeno aktivnih gradilišta koja se pokrivaju vlastitim logističkim kapacitetima.

Troškovi utrošene energije manji su iz razloga manjeg troška električne energije i goriva i drugih materijala za proizvodnju energije.

Veći troškovi kooperanata ostvareni su sukladno većem obujmu izvedenih radova iz programa redovnog održavanja nerazvrstanih cesta.

Troškovi osoblja povećani su radi porasta prosječnog broja zaposlenih radnika za 2% i prosječnog povećanja osnovice za obračun plaće za 9,2%.

Interni rashodi su u promatranom razdoblju 2025. godine manji u odnosu na isto razdoblje prethodne godine (-0,45 mil EUR) zbog manjeg troška nabave i održavanja hortikulture te manjih troškova financiranja zajedničkih poslovnih funkcija.

2.1.11. Zagrebački digitalni grad

u tisućama eura

Opis	1-6/2025.	Plan 1-6/2025.	1-6/2024.	Δ% 25/24	Δ% 25/Plan
Prihodi od prodaje	1.586	1.920	1.757	-9,7	-17,4
Interni prihodi	-	-	-	-	-
Ostali poslovni prihodi	94	20	53	78,1	367,4
POSLOVNI PRIHODI	1.680	1.941	1.810	-7,2	-13,4
Materijalni troškovi i usluge	153	270	174	-12,0	-43,4
Troškovi osoblja	291	298	244	19,2	-2,5
Vrijednosno usklađenje	-	-	-	-	-
Rezerviranja	-	-	-	-	-
Interni rashodi	471	292	316	49,1	61,2
Ostali poslovni rashodi	20	61	13	46,0	-67,9
POSLOVNI RASHODI	934	921	747	25,1	1,4
EBITDA	746	1.020	1.063	-29,8	-26,8
Amortizacija	31	30	30	4,9	3,8
EBIT	715	989	1.033	-30,8	-27,7
FINANCIJSKI PRIHODI	-	-	-	-	-
FINANCIJSKI RASHODI	0	-	0	-	-
NETO FINANCIJSKI REZULTAT	0	-	0	-	-
UKUPNI PRIHODI	1.680	1.941	1.810	-7,2	-13,4
UKUPNI RASHODI	965	951	776	24,3	1,5
DOBIT PRIJE OPOREZIVANJA	715	989	1.033	-30,8	-27,7
POREZ NA DOBIT	-	-	-	-	-
DOBIT RAZDOBLJA	715	989	1.033	-30,8	-27,7

U prvom polugodištu 2025. godine podružnica je ostvarila dobit od 0,72 mil EUR, što predstavlja lošiji rezultat poslovanja u odnosu na prethodno razdoblje za 0,32 mil EUR.

Prihodi od prodaje ostvareni su manji primarno uslijed manjih prihoda od gospodarstva (-0,17 mil EUR) kao posljedica manjeg broja zahtjeva od strane korisnika.

Fizički pokazatelji poslovanja podružnice prikazani su kako slijedi:

Red. broj	Vrsta usluge	Mj. Jed.	1-6/2025.	Plan 1-6/ 2025.	1-6/2024.	Δ% 25/24	Δ% 25/Pl
1.	Iznajmljivanje DTK (SVK do 60 niti, bakar do 30 parica i koaks, hibridni kabel do promjera 12 mm)	km	2.361	2.368	2.323	1,6	-0,3
2.	Iznajmljivanje DTK (SVK od 61 - 120 niti, bakar od 30 - 100 parica i koaks, hibridni kabel promjera od 12,1 - 16 mm)	km	1.189	1.184	1.144	3,9	0,5
3.	Iznajmljivanje DTK (SVK preko 120 niti, bakar od 101 - 400 parica i koaks, hibridni kabel promjera od 16,1 - 36 mm)	km	157	160	155	1,3	-1,9
4.	Iznajmljivanje DTK (Bakar od 401 - 1000 parica i koaks, hibridni kabel promjera preko 36 mm)	km	2	2	2	-	-
5.	Iznajmljivanje EKM Novi Jelkovec	nit	2.283	2.291	2.294	-0,5	-0,3
6.	Iznajmljivanje EKM Podbrežje	nit	480	490	480	-	-2,0
7.	Iznajmljivanje EKM Lovinčičeva	nit	822	815	702	17,1	0,9
8.	Iznajmljivanje EKM Špansko	nit	572	570	505	13,3	0,4
9.	Iznajmljivanje EKM Štrigina-Bužanova	nit	58	55	56	3,6	5,5
10.	Iznajmljivanje EKM Vrbani	nit	516	505	474	8,9	2,2
11.	Iznajmljivanje EKM Borovje	nit	327	391	371	-11,9	-16,3
12.	Iznajmljivanje EKM Munjarski put	nit	78	76	76	2,6	2,6
13.	Iznajmljivanje EKM Prečko	nit	166	175	166	-	-5,1
14.	Instalirana EKI operatora pokretne mreže	kom	29	29	29	-	-
15.	Odobrenje/legalizacija tk ormarića	kom	4.021	4.015	3.915	2,7	0,2

Materijalni troškovi i usluge ostvareni su manji (-0,02 mil EUR) radi manjih troškova sirovina i materijala (-0,03 mil EUR) s obzirom na dostatnu postojeću zalihu betonskih okvira i zdenaca.

Interni rashodi ostvareni su s povećanjem (+0,16 mil EUR) zbog više izvedenih radova na sanaciji prijekopa.

2.1.12. Zagrebparking

u tisućama eura					
Opis	1-6/2025.	Plan 1-6/2025.	1-6/2024.	Δ% 25/24	Δ% 25/Plan
Prihodi od prodaje	14.057	13.102	12.178	15,4	7,3
Interni prihodi	47	63	45	4,5	-26,1
Ostali poslovni prihodi	502	456	487	3,3	10,1
POSLOVNI PRIHODI	14.606	13.621	12.709	14,9	7,2
Materijalni troškovi i usluge	1.646	1.577	1.583	4,0	4,4
Troškovi osoblja	4.269	4.114	4.008	6,5	3,8
Vrijednosno usklađenje	429	333	473	-9,5	28,9
Rezerviranja	-	-	-	-	-
Interni rashodi	1.433	1.492	1.417	1,1	-4,0
Ostali poslovni rashodi	262	238	138	89,8	10,0
POSLOVNI RASHODI	8.039	7.754	7.619	5,5	3,7
EBITDA	6.567	5.867	5.090	29,0	11,9
Amortizacija	840	832	670	25,3	0,9
EBIT	5.726	5.035	4.419	29,6	13,7
FINANCIJSKI PRIHODI	50	53	49	3,4	-4,6
FINANCIJSKI RASHODI	10	3	5	86,8	217,2
NETO FINANCIJSKI REZULTAT	40	50	43	-6,6	-18,4
UKUPNI PRIHODI	14.656	13.674	12.758	14,9	7,2
UKUPNI RASHODI	8.889	8.590	8.295	7,2	3,5
DOBIT PRIJE OPOREZIVANJA	5.767	5.084	4.463	29,2	13,4
POREZ NA DOBIT	-	-	-	-	-
DOBIT RAZDOBLJA	5.767	5.084	4.463	29,2	13,4

U prvom polugodištu 2025. godine podružnica je ostvarila pozitivan financijski rezultat, što predstavlja bolji rezultat za 1,30 mil EUR u odnosu na isto razdoblje prethodne godine.

u tisućama eura					
Prihodi od prodaje	1-6/2025.	Plan 1-6/2025.	1-6/2024.	Δ 25/24	Δ% 25/24
Prihodi od Grada Zagreba	106	66	55	51	92,2
Prihodi od gospodarstva	5.333	5.094	4.888	445	9,1
Prihodi od građana	8.567	7.870	7.173	1.394	19,4
Prihodi od povezanih društava	51	72	62	-11	-17,6
Ukupno	14.057	13.102	12.178	1.879	15,4

Ostvareni su veći prihodi od gospodarstva i građana zbog više prodanih dnevnih i komercijalnih parkirališnih karata uz smanjenje prodaje povlaštenih parkirališnih karata na što je primarno utjecalo uvođenje blokovskog parkiranja krajem 2024. godine.

Fizički pokazatelji poslovanja podružnice prikazani su kako slijedi:

Red. broj	Vrsta usluge	Mj. Jed.	1-6/2025.	Plan 1-6/2025.	1-6/2024.	Δ% 25/24	Δ% 25/Plan
1.	Satne parkirališne karte	Br.park.kartica	933.274	763.000	669.704	39,4	22,3
2.	M-parking	Br. SMS	4.835.836	5.072.500	4.889.097	-1,1	-4,7
3.	Povlaštene karte	kom	87.606	75.300	94.259	-7,1	16,3
4.	Komercijalne karte	kom	134.772	113.800	77.159	74,7	18,4
5.	Dnevne karte	kom	345.781	343.000	271.836	27,2	0,8
6.	Garaža Martićeva	Sati parkiranja	127.647	119.100	126.372	1,0	7,2
7.	Garaža Petrinjska	Sati parkiranja	126.445	139.400	141.775	-10,8	-9,3
8.	Garaža Langov trg	Sati parkiranja	437.646	435.900	450.813	-2,9	0,4
9.	Garaža Rebro	Sati parkiranja	-	0	248.258	-	-
10.	Garaža Kvaternikov trg	Sati parkiranja	179.918	180.000	187.784	-4,2	0,0
11.	Garaža Tuškanac	Sati parkiranja	343.173	334.500	323.630	6,0	2,6
12.	Garaža Sveti duh	Sati parkiranja	159.336	156.600	153.560	3,8	1,7
13.	Premještanje vozila - pauk	Br. vozila	9.094	10.900	9.825	-7,4	-16,6

Materijalni troškovi i usluge povećani su (+0,06 mil EUR) radi većih troškova prijevoznih usluga (+0,08 mil EUR) poduzetnika izvan Grupe ZGH (društvo ZET d.o.o.) povezanih s uslugom PARK & RIDE (kombinacija korištenja parkirališta i gradskog prijevoza).

Troškovi osoblja povećani su radi prosječnog povećanja osnovice za obračun plaće za 9,2%.

Ostali poslovni rashodi povećani su (+0,12 mil EUR) radi većih troškova kartičnog poslovanja koji su rezultat promjene načina evidentiranja u poslovnim knjigama podružnice tijekom druge polovice 2024. godine.

Troškovi amortizacije su ostvareni veći (+0,17 mil EUR) na što je utjecala nadogradnja 220 postojećih automata za naplatu parkiranja novim funkcionalnostima tijekom 2024. godine, čime je omogućena njihova integracija u postojeći sustav kontrole i naplate parkiranja koji koristi Podružnica. Dodatno, u travnju 2025. godine nabavljeno je pet novih 'pauk' vozila.

2.1.13. Zrinjevac

u tisućama eura

Opis	1-6/2025.	Plan 1-6/2025.	1-6/2024.	Δ% 25/24	Δ% 25/Plan
Prihodi od prodaje	20.464	19.659	15.174	34,9	4,1
Interni prihodi	239	644	417	-42,8	-62,9
Ostali poslovni prihodi	891	813	452	97,1	9,7
POSLOVNI PRIHODI	21.594	21.115	16.043	34,6	2,3
Materijalni troškovi i usluge	5.354	5.937	4.746	12,8	-9,8
Troškovi osoblja	9.563	9.742	8.701	9,9	-1,8
Vrijednosno usklađenje	49	18	21	129,3	175,9
Rezerviranja	-	-	-	-	-
Interni rashodi	2.592	2.682	2.911	-11,0	-3,4
Ostali poslovni rashodi	58	59	89	-34,3	-0,5
POSLOVNI RASHODI	17.617	18.437	16.469	7,0	-4,4
EBITDA	3.977	2.678	-425	1035,6	48,5
Amortizacija	854	755	646	32,1	13,1
EBIT	3.123	1.923	-1.071	391,5	62,4
FINANCIJSKI PRIHODI	0	9	3	-100,0	-100,0
FINANCIJSKI RASHODI	58	58	57	2,7	1,7
NETO FINANCIJSKI REZULTAT	-58	-49	-54	-9,0	-20,0
UKUPNI PRIHODI	21.594	21.123	16.047	34,6	2,2
UKUPNI RASHODI	18.529	19.249	17.172	7,9	-3,7
DOBIT/GUBITAK PRIJE OPOREZIVANJA	3.065	1.874	-1.125	372,4	63,5
POREZ NA DOBIT	-	-	-	-	-
DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA	3.065	1.874	-1.125	372,4	63,5

U prvom polugodištu 2025. godine podružnica je ostvarila pozitivan financijski rezultat, što predstavlja bolji rezultat za 4,19 mil EUR u odnosu na isto razdoblje prethodne godine.

u tisućama eura

Prihodi od prodaje	1-6/2025.	Plan 1-6/2025.	1-6/2024.	Δ 25/24	Δ% 25/24
Prihodi od Grada Zagreba	19.503	18.477	13.962	5.542	39,7
Prihodi od gospodarstva	875	1.152	1.198	-323	-26,9
Prihodi od građana	4	18	11	-7	-64,8
Prihodi od povezanih društava	82	11	4	78	1950
Ukupno	20.464	19.659	15.174	5.290	34,9

Ostvareni su veći prihodi iz Proračuna Grada Zagreba za redovne programe (+2,28 mil EUR) zbog usklađenja cijena s ulaznim parametrima kroz proces javne nabave, uvođenja novih usluga i više izvedenih radova na pozicijama košnja travnjaka, opkašanja i održavanja korovišnih površina te za ostale programe (+3,24 mil EUR) koje se odnosi na krajobrazno uređenje po gradskim četvrtima te sadnju stabala. Prihodi od gospodarstva i građana ostvareni su manji zbog manje prodaje hortikulturnih usluga.

Ostali poslovni prihodi ostvareni su veći (+0,44 mil EUR) zbog ranijeg subvencioniranja manifestacije Floraart i većih prihoda od ukidanja rezerviranja za neiskorištene godišnje odmore.

Fizički pokazatelji poslovanja podružnice prikazani su kako slijedi:

Reb. broj	Vrsta usluge	Mj. Jed.	1-6/2025.	Plan 1-6/2025.	1-6/2024.	Δ% 25/24	Δ% 25/Plan
1.	Sakupljanje lišća strojno i ručno	m2	5.153.759	6.483.933	5.801.601	-11,2	-20,5
2.	Košnja travnjaka i opkašanje	m2	41.944.912	45.638.454	38.945.894	7,7	-8,1
3.	Obnova ugaženih travnjaka	m2	11.942	24.710	21.935	-45,6	-51,7
4.	Okopavanje grmlja	m2	20.275	22.116	20.473	-1,0	-8,3
5.	Popuna grmlja mladim sadnicama	kom	1.940	2.720	2.360	-17,8	-28,7
6.	Orezivanje živice	m2	241.625	316.597	270.892	-10,8	-23,7
7.	Popuna uništene živice	mt	201	101	103	95,1	99,0
8.	Sadnja sezonskog cvjetnjaka	m2	6.198	5.765	5.911	4,9	7,5
9.	Podsadiivanje ruža i hortenzija	kom	3.945	521	605	552,1	657,2
10.	Popravci ili zamj.opreme u park.i dječjim igral.	€	537.581	803.500	659.255	-18,5	-33,1
11.	Popuna i zamj.drveća mlad.sadnicima u park.i drvord.	kom	92	-	11	736,4	-
12.	Održavanje korovišnih površina	m2	8.339.112	5.551.278	5.529.690	50,8	50,2
13.	Hitne intervencije održavanja gradskih parkova i ostalih javnih ozelenjenih površina	€	8.533	77.500	102.572	-91,7	-89,0

u tisućama eura

Materijalni troškovi i usluge	1-6/2025.	Plan 1-6/2025.	1-6/2024.	Δ 25/24	Δ% 25/24
Troškovi sirovina i materijala	1.816	1.863	1.619	196	12,1
Troškovi kooperanata	338	550	456	-119	-26,0
Komunalne usluge i naknade	1.121	1.398	656	465	70,9
Ostali materijalni troškovi	2.079	2.126	2.015	64	3,2
Ukupno	5.354	5.937	4.746	608	12,8

Troškovi sirovina i materijala povećani su radi više izvedenih radova za Grad Zagreb.

Troškovi komunalnih usluga i naknada povećani su radi zbrinjavanja veće količine biootpada kod vanjskog oporabitelja.

Troškovi kooperanta ostvareni su manji radi više izvedenih radova vlastitim kapacitetima.

Troškovi osoblja povećani su radi porasta prosječnog broja zaposlenih radnika za 3% i prosječnog povećanja osnovice za obračun plaće za 9,2%.

Interni rashodi su u promatranom razdoblju 2025. godine manji u odnosu na isto razdoblje prethodne godine (-0,32 mil EUR) zbog manjih troškova financiranja zajedničkih poslovnih funkcija te manjih troškova usluga koje obavlja podružnica Zagrebačke ceste.

3. Zaposleni i struktura zaposlenih u Zagrebačkom holdingu d.o.o.

R.br.	Opis	Stanje 31.12.2024.	Plan 31.12.2025.	Fluktuacija siječanj-lipanj 2025.		Stanje 30.06.2025.		Indeksi	
				Došlo	Otišlo	Broj	Udjel %	30.6.2025/ 30.12.2024	30.6.2025/ Plan 31.12.2025
1.	Broj zaposlenih na neodređeno vrijeme od toga:	5.272	5.465	162	186	5.248	97,7	99,5	96,0
	1.1. Muškarci	4.336		122	150	4.308	80,2	99,4	
	1.2. Žene	936		40	36	940	17,5	100,4	
2.	Broj zaposlenih na određeno vrijeme od toga:	84	12	76	36	124	2,3	147,6	1.033,3
	2.1. Muškarci	33		28	15	46	0,9	139,4	
	2.2. Žene	51		48	21	78	1,4	152,9	
3.	UKUPNO (1+2), od toga:	5.356	5.477	238	222	5.372	100,0	100,3	98,1
	3.1 Muškarci	4.369		150	165	4.354	81,0	99,7	
	3.2. Žene	987		88	57	1.018	18,9	103,1	
4.	Od ukupno došlih:			238					
	4.1. Novozaposleni			193					
	4.2. Prijelaz iz određenog na neodređeno vrijeme			15					
	4.3. Prijelaz iz druge poslovno-organizacijske jedinice			24					
	4.4. Druge promjene			6					
5.	Od ukupno otišlih:				222				
	5.1. Prirodni odljev				55				
	5.2. Osobno uvjetovani otkaz ugovora o radu				1				
	5.3. Podjela s osnivanjem društva / ustanove				0				
	5.4. Izvanredni otkaz zbog nevjerodostojnosti svjedodžbe / diplome				0				
	5.5. Prijelaz u drugu poslovno-organizacijsku jedinicu				24				
	5.6. Druge promjene				142				

U društvu Zagrebački holding d.o.o. u prvom polugodištu 2025. godine, vidljiv je porast broja zaposlenih radnika na određeno vrijeme što je rezultat zapošljavanja sezonskih radnika u podružnici Vladimir Nazor te kontinuiranog zapošljavanja radnika koji su zamjena za privremeno odsutne radnike zbog bolesti i zbog korištenja prava iz Zakona o roditeljskim i roditeljskim potporama.

ZAGREBAČKI HOLDING

Polugodišnje izvješće za 2025.

Stanje broja radnika Društva zaposlenih na dan prikazano je kako slijedi:

Podružnica	Ostvareno 30.06.2024.			Ostvareno 31.12.2024.			Ostvareno 30.06.2025.			Razlika 30.06.2025/ 30.06.2024	Razlika 30.06.2025/ 31.12.2024
	Neodređeno	Određeno	Ukupno zaposleni	Neodređeno	Određeno	Ukupno zaposleni	Neodređeno	Određeno	Ukupno zaposleni		
AGM	14	3	17	14	1	15	15	-	15	-2	-
Arena Zagreb	2	-	2	2	-	2	2	-	2	-	-
Autobusni kolodvor Zagreb	43	1	44	42	-	42	43	1	44	-	2
Čistoća	1.913	5	1.918	2.109	4	2.113	2.102	5	2.107	189	-6
Gradska groblja	259	8	267	262	6	268	256	8	264	-3	-4
Korporativni servisi	629	24	653	654	42	696	654	38	692	39	-4
Robni terminali Zagreb	106	1	107	104	4	108	105	3	108	1	-
Tržnice Zagreb	209	-	209	211	2	213	211	1	212	3	-1
Vladimir Nazor	134	37	171	136	6	142	138	47	185	14	43
Zagrebparking	303	-	303	306	-	306	297	2	299	-4	-7
Zagrebačke ceste	665	5	670	666	6	672	662	3	665	-5	-7
Zagrebački digitalni grad	14	2	16	17	1	18	17	1	18	2	-
Zrinjevac	728	1	729	749	12	761	746	15	761	32	-
Ukupno	5.019	87	5.106	5.272	84	5.356	5.248	124	5.372	266	16

Društvo je na dan 30. lipnja 2025. godine zapošljavalo 266 radnika više nego na dan 30. lipnja 2024. godine kao rezultat zapošljavanja radnika na tehničko operativnim radnim mjestima te u Korporativnim servisima na radnom mjestu čistača uredskih i poslovnih prostora uslijed prestanka korištenja vanjske usluge čišćenja, kao i na radnim mjestima na kojima se obavljaju visoki stručni poslovi strateškog planiranja, usklađenosti poslovanja (compliance) i poslovi praćenja i provođenja zelene strategije i strateških inicijativa vezanih za zelenu obveznicu te na stručnim poslovima području kontrolinga i računovodstva, na poslovima selekcije i zapošljavanja radnika te pravnim poslovima.

U nastavku prikazujemo tablicu prosječno mjesečno zaposlenih radnika Društva (na temelju stanja broja radnika na zadnji dan u mjesecu).

Prosječni mjesečni broj radnika Društva u prvom polugodištu 2025. godine, u odnosu na stanje broja radnika u prvom polugodištu 2024. godine, veći je za 287 radnika. Društvo tijekom prvog polugodišta 2024. i 2025. godine nije koristilo uslugu agencije za privremeno zapošljavanje radnika, koju ovisno o potrebi planira koristiti isključivo za slučajeve izvanrednih i nepredvidivih situacija.

Podružnica	Ostvareno 30.06.2024.	Ostvareno 31.12.2024.	Ostvareno 30.06.2025.	Razlika 30.6.2025/ 30.6.2024.	Razlika 30.6.2025/ 31.12.2024.
	Prosječan broj zaposlenih	Prosječan broj zaposlenih	Prosječan broj zaposlenih		
AGM	16	14	15	-1	1
Arena Zagreb	2	2	2	-	-
Autobusni kolodvor Zagreb	43	45	43	-	-2
Čistoća	1.908	1.779	2.109	201	330
Gradska groblja	260	244	265	5	21
Korporativni servisi	655	650	693	38	43
Robni terminali Zagreb	104	106	108	4	2
Tržnice Zagreb	211	212	212	1	-
Vladimir Nazor	152	156	158	6	2
Zagrebparking	307	316	303	-4	-13
Zagrebačke ceste	656	599	666	10	67
Zagrebački digitalni grad	16	16	18	2	2
Zrinjevac	729	667	754	25	87
Ukupno	5.059	4.806	5.346	287	540

Najznačajnije promjene ukupnog prosječnog mjesečnog broja radnika u podružnicama u prvom polugodištu 2025. godine, u odnosu na isto razdoblje prethodne godine (na temelju stanja broja radnika na zadnji dan u mjesecu), odnose se na sljedeće podružnice:

- Čistoća, Zrinjevac i Zagrebačke ceste, naime u navedenim podružnicama kao najvećim sastavnicama Društva te kao glavnim isporučiteljima usluga Društva prema građanima Grada Zagreba. U svrhu podizanja kvalitete usluge kontinuirano se popunjavanju tehničko operativne pozicije.

Struktura radnika Društva po godinama starosti prikazana je kako slijedi:

Opis	Ukupno	Godine starosti						
		do 19 godina	20-24	25-34	35-44	45-54	55-64	65 i više
Ukupno	5.372	22	143	766	1.346	1.771	1.308	16

Na dan 30. lipnja 2025. godine u Društvu je zaposleno 1.771 radnika dobne starosti od 45-54 godine (33% zaposlenih).

4. Investicijska ulaganja i izvori financiranja Zagrebačkog holdinga d.o.o.

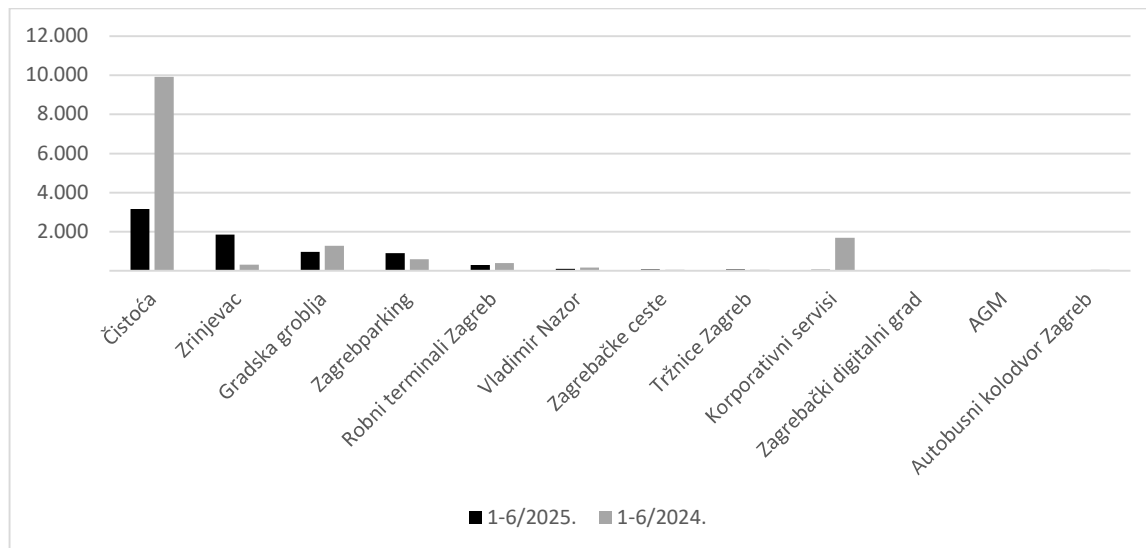
Ukupno ostvarene investicije Društva prvog polugodišta 2025. i 2024. godine te planirane investicije u istom razdoblju prikazane su u tablici u nastavku:

Podružnica	1-6/2025.	udjel (%)	Plan 1-6/2025.	udjel (%)	1-6/2024.	udjel (%)	u tisućama eura Δ%	
							25/Plan	25/24
Čistoća	3.162	42,1	7.676	13,7	9.921	68,3	-58,8	31,9
Zrinjevac	1.862	24,8	6.656	11,9	305	2,1	-72,0	610,5
Gradska groblja	965	12,8	5.685	10,2	1.280	8,8	-83,0	75,4
Zagrebparking	910	12,1	15.778	28,2	596	4,0	-94,2	152,7
Robni terminali Zagreb	296	3,9	202	0,4	403	2,8	46,5	73,4
Vladimir Nazor	113	1,5	1.197	2,1	175	1,2	-90,6	64,6
Zagrebačke ceste	81	1,1	9.382	16,8	50	0,4	-99,1	162,0
Tržnice Zagreb	80	1,1	1.370	2,4	51	0,4	-94,2	156,9
Korporativni servisi	49	0,6	6.837	12,2	1.691	11,6	-99,3	2,9
Zagrebački digitalni grad	-	-	833	1,5	2	-	-	-
AGM	-	-	7	-	-	-	-	-
Arena Zagreb	-	-	-	-	-	-	-	-
Autobusni kolodvor Zagreb	-	-	346	0,6	62	0,4	-	-
Ukupno	7.518	100,0	55.969	100,0	14.536	100,0	-86,6	51,7

Realizirane investicije prema namjeni prikazane su kako slijedi:

Namjena investicija	1-6/2025.	udjel (%)	Plan 1-6/2025.	udjel (%)	1-6/2024.	udjel (%)	u tisućama eura Δ%	
							25/Plan	25/24
Građevinski objekti	1.795	23,9	25.453	45,5	1.289	8,9	-92,9	139,3
Oprema	5.488	73,0	24.972	44,6	10.885	74,9	-78,0	50,4
Sve druge investicije	235	3,1	5.544	9,9	2.362	16,2	-95,7	10,0
Ukupno	7.518	100,0	55.969	100,0	14.536	100,0	-86,6	51,7

Realizirane investicije po podružnicama Društva prikazane su kako slijedi:



ZAGREBAČKI HOLDING

Polugodišnje izvješće za 2025.

U prvom polugodištu 2025. godine na razini Društva realizirano je 7,52 mil EUR investicija. Značajnija investicijska ulaganja tijekom prvog polugodišta 2025. godine ostvarena su kod slijedećih podružnica:

- Čistoća - u prvom polugodištu 2025. godine realizirano je 3,16 mil EUR ili 42,1% ukupnih investicijskih ulaganja Društva. Od realiziranog iznosa najznačajnija ulaganja se odnose na vozila za čišćenje javnih prometnih površina u koja je investirano 1,43 mil EUR. Radi se o nabavi kompaktnih čistilica za strojno čišćenje svih javnih površina u Gradu. Ova investicija dio je projekta obnove komunalne infrastrukture "Green future" što omogućuje učinkovitije čišćenje i pranje javnih prometnih površina grada Zagreba. Investicije vezane uz odlagalište otpada Jakuševac u prvom polugodištu realizirane su u iznosu od 0,77 mil EUR, a odnose se na izgradnju u svrhu poboljšanja sustava otplinjavanja odlagališta otpada Jakuševac i stručni financijsko projektantski nadzor. U kante i spremnike za otpad investirano je 0,58 mil EUR.
- Zrinjevac – u prvom polugodištu 2025. godine realizirano je 1,86 mil EUR ili 24,8% ukupnih investicijskih ulaganja Društva. Od realiziranog iznosa najznačajnija ulaganja se odnose na nabavu traktora i priključne opreme u iznosu od 1,79 mil EUR. Ostale investicije odnosi se na nabavu kresača visokih grana i rezača živice u koje je investirano 0,05 mil EUR.
- Gradska groblja - u prvom polugodištu 2025. godine realizirano je 0,97 mil EUR ili 12,8% ukupnih investicijskih ulaganja Društva. Od realiziranog iznosa najznačajnija ulaganja se odnose na sanaciju mrtvačnice na Mirogoju u koju je investirano 0,89 mil EUR.
- Zagrebparking - u prvom polugodištu 2025. godine realizirano je 0,91 mil EUR ili 12,1% ukupnih ulaganja Društva. Od realiziranog iznosa najznačajnije ulaganje se odnosi na nabavku „Pauk“ vozila u iznosu od 0,87 mil EUR.

Realizirane investicije prema izvorima financiranja prikazane su kako slijedi:

Izvori financiranja	1-6/2025.	udjel (%)	Plan 1-6/2025.	udjel (%)	1-6/2024.	udjel (%)	u tisućama eura	
							Δ%	
							25/Plan	25/24
I. Vlastita sredstva	4.426	58,9	12.502	22,3	4.854	33,4	-64,6	91,2
II. Tuđa sredstva, od toga:	3.092	41,1	43.467	77,7	9.682	66,6	-92,9	31,9
a) Kredit banke	8	0,1	17.000	30,4	-	-	-	-
b) Financijski leasing	-	-	525	0,9	8.529	58,7	-	-
c) Proračun Grada Zagreba	686	9,1	5.779	10,3	-	-	-88,1	-
d) Fond za zaštitu okoliša i energetske učinkovitost	948	12,6	2.865	5,1	154	1,1	-66,9	615,6
e) Sva druga nespomenuta tuđa sredstva	-	-	168	0,3	999	6,9	-	-
f) kredit razvojnih banaka	1.450	19,3	17.130	30,7	-	-	-91,5	-
Ukupno	7.518	100,0	55.969	100,0	14.536	100,0	-86,6	51,7

Najznačajnija investicijska ulaganja Društva u prvom polugodištu 2025. godine odnose se na:

Značajna investicijska ulaganja	u tisućama eura	
	1-6/2025.	udjel (%)
<i>Građevinski objekti</i>	<i>1.795</i>	<i>23,9</i>
Sanacija mrtvačnice na groblju Mirogoj - Gradska groblja	893	11,9
Izgradnja poboljšanja sustava otplinjavanja odlagališta otpada Jakuševac - Čistoća	668	8,9
Stručno financijski nadzor nad radovima građenja, održavanja i upravljanja podsustavima odlagališta - Čistoća	102	1,4
Ostali građevinski objekti	132	1,7
<i>Oprema i druge investicije</i>	<i>5.723</i>	<i>76,1</i>
Traktori i priključna oprema - Zrinjevac	1.789	23,8
Vozila za čišćenje javnih prometnih površina - Čistoća	1.429	19,0
"Pauk" vozila - Zagrebparking	869	11,6
Spremnici za sakupljanje otpada - Čistoća	585	7,8
Dopuna regala u hali 7, Žitnjak (arhiva) - Robni terminali Zagreb	245	3,3
Sigurnosni sustav vozila za vožnju unazad - Čistoća	168	2,2
Tricikli - Čistoća	63	0,8
Kresači visokih grana i rezači živice - Zrinjevac	51	0,7
Zamjena zastarjele vanjske i unutarnje rasvjete - Robni terminali Zagreb	51	0,7
Sustav naplate parkiranja "Panorama" - Zagrebparking	36	0,5
Oprema za automehaničarske radione - Čistoća	24	0,3
Ostala oprema i druge investicije	413	5,4
Ukupno	7.518	100,0

5. Ključni pokazatelji uspjeha Zagrebačkog holdinga d.o.o.

Ključni pokazatelji uspjeha			Željena razina	1-6/2025.	1-6/2024.	Indeks
a) Ekonomski aspekt poslovanja						
1.	Pokazatelj opće ekonomičnosti (Ukupni prihodi / Ukupni rashodi x 100)	(postotni odnos)	Minimalno > 100	110,8	99,7	111,1
2.	Pokazatelj proizvodnosti (Ukupni prihodi / prosječan broj zaposlenih)	(iznosi u eurima, bez centi)	Kontinuirano povećanje	33.024	29.894	110,5
3.	Pokazatelj rentabilnosti (Bruto dobit / Ukupni prihod x 100)	(%)	Minimalno > 1%	9,7	0,3	3223,4
4.	Operativna dobit (EBIT = Poslovni prihodi - Poslovni rashodi)	(iznosi u eurima, bez centi)	Kontinuirano povećanje > 0	28.600.529	12.801.555	223,4
5.	Pokazatelj samofinanciranja - financijske stabilnosti: udjel vlastitog kapitala u izvorima financiranja imovine (Kapital i rezerve te rezerviranja / Pasiva x 100)	(%)	> 30%	30.06.2025. 48,8	31.12.2024. 47,6	102,4
6.	Pokazatelj likvidnosti - koeficijent opće likvidnosti (Kratkotrajna imovina / Kratkoročne obveze)	(koeficijent)	Optimum: koeficijent 2,00	30.06.2025. 1,29	31.12.2024. 1,15	111,6
b) Socijalni aspekt poslovanja						
7.	Prosječna mjesečna isplaćena neto-plaća po zaposlenom za razdoblje siječanj - lipanj 2025. / siječanj - lipanj 2024.	(iznosi u eurima, bez centi)		1-6/2025. 1.249	1-6/2024. 1.172	106,5
8.	Udjel troškova za zaposlene u ukupnim operativnim troškovima (Troškovi osoblja + naknade troškova radnicima i izdaci za ostala materijalna prava / Poslovni rashodi x 100)	(%)	< 50% (Smanjenje rashoda osoblja sukladno uvjetima i rezultatima)	50,7	49,8	101,7
c) Ekološki aspekt poslovanja						
9.	Udjel troškova utrošene energije u ukupnim operativnim troškovima (Troškovi utrošene energije / Poslovni rashodi x 100)	(%)	Kontinuirano smanjenje	4,6	6,0	77,1

U tablici su prikazani ključni pokazatelji uspjeha - ekonomski, socijalni i ekološki aspekt poslovanja Društva. U nastavku slijede kratki komentari nastalih promjena pokazatelja u prvoj polovici 2025. u odnosu na isto razdoblje prethodne godine.

Pokazatelj ekonomičnosti ostvaren u prvoj polovici 2025. godine iznosi 110,8 te je, u odnosu na prošlu godinu veći za 11,1% uslijed značajnijeg povećanja ukupnih prihoda (+31,2 mEUR) u odnosu na povećanje ukupnih rashoda (+13,6 mEUR).

Pokazatelj proizvodnosti u izvještajnom razdoblju iznosi 33.024 eura te u odnosu na isto razdoblje prethodne godine veći za 10,5% uslijed većeg povećanja ukupnih prihoda u odnosu na povećanje prosječnog broja zaposlenih na temelju plaćenih sati rada.

Pokazatelj rentabilnosti u prvoj polovici 2025. godine iznosi 9,7 radi ostvarene dobiti. Društvo je u prvom polugodištu 2025. godini ostvarilo bruto dobit od 17,1 mEUR dok je u istom razdoblju prethodne godine ostvarilo gubitak od 0,44 mEUR.

Operativna dobit predstavlja rezultat poslovanja iz operativnih aktivnosti i u prvoj polovici 2025. godine iznosi 28,6 mEUR te je značajno veća (+123,4%) u odnosu na isto razdoblje prethodne godine uslijed značajnijeg povećanja poslovnih prihoda (+31,2 mEUR) u odnosu na povećanje poslovnih rashoda (+16,5 mEUR).

Koeficijent opće likvidnosti na dan 30.06.2025. godine iznosi 1,29 te se u odnosu na stanje na dan 31.12.2024. povećao (+11,6%) uslijed povećanja kratkotrajne imovine i smanjenja kratkoročnih obveza.

Posječna mjesečna isplaćena neto-plaća po zaposlenom u prvoj polovici 2025. godine veća je za 77 eura u odnosu na isto razdoblje prošle godine radi prosječnog povećanja osnovice za obračun plaće za 9,2%.

Udjel troškova energije u poslovnim prihodima značajno je manji (-22,9%) radi manjih troškova električne energije uz napomenu da je evidentirana manja subvencije države za troškove utrošene energije sukladno novoj Uredbi o izmjenama i dopunama Uredbe o uklanjanju poremećaja na domaćem tržištu energije.

6. Ostvarenje planiranih poslovnih ciljeva Grupe Zagrebački holding za razdoblje 1-6/2025. godine

u tisućama eura

Opis	1-6/2025.	Plan 1-6/2025.	Δ% 25/P25
Prihodi od prodaje	299.033	299.498	-0,2
Ostali poslovni prihodi	79.576	64.819	22,8
POSLOVNI PRIHODI	378.609	364.316	3,9
Materijalni troškovi i usluge	179.361	182.380	-1,7
Troškovi osoblja	114.913	114.192	0,6
Vrijednosno usklađenje	6.805	3.586	89,8
Rezerviranja	-	34	-
Ostali poslovni rashodi	5.207	8.080	-35,5
POSLOVNI RASHODI	306.287	308.272	-0,6
EBITDA	72.323	56.044	29,0
Amortizacija	30.740	30.776	-0,1
EBIT	41.583	25.268	64,6
FINANCIJSKI PRIHODI	4.108	4.390	-6,4
FINANCIJSKI RASHODI	16.063	16.376	-1,9
NETO FINANCIJSKI REZULTAT	-11.955	-11.986	0,3
UKUPNI PRIHODI	382.717	368.706	3,8
UKUPNI RASHODI	353.089	355.424	-0,7
DOBIT/GUBITAK PRIJE OPOREZIVANJA	29.628	13.283	123,1
POREZ NA DOBIT	-	-	-
DOBIT/GUBITAK RAZDOBLJA	29.628	13.283	123,1

U prvom polugodištu 2025. godine Grupa je ostvarila dobit od 29,63 mil EUR, što je u odnosu na Plan 1-6/2025 bolji rezultat za 16,35 mil EUR.

Značajnije povećanje (smanjenje) **prihoda od prodaje** u promatranom razdoblju ostvarili su društva prikazana u tablici u nastavku:

u tisućama eura

Prihodi od prodaje	1-6/2025.	Plan 1-6/2025.	Δ25/P25
Zagrebački holding d.o.o.	124.065	129.419	-5.354
Vodoopskrba i odvodnja d.o.o.	40.518	51.685	-11.166
Gradska ljekarna Zagreb	41.557	39.052	2.505
Gradska plinara Zagreb d.o.o.	7.292	8.598	-1.306
Gradska plinara -Opskrba d.o.o.	74.182	59.516	14.666
Ostala društva	11.419	11.228	191
Ukupno	299.033	299.498	-465

Društvo Zagrebački holding ostvarilo je manje prihode od prodaje od planiranih primarno radi manjih prihoda iz proračuna Grada Zagreba u podružnici Zagrebačke ceste (-6,27 mil EUR) radi manjeg zimskog održavanja prometnica i promijenjene dinamike radova na nerazvrstanim cestama i većih prihoda u podružnici Čistoća (+0,55 mil EUR) radi više odrađenih radova na održavanju javno prometnih površina

Društvo Vodoopskrba i odvodnja d.o.o. ostvarilo je manje prihode od količina vode, vodovodnih i kanalskih priključaka s obzirom da nije ostvarena planirana korekcija strukture cijena vodnih usluga nakon raskida koncesijskog ugovora za pročištač otpadnih voda.

Ustanova Gradska ljekarna Zagreb ostvarila je veće prihode od prodaje lijekova na recept te ostalih proizvoda kao rezultat sve većeg broja dolazaka pacijenata u ljekarne po stručne savjete, što u konačnici rezultira i realiziranim kupovinom.

Prihodi od prodaje *društva Gradska plinara Zagreb d.o.o.* manji su od planiranih zbog manje distribucije plina od planiranog opskrbljivaču koji je preuzeo obvezu javne usluge.

Društvo Gradska plinara Zagreb - Opskrba d.o.o. ostvarilo je veće prihode od prodaje zbog više isporučenih količina opskrbe plina kućanstvima od planiranog.

Ostali poslovni prihodi ostvareni u promatranom razdoblju prikazani su u slijedećoj tablici:

u tisućama eura

Ostali poslovni prihodi	1-6/2025.	Plan/ 1-6/2025.	Δ25/P/R25
Prihodi od subvencija i potpora od države i svih ostalih	5.203	2.721	2.482
Prihodi od subvencija i potpora iz Proračuna Grada Zagreba	37.735	32.832	4.904
Naplaćena otpisana potraživanja	9.518	3.980	5.538
Ostali poslovni prihodi	27.121	25.311	1.809
Ukupno	79.576	64.844	14.733

Prihodi od subvencija i potpora od države ostvareni su veći u odnosu na planirane primarno radi subvencije društvu Gradska plinara Zagreb od strane HERA-e za nadoknadu troškova razlike u cijeni plina, ista nije bila planirana.

Prihodi od subvencija i potpora iz Proračuna Grada Zagreba ostvareni su veći u odnosu na planirane primarno radi subvencije društvu Vodoopskrba i odvodnja za pokriće operativnih troškova vodnih usluga.

Naplaćena otpisana potraživanja veća su od planiranih radi naplate vrijednosno usklađenog potraživanja za zajam i kamate od društva ZET d.o.o.

Ostali poslovnih prihodi veći su odnosu na planirane primarno radi prihoda od ukidanja rezerviranja za neiskorišteni godišnji odmor u podružnici Čistoća (+0,55 mil EUR).

Materijalni troškovi i usluge ostvareni u prvom polugodištu 2025. godine, u odnosu na planirane manji su za 3,04 mil EUR.

u tisućama eura

Materijalni troškovi i usluge	1-6/2025.	Plan/ 1-6/2025.	Δ25/P/R25
Troškovi sirovina i materijala	12.376	16.814	-4.437
Troškovi utrošene energije	14.328	13.438	866
Otpis sitnog inventara	1.001	2.210	-1.208
Materijalni troškovi	27.706	32.461	- 4.780
Promjene vrij. zaliha proizvodnje i gotovih proizvoda	-205	69	-274
Troškovi prodane robe	92.666	78.128	14.538
Troškovi kooperanata	9.455	9.621	-166
Usluge održavanja	10.372	12.541	-2.169
Komunalne usluge i naknade	20.457	26.945	-6.488
Ostale vanjske usluge	18.910	22.615	-3.705
Troškovi vanjskih usluga	59.194	71.722	-12.527
Ukupno	179.361	182.380	-3.044

Troškovi **sirovina i materijala** ostvareni su manji u odnosu na planirane prvenstveno radi manjih troškova u podružnici Čistoća radi različite dinamike distribucije vrećica za reciklabilni otpad korisnicima i podružnici Zagrebačke ceste zbog manjeg opsega izvedenih radova.

Veći **troškovi utrošene energije** u odnosu na planirane odnosi se na veće troškove električne energije prvenstveno u društvu Vodoopskrba i odvodnja d.o.o.

Otpis sitnog inventara je manji u odnosu na planirano prvenstveno radi manje nabavljene HTZ opreme unutar Društva.

Veći **troškovi prodane robe** u odnosu na planirane odnose se prvenstveno na ustanovu Gradska ljekarna Zagreb (+1,29 mEUR) radi većeg broja prodanih ostalih proizvoda kao što su sanitetski materijal, galenski pripravci i drugi proizvodi.

Usluge održavanja manje su u odnosu na planirane prvenstveno kod podružnice Čistoća (-0,69 mil EUR) radi procesa sanacije odrona na odlagalištu, ali i zbog redovnog održavanja i upravljanja odlagalištem i pripadnim podsustavima.

Komunalne usluge i naknade manje su u odnosu na planirane prvenstveno kod društva Vodoopskrba i odvodnja (-3,99 mil EUR) radi promijenjene dinamike zbrinjavanja mulja od obrade otpadnih voda sa CUPOVZ i kod podružnice Čistoća (-0,89 mil EUR) zbog manje količine biootpada predanog na uporabu.

Troškovi vrijednosnog usklađenja veći su za 3,22 mil EUR u odnosu na planirane radi provedenog vrijednosnog usklađenja kratkotrajne imovine (potraživanja od kupaca) društva VIO d.o.o.(+2,41 mil EUR).

7. Ostvarenje rezultata poslovanja Grupe Zagrebački holding za razdoblje 1-6/2025. godine u odnosu na ostvarenje 1-6/2024. godine

u tisućama eura

Opis	1-6/2025.	1-6/2024.	Δ% 25/24.
Prihodi od prodaje	299.033	304.374	-1,8
Ostali poslovni prihodi	79.576	114.140	-30,3
POSLOVNI PRIHODI	378.609	418.514	-9,5
Materijalni troškovi i usluge	179.361	294.192	-39,0
Troškovi osoblja	114.913	98.059	17,2
Vrijednosno usklađenje	6.805	3.983	70,8
Rezerviranja	-	-	-
Ostali poslovni rashodi	5.207	4.388	18,7
POSLOVNI RASHODI	306.287	400.621	-23,5
EBITDA	72.323	17.893	304,2
Amortizacija	30.740	26.707	15,1
EBIT	41.583	-8.814	571,8
FINANCIJSKI PRIHODI	4.108	5.188	-20,8
FINANCIJSKI RASHODI	16.063	17.397	-7,7
NETO FINANCIJSKI REZULTAT	-11.955	-12.209	2,1
UKUPNI PRIHODI	382.717	423.702	-9,7
UKUPNI RASHODI	353.089	444.725	-20,6
DOBIT/GUBITAK PRIJE OPOREZIVANJA	29.628	-21.023	240,9
POREZ NA DOBIT	-	-	-
DOBIT/GUBITAK RAZDOBLJA	29.628	-21.023	240,9

U prvom polugodištu 2025. godine Grupa je ostvarila pozitivan financijski rezultat, koji je u odnosu na isto razdoblje prošle godine bolji za 50,65 mil EUR. Od mjeseca travnja 2024. godine do rujna 2024. u poslovnim knjigama Gradske plinare Zagreb-opskrba nije evidentiran prihod od subvencije za nadoknadu razlike u cijeni plina radi isteka važenja Uredbe o uklanjanju poremećaja na domaćem tržištu energije koja je vrijedila do 31. ožujka 2024. godine. Kada bi se u prvom polugodištu 2024. godine uključila subvencija za nadoknadu razlike u cijeni plina za razdoblje travanj-lipanj 2024. godine GPZ-O u iznosu 27,37 mil EUR, ostvareni financijski rezultat bio bi bolji za 23,28 mil EUR u odnosu na isto razdoblje prošle godine.

Značajnije povećanje (smanjenje) **prihoda od prodaje** u promatranom razdoblju ostvarili su društva prikazana u tablici u nastavku:

u tisućama eura

Prihodi od prodaje	1-6/2025.	1-6/2024.	Δ25/24
Zagrebački holding d.o.o.	124.065	107.147	16.918
Vodoopskrba i odvodnja	40.518	30.976	9.542
Gradska ljekarna Zagreb	41.557	37.174	4.384
Gradska plinara Zagreb d.o.o.	7.292	3.261	4.031
Gradska plinara -Opskrba d.o.o.	74.182	115.353	-41.171
Ostala društva	11.419	10.465	954
Ukupno	299.033	304.374	-5.341

Društvo Zagrebački holding ostvarilo je veće prihode od prodaje primarno iz proračuna Grada Zagreba podružnica: (i) Čistoća (+6,87 mil EUR) - radi više odrađenih radova na održavanju javno prometnih površina, usklađenja cijena s promjenjivim tržišnim troškovima te povećanja prihoda od javne usluge i od tržišnih usluga prikupljanja otpada od poslovnih korisnika i prihoda od građana, (ii) Zrinjevac (+5,21 mil EUR) - uvođenje novih usluga te usklađenje cijena usluga s promjenjivim ulaznim troškovima.

Društvo Vodoopskrba i odvodnja d.o.o. ostvarilo je veće prihode od količina vode, vodovodnih i kanalskih priključaka. Društvo je 04. kolovoza 2024. godine preuzelo upravljanje nad Centralnim uređajem za pročišćavanje otpadnih voda (CUPOVZ).

Ustanova Gradska ljekarna Zagreb ostvarila je veće prihode od prodaje lijekova na recept te ostalih proizvoda kao rezultat sve većeg broja dolazaka pacijenata u ljekarne po stručne savjete, što u konačnici rezultira i realiziranim kupovinom.

Prihodi od prodaje *društva Gradska plinara Zagreb d.o.o.* su veći zbog više distribuiranih količina plina i povećanja tarifnih stavki za 5,3% društva GPZ d.o.o. te ovisnog društva Gradska plinara Bjelovar d.o.o. za 4,9%.

Društvo Gradska plinara Zagreb - Opskrba d.o.o. ostvarilo je manje prihode od prodaje zbog manje distribucije plina kućanstvima. Smanjenje prihoda od prodaje u kategoriji građana u najvećoj mjeri posljedica je gubitka natječaja za pružanje javne usluge, nakon čega je Društvo od 1. listopada 2024. godine prestalo biti opskrbljivač u obvezi javne usluge na 10 distribucijskih područja te je u potpunosti prešlo na tržišnu opskrbu plinom za kupce iz kategorije kućanstva na distribucijskom području Gradske plinare Zagreb d.o.o.

Ostali poslovni prihodi ostvareni u promatranom razdoblju prikazani su u slijedećoj tablici:

u tisućama eura

Ostali poslovni prihodi	1-6/2025.	1-6/2024.	Δ25/24
Prihodi od subvencija i potpora od države i svih ostalih	5.203	68.830	-63.627
Prihodi od subvencija i potpora iz Proračuna Grada Zagreba	37.735	17.907	19.828
Naplaćena otpisana potraživanja	9.518	3.639	5.878
Ostali poslovni prihodi	27.120	23.764	3.356
Ukupno	79.576	114.140	-34.564

Prihodi od subvencija i potpora od države ostvareni su manji zbog manje subvencije za nadoknadu razlike u cijeni plina te manje subvencije države za troškove utrošene energije sukladno novoj Uredbi o izmjenama i dopunama Uredbe o uklanjanju poremećaja na domaćem tržištu energije.

Prihodi od subvencija i potpora iz Proračuna Grada Zagreba ostvareni u prvom polugodištu 2025. godine odnose se na subvenciju za pokriće operativnih troškova javne usluge prikupljanja komunalnog otpada (14,37 mil EUR), troškove prikupljanja i zbrinjavanja plastične ambalaže (7,43 mil EUR), troškove sanacije odlagališta (2,79 mil EUR) te operativne troškove vodnih usluga (11,00 mil EUR). Navedeni prihodi ostvareni su veći jer je u prvom polugodištu prethodne godine ostvarena samo subvencija za operativne troškove javne usluge (10,56 mil EUR) dok su se subvencije za prikupljanje i zbrinjavanje plastike te sanaciju odlagališta Prudinec – Jakuševac, ostvarile u prosincu. Uz navedeno, ostvarene su veće subvencije za pokriće dijela operativnih troškova vodnih usluga kod društva VIO d.o.o. (+7,14 mil EUR).

Naplaćena otpisana potraživanja ostvarena su veća radi naplate vrijednosno usklađenog potraživanja za zajam i kamate društva ZET d.o.o.

Materijalni troškovi i usluge ostvareni u prvom polugodištu 2025. godine, u odnosu na isto razdoblje prethodne godine, manji su za 114,83 mil EUR.

u tisućama eura

Materijalni troškovi i usluge	1-6/2025.	1-6/2024.	Δ25/24
Troškovi sirovina i materijala	12.376	10.553	1.824
Troškovi utrošene energije	14.328	17.059	-2.731
Otpis sitnog inventara	1.001	1.182	-181
Materijalni troškovi	27.706	28.794	-1.088
Promjene vrij. zaliha proizvodnje i gotovih proizvoda	-205	381	-587
Troškovi prodane robe	92.666	213.946	-121.280
Usluge održavanja	10.372	6.283	4.089
Komunalne usluge i naknade	20.457	18.509	1.948
Patenti i licencije	885	499	386
Troškovi kooperanata	9.455	6.537	2.917
Ostale vanjske usluge	18.026	19.243	-1.218
Troškovi vanjskih usluga	59.194	51.071	8.123
Ukupno	179.361	294.192	-114.831

Troškovi sirovina i materijala povećani su radi različite dinamike distribucije vrećica za reciklabilni otpad korisnicima (podružnica Čistoća, +0,87 mil EUR) te kao rezultat više izvršenih radova na izgradnji priključaka u vlastitoj režiji i povećanja jediničnih cijena kemikalija i klora (društvo VIO d.o.o., +0,63 mil EUR).

Troškovi utrošene energije smanjeni su zbog manjih troškova električne energije i plina.

Troškovi prodane robe smanjeni su prvenstveno kod društva Gradska plinara Zagreb – Opskrba d.o.o. vezano uz dobavu plina (detaljnije objašnjenje kod opisa društva) dok ustanovu Gradska ljekarna Zagreb bilježi povećanje (+2,6 mil EUR) radi većeg broja prodanih lijekova na recept te ostalih proizvoda.

Troškovi vanjskih usluga veći su uslijed većih:

- *Usluga održavanja* prvenstveno kod podružnice Čistoća (+3,68 mil EUR) radi procesa sanacije odrona na odlagalištu, ali i zbog redovnog održavanja i upravljanja odlagalištem i pripadnim podsustavima te održavanja komunalne infrastrukture i vozila.
- *Troškova kooperanata* koji se prvenstveno odnose na društvo VIO d.o.o. (+2,38 mil EUR) zbog veće realizacije na izgradnji priključaka.
- *Troškova komunalnih usluga i naknada* kod podružnice Čistoća (+1,07 mil EUR) a vezani su uz zbrinjavanje odvojeno prikupljenog otpada - veća prosječna cijena oporabe otpadne plastične ambalaže za 45% te društva VIO d.o.o. po osnovi zbrinjavanja mulja od obrade otpadnih voda sa CUPOVZ-a (+1.08 mil EUR).

Troškovi osoblja ostvareni u prvom polugodištu 2025. godine, u odnosu na isto razdoblje prethodne godine veći su radi većih troškova bruto plaća (+15,65 mil EUR) i naknada materijalnih prava radnika (+1,2 mil EUR), na što su utjecali potpisani novi Kolektivni ugovori te povećanje prosječnog broja zaposlenih radnika za 6%, uslijed zapošljavanja u Društvu Zagrebački holding d.o.o. na tehničko operativnim radnim mjestima u podružnicama koje su najveće sastavnice Društva te glavni isporučitelji usluga Društva prema građanima Grada Zagreba (Čistoća, Zrinjevac i Zagrebačke ceste) te u društvu Vodoopskrba i odvodnja d.o.o., (184 radnika više) što je rezultat preuzimanja radnika ZOV-a, PJ – Jastrebarsko, Samobor, Klinča Sela i Žumberak radi formiranja novog uslužnog područja.

Troškovi vrijednosnog usklađenja veći su za 2,82 mil EUR uslijed provedenog vrijednosnog usklađenja kratkotrajne imovine (potraživanja od kupaca) društva VIO d.o.o. (+2,18 mil EUR).

Troškovi amortizacije veći su za 4,03 mil EUR po osnovi dugotrajne imovine koju je Društvo VIO d.o.o. preuzelo s osnove djelatnosti pročišćavanja od 4. kolovoza 2024.godine.

ZAGREBAČKI HOLDING

Polugodišnje izvješće za 2025.

7.1. Rezultat poslovanja Grupe Zagrebački holding

Podružnica	1-6/2025.			1-6/2024.		
	Ukupni prihodi	Ukupni rashodi	Dobit/ (gubitak)	Ukupni prihodi	Ukupni rashodi	Dobit/ (gubitak)
Zagrebački holding d.o.o.	175.523	158.410	17.113	140.774	143.201	-2.426
Gradska ljekarna Zagreb	42.952	39.179	256	38.495	34.565	3.931
Gradska plinara Zagreb d.o.o.	22.265	18.797	4.614	19.335	18.620	716
Gradska plinara Zagreb-Opskrba d.o.o.	77.185	76.930	3.773	183.035	206.255	-23.220
GSKG d.o.o.	10.239	9.551	3.468	9.116	8.137	980
Vodoposkrba i odvodnja d.o.o.	67.081	62.467	688	48.097	46.925	1.172
Zagreb plakat d.o.o.	3.466	1.774	1.692	3.051	1.589	1.462
Ukupno	398.711	367.107	31.604	441.905	459.291	-17.386
<i>Eliminacije internih odnosa</i>	<i>15.994</i>	<i>14.018</i>	<i>1.976</i>	<i>18.203</i>	<i>14.566</i>	<i>3.637</i>
Ukupno dobit prije oporezivanja	382.717	353.089	29.628	423.702	444.725	-21.023

7.1.1. Poslovanje društva Zagrebački holding d.o.o.

Opis	1-6/2025.	Plan 1-6/2025.	1-6/2024.	u tisućama eura	
				Δ% 25/24	Δ% 25/Plan
Prihodi od prodaje	125.726	131.773	109.195	15,1	-4,6
Ostali poslovni prihodi	45.782	43.239	27.410	67,0	5,9
POSLOVNI PRIHODI	171.508	175.012	136.605	25,6	-2,0
Materijalni troškovi i usluge	56.667	70.245	50.565	12,1	-19,3
Troškovi osoblja	72.398	71.085	63.521	14,0	1,8
Vrijednosno usklađenje	1.986	2.136	1.502	32,2	-7,0
Rezerviranja	-	-	-	-	-
Ostali poslovni rashodi	3.900	5.840	2.875	35,7	-33,2
POSLOVNI RASHODI	134.951	149.306	118.463	13,9	-9,6
EBITDA	36.557	25.706	18.142	101,5	42,2
Amortizacija	7.957	8.337	7.470	6,5	-4,6
EBIT	28.601	17.369	10.672	168,0	64,7
FINANCIJSKI PRIHODI	4.015	5.051	4.169	-3,7	-20,5
FINANCIJSKI RASHODI	15.503	15.606	17.267	-10,2	-0,7
NETO FINANCIJSKI REZULTAT	-11.487	-10.555	-13.098	12,3	-8,8
UKUPNI PRIHODI	175.523	180.063	140.774	24,7	-2,5
UKUPNI RASHODI	158.410	173.249	143.201	10,6	-8,6
DOBIT/GUBITAK PRIJE OPOREZIVANJA	17.113	6.814	-2.426	805,3	151,2
POREZ NA DOBIT	-	-	-	-	-
DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA	17.113	6.814	-2.426	805,3	151,2

Financijski izvještaji društva Zagrebački holding d.o.o. u konsolidiranim financijskim izvještajima za prvo polugodište 2024. godine, korigirani su za efekte ugovora o najmu koji se u poslovnim knjigama Društva vode kao operativni najam, a sukladno MRS-u 17 *Najmovi* predstavljaju ugovore o financijskom najmu.

7.1.2. Gradska ljekarna Zagreb

u tisućama eura					
Opis	1-6/2025.	Plan 1-6/2025.	1-6/2024.	Δ% 25/24	Δ% 25/Plan
Prihodi od prodaje	41.573	39.060	37.186	11,8	6,4
Ostali poslovni prihodi	1.044	773	826	26,4	35,0
POSLOVNI PRIHODI	42.616	39.833	38.012	12,1	7,0
Materijalni troškovi i usluge	30.666	29.436	27.914	9,9	4,2
Troškovi osoblja	7.955	8.084	6.192	28,5	-1,6
Vrijednosno usklađenje	-	-	-	-	-
Rezerviranja	-	-	-	-	-
Ostali poslovni rashodi	90	72	89	0,6	25,1
POSLOVNI RASHODI	38.711	37.591	34.195	13,2	3,0
EBITDA	3.905	2.242	3.817	2,3	74,2
Amortizacija	428	469	350	22,4	-8,7
EBIT	3.477	1.773	3.467	0,3	96,1
FINANCIJSKI PRIHODI	336	319	483	-30,5	5,3
FINANCIJSKI RASHODI	40	21	20	105,2	90,1
NETO FINANCIJSKI REZULTAT	296	298	464	-36,2	-0,7
UKUPNI PRIHODI	42.952	40.152	38.495	11,6	7,0
UKUPNI RASHODI	39.179	38.081	34.565	13,4	2,9
DOBIT PRIJE OPOREZIVANJA	3.773	2.071	3.931	-4,0	82,2
POREZ NA DOBIT	-	-	-	-	-
DOBIT RAZDOBLJA	3.773	2.071	3.931	-4,0	82,2

U prvom polugodištu 2025. godine ustanova je ostvarila pozitivan financijski rezultat.

Prihodi od prodaje ostvareni su veći (+4,39 mil EUR) radi više ostvarenih prihoda od prodaje lijekova na recept te ostalih proizvoda kao rezultat sve većeg broja dolazaka pacijenata u ljekarne po stručne savjete, što u konačnici rezultira i realiziranom kupovinom.

Fizički pokazatelji poslovanja društva Gradska ljekarna Zagreb prikazani su kako slijedi:

Reb. broj	Vrsta usluge	Mj. Jed.	1-6/2025.	Plan 1-6/2025.	1-6/2024.	Δ% 25/24	Δ% 25/Plan
1.	Lijekovi izdani na recept	kom	3.220.769	2.385.093	3.004.706	7,2	35,0
1.1.	HZZO osnovno osiguranje	kom	3.209.344	2.373.799	3.001.452	6,9	35,2
1.2.	dopunsko osiguranje	kom	11.424	11.295	3.254	251,1	1,1
2.	Lijekovi prodani za gotovinu	kom	1.839.914	1.599.925	1.993.524	-7,7	15,0
3.	Ostali proizvodi (sanitetski materijal, kozmetički proizvodi, Galenski pripravci i sl.)	kom	3.747.603	3.674.120	2.839.995	32,0	2,0

Ostali poslovni prihodi ostvareni su veći (+0,22 mil EUR) što se najvećim dijelom odnosi na ukidanje rezerviranja za neiskorištene godišnje odmore, kao i na naknadno odobrene popuste koji se odnose na 2024. godinu, a evidentirani su u 2025. godini.

Materijalni troškovi i usluge ostvareni su veći (+2,75 mil EUR) radi većih troškova prodane robe sukladno rastu prihoda od prodaje.

Troškovi osoblja povećani su (+1,76 mil EUR) radi povećanja osnovice plaće za 10,1% od 1.1.2025. godine i dodatnih 5,6% od 26.05.2025. godine temeljem novog Pravilnika o plaćama te isplate nagrada za radne rezultate za prvi i drugi kvartal (koje su prethodne godine bile isplaćene u kasnijem razdoblju).

7.1.3. Gradska plinara Zagreb konsolidirano

Opis	1-6/2025.	Plan 1-6/2025.	1-6/2024.	u tisućama eura	
				Δ% 25/24	Δ% 25/Plan
Prihodi od prodaje	16.732	17.190	14.236	17,5	-2,7
Ostali poslovni prihodi	5.256	4.646	4.595	14,4	13,1
POSLOVNI PRIHODI	21.988	21.836	18.831	16,8	0,7
Materijalni troškovi i usluge	5.510	5.473	5.667	-2,8	0,7
Troškovi osoblja	7.472	7.601	6.499	15,0	-1,7
Vrijednosno usklađenje	225	-	389	-42,1	-
Rezerviranja	-	-	-	-	-
Ostali poslovni rashodi	118	642	118	-0,6	-81,7
POSLOVNI RASHODI	13.325	13.716	12.672	5,1	-2,9
EBITDA	8.663	8.120	6.159	40,7	6,7
Amortizacija	5.469	5.643	5.945	-8,0	-3,1
EBIT	3.194	2.477	214	1390,8	28,9
FINANCIJSKI PRIHODI	277	128	504	-45,0	116,7
FINANCIJSKI RASHODI	3	2	3	15,7	44,5
NETO FINANCIJSKI REZULTAT	274	126	502	-45,3	117,9
UKUPNI PRIHODI	22.265	21.964	19.335	15,2	1,4
UKUPNI RASHODI	18.797	19.361	18.620	1,0	-2,9
DOBIT PRIJE OPOREZIVANJA	3.468	2.603	716	384,4	33,2
POREZ NA DOBIT	-	-	-	-	-
DOBIT RAZDOBLJA	3.468	2.603	716	384,4	33,2

U prvom polugodištu 2025. godine Grupa je ostvarila pozitivan financijski rezultat, što predstavlja bolji rezultat za 2,75 mil EUR u odnosu na isto razdoblje prošle godine.

Prihodi od prodaje	1-6/2025.	Plan 1-6/2025.	1-6/2024.	u tisućama eura	
				Δ 25/24	Δ% 25/24
Prihodi od Grada Zagreba	101	92	94	7	7,1
Prihodi od gospodarstva	7.152	8.476	3.130	4.022	128,5
Prihodi od građana	40	31	37	2	5,8
Prihodi od povezanih društava	9.439	8.591	10.975	-1.536	-14,0
Ukupno	16.732	17.190	14.236	2.496	17,5

Prihodi od prodaje ostvareni su veći zbog više distribuiranih količina plina i povećanja tarifnih stavki za 5,3% društva GPZ d.o.o. te ovisnog društva Gradska plinara Bjelovar d.o.o. za 4,9%.

Ostali poslovni prihodi ostvareni su veći sukladno većim prihodima od subvencija i potpora države (+1,16 mil EUR) prema Odluci Hrvatske energetske regulatorne agencije o nadoknadi troškova razlike u cijeni plina za gubitke i manjih odgođenih prihoda temeljem besplatno ustupljene dugotrajne imovine (-0,66 mil EUR) priznatih u visini obračunate amortizacije.

Fizičke pokazatelje poslovanja Grupe Gradska plinara Zagreb prikazujemo u nastavku:

Reb. broj	Distribuirane količine prirodnog plina	Mjerna jedinica	1-6/2025.	Plan 1-6/2025.	1-6/2024.	Δ% 25/24	Δ% 25/Plan
1.	GPZ	kWh	2.271.213.305	1.953.308.881	1.956.818.467	16,1	16,3
2.	GPB	kWh	151.090.641	136.990.000	132.204.117	14,3	10,3
3.	GPZ Grupa	kWh	2.422.303.946	2.090.298.881	2.089.022.584	16,0	15,9

Reb. broj	Stanje broja korisnika na distribucijskom sustavu	Mjerna jedinica	1-6/2025.	Plan 1-6/2025.	1-6/2024.	Δ% 25/24	Δ% 25/Plan
1.	GPZ	kom	298.298	297.818	296.605	0,6	0,2
2.	GPB	kom	15.221	15.165	15.067	1,0	0,4
3.	GPZ Grupa	kom	313.519	312.983	311.672	0,6	0,2

Materijalni troškovi i usluge	1-6/2025.	Plan 1-6/2025.	1-6/2024.	u tisućama eura	
				Δ 25/24	Δ% 25/24
Troškovi sirovina i materijala	1.136	1.336	963	173	18,0
Troškovi utrošene energije	1.931	1.824	2.750	-819	-29,8
Usluge održavanja	373	391	268	105	39,2
Ostali materijalni troškovi	2.070	1.922	1.685	384	22,8
Ukupno	5.510	5.473	5.667	-157	-2,8

Troškovi sirovina i materijala povećani su zbog više izmijenjenih plinomjera.

Troškovi utrošene energije ostvareni su manji radi manjih količina i cijena za nabavu plina za pokrivanje gubitaka u sustavu.

Usluge održavanja povećane su radi veće dinamike angažiranja usluga investicijskog održavanja vezanih uz održavanje i razvoj plinskog distribucijskog sustava.

Troškovi osoblja ostvareni su veći radi povećanja osnovice plaće u 2025. godini za 10,6% u odnosu na isto razdoblje prethodne godine.

Troškovi amortizacije su u promatranom razdoblju 2025. godine manji u odnosu na isto razdoblje prethodne godine sukladno realizaciji investicija prethodnih godina.

7.1.4. Gradska plinara Zagreb - Opskrba d.o.o.

Opis	1-6/2025.	Plan 1-6/2025.	1-6/2024.	u tisućama eura	
				Δ% 25/24	Δ% 25/Plan
Prihodi od prodaje	75.000	60.386	115.584	-35,1	24,2
Ostali poslovni prihodi	2.018	1.567	67.130	-97,0	28,8
POSLOVNI PRIHODI	77.018	61.953	182.713	-57,8	24,3
Materijalni troškovi i usluge	72.789	57.924	202.518	-64,1	25,7
Troškovi osoblja	1.711	1.696	1.541	11,0	0,9
Vrijednosno usklađenje	1.556	828	1.236	25,9	87,9
Rezerviranja	-	34	-	-	-
Ostali poslovni rashodi	298	279	269	10,8	6,9
POSLOVNI RASHODI	76.354	60.760	205.564	-62,9	25,7
EBITDA	665	1.193	-22.851	102,9	-44,3
Amortizacija	137	162	129	6,5	-15,5
EBIT	528	1.031	-22.979	102,3	-48,8
FINANCIJSKI PRIHODI	167	207	322	-48,1	-19,2
FINANCIJSKI RASHODI	439	255	563	-22,0	72,4
NETO FINANCIJSKI REZULTAT	-272	-48	-241	-12,9	-465,0
UKUPNI PRIHODI	77.185	62.160	183.035	-57,8	24,2
UKUPNI RASHODI	76.930	61.177	206.255	-62,7	25,7
DOBIT/GUBITAK PRIJE OPOREZIVANJA	256	983	-23.220	101,1	-74,0
POREZ NA DOBIT	-	-	-	-	-
DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA	256	983	-23.220	101,1	-74,0

U prvom polugodištu 2025. godine društvo je ostvarilo pozitivan financijski rezultat, unatoč manjoj isporuci plina, odnosno bolji rezultat za 23,48 mil EUR u odnosu na isto razdoblje prošle godine. Od mjeseca travnja do rujna 2024. godine u poslovnim knjigama društva nije evidentiran prihod od subvencije za nadoknadu razlike u cijeni plina radi isteka važenja Uredbe o uklanjanju poremećaja na domaćem tržištu energije koja je vrijedila do 31. ožujka 2024. godine. Za razdoblje travanj-lipanj 2024. godine subvencija za nadoknadu razlike u cijeni plina iznosi 27,37 mil EUR a evidentirana je u listopadu 2024. nakon donošenja Uredbe.

Prihodi od prodaje	1-6/2025.	Plan 1-6/2025.	1-6/2024.	u tisućama eura	
				Δ 25/24	Δ% 25/24
Prihodi od Grada Zagreba	382	2.407	125	257	204,5
Prihodi od gospodarstva	17.445	10.403	10.775	6.670	61,9
Prihodi od građana	56.354	46.705	104.452	-48.098	-53,9
Prihodi od povezanih društava	819	870	231	588	254,7
Ukupno	75.000	60.386	115.584	-40.583	-35,1

Prihodi od građana smanjeni su zbog gubitka natječaja za pružanje javne usluge, nakon čega je Društvo od 1. listopada 2024. godine prestalo biti opskrbljivač u obvezi javne usluge na 10 distribucijskih područja te je u potpunosti prešlo na tržišnu opskrbu plinom za kupce iz kategorije kućanstva na distribucijskom području Gradske plinare Zagreb d.o.o. Navedena promjena utjecala je na smanjenje broja kupaca, manje isporučene količine plina i manju realizaciju prihoda i rashoda od prodaje plina. Prihodi od gospodarstva ostvareni su veći sukladno većem broju kupaca.

Ostali poslovni prihodi ostvareni su manji (-65,11 mil EUR) prvenstveno jer je izmjenama i dopunama Uredbe o otklanjanju poremećaja na domaćem tržištu energije prestala obveza države, Ministarstva gospodarstva, na nadoknadu razlike u cijeni plina za ugovore za kućanstva koji su istekli sa 30. rujnom 2024. godine.

Fizički pokazatelji poslovanja društva prikazani su kako slijedi:

Red. broj	Vrsta usluge	Mjerna jedinica	1-6/2025.	Plan 1-6/2025.	1-6/2024.	Δ% 25/24	Δ% 25/Plan
1.	Distribuirane količine	kWh	1.341.601.186	1.089.376.592	1.960.320.013	-31,6	23,2
2.	Broj obračunskih mjernih mjesta	kom	192.979	179.058	386.546	-50,1	7,8

Materijalni troškovi i usluge ostvareni su manji zbog manjih troškova prodanog plina te troška distribucije i fiksne naknade (-129,67 mil EUR).

Troškovi osoblja ostvareni su veći (+0,17 mil EUR) prvenstveno zbog povećanja osnovice za obračun plaće od 01. siječnja 2025. godine sukladno Kolektivnom ugovoru te zbog privremene primjene Sporazuma o načinu obračuna prekovremenih sati za vrijeme trajanja postupka ugovaranja opskrbe plinom kupaca kategorije kućanstvo na tržišnoj osnovi.

7.1.5. Gradsko stambeno komunalno gospodarstvo d.o.o.

Opis	1-6/2025.	Plan 1-6/2025.	1-6/2024.	u tisućama eura	
				Δ% 25/24	Δ% 25/Plan
Prihodi od prodaje	8.878	8.884	8.008	10,9	-0,1
Ostali poslovni prihodi	488	385	715	-31,7	26,9
POSLOVNI PRIHODI	9.366	9.269	8.723	7,4	1,0
Materijalni troškovi i usluge	4.255	4.441	3.427	24,1	-4,2
Troškovi osoblja	4.375	4.264	4.087	7,0	2,6
Vrijednosno usklađenje	27	22	21	25,9	22,2
Rezerviranja	-	-	-	-	-
Ostali poslovni rashodi	162	66	377	-56,9	146,4
POSLOVNI RASHODI	8.819	8.792	7.912	11,5	0,3
EBITDA	547	477	811	-32,5	14,7
Amortizacija	167	60	43	284,7	179,5
EBIT	380	417	768	-50,5	-8,9
FINANCIJSKI PRIHODI	873	430	393	122,0	102,8
FINANCIJSKI RASHODI	565	134	181	212,2	321,5
NETO FINANCIJSKI REZULTAT	308	296	212	45,0	3,8
UKUPNI PRIHODI	10.239	9.699	9.116	12,3	5,6
UKUPNI RASHODI	9.551	8.986	8.137	17,4	6,3
DOBIT PRIJE OPOREZIVANJA	688	714	980	-29,8	-3,6
POREZ NA DOBIT	-	-	-	-	-
DOBIT RAZDOBLJA	688	714	980	-29,8	-3,6

U prvom polugodištu 2025. godine društvo je ostvarilo pozitivan financijski rezultat.

Prihodi od prodaje	1-6/2025.	Plan 1-6/2025.	1-6/2024.	u tisućama eura	
				Δ 25/24	Δ% 25/24
Prihodi od Grada Zagreba	3.131	4.319	4.272	-1.141	-26,7
Prihodi od gospodarstva	1.787	452	495	1.293	261,2
Prihodi od građana	3.324	3.613	2.778	545	19,6
Prihodi od povezanih društava	636	500	463	173	37,3
Ukupno	8.878	8.884	8.008	870	10,9

Prihodi od građana ostvareni su veći radi većih prihoda od naknada za obradu kredita, prihoda od nadzora nad obavljenim radovima te prihoda za naknadu upravitelja.

Prihodi od gospodarstva ostvareni su veći radi više ostvarenih prihoda od osiguravajućih kuća, dostave računa za poslove obračuna i naplate slivnih voda za Hrvatske vode što se u prethodnom izvještajnom razdoblju evidentiralo u sklopu prihoda od Grada Zagreba.

Ostali poslovni prihodi ostvareni su manji (-0,23 mil EUR) prvenstveno radi manjih prihoda od ukidanja rezerviranja za sudske sporove.

Materijalni troškovi i usluge ostvareni su veći (+0,83 mil EUR) uslijed većih troškova poštanskih usluga (+0,42 mil EUR) zbog redovitog knjiženja troška distribucije JUP-a tijekom prve polovice 2025. godine u odnosu na prethodnu godinu te većih bankarskih usluga (+0,1 mil EUR).

Troškovi osoblja ostvareni su veći (+0,29 mil EUR) zbog primjene novog Kolektivnog ugovora Društva kojim je definirano povećanje osnovice za obračun plaće i ostalih materijalnih prava radnika.

Ostali poslovni rashodi smanjeni su (-0,21 mil EUR) radi evidentiranja neotpisane vrijednosti rashodovane i otuđene imovine - prodaja projekta A11 Podbrežje Gradu Zagrebu u siječnju 2024.

7.1.6. Vodoopskrba i odvodnja d.o.o.

Opis	1-6/2025.	Plan 1-6/2025.	1-6/2024.	u tisućama eura	
				Δ% 25/24	Δ% 25/Plan
Prihodi od prodaje	40.902	52.173	31.234	31,0	-21,6
Ostali poslovni prihodi	25.537	12.611	15.892	60,7	102,5
POSLOVNI PRIHODI	66.440	64.784	47.126	41,0	2,6
Materijalni troškovi i usluge	20.716	24.287	15.949	29,9	-14,7
Troškovi osoblja	20.767	21.186	15.965	30,1	-2,0
Vrijednosno usklađenje	3.011	600	835	260,7	401,8
Rezerviranja	-	-	-	-	-
Ostali poslovni rashodi	696	1.659	720	-3,3	-58,0
POSLOVNI RASHODI	45.190	47.732	33.468	35,0	-5,3
EBITDA	21.250	17.052	13.658	55,6	24,6
Amortizacija	16.764	16.001	12.946	29,5	4,8
EBIT	4.486	1.051	713	529,6	326,8
FINANCIJSKI PRIHODI	641	653	971	-34,0	-1,8
FINANCIJSKI RASHODI	513	1.298	512	0,3	-60,4
NETO FINANCIJSKI REZULTAT	128	-645	459	-72,2	119,8
UKUPNI PRIHODI	67.081	65.437	48.097	39,5	2,5
UKUPNI RASHODI	62.467	65.031	46.925	33,1	-3,9
DOBIT PRIJE OPOREZIVANJA	4.614	406	1.172	293,8	1035,6
POREZ NA DOBIT	-	-	-	-	-
DOBIT RAZDOBLJA	4.614	406	1.172	293,8	1035,6

U prvom polugodištu 2025. godine društvo je ostvarilo dobit u iznosu od 4,6 mil EUR, što predstavlja bolji rezultat za 3,44 mil EUR u odnosu na isto razdoblje prošle godine.

Prihodi od prodaje	1-6/2025.	Plan 1-6/2025.	1-6/2024.	u tisućama eura	
				Δ 25/24	Δ% 25/24
Prihodi od Grada Zagreba	1.201	1.853	1.547	-346	-22,4
Prihodi od gospodarstva	12.247	16.850	8.272	3.975	48,1
Prihodi od građana	27.070	32.982	21.157	5.914	28,0
Prihodi od povezanih društava	384	488	258	126	48,7
Ukupno	40.902	52.173	31.234	9.668	31,0

Prihodi od prodaje ostvareni su veći kao rezultat veće realizacije prodanih količina vode, odvodnje i pročišćavanja otpadnih voda (preuzimanje CUPOVZ-a od 04.08.2024. godine) te povećanja izgradnje priključaka, vidljivo nastavno:

Prihodi od prodaje	1-6/2025.	Plan 1-6/2025.	1-6/2024.	u tisućama eura	
				Δ 25/24	Δ% 25/24
Prihod od količina vode i odvodnje - kućanstva i ostali korisnici*	20.667	28.026	19.686	981	5,0
Prihod od količina pročišćavanja otpadnih voda - kućanstva i ostali korisnici	6.424	8.799	0	6.424	-
Prihod od fiksne naknade - kućanstva i ostali korisnici*	6.935	6.573	6.753	182	2,7
Prihod od količina vode, odvodnje, pročišćavanja i fiksne naknade - pripojena društva	1.389	0	0	1.389	-
Prihod od izgradnje priključaka - kućanstva i ostali korisnici*	2.957	4.697	2.061	896	43,5
Prihod iz Proračuna Grada - redovni i ostali program	1.200	1.852	1.547	-346	-22,4
Prihodi od Hrvatskih voda (obračun za zaštitu i korištenje)	521	459	598	-77	-12,9
Prihodi od pražnjenja sabirnih/septičkih jama - kućanstva i ostali korisnici	256	1.274	87	169	194,3
Prihodi od ostalih od usluga - kućanstva i ostali korisnici	554	494	503	52	10,1
Prihod od prodaje	40.903	52.173	31.235	9.668	31,0

*bez prihoda od količina, fiksne naknade i priključaka u poslovanju s Gradom Zagrebom (sastavni dio prihoda iz Proračuna Grada Zagreba)

Ostali poslovni prihodi	1-6/2025.	Plan 1-6/2025.	1-6/2024.	Δ 25/24	Δ% 25/24
Prihodi od subvencija i potpora iz Proračuna Grada Zagreba	11.000	1.000	3.859	7.141	185,1
Prihodi od subvencija i potpora od države i svih ostalih	1.658	284	3.188	-1.530	48,0
Prihodi od ukidanja odgođenog priznavanja prihoda	9.925	8.868	5.901	4.024	68,2
Ostali poslovni prihodi	2.954	2.459	2.944	10	0,3
Ukupno	25.537	12.611	15.892	9.645	60,7

Prihodi od subvencija iz Proračuna Grada povećani su a odnose se na subvenciju za pokriće dijela operativnih troškova vodnih usluga.

Prihodi od ukidanja odgođenog priznavanja prihoda povećani su zbog preuzete dugotrajne imovine financirane tuđim sredstvima za djelatnost pročišćavanja.

Prihodi od subvencija države za električnu energiju ostvareni sukladno Uredbi o izmjenama i dopunama Uredbe o uklanjanju poremećaja na domaćem tržištu energije.

Fizički pokazatelji poslovanja društva prikazani su kako slijedi:

R. br.	Vrste usluga	Mj. jed.	1-6/2025.	Plan 1-6/2025.	1-6/2024.	Δ% 25/24	Δ% 25/PI
a)	Zagreb, Samobor, Sv. Nedelja, Stupnik, Klinča Sela						
1.	Vodoopskrba (1.1. + 1.2.)	m ³	32.721.221	30.887.953	30.057.539	8,9	5,9
1.1.	Isporučena voda, od toga:	m ³	32.203.048	30.387.953	29.565.382	8,9	6,0
	- kućanstva	m ³	22.365.529	21.325.725	21.381.646	4,6	4,9
	- gospodarstvo	m ³	9.837.519	9.062.228	8.183.736	20,2	8,6
1.2.	Utrošena voda za poslovne aktivnosti	m ³	518.173	500.000	492.157	5,3	3,6
2.	Odvodnja - otpadne vode, od toga:	m ³	27.068.541	26.944.250	26.133.805	3,6	0,5
	- kućanstva	m ³	20.637.755	20.764.754	19.821.531	4,1	-0,6
	- gospodarstvo (s tehnološkom vodom Čistoća i	m ³	6.430.786	6.179.496	6.312.274	1,9	4,1
3.	Ukupno pročišćena otpadna voda na CUPOVZ m ³ *	m ³	68.009.212	65.923.453	0	-	3,2
3.1.	Pročišćavanje, od toga:*		26.006.100	25.651.626	0	-	1,4
	- kućanstva	m ³	19.757.204	19.701.366	0	-	0,3
	- gospodarstvo (s tehnološkom vodom i ind. zdencima)	m ³	6.248.896	5.950.260	0	-	5,0
4.	Čišćenje slivnika	kom	14.887	24.000	18.377	-19,0	-38,0
5.	Izgradnja priključaka za vodu s legalizacijama	kom	601	866	395	52,2	-31,6
6.	Izgradnja kanalskih priključaka s legalizacijama	kom	342	631	325	5,2	-45,8
b)	Poslovna jedinica - Jastrebarsko**						
1.	Vodoopskrba (1.1. + 1.2.)	m ³	520.928	-	-	-	-
1.1.	Isporučena voda, od toga:	m ³	520.928	-	-	-	-
	- kućanstva	m ³	344.205	-	-	-	-
	- gospodarstvo	m ³	176.723	-	-	-	-
1.2.	Utrošena voda za poslovne aktivnosti	m ³	0	-	-	-	-
2.	Odvodnja - otpadne vode, od toga:	m ³	345.615	-	-	-	-
	- kućanstva	m ³	226.046	-	-	-	-
	- gospodarstvo	m ³	119.569	-	-	-	-
3.	Ukupno pročišćena otpadna voda na UPOV m ³	m ³	825.061	-	-	-	-
3.1.	Pročišćavanje, od toga:	m ³	319.133	-	-	-	-
	- kućanstva	m ³	226.045	-	-	-	-
	- gospodarstvo	m ³	93.088	-	-	-	-
4.	Izgradnja priključaka za vodu s legalizacijama	kom	27	-	-	-	-
5.	Izgradnja kanalskih priključaka s legalizacijama	kom	9	-	-	-	-

* od 04.08.2024. Vodoopskrba i odvodnja d.o.o. obavlja djelatnost pročišćavanja otpadnih voda

** od 01.01.2025. Vode Jastrebarsko d.o.o. je pripojeno Vodoopskrbi i odvodnji d.o.o. Izvor podataka je Poslovna jedinica – Jastrebarsko

Materijalni troškovi i usluge	1-6/2025.	Plan 1-6/2025.	1-6/2024.	u tisućama eura	
				Δ 25/24	Δ% 25/24
Troškovi sirovina i materijala	2.158	3.112	1.529	629	41,1
Troškovi utrošene energije	6.417	5.193	6.684	-267	-4,0
Troškovi kooperanata	4.342	3.598	1.963	2.379	121,2
Usluge održavanja	1.671	2.247	1.439	231	16,1
Komunalne usluge i naknade	3.044	7.036	1.844	1.201	65,1
Ostali materijalni troškovi	3.084	3.101	2.490	594	23,8
Ukupno	20.716	24.287	15.949	4.767	29,9

Troškovi sirovina i materijala ostvareni su veći s obzirom na više izvršenih radova na izgradnji priključaka u vlastitoj režiji i povećanje jediničnih cijena kemikalija i klora.

Troškovi utrošene energije su smanjeni, kao rezultat pada tržišnih cijena električne i toplinske energije.

Troškovi kooperanata ostvareni su veći zbog veće realizacije na izgradnji priključaka.

Komunalne usluge i naknade povećane su po osnovi zbrinjavanja mulja od obrade otpadnih voda sa CUPOVZ-a.

Usluge održavanja povećane su po osnovi tekućeg održavanja sredstava rada i povećanja jediničnih cijena sanacija prekopa u poslovanju sa podružnicom Zagrebačke ceste.

Troškovi osoblja su ostvareni veći kao rezultat primjene nove osnovice prema važećem Kolektivnom ugovoru, te većeg broja zaposlenih u odnosu na isto razdoblje 2024. godine kao rezultat preuzimanja radnika ZOV-a, PJ – Jastrebarsko, Samobor, Klinča Sela i Žumberak. (+184 radnika).

Troškovi amortizacije (+3,82 mil EUR) povećani su po osnovi dugotrajne imovine koju je Društvo preuzelo s osnove djelatnosti pročišćavanja od 4. kolovoza 2024.godine.

Troškovi vrijednosnog usklađenja (+2,18 mil EUR) povećani su kao rezultat većeg ispravka vrijednosti zaliha materijala, potraživanja od kupaca čija naplata je neizvjesna (utužena i nad kojima je pokrenut stečajni postupak) i potraživanja od kupaca u iznosu očekivanog gubitka (po MSFI-9).

7.1.7. Zagreb plakat d.o.o.

u tisućama eura					
Opis	1-6/2025.	Plan 1-6/2025.	1-6/2024.	Δ% 25/24	Δ% 25/Plan
Prihodi od prodaje	3.179	2.845	2.925	8,7	11,8
Ostali poslovni prihodi	269	18	90	200,1	1416,5
POSLOVNI PRIHODI	3.448	2.862	3.014	14,4	20,5
Materijalni troškovi i usluge	1.392	1.202	1.203	15,6	15,8
Troškovi osoblja	236	277	255	-7,3	-14,9
Vrijednosno usklađenje	0	-	-	-	-
Rezerviranja	-	-	-	-	-
Ostali poslovni rashodi	41	22	29	39,9	81,3
POSLOVNI RASHODI	1.669	1.502	1.487	12,2	11,1
EBITDA	1.779	1.360	1.527	16,5	30,8
Amortizacija	98	105	98	0,2	-6,1
EBIT	1.681	1.256	1.429	17,6	33,9
FINANCIJSKI PRIHODI	18	21	37	-51,6	-14,5
FINANCIJSKI RASHODI	7	5	4	64,7	37,5
NETO FINANCIJSKI PRIHODI/RASHODI	11	16	33	-65,8	-30,1
UKUPNI PRIHODI	3.466	2.883	3.051	13,6	20,2
UKUPNI RASHODI	1.774	1.612	1.589	11,6	10,1
DOBIT/GUBITAK PRIJE OPOREZIVANJA	1.692	1.272	1.462	15,8	33,1
POREZ NA DOBIT	-	-	-	-	-
DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA	1.692	1.272	1.462	8,7	11,8

U prvom polugodištu 2025. godine društvo je ostvarilo dobit u iznosu od 1.69 mil EUR, što predstavlja bolji rezultat za 0,23 mil EUR u odnosu na isto razdoblje prošle godine.

Prihodi od prodaje ostvareni su veći (+0,25 mil EUR) zbog većeg zakupa oglasnih površina na jumbo panoima 504 x 238 cm te citylight vitrinama.

Ostali poslovni prihodi povećani su (+0,18 mil EUR) zbog naplate potraživanja iz predstečaja.

Fizički pokazatelji poslovanja društva prikazani su kako slijedi:

Reb. broj	Vrsta usluge	Mjerna jedinica	1-6/2025.	Plan 1-6/2025.	1-6/2024.	Δ% 25/24	Δ% 25/Plan
1.	bigboard	kom	234	224	215	8,8	4,5
2.	pano 504 x 238	kom	9.095	9.850	7.874	15,5	-7,7
3.	backlight	kom	38	40	38	-	-5,0
4.	svj. vitrine (city light)	kom	6.867	4.649	4.279	60,5	47,7
5.	špan-master	kom	187	202	273	-31,5	-7,4
6.	putokazni pano	kom	1.568	1.562	1.634	-4,0	0,4
7.	totem	kom	86	84	85	1,2	2,4

*Napomena: Iznad navedene količine predstavljaju umnožak broja oglasnih površina i vremenskih razdoblja na koje se te površine zakupljuju

Materijalni troškovi i usluge povećani su (+0,19 mil EUR) radi većih troškova kooperanata (+0,07 mil EUR) te usluga održavanja (+0,07 mil EUR) radi povećanja opsega poslovanja uslijed uvođenja novih prodajnih paketa.

8. Zaposleni i struktura zaposlenih u Grupi Zagrebački holding

Red. broj	Opis	Stanje 31.12.2024.	Plan 31.12.2025.	Fluktuacija siječanj-lipanj 2025.		Stanje 30.06.2025.		Indeksi	
				Došlo	Otišlo	Broj	Udjel %		
1.	Broj zaposlenih na neodređeno vrijeme od toga:	7.619	7.984	339	260	7.698	97,47	101,0	96,4
	1.1. Muškarci	5.796		228	188	5.836	73,89	100,7	
	1.2. Žene	1.823		111	72	1.862	23,58	102,1	
2.	Broj zaposlenih na određeno vrijeme od toga:	173	109	112	85	200	2,53	115,6	183,5
	2.1. Muškarci	72		42	33	81	1,03	112,5	
	2.2. Žene	101		70	52	119	1,51	117,8	
3.	UKUPNO (1+2),od toga:	7.792	8.093	451	345	7.898	100,00	101,4	97,6
	3.1 Muškarci	5.868		270	221	5.917	74,92	100,8	
	3.2. Žene	1.924		181	124	1.981	25,08	103,0	
4.	Od ukupno došlih:			451					
	4.1. Novozaposleni			285					
	4.2. Prijelaz iz određenog na neodređeno vrijeme			45					
	4.3. Prijelaz iz druge poslovno-organizacijske jedinice			111					
	4.4. Druge promjene			10					
5.	Od ukupno otišlih:				345				
	5.1. Prirodni odljev				87				
	5.2. Osobno uvjetovani otkaz ugovora o radu				5				
	5.3. Podjela s osnivanjem društva / ustanove				0				
	5.4. Izvanredni otkaz zbog nevjerodostojnosti svjedodžbe / diplome				0				
	5.5. Prijelaz u drugu poslovno-organizacijsku jedinicu				24				
	5.6. Druge promjene				229				

ZAGREBAČKI HOLDING

Polugodišnje izvješće za 2025.

Stanje broja radnika Grupe na dan prikazano je kako slijedi:

Društvo	Ostvareno 30.06.2024.			Ostvareno 31.12.2024.			Ostvareno 30.06.2025.			Razlika	Razlika
	Neodređeno	Određeno	Ukupno zaposleni	Neodređeno	Određeno	Ukupno zaposleni	Neodređeno	Određeno	Ukupno zaposleni	30.06.2025/ 30.06.2024.	30.06.2025/ 31.12.2024
Zagrebački holding d.o.o.	5.019	87	5.106	5.272	84	5.356	5.248	124	5.372	266	16
Gradska plinara Zagreb d.o.o.	392	2	394	394	1	395	394	2	396	2	1
Gradska plinara Bjelovar d.o.o.	24	1	25	25	-	25	24	1	25	-	-
Gradska plinara Zagreb-Opkrba d.o.o.	96	3	99	93	2	95	92	4	96	-3	1
Gradska ljekarna Zagreb	360	50	410	373	44	417	381	28	409	-1	-8
GSKG d.o.o.	295	26	321	308	12	320	312	15	327	6	7
Vodoopskrba i odvodnja d.o.o.	1.062	17	1.079	1.144	30	1.174	1.239	24	1.263	184	89
Zagreb plakat d.o.o.	12	-	12	10	-	10	8	2	10	-2	-
Ukupno ovisna društva Zagrebačkog holdinga d.o.o.	2.241	99	2.340	2.347	89	2.436	2.450	76	2.526	186	90
Ukupno	7.260	186	7.446	7.619	173	7.792	7.698	200	7.898	452	106

Grupa je na dan 30. lipnja 2025. godine zapošljavala 452 radnika više nego na dan 30. lipnja 2024. godine, što je i na razini Grupe rezultat zapošljavanja radnika na tehničko operativnim radnim mjestima.

Najznačajnije promjene ukupnog prosječnog mjesečnog broja radnika Grupe u prvom polugodištu 2025. godine, u odnosu na isto razdoblje prethodne godine (na temelju stanja broja radnika na zadnji dan u mjesecu), odnosi se na društva Zagrebački holding d.o.o. koje je zapošljavalo prosječno 266 radnika više što je rezultat zapošljavanja na tehničko operativnim radnim mjestima i Vodoopskrba i odvodnja d.o.o. koje je zapošljavalo 184 radnika više što je rezultat preuzimanja radnika ZOV-a, PJ – Jastrebarsko, Samobor, Klinča Sela i Žumberak.

Iz tabličnog prikaza vidljivo je da je ukupni prosječan mjesečni broj radnika Grupe u prvom polugodištu 2025. godine, u odnosu na isto razdoblje prethodne godine, veći za 454 radnika. Grupa tijekom prvog polugodišta 2024. i 2025. godine nije koristila uslugu agencije za privremeno zapošljavanje radnika, koju ovisno o potrebi planira koristiti isključivo za slučajeve izvanrednih i nepredvidivih situacija.

Društvo	Ostvareno 30.06.2024.	Ostvareno 30.06.2025.	Razlika 30.06.2025/ 30.06.2024.
	Prosječan broj radnika	Prosječan broj radnika	
Zagrebački holding d.o.o.	5.059	5.346	287
Gradska plinara Zagreb d.o.o.	388	395	7
Gradska plinara Bjelovar d.o.o.	25	24	-1
Gradska plinara Zagreb-Opkrba d.o.o.	99	95	-4
Gradska ljekarna Zagreb	417	409	-8
GSKG d.o.o.	318	324	6
Vodoopskrba i odvodnja d.o.o.	1.067	1.236	169
Zagreb plakat d.o.o.	12	10	-2
Ukupno ovisna društva Zagrebačkog holdinga d.o.o.	2.326	2.493	167
Ukupno	7.385	7.839	454

Struktura radnika Grupe po godinama starosti prikazana je kako slijedi:

Opis	Ukupno	Godine starosti						
		do 19 godina	20-24	25-34	35-44	45-54	55-64	65 i više
Ukupno	7.898	28	192	1.133	2.006	2.539	1.970	30

Na dan 30. lipnja 2025. godine u Grupi je zaposleno 2.539 radnika dobne starosti od 45-54 godine (32% zaposlenih).

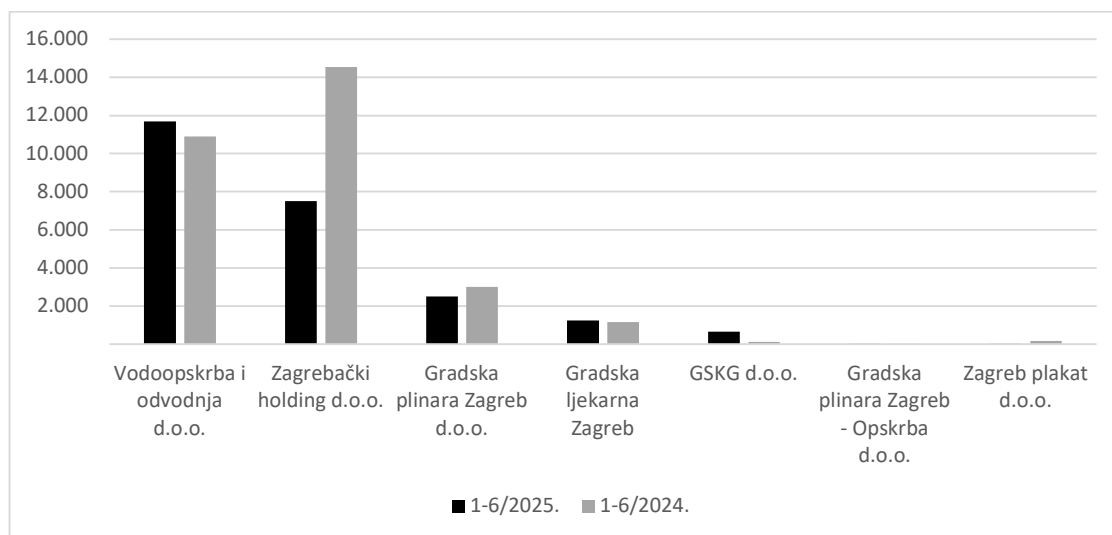
9. Investicijska ulaganja i izvori financiranja Grupe Zagrebački holding

Ukupno ostvarene investicije Grupe (bez projekata koji se evidentiraju po IFRIC-u 12) prvog polugodišta 2025. i 2024. godine i planirane investicije u istom razdoblju prikazane su u tablici u nastavku.

u tisućama eura

Društvo	1-6/2025.	udjel (%)	Plan 1-6/2025.	udjel (%)	1-6/2024.	udjel (%)	Δ%	
							25/24	25/Plan
Vodoopskrba i odvodnja d.o.o.	11.683	49,3	21.620	20,6	10.892	36,4	7,3	-46,0
Zagrebački holding d.o.o.	7.518	31,7	55.970	53,4	14.536	48,6	-48,3	-86,6
Gradska plinara Zagreb d.o.o.	2.517	10,7	26.777	25,5	3.015	10,1	-16,5	-90,6
Gradska ljekarna Zagreb	1.256	5,3	318	0,3	1.174	3,9	7,0	295,2
GSKG d.o.o.	671	2,8	23	0,0	125	0,3	435,1	2816,7
Gradska plinara Zagreb - Opskrba d.o.o.	26	0,1	56	0,1	17	0,1	49,8	-53,5
Zagreb plakat d.o.o.	21	0,1	65	0,1	178	0,6	-88,3	-68,1
Ukupno	23.692	100,0	104.829	100,0	29.937	100,0	-20,9	-77,4

Realizirane investicije po društvima Grupe, prikazane su kako slijedi:



U nastavku slijedi osvrt na društva sa značajnim udjelom u ukupnim investicijama Grupe:

U prvom polugodištu 2025. godine na razini Grupe realizirano je 23,69 mil EUR novih investicija. Značajnija investicijska ulaganja tijekom prvog polugodišta 2025. godine ostvarila su slijedeća Društva:

- *Zagrebački holding d.o.o.*

Ukupna investicijska ulaganja u razdoblju siječanj - lipanj 2025. godine iznosila su 7,52 mil EUR, odnosno 31,7% ukupnih investicijskih ulaganja Grupe. Od ukupnih ulaganja Društva, podružnice Čistoća, Zrinjevac, Gradska groblja i Zagrebparking ostvarile su najveće investicije u iznosu od 6,90 mil EUR, odnosno 31,73% ukupnih investicijskih ulaganja Grupe.

- *Vodoopskrba i odvodnja d.o.o.*

Ukupna investicijska ulaganja društva Vodoopskrba i odvodnja d.o.o. u razdoblju siječanj - lipanj 2025. godine iznosila su 11,68 mil EUR ili 49,3% ukupnih investicijskih ulaganja Grupe. Navedeni iznos ulaganja Društva prvenstveno se odnosi na investiranje u priključke za vodoopskrbu i odvodnju, vodoopskrbnu mrežu i mrežu za odvodnju i vodomjere.

- *Gradska plinara Zagreb d.o.o.*

U razdoblju siječanj - lipanj 2025. godine društvo Gradska plinara Zagreb d.o.o. investiralo je 2,52 mil EUR u nabavu plinomjera i obnovu plinskog distribucijskog sustava.

Realizirane investicije prema namjeni prikazane su kako slijedi:

u tisućama eura

Namjena investicija	1-6/2025.	udjel (%)	Plan 1-6/2025.	udjel (%)	1-6/2024.	udjel (%)	Δ% 25/Plan	Δ% 25/24
Građevinski objekti	8.299	35,0	56.581	54,0	8.845	29,5	-85,3	-6,2
Oprema	10.896	46,0	38.012	36,3	15.521	51,8	-71,3	-29,8
Sve druge investicije	4.497	19,0	10.236	9,7	5.571	18,7	-56,1	-19,3
Ukupno	23.692	100,0	104.829	100,0	29.937	100,0	-77,4	-20,9

Investicije prema izvorima financiranja prikazane su u tablici koja slijedi:

u tisućama eura

Namjena investicija	1-6/2025.	udjel (%)	Plan 1-6/2025.	udjel (%)	1-6/2024.	udjel (%)	Δ% 25/Plan	Δ% 25/24
<i>Vlastita sredstva</i>	18.014	76,0	52.986	50,5	15.891	53,1	-66,0	13,4
<i>Tuđa sredstva, od toga:</i>	5.678	24,0	51.842	49,5	14.046	46,9	-89,0	-59,6
a) Kreditna sredstva banke	-	-	17.132	16,3	-	-	-	-
b) Financijski leasing	-	-	17.525	16,7	8.529	28,5	-	-
c) Proračun Grada Zagreba	668	2,8	5.779	5,5	-	-	-88,4	-
d) Fond za zaštitu okoliša i energetske učinkovitost	101	0,4	668	0,6	162	0,5	-84,9	-37,8
e) Fondovi EU	1.317	5,6	4.365	4,2	1.012	3,4	-69,8	30,2
f) Hrvatske vode	196	0,8	300	0,3	771	2,6	-34,6	-74,6
g) Proračun jedinica lokalne i područne samouprave	-	-	-	-	64	0,2	-	-
h) Sva druga nespomenuta tuđa sredstva	3.396	14,3	6.074	5,8	3.508	11,7	-44,1	-3,2
Ukupno	23.692	100,0	104.829	100,0	29.937	100,0	-77,4	-20,9

Najznačajnija investicijska ulaganja u prvom polugodištu 2025. godine prikazana su kako slijedi:

u tisućama eura

Značajna investicijska ulaganja	1-6/2025.	udjel (%)
Građevinski objekti	8.299	35,0
ZGH d.o.o.	1.781	7,5
Mreža (vodoopskrba) - VIO d.o.o.	2.137	9,0
Priključci (vodoopskrba) - VIO d.o.o.	1.876	7,9
Priključci (odvodnja) - VIO d.o.o.	809	3,4
Mreža (odvodnja) - VIO d.o.o.	481	2,0
Ostali građevinski objekti	1.215	5,1
Oprema i druge investicije	15.393	65,0
ZGH d.o.o.	5.737	24,2
Vodomjeri - VIO d.o.o.	2.913	12,3
Plinomjeri novi i zamjena - GPZ d.o.o.	1.457	6,1
Projektna dokumentacija i konzultantske usluge (Projekt Zagreb) - VIO d.o.o.	908	3,8
Projektna dokumentacija i konzultantske usluge - VIO d.o.o.	861	3,6
Ostala oprema i druge investicije	3.518	14,8
Ukupno	23.692	100,0

10. Ključni pokazatelji uspjeha Grupe Zagrebački holding

Ključni pokazatelji uspjeha			Željena razina	1-6/2025.	1-6/2024.	Indeks
a) Ekonomski aspekt poslovanja						
1.	Pokazatelj opće ekonomičnosti (Ukupni prihodi / Ukupni rashodi x 100)	(postotni odnos)	Minimalno > 100	108,4	95,3	113,8
2.	Pokazatelj proizvodnosti (Ukupni prihodi / prosječan broj zaposlenih)	(iznosi u eurima, bez centi)	Kontinuirano povećanje	49.691	59.947	82,9
3.	Pokazatelj rentabilnosti (Bruto dobit / Ukupni prihod x 100)	(%)	Minimalno > 1%	7,4	-5,0	156,0
4.	Operativna dobit (EBIT = Poslovni prihodi - Poslovni rashodi)	(iznosi u eurima, bez centi)	Kontinuirano povećanje > 0	41.583.071	-8.814.336	471,8
5.	Pokazatelj samofinanciranja - financijske stabilnosti: udjel vlastitog kapitala u izvorima financiranja imovine (Kapital i rezerve te rezerviranja / Pasiva x 100)	(%)	> 30%	30.06.2025. 33,2	31.12.2024. 31,2	103,0
6.	Pokazatelj likvidnosti - koeficijent opće likvidnosti (Kratkotrajna imovina / Kratkoročne obveze)	(koeficijent)	Optimum: koeficijent 2,00	30.06.2025. 1,3	31.12.2024. 1,2	109,5
b) Socijalni aspekt poslovanja						
7.	Prosječna mjesečna isplaćena neto-plaća po zaposlenom za razdoblje siječanj - lipanj 2025. / siječanj - lipanj 2024.	(iznosi u eurima, bez centi)		1-6/2025. 1.346	1-6/2024. 1.233	109,2
8.	Udjel troškova za zaposlene u ukupnim operativnim troškovima (Troškovi osoblja + naknade troškova radnicima i izdaci za ostala materijalna prava / Poslovni rashodi x 100)	(%)	< 50% (Smanjenje rashoda osoblja sukladno uvjetima i rezultatima)	34,1	22,9	148,6
c) Ekološki aspekt poslovanja						
9.	Udjel troškova utrošene energije u ukupnim operativnim troškovima (Troškovi utrošene energije / Poslovni rashodi x 100)	(%)	Kontinuirano smanjenje	4,3	4,0	106,5

U tablici su prikazani ključni pokazatelji uspjeha - ekonomski, socijalni i ekološki aspekt poslovanja Grupe. U nastavku slijede kratki komentari nastalih promjena pokazatelja u prvoj polovici 2025. godine u odnosu na isto razdoblje 2024. godine.

Pokazatelj ekonomičnosti iznosi 108,4 jer su u prvoj polovici 2025. godine ukupni prihodi veći od ukupnih rashoda te je ostvarena bruto dobit od 29,6 mEUR, što u odnosu na isto razdoblje 2024. godine predstavlja povećanje od 13,8% kada su ukupni rashodi bili veći od ukupnih prihoda za 21,0 mEUR.

Pokazatelj proizvodnosti u izvještajnom razdoblju iznosi 49.691 eura te je u odnosu na 2024. godinu manji za 17,% uslijed smanjenja ukupnih prihoda i povećanja prosječnog broja zaposlenih na temelju plaćenih sati rada.

Pokazatelj rentabilnosti u prvom polugodištu 2025. godine, u odnosu na isto razdoblje 2024. godine značajno je veći iz razloga jer je Grupa u izvještajnom razdoblju ostvarila bruto dobit od 29,6 mEUR.

Operativna dobit predstavlja rezultat poslovanja iz operativnih aktivnosti i u prvoj polovici 2025. godine iznosi 41,5 mEUR kao rezultat većih prihoda u odnosu na rashode, a u odnosu na isto razdoblje prošle godine je značajno povećanje, kada je Grupa ostvarila gubitak.

Pokazatelj financijske stabilnosti na dan 30 lipnja 2025.godine, u odnosu na 31. prosinca 2024. godine, veći je za 3,0% radi ostvarene dobiti tekućeg razdoblja.

Koeficijent opće likvidnosti na dan 30 lipnja 2025. iznosi 1,3 te je u odnosu na stanje na dan 31. prosinca 2024. godine veći za 9,5% uslijed povećanja kratkotrajne imovine (+6,6mEUR) i smanjenja kratkoročnih obveza (-33,1 mEUR).

Prosječna mjesečna isplaćena neto-plaća po zaposlenom u prvoj polovici 2025. godine veća je za 113 eura u odnosu na isto razdoblje prošle godine radi povećanja osnovice i materijalnih prava iz kolektivnih ugovora.

Udjel troškova energije u poslovnim prihodima veći je za 6,5% u odnosu na isto razdoblje 2024. godine radi manjih troškova električne energije i manjih poslovnih rashoda u odnosu na isto razdoblje prethodne godine uz napomenu da je temeljem Uredbe RH o otklanjanju poremećaja na domaćem tržištu energije istodobno evidentirana subvencija od strane Vlade Republike Hrvatske.

11. Stanje kvalitete usluga

U razdoblju od siječnja do lipnja 2025. godine Zagrebački holding je stavio naglasak na sustavno upravljanje rizicima, uključivo pisanih pravila, procedura, postupaka i drugih mjera i aktivnosti radi smanjenja rizika na prihvatljivu razinu, a sve u svrhu ostvarenja poslovnih ciljeva. Uprava Društva je usvojila Strategiju upravljanja rizicima s pripadajućom metodologijom, čime je osiguran kontinuitet u provedbi aktivnosti operativne primjene integriranog upravljanja rizicima.

Dovršeno je statusno pripajanje unutar Vodoopskrbe i odvodnje (VIO) te se stvorio jedinstven operativni model na Uslužnom području 11, što bi trebalo rezultirati smanjenjem troškova i bržim investicijskim ciklusima.

Operativno su se postigli vidljivi pomaci u svim ključnim djelatnostima, nastavili su se jačati digitalni kanali (e-Jednostavna, BlicPay, digitalni parkirališni automati) i novi tržišni proizvodi u energetici kako bi se stvorila dodatna vrijednost za građane i Grad Zagreb.

U tijeku je implementacija SAP ERP-a s planiranim puštanjem u rad 1. listopada 2025. u segmentu planiranja, a LoRaWAN mreža i prva IoT platforma postaviti će temelj pametnog grada.

Poseban fokus stavljen je na kibernetičku sigurnost u svjetlu Zakona o kibernetičkoj sigurnosti, provedena je GAP analiza, a uspostava sigurnosno-operativnog centra planirana je do kraja 2025. godine.

Upravljačka i kontrolna razina dodatno je ojačana edukacijama o etičnom korporativnom upravljanju i uspješnim nadzornim auditima ISO 9001, 14001 i 27001. Poseban fokus usmjeren je na usklađenje s NIS2 direktivom i novim Zakonom o kibernetičkoj sigurnosti.

Prioritet ostaje i dalje digitalna transformacija, smanjenje ugljičnog otiska i jačanje operativne učinkovitosti uz očuvanje financijske stabilnosti.

Tijekom svibnja i lipnja 2025. godine uspješno su provedeni redovni nadzorni audit integriranog sustava upravljanja kvalitetom i upravljanja okolišem (norme ISO 9001 i ISO 14001) Društva.

Društvo je još tijekom prošle godine započelo s implementacijom tzv. *multi-site* modela ISO certificiranja čime se uspostavlja i implementira jedinstveni sustav upravljanja na svim lokacijama, s određenom središnjom funkcijom odgovornom za njegov nadzor.

11.1. Podružnica AGM

Podružnica AGM nastavlja s aktivnostima u cilju unaprjeđenja sustava kvalitete postojećih usluga kroz direktnu komunikaciju s korisnicima putem društvenih mreža/marketingških aktivnosti u smjeru njegovanja dugogodišnje tradicije poslovanja. Na službenoj AGM web stranici kontinuirano se dopunjava web prodaja knjiga drugih nakladnika iz područja beletristike, popularne znanosti, publicistike, povijesti i alternative. Proširenjem ponude Art Point Centar postao je vodeća trgovina likovnog materijala.

11.2. Podružnica Arena Zagreb

Podružnica Arena Zagreb kontinuirano radi na unapređenju kvalitete poslovanja. Naglasak je na organiziranju sajmova, kongresa i ostalih događanja nove generacije. Racionalizacija troškova se provodi kroz minimalnu upotrebu rasvjete prilikom čišćenja te racionalniju upotrebu ventilacijskog sustava grijanja i hlađenja. Ciljevi podružnice su povećanje broja događanja i poslovnih prihoda te stvaranje prepoznatljive kvalitete usluge i imidža same dvorane Arena kroz aktivnu suradnju i komunikaciju sa organizatorima. Arena Zagreb se profilirala kao destinacija za velike svjetske turneje i važna događanja u regiji.

11.3. Podružnica Autobusni kolodvor Zagreb

Podružnica Autobusni kolodvor pruža građanima pravodobnu i točnu informaciju o mogućnosti putovanja i svemu ostalom što je vezano uz autobusni prijevoz. Prijevoznicima pruža profesionalnu uslugu oko prihvata autobusa kao i nepristranu prodaju karata. Podružnica kontinuirano radi na unapređenju prodaje karata na internetu i mobilnoj aplikaciji na drugim tržištima koja ne uključuju Zagreb kao polazište odnosno proširenje broja korisnika, a sve u svrhu pružanja boljih i kvalitetnijih usluga. Krajem ožujka 2025. godine započeli su radovi na prilagodbi pristupa slabovidnim osobama i osobama smanjene pokretljivosti u zgradu Autobusnog kolodvora kako bi se omogućilo sigurno i olakšano kretanje osobama s invaliditetom.

11.4. Podružnica Čistoća

Podružnica Čistoća je smanjila neriješene prijave u aplikaciji e-Redar za 93% te završila podjelu žutih spremnika, dok je obnovljeni vozni park s 15 novih čistilica čime je povećan obujam čišćenja javnih površina koje se održavaju na svakodnevnoj razini. Čistilice su na električni pogon te je njihovom primjenom započelo tehnološko osuvremenjivanje i tranzicija na ekološki prihvatljivija goriva.

Podružnica Čistoća je tijekom 2024. godine započela podjelu žutih spremnika koji, višestruko većim volumenom u odnosu na dosadašnje žute standardizirane vrećice, korisnicima u individualnom stanovanju osiguravaju veće mogućnosti odlaganja spomenute vrste otpada. U travnju 2025. godine završena je podjela žutih spremnika obiteljskim kućama.

U fazi pripreme je postrojenje za mehaničko-biološku obradu (MBO) otpada te aktivnosti za postupno zatvaranje odlagališta od 2027. godine.

Projekt ugradnje i postavljanja podzemnih i polupodzemnih spremnika u svrhu poticanja povećanog odvajanja otpada kako bi se postigli bolji rezultati recikliranja te smanjilo vizualno onečišćenje zagrebačke gradske jezgre započet kao pilot projekt krajem 2023. godine, nastavljen je i tijekom 2024. godine i u prvoj polovici 2025. godine.

Ukupno je do 30. lipnja 2025. godine na području povijesne jezgre Grada Zagreba ugrađeno ukupno 198 podzemnih spremnika na 50 lokacija.

U 2024. godini proveden je natječaj za nabavu 600 polupodzemnih spremnika namijenjenih postavljanju na prvih 200 lokacija u ostalim gradskim četvrtima s ciljem zamjene dotrajalih i kapacitetima i smještajem neprikladnih standardiziranih spremnika za odvojeno sakupljanje suhih frakcija komunalnog otpada (papirne, kartonske, plastične, metalne i staklene ambalaže) na javnim površinama.

Ukupno je do 30. lipnja 2025. godine ugrađen 141 polupodzemni spremnik na 46 lokacija na području 9 gradskih četvrti.

Sukladno poslovnoj politici, u Podružnici je uspostavljen i provodi se Integrirani sustav upravljanja koji uključuje sustav upravljanja kvalitetom, okolišem i zaštitom zdravlja i sigurnosti na radu u skladu sa zahtjevima međunarodnih normi ISO 9001:2015, ISO 14001:2015 i ISO 45001:2018.

11.5. Podružnica Gradska groblja

U travnju 2024. godine započeli su radovi na cjelovitoj sanaciji i energetske obnovi zgrade Mrtvačnice koja je dio spomeničkog kompleksa Mirogoj dok se završetak radova očekuje u 2026. godini. Provedba projekta osigurana je sredstvima Fonda solidarnosti EU, Nacionalnog plana oporavka i otpornosti te nacionalnim sredstvima u ukupnom iznosu od 3,50 mil EUR. Do sada je na projektu utrošeno 1,57 mil EUR.

U lipnju 2025. izrađen je glavni projekt te je dobivena suglasnost od Gradskog zavoda za zaštitu spomenika kulture i prirode za obnovu arkada i crkve Krista Kralja na groblju Mirogoj da je projekt izrađen u skladu s posebnim uvjetima zaštite kulturnog dobra. U narednom periodu očekuje se raspisivanje natječaja za radove obnove po fazama: Crkva Krista Kralja, Male arkade, Sjeverne arkade, Južne arkade.

Podružnica Gradska groblja kontinuirano održava i trajno poboljšava sustav upravljanja kvalitetom i zaštitom okoliša prema zahtjevima norme ISO 9001:2015 i ISO 14001:2015, te posluje u skladu s pogrebničkom normom ISO 15017:2019.

11.6. Podružnica Robni terminali Zagreb

Podružnica Robni terminali Zagreb uključena je u projekt izgradnje solarnih elektrana na krovovima zgrada Grupe (tzv. projekt PVMax). Za solarnu elektranu Podružnice (1.460 kW) očekuje se potpisivanje ugovora o priključenju zaprimljenih u sklopu dokumentacije EOTRP-ova.

Podružnica Robni terminali Zagreb osigurala je prostor za smještaj muzejske građe i kazališne opreme za ustanove u kulturi kojima je osnivač Grad Zagreb, a koje su od potresa bile razmještene na više lokacija, u cilju doprinosa kontinuitetu rada ustanova tijekom konstrukcijske i cjelovite obnove matičnih prostora.

Unaprjeđenje korisničkog iskustva ostvareno je, uz implementirani sustav „one stop shop“ i ažuriranjem sustava signalizacije na lokacijama Podružnice.

Postavljeni su totemi sa nazivima zakupnika i oznakama hala čime je poboljšana prostorna orijentacija i koordinacija teretnog i osobnog prometa unutar terminala, te je povećana sigurnost svih korisnika kamionskog kolodvora.

11.7. Podružnica Tržnice Zagreb

U veljači 2025. godine, nakon potpune rekonstrukcije koja je trajala od ožujka do kraja 2024. godine, ponovo je otvorena tržnica Vrapče. Izgradnja nove tržnice Vrapče je prva kapitalna investicija u tržnice u Zagrebu nakon gotovo 30 godina.

Kroz brojne marketinške aktivnosti kontinuirano se radi na povećanju svijesti potrošača o kvaliteti domaćih proizvoda koji se nude na zagrebačkim tržnicama. Nastavljen je projekt Ekološke tržnice na tržnici Jarun. Organiziran je i niz gastronomsko zabavno kulturnih događaja na zagrebačkim tržnicama (primjerice Place Market, Plant Market, Food Truck Festival, Plavi ceker, Art plac i sl.).

Posebno vrijedan projekt okončan u lipnju je dodjela certifikata „Proizvodi hrvatskog seljaka“. Certifikat kojim se kupcima daje jamstvo kupovine domaćeg proizvoda i jamstvo kupovine izravno od proizvođača dobilo je 96 obiteljsko poljoprivrednih gospodarstava (OPG) koji svoje proizvode nude na štandovima zagrebačkih tržnica. To je jedna od aktivnosti kojom se želi potaknuti kupce na dolazak na tržnicu i pronalazak domaće hrane.

Veletržnica i hladnjača posluju po sustavu HACCP-a kako je i propisano Zakonom o hrani (NN 11/03).

11.8. Podružnica Vladimir Nazor

Kompleks Grada mladih jedinstveni je primjer naselja javne namjene u Zagrebu, ujedno je i zaštićeni spomenik kulture. Prepoznajući kulturnu vrijednost Grada mladih, njegovu ulogu kao integralnog dijela programa gradskih vrtića i škola, Grad Zagreb je pokrenuo projektiranje obnove Grada mladih.

U 2025. godini pokrenuti su postupci za izradu projektne dokumentacije za cjelovitu obnovu u potresu oštećenih zgrada na lokaciji Grada mladih i projektne dokumentacije rekonstrukcije infrastrukturne mreže, dok se gotovi projekti očekuju u rujnu 2026. godine. Pokrenut je postupak javne nabave za izvođenje radova 2. faze uređenja dječjeg igrališta u skladu s konzervatorskim zahtjevima, za što bi radovi trebali biti gotovi do kraja 2025. godine. U ožujku 2025. godine pokrenut je projekt održavanja šume na lokaciji Grada mladih u svrhu doprinosa razvoja urbanog šumarstva.

Podružnica posluje po sustavu HACCP-a na lokacijama u kojima se odvijaju redovni procesi Podružnice.

11.9. Podružnica Zagrebačke ceste

U razdoblju od siječnja do lipnja 2025. godine iz Programa asfaltiranja nerazvrstanih cesta I. reda uređivano je 7 ulica na području Grada Zagreba čime se prati dinamika planirane realizacije za sve ugovorene obveze po tom programu. Ukupno je asfaltirano 40.129 m² površine kolnika i vrijednost izvedenih radova iznosi 1,94 mil EUR, te je zbog toga povećana proizvodnja asfalta za 3%.

U ovoj godini ukupna proizvodnja asfaltnih mješavina podružnice Zagrebačke ceste iznosi 40.195,50 tona. Proizvedena količina asfalta utrošena je i u redovitim održavanjima i drugim komunalnim aktivnostima podružnice, uključivo program komunalnih aktivnosti (63 lokacije), program malih komunalnih akcija mjesnih odbora (26 lokacija) i izvan redovni program (2 lokacije).

U Podružnici djeluje postrojenje za recikliranje građevinskog otpada na lokaciji Tišinska 26, na kojem građani mogu besplatno zbrinuti sav građevinski otpad koji se potom reciklira i ponovno koristi prilikom izgradnje.

U cilju daljnjeg poboljšanja uspješnosti, organizacije i razvoja poslovanja revidirana je i izmijenjena dokumentacija sustava upravljanja kvalitetom sukladno normi ISO 9001:2015 i normi ISO 14001:2015 za okoliš.

11.10. Podružnica Zagrebački digitalni grad

Podružnica Digitalni grad krajnjim korisnicima omogućava infrastrukturu za pristup brzom internetu, a pod istim uvjetima daje operatorima mogućnost pristupa krajnjem korisniku kroz projekte izgradnje suvremene elektroničke komunikacijske mreže.

Tijekom prve polovice 2025. godine odvijali su se poslovni događaji koji čine redovito poslovanje podružnice Zagrebački digitalni grad: gospodarenje i iznajmljivanje DTK sustava Grada Zagreba, koordinacija i upravljanje

najmom prostora Društva za potrebe postavljanja baznih postaja za telekomunikacijske operatere, projekt legalizacije i izdavanja stručnih mišljenja za samostojeće telekomunikacijske ormariće na javnim površinama Grada Zagreba, te projekti izgradnje i najma svjetlovodnih distribucijskih mreža. Podružnica provodi projekt izgradnje LoRaWAN komunikacijske mreže koja će omogućiti ekonomičnu i racionalnu provedbu mnogobrojnih gradskih i komunalnih usluga, od udaljenog očitavanja stanja brojila kod potrošača, do prikupljanja raznih podataka za napredno upravljanje prometom, parkingom, javnom rasvjetom, otpadom, optimiziranje iskorištenja resursa itd. Jednom postavljena mreža koristiti će se u svrhu unapređenja usluga cijele Grupe i Grada Zagreba.

11.11. Podružnica Zagrebparking

Podružnica Zagrebparking je proširila flotu „pauk“ vozila i uvela dodatna scan-a-car vozila, dok je prva Park&Ride zona na Borongaju poboljšala povezanost gradskog prijevoza.

Daljnje unaprjeđenje modela, u 2025. godini, podrazumijeva plaćanje Park&Ride karte putem „digitalnog parkirališnog automata“. Uvođenjem digitalnog parkirališnog automata korisnicima se omogućuje brži i jednostavniji način plaćanja, smanjuje vrijeme čekanja i pojednostavljuje korisničko iskustvo. Projekt pridonosi modernizaciji procesa kupnje parkirališnih karata podružnice Zagrebparking.

Nova garaža u Klaićevoj ulici, kapaciteta oko 800 parkirališnih mjesta, dugo je najavljivani projekt kojim će se rasteretiti ulična javna parkirališta u centru grada Zagreba. Ovim projektom bi se oslobodili prostori koji su se do sada koristili za parkiranje čime se postiže unapređenje urbanog okoliša i promicanje održivih mogućnosti prijevoza.

Projekt je u fazi projektiranja, a po izradi i prihvaćanju projektno-tehničke dokumentacije realizacija projekta će se povjeriti podružnici Zagrebparking. Izdavanje građevinske dozvole očekuje se do kraja 2025. godine, a očekivani početak gradnje je početak 2026. godine.

11.12. Podružnica Zrinjevac

Podružnica Zrinjevac je orijentirana čistom i zdravstveno prihvatljivom okolišu te je u 2025. godini nastavljeno ozelenjivanje Grada Zagreba. Glavni cilj je prilagodba klimatskim promjenama, poboljšanje biološke raznolikosti i smanjenje potrošnje energije stoga je posađeno 5578 stabala.

U razdoblju od siječnja do lipnja 2025. godine izvedene su pripreme radnje za migraciju Katastara košnje na novo okruženje pri podatkovnom centru Društva. U drugoj polovici godine predstoji testiranje i puštanje u produkciju.

Prevencijom zagađenja okoliša kroz svoju djelatnost Podružnica pridonosi očuvanju prirodnih resursa.

Podružnica je certificirana prema normi ISO 9001:2015 i normi ISO 14001:2015 za održavanje urbanog zelenila, projektiranje i izvođenje projekata krajobraznog uređenja, proizvodnja bilja, proizvodnja komposta te gospodarenje otpadom. Emisija onečišćujućih tvari u zrak i vodu ispitane su od strane ovlaštenih institucija. Sklopljeni su novi ugovori sa ovlaštenim institucijama za sve vrste otpada. Opasni i neopasni otpad se redovito zbrinjava i evidentira, a sukladno zakonu dostavljaju se izvješća Registru onečišćenja jednom godišnje.

11.13. Gradska ljekarna Zagreb

Gradska ljekarna je ustanova koja osigurava redovitu, kvalitetnu i sigurnu opskrbu stanovništva lijekovima, medicinskim proizvodima i drugim pripravcima koji pridonose očuvanju i unapređenju zdravlja.

Poslovanje Gradske ljekarne Zagreb temelji se na misiji sadržanoj u Politici integriranog sustava upravljanja kvalitetom i zaštitom okoliša sukladno normama ISO 9001:2015 i ISO 14001:2015 prema kojem se Gradska ljekarna Zagreb definirala kao zdravstvena ustanova koja će prepoznati te ispuniti zahtjeve i očekivanja korisnika pružanjem vrhunske usluge i kvalitetnog proizvoda u dogovorenom roku.

Prioritet su ulaganja u suvremeniji izgled ljekarni, funkcionalnost prostora, kontinuiranu opskrbu lijekovima i medicinskim proizvodima te edukaciju stručnog kadra.

U razdoblju od siječnja do lipnja 2025. godine Gradska ljekarna Zagreb je utrošila 0,24 milEUR na opremanje prostora u svrhu povećanja funkcionalnosti prostora.

10.14. Gradska plinara Zagreb

Društvo Gradska plinara Zagreb d.o.o. kontinuirano provodi Integrirani sustav upravljanja kvalitetom i okolišem (ISO 9001:2015 i ISO 14001:201), energijom EnMS (ISO 50001:2018) i zaštitom zdravlja i sigurnosti (45001:2018). Sadašnji certifikat sustava upravljanja kvalitetom važeći je do 21. prosinca 2026. godine nakon provedenog certifikacijskog audita. Dokumentacija sustava kvalitete je, nakon razdvajanja djelatnosti na distribuciju i opskrbu, dopunjena dokumentima prema zahtjevima norme ISO 14001:2015 i implementirana u poslovne procese te je sustav upravljanja okolišem potvrđen u prosincu 2014. godine, a sadašnji certifikat važeći je do 21. prosinca 2026. godine. Sustav upravljanja energijom (EnMS GPZ) prema zahtjevima norme ISO 50001:2018 integriran je u postojeći sustav upravljanja i potvrđen po certifikacijskoj kući u studenom 2016. godine. Kao prirodan slijed izgradnje integriranog sustava upravljanja, objavom norme ISO 45001:2018 koja daje temeljne zahtjeve sustava upravljanja zaštitom zdravlja i sigurnosti pri radu koji je važeći do 09. studenog 2025. godine. Certifikat ISO 27001:2013 je izdan po akreditiranoj certifikacijskoj kući 18. veljače 2024. godine i važeći je do 31. listopada 2025. godine, a u slučaju usklađivanja s ISO/IEC 27001:2022 na prvom nadzornom auditu važiti će do 17. veljače 2027. godine.

Kvaliteta usluge koju GPZ grupa pruža sadrži praćenje svih usluga koje društvo kao operator distribucijskog sustava pruža prema korisnicima plinskog distribucijskog sustava i krajnjim potrošačima.

10.15. Gradska plinara Zagreb – Opskrba d.o.o.

Od 01.07.2008. godine Gradska plinara Zagreb – Opskrba d.o.o. obavlja poslove dobave i opskrbe prirodnim plinom, za što posjeduje dozvolu za obavljanje energetske djelatnosti opskrbe plinom koja je izdana od Hrvatske energetske regulatorne agencije na razdoblje od 15 godina. Dana 9. svibnja 2024. godine Društvu je produžena dozvola za obavljanje energetske djelatnosti na razdoblje od 5 godina.

U razdoblju od siječnja do lipnja 2025. godine Društvo je održavalo konstantnu komunikaciju sa svojim kupcima prirodnog plina, vezano uz njihove upite i prigovore i to putem različitih komunikacijskih kanala u nekoliko organizacijskih jedinica. Izrađena je brošura „KAKO TROŠITI MANJE, DA BI IMALI BOLJE FINANCIJSKO STANJE“ koja se šalje svim kupcima plina, a u kojoj su navedeni mnogi korisni savjeti za smanjenje potrošnje energije.

I dalje se radi na razvoju i optimizaciji funkcionalnosti aplikacije MOJ RAČUN koja omogućava registriranim korisnicima, kupcima prirodnog plina, uvid i preuzimanje svih ispostavljenih računa u zadnje tri godine, pregled prometa vezano za zaduženja i uplate kupaca prema zadnjem obračunu i akontacijskim ratama, pregled podataka o stanjima plinomjera (očitanjima, procjenama i dojavama stanja), dostavu računa putem e-mail-a, podnošenje on-line upita korisnika vezano za uslugu MOJ RAČUN i informativni izračun troškova potrošnje prirodnog plina, on-line dojavu stanja plinomjera, pregled potrošnje plina po mjesecima i godinama kao i prijavu na našu uslugu dostave računa na mjesečnoj bazi.

Kontinuiranim unaprjeđenjem sustava upravljanja kvalitetom prema smjernicama norme ISO 9001:2015 u domeni opskrbe prirodnim plinom društvo doprinosi uspješnom upravljanju vlastitim poslovnim procesima te osigurava kvalitetu pruženih usluga i povjerenje korisnika usluga.

10.16. Gradsko stambeno komunalno gospodarstvo d.o.o.

Dana 01. siječnja 2025. godine na snagu je stupio novi Zakon o upravljanju i održavanju zgrada, koji donosi broje promjene u načinu uređivanja prava i obveza suvlasnika u višestambenim zgradama. Nakon isteka prijelaznog razdoblja, Gradsko stambeno komunalno gospodarstvo d.o.o. je u prvoj polovici 2025. godine započelo s primjenom svih zakonskih odredbi za koje su postojale normativne i tehničke pretpostavke. Na zahtjev suvlasnika pristupilo se izmjenama međuvlasničkih ugovora, primjenjuju se novi zakonski kriteriji za obračun pričuve, te novi načini odlučivanja suvlasnika uključujući i očitovanje putem elektroničke pošte.

Dana 17. lipnja 2025. godine Gradsko stambeno komunalno gospodarstvo d.o.o. je upisano u Registar upravitelja zgrada, dok Registar zajednica suvlasnika do kraja lipnja još nije u potpunosti profunkcionirao. Uz redovne poslove upravljanja zgradama Društvo pruža i usluge vezane za energetske obnovu višestambenih zgrada, te koordinaciju obnove zgrada oštećenih u potresu.

10.17. Vodoopskrba i odvodnja d.o.o.

Dana 03. ožujka 2025. godine nastavno na pripajanja koje je Društvo izvršilo u drugoj polovici 2024. godine, sklopljeni su Ugovori o pripajanju s društvima Odvodnja Samobor d.o.o. i Vode Žumberak d.o.o. te je pristupom dva nova člana u Društvo potpisan novi Društveni ugovor. Sukladno *Zakonu o vodnim uslugama* (NN 66/2019), čl. 16.st.5. Društvo je ishodilo Rješenje Ministarstva zaštite okoliša i zelene tranzicije od 06. lipnja 2025. godine kojim se utvrđuje ispunjenje općih i posebnih uvjeta za početak poslovanja javnog isporučitelja vodnih usluga na Uslužnom području br. 11.

Društvo Vodoopskrba i odvodnja d.o.o. kontinuirano provodi sustave upravljanja kvalitetom prema normi ISO 9001:2015 i sigurnošću vode za ljudsku potrošnju (vode za piće) i hrane prema ISO 22000:2018 / HACCP. Uspostavljeni su Planovi sigurnosti vode za ljudsku potrošnju (WSP) što je potvrđeno Rješenjem Ministarstva u skladu s Politikom kvalitete.

Laboratorij Tehnološke službe Sektora odvodnje akreditirani je ispitni laboratorij prema normi HRN EN ISO/IEC 17025:2017. Laboratorij je 14. siječnja 2025. godine primio Završni izvještaj vodećeg ocjenitelja (postupak br. 383-02/21-30/012) za zadnje provedeno ocjenjivanje. Prilikom ocjenjivanja nisu pronađene nesukladnosti te je preporučeno da se sljedeći nadzor obavi za 15 mjeseci, što je pokazatelj kvalitetnog rada Laboratorija. Akreditacija Laboratorija vrijedi do 17. kolovoza 2026. godine.

U razdoblju od siječnja do lipnja 2025. godine Društvo je bilo usmjereno na cjelovito i kvalitetno zadovoljenje potreba korisnika vodnih usluga te osiguralo kontinuitet poslovanja kroz realizaciju osnovnih ciljeva poslovne politike.

10.18. Zagreb plakat d.o.o.

Društvo Zagreb plakat d.o.o. usko je specijalizirano za usluge vanjskog oglašavanja na billboard-ima, citylight vitrinama, bigboard-ima te špan-masterima na javnim površinama i nekretninama u vlasništvu Grada Zagreba. Kvaliteta usluge vanjskog oglašavanja u najvećoj mjeri ovisi o lokacijama na kojima su postavljeni panoi, opremi na kojoj se oglašava i vidljivosti poruke ciljnoj oglašivačkoj skupini.

Zamjena dotrajalih citylight vitrina doprinosi povećanju kvalitete usluge oglašavanja na tom tipu medija. U promatranom razdoblju sve aktivnosti su bile usmjerene na poboljšanje postojećih usluga i na održavanje postojeće mreže reklamnih panoa.