

**IZVJEŠĆE O POSLOVANJU DOMA ZDRAVLJA ZAGREB – CENTAR, POLIKLINIKE
ZA PREVENCIJU KARDIOVASKULARNIH BOLESTI I REHABILITACIJU,
SPECIJALNE BOLNICE ZA PLUĆNE BOLESTI, DJEČJE BOLNICE SREBRNJAK I
NASTAVNOG ZAVODA ZA HITNU MEDICINU GRADA ZAGREBA U RAZDOBLJU
OD 1. SIJEČNJA DO 31. KOLOVOZA 2024.**

UVODNO

Dom zdravlja Zagreb – Centar, Poliklinika za prevenciju kardiovaskularnih bolesti i rehabilitaciju, Specijalna bolnica za plućne bolesti, Dječja bolnica Srebrnjak i Nastavni zavod za hitnu medicinu Grada Zagreba zdravstvene su ustanove kojih je osnivač Grad Zagreb. Ustanove svoju osnovnu djelatnost obavljaju u sustavu javnog zdravstva.

Prihode s osnove pružanja zdravstvene zaštite, ustanove većim dijelom ostvaruju temeljem ugovora o provođenju zdravstvene zaštite iz obveznog zdravstvenog osiguranja, kojeg sklapaju s Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje (u daljnjem tekstu: HZZO), te manjim dijelom prihodima na tržištu i provođenjem posebnih programa. Tekuće i investicijsko održavanje, te nabava dugotrajne nefinancijske imovine sufinancira se decentraliziranim sredstvima i/ili sredstvima proračuna Grada Zagreba.

HZZO ugovara provođenje zdravstvenih usluga s ustanovama, pri čemu određuje osnovne zdravstvene usluge koje će biti pokrivene obveznim zdravstvenim osiguranjem, i to na način da samostalno definira ugovorom kako opseg tako i cijenu pojedine usluge.

Uredbom o nazivima radnih mjesta, uvjetima za raspored i koeficijentima za obračun plaće u javnim službama (Narodne novine broj 22/2024) koju je donijela Vlade Republike Hrvatske u veljači 2024. godine i koju su zdravstvene ustanove morale primijeniti, određeno je povećanje primanja zaposlenih u svim zdravstvenim ustanovama. Nažalost, prihodi koje ustanove ostvaruju od HZZO-a temeljem sklopljenih ugovora o pružanju zdravstvene zaštite nisu na odgovarajući način pratili taj rast rashoda za zaposlene. U razdoblju od 1. siječnja do 31. kolovoza 2024. godine HZZO je navedenim ustanovama uplatio ukupno 41.778.622,00 eura. U istom razdoblju ukupni trošak za zaposlene u tim ustanovama iznosio je 42.602.073,00 eura pa ustanove bez pomoći osnivača nisu bile u mogućnosti isplatiti plaće, niti platiti dobavljače.

Zbog nedostatnih prihoda s osnove obavljanja redovne djelatnosti ustanove nisu u mogućnosti podmiriti obveze na vrijeme i u rokovima dospijeca, što dovodi do kumuliranja obveza i značajnog povećanja ukupnih dospjelih nepodmirenih obveza koje su na dan 31. kolovoza 2024. godine iznosile 4.862.762,82 eura.

Nadalje, iznos ukupnih prihoda kontinuirano je manji od ukupnih rashoda što dovodi do sve većeg manjka prihoda nad rashodima na godišnjoj razini, koji je potrebno sanirati u narednim godinama.

U nastavku je analiza poslovanja svake od ustanova, temeljem zaprimljenih izvješća.

DOM ZDRAVLJA ZAGREB – CENTAR

Dom zdravlja Zagreb – Centar (u daljnjem tekstu: DZZC) javna je ustanova koja obavlja zdravstvenu djelatnost i s HZZO-om ima ugovoreno pružanje primarne i specijalističko-konzilijarne zdravstvene zaštite. To je najveći dom zdravlja u Republici Hrvatskoj koji ima 946 zaposlenih i koji samo na primarnoj razini skrbi o preko 300.000 osiguranika. U DZZC-u djeluje 20 službi organiziranih po djelatnostima koje obavljaju, u okviru kojih je 305 ugovorenih domskih timova te 152 tima koji djelatnost obavljaju kroz ugovorni odnos zakupa prostora DZZC-a.

U DZZC-u se provodi projekt Propisivanje tjelesne aktivnosti na recept u ordinacijama obiteljske medicine – Zeleni recept te opći javnozdravstveni programi u suradnji s Gradom Zagrebom: Program promicanja dojenja, Ulaganje u rani razvoj djece kroz intersektorsku suradnju u Gradu Zagrebu, Pilot program za kompleksne pacijente i Dijabetološko savjetovalište. Iz proračuna Grada Zagreba sufinancira se i provođenje posebnih dežurstava te hitne dentalne medicine.

DZZC sudjeluje u provedbi EU projekata: Specijalističko usavršavanje doktora medicine, HS Monitor, AI4Health.cro EDIH i Transsimed.

Tablica 1. Osnovni parametri poslovanja Doma zdravlja Zagreb – Centar za razdoblje siječanj – kolovoz 2023. i 2024. godine

Izvještajno razdoblje	01.01. - 31.08. 2023.	01.01. - 31.08. 2024.	Razlika 2024/2023	Indeks 2024/2023
Ukupni prihodi	19.769.096	27.170.169	7.401.073	1,37
Ukupni rashodi	20.821.623	28.297.326	7.475.703	1,36
Višak/manjak za pokriće u sljedećem razdoblju	-1.052.527	-1.127.157		

U razdoblju od 1. siječnja 2024. do 31. kolovoza 2024. godine ostvareni su ukupni prihodi u iznosu od 27.170.169 eura, što je u odnosu na isto razdoblje 2023. godine više za 7.401.073 eura (37%). Temeljem ugovora s HZZO-om u izvještajnom razdoblju ostvareno je 20.773.845 eura (77% ukupnih prihoda), što je za 4.547.454 eura više u odnosu na isto razdoblje prošle godine.

Ukupni rashodi iznosili su 28.297.326 eura te su u odnosu na isto razdoblje prošle godine veći za 7.475.703 eura (36%). Rashodi za zaposlene u iznosu od 20.472.095 eura čine 72% ukupnih rashoda i veći su za 5.516.893 eura u odnosu na isto razdoblje 2023. godine.

DZZC od 2019. godine kontinuirano posluje s manjkom prihoda koji se prenosi u sljedeća razdoblja. Taj trend posljedica je dvaju značajnih momenata, od kojih je jedan pandemija bolesti Covid-19 koja je utjecala na smanjeno izvršenje ugovorne obveze i posljedično manje prihode od HZZO-a u 2020. i 2021. godini, uz istovremeno značajno veće troškove poslovanja zbog rada u

izvanrednim okolnostima. Drugi moment je kontinuirano povećavanje rashoda za zaposlene, koji su samo u ožujku 2024. godine porasli za 21% u odnosu na veljaču iste godine.

Tablica 2. Odnos rashoda za zaposlene i prihoda od HZZO-a Doma zdravlja Zagreb – Centar za razdoblje siječanj – kolovoz 2023. i 2024. godine

	01.01. - 31.08. 2023.	01.01. - 31.08. 2024
Prihodi od HZZO-a	16.226.391	20.773.845
Rashodi za zaposlene	14.955.202	20.472.095
Udio rashoda za zaposlene u prihodima HZZO-a	92,2%	98,5%

Rashodi za zaposlene u 2024. godini su u odnosu na usporedno razdoblje prošle godine veći za 5.516.893 eura, dok je prihod od HZZO-a u istom periodu narastao 4.547.454 eura. U izvještajnom razdoblju 2024. godine gotovo 99% prihoda od HZZO-a utrošeno je na rashode za zaposlene, dok je u istom razdoblju prošle godine taj udio iznosio 92%.

Ukupne obveze na dan 31. kolovoza 2024. godine iznosile su 6.775.001,00 eura, što je u odnosu na isti dan 2023. godine više za 1.958.746,00 eura. Ukupno dospjele obveze na dan 31. kolovoza 2024. godine iznosile su 2.565.530,00 eura, što je za 903.733,00 eura više nego na isti dan prošle godine. U dospjelim obvezama nema obveza prema zaposlenima niti prema HZZO-u.

Tablica 3. Obveze Doma zdravlja Zagreb – Centar na dan 31. kolovoza

O P I S	31.8.2023.		31.8.2024.	
	Ukupne obveze	Dospjele obveze	Ukupne obveze	Dospjele obveze
UKUPNO:	4.816.255,00	1.661.797,00	6.775.001,00	2.565.530,00
BEZ OBVEZA PREMA ZAPOSLENIMA I HZZO-u	2.709.328,00	1.661.797,00	4.085.798,00	2.565.530,00

DZZC ne raspolaže vlastitim sredstvima, niti su im osigurana sredstva iz drugih izvora financiranja za pokrivanje dijela dospjelih obveza nastalih s osnove redovnog obavljanja djelatnosti. S ciljem osiguranja tekuće likvidnosti i neometanog pružanja zdravstvene zaštite, za podmirenje dijela dospjelih obveza potrebno je zdravstvenoj ustanovi doznačiti sredstva u iznosu od 248.914,50 eura, koja su osigurana u Proračunu Grada Zagreba za 2024. i projekcijama za 2025. i 2026. godinu.

POLIKLINIKA ZA PREVENCIJU KARDIOVASKULARNIH BOLESTI I REHABILITACIJU

Poliklinika za prevenciju kardiovaskularnih bolesti i rehabilitaciju (u daljnjem tekstu: Poliklinika) najveća je neinvazivna kardiološka dijagnostika u gradu Zagrebu i najstarija je ambulantna kardiovaskularna rehabilitacija u Republici Hrvatskoj. Svojim radom stremi izvrsnosti u kvaliteti pruženih usluga, što između ostalog potvrđuju i mnogobrojne nagrade koje dobiva za svoj rad i za mnoge projekte u zdravstvu. Poliklinika ima 63 zaposlena te svoje prihode najvećim djelom ostvaruje temeljem sklopljenih ugovora o pružanju zdravstvene zaštite s HZZO-om.

Poliklinika provodi projekt Rano otkrivanje kardiovaskularnih bolesti u gradu Zagrebu i telemedicinski je centar za specijalističku kardiološku uslugu.

Tablica 1. Osnovni parametri poslovanja Poliklinike za prevenciju kardiovaskularnih bolesti i rehabilitaciju za razdoblje siječanj – kolovoz 2023. i 2024. godine

Izvještajno razdoblje	01.01. - 31.08. 2023.	01.01. - 31.08. 2024.	Razlika 2024/2023	Indeks 2024/2023
Ukupni prihodi	1.550.642	1.726.040	175.398	1,11
Ukupni rashodi	1.503.962	1.828.964	325.002	1,22
Višak/manjak prihoda za pokriće u sljedećem razdoblju	46.680	-102.924		

U razdoblju od 1. siječnja do 31. kolovoza 2024. godine ostvareni su ukupni prihodi u iznosu od 1.726.040 eura, što je u odnosu na isto razdoblje prošle godine više za 175.398 eura (11%). Prihodi od HZZO-a čine 83% ukupnih prihoda i veći su za 132.573 eura u odnosu na isto razdoblje prošle godine.

Ukupni rashodi u analiziranom razdoblju iznosili su 1.828.964 eura te su u odnosu na isto razdoblje prošle godine veći za 325.002 eura (22%). Rashodi za zaposlene čine 82% ukupnih rashoda i veći su za 341.011 eura u odnosu na isto razdoblje prošle godine.

Poliklinika je na lokaciji Draškovićeve 15 pretrpjela značajna oštećenja u potresu, zbog čega ambulate na 2. katu nisu bile sigurne za korištenje. To je uzrokovalo da Poliklinika posljednjih nekoliko godina radi u smanjenim prostornim kapacitetima te unatoč svake godine sve većem broju izvršenih postupaka ne uspijeva realizirati izvršenje ugovora s HZZO-om u cijelosti. Navedene okolnosti kao i veliki porast obveza za zaposlene od 1. ožujka 2024. godine, koji nije pratio adekvatan rast prihoda od HZZO-a, dovele su Polikliniku u situaciju da nije u mogućnosti podmirivati sve svoje obveze.

Rashodi za zaposlene u 2024. godini su u odnosu na usporedno razdoblje prošle godine veći za 341.011 eura, dok je prihod od HZZO-a u istom periodu narastao 132.573 eura. U izvještajnom razdoblju 2024. godine prihodi od HZZO-a nisu bili dostatni za pokrivanje svih troškova za

zaposlene, odnosno nedostajalo je 4% prihoda, dok je u istom razdoblju prošle godine utrošeno 89% prihoda od HZZO-a.

Činjenica da prihodi od HZZO-a nisu bili dostatni niti za isplatu svih troškova prema zaposlenima dovela je Polikliniku u situaciju da za održavanje solventnosti koristi sredstva kreditnog zaduženja, odnosno ulazi u minus na poslovnom računu.

Sve te poslovne okolnosti rezultirale su manjkom prihoda nad rashodima u izvještajnom razdoblju u iznosu od 102.923,72 eura i dozvoljenim kreditom (minusom) na poslovnom računu u iznosu od 72.622,66 eura.

Tablica 2. Odnos rashoda za zaposlene i prihoda od HZZO-a Poliklinike za prevenciju kardiovaskularnih bolesti i rehabilitaciju za razdoblje siječanj – kolovoz 2023. i 2024. godine

	01.01. - 31.08. 2023.	01.01. - 31.08. 2024.
Prihodi od HZZO-a	1.299.870	1.432.443,
Rashodi za zaposlene	1.150.417	1.491.428
Udio rashoda za zaposlene u prihodima HZZO-a	88,5%	104,1%

Ukupno dospjele obveze na dan 31. kolovoza 2024. godine iznosile su 189.937,28 eura, što je za 63.811,28 eura više nego na isti dan prošle godine. S obzirom da Poliklinika u 2024. godini ima dospjelih obveza prema zaposlenima, a koje nisu predmet saniranja, iznos tako umanjenih dospjelih obveza Poliklinike je 187.939,76 eura.

Tablica 3. Obveze Poliklinike za prevenciju kardiovaskularnih bolesti i rehabilitaciju na dan 31. kolovoza

O P I S	31.8.2023.		31.8.2024.	
	Ukupne obveze	Dospjele obveze	Ukupne obveze	Dospjele obveze
UKUPNO:	503.657,00	126.126,00	583.159,06	189.937,28
BEZ OBVEZA PREMA ZAPOSLENIMA I HZZO-u	354.696,00	124.646,00	583.159,06	187.939,76

Poliklinika ne raspolaže vlastitim sredstvima koja bi mogla utrošiti za podmirenje dospjelih obveza koje su nastale obavljanjem osnovne djelatnosti niti za pokrivanje minusa na poslovnom računu, a za isto nisu osigurana niti sredstva iz drugih izvora financiranja. S ciljem osiguranja tekuće likvidnosti i neometanog pružanja zdravstvene zaštite, za podmirenje dijela dospjelih obveza potrebno im je doznačiti sredstva u iznosu od 265.287,00 eura, koja su osigurana u Proračunu Grada Zagreba za 2024. i projekcijama za 2025. i 2026. godinu.

SPECIJALNA BOLNICA ZA PLUĆNE BOLESTI

Specijalna bolnica za plućne bolesti (u daljnjem tekstu: Bolnica) javna je zdravstvena ustanova u Mreži javne zdravstvene službe Republike Hrvatske. Bolnica od 1933. godine neprekidno pruža usluge iz područja zdravstvene djelatnosti, pri čemu je temeljni sadržaj ovih usluga vezan za pulmologiju, posebno kronične plućne bolesti, a od 2016. godine uspostavlja se i djelatnost palijativne medicine.

Bolnica ima 151 zaposlenog i raspolaže sa 100 postelja, od kojih je 75% namijenjeno za kronično i dugotrajno liječenje dominantno kompleksnih skupina bolesnika poput kronično kritično bolesnih pacijenata, tuberkuloznih i palijativnih bolesnika. S obzirom na načine financiranja i cijene koje determinira HZZO, Bolnica ne može pokriti sve troškove nastale pružanjem ugovorene zdravstvene zaštite. Zbrinjavanjem stvarnih potreba bolesnika i slijedeći zakonske obveze, Bolnica je po sadašnjem modelu fakturiranja u razdoblju od 1. siječnja do 31. kolovoza 2024. godine generirala 1.613.909 eura manje prihoda u odnosu na rashode.

Prihode Bolnica najvećim dijelom ostvaruje temeljem sklopljenih ugovora o provođenju bolničke i specijalističko-konzilijarne zdravstvene zaštite s HZZO-om. Od posebnih projekata koji se financiraju iz proračuna Grada Zagreba, u Bolnici se provodi projekt Dodatne palijativne skrbi.

Trenutno je Bolnica u postupku cjelovite obnove nakon potresa koja uključuje obnovu infrastrukture u području zdravstva, a koja podrazumijeva dodatno poboljšanje konstrukcija uz prilagodbu suvremenim standardima. Slijedom toga, od ožujka 2023. godine Bolnica privremeno obavlja svoju djelatnost na lokaciji Nemetova 2, u smanjenim prostornim kapacitetima. Zbog nedostatnog izvršenja ugovorne obveze prema HZZO-u, Bolnica fakturira tek 60-70% doznačenih sredstava, pa se razlika evidentira u smanjenim prihodima i povećanim obvezama za primljene avanse od HZZO-a.

Tablica 1. Osnovni parametri poslovanja Specijalne bolnice za plućne bolesti za razdoblje siječanj – kolovoz 2023. i 2024. godine

Izveštajno razdoblje	01.01. - 31.08. 2023.	01.01. - 31.08. 2024.	Razlika 2024/2023	Indeks 2024/2023
Ukupni prihodi	4.427.120	3.858.411	-568.709	0,87
Ukupni rashodi	4.695.091	5.472.320	777.229	1,17
Višak/manjak prihoda za pokriće u sljedećem razdoblju	-267.971	-1.613.909		

U razdoblju od 1. siječnja do 31. kolovoza 2024. godine ostvareni su ukupni prihodi u iznosu od 3.858.411 eura, što je u odnosu na isto razdoblje prošle godine manje za 568.709 eura (13%). Prihodi od HZZO-a čine 89% ukupnih prihoda i manji su za 222.818 eura (6%) u odnosu na isto razdoblje prethodne godine.

Ukupni rashodi iznosili su 5.472.320 eura, te su u odnosu na isto razdoblje prošle godine veći za 777.230 eura (17%). Rashodi za zaposlene čine 70% ukupnih rashoda i veći su za 785.108 eura (26%) u odnosu na usporedno razdoblje prethodne godine.

U razdoblju od 1. siječnja do 31. kolovoza 2023. godine 82% prihoda od HZZO-a utrošeno je na rashode za zaposlene, dok je u istom razdoblju ove godine nedostajalo 334.756 eura (9%) prihoda od HZZO-a da bi se pokrili svi rashodi za zaposlene.

Tablica 2. Odnos rashoda za zaposlene i prihoda od HZZO-a Specijalne bolnice za plućne bolesti za razdoblje siječanj – kolovoz 2023. i 2024. godine

	01.01. - 31.08. 2023.	01.01. - 31.08. 2024.
Prihodi od HZZO-a	3.657.211	3.434.393
Rashodi za zaposlene	2.984.041	3.769.149
Udio rashoda za zaposlene u prihodima HZZO-a	81,6%	109,0%

Ukupne obveze na dan 31. kolovoza 2024. godine iznosile su 10.513.047,56 eura, što je u odnosu na isto razdoblje prošle godine povećanje od 2.810.270,81 eura (33%). U ukupnim obvezama najveći dio odnosi se na obveze prema HZZO-u za primljene avanse u iznosu od 9.127.953 eura.

Dospjele obveze u iznosu od 705.573,28 eura su u odnosu na isti datum prošle godine manje za 6.563.287,80 eura iz razloga što su postojeće obveze prema HZZO-u, prema uputi Državne revizije, ove godine evidentirane u poslovnim knjigama kao nedospjele obveze.

S obzirom da Bolnica ima dospelih obveza prema zaposlenima, a koje nisu predmet saniranja, iznos tako umanjenih dospelih obveza Bolnice je 626.575,33 eura na dan 31. kolovoza 2024.

Tablica 3. Obveze Specijalne bolnice za plućne bolesti na dan 31. kolovoza

O P I S	31.8.2023.		31.8.2024.	
	Ukupne obveze	Dospjele obveze	Ukupne obveze	Dospjele obveze
UKUPNO:	7.702.776,75	7.268.861,00	10.513.047,56	705.573,28
BEZ OBVEZA PREMA ZAPOSLLENIMA I HZZO-u	1.503.597,06	1.241.663,88	893.303,94	626.575,33

Obveze za manje izvršeni rad prema HZZO-u podmirivat će se većim izvršenjima u narednom razdoblju. Dospjele obveze nastale su s osnove redovnog obavljanja djelatnosti te investiranja u cjelovitu obnovu postojećih radnih kapaciteta. Za podmirenje dijela dospelih obveza s osnove redovne djelatnosti Bolnica ne raspolaže vlastitim sredstvima, a nisu osigurana niti sredstva iz drugih izvora financiranja. S ciljem osiguranja tekuće likvidnosti i neometanog pružanja zdravstvene zaštite za njihovo podmirenje, potrebno je Bolnici doznačiti sredstva u iznosu od

222.235,10 eura, koja su osigurana u Proračuna Grada Zagreba za 2024. i projekcijama za 2025. i 2026. godinu.

DJEČJA BOLNICA SREBRNJAK

Dječja bolnica Srebrnjak (u daljnjem tekstu: Bolnica) je Referentni centar Ministarstva zdravstva za kliničku alergologiju djece i zdravstvenu djelatnost obavlja u sustavu javnog zdravstva. Bolnica je nastavna baza i Klinika za pedijatriju Medicinskog fakulteta Sveučilišta Josip Juraj Strossmayer u Osijeku, te je jedan od GALEN (Globalna europska mreža za alergije i astmu) suradnih centara. Središnja je ustanova u dječjoj alergologiji, imunologiji, pulmologiji i bronhologiji, imunoterapiji, reumatologiji, biološkoj terapiji, poremećajima spavanja, ORL, te translacijskoj i personaliziranoj medicini, te je prepoznata kao centar izvrsnosti u kojem se na tercijarnoj razini provodi dijagnostika i liječenje djece iz cijele Hrvatske.

Bolnica ima 250 zaposlenih i financira se iz različitih izvora, no najznačajnija su sredstva proizašla iz sklopljenih ugovora o provođenju bolničke i specijalističko-konzilijarne zdravstvene zaštite koji se sklapa s HZZO-om.

Bolnica provodi projekt cjelovite obnove nakon potresa, koja podrazumijeva dodatno poboljšanje konstrukcija uz prilagodbu suvremenim standardima. Kako bi osigurala da se na objektu mogu provoditi opsežni građevinski radovi u okviru provedbe projekta cjelovite obnove, Bolnica je u 2023. godini reorganizirala rad u smanjenim prostornim kapacitetima. Slijedom toga Bolnica sada fakturira tek 84,1% sredstava doznačenih od HZZO-a, pa se razlika evidentira u smanjenim prihodima i povećanim obvezama za primljene avanse od HZZO-a.

Tablica 1. Osnovni parametri poslovanja Dječje bolnice Srebrnjak za razdoblje siječanj – kolovoz 2023. i 2024. godine

Izvještajno razdoblje	01.01. - 31.08. 2023.	01.01. - 31.08. 2024.	Razlika 2024/2023	Indeks 2024/2023
Ukupni prihodi	4.603.615	5.722.481	1.118.866	1,24
Ukupni rashodi	6.841.786	7.954.503	1.112.717	1,16
Višak/manjak za pokriće u sljedećem razdoblju	-2.238.171	-2.232.022		

U razdoblju od 1. siječnja do 31. kolovoza 2024. godine ostvareni su ukupni prihodi u iznosu od 5.722.481 eura, što je u odnosu na isto razdoblje 2023. godine više za 1.118.866 eura (24%). U ostvarenim prihodima 78% (4.459.970) čine prihodi od HZZO-a, koji su u odnosu na isto razdoblje prošle godine veći za 798.749 eura (22%).

Ukupni rashodi iznosili su 7.954.503 eura, te su u odnosu na isto razdoblje prošle godine veći za 1.112.717 eura (16%). Rashodi za zaposlene u iznosu 5.888.206,00 eura čine 74% ukupnih rashoda i veći su za 1.296.293 eura (28%) u odnosu na isto razdoblje 2023. godine.

U razdoblju od 1. siječnja do 31. kolovoza 2023. godine Bolnici je nedostajalo 25% prihoda od HZZO-a kako bi pokrila rashode za zaposlene. Ove godine nedostaje 32% prihoda od HZZO-a za pokrivanje tih rashoda. Rashodi za zaposlene nisu pokriveni prihodima od HZZO-a, što zbog nemogućnosti izvršenja ugovora s HZZO-om, što zbog nedovoljnog rasta tih prihoda koji ne prati adekvatno rast plaća i drugih materijalnih prava zaposlenika.

Tablica 2. Odnos rashoda za zaposlene i prihoda od HZZO-a Dječje bolnice Srebrnjak za razdoblje siječanj – kolovoz 2023. i 2024. godine

	01.01. - 31.08. 2023.	01.01. - 31.08. 2024.
Prihodi od HZZO-a	3.661.000	4.459.970
Rashodi za zaposlene	4.591.913	5.888.206
Udio rashoda za zaposlene u prihodima HZZO-a	125,4%	132%

Ukupne obveze na dan 31. kolovoza 2024. godine iznosile su 11.101.366,32 eura, što je u odnosu na isti dan 2023. godine povećanje od 590.644,97 eura (6%). Od ukupnih obveza najveći iznos (8.936.952 eura) odnosi se na obveze prema HZZO-u za manje izvršeni rad, koje se akumuliraju od 2020. godine.

Dospjele obveze u iznosu od 1.166.571,74 eura su u odnosu na isti datum prošle godine manje za 296.042,00 eura. Bolnica nema dospjelih obveza prema zaposlenima.

Tablica 3. Obveze Dječje bolnice Srebrnjak na dan 31. kolovoza

O P I S	31.8.2023.		31.8.2024.	
	Ukupne obveze	Dospjele obveze	Ukupne obveze	Dospjele obveze
UKUPNO:	10.510.721,35	1.462.613,62	11.101.366,32	1.166.571,74
BEZ OBVEZA PREMA ZAPOSLLENIMA I HZZO-u	1.951.161,00	1.462.613,62	1.406.700,72	1.166.571,74

Obveze za manje izvršeni rad prema HZZO-u podmirivat će se većim izvršenjima u narednom razdoblju. Dospjele obveze nastale su s osnove redovnog obavljanja djelatnosti te investiranja u cjelovitu obnovu postojećih radnih kapaciteta. Za podmirenje dijela dospjelih obveza s osnove redovne djelatnosti Bolnica ne raspolaže vlastitim sredstvima, a nisu osigurana niti sredstva iz drugih izvora financiranja. S ciljem osiguranja tekuće likvidnosti i neometanog pružanja zdravstvene zaštite za njihovo podmirenje potrebno je Bolnici doznačiti sredstva u iznosu od 480.938,73 eura, koja su osigurana u Proračunu Grada Zagreba za 2024. i projekcijama za 2025. i 2026. godinu.

NASTAVNI ZAVOD ZA HITNU MEDICINU GRADA ZAGREBA

Nastavni zavod za hitnu medicinu Grada Zagreba (u daljnjem tekstu: Zavod) javna je zdravstvena ustanova koja obavlja djelatnost hitne medicine i sanitetskog prijevoza. Zavod ima 439 zaposlenih i financira se iz različitih izvora, a najvećim djelom sredstvima temeljem sklopljenih ugovora o provođenju zdravstvene zaštite s HZZO-om.

Od posebnih projekata koji se financiraju iz proračuna Grada Zagreba, Zavod provodi projekt Edukacije laika za provođenje osnovnih mjera za održavanje života s uporabom automatskog vanjskog defibrilatora.

Tablica 1. Osnovni parametri poslovanja Nastavnog zavoda za hitnu medicinu Grada Zagreba za razdoblje siječanj – kolovoz 2023. i 2024. godine

Izvještajno razdoblje	01.01. - 31.08. 2023.	01.01. - 31.08. 2024.	Razlika 2024/2023	Indeks 2024/2023
Ukupni prihodi	10.292.013	15.476.376	5.184.363	1,50
Ukupni rashodi	10.732.526	16.039.865	5.307.339	1,50
Višak/manjak za pokriće u sljedećem razdoblju	-440.513	-563.489		

U razdoblju od 1. siječnja do 31. kolovoza 2024. godine ostvareni su ukupni prihodi u iznosu od 15.476.376 eura, što je u odnosu na isto razdoblje prošle godine više za 5.184.363 eura (50%). U ostvarenim prihodima 71% (10.940.912 eura) čine prihodi od HZZO-a, koji su u odnosu na isto razdoblje prošle godine veći za 2.134.366 eura (24%).

Ukupni rashodi iznosili su 16.039.865 eura, te su u odnosu na isto razdoblje prošle godine veći za 5.307.339 eura (50%). Rashodi za zaposlene u iznosu 10.981.195 eura čine 69% ukupnih rashoda i veći su za 2.977.266 eura (37%) u odnosu na isto razdoblje 2023. godine.

U razdoblju od 1. siječnja do 31. kolovoza 2023. godine 91% prihoda od HZZO-a utrošeno je na rashode za zaposlene, dok je u istom razdoblju 2024. godine sav prihod od HZZO-a utrošen na podmirenje troškova za zaposlene. Zbog takvog omjera, Zavod u 2024. godini nije u stanju pokrivati sve obveze koje nastaju pružanjem zdravstvene zaštite.

Tablica 2. Odnos rashoda za zaposlene i prihoda od HZZO-a Nastavnog zavoda za hitnu medicinu Grada Zagreba za razdoblje siječanj – kolovoz 2023. i 2024. godine

	01.01. - 31.08. 2023.	01.01. - 31.08. 2024.
Prihodi od HZZO-a	8.806.546,00	10.940.912,00

Rashodi za zaposlene	8.003.929,00	10.981.195,00
Udio rashoda za zaposlene u prihodima HZZO-a	90,88%	100,36%

Ukupne obveze na dan 31. kolovoza 2024. godine iznosile su 4.446.267,06 eura, što je u odnosu na isti dan 2023. godine manje za 123.766,58 eura (3%). Zavod na dan 31. kolovoza 2023. godine nije imao dospjelih obveza, dok su na dan 31. kolovoza 2024. dospjele obveze 316.145,99 eura. Zavod nema dospjelih obveza prema zaposlenima.

Tablica 3. Obveze Nastavnog zavoda za hitnu medicinu Grada Zagreba na dan 31. kolovoza

O P I S	31.8.2023.		31.8.2024.	
	Ukupne obveze	Dospjele obveze	Ukupne obveze	Dospjele obveze
UKUPNO:	4.570.033,64	0	4.446.267,06	316.145,99
BEZ OBVEZA PREMA ZAPOSLENICIMA I HZZO-u	3.507.790,23	0	2.921.976,45	316.145,99

Dospjele obveze nastale su s osnove redovnog obavljanja djelatnosti. Za podmirenje dijela dospjelih obveza Zavod ne raspolaže vlastitim sredstvima, a nisu osigurana niti sredstva iz drugih izvora financiranja. S ciljem osiguranja tekuće likvidnosti i neometanog pružanja zdravstvene zaštite za njihovo podmirenje, potrebno je Zavodu doznačiti sredstva u iznosu od 90.135,36 eura koja su osigurana u Proračunu Grada Zagreba za 2024. i projekcijama za 2025. i 2026. godinu.