



Savska cesta 41, Zagreb

T: +385 1 6468-320

F: +385 1 6468-324

KLASA: 400-04/25-05/03

URBROJ:ZCGO-01-01-04/1-25-01

Zagreb, 13. svibnja 2025.

Poslovno izvješće

**Uprave Trgovačkog društva
Zagrebački centar za gospodarenje otpadom d.o.o.**

za razdoblje siječanj – prosinac 2024.

Sadržaj

1.	Uvodne napomene	2
1.1.	Osnovni podaci o trgovačkom društvu.....	2
2.	Ostvarenje planiranih poslovnih ciljeva ZCGO d.o.o. za 2024. tijekom razdoblja od 1. siječnja do 31. prosinca 2024.	2
2.1.	Značajni poslovni događaji u provedbi Plana poslovanja i programa za 2024. tijekom razdoblja od 1. siječnja do 31. prosinca 2024. i uzroci odstupanja od planiranog	3
2.2.	Aktivnosti na provođenju mjera štednje i racionalizacije poslovanja i učinci	5
3.	Stanje zaposlenosti, fizičkog opsega usluga i kvalitete usluga za razdoblje siječanj – prosinac 2024. godine.....	6
3.1.	Broj zaposlenih.....	7
3.2.	Fizički opseg usluga	8
3.3.	Stanje kvalitete usluga.....	8
4.	Financijski rezultati poslovanja za razdoblje siječanj – prosinac 2024.....	9
4.1.	Račun dobiti/gubitka i bilanca.....	9
5.	Investicije	12
6.	Ključni pokazatelji uspjeha – ekonomski, socijalni i ekološki aspekt poslovanja	17
7.	Zaključne ocjene s prijedlogom mjera za daljnje poslovanje.....	18

1. Uvodne napomene

1.1. Osnovni podaci o trgovačkom društvu

Rješenjem Trgovačkog suda u Zagrebu, poslovni broj Tt-13/30085, od 2. siječnja 2014. godine, osnovano je trgovačko društvo Zagrebački centar za gospodarenje otpadom društvo s ograničenom odgovornošću (dalje u tekstu ZCGO d.o.o.), čiji je jedini osnivač Grad Zagreb.

ZCGO d.o.o. je osnovan s ciljem uspostave sustava održivog gospodarenja otpadom Grada Zagreba i provođenja projekta izgradnje Centra za gospodarenje otpadom 'Zagreb' (CGO) Grada Zagreba.

Tijela Društva su Skupština Društva i Uprava.

Temeljem Zaključka o predstavnicima Grada Zagreba u Skupštini trgovačkog društva ZCGO d.o.o., u kojem Grad Zagreb ima 100 posto udjela od 7. lipnja 2021., KLASA: 024-02/21-02/23, URBROJ: 251-03-02-21-4, predstavnici Grada Zagreba su:

- Tomislav Tomašević, mag. pol., gradonačelnik Grada Zagreba
- dr.sc. Danijela Dolenec, zamjenica gradonačelnika
- dr.sc. Luka Korlaet, zamjenik gradonačelnika

Unutarnje ustrojstvo te način rada i rukovođenja u Društvu utvrđuje se tako da se osigura zakonito, učinkovito, odgovorno, stručno, pravodobno i racionalno obavljanje poslova i zadaća u okviru djelatnosti i nadležnosti Društva, potpuno iskorištenje stručnih znanja i sposobnosti radnika sukladno njihovim pravima i obvezama iz radnog odnosa, koordinacija i nadzor nad obavljanjem poslova i zadaća kao i suradnja sa institucijama kojima je osnivač Grad Zagreb kao i sa ostalim institucijama.

Na 38. sjednici Skupštine trgovačkog društva ZCGO d.o.o., dana 16. listopada 2024. godine, Skupština trgovačkog društva ZCGO d.o.o., jednoglasno je donijela Odluku o imenovanju direktora/člana Uprave (KLASA: 024-04/24-03/09, URBROJ: 0-24-02 od 17. listopada 2024.) kojom se Vanja Oštrić imenuje za direktora/člana Uprave trgovačkog društva ZCGO d.o.o.

2. Ostvarenje planiranih poslovnih ciljeva ZCGO d.o.o. za 2024. tijekom razdoblja od 1. siječnja do 31. prosinca 2024.

Redni broj	Opis	Plan poslovanja 2024.	Plan Vlastita sredstva 2024.	Plan Proračun Grada Zagreba 2024.	Realizacija Proračuna Grada Zagreba I.-XII. 2024.	Realizacija Proračun Grada Zagreba %	Realizacija Vlastita sredstva I.-XII. 2024.	Realizacija Vlastita sredstva 2024. %
		1	2	3	4	4/3	5	5/2
1.	Razvoj društva	1,198,570.00 €	580,270.00 €	618,300.00 €	618,300.00 €	100%	502,185.42 €	87%
2.	Projektne aktivnosti	1,380,000.00 €	- €	1,380,000.00 €	45,485.56 €	3%	- €	0%
	Ukupno:	2,578,570.00 €	580,270.00 €	1,998,300.00 €	663,785.56 €	33%	502,185.42 €	87%

P1 Razvoj društva

Za troškove koji se financiraju na stavci Proračuna Grada Zagreba 3512 - Subvencije trgovačkim društvima u javnom sektoru, Razdjel 008 Gradski ured za gospodarstvo, ekološku održivost i strategijsko planiranje; Glava 00801 Gradski ured za gospodarstvo, ekološku održivost i strategijsko planiranje; Program 1608 Gospodarenje otpadom; Kapitalni projekt K160801 Centar za gospodarenje otpadom za 2024. godinu osigurana su sredstva u iznosu 618.300,00 €.

Za troškove koji se financiraju iz Vlastitih prihoda od pružanja usluge obrade/drobljenja krupnog komunalnog otpada osigurana su sredstva u iznosu 580.270,00 €, pri čemu je u periodu I.-XII. 2024. realizirano 502.185,42 € odnosno 87% planiranog.

Realizacija za razdoblje I.-XII. 2024. godine iznosi 618.300,00 €, a isplaćena sredstva iz Proračuna Grada Zagreba za razdoblje I.-XII. 2024. godinu iznose 618.300,00 € (Tablica 4-RDG).

P2 Projektne aktivnosti

Za troškove koji se financiraju na stavci Proračuna Grada Zagreba 3816 - Kapitalne pomoći kreditnim i ostalim financijskim institucijama te trgovačkim društvima u javnom sektoru, Razdjel 008 Gradski ured za gospodarstvo, ekološku održivost i strategijsko planiranje; Glava 00801 Gradski ured za gospodarstvo, ekološku održivost i strategijsko planiranje; Program 1608 Gospodarenje otpadom, Kapitalni projekt K160801 Centar za gospodarenje otpadom za 2024. godinu osigurana su sredstva u iznosu 1.380.000,00 €.

Realizacija za razdoblje I.-XII. 2024. godine je 45.485,56 € tj. 3% u odnosu na odobrena sredstva iz Proračuna Grada Zagreba za 2024. godinu.

2.1. Značajni poslovni događaji u provedbi Plana poslovanja i programa za 2024. tijekom razdoblja od 1. siječnja do 31. prosinca 2024. i uzroci odstupanja od planiranog

Studijsko-projektna dokumentacija: CGO Zagreb

Budući da je u prethodnom periodu došlo do izmjene relevantne legislative Republike Hrvatske kao i novonastale okolnosti temeljem kojih nije moguće prijaviti projekt za sufinanciranje sredstvima EU iz prethodnog programskog razdoblja, u suradnji sa Gradom Zagrebom pristupilo se prilagodbi dokumentacije projekta CGO 'Zagreb'.

Gradska skupština Grada Zagreba je dana 25. siječnja 2024. godine na 30. sjednici donijela Zaključak o prihvaćanju Sažetka novelirane studije izvedivosti za potrebe izgradnje cjelovitog sustava gospodarenja otpadom na području Grada Zagreba i Zagrebačke županije. Shodno tome, planira se objedinjavanje obrade različitih tokova otpada čime bi se postigla optimizacija troškova unutar istog projekta, čime se stvaraju preduvjeti za sufinanciranje projekta u novom programskom razdoblju.

Uz navedeno, Grad Zagreb je pristupio daljnjim koracima u izradi potrebne studijske i projektne dokumentacije kako bi se navedeni projekt realizirao te se ispunile zakonske zadaće. Proveo je javnu nabavu za izradu idejnog rješenja CGO Zagreb, studije utjecaja na okoliš s pratećom dokumentacijom i provedbom postupka procjene utjecaja na okoliš, te izradu idejnog projekta na osnovu kojega će se ishoditi lokacijska dozvola. Za potrebe analize sastava te ispitivanje fizikalnih i kemijskih svojstava te parametara biorazgradivosti miješanog komunalnog otpada sakupljenog na području Grada Zagreba ZCGO d.o.o. je u listopadu 2024. godine pokrenuo otvoreni postupak javne nabave za navedenu uslugu u sklopu koje će se, između ostalog vršiti i analiza sitnice, odnosno frakcije MKO koja je manja od 20mm za potrebe izrade projektne dokumentacije budućeg CGO-a.

Nastavno na navedeno, a imajući u vidu provedbu projekta Izrade studijsko – projektne dokumentacije za CGO „Zagreb“ na području Grada Zagreba i Zagrebačke županije potrebne za sufinanciranje sredstvima EU u sklopu Operativnog programa Konkurentnost i kohezija 2014 - 2020 (KK.06.3.1.08.0001.) u izvještajnom razdoblju izrađeno je Izvješće o dogovorenim postupcima za provjeru troškova projekta (revizija troškova projekta) sukladno Ugovoru o dodjeli bespovratnih sredstava za projekt KK.06.3.1.08.0001 „Izrada studijsko-projektne dokumentacije za Centar za gospodarenje otpadom Zagreb“, a ugovori za usluge izrade studijsko-projektne dokumentacije za izgradnju centra za gospodarenje otpadom Zagreb i izradu projektno-tehničke dokumentacije za pretovarne stanice potrebne za sufinanciranje sredstvima EU (reg br. 1186/2019, A-99/2020, A-249/2022), usluge savjetovanja i izrade tehničkih podloga i dokumentacije o nabavi za radove/opremu/usluge potrebne za uspostavu cjelovitog sustava

gospodarenja otpadom na području Grada Zagreba i Zagrebačke županije (reg.br. 813/2019, A-160/2022) te usluge promidžbe i vidljivosti za projekt izrade studijsko – projektne dokumentacije za potrebe provedbe projekta Centra za gospodarenje otpadom „Zagreb“ na području Grada Zagreba i Zagrebačke županije (reg.br. 719/2020) su završeni. Za završetak usluge promidžbe i vidljivosti za projekt izrade studijsko – projektne dokumentacije za potrebe provedbe projekta Centra za gospodarenje otpadom „Zagreb“ na području Grada Zagreba i Zagrebačke županije (reg.br. 719/2020) u sklopu projekta K.K. 06.3.1.08.0001, Društvo je dana 25. listopada 2024. godine sklopilo nagodbu te je isplatio Izvršitelju iznos od 2.488,55 € (uključujući PDV) s naslova nesporno izvršenih i isporučenih usluga za okončanje Ugovora.

Studijsko projektna dokumentacija: Postrojenje za obradu biootpada Grada Zagreba za potrebe iskorištavanja energetskeg potencijala izdvojeno prikupljenog biootpada u svrhu proizvodnje bioplina

Za potrebe pripreme iskorištavanja energetskeg potencijala izdvojeno prikupljenog biootpada Grada Zagreba, u svrhu proizvodnje bioplina stavljanjem u funkciju tehnološkog procesa anaerobne digestije pročistača otpadnih voda Grada Zagreba u 2023. godini, provedena su ispitivanja s analizom sastava i karakteristika odvojeno sakupljenog biootpada, a koja su poslužila za izradu Idejnog rješenja iskorištavanja energetskeg potencijala izdvojeno prikupljenog biootpada u svrhu proizvodnje bioplina prilagodbom procesa anaerobne digestije pročistača otpadnih voda Grada Zagreba.

Kako je 11. studenog 2023. godine došlo do djelomičnog urušavanja na zapadnom dijelu odlagališta otpada Prudinec/Jakuševac, a zbog tada novonastalih okolnosti, pokazalo se nužno potrebno da Izrađivač Idejnog rješenja izradi procesni dio vezan za objekt za prihvati i predobradu biootpada. S tim u svezi, predviđeno je da objekt za prihvati i predobradu bude smješten na sjevernom dijelu građevinske čestice k.č.br. 4383/1, k.o. Žitnjak, istočno od postojećih reaktora za anaerobnu digestiju. Nakon predobrade biootpada slijedi daljnja biološka obrada u sklopu tehnološkog dijela uređaja za anaerobnu digestiju na lokaciji CUPOVZ, procesom mezofilne anaerobne stabilizacije unutar spremnika za digestiju mulja.

Imajući u vidu navedeno u 2024. godini izrađeno je Idejno rješenje iskorištavanja energetskeg potencijala odvojeno sakupljenog biootpada.

Mobilna postrojenja i oprema za obradu/recikliranje građevnog i/ili krupnog (glomaznog) komunalnog otpada

U izvještajnom razdoblju ZCGO d.o.o. je za potrebe ZGH d.o.o. Podružnica Čistoća, obradio preko 14.685 tona glomaznog otpada čime je dobro koordiniranom uslugom i suradnjom sa ZGH d.o.o. Podružnica Čistoća smanjen pritisak na reciklažna dvorišta na području Grada Zagreba te je osiguran sustavan pristup rješavanju problema velikih divljih odlagališta.

Kako je postojeći usitnjivač glomaznog otpada od trenutka puštanja u rad (više od dvije godine), obradio 39.715,68 t krupnog/glomaznog komunalnog otpada, te s obzirom na to da se radi o složenom tehničkom sustavu koji uključuje međusobno povezane mehaničke, električne i elektroničke komponente podložne intenzivnom trošenju, a s vremenom i mogućim ozbiljnijim kvarovima koji zahtijevaju značajna financijska sredstva i vrijeme za popravak, pristupilo se nabavi dodatnog mobilnog usitnjivača. Ova mjera omogućuje veću operativnu fleksibilnost, smanjuje ovisnost o jednom uređaju i povećava otpornost sustava na iznenadne zastoje, kako bi pružanje usluge obrade i drobljenja glomaznog otpada ZGH d.o.o. - Podružnici Čistoća teklo nesmetano i bez zastoja.

S time u svezi, a nastavno na navedeno pokrenuti su otvoreni postupci javne nabave velike vrijednosti za predmete nabave: Mobilni usitnjivač za obradu otpada te za Radni stroj za manipulaciju otpadom pri čemu su zbog žalbi Državnoj komisiji za kontrolu postupaka javne

nabave kao i zbog rokova odlučivanja o samim žalbama od strane Državne komisije za kontrolu postupaka javne nabave, pravomoćne Odluke o odabiru donesene i objavljenje u studenom 2024. godine za Radni stroj za manipulaciju otpadom te u siječnju 2025. godine za Mobilni usitnjivač za obradu otpada. Nabavom navedenih radnih strojeva, planiraju se umanjiti vanjski utjecaji na sami proces, povećati efikasnost i mobilnost pri čemu će se racionalizirati efektivno vrijeme rada kompletnog sustava za obradu glomaznog komunalnog otpada.

Također nastavno na opremu potrebnu za siguran i nesmetan rad na lokaciji obrade glomaznog otpada SOC Jakuševac, u lipnju 2024. godine je pokrenut postupak jednostavne nabave Mobilnog ekološkog spremišta za opasne tvari sa tankvanom po cijelom dnu za propisno vanjsko skladištenje kontejnera sa zapaljivim tekućinama (spremnika za gorivo).

S obzirom da Dozvola za gospodarenje glomaznim otpadom odnosno dozvola za obavljanje djelatnosti oporabe otpada postupkom R12 svake godine zahtijeva obnovu financijskog jamstva u iznosu 14.931,00 €, ZCGO d.o.o. je početkom travnja 2024. godine uspio izvršiti povrat gore navedenog iznosa od poslovne banke te je umjesto bankarske garancije u vidu položenih novčanih sredstava uspješno ishodio i dostavio nadležnom gradskom uredu odgovarajuću policu osiguranja koja je osigurana zadužnicom Društva, čime je financijsko jamstvo koje je sastavni dio Dozvole za gospodarenje otpadom produženo do travnja 2025. godine.

U referentnom periodu, nastavno na obradu građevnog otpada/materijala u sklopu projekta KK.06.3.1.17.0071 „Obrada građevnog i/ili krupnog (glomaznog) komunalnog otpada“, i činjenicu da je došlo do promjena u zakonodavstvu, a kojima se materijal od uklanjanja koji ima uporabnu vrijednost ne smatra otpadom, te se sakuplja, razvrstava i priprema za uporabu na gradilištu ili na nekretnini koja je odlukom određena u svrhu privremenog skladištenja kako bi se mogao upotrijebiti za sanaciju štete ili u obnovi ili u neku drugu svrhu u izvještajnoj razdoblju ZCGO d.o.o. nije pružao uslugu obrade/drobljenja građevnog otpada.

2.2. Aktivnosti na provođenju mjera štednje i racionalizacije poslovanja i učinci

Kako je ZCGO d.o.o. osnovan s ciljem uspostave sustava održivog gospodarenja otpadom Grada Zagreba i provođenja projekta izgradnje CGO-a Grada Zagreba u referentnom vremenskom razdoblju osiguran je daljnji nesmetan razvoj poslovanja i učinkovitosti organizacije, racionalno upravljanje planskim sredstvima, unaprjeđenje kvalitete pružanja usluga obrade/drobljenja krupnog glomaznog otpada kao i odgovorno upravljanja imovinom i ostalim resursima Društva.

U izvještajnom razdoblju, temeljem naloga Gradonačelnika Grada Zagreba (KLASA: 042-01/24-004/1, URBROJ: 251-03-12/003-24-7 od dana 28.02.2024), Gradski ured za reviziju i unutarnju kontrolu proveo je reviziju postupka plaćanja računa za građevinske usluge, te je dana 5.6.2024. godine izrađeno Revizorsko izvješće sa ocjenom zadovoljavajuće uz stanovite nedostatke koji zahtijevaju rješenje radi pružanja razumne sigurnosti da se rizicima uspješno upravlja u svrhu ostvarenja ciljeva. S time u svezi, ZCGO d.o.o. je izradio Plan djelovanja (KLASA: 960-03/24-01/01, URBROJ: ZCGO-01-01-01/4-24-43), kojim se obvezao u razumnim rokovima izvršiti i implementirati preporuke Gradskog ureda za unutarnju kontrolu i reviziju.

U izvještajnom razdoblju, sukladno preporukama Gradskog ureda za reviziju, izrađeni su dodaci ugovora o radu sa detaljnim opisima poslova za postojeće zaposlenike Društva koji su usklađeni sa zakonskim propisima. Također poštujući preporuke Gradskog ureda za reviziju ZCGO d.o.o. je u izvještajnom razdoblju pristupio izradi nacрта internih akata i internih procedura sa kontrolnim listama, a sve u svrhu kvalitetnijeg definiranja obveza i odgovornosti zaposlenika samog Društva te adekvatnijeg provođenja kontrola u procesu zaprimanja, odobravanja i plaćanja računa.

3. Stanje zaposlenosti, fizičkog opsega usluga i kvalitete usluga za razdoblje siječanj – prosinac 2024. godine

S obzirom na sve gore navedeno te uzimajući u obzir kako je tijekom 2023. izvršena značajna reorganizacija poslovanja unutar postojećih okvira društva s čime je uz optimizaciju i učinkovitost poslovanja ostvarena i racionalizacija troškova u izvještajnom razdoblju nije došlo do znatnih promjena po pitanju stanja zaposlenosti, fizičkog opsega usluga i same kvalitete usluga. U promatranom razdoblju siječanj-prosinac 2024. godine sa jednim djelatnikom je sporazumno raskinut ugovor o radu te je Društvo ZCGO d.o.o. na dan 31.12.2024. godine imalo 11 zaposlenih djelatnika.

3.1. Broj zaposlenih

Tablica 1

Broj zaposlenih

Zagrebački centar za gospodarenje otpadom d.o.o.

R. br.	O P I S	Stanje 31.12.2023.	Plan 31.12.2024.	Fluktuacija u razdoblju siječanj-prosinac 2024.		Stanje 31.12.2024.		Indeksi	
				Došlo	Otišlo	Broj	Udjel %	7/3	7/4
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1.	Broj zaposlenih na neodređeno vrijeme od toga:	12	15		1	11	100.0	91.7	73.3
	1.1. Muškarci	8			1	7	63.6	87.5	
	1.2. Žene	4				4	36.4	100.0	
2.	Broj zaposlenih na određeno vrijeme od toga:								
	2.1. Muškarci								
	2.2. Žene								
3.	UKUPNO (1+2), od toga:	12			1	11	100.0	91.7	
	3.1 Muškarci	8			1	7	63.6	87.5	
	3.2. Žene	4				4	36.4	100.0	
4.	Od ukupno došlih :								
	4.1. Novozaposleni								
	4.2. Prijelaz iz određenog na neodređeno vrijeme								
	4.3. Prijelaz iz druge poslovno-organizacijske jedinice								
	4.4. Druge promjene								
5.	Od ukupno otišlih :				1				
	5.1. Prirodni odljev								
	5.2. Osobno uvjetovani otkaz ugovora o radu				1				
	5.3. Podjela s osnivanjem društva / ustanove								
	5.4. Izvanredni otkaz zbog nevjerodostojnosti svjedodžbe / diplome								
	5.5. Prijelaz u drugu poslovno-organizacijsku jedinicu								
	5.6. Druge promjene								

Napomena: Podatke o broju zaposlenih koji se odnose na kolonu 4 Tablice 1 (Plan 31.12.2024.) nije potrebno razvrstavati po spolu;

Tablica 2

Broj zaposlenih prema starosti - stanje na dan 31.12.2024.

Zagrebački centar za gospodarenje otpadom d.o.o.

O P I S	Ukupno	Godine starosti						
		do 19 godina	20-24	25-34	35-44	45-54	55-64	65 i više
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Ukupno	11			3	3	3	2	

Prilikom provedbe svojih poslovnih aktivnosti ZCGO d.o.o. kontinuirano nastavlja voditi računa i o odredbama Zakona o ravnopravnosti spolova (NN 82/2008, 125/2011, 20/2012, 138/2012, 69/2017) odnosno da svi djelatnici bez obzira na spol imaju jednaki status, jednake mogućnosti za ostvarivanje svih prava, kao i jednaku korist od ostvarenih rezultata. Samim time ZCGO d.o.o. sustavno i sistematično pristupa kontinuiranom usavršavanju postojećeg zaposlenog kadra, a sve u svrhu jačanja ljudskog potencijala čime se neposredno postiže i snaženje samog Društva.

3.2. Fizički opseg usluga

Tablica 3

Fizički opseg usluga

Zagrebački centar za gospodarenje otpadom d.o.o.

R. br.	Vrsta usluge	Jedinica mjere	Ostvareno I. - XII. 2023.	Plan I. - XII. 2024.	Ostvareno I. - XII. 2024.	Indeksi	
						6/4	6/5
1	2	3	4	5	6	7	8
1	Usluga obrade/drobljenja krupnog/glomaznog komunalnog otpada	t	14.091	14.000	14.685	104,2	104,9

Društvo od travnja 2022. godine pruža uslugu obrade glomaznog komunalnog otpada temeljem ishodne dozvole za obradu glomaznog otpada. S obzirom da je indeks realizacije za razdoblje I-VI. 2024. godine iznosio 83,9 % (obrađeno 5.875 t) što je prvenstveno uzrokovano kvarom na usitnivaču glomaznog otpada u drugoj polovici godine došlo je do normalizacije pružanja usluge te je zaključno sa 31.12.2024. obrađeno 14.685 t glomaznog komunalnog otpada čime je ostvaren plan uz indeks realizacije od 104,9%.

3.3. Stanje kvalitete usluga

Efikasan proces obrade krupnog/glomaznog komunalnog otpada prvenstveno je zajednički cilj ali i rezultat zajedničkog napora ZGH d.o.o. i ZCGO d.o.o. kao ugovornih partnera te Grada Zagreba kao 100%-tnog vlasnika i osnivača, a s sve s ciljem razvoja poslovanja i poboljšanja kvalitete usluge koja se očituje u kontinuiranoj obradi krupnog glomaznog otpada.

4. Financijski rezultati poslovanja za razdoblje siječanj – prosinac 2024.

4.1. Račun dobiti/gubitka i bilanca

Tablica 4

Račun dobiti i gubitka

Zagrebački centar za gospodarenje otpadom d.o.o.

- iznosi u eurima, bez centi

R. br.	Elementi	Ostvareno I. - XII. 2023.	Plan I. - XII. 2024.	Ostvareno I. - XII. 2024.	Indeksi	
					5/3	5/4
1	2	3	4	5	6	7
I.	Ukupni prihodi (1. + 2.)	1.794.643	1.198.570	1.173.298	65,4	97,9
	1. Poslovni prihodi - ukupno, od toga:	1.794.581	1.198.570	1.172.907	65,4	97,9
	1) Prihodi od prodaje proizvoda i usluga na domaćem tržištu (gospodarstvo i građani ukupno)					
	2) Prihodi od prodaje proizvoda i usluga povezanim društvima	355.113	533.565	497.964	140,2	93,3
	3) Prihodi ostvareni između podružnica					
	4) Prihodi iz Proračuna Grada Zagreba, u tome:	455.558	618.300	618.300	135,7	100,0
	a) od prodaje (za ugovorene redovne i ostale programe radova)					
	b) zakupnine					
	c) subvencije i potpore	455.558	618.300	618.300	135,7	100,0
	5) Drugi nespomenuti poslovni prihodi:	983.910	46.705	56.643	5,8	121,3
	a) prihodi od zakupnina na tržištu					
	b) prihodi od prodaje robe na domaćem tržištu					
	c) odgođeni prihodi temeljem MRS-a 20 (besplatno ustupljena dugotrajna imovina)					
	d) naplaćena otpisana potraživanja					
	e) prihodi od ukidanja rezerviranja	942.357				
	f) prihodi od revalorizacije					
	g) svi drugi nespomenuti poslovni prihodi	41.553	46.705	56.643	136,3	121,3
	2. Financijski prihodi	62		391	630,5	
II.	Ukupni rashodi (3. + 4.)	1.791.782	1.198.570	1.131.102	63,1	94,4
	3. Poslovni rashodi - ukupno, od toga:	1.789.152	1.198.570	1.130.815	63,2	94,3
	1) Promjene vrijednosti zaliha proizvodnje u tijeku i gotovih proizvoda					
	2) Materijalni troškovi, u tome:	246.240	496.770	381.406	154,9	76,8
	a) troškovi sirovina i materijala	83.562	136.000	89.213	106,8	65,6
	b) troškovi prodane robe					
	c) ostali vanjski troškovi	162.678	360.770	292.193	179,6	81,0
	3) Troškovi za zaposlene, u tome:	492.413	545.000	555.997	112,9	102,0
	a) troškovi osoblja	454.341	505.000	521.373	114,8	103,2
	b) naknade troškova radnicima i izdaci za ostala materijalna prava radnika	38.072	40.000	34.624	90,9	86,6
	4) Amortizacija	76.765	80.000	83.718	109,1	104,6
	5) Vrijednosno usklađivanje dugotrajne i kratkotrajne imovine					
	6) Rezerviranja					
	7) Svi drugi nespomenuti poslovni rashodi	973.734	76.800	109.694	11,3	142,8
	4. Financijski rashodi	2.630		287	10,9	
III.	Dobit prije oporezivanja	2.861		42.196	1.474,9	
IV.	Gubitak prije oporezivanja					
V.	Porez na dobit	617		6.524	1.057,4	
VI.	Dobit razdoblja	2.244		35.672	1.589,7	
VII.	Gubitak razdoblja					

Društvo ZCGO d.o.o. u periodu I.-XII. 2024. godine ostvarilo je ukupne prihode u iznosu od 1.173.298 €, a čine ih: Prihodi od prodaje proizvoda i usluga povezanim društvima u iznosu od 497.964 € koji se odnose na prihode od pružanja usluge obrade/drobljenja krupnog/glomaznog komunalnog otpada, Prihodi iz Proračuna Grada Zagreba u iznosu od 618.300 €, svi drugi nespomenuti poslovni prihodi u iznosu od 56.643 €, a odnose se na državne potpore (HEP) prihodovanje dugoročnih rezerviranja, te financijski prihodi u iznosu 391 € odnose se na prihode od kamata i pozitivnih tečajnih razlika.

Društvo ZCGO d.o.o. u periodu I.-XII. 2024. godine ostvarilo je Ukupne rashode u iznosu od 1.131.102 €, a čine ih: Materijalni troškovi u iznosu od 381.406 €, Troškovi za zaposlene u iznosu od 521.373 €, Amortizacija u iznosu od 83.718 €, te svi drugi nespomenuti poslovni rashodi u iznosu od 109.694 €.

Kako je u periodu I.-VI.2024. zbog kvara na usitnjivaču, koji je uzrokovao nekontinuirani rad u pružanju usluge obrade/drobljenja krupnog/glomaznog otpada došlo do gubitka u spomenutom razdoblju, društvo je uložilo ogromne napore kako bi se predmetna usluga prvo optimizirala, a nakon toga normalizirala s čim u svezi je Društvo ZCGO d.o.o., u ne olakotnim okolnostima, na razini cijele godine uspjelo ostvariti dobiti u iznosu od 35.672 € što je u odnosu ranije godine ozbiljan napredak u poslovanju a razvidan je u tablici 4. Račun dobiti i gubitka.

Tablica 5

Bilanca

- iznosi u eurima, bez centi

Zagrebački centar za gospodarenje otpadom d.o.o.

- udjeli u %

Redni broj	Naziv pozicije	Stanje na dan				Indeksi
		31.12.2023.		31.12.2024.		
		Iznos	Udjel	Iznos	Udjel	
1	2	3	4	5	6	7
AKTIVA						
1.	I. Potraživanja za upisani, a neuplaćeni kapital					
2.	II. Dugotrajna imovina:					
3.	Nematerijalna imovina	10,676	0.3	10,676	0.3	100.0
4.	Materijalna imovina	3,389,140	85.3	3,327,890	82.8	98.2
5.	Dugotrajna financijska imovina					
6.	Potraživanja					
7.	Odgođena porezna imovina					
8.	Ukupno dugotrajna imovina (II.)	3,399,816	85.5	3,338,566	83.0	98.2
9.	III. Kratkotrajna imovina:					
10.	Zalihe					
11.	Potraživanja od kupaca	79,164	2.0	93,302	2.3	117.9
12.	Potraživanja od povezanih društava					
13.	Ostala potraživanja (zaposleni, država i sva ostala nespomenuta potraživanja)	264,166	6.6	37	0.0	0.0
14.	Kratkotrajna financijska imovina	15,017	0.4	199	0.0	1.3
15.	Novac u banci i blagajni	212,518	5.3	587,886	14.6	276.6
16.	Ukupno kratkotrajna imovina (III.)	570,865	14.4	681,424	17.0	119.4
17.	IV. Plaćeni troškovi budućeg razdoblja i obračunati prihodi	3,922	0.1			
	UKUPNO AKTIVA (I. + II. + III. + IV.)	3,974,603	100.0	4,019,990	100.0	101.1
	Izvanbilančni zapisi					
PASIVA						
1.	I. Kapital i rezerve					
2.	Temeljni (upisani) kapital	2,654	0.1	2,650	0.1	99.8
3.	Rezerve (kapitalne, iz dobiti, fer vrijednosti)			4	0.0	
4.	Revalorizacijske rezerve					
5.	Zadržana dobit (preneseni gubitak)	5,918	0.1	8,163	0.2	137.9
6.	Dobit (gubitak) poslovne godine	2,244	0.1	35,672	0.9	1589.6
7.	Manjinski interes					
8.	Ukupno kapital i rezerve (I.)	10,817	0.3	46,489	1.2	429.8
9.	II. Rezerviranja					
10.	III. Dugoročne obveze					
11.	Obveze prema poduzetnicima unutar grupe					
12.	Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama					
13.	Obveze za predujmove					
14.	Obveze prema dobavljačima					
15.	Obveze po vrijednosnim papirima					
16.	Odgođena porezna obveza					
17.	Sve ostale nespomenute dugoročne obveze					
18.	Ukupno dugoročne obveze (III.)					
19.	IV. Kratkoročne obveze					
20.	Obveze prema poduzetnicima unutar grupe					
21.	Obveze za zajmove, depozite i slično poduzetnika unutar grupe					
22.	Obveze za zajmove, depozite i slično					
23.	Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama					
24.	Obveze za predujmove					
25.	Obveze prema dobavljačima	62,602	1.6	47,215	1.2	75.4
26.	Obveze prema zaposlenicima	25,937	0.7	24,853	0.6	95.8
27.	Obveze za poreze, doprinose i slična davanja	18,263	0.5	28,313	0.7	155.0
28.	Sve ostale nespomenute kratkoročne obveze	31,142	0.8			
29.	Ukupno kratkoročne obveze (IV.)	137,944	3.5	100,382	2.5	72.8
30.	V. Odgođeno plaćanje troškova i prihodi budućeg razdoblja	3,825,842	96.3	3,873,119	96.3	101.2
	UKUPNO PASIVA (I. + II. + III. + IV. + V.)	3,974,603	100.0	4,019,990	100.0	101.1
	Izvanbilančni zapisi					

Ukupna aktiva društva ZCGO d.o.o. na dan 31.12.2024. godine iznosi 4.019.990 €, od čega dugotrajna nematerijalna imovina iznosi 10.676 €, dugotrajna materijalna imovina iznosi 3.327.890 €, Potraživanja od kupaca iznose 93.302 €, Ostala potraživanja iznose 37 €, Kratkotrajna financijska imovina iznosi 199 € u, te Novac u banci i blagajni na dan 31.12.2024. godine iznosi 587.886 €.

Ukupna pasiva društva ZCGO d.o.o. na dan 31.12.2024. godine iznosi 4.019.990 €, od čega pozicija Temeljni (upisani) kapital iznosi 2.650 €, Rezerve (kapitalne, iz dobiti) iznose 4 €, Zadržana dobit iznosi 8.163 €, a Dobit poslovne godine iznosi 35.672 €.

Obveze prema dobavljačima na dan 31.12.2024. godine iznose 47.215 €, Obveze prema zaposlenicima iznose 24.853 €, Obveze za poreze, doprinose i slična davanja iznose 28.313 €, te Odgođeno plaćanje troškova i prihodi budućeg razdoblja iznose 3.873.119€.

5. Investicije

Planom gospodarenja otpadom RH utvrđeni su kao nositelji Grad Zagreb i Zagrebačka županija da zajednički pripreme i realiziraju centar za gospodarenje otpadom Zagreb (u daljnjem tekstu: CGO Zagreb), a Ministarstvo gospodarstva i održivog razvoja kao su-nositelj aktivnosti.

Vezano za sufinanciranja planiranih aktivnosti sredstvima EU iz OPKK nastavljena je provedba kroz mjere navedene u PGORH i PGOGZ, međutim, kako su priprema i provedba projekata interdisciplinarni i dinamički procesi koji u mnogome ovise o dobroj suradnji, koordinaciji te političkoj stabilnosti dionika svih razina uključenih u provedbu, to se vanjski činitelji, između ostalog, odnose na ekonomske promjene, dinamiku financijskih tržišta, potencijalne opasnosti koji izviru iz političkog, pravnog okvira, financijske i ekonomske krize i kao takovi imali su vrlo veliki utjecaj na planiranu provedbu a s čim u svezi suradnji sa Gradom Zagrebom kao 100% vlasnikom Društvo provodi svoje aktivnosti i u 2024. godini.

Društvo je u 2024. godini ostvarilo ukupnu realizaciju investicijskih ulaganja u iznosu od 45.486 €. Najveće odstupanje u odnosu na planirane aktivnosti odnosi se na nabavu novih strojeva i opreme, ključnih za učinkovit i neometan rad u pružanju usluge usitnjavanja glomaznog otpada. Do odstupanja je došlo zbog iznimno dugotrajnog i složenog postupka javne nabave, koji je okončan tek pred kraj izvještajnog razdoblja.

Tablica 6

Investicije u dugotrajnu imovinu prema namjeni

Zagrebački centar za gospodarenje otpadom d.o.o.

- iznosi u eurima, bez centi
- udjeli u %

R. br.	Namjena investicija	Ostvareno I. - XII. 2023.		Plan I. - XII. 2024.		Ostvareno I. - XII. 2024.		Indeksi	
		Iznos	udjel	Iznos	udjel	Iznos	udjel	7/3	7/5
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1.	Građevinski objekti, od toga najviše:								
1.1.	-								
2.	Oprema, od toga najviše:			1,200,000	563.0	6,898	3.2		0.6
2.1.	Mobilna postrojenja i oprema za obradu/recikliranje građevnog i/ili krupnog (glomaznog) komunalnog otpada			1,200,000	563.0	6,898	3.2		
3.	Sve druge investicije, od toga najviše:	213,149	100.0	180,000	84.4	38,588	18.1	18.1	21.4
3.1.	Studijsko projektna dokumentacija CGO	31,625	14.8	150,000	70.4	12,488	5.9		
3.2.	Studijsko projektna dokumentacija SORTIRNICA/ Izvršenje ugovornih obveza Sortirnica	95,362	44.7						
3.3.	Studijsko projektna dokumentacija za: Postrojenje za biootpad Novska / Izgradnja i opremanje Postrojenja za bioološku obradu odvojeno sakupljenog biootpada/ Postrojenje za obradu biootpada Grada Zagreba za potrebe iskorištavanja energetskeg potencijala izdvojeog prikupljenog biootpada u svrhu proizvodnje bioplina	71,030	33.3	30,000	14.1	26,100	12.2		
3.4.	Uspostava Mobilnog postrojenja za obradu/recikliranje građevnog i/ili krupnog (glomaznog) komunalnog otpada	15,132	7.1						
	Ukupno (1+2+3)	213,149	100.0	1,380,000	100.0	45,486	100.0	21.3	3.3

Tablica 7

Izvori financiranja investicija

Zagrebački centar za gospodarenje otpadom d.o.o.

- iznosi u eurima, bez centi
- udjel u %

R. br.	Izvori financiranja investicija	Ostvareno I. - XII. 2023.		Plan I. - XII. 2024.		Ostvareno I. - XII. 2024.		Indeksi	
		Iznos	udjel	Iznos	udjel	Iznos	udjel	7/3	7/5
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
I.	Osigurani izvori financiranja investicija, u tome:								
	1. Vlastita sredstva								
	2. Tuđa sredstva, od toga:	213,149	100.0	1,380,000	647.4	45,486	21.3	21.3	3.3
	2.1. Kredit banke								
	2.2. Financijski leasing								
	2.3. Proračun Grada Zagreba	190,379	89.3	1,380,000	647.4	45,486	21.3	23.9	3.3
	2.4. Naknada za razvoj javne vodoopskrbe i javne odvodnje								
	2.5. Fond za zaštitu okoliša i energetske učinkovitost								
	2.6. Fondovi EU	21,505	10.1						
	2.7. Hrvatske vode								
	2.8. Proračuni jedinica lokalne i područne (regionalne) samouprave								
	2.9. Sva druga nespomenuta tuđa sredstva MRRFEU	1,265	0.6						
	Ukupno osigurani izvori financiranja investicija (I.)	213,149		1,380,000		45,486			
II.	Neosigurani izvori financiranja investicija (II.)								
III.	Ukupno (I.+II.)	213,149	100.0	1,380,000	100.0	45,486	100.0	21.3	3.3

Mobilna postrojenja i oprema za obradu/recikliranje građevnog i/ili krupnog (glomaznog) komunalnog otpada:

Sukladno Ugovoru koji su sklopili ZCGO d.o.o. i ZGH d.o.o. (Podružnica Čistoća), na lokaciji SOC Jakuševac, vrši se obrada krupnog/glomaznog komunalnog otpada mobilnim usitnjivačem za glomazni otpad HAAS TYRON 2000 XL te uz njega i pripadajućim strojem za manipulaciju otpadom (bager).

S obzirom da je efikasan proces obrade krupnog/glomaznog komunalnog otpada prvenstveno zajednički cilj ali i rezultat zajedničkog napora ZGH d.o.o. i ZCGO d.o.o. kao ugovornih partnera te Grada Zagreba kao 100%-tnog vlasnika i osnivača, a s sve s ciljem razvoja poslovanja i poboljšanja kvalitete usluge koja se očituje u kontinuiranoj obradi krupnog glomaznog otpada pokrenuti su otvoreni postupci javne nabave velike vrijednosti za predmete nabave: Mobilni usitnjivač za obradu otpada te za Radni stroj za manipulaciju otpadom pri čemu su zbog žalbi Državnoj komisiji za kontrolu postupaka javne nabave kao i zbog rokova odlučivanja o samim žalbama od strane Državne komisije za kontrolu postupaka javne nabave, pravomoćne Odluke o odabiru donesene i objavljene u studenom 2024. godine za Radni stroj za manipulaciju otpadom te se u siječnju 2025. godine očekuje pravomoćnost Odluke za Mobilni usitnjivač za obradu otpada.

Nabavom navedenih radnih strojeva čija se isporuka očekuje u prvom kvartalu 2025. godine, planiraju se umanjiti vanjski utjecaji na sami proces, povećati efikasnost i mobilnost pri čemu će se racionalizirati efektivno vrijeme rada kompletnog sustava za obradu glomaznog komunalnog otpada.

Za potrebe procesa obrade na lokaciji se nalaze spremnici za diesel gorivo koji služe za opskrbljivanje predmetnih strojeva pogonskim gorivom. Kako bi se navedeni spremnici skladištili sukladno zahtjevima i pravilima zaštite na radu, bilo je potrebno nabaviti mobilno ekološko spremište za iste. Nadalje, za isto postrojenje pokrenut je Predmet nabave mobilne zaštitne ograde sa metalnim spojnica, betonskim stopama te uključenim prijevozom na našu lokaciju na Jakuševcu a koja je i postavljena na navedenoj lokaciji.

Navedene ugovorne usluge vidljive su u Tablici 6. „Investicije u dugotrajnu imovinu prema namjeni“ te u Tablici 7. „Izvori financiranja investicija“, a iste su financirane iz Proračuna Grada Zagreba.

Studijsko projektna dokumentacija CGO Zagreb;

Budući da je u prethodnom periodu došlo do izmjene relevantne legislative Republike Hrvatske kao i novonastale okolnosti temeljem kojih nije moguće prijaviti projekt za sufinanciranje sredstvima EU iz prethodnog programskog razdoblja, u suradnji sa Gradom Zagrebom pristupilo se prilagodbi dokumentacije projekta CGO 'Zagreb'. Gradska skupština Grada Zagreba je dana 25. siječnja 2024. godine na 30. sjednici donijela Zaključak o prihvatanju Sažetka novelirane studije izvedivosti za potrebe izgradnje cjelovitog sustava gospodarenja otpadom na području Grada Zagreba i Zagrebačke županije. Shodno tome, planira se objedinjavanje obrade različitih tokova otpada čime bi se postigla optimizacija troškova unutar istog projekta, čime se stvaraju preduvjeti za sufinanciranje projekta u novom programskom razdoblju.

Uz navedeno, Grad Zagreb je pristupio daljnjim koracima u izradi potrebne studijske i projektne dokumentacije kako bi se navedeni projekt realizirao te se ispunile zakonske zadaće. Proveo je javnu nabavu za izradu idejnog rješenja CGO Zagreb, studije utjecaja na okoliš s pratećom dokumentacijom i provedbom postupka procjene utjecaja na okoliš, te izradu idejnog projekta na osnovu kojega će se ishoditi lokacijska dozvola. Za potrebe analize sastava te ispitivanje fizikalnih i kemijskih svojstava te parametara biorazgradivosti miješanog komunalnog otpada sakupljenog na području Grada Zagreba ZCGO d.o.o. je u listopadu 2024. godine pokrenuo otvoreni postupak javne nabave za navedenu uslugu u sklopu koje će se, između ostalog vršiti i analiza sitnice, odnosno frakcije mKO koja je manja od 20mm za potrebe izrade projektne dokumentacije budućeg CGO-a.

Navedene ugovorne usluge vidljive su u Tablici 6. „Investicije u dugotrajnu imovinu prema namjeni“ te u Tablici 7. „Izvori financiranja investicija“, a iste su financirane iz Proračuna Grada Zagreba.

Studijsko projektna dokumentacija Postrojenja za obradu biootpada Grada Zagreba za potrebe iskorištavanja energetskeg potencijala izdvojeno prikupljenog biootpada u svrhu proizvodnje bioplina:

Za potrebe pripreme iskorištavanja energetskeg potencijala izdvojeno prikupljenog biootpada Grada Zagreba, u svrhu proizvodnje bioplina stavljanjem u funkciju tehnološkog procesa anaerobne digestije pročistača otpadnih voda Grada Zagreba, u 2023. godini provedena su ispitivanja s analizom sastava i karakteristika odvojeno sakupljenog biootpada, a koja su poslužila za izradu Idejnog rješenja iskorištavanja energetskeg potencijala izdvojeno prikupljenog biootpada u svrhu proizvodnje bioplina prilagodbom procesa anaerobne digestije pročistača otpadnih voda Grada Zagreba.

Navedene ugovorne usluge vidljive su u Tablici 6. „Investicije u dugotrajnu imovinu prema namjeni“ te u Tablici 7. „Izvori financiranja investicija“, a iste su financirane iz Proračuna Grada Zagreba.

6. Ključni pokazatelji uspjeha – ekonomski, socijalni i ekološki aspekt poslovanja

Tablica 8

Ključni pokazatelji uspjeha

Zagrebački centar za gospodarenje otpadom d.o.o.

R. Br.	Ključni pokazatelji uspjeha	Željena razina	Ostvareno		Indeks 5/4
			Ostvareno I. - XII. 2023.	Ostvareno I. - XII. 2024.	
1	2	3	4	5	6
a) Ekonomski aspekt poslovanja					
1.	Pokazatelj opće ekonomičnosti (Ukupni prihodi / Ukupni rashodi x 100) (postotni odnos)	Minimalno > 100	100,15967	103,730519	103,665153
2.	Pokazatelj proizvodnosti (Ukupni prihodi / prosječan broj zaposlenih) (- iznosi u eurima, bez centi)	Kontinuirano povećanje	138,049	97,775	70,8259324
3.	Pokazatelj rentabilnosti (Bruto dobit / Ukupni prihod x 100) (%)	Minimalno > 1%	0,2	3,8	2255,91599
4.	Operativna dobit (EBIT = Poslovni prihodi - Poslovni rashodi) (- iznosi u eurima, bez centi)	Kontinuirano povećanje > 0	5,429	42,092	775,313502
5.	Pokazatelj samofinanciranja - financijske stabilnosti: udjel vlastitog kapitala u izvorima financiranja Imovine (Kapital i rezerve te rezerviranja / Pasiva x 100) (%)	> 30%	31.12.2023. 0	31.12.2024. 1,2	1731,61671
6.	Pokazatelj likvidnosti - koeficijent opće likvidnosti (Kratkotrajna imovina / Kratkoročne obveze x 100) (koeficijent)	Optimum: koeficijent 2,00	31.12.2023. 413,8	31.12.2024. 678,8	164,033126
b) Socijalni aspekt poslovanja					
7.	Prosječna mjesečna isplaćena neto-plaća po zaposlenom za razdoblje siječanj - prosinac 2024. / siječanj - prosinac 2023. - ukupno (- iznosi u eurima, bez centi)		Ostvareno I. - XII. 2023. 1.604,1	Ostvareno I. - XII. 2024. 2.120,0	132,2
7.1.	Prosječna mjesečna neto-plaća za muškarce (- iznosi u eurima, bez centi)		1.507,7	2.058,0	136,5
7.2.	Prosječna mjesečna neto-plaća za žene (- iznosi u eurima, bez centi)		1.715,2	2.237,0	130,4
8.	Udjel troškova za zaposlene u ukupnim operativnim troškovima (Troškovi osoblja + nakanade troškova radnicima i izdaci za ostala materijalna prava / Poslovni rashodi x 100) (%)	< 50% (Smanjenje rashoda osoblja sukladno uvjetima i rezultatima)	28	49	178,8
c) Ekološki aspekt poslovanja					
9.	Udjel troškova utrošene energije u ukupnim operativnim troškovima (Troškovi utrošene energije / Poslovni rashodi x 100) (%)	Kontinuirano smanjenje			

Ključni pokazatelji uspjeha društva ZCGO d.o.o. za period I. - XII. 2024. godine su uspješni i pokazuju da:

1. Pokazatelji opće ekonomičnosti u odnosu na period I. - XII. 2023. godine zadovoljavaju željenu razinu te pokazuju da su prihodi veći od rashoda.
2. Pokazatelj proizvodnosti pokazuje smanjenje u odnosu na period I. - XII. 2023. godine zbog manjeg broja zaposlenih.
3. Pokazatelj rentabilnosti pokazuje traženo postotno povećanje što dovodi do povećanja kapitala i rezervi društva.
4. Operativna dobit- EBIT pokazuje kontinuirano povećanje koje iznosi 42.092 €.
5. Pokazatelj financijske stabilnosti pokazuje postotno povećanje u odnosu na period I.-XII. 2023. godine.
6. Pokazatelj likvidnosti pokazuje povećanje opće likvidnosti Društva što pokazuje da društvo redovno podmiruje svoje kratkoročne obveze o dospijeću.
7. Prosječne mjesečne isplaćene neto plaće za muškarce i za žene pokazuju povećanje u odnosu na period I.-XII. 2023. godine.
8. Udjel troškova za zaposlene u ukupnim operativnim troškovima pokazuje povećanje rashoda osoblja sukladno uvjetima i rezultatima u odnosu na period I.-XII.2023. godine.

7. Zaključne ocjene s prijedlogom mjera za daljnje poslovanje

Društvo ZCGO d.o.o. je tijekom 2024. godine, u suradnji s Gradom Zagrebom, preusmjerilo projektne aktivnosti te ostvarilo kontinuitet u provedbi ključnih aktivnosti povezanih s izradom i prilagodbom studijsko-projektne dokumentacije u svrhu unapređenja sustava gospodarenja otpadom u Grad Zagrebu.

Uz sve navedeno proces obrade krupnog/glomaznog komunalnog otpada zajednički je cilj ali i rezultat napora ZGH d.o.o. i ZCGO d.o.o. kao ugovornih partnera te ujedno i Grada Zagreba kao 100%-tnog vlasnika i osnivača u razvoju poslovanja i poboljšanja kvalitete usluge. Planira se nastavak aktivnosti na racionalnom upravljanju troškovima rada mobilnih postrojenja, u svrhu osiguravanja pune funkcionalnosti strojeva i pružanja što kvalitetnije usluge.

U poslovnoj 2024. godini nastavljen je trend racionalizacije i reorganizacije poslovanja, čime je povećana operativna učinkovitost i optimizirano korištenje resursa. Poseban naglasak stavljen je na jačanje interne kontrole i praćenje financijske discipline, čime se dodatno osigurava stabilnost i održivost poslovanja društva s ciljem povećanja fleksibilnosti, učinkovitosti i smanjenja troškova poslovanja.

Bez obzira na kompleksnost samih projekata, kompleksnih odnosa između dionika temeljem gore navedenog, provođenje ciljeva i politike ZCGO d.o.o.-a, koji se preklapaju s ciljevima i politikom RH vezanima za gospodarenje otpadom, uvelike ovise o vanjskim faktorima te je za ostvarenje zadanog od izuzetne važnosti politička i strukturno-zakonodavna stabilnost buduća da je uspostava sustava gospodarenja otpadom strateški prioritet RH.

U Zagrebu, 13. svibnja 2025.

DIREKTORICA

Vanja Oštrić
Vanja Oštrić, dipl. ing.

ZAGREBAČKI CENTAR ZA
GOSPODARENJE OTPADOM
d. o. o.
Zagreb, Savska cesta 41