



ZAGREBAČKI  
HOLDING

# Polugodišnje izvješće **2022.**

Sadržaj:

- › Zagrebački holding d.o.o. – Izvješće posloводства za prvo polugodište 2022. godine
- › Grupa Zagrebački holding – Izvješće posloводства za prvo polugodište 2022. godine
- › Prilozi



**ZAGREBAČKI HOLDING D.O.O.**

**Izvješće posloводства  
za prvo polugodište**

**2022. godine**

Naša vizija:

Biti jedna od  
vodećih komunalnih  
kompanija CEE regije,  
u svakom segmentu  
poslovanja.



ZAGREBAČKI  
HOLDING

# SADRŽAJ



ZAGREBAČKI  
HOLDING

|                                                                                                |    |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Osnovni podaci o društvu Zagrebački holding d.o.o.                                             | 4  |
| Komentar Uprave Društva poslovnih rezultata u prvom polugodištu 2022. godine                   | 6  |
| Izdvojeni poslovni događaji u prvom polugodištu 2022. godine                                   | 8  |
| Izvešće posloводства i analiza poslovanja za prvo polugodište 2022. godine                     | 12 |
| Najznačajniji rizici i neizvjesnosti kojima je Zagrebački holding d.o.o. izložen               | 15 |
| Izjava osoba odgovornih za sastavljanje izvještaja                                             | 17 |
| Nerevidirani nekonsolidirani polugodišnji financijski izvještaji za razdoblje 1-6/2022. godine | 18 |

# OSNOVNI PODACI O DRUŠTVU ZAGREBAČKI HOLDING D.O.O.



ZAGREBAČKI  
HOLDING

**Vlasništvo:** Grad Zagreb je osnivač i 100% vlasnik društva Zagrebački holding d.o.o.

**Skupština:** Jedini član skupštine je Grad Zagreb, a predstavnici člana su:

- Tomislav Tomašević
- Danijela Dolenec
- Luka Korlaet

**Nadzorni odbor:**

- Suzana Brenko, predsjednica
- Ratko Bajakić, član
- Damir Topić, član

Predstavnici radnika nisu imenovali svog člana u Nadzornom odboru.

**Uprava Društva:**

- Ivan Novaković, predsjednik Uprave
- Boris Sesar, član Uprave
- Matija Subašić-Maras, članica Uprave
- Dubravko Karačić, član Uprave

**Sjedište:** Ulica grada Vukovara 41, Zagreb

**MBS:** 080042653

**OIB:** 85584865987

**Temeljni kapital:** 3.177.043.600 HRK

**Broj zaposlenih  
na 30. 06. 2022.:** 5.107

Broj **uvrštenih** obveznica na Službenom tržištu Zagrebačke burze: 2.300.000.000

**Datum izdanja:** 15. 7. 2016.

**Datum dospijeca:** 15. 7. 2023.

**Kamata:** 3,8750 %

### Glavne djelatnosti Društva:

- Usluge održavanja čistoće i odvoza otpada
- Odlaganje i gospodarenje otpadom
- Usluge uređivanja i održavanja zelenih površina
- Gradnja i upravljanje projektima
- Usluge parkiranja na javnim površinama i u javnim garažama
- Usluge skladištenja i najma
- Izgradnja i upravljanja elektroničkom komunikacijskom infrastrukturom i elektroničkim komunikacijskim mrežama
- Javne i nerazvrstane državne ceste: izgradnja, upravljanje, održavanje i zaštita uključujući semafore i prometne znakove, mehanizaciju i proizvodnju asfalta

Zagrebački holding d.o.o. osnovne djelatnosti obavlja putem 12 podružnica, dok su poslovi korporativnih funkcija centralizirani i obavljaju se u Korporativnim servisima, kao posebnoj organizacijskoj jedinici Društva.

### Osnovni podaci o podružnicama društva Zagrebački holding d.o.o.

| Naziv                     | Primarne usluge                                                                                               |
|---------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| AGM                       | Izdavačka djelatnost                                                                                          |
| Arena Zagreb              | Upravljanje i održavanje sportskih građevina                                                                  |
| Autobusni kolodvor Zagreb | Usluge autobusnog kolodvora                                                                                   |
| Čistoća                   | Sakupljanje otpada od fizičkih osoba, s javnih površina i održavanje čistoće javnih površina                  |
| Gradska groblja           | Pogrebne i srodne djelatnosti                                                                                 |
| Robni terminali Zagreb    | Skladištenja robe                                                                                             |
| Vladimir Nazor            | Organizirani odmor mladih i putnička agencija                                                                 |
| Tržnice Zagreb            | Tržnice na veliko i malo, skladištenje                                                                        |
| Zagrebačke ceste          | Održavanje nerazvrstanih cesta te održavanje, izgradnja regionalnih i lokalnih cesta                          |
| Zagrebački digitalni grad | Izgradnja i upravljanja elektroničkom komunikacijskom infrastrukturom i elektroničkim komunikacijskim mrežama |
| Zagrebparking             | Usluge na javnim parkiralištima i u javnim garažama                                                           |
| Zrinjevac                 | Održavanje javnih zelenih površina                                                                            |

Zagrebački holding u poslovnu 2022. godinu ušao je s ambicioznim planom stabilizacije poslovanja koji uključuje proces organizacijskog, operativnog i financijskog restrukturiranja u svim sastavnicama i na svim razinama. Unatoč krizi na energetsom tržištu te poteškoćama u lancima opskrbe, kada sučelimo mjere podizanja efikasnosti pokrenute krajem prošle godine te poslovni rezultat ostvaren u prvom polugodištu ove godine, razvidno je zaustavljanje negativnog trenda u poslovanju.

Gotovo sve sastavnice Društva unaprijedile su poslovni rezultat u odnosu na prvo polugodište prošle godine, prvenstveno zbog poduzetih mjera kontrole troškova i korištenja internih resursa kojima su ostvarene uštede na troškovnoj strani uz djelomično podizanje prihoda u određenim segmentima poslovanja.

Najznačajniji rast prihoda od prodaje ostvaren je u segmentima održavanja čistoće i odvoza otpada, parkiranja te izgradnje objekata javne namjene, dok su prihodi od pružanja usluga komunalnih djelatnosti održavanja i uređivanja zelenih površina te upravljanja i održavanja javnih cesta manji što je direktno povezano s poremećajem u globalnim lancima opskrbe sirovina i materijala na tržištu potrebnih za izvođenje navedenih radova.

Tijekom prve polovice 2022. godine značajan napor uložen je u pripremu novog modela gospodarenja otpadom kroz novi sustav naplate i odvoza miješanog komunalnog otpada te poticanjem građana na razdvajanje reciklabilnog otpada od miješanog komunalnog otpada.

Društvo je napravilo zaokret u segmentu zbrinjavanja glomaznog otpada i biootpada te se korištenjem vlastitih kapaciteta značajno smanjio trošak vanjskih usluga te su postignute uštede u iznosu od 32 milijuna kuna za prvih šest mjeseci 2022. usporedno s istim razdobljem prošle godine.

Izuzetak je poslovno područje održavanje cesta koje bilježi pad poslovnih prihoda od 37% te poslovno područje održavanja javnih zelenih površina u kojima je zabilježen pad poslovnih prihoda od 21% u odnosu na isto razdoblje lani, uslijed poremećaja u lancima opskrbe koje su utjecale na volumen izvršenih radova te posljedično na ostvarene prihode i materijalne troškove.

Prethodno navedeni utjecaj globalnih kretanja u ova dva segmenta poslovanja odrazio se i na ukupan rezultat te je Društvo s ostvarenih 870,1 milijuna kuna ukupnih prihoda i 883,1 milijuna kuna ukupnih rashoda, na kraju prvog polugodišta zabilježilo minus od 13 milijuna kuna, što je za 68 milijuna kuna bolji poslovni rezultat u odnosu na prvo polugodište 2021. (u odnosu na 81,1 milijuna kuna gubitka u istom razdoblju prošle godine). Poduzete mjere stabilizacije poslovanja i podizanja interne efikasnosti utjecale su i na profitabilnost Grupe. Operativna dobit (EBIT) ostvarena je u iznosu od 35,2 milijuna kuna u odnosu na prvo polugodište 2021. godine kada je ostvaren operativni gubitak, dok zarada prije kamata, poreza i amortizacije EBITDA u prvom polugodištu ove godine iznosi 112,1 milijuna kuna, što predstavlja povećanje od 86% u odnosu na prethodno usporedno izvještajno razdoblje.

Intenzivirane su i aktivnosti na povlačenju sredstava iz fondova EU te su tijekom prvog polugodišta prijavljena dva projekta ukupne vrijednosti 3,7 milijuna kuna za sufinanciranje iz mehanizma za oporavak i otpornosti. Također je započet i pilot projekt solarizacije ustanova grada Zagreba, gdje je podružnica Čistoća jedan od partnera s projektom izgradnje sunčane elektrane na krovu objekta na Jakuševcu.

Iz domene društvene odgovornosti izdvaja se projekt ZGHACK – najveće natjecanje učenika osnovnih škola Grada Zagreba u rješavanju izazova iz domene zaštite okoliša koje je Grupa Zagrebački holding organizirala u suradnji s Gradom Zagrebom te stručnim partnerima.

Zaključno, niz mjera koje je inicirala nova Uprava imenovana u rujnu 2021. godine kao što su: racionalizacija troškova poslovanja, optimizacija poslovnih procesa, centralizacija administrativnih funkcija, organizacijsko restrukturiranje te financijska stabilizacija i upravljanje dugom donio je zaokret u poslovanju koji je rezultirao povećanjem prihoda i profitabilnosti.

Navedene mjere provodit će se kontinuirano i u drugoj polovici 2022. godine te u narednim razdobljima, a imaju za svrhu postaviti temelje za održiv i daljnji razvoj Društva te pozicioniranje Zagrebačkog holdinga kao partnera kojem građani Grada Zagreba vjeruju.

### PROCES RESTRUKTURIRANJA I CENTRALIZACIJE ADMINISTRATIVNIH POSLOVA

S ciljem smanjenja troškova rada te povećanja učinkovitosti poslovanja, u zadnjem kvartalu 2021. godine je na razini Grupe Zagrebački holding pokrenut proces organizacijskog restrukturiranja i centralizacije korporativnih servisa koji, među ostalim, obuhvaćaju funkcije računovodstva, financija, kontrolinga, ljudskih resursa, nabave i drugih. Objedinjavanjem i optimizacijom korporativnih funkcija, od svibnja 2022. godine u podružnicama se obavlja temeljna djelatnost (tzv. tehničke operacije), dok se korporativni poslovi obavljaju kroz centralne organizacijske jedinice.

Posljedica centralizacije i optimizacije korporativnih funkcija je i smanjenje broja radnika administracije.

U Društvu je sukladno odredbama Zakona o radu provedeno savjetovanje kolektivnog viška radnika kojim je utvrđen prestanak potrebe za radom 484 radnika, od čega dio radnika odlazi prirodnim odljevom. Po okončanom postupku savjetovanja, odnosno suodlučivanja sa sindikalnim partnerima o pojedinačnim odlukama o otkazima ugovora o radu radnicima koji su utvrđeni kolektivnim viškom, uslijedio je postupak otkazivanja ugovora o radu. Radnicima koji su utvrđeni kolektivnim viškom, a koji su tijekom postupka iskazali interes za zapošljavanje na odgovarajućim radnim mjestima u području osnovne djelatnosti podružnica omogućen je prelazak na nove poslove, a u skladu s potrebama za zapošljavanjem većeg broja izvršitelja u temeljnim djelatnostima.

Kao posljedica utvrđivanja kolektivnog viška radnika te postupka restrukturiranja Društvo na dan 30. lipnja 2022. godine, u odnosu na 31. prosinca 2021. godine bilježi značajno smanjenje broja zaposlenih radnika u administraciji, bilo da im je prestao radni odnos bilo da su na otkaznom roku bez obveze rada.

Tijekom procesa restrukturiranja, značajno se smanjio i broj radnika ustupljenih putem agencije za privremeno zapošljavanje. Agencijskim radnicima koji su obavljali administrativne poslove u pravilu je prestao angažman, a veći broj agencijskih radnika koji obavljaju poslove iz temeljnih djelatnosti zaposlen je u Društvu temeljem ugovora o radu. Namjera je da se do kraja 2022. godine sa svim preostalim radnicima ustupljenim putem agencije za privremeno zapošljavanje na poslovima operativnog karaktera za kojima postoji trajna potreba sklope ugovore o radu.

### AKTIVACIJA SINERGIJSKIH POTENCIJALA

Tijekom prvog polugodišta 2022. godine pokrenut je cijeli niz projekata iz domene sinergija podružnica i društava Grupe Zagrebački holding.

U prvoj fazi centralno je pokrenut niz projekata koji su zajednički većem broju podružnica i/ili povezanih poduzeća, kako bi se uskladili projektni ciljevi, vremenski rokovi i raspodjela angažiranih resursa s ciljem ostvarenja optimalnih rezultata za sve sudionike projekta. Primjer takvog projekta je izgradnja podzemnih i nadzemnih spremnika za otpad, a na projektu surađuju Čistoća, GSKG, Zagrebačke ceste, ViO, Gradska plinara Zagreb i Digitalni grad, i za sada se na projektu koriste samo interni resursi Grupe Zagrebački holdinga.

Ciljevi sinergijskog pristupa su i kontinuirano smanjivati potrebe za ugovaranje vanjskih usluga za koje postoje interno dostupna znanja, vještine i oprema za rad. Osim za zbrinjavanje krupnog otpada i biootpada, sinergija se primjenjuje kod održavanja zelenih površina - podružnica Zrinjevac preuzela je uz postojeće zelene površine i održavanje površina uz ceste, dvorišta vrtića, vodosprema, vodocrpilišta te je u planu i održavanje odlagališta Jakuševac. U tijeku je i rad na maksimiziranju sinergijskih efekata kod zimske službe te kod hitnih intervencija.

Trenutno je u tijeku analiza mogućnosti povezivanje podružnica u zajedničke komunalne baze s ciljem formiranja centralne operativne baze Društva uz postavljanje manjih baza po dijelovima grada kako bi se podigla operativna efikasnost i brzina reakcije. Uz to se radi i analiza mogućnosti centralizacije održavanja motornih vozila i strojeva te centralizacija skladišta rezervnih dijelova.

U suradnji sa Regionalnom energetsom agencijom pokrenut je projekt solarizacije krovova u vlasništvu Zagrebačkog holdinga. Primarno se pristupilo vodocrpilištima, krovovima tržnica, vodospremama i sl.

Kroz službu za informacijske tehnologije pripremljene su natječajne dokumentacije za implementaciju jedinstvenog ERP sustava, zajedničkog podatkovnog centra te je započet projekt implementacije jedinstvenog

sustava za upravljanje dokumentacijom. U planu je i dovršetak e-platforme, digitalne platforme koja će po prvi put objediniti sve usluge Holdinga na jednom mjestu te potpuno digitalizirati komunikaciju građana sa Holdingom.

## **AKTIVACIJA PRODAJNIH POTENCIJALA**

U prvom polugodištu ove godine integrirane su usluge turističke agencije podružnice Vladimir Nazor te prodaja knjiga AGM-a u Holding centar, u Ulici grada Vukovara 41. Radi se o središnjoj poslovnici Zagrebačkog holdinga koju mjesečno posjeti oko 16.000 korisnika. Korištenjem postojećih kapaciteta nastoji se pružiti što više usluga iz portfelja Društva na jednom mjestu.

Dodatno, a nastavno na razvojni trend područja odnosa s korisnicima, u dvije knjižare i papirnice AGM-a u Zagrebu uspostavljene su izdvojene blagajne Holding centra za plaćanje računa Društva, čime su osigurana dodatna naplatna mjesta bez naknade platnog prometa i integracija korisničkih usluga, ali također, isto je doprinijelo povećanju postotka naplate računa za komunalne naknade i povećanju prihoda Društva.

Navedene realizirane aktivnosti dio su mjera koje imaju za cilj aktivaciju prodajnih potencijala i podizanja unutarnje efikasnosti.

## **MOODY'S POTVRDIO BA1 KREDITNI REJTING ZAGREBAČKOG HOLDINGA SA STABILNIM IZGLEDIMA**

Međunarodna agencija za ocjenu kreditnog rejtinga Moody's potvrdila je 23. svibnja 2022. godine Ba1 kreditni rejting Zagrebačkog holdinga sa stabilnim izgledima.

Kako se navodi u izvješću, kreditna ocjena Zagrebačkog holdinga potkrijepljena je snažnim financijskim i institucionalnim vezama s vlasnikom, Gradom Zagrebom, te strateškom ulogom Holdinga u izvršavanju komunalnih usluga u gradu Zagrebu. Stabilni izgledi odražavaju očekivanje agencije da će Grad Zagreb, u slučaju potrebe, pružiti pravodobnu podršku Zagrebačkom holdingu. Ocjena također odražava povoljan regulatorni okvir koji osigurava stabilnost i predvidljivost budućih tokova prihoda u osnovnoj djelatnosti Holdinga.

Moodys je također izrazio očekivanje da će se EBITDA u ovoj godini značajno poboljšati na približno 500 milijuna kuna, što predstavlja 12% operativnih prihoda predviđenih u istom razdoblju. Naime, uzevši u obzir organizacijsko restrukturiranje započeto u četvrtom kvartalu prošle godine, najavljeno spajanje i optimizaciju korporativnih funkcija te ostale mjere stabilizacije poslovanja Holdinga planirane u ovoj godini, Moodys je izrazio očekivanja da će se tijekom 2022. godine dodatno smanjiti operativni troškovi, usprkos izazovima kretanja cijena energenata na tržištu i poteškoćama u lancima opskrbe. Poduzete aktivnosti ušteda iz operativne efikasnosti također će pozitivno utjecati i na smanjenja kreditnih zaduženosti prema financijskim institucijama.

## **UTJECAJ REGULATORNIH PROMJENA NA POSLOVANJE**

Kao pružatelj usluga od općeg gospodarskog interesa, Društvo je izloženo dinamičnim promjenama regulatornog zakonodavstva, osobito u segmentu pružanja usluga iz područja gospodarenja otpadom, a koju uslugu obavlja podružnica Čistoća.

Sukladno odrednicama novog Zakona o gospodarenju otpadom, donesenim u srpnju 2021. godine (NN 84/2021), Gradska skupština Grada Zagreba usvojila je u veljači 2022. godine novu Odluku o načinu pružanja javne usluge sakupljanja komunalnog otpada na području Grada Zagreba te u lipnju 2022. godine Odluku o izmjeni Odluke o načinu pružanja javne usluge sakupljanja komunalnog otpada na području Grada Zagreba

Novi sustav naplate miješanog komunalnog otpada bit će u primjeni od 1. listopada 2022. godine. U odnosu na dosadašnji sustav koji je naplaćivao paušalne iznose, novim sustavom uvodi se naplata po količini predanog kućnog otpada. Time se Zakonom o gospodarenju otpadom uvodi propisana EU direktiva „onečišćivač plaća“.

Cijena usluge sastojat će se od cijene obavezne minimalne javne usluge i cijene volumena standardiziranih vrećica za otpad, koje dolaze u tri veličine – 10, 20 i 40 litara. Donošenjem Cjenika, odnosno njegovom primjenom, a uvažavajući i ostale bitne parametre definirane Zakonom primarno u dijelu kojim je definirano postupanje s ambalažnim otpadom, očekuje se povećanje prihoda i financijska stabilizacija poslovanja podružnice Čistoća.

## SUFINANCIRANI PROJEKTI

### Interventna mjera za smanjenje odlaganja komunalnog otpada nastalog u Gradu Zagrebu

U sklopu provedbe projekta „Interventna mjera za smanjenje odlaganja komunalnog otpada nastalog u Gradu Zagrebu“, za koji je ožujku 2021. godine potpisan ugovor između Ministarstva gospodarstva i održivog razvoja, Fonda za zaštitu okoliša i energetske učinkovitost i Grada Zagreba kao korisnika sredstava, do 30. lipnja 2022. godine povučeno je ukupno 75,8 milijuna kuna, od toga 61,5 milijuna kuna bespovratnih sredstava.

Projekt se provodi u cilju doprinosa unaprjeđenju sustava gospodarenja otpadom kroz smanjenje količina miješanog komunalnog otpada i povećanje stope odvojenog prikupljanja otpadom na području grada Zagreba te doprinosi održivom razvoju i održivosti resursa. Projektom su obuhvaćena ulaganja podružnice Čistoća u vozila i opremu za odvojeno prikupljanje otpada i ulaganja podružnice Zrinjevac u opremu za biootpad, u razdoblju od 2015. do 2022. godine.

Ukupni prihvatljivi troškovi Projekta iznose 93,6 milijuna kuna, od čega su bespovratna sredstva u iznosu od 75,7 milijuna kuna ili 80%. Do kraja 2022. godine očekuje se realizacija i preostalih 14 milijuna kuna bespovratnih sredstava.

### Projekt solarizacije ustanova grada Zagreba

Podružnica Čistoća prošla je na natječaju u okviru EGP mehanizma (2014.-2020.) te sudjeluje kao partner na projektu „Solarizacija ustanova grada Zagreba“ (SOLIZAG). Projekt se sastoji od 8 pilot projekata, odnosno izgradnje sunčanih elektrana na 8 lokacija u svrhu samoopskrbe. Pilot projektom obuhvaćena je izgradnja sunčane elektrane na krovu objekta na Jakuševcu. Namjena sunčane elektrane je proizvodnja električne energije koja bi se koristila za vlastite potrebe građevine. Procijenjena vrijednost projekta iznosi 600.000 kuna od kojih se 225.000 kuna odnosi na bespovratna sredstva dodijeljena u okviru EGP mehanizma (2014.-2020.).

Dodatno, Zagrebački holding je s podružnicom Tržnice Zagreb u travnju 2022. na poziv FZOEU prijavio projekt „Izgradnja sunčane elektrane na zgradi hladnjače“. Projektni prijedlog podrazumijeva izgradnju sunčane elektrane ukupne snage 621 MWh na lokaciji hladnjača u Zagrebu. Ukoliko projekt prođe na natječaju, izgraditi će se sunčana elektrana čija će godišnja proizvodnost iznositi oko 621 MWh, što pokriva 40% godišnje potrošnje objekta hladnjače, odnosno oko 640.000 kuna ušteda godišnje na troškovima energenata.

### Sunčane elektrane na krovovima zgrada Zagrebačkog holdinga

U prvoj polovici 2022. godine, Zagrebački holding je u suradnji s Regionalnom energetske agencijom (REGEA) započeo pripremu za izradu projektne dokumentacije za sunčane elektrane na krovovima zgrada podružnica i povezanih društva. Radi se o projektu PVMax koji provodi REGEA u svrhu pružanja podrške u pripremi izgradnje sunčanih elektrana. Riječ je o korištenju bespovratnih sredstava za financiranje pripremnih aktivnosti poput izrade analiza isplativosti, tehničkih analiza optimalne snage sunčanih elektrana, izradu tehničke dokumentacije za provjeru mogućnosti i troškova priključenja elektrana, izradu ugovorne dokumentacije za projektiranje i izvođenje elektrana i dr.

U izvještajnom razdoblju analizirano je oko 90 zgrada u vlasništvu Zagrebačkog holdinga za moguće postavljanje solarnih elektrana ukupne snage 5,97 MWp. Nakon što se definiraju zgrade i objekti od strane Zagrebačkog holdinga krenuti će se u izradu projektne tehničke dokumentacije. U sklopu navedenih aktivnosti analizirale su se i potencijalne elektrane na lokaciji Jakuševac i vodocrpilištu Mala Mlaka.

### Projekti za sufinanciranje iz mehanizma za oporavak i otpornosti

U veljači 2022. godine prijavljena su dva projekta na poziv „Priprema projektne tehničke dokumentacije za projekte u području digitalne transformacije i zelene tranzicije“ iz Nacionalnog plana za oporavak i otpornost:

- Analiza i izrada specifikacija tehničkog i tehnološkog rješenja nadogradnji ePlatforme – projekt obuhvaća izradu projektne tehničke dokumentacije za II. fazu razvoja ePlatforme. Primarni cilj ovog projekta je da se korisnicima usluga Zagrebačkog holdinga, odnosno građanima i poduzetnicima, olakša korištenje i upravljanje uslugama, kao i komunikacija. Ukupan iznos projekta je 1.762.500 kuna (233.924 eura).
- Priprema projektne tehničke dokumentacije za provedbu digitalizacije parking servisa – usmjeren na optimiziranje pronalazanja i korištenja slobodnih parkirališnih kapaciteta. Navedeno podrazumijeva

razvoj infrastrukture i sustava za detekciju i usmjeravanje vozila na slobodno parkirališno mjesto, kao i naplatu istog. Ukupan iznos projekta je 1.907.500 kuna (253.169 eura).

Rezultati obiju prijava na navedeni Poziv očekuju se do kraja 2022. godine.

## **ODRŽAN ZGHACK – NAJVEĆI HACKATHON ZA UČENIKE OSNOVNIH ŠKOLA GRADA ZAGREBA**

U organizaciji Zagrebačkog holdinga i Grada Zagreba te uz podršku stručnih partnera i sponzora, od 20. do 22. svibnja ove godine održan je ZGHACK – timsko natjecanje učenika zagrebačkih osnovnih škola u rješavanju problema vezanih uz zaštitu okoliša i održivo gospodarenje otpadom u vlastitom domu i zajednici.

Cilj natjecanja ZGHACK 2022. je motiviranje djece i mladih na aktivan pristup poželjnom ponašanju prema zaštiti okoliša s posebnim naglaskom na gospodarenje otpadom i kreiranju inovativnih rješenja koja će nam pomoći u izbjegavanju nastajanja otpada, razvrstavanju i zbrinjavanju otpada. Samo natjecanje temelji se na konceptu „*green hackathon*“ – strategiji učenja koja omogućuje učenicima da se suoče s današnjim ekološkim problemima i ponude svoje viđenje rješenja.

Finalisti ovog natjecanja odabrani su u selekcijskom postupku, a na temelju idejnih rješenja za jedan od pet izazova iz područja zaštite okoliša i gospodarenja otpadom, pristiglih u sklopu javnog poziva za zagrebačke osnovne škole objavljenom početkom travnja. U *hackathon* je ušlo 14 timova podijeljenih u dvije dobne skupine: od 3. do 4. razreda i od 5. do 8. razreda, sa zadatkom da na kreativan način odgovore na jedan od postavljenih izazova. Timovi su 3D verziju svoje ideje razvijali na *Minecraft Education Edition* platformi. Cijeli projekt je proveden uz suglasnost Ministarstva znanosti i obrazovanja i Agencije za odgoj i obrazovanje.

# IZVJEŠĆE POSLOVODSTVA I ANALIZA POSLOVANJA ZA PRVO POLUGODIŠTE 2022. GODINE



ZAGREBAČKI  
HOLDING

## Rezultat poslovanja

Društvo Zagrebački holding d.o.o. (dalje u tekstu: Društvo) je u prvom polugodištu 2022. godine smanjilo gubitak prije oporezivanja za 68 milijuna kuna u odnosu na usporedno razdoblje prethodne godine. Značajnije smanjenje poslovnih rashoda u prvom polugodištu 2022. godine rezultiralo je ostvarivanjem operativne dobiti (EBIT) u iznosu od 35,2 milijuna kuna u odnosu na prvo polugodište 2021. godine kada je ostvaren operativni gubitak. Ostvarena EBITDA u prvom polugodištu 2022. godine iznosi 112,1 milijun kuna što predstavlja povećanje za 86% u odnosu na prethodno usporedno izvještajno razdoblje, a rezultat je započetog postupka stabilizacije poslovanja i poduzetih mjera podizanja efikasnosti.

| Opis                                         | 1-6/2022.        | 1-6/2021.        | Stopa promjene |
|----------------------------------------------|------------------|------------------|----------------|
|                                              | u 000 kn         | u 000 kn         | u %            |
| 1                                            | 2                | 3                | 4=2/3          |
| Poslovni prihodi                             | 825.052          | 838.129          | (2%)           |
| Poslovni rashodi                             | (789.848)        | (861.952)        | (8%)           |
| Financijski prihodi                          | 45.030           | 36.749           | 23%            |
| Financijski rashodi                          | (93.283)         | (94.015)         | (1%)           |
| <b>Ukupni prihodi</b>                        | <b>870.082</b>   | <b>874.878</b>   | <b>(1%)</b>    |
| <b>Ukupni rashodi</b>                        | <b>(883.131)</b> | <b>(955.967)</b> | <b>(8%)</b>    |
| <b>Gubitak prije oporezivanja</b>            | <b>(13.049)</b>  | <b>(81.089)</b>  |                |
| <i>Porezni prihod / (rashod)</i>             | -                | -                |                |
| <b>Gubitak za godinu</b>                     | <b>(13.049)</b>  | <b>(81.089)</b>  |                |
| Gubitak iz revalorizacije nekretnina (neto)  | -                | (352)            | -              |
| <b>Ukupno sveobuhvatni gubitak za godinu</b> | <b>(13.049)</b>  | <b>(81.441)</b>  | -              |
| <i>EBIT</i>                                  | <i>35.204</i>    | <i>(23.823)</i>  | -              |
| <i>EBITDA</i>                                | <i>112.193</i>   | <i>60.406</i>    | <b>86%</b>     |
| <i>Gubitak iz financijskih aktivnosti</i>    | <i>(48.253)</i>  | <i>(57.266)</i>  | <b>(16%)</b>   |

## Prihodi

U prvom polugodištu 2022. godine poslovni prihodi realizirani su u iznosu od 825 milijuna kuna te su u odnosu na 2021. godinu manji za 13 milijuna kuna ili 2% uslijed manje realiziranih prihoda od prodaje. Prihodi od prodaje Društva ostvareni su u iznosu od 729 milijuna kuna (1-6/2021:754 milijuna kuna). Na smanjenje prihoda od prodaje Društva utjecalo je smanjenje prihoda od upravljanja i održavanja javnih cesta (za 55 milijuna kuna), uređivanja i održavanja zelenih površina (za 26 milijuna kuna), dok su povećani prihodi od parkiranja (12 milijuna kuna), prihodi od usluga održavanja čistoće i odvoza otpada (za 14 milijuna kuna), te prihodi od upravljanja objektima (21 milijun kuna) zbog veće realizacije izgradnje objekata javne namjene za Grad Zagreb.

U prvom polugodištu 2022. godine ostvareni su ostali poslovni prihodi u iznosu od 96 milijuna kuna koji su, u odnosu na 1-6/2021. godine, veći za 13 milijuna kuna uslijed više ostvarenih prihoda od ukidanja rezerviranja (za 19 milijuna kuna) i odgođenih prihoda temeljem MRS-20 (za 3 milijuna kuna) dok su smanjeni prihodi od naplate štete (za 4 milijuna kuna), prihodi od otpisa obveza (za 3 milijuna kuna) te prihodi iz interne realizacije (za 3 milijuna kuna).

## Rashodi

U razdoblju 1-6/2022. godine poslovni rashodi realizirani su u iznosu od 789,8 milijuna kuna te su u odnosu na 1-6/2021. godine manji za 72 milijuna kuna ili 8%.

Smanjenje poslovnih rashoda u neto iznosu od 72 milijuna kuna posljedica je smanjenja materijalnih troškova i usluga (za 61,5 milijuna kuna), smanjenja troškova osoblja (za 8,4 milijuna kuna), smanjenja troškova amortizacije (za 7,2 milijuna kuna) i smanjenja ostalih poslovnih rashoda (za 9,6 milijuna kuna) uz istodobno povećanje troškova vrijednosnog usklađivanja (za 14,8 milijuna kuna) u odnosu na isto razdoblje 2021. godine.

Na smanjenje materijalnih troškova i usluga kroz dva usporedna razdoblja najznačajnije je utjecalo smanjenje troškova sirovina i materijala (za 36,4 milijuna kuna) **zbog otežanih procesa nabavke sirovina i materijala**, manjih troškova usluga zbrinjavanja odvojeno prikupljenog otpada, komunalnih usluga i naknada (za 31 milijun kuna), većih troškova kooperanata za izgradnju objekata javne namjene (za 22,4 milijuna kuna), većih troškova utrošene energije zbog povećanja cijena energenata (za 5,8 milijuna kuna).

Troškovi osoblja Društva u razdoblju 1-6/2022. godine iznose 384,7 milijuna kuna i manji su za 8,5 milijuna kuna u odnosu na isto razdoblje prošle godine zbog provođenja programa zbrinjavanja radnika.

Troškovi amortizacije u prvom polugodištu 2022. godine iznose 76,9 milijuna kuna i, u odnosu na ostvarenje 1-6/2021. godine, manji su za 7,4 milijuna kuna ponajviše uslijed isteka obračuna amortizacije objekata javne namjene koji su prešli u vlasništvo Grada Zagreba te smanjenja investicija.

Društvo je iz financijskih aktivnosti u prvom polugodištu 2022. godine u odnosu na isto razdoblje prethodne godine ostvarilo bolji rezultat za 9 milijuna kuna. Na smanjenje gubitka iz financijskih aktivnosti utjecalo je povećanje prihoda od udjela u dobiti ovisnih društava.

## Investicije

Društvo je tijekom prvog polugodišta 2022. godine ostvarilo 26,4 milijuna kuna investicija i 54 milijuna kuna ulaganja u izgradnju objekata javne namjene koji se realiziraju za Grad Zagreb.

## Izvještaj o financijskom položaju

Skraćeni izvještaj o financijskom položaju na dan 30. lipnja 2022. godine, u odnosu na stanje na dan 31. prosinca 2021. godine:

| Opis                           | 30.06.2022.       |             | 31.12.2021.       |             | Stopa promjene |
|--------------------------------|-------------------|-------------|-------------------|-------------|----------------|
|                                | u 000 kn          | Udio u %    | u 000 kn          | Udio u %    | %              |
| Dugotrajna imovina             | 10.215.840        | 94%         | 10.278.024        | 94%         | 0%             |
| Kratkotrajna imovina           | 689.865           | 6%          | 697.527           | 6%          | (3%)           |
| <b>Ukupno imovina</b>          | <b>10.905.705</b> | <b>100%</b> | <b>10.975.551</b> | <b>100%</b> | <b>(1%)</b>    |
|                                |                   |             |                   |             |                |
| Kapital                        | 4.466.479         | 41%         | 4.471.347         | 41%         | 0%             |
| Dugoročne obveze               | 4.531.237         | 42%         | 4.595.652         | 42%         | (1%)           |
| Kratkoročne obveze             | 1.907.989         | 17%         | 1.908.552         | 17%         | 0%             |
| <b>Ukupno kapital i obveze</b> | <b>10.905.705</b> | <b>100%</b> | <b>10.975.551</b> | <b>100%</b> | <b>(1%)</b>    |

Na dan 30. lipnja 2022. godine ukupna imovina Društva iznosila je 10.905,7 milijuna kuna, što je u odnosu na dan 31. prosinca 2021. godine manje za 69,8 milijuna kuna. Smanjenje vrijednosti imovine odnosi se na smanjenje vrijednosti nekretnina, postrojenja i opreme, potraživanja od povezanih strana, ulaganja u ovisna društva i financijske imovine uz istodobno povećanje novca i novčanih ekvivalenata.

Kapital i pričuve smanjeni su za iznos ostvarenog gubitka u izvještajnom razdoblju uz povećanje revalorizacijskih pričuva u iznosi 13,4 milijuna kuna radi pripajanja ovisnog društva Centar d.o.o. 3. veljače 2022. godine.

Smanjene su dugoročne i kratkoročne obveze po kreditima i najmovima za otplate tijekom izvještajnog razdoblja za 72,7 milijuna kuna te obveze prema dobavljačima za 38,4 milijuna kuna uz istodobno povećanje obveza prema povezanim stranama za 64,4 milijuna kuna uslijed realizacije ugovora o zajmu s Gradom Zagreb za kreditna sredstva EBRD-a.

# NAJZNAČAJNIJI RIZICI I NEIZVJESNOSTI KOJIMA JE ZAGREBAČKI HOLDING D.O.O. IZLOŽEN

Najvažniji financijski rizici nad kojima Zagrebački holding d.o.o. provodi sustav kontrole utvrđivanja, praćenja i upravljanja su rizik likvidnosti, kamatni rizik i valutni rizik.

Izloženost Društva valutnom riziku promjene tečaja kune u odnosu na EUR odnosi se na obveze po dugoročnim kreditima i najmovima (15% ukupnih obveza po kreditima i najmovima) dok je s osnove izdavanja kunskih obveznica te reotkupom Euroobveznica značajno smanjena ukupna izloženost Društva valutnom riziku. S obzirom na malen udio zaduženja u stranoj valuti, Društvo smatra da valutni rizik nije značajan.

Kamatni rizik Društva nije značajan budući da je 10% ukupnih trenutačnih kreditnih obveza vezano uz varijabilne kamatne stope, dok je 90% ugovoreno s fiksnom kamatnom stopom. Najveći dio kreditnih obveza s fiksnom kamatnom stopom odnosi se na emitirane kunske obveznice uz kuponsku stopu od 3,875% godišnje fiksno.

Društvo upravlja rizikom likvidnosti na način da konstantno prati planirani novčani tijek uspoređujući i usklađujući ga s realnim novčanim priljevom i odljevom. Međutim, podmirivanje obveza prema dobavljačima ovisi o naplati od najvećih kupaca te, u slučaju sporije naplate, Društvo nije u mogućnosti izvršavati svoje obveze u skladu s ugovorenim valutama. Stoga Društvo sustavno prati i upravlja procesom naplate potraživanja. Također, korištenjem sinergijskih učinaka djelatnosti više podružnica, utječe se na rast prihoda te smanjenje troškova vanjskih usluga, dok će se komercijalizacijom i/ili prodajom neoperativne imovine smanjiti kreditna zaduženosti i povećati likvidnost.

Kao pružatelj usluga od općeg gospodarskog interesa, kojem je osnivač jedinica lokalne samouprave, Društvo je izloženo riziku poslovnog okruženja te utjecaju regulatora i Grada Zagreba na određivanje cijena pojedinih usluga. Dio aktivnosti Društva, pa tako i određivanje cijena usluga koje proizlaze iz takvih aktivnosti, reguliraju pojedina tijela u Republici Hrvatskoj, dok je dio pod utjecajem Grada Zagreba. S druge strane, troškovi pružanja usluga pod utjecajem su tržišta, gdje cijene mogu varirati na tjednoj ili mjesečnoj razini. Utjecaj regulatornog zakonodavstva negativno se implicira na djelatnost gospodarenja otpadom i rast troškova poslovanja.

Društvo ne može utjecati na zakonodavne i regulatorne promjene, no potencijal za anuliranje negativnih financijskih posljedica regulatornih promjena, Društvo primarno nalazi u odgovornom korporativnom upravljanju i korištenju sinergije holding poduzeća s ciljem minimiziranja potencijalno negativnih financijskih implikacija u pojedinim poslovnim segmentima.

## Utjecaj geopolitičkih promjena na poslovanje u 2022. godini

Zbivanja uzrokovana specijalnim vojnim aktivnostima na području Ukrajine indirektno utječu na sigurnosnu razinu zaliha, zbog problema u lancima nabave i opskrbe plina, materijala i gotovih proizvoda te na značajno povećanje troškova energenata, cijena naftnih derivata i električne energije. Efekte tih utjecaja u ovome trenutku nije moguće ocijeniti. Na dan odobravanja ovog izvještaja poslovanje Zagrebačkog holdinga se odvija nesmetano, s obzirom na preostali rok dospijanja sklopljenih ugovora za određene kategorije energenata. Uprava Društva pozorno prati razvoj prethodno navedenih elemenata i poduzima sve raspoložive mjere za smanjenje rizika u novonastalim situacijama.

U srednjoročnom planu razvoja Društva, pa tako i u 2022. godini, uz fokus na smanjenje prethodno spomenutih rizika, Uprava Društva će se fokusirati na:

- Mjere podizanja efikasnosti – kombinacija mjera podizanja prihoda, smanjenja troškova i jačanja likvidnosti kroz smanjenje troškova osoblja, komercijalizaciju i prodaju neoperativne imovine, proširenje postojećih usluga, optimizaciju procesa nabave, usklađivanje cijena komercijalnih usluga, unaprjeđenje prodaje i uspostavljanje sustava kontrole naplate te digitalizacijom poslovnih procesa

- Podizanje organizacijske učinkovitosti – primjenom *shared service* modela (SSC model) i digitalizacijom poslovanja, smanjit će se kompleksnost poslovnih procesa, manualni rad te ukupni troškovi administracije
- Povećanje energetske samodostatnosti – kroz realizaciju prethodno navedenih projekata „Solarizacije ustanova grada Zagreba“ i „Sunčane elektrane na krovovima zgrada Zagrebačkog holdinga“
- Investicije i EU projekti – stvaranje baze kvalitetnih projekata za veću iskorištenost EU sredstava

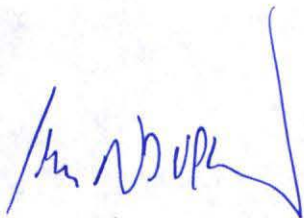
U 2022. godini provodi se stabilizacija poslovanja radi ostvarivanja pretpostavki za daljnji razvoj Zagrebačkog holdinga, koji će se manifestirati kroz povećanje kvalitete usluge i pristupa korisnicima, uvođenje pravednijeg sustava gospodarenja otpadom i početak investicijskog ciklusa.

**IZJAVA OSOBA ODGOVORNIH ZA SASTAVLJANJE IZVJEŠĆA  
DRUŠTVA ZAGREBAČKI HOLDING D.O.O. SUKLADNO  
ČL. 403 ZAKONA O TRŽIŠTU KAPITALA**

Izjavljujemo da prema našem najboljem saznanju:

- Nerevidirani financijski izvještaji društva Zagrebački holding d.o.o. za razdoblje od 1. siječnja 2022. godine do 30. lipnja 2022. godine (nekonsolidirani), sastavljeni uz primjenu Međunarodnih standarda financijskog izvještavanja, daju cjelovit i istinit prikaz imovine i obveza, gubitaka i dobitaka, financijskog položaja i poslovanja izdavatelja.
- Međuizvještaj posloводства društva Zagrebački holding d.o.o. za razdoblje od 1. siječnja 2022. godine do 30. lipnja 2022. godine (nekonsolidirani), sadrži istinit prikaz razvoja i rezultata poslovanja i položaja izdavatelja, uz opis najznačajnijih rizika kojima je izdavatelj izložen.

U Zagrebu, 6. rujna 2022. godine



Ivan Novaković  
predsjednik Uprave



Boris Sesar  
član Uprave



Matija Subašić-Maras  
članica Uprave



Duhravko Karačić  
član Uprave

**ZAGREBAČKI HOLDING**  
d. o. o. 9  
ZAGREB, Ulica grada Vukovara 41

NEREVIDIRANI  
NEKONSOLIDIRANI  
POLUGODIŠNJI  
FINANCIJSKI IZVJEŠTAJI  
ZA RAZDOBLJE  
1-6/2022. GODINE



ZAGREBAČKI  
HOLDING

# ZAGREBAČKI HOLDING d.o.o.

Nekonsolidirani račun dobiti i gubitka i izvještaj o ostaloj sveobuhvatnoj dobiti

Za razdoblje 1-6 2022. godine

|                                                 | Bilješka | 1-6/2022.         | 1-6/2021.         |
|-------------------------------------------------|----------|-------------------|-------------------|
|                                                 |          | (u tisućama kuna) | (u tisućama kuna) |
| <b>POSLOVNI PRIHODI</b>                         |          |                   |                   |
| Prihodi od prodaje                              | 3        | 729.239           | 754.398           |
| Ostali poslovni prihodi                         |          | 95.813            | 83.731            |
| <b>Ukupno</b>                                   |          | <b>825.052</b>    | <b>838.129</b>    |
| <b>POSLOVNI RASHODI</b>                         |          |                   |                   |
| Materijalni troškovi i usluge                   | 4        | (283.311)         | (344.854)         |
| Troškovi osoblja                                | 5        | (384.767)         | (393.252)         |
| Amortizacija                                    |          | (76.989)          | (84.229)          |
| Vrijednosno usklađenje imovine                  |          | (22.609)          | (7.806)           |
| Ostali poslovni rashodi                         |          | (22.172)          | (31.811)          |
| <b>Ukupno</b>                                   |          | <b>(789.848)</b>  | <b>(861.952)</b>  |
| <b>NETO OPERATIVNA DOBIT / (GUBITAK)</b>        |          | <b>35.204</b>     | <b>(23.823)</b>   |
| <b>Financijski prihodi</b>                      |          | <b>45.030</b>     | <b>36.749</b>     |
| <b>Financijski rashodi</b>                      |          | <b>(93.283)</b>   | <b>(94.015)</b>   |
| <b>NETO FINANCIJSKI RASHOD</b>                  |          | <b>(48.253)</b>   | <b>(57.266)</b>   |
| <b>UKUPNI PRIHODI</b>                           |          | <b>870.082</b>    | <b>874.878</b>    |
| <b>UKUPNI RASHODI</b>                           |          | <b>(883.131)</b>  | <b>(955.967)</b>  |
| <b>GUBITAK PRIJE OPOREZIVANJA</b>               |          | <b>(13.049)</b>   | <b>(81.089)</b>   |
| Porezni (rashod) / prihod                       |          | -                 | -                 |
| <b>GUBITAK RAZDOBLJA</b>                        |          | <b>(13.049)</b>   | <b>(81.089)</b>   |
| <b>Ostala sveobuhvatna dobit</b>                |          |                   |                   |
| Dobit iz revalorizacije nekretnina (neto)       |          | -                 | (352)             |
| <b>Ukupni sveobuhvatni gubitak za razdoblje</b> |          | <b>(13.049)</b>   | <b>(81.441)</b>   |

# ZAGREBAČKI HOLDING d.o.o.

Nekonsolidirani izvještaj o financijskom položaju/bilanca

Na dan 30. lipnja 2022. godine

|                                              | Bilješka | 30. lipnja 2022.  | 31. prosinca 2021. |
|----------------------------------------------|----------|-------------------|--------------------|
|                                              |          | (u tisućama kuna) | (u tisućama kuna)  |
| <b>DUGOTRAJNA IMOVINA</b>                    |          |                   |                    |
| Nekretnine, postrojenja i oprema             | 6        | 4.560.073         | 4.593.041          |
| Ulaganje u nekretnine                        |          | 2.141.894         | 2.141.894          |
| Imovina s pravom korištenja                  |          | 3.397             | 4.337              |
| Nematerijalna imovina                        |          | 23.213            | 20.977             |
| Ulaganja u ovisna društva                    |          | 2.228.200         | 2.235.245          |
| Financijska imovina                          |          | 117.778           | 122.784            |
| Dugotrajna potraživanja                      | 7        | 1.077.714         | 1.096.175          |
| Odgođena porezna imovina                     |          | 63.571            | 63.571             |
| <b>Ukupno dugotrajna imovina</b>             |          | <b>10.215.840</b> | <b>10.278.024</b>  |
| <b>KRA TKOTRAJNA IMOVINA</b>                 |          |                   |                    |
| Zalihe                                       |          | 65.870            | 66.347             |
| Potraživanja od povezanih strana             | 8        | 272.535           | 386.740            |
| Potraživanja od kupaca i ostala potraživanja | 9        | 172.615           | 176.145            |
| Financijska imovina                          |          | 6.327             | 5.338              |
| Novac i novčani ekvivalenti                  | 10       | 172.518           | 62.957             |
| <b>Ukupno kratkotrajna imovina</b>           |          | <b>689.865</b>    | <b>697.527</b>     |
| <b>UKUPNO IMOVINA</b>                        |          | <b>10.905.705</b> | <b>10.975.551</b>  |

**ZAGREBAČKI HOLDING** d.o.o.

Nekonsolidirani izvještaj o financijskom položaju/bilanca

Na dan 30. lipnja 2022. godine

|                                                | <b>Bilješka</b> | <b>30. lipnja 2022.</b> | <b>31. prosinca 2021.</b> |
|------------------------------------------------|-----------------|-------------------------|---------------------------|
|                                                |                 | (u tisućama kuna)       | (u tisućama kuna)         |
| <b>KAPITAL I OBVEZE</b>                        |                 |                         |                           |
| Temeljni kapital                               |                 | 3.177.044               | 3.177.044                 |
| Revalorizacijske pričuve                       |                 | 1.667.399               | 1.654.007                 |
| Ostale pričuve                                 |                 | 322.617                 | 319.977                   |
| Zadržana dobit / (gubitak)                     |                 | (700.581)               | (679.681)                 |
| <b>Ukupan kapital</b>                          |                 | <b>4.466.479</b>        | <b>4.471.347</b>          |
| <b>DUGOROČNE OBVEZE</b>                        |                 |                         |                           |
| Obveze po primljenim kreditima i najmovima     | 11              | 899.509                 | 946.195                   |
| Obveze za izdane obveznice                     |                 | 2.288.826               | 2.280.619                 |
| Rezerviranja                                   |                 | 218.041                 | 220.334                   |
| Odgođeno priznavanje prihoda                   |                 | 751.405                 | 777.568                   |
| Odgođena porezna obveza                        |                 | 365.917                 | 362.977                   |
| Ostale dugoročne obveze                        |                 | 7.539                   | 7.959                     |
| <b>Ukupno dugoročne obveze</b>                 |                 | <b>4.531.237</b>        | <b>4.595.652</b>          |
| <b>KRA TKOROČNE OBVEZE</b>                     |                 |                         |                           |
| Obveze prema dobavljačima i ostale obveze      | 12              | 502.109                 | 540.496                   |
| Obveze prema povezanim stranama                |                 | 272.483                 | 208.112                   |
| Obveze po primljenim kreditima i najmovima     | 11              | 1.094.107               | 1.120.162                 |
| Tekuće dospijeće odgođenog priznavanja prihoda |                 | 39.290                  | 39.782                    |
| <b>Ukupno kratkoročne obveze</b>               |                 | <b>1.907.989</b>        | <b>1.908.552</b>          |
| <b>UKUPNO KAPITAL I OBVEZE</b>                 |                 | <b>10.905.705</b>       | <b>10.975.551</b>         |

# ZAGREBAČKI HOLDING d.o.o.

Nekonsolidirani izvještaj o promjenama kapitala

Tijekom razdoblja 1-6/2022. godine

(u tisućama kuna)

## Stanje 31. prosinca 2020. godine

*Sveobuhvatna dobit (gubitak)*

Gubitak za godinu

Dobit iz revalorizacije nekretnina (neto)

Ostala sveobuhvatna dobit

**Ukupni sveobuhvatni gubitak**

*Promjene vlasničkih udjela*

Efekt pripajanja ovisnog društva

**Ukupno promjene vlasničkih udjela**

## Stanje 31. prosinca 2021. godine

*Sveobuhvatna dobit (gubitak)*

Gubitak za godinu

**Ukupni sveobuhvatni gubitak**

*Promjene vlasničkih udjela*

Efekt pripajanja ovisnog društva

**Ukupno promjene vlasničkih udjela**

## Stanje 30. lipnja 2022. godine

| Temeljni kapital | Ostale pričuve | Pričuve iz revalorizacije nekretnina | Zadržana Dobit/(preneseni gubitak) | Ukupno           |
|------------------|----------------|--------------------------------------|------------------------------------|------------------|
| <b>3.177.044</b> | <b>319.977</b> | <b>1.654.352</b>                     | <b>(185.870)</b>                   | <b>4.965.503</b> |
| -                | -              | -                                    | (481.444)                          | (481.444)        |
| -                | -              | (345)                                | 428                                | 83               |
| -                | -              | <b>(345)</b>                         | <b>428</b>                         | <b>83</b>        |
| -                | -              | <b>(345)</b>                         | <b>(481.016)</b>                   | <b>(481.361)</b> |
| -                | -              | -                                    | (12.795)                           | (12.795)         |
| -                | -              | -                                    | <b>(12.795)</b>                    | <b>(12.795)</b>  |
| <b>3.177.044</b> | <b>319.977</b> | <b>1.654.007</b>                     | <b>(679.681)</b>                   | <b>4.471.347</b> |
| -                | -              | -                                    | (13.049)                           | (13.049)         |
| -                | -              | -                                    | <b>(13.049)</b>                    | <b>(13.049)</b>  |
| -                | <b>2.640</b>   | <b>13.392</b>                        | <b>(7.851)</b>                     | <b>8.181</b>     |
| -                | <b>2.640</b>   | <b>13.392</b>                        | <b>(7.851)</b>                     | <b>(8.181)</b>   |
| <b>3.177.044</b> | <b>322.617</b> | <b>1.667.399</b>                     | <b>(700.581)</b>                   | <b>4.466.479</b> |

|                                                                    | 1-6/2022.         | 1-6/2021.         |
|--------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
|                                                                    | (u tisućama kuna) | (u tisućama kuna) |
| <b>Novčani tokovi iz poslovnih aktivnosti</b>                      |                   |                   |
| <b><i>Gubitak tekućeg razdoblja</i></b>                            | <b>(13.049)</b>   | <b>(81.089)</b>   |
| Financijski troškovi priznati u dobiti ili gubitku                 | 92.939            | 92.693            |
| Prihodi od ulaganja priznati u dobit ili gubitak                   | (23.003)          | (11.922)          |
| Vrijednosno usklađenje kratkotrajne imovine                        | 22.609            | 4.225             |
| Amortizacija dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine        | 76.989            | 84.229            |
| Smanjenje odgođenih prihoda za imovinu koja se financira od drugih | (26.163)          | (13.148)          |
| Smanjenje dugoročnih rezerviranja                                  | (2.293)           | (5.742)           |
| Dobitci od tečajnih razlika                                        | (1.543)           | (3.746)           |
| <b>Promjene u radnom kapitalu:</b>                                 |                   |                   |
| Smanjenje zaliha                                                   | 477               | 8.037             |
| Smanjenje / (povećanje) predujmova za kratkotrajnu imovinu         | 1.193             | (2.456)           |
| Povećanje potraživanja od kupaca                                   | (42.538)          | (32.341)          |
| Smanjenje potraživanja od povezanih strana                         | 103.681           | 103.974           |
| (Povećanje) / smanjenje potraživanja od zaposlenih                 | (17)              | 26                |
| Smanjenje / (povećanje) potraživanja od države                     | 361               | (1.068)           |
| Smanjenje ostalih potraživanja                                     | 40.174            | 16.846            |
| Povećanje obveza prema dobavljačima i povezanim stranama           | 46.924            | 94.710            |
| Povećanje / (smanjenje) obveza za poreze i doprinose               | 9.626             | (12.331)          |
| Povećanje obveza prema zaposlenima                                 | 78                | 599               |
| Smanjenje ostalih dugoročnih obveza                                | (43.890)          | (19.918)          |
| Povećanje ostalih kratkoročnih obveza                              | 11.496            | 9.313             |
| <b><i>Neto novac ostvaren poslovanjem</i></b>                      | <b>254.051</b>    | <b>230.891</b>    |

|                                                         | 1-6/2022.         | 1-6/2021.         |
|---------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
|                                                         | (u tisućama kuna) | (u tisućama kuna) |
| <b>Novčani tokovi iz poslovnih aktivnosti</b>           |                   |                   |
| Novac ostvaren poslovanjem                              | 254.051           | 230.891           |
| Plaćeni predujam poreza na dobit                        | -                 | -                 |
| Plaćene kamate                                          | (49.113)          | (65.339)          |
| <b>Neto novac ostvaren u poslovnim aktivnostima</b>     | <b>204.938</b>    | <b>165.552</b>    |
| <b>Novčani tokovi iz ulagateljskih aktivnosti</b>       |                   |                   |
| Izdaci za nabavu materijalne i nematerijalne imovine    | (26.433)          | (21.588)          |
| Primici od prodaje dugotrajne materijalne imovine       | -                 | 526               |
| Smanjenje dugotrajnih potraživanja                      | 18.461            | 60.852            |
| Povećanje kratkotrajne financijske imovine              | (989)             | (264)             |
| Smanjenje financijske imovine                           | 5.006             | 297               |
| Naplaćene kamate                                        | 5.998             | 7.492             |
| Primici od udjela u dobiti i dividendi                  | 10.524            | 9.048             |
| Stjecanje ovisnih društava, neto od stečenog novca      | 7.079             | -                 |
| <b>Neto novac ostvaren u ulagateljskim aktivnostima</b> | <b>19.646</b>     | <b>56.363</b>     |
| <b>Novčani tokovi iz financijskih aktivnosti</b>        |                   |                   |
| Primljeni zajmovi i krediti                             | 556.413           | 211.601           |
| Otplate zajmova i kredita                               | (671.436)         | (429.271)         |
| <b>Neto novac korišten u financijskim aktivnostima</b>  | <b>(115.023)</b>  | <b>(217.670)</b>  |
| <b>Neto povećanje novca</b>                             | <b>109.561</b>    | <b>4.245</b>      |
| <b>Novac na dan 1. siječnja 2022.</b>                   | <b>62.957</b>     | <b>29.213</b>     |
| <b>Novac na dan 30. lipnja 2022.</b>                    | <b>172.518</b>    | <b>33.458</b>     |

## 1/ OPĆI PODACI

Izdavatelj: ZAGREBAČKI HOLDING d.o.o., Zagreb, Ulica grada Vukovara 41

OIB: 85584865987

Uprava je na dan 6. rujna 2022. godine odobrila izdavanje ovih nekonsolidiranih polugodišnjih financijskih izvještaja za razdoblje 1-6/2022. godine.

Nekonsolidirani polugodišnji financijski izvještaji nisu revidirani.

## 2/ OSNOVA SASTAVLJANJA I RAČUNOVODSTVENE POLITIKE

### Osnove za pripremu nekonsolidiranih financijskih izvještaja

Nekonsolidirani financijski izvještaji Društva za prvo polugodište 2022. godine uključuju odvojene financijske izvještaje Društva.

Nekonsolidirani financijski izvještaji Društva pripremljeni su sukladno Međunarodnom računovodstvenom standardu 34 – *Financijsko izvještavanje za razdoblja tijekom godine* kojeg je odobrila Europska unija i potrebno ih je čitati zajedno sa zadnje objavljenim godišnjim financijskim izvještajima koji su dostupni na web stranicama Društva <https://www.zgh.hr/o-nama-7/izvjesca/19>.

Priloženi sažeti nerevidirani polugodišnji financijski izvještaji ne sadrže sve podatke i objave koji su obvezni za godišnje međutim sadrže odabrane objave.

### Značajne računovodstvene politike

Polugodišnji financijski izvještaji sastavljeni su temeljem istih računovodstvenih politika i metoda izračuna koji su se koristili kod pripreme godišnjih nekonsolidiranih financijskih izvještaja Društva na dan 31. prosinca 2021. godine, odnosno pri sastavljanju polugodišnjih financijskih izvještaja nije bilo promjena u računovodstvenim politikama u odnosu na objavljene prethodne nekonsolidirane godišnje financijske izvještaje.

### Ključne računovodstvene procjene

Kod primjene računovodstvenih politika Društva, rukovoditelji trebaju davati prosudbe, procjene i izvoditi pretpostavke o knjigovodstvenim iznosima imovine i obveza koje nisu vidljive iz drugih izvora. Procjene i s njima povezane pretpostavke se temelje na iskustvu u proteklim razdobljima i drugim relevantnim čimbenicima. Stvarni rezultati se mogu razlikovati od procjena. Procjene i pretpostavke na temelju kojih su procjene izvedene kontinuirano se preispituju. Izmjene računovodstvenih procjena priznaju se u razdoblju revidiranja procjene ako izmjena utječe samo na to razdoblje ili u razdoblju revidiranja procjene i u budućim razdobljima ako izmjena utječe i na tekuće i na buduća razdoblja.

COVID-19 pandemija i vojne aktivnosti na području Ukrajine i dalje predstavljaju značajne događaje te izvore neizvjesnosti koji od rukovodstva zahtijevaju procjene i prosudbe pri određivanju utjecaja na financijski položaj i rezultate poslovanja. Povezane pretpostavke i procjene se redovito preispituju i temeljene su na događajima koji se mogu razumno pretpostaviti u postojećim okolnostima.

Osim prethodno navedenog, prilikom izrade polugodišnjih nekonsolidiranih financijskih izvještaja za prvo polugodište 2022. godine značajne prosudbe rukovodstva u promjeni računovodstvenih politika Društva i ključni izvori neizvjesnosti bili su istovjetni onima opisanim u prethodno objavljenim godišnjim financijskim izvještajima.

**3/ INFORMACIJE O SEGMENTIMA**

Sukladno MSFI 8, Društvo je odredilo poslovne segmente prema internim izvještajima o sastavnim dijelovima Društva koje redovito pregledava glavni izvršni donositelj poslovnih odluka kako bi se na segmente rasporedili resursi i ocijenila uspješnost njihovog poslovanja. Društvo je odredilo poslovne segmente na temelju izvještaja koje redovito pregledava Uprava, a koristi ih za donošenje strateških odluka. Poslovni segmenti su oblikovani po kriterijima djelatnosti podružnica koji se nalaze u sastavu Društva, pri čemu je određeno da šest djelatnosti predstavljaju poslovne segmente, dok osmi segment predstavlja sve ostale djelatnosti Društva.

Poslovni segmenti su slijedeći:

- 1/ Održavanje čistoće i odvoz otpada
- 2/ Upravljanje i održavanje javnih cesta
- 3/ Usluge parkiranja
- 4/ Skladištenje i najam
- 5/ Uređivanje i održavanje zelenih površina
- 6/ Upravljanje objektima
- 7/ Ostale djelatnosti

Slijedi analiza prihoda i rezultata Društva po izvještajnim segmentima koji su prikazani u skladu sa MSFI 8. Prikazani prihodi od prodaje odnose se na prihode ostvarene prodajom vanjskim kupcima.

|                                                     | <b>1-6/2022.</b>  | <b>1-6/2021.</b>  |
|-----------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
|                                                     | (u tisućama kuna) | (u tisućama kuna) |
| Prihodi od održavanja čistoće i odvoza otpada       | 200.186           | 195.511           |
| Prihodi od upravljanja i održavanja javnih cesta    | 87.771            | 142.520           |
| Prihodi od uređivanja i održavanja zelenih površina | 69.758            | 95.259            |
| Prihodi od parkiranja                               | 75.574            | 62.946            |
| Prihodi od skladištenja i najma                     | 44.045            | 42.835            |
| Prihodi od upravljanja objektima                    | 123.753           | 103.219           |
| Ostali prihodi /i/                                  | 128.152           | 112.108           |
|                                                     | <b>729.239</b>    | <b>754.398</b>    |

**/i/ Ostali prihodi**

|                                                        | <b>1-6/2022.</b>  | <b>1-6/2021.</b>  |
|--------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
|                                                        | (u tisućama kuna) | (u tisućama kuna) |
| Prihodi od izdavačke djelatnosti                       | 1.054             | -                 |
| Prihodi od tržnica                                     | 33.065            | 31.018            |
| Prihodi od pogrebnih djelatnosti                       | 49.647            | 47.347            |
| Prihodi od usluga autobusnog kolodvora                 | 13.227            | 9.154             |
| Prihodi od putničkih agencija                          | 17.884            | 13.500            |
| Prihodi od najma telekomunikacijskih vodova i mreža    | 11.004            | 10.896            |
| Prihodi od upravljanja i održavanja sportskih objekata | 2.271             | 193               |
|                                                        | <b>128.152</b>    | <b>112.108</b>    |

# ZAGREBAČKI HOLDING d.o.o.

Bilješke uz financijske izvještaje

Za razdoblje 1-6/2022. godine

## Prihodi i rezultati po segmentima za 1-6/2022. godine

| (u tisućama kuna)                                                                  | Upravljanje<br>objektima | Održ.<br>čistoće<br>i odvoz<br>otpada | Upravlj.i<br>održ.<br>javnih cesta | Usluge<br>parkiranja | Skladištenje<br>i najam | Uređivanje<br>održavanje<br>zelenih<br>površina | Ostalo           | Eliminacija     | Ukupno           |
|------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|---------------------------------------|------------------------------------|----------------------|-------------------------|-------------------------------------------------|------------------|-----------------|------------------|
| Prihod od prodaje eksternim kupcima                                                | 123.753                  | 200.186                               | 87.771                             | 75.574               | 44.045                  | 69.758                                          | 128.152          | -               | 729.239          |
| Inter-segmentalna prodaja                                                          | 36.451                   | 4.499                                 | 2.550                              | 379                  | 1.158                   | 7.094                                           | 1.401            | (53.532)        | -                |
| <b>Ukupno prihod od prodaje</b>                                                    | <b>160.204</b>           | <b>204.685</b>                        | <b>90.321</b>                      | <b>75.953</b>        | <b>45.203</b>           | <b>76.852</b>                                   | <b>129.553</b>   | <b>(53.532)</b> | <b>729.239</b>   |
| <b>Rashodi ostale djelatnosti, neto ostalih<br/>prihoda iz osnovne djelatnosti</b> | <b>(112.539)</b>         | <b>(242.183)</b>                      | <b>(118.039)</b>                   | <b>(48.885)</b>      | <b>(34.272)</b>         | <b>(82.191)</b>                                 | <b>(109.458)</b> | <b>53.532</b>   | <b>(694.035)</b> |
| <b>Dobit/(gubitak) iz operativnih aktivnosti</b>                                   | <b>47.665</b>            | <b>(37.498)</b>                       | <b>(27.718)</b>                    | <b>27.068</b>        | <b>10.931</b>           | <b>(5.339)</b>                                  | <b>20.095</b>    | <b>-</b>        | <b>35.204</b>    |
| Financijski prihodi                                                                | 41.655                   | 1.920                                 | 542                                | 509                  | 48                      | 8                                               | 348              | -               | 45.030           |
| Financijski rashodi                                                                | (72.512)                 | (397)                                 | (1.055)                            | (104)                | (195)                   | (246)                                           | (18.774)         | -               | (93.283)         |
| Neto financijski rezultat                                                          | (30.857)                 | 1.523                                 | (513)                              | 405                  | (147)                   | (238)                                           | (18.426)         | -               | (48.253)         |
| <b>Dobit/(gubitak) prije oporezivanja</b>                                          | <b>16.808</b>            | <b>(35.975)</b>                       | <b>(28.231)</b>                    | <b>27.473</b>        | <b>10.784</b>           | <b>(5.577)</b>                                  | <b>1.669</b>     | <b>-</b>        | <b>(13.049)</b>  |

**Prihodi i rezultati po segmentima za 1-6/2021. godine**

| (u tisućama kuna)                                                                  | Upravljanje<br>objektima | Održ.<br>čistoće<br>i odvoz<br>otpada | Upravlj.i<br>održ.<br>javnih cesta | Usluge<br>parkiranja | Skladištenje<br>i najam | Uređivanje<br>održavanje<br>zelenih<br>površina | Ostalo           | Eliminacija     | Ukupno           |
|------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|---------------------------------------|------------------------------------|----------------------|-------------------------|-------------------------------------------------|------------------|-----------------|------------------|
| Prihod od prodaje eksternim kupcima                                                | 103.219                  | 195.511                               | 142.520                            | 62.946               | 42.835                  | 95.259                                          | 112.108          | -               | 754.398          |
| Inter-segmentalna prodaja                                                          | 45.255                   | 33.272                                | 6.318                              | 644                  | 1.183                   | 4.061                                           | 1.058            | (91.791)        | -                |
| <b>Ukupno prihod od prodaje</b>                                                    | <b>148.474</b>           | <b>228.783</b>                        | <b>148.838</b>                     | <b>63.590</b>        | <b>44.018</b>           | <b>99.320</b>                                   | <b>113.166</b>   | <b>(91.791)</b> | <b>754.398</b>   |
| <b>Rashodi ostale djelatnosti, neto ostalih<br/>prihoda iz osnovne djelatnosti</b> | <b>(108.903)</b>         | <b>(314.535)</b>                      | <b>(155.437)</b>                   | <b>(51.816)</b>      | <b>(31.687)</b>         | <b>(101.949)</b>                                | <b>(105.685)</b> | <b>91.791</b>   | <b>(778.221)</b> |
| Dobit/(gubitak) iz operativnih aktivnosti                                          | 39.571                   | (86.752)                              | (6.599)                            | 11.774               | 12.331                  | (2.629)                                         | 7.481            | -               | (23.823)         |
| Financijski prihodi                                                                | 34.063                   | 1.328                                 | 319                                | 637                  | 21                      | 89                                              | 292              | -               | 36.749           |
| Financijski rashodi                                                                | (72.950)                 | (943)                                 | (877)                              | (255)                | (212)                   | (65)                                            | (18.713)         | -               | (94.015)         |
| Neto financijski rezultat                                                          | (38.887)                 | 385                                   | (558)                              | 382                  | (191)                   | 24                                              | (18.421)         | -               | (57.266)         |
| <b>Dobit/(gubitak) prije oporezivanja</b>                                          | <b>684</b>               | <b>(85.367)</b>                       | <b>(7.157)</b>                     | <b>12.156</b>        | <b>12.140</b>           | <b>(2.605)</b>                                  | <b>(10.940)</b>  | <b>-</b>        | <b>(81.089)</b>  |

# ZAGREBAČKI HOLDING d.o.o.

Bilješke uz financijske izvještaje

Za razdoblje 1-6/2022. godine

## Imovina i obveze po segmentima na 30. lipnja 2022. godine

|                                         | Upravljanje<br>objektima | Održ.<br>čistoće<br>i odvoz otpada | Upravlj.i održ.<br>javnih cesta | Usluge<br>parkiranja | Skladištenje<br>i najam | Uređivanje<br>održavanje<br>zelenih<br>površina | Ostalo           | Eliminacija        | Ukupno            |
|-----------------------------------------|--------------------------|------------------------------------|---------------------------------|----------------------|-------------------------|-------------------------------------------------|------------------|--------------------|-------------------|
| (u tisućama kuna)                       |                          |                                    |                                 |                      |                         |                                                 |                  |                    |                   |
| Nekretnine, postrojenja i oprema        | 866.878                  | 450.279                            | 270.312                         | 89.093               | 305.950                 | 356.682                                         | 2.220.879        | -                  | 4.560.073         |
| Ulaganje u nekretnine                   | 795.251                  | -                                  | -                               | -                    | 1.346.643               | -                                               | -                | -                  | 2.141.894         |
| Imovina s pravom korištenja             | -                        | -                                  | 163                             | 565                  | 1.985                   | 62                                              | 622              | -                  | 3.397             |
| Nematerijalna imovina                   | 11.120                   | 8.725                              | 365                             | 53                   | 214                     | 507                                             | 2.229            | -                  | 23.213            |
| Zalihe                                  | 108                      | 5.612                              | 29.138                          | 803                  | 895                     | 19.548                                          | 9.766            | -                  | 65.870            |
| Potraživanja od kupaca, neto            | 904                      | 50.938                             | 5.295                           | 11.546               | 5.287                   | 1.604                                           | 39.240           | -                  | 114.814           |
| Ulaganja u ovisna društva               | 2.228.200                | -                                  | -                               | -                    | -                       | -                                               | -                | -                  | 2.228.200         |
| Neraspoređena imovina                   | 1.960.286                | 33.509                             | 182.620                         | 144.668              | 99.149                  | 67.647                                          | 768.484          | (1.488.119)        | 1.768.244         |
| <b>Ukupna imovina</b>                   | <b>5.862.747</b>         | <b>549.063</b>                     | <b>487.893</b>                  | <b>246.728</b>       | <b>1.760.123</b>        | <b>446.050</b>                                  | <b>3.041.220</b> | <b>(1.488.119)</b> | <b>10.905.705</b> |
| Izdane obveznice                        | 2.288.826                | -                                  | -                               | -                    | -                       | -                                               | -                | -                  | 2.288.826         |
| Obveze prema dobavljačima               | 33.502                   | 52.940                             | 45.184                          | 5.638                | 6.171                   | 19.757                                          | 53.192           | -                  | 216.384           |
| Obveze prema zaposlenima                | 2.690                    | 15.759                             | 5.433                           | 3.329                | 1.906                   | 5.779                                           | 7.083            | -                  | 41.979            |
| Kapital i neraspoređene obveze          | 3.537.729                | 480.364                            | 437.276                         | 237.761              | 1.752.046               | 420.514                                         | 2.980.945        | (1.488.119)        | 8.358.516         |
| <b>Ukupno kapital i obveze</b>          | <b>5.862.747</b>         | <b>549.063</b>                     | <b>487.893</b>                  | <b>246.728</b>       | <b>1.760.123</b>        | <b>446.050</b>                                  | <b>3.041.220</b> | <b>(1.488.119)</b> | <b>10.905.705</b> |
| Ostale segmentalne informacije          |                          |                                    |                                 |                      |                         |                                                 |                  |                    |                   |
| <b>Kapitalni izdaci:</b>                | <b>4.093</b>             | <b>3.794</b>                       | <b>464</b>                      | <b>-</b>             | <b>37</b>               | <b>43</b>                                       | <b>17.982</b>    | <b>-</b>           | <b>26.413</b>     |
| Nekretnine, postrojenja i oprema        | 1.285                    | 3.592                              | 492                             | -                    | 37                      | 43                                              | 17.539           | -                  | 22.960            |
| Nematerijalna imovina                   | 2.808                    | 202                                | -                               | -                    | -                       | -                                               | 443              | -                  | 3.453             |
| <b>Amortizacija i umanjenje imovine</b> | <b>25.795</b>            | <b>18.984</b>                      | <b>5.336</b>                    | <b>6.163</b>         | <b>2.351</b>            | <b>3.986</b>                                    | <b>14.374</b>    | <b>-</b>           | <b>76.989</b>     |

**Imovina i obveze po segmentima na 31. prosinca 2021. godine**

|                                         | Gradnja i<br>upravljanje  | Održ.<br>čistoće | Upravlj.i<br>održ. | Usluge         | Skladištenje     | Uređivanje<br>održavanje | Ostalo           | Eliminacija        | Ukupno            |
|-----------------------------------------|---------------------------|------------------|--------------------|----------------|------------------|--------------------------|------------------|--------------------|-------------------|
| (u tisućama kuna)                       | Objektima i<br>projektima | i odvoz otpada   | javnih<br>cesta    | parkiranja     | i najam          | zelenih<br>površina      |                  |                    |                   |
| Nekretnine, postrojenja i oprema        | 872.721                   | 464.534          | 275.161            | 95.051         | 307.666          | 360.533                  | 2.217.375        | -                  | 4.593.041         |
| Imovina s pravom korištenja             | -                         | -                | 185                | 753            | 2.552            | 120                      | 727              | -                  | 4.337             |
| Nematerijalna imovina                   | 8.021                     | 9.718            | 366                | 70             | 245              | 541                      | 2.016            | -                  | 20.977            |
| Ulaganje u nekretnine                   | 795.250                   | -                | -                  | -              | 1.346.644        | -                        | -                | -                  | 2.141.894         |
| Zalihe                                  | 16                        | 5.669            | 28.006             | 732            | 881              | 19.927                   | 11.116           | -                  | 66.347            |
| Potraživanja od kupaca, neto            | 530                       | 48.980           | 7.337              | 10.626         | 5.549            | 1.954                    | 19.909           | -                  | 94.885            |
| Ulaganja u ovisna društva               | 2.235.246                 | -                | -                  | -              | -                | -                        | -                | -                  | 2.235.246         |
| Neraspoređena imovina                   | 1.920.852                 | 52.959           | 206.138            | 122.481        | 84.144           | 148.485                  | 763.335          | (1.479.570)        | 1.818.824         |
| <b>Ukupna imovina</b>                   | <b>5.832.636</b>          | <b>581.860</b>   | <b>517.193</b>     | <b>229.713</b> | <b>1.747.681</b> | <b>531.560</b>           | <b>3.014.478</b> | <b>(1.479.570)</b> | <b>10.975.551</b> |
| Izdane obveznice                        | 2.280.619                 | -                | -                  | -              | -                | -                        | -                | -                  | 2.280.619         |
| Obveze prema dobavljačima               | 40.067                    | 73.213           | 47.246             | 6.944          | 5.115            | 21.308                   | 39.937           | -                  | 233.830           |
| Obveze prema zaposlenima                | 2.708                     | 15.111           | 5.755              | 3.375          | 1.994            | 5.849                    | 7.109            | -                  | 41.901            |
| Kapital i neraspoređene obveze          | 3.509.242                 | 493.536          | 464.192            | 219.394        | 1.740.572        | 504.403                  | 2.967.432        | (1.479.570)        | 8.419.201         |
| <b>Ukupno kapital i obveze</b>          | <b>5.832.636</b>          | <b>581.860</b>   | <b>517.193</b>     | <b>229.713</b> | <b>1.747.681</b> | <b>531.560</b>           | <b>3.014.478</b> | <b>(1.479.570)</b> | <b>10.975.551</b> |
| Ostale segmentalne informacije          |                           |                  |                    |                |                  |                          |                  |                    |                   |
| <b>Kapitalni izdaci:</b>                | <b>5.964</b>              | <b>10.529</b>    | <b>1.049</b>       | <b>3.440</b>   | <b>2.274</b>     | <b>2.016</b>             | <b>5.922</b>     | -                  | <b>31.194</b>     |
| Nekretnine, postrojenja i oprema        | 1.815                     | 10.149           | 850                | 3.440          | 2.274            | 2.016                    | 5.505            | -                  | 26.049            |
| Nematerijalna imovina                   | 4.149                     | 381              | 199                | -              | -                | -                        | 416              | -                  | 5.145             |
| <b>Amortizacija i umanjenje imovine</b> | <b>61.411</b>             | <b>44.749</b>    | <b>11.080</b>      | <b>12.279</b>  | <b>4.358</b>     | <b>8.121</b>             | <b>28.799</b>    | -                  | <b>170.797</b>    |

**4/ MATERIJALNI TROŠKOVI I USLUGE**

|                                                             | <b>1-6/2022.</b>  | <b>1-6/2021.</b>  |
|-------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
|                                                             | (u tisućama kuna) | (u tisućama kuna) |
| Troškovi sirovina i materijala                              | 34.143            | 70.609            |
| Troškovi utrošene energije                                  | 40.424            | 34.592            |
| Otpis sitnog inventara                                      | 4.676             | 3.774             |
| <b>a) Ukupno materijalni troškovi</b>                       | <b>79.243</b>     | <b>108.975</b>    |
| <b>b) Promjena vrijednosti zaliha proizvodnje i gotovih</b> | <b>806</b>        | <b>1.472</b>      |
| <b>c) Troškovi prodane robe</b>                             | <b>2.439</b>      | <b>2.359</b>      |
| Usluge najamnina i zakupnina                                | 8.680             | 8.716             |
| Usluge održavanja                                           | 31.324            | 34.826            |
| Komunalne usluge i naknade                                  | 34.125            | 65.483            |
| Troškovi kooperanata                                        | 82.588            | 60.142            |
| Intelektualne usluge                                        | 6.066             | 6.960             |
| Troškovi prijevoznih usluga                                 | 8.273             | 15.594            |
| Premije osiguranja                                          | 2.470             | 3.055             |
| Usluge obrade podataka i održavanja računanih programa      | 8.709             | 9.942             |
| Usluge reklame i promidžbe                                  | 684               | 950               |
| Bankovne usluge i troškovi platnog prometa                  | 2.171             | 3.222             |
| Ostale vanjske usluge                                       | 15.733            | 23.158            |
| <b>d) Ukupno vanjske usluge</b>                             | <b>200.823</b>    | <b>232.048</b>    |
|                                                             | <b>283.311</b>    | <b>344.854</b>    |

**5/ TROŠKOVI OSOBLJA**

|                                                                               | <b>1-6/2022.</b>  | <b>1-6/2021.</b>  |
|-------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
|                                                                               | (u tisućama kuna) | (u tisućama kuna) |
| Troškovi neto plaća i naknade                                                 | 208.666           | 213.788           |
| Troškovi poreza i doprinosa                                                   | 120.022           | 122.132           |
| Naknade troškova zaposlenima i izdaci za ostala materijalna prava             | 56.079            | 57.332            |
|                                                                               | <b>384.767</b>    | <b>393.252</b>    |
| Broj zaposlenih na kraju razdoblja                                            | <b>5.107</b>      | <b>5.304</b>      |
| Prosječan broj zaposlenih na osnovi sati rada                                 | <b>4.948</b>      | <b>5.133</b>      |
|                                                                               | <b>1-6/2022.</b>  | <b>1-6/2021.</b>  |
|                                                                               | (u tisućama kuna) | (u tisućama kuna) |
| <b>Troškovi osoblja</b>                                                       | <b>384.767</b>    | <b>393.252</b>    |
| <i>Umanjeno za:</i>                                                           |                   |                   |
| <i>Prihod od ukidanja rezerviranja za otpremnine i naknade za otkazni rok</i> | <i>(8.014)</i>    | <i>-</i>          |
| <i>Prihod od ukidanja rezerviranja za neiskorištene godišnje odmore</i>       | <i>(21.538)</i>   | <i>(18.277)</i>   |
|                                                                               | <b>355.215</b>    | <b>374.975</b>    |

**6/ NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA**

(u tisućama kuna)

|                                       | <b>Zemljište</b> | <b>Građevinski</b> | <b>Postrojenja i</b> | <b>Transportna</b>   | <b>Ost. materij</b> | <b>Mat. imovina</b> | <b>Materijalna</b>    |
|---------------------------------------|------------------|--------------------|----------------------|----------------------|---------------------|---------------------|-----------------------|
|                                       |                  | <b>objekti</b>     | <b>oprema</b>        | <b>sred. i alati</b> | <b>imovina</b>      | <b>u pripremi</b>   | <b>imovina ukupno</b> |
| <b>NABAVNA VRIJEDNOST</b>             |                  |                    |                      |                      |                     |                     |                       |
| <b>Stanje 31.12.2020.</b>             | <b>2.776.926</b> | <b>3.503.096</b>   | <b>632.392</b>       | <b>589.580</b>       | <b>45.868</b>       | <b>188.732</b>      | <b>7.736.594</b>      |
| Nove nabave                           | -                | 1.128              | 4.527                | 39                   | -                   | 20.356              | <b>26.050</b>         |
| Statusne promjene                     | -                | 6                  | 902                  | 528                  | 37                  | -                   | <b>1.473</b>          |
| Prijenos sa imovine u pripremi        | 264              | 11.160             | 15.384               | 2.394                | -                   | (33.659)            | <b>(4.457)</b>        |
| Reklasifikacije (prijenosi sa/na)     | -                | 143.833            | (138.724)            | (329)                | -                   | (4.947)             | <b>(167)</b>          |
| Revalorizacija                        | -                | 11.544             | -                    | -                    | -                   | -                   | <b>11.544</b>         |
| Rashodi, otuđenja i prodaje           | (526)            | (4.448)            | (10.572)             | (8.431)              | (55)                | (4.359)             | <b>(28.391)</b>       |
| Prijenos sa gotovih proizvoda         | -                | -                  | -                    | -                    | -                   | 9.748               | <b>9.748</b>          |
| Isknjiženje                           | -                | (228.305)          | -                    | -                    | -                   | -                   | <b>(228.305)</b>      |
| <b>Stanje 31.12.2021.</b>             | <b>2.776.664</b> | <b>3.438.014</b>   | <b>503.909</b>       | <b>583.781</b>       | <b>45.850</b>       | <b>175.871</b>      | <b>7.524.089</b>      |
| Nove nabave                           | 115              | 15.213             | 39                   | 89                   | -                   | 7.504               | <b>22.960</b>         |
| Statusne promjene                     | 18.938           | -                  | -                    | -                    | -                   | -                   | <b>18.938</b>         |
| Prijenos sa imovine u pripremi        | -                | 1.281              | 2.156                | 1.270                | -                   | (4.687)             | <b>20</b>             |
| Reklasifikacije (prijenosi sa/na)     | -                | -                  | -                    | -                    | -                   | (794)               | <b>(794)</b>          |
| Rashodi, otuđenja i prodaje           | -                | (51)               | (3.861)              | (269)                | -                   | -                   | <b>(4.181)</b>        |
| <b>Stanje 30.06.2022.</b>             | <b>2.795.717</b> | <b>3.454.457</b>   | <b>502.243</b>       | <b>584.871</b>       | <b>45.850</b>       | <b>177.894</b>      | <b>7.561.032</b>      |
| <b>ISPRAVAK VRIJEDNOSTI</b>           |                  |                    |                      |                      |                     |                     |                       |
| <b>Stanje 31.12.2020.</b>             | <b>89.662</b>    | <b>1.949.271</b>   | <b>495.773</b>       | <b>455.856</b>       | <b>129</b>          | <b>22.548</b>       | <b>3.013.239</b>      |
| Amortizacija                          | 3.266            | 95.353             | 30.183               | 35.517               | -                   | -                   | <b>164.319</b>        |
| Statusne promjene                     | -                | 6                  | 881                  | 504                  | -                   | -                   | <b>1.391</b>          |
| Vrijednosno usklađenje                | -                | 2.309              | 3                    | 1                    | -                   | 72                  | <b>2.385</b>          |
| Reklasifikacija (prijenosi sa/na)     | -                | 132.486            | (133.270)            | 600                  | -                   | -                   | <b>(184)</b>          |
| Rashodi, otuđenja i prodaje           | -                | (2.373)            | (10.359)             | (8.367)              | -                   | (698)               | <b>(21.797)</b>       |
| Isknjiženje                           | -                | (228.305)          | -                    | -                    | -                   | -                   | <b>(228.305)</b>      |
| <b>Stanje 31.12.2021.</b>             | <b>92.928</b>    | <b>1.948.747</b>   | <b>383.211</b>       | <b>484.111</b>       | <b>129</b>          | <b>21.922</b>       | <b>2.931.048</b>      |
| Amortizacija                          | 1.391            | 44.856             | 13.929               | 13.862               | -                   | -                   | <b>74.038</b>         |
| Rashodi, otuđenja i prodaje           | -                | (45)               | (3.814)              | (268)                | -                   | -                   | <b>(4.127)</b>        |
| <b>Stanje 30.06.2022.</b>             | <b>94.319</b>    | <b>1.993.558</b>   | <b>393.326</b>       | <b>497.705</b>       | <b>129</b>          | <b>21.922</b>       | <b>3.000.959</b>      |
| <b>NETO KNJIGOVODSTVENAVRIJEDNOST</b> |                  |                    |                      |                      |                     |                     |                       |
| <b>Stanje 31.12.2020.</b>             | <b>2.687.264</b> | <b>1.553.825</b>   | <b>136.619</b>       | <b>133.724</b>       | <b>45.739</b>       | <b>166.184</b>      | <b>4.723.355</b>      |
| <b>Stanje 31.12.2021.</b>             | <b>2.683.736</b> | <b>1.489.267</b>   | <b>120.698</b>       | <b>99.670</b>        | <b>45.721</b>       | <b>153.949</b>      | <b>4.593.041</b>      |
| <b>Stanje 30.06.2022.</b>             | <b>2.701.398</b> | <b>1.460.899</b>   | <b>108.917</b>       | <b>87.166</b>        | <b>45.721</b>       | <b>155.972</b>      | <b>4.560.073</b>      |

**7/ DUGOTRAJNA POTRAŽIVANJA**

|                                                                                                      | <b>30.06.2022.</b> | <b>31.12.2021.</b> |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|
|                                                                                                      | (u tisućama kuna)  | (u tisućama kuna)  |
| <b>Dugoročni dio</b>                                                                                 |                    |                    |
| Potraživanja od povezanih strana /i/                                                                 | 807.633            | 818.206            |
| Potraživanja po osnovu prodaje na kredit                                                             | 270                | 345                |
| Ostala potraživanja                                                                                  | 269.811            | 277.624            |
|                                                                                                      | <b>1.077.714</b>   | <b>1.096.175</b>   |
| <b>Kratkoročni dio</b>                                                                               |                    |                    |
| Potraživanja od povezanih strana /i/                                                                 | 106.978            | 107.254            |
| Potraživanja po zajmovima                                                                            | 78                 | 78                 |
| Potraživanja po osnovu prodaje na kredit                                                             | 103                | 153                |
| Ostala potraživanja                                                                                  | 14.012             | 13.811             |
|                                                                                                      | <b>121.171</b>     | <b>121.296</b>     |
| <i>/i/ Potraživanja od povezanih strana</i>                                                          |                    |                    |
|                                                                                                      | <b>30.06.2022.</b> | <b>31.12.2021.</b> |
|                                                                                                      | (u tisućama kuna)  | (u tisućama kuna)  |
| Potraživanja od člana društva                                                                        | 881.991            | 882.882            |
| Diskont nedospjelih potraživanja od člana društva                                                    | (151.254)          | (169.430)          |
| Vrijednosno usklađenje potraživanja od člana društva                                                 | (9.162)            | (9.162)            |
| Vrijednosno usklađenje potraživanja od člana društva za indeksaciju zakupnine za objekt Arena Zagreb | (12.408)           | (12.408)           |
| I. Ukupno potraživanja od člana društva                                                              | 709.167            | 691.882            |
| II. Potraživanja od povezanih društava                                                               | 6.622              | 6.622              |
| III. Dani zajmovi povezanim društvima                                                                | 493.935            | 510.794            |
| IV. Vrijednosno usklađenje danih zajmova povezanim društvima                                         | (283.837)          | (283.837)          |
| UKUPNO POTRAŽIVANJA OD POVEZANIH STRANA (I+II+III+IV)                                                | <b>925.887</b>     | <b>925.461</b>     |
| Kratkoročni dio                                                                                      | 118.254            | 107.254            |
| Dugoročni dio                                                                                        | 807.633            | 818.206            |

Potraživanja od člana društva odnose se na potraživanja od Grada Zagreba za financiranje 50%-tnih troškova najma sportskog objekta Arena Zagreb u iznosu od 283.789 tisuća kuna neto (2021. godine: 291.280 neto), na potraživanje po ugovorima o višegodišnjem zakupu objekata javne namjene (škole, vrtići, bazeni) koje je Društvo iskazalo kao dugotrajno potraživanje od Grada Zagreba kao zakupnika sukladno IFRIC-u 12 „Sporazumi o koncesijama“ za usluge u iznosu od 425.378 tisuća kuna (2021. godine: 400.602 tisuća kuna).

Na dane zajmove povezanim društvima obračunavaju se kamate jednake tržišnim u vrijeme odobravanja zajma, 3,88%. Ugovori o zajmovima s povezanim društvima sklopljeni su na razdoblje do 10 godina uz instrumente osiguranja plaćanja.

**8/ POTRAŽIVANJA OD POVEZANIH STRANA**

|                                                              | <b>30.06.2022.</b> | <b>31.12.2021.</b> |
|--------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|
|                                                              | (u tisućama kuna)  | (u tisućama kuna)  |
| Potraživanja od člana Društva                                | 117.676            | 233.762            |
| Tekuće dospijeće dugotrajnih potraživanja od člana Društva   | 81.580             | 81.237             |
| Potraživanja od povezanih društava                           | 33.841             | 38.601             |
| Dani zajmovi povezanim društvima (dospijeće u roku 1 godine) | 2.764              | 7.123              |
| Tekuće dospijeće dugotrajnih zajmova povezanim društvima     | 36.674             | 26.017             |
|                                                              | <b>272.535</b>     | <b>386.740</b>     |

**9/ POTRAŽIVANJA OD KUPACA I OSTALA POTRAŽIVANJA**

|                                 | <b>30.06.2022.</b> | <b>31.12.2021.</b> |
|---------------------------------|--------------------|--------------------|
|                                 | (u tisućama kuna)  | (u tisućama kuna)  |
| Potraživanja od kupaca          | 114.814            | 94.885             |
| Potraživanja od zaposlenih      | 277                | 260                |
| Potraživanja od države i drugih | 5.065              | 5.426              |
| Ostala potraživanja             | 52.459             | 75.574             |
|                                 | <b>172.615</b>     | <b>176.145</b>     |

**10/ NOVAC I NOVČANI EKVIVALENTI**

|                         | <b>30.06.2022.</b> | <b>31.12.2021.</b> |
|-------------------------|--------------------|--------------------|
|                         | (u tisućama kuna)  | (u tisućama kuna)  |
| Žiro račun kunski       | 152.827            | 46.969             |
| Blagajna                | 585                | 982                |
| Žiro račun devizni      | 14.818             | 14.220             |
| Blagajna devizna        | 6                  | 1                  |
| Ostala novčana sredstva | 4.282              | 785                |
|                         | <b>172.518</b>     | <b>62.957</b>      |

**11/ OBVEZE PO PRIMLJENIM KREDITIMA I NAJMOVIMA**

|                                   | <b>30.06.2022.</b> | <b>31.12.2021.</b> |
|-----------------------------------|--------------------|--------------------|
|                                   | (u tisućama kuna)  | (u tisućama kuna)  |
| <b><i>Dugoročni krediti</i></b>   |                    |                    |
| Kredit i zajmovi                  | 357.344            | 388.042            |
| Najmovi                           | 542.165            | 558.153            |
|                                   | <b>899.509</b>     | <b>946.195</b>     |
| <b><i>Kratkoročni krediti</i></b> |                    |                    |
| Kredit i zajmovi                  | 970.810            | 1.034.908          |
| Najmovi                           | 33.185             | 38.967             |
| Ostalo                            | 90.112             | 46.287             |
|                                   | <b>1.094.107</b>   | <b>1.120.162</b>   |
| <b>Ukupno krediti</b>             | <b>1.993.616</b>   | <b>2.066.357</b>   |

**12/ OBVEZE PREMA DOBAVLJAČIMA I OSTALE OBVEZE**

|                                                  | <b>30.06.2022.</b> | <b>31.12.2021.</b> |
|--------------------------------------------------|--------------------|--------------------|
|                                                  | (u tisućama kuna)  | (u tisućama kuna)  |
| Obveze prema dobavljačima                        | 216.384            | 233.830            |
| Obveze prema zaposlenima za neto plaće i naknade | 41.979             | 41.901             |
| Obveze za predujmove, depozite i jamstva         | 21.587             | 20.394             |
| Ostale obveze                                    | 222.159            | 244.371            |
|                                                  | <b>502.109</b>     | <b>540.496</b>     |

**13/ STATUSNE PROMJENE****Pripajanje ovisnog društva**

Dana 3. veljače 2022. godine ovisno društvo Centar d.o.o. pripojeno je Društvu sukladno rješenju Trgovačkog suda u Zagrebu broj Tt-22/2496-2. Upisom pripajanja društvo Centar d.o.o. prestalo je postojati a Zagrebački holding d.o.o. pravni je slijednik pripojenog društva preuzevši svu imovinu, prava i obveze pripojenog društva.

**Pripojena imovina i izdvojene obveze na datum pripajanja:**

|                                                     | <b>CENTAR d.o.o.</b> |
|-----------------------------------------------------|----------------------|
|                                                     | (u tisućama kuna)    |
| <b>DUGOTRAJNA IMOVINA</b>                           |                      |
| Nekretnine, postrojenja i oprema                    | 18.938               |
| <b>KRA TKOTRAJNA IMOVINA</b>                        |                      |
| Kratkotrajna potraživanja                           | 6                    |
| Novac na računima i u blagajni                      | 14                   |
| <b>Ukupna kratkotrajna imovina</b>                  | <b>20</b>            |
| <b>UKUPNA IMOVINA</b>                               | <b>18.958</b>        |
| Temeljni kapital                                    | 207                  |
| Preneseni gubitak                                   | (1.012)              |
|                                                     | <b>(805)</b>         |
| <b>DUGOROČNE OBVEZE</b>                             |                      |
| Rezerviranja                                        | 16.033               |
| Ostale dugoročne obveze                             | 2.940                |
| <b>Ukupne dugoročne obveze</b>                      | <b>18.973</b>        |
| <b>KRA TKOROČNE OBVEZE</b>                          |                      |
| Obveze prema dobavljačima                           | 3                    |
| Obveze prema povezanim                              | 787                  |
| <b>Ukupne kratkoročne obveze</b>                    | <b>790</b>           |
| <b>UKUPNO OBVEZE</b>                                | <b>18.958</b>        |
| <b>Neto pripojena imovina</b>                       | <b>(805)</b>         |
| MANJE: eliminacija udjela Društva u ovisnom društvu | (7.046)              |
| Neto efekt na kapital prilikom pripajanja           | (7.851)              |

**14/ DOGAĐAJI NAKON DATUMA NEKONSOLIDIRANIH FINANCIJSKIH IZVJEŠTAJA**

Kratkoročni kredit u Privrednoj banci d.d. Zagreb u visini od 165 milijuna kuna s dospeljećem 30.07.2022. godine odobren je na dodatnih 2 mjeseca, odnosno s dospeljećem 30.09.2022. godine

U srpnju 2022. godine Društvo je dalo izjavu o solidarnom jamstvu (zadužnicu u visini 40 milijuna eura) u korist dobavljača ovisnog društva Gradska plinara Zagreb d.o.o. po osnovi Okvirnog sporazuma o prodaji prirodnog plina.

**Prilog 1.****OPĆI PODACI ZA IZDAVATELJE**

Razdoblje izvještavanja:

1.1.2022

do

30.6.2022

Godina:

2022

Polugodišnje  
razdoblje:

1

**Polugodišnji financijski izvještaji**

Matični broj (MB):

03677702

Oznaka matične države  
članice izdavatelja:

HR

Matični broj  
subjekta (MBS):

080042653

Osobni identifikacijski  
broj (OIB):

85584865987

LEI:

74780090ND4TXRKKO752

Šifra  
ustanove:

5790

Tvrtka izdavatelj: **ZAGREBAČKI HOLDING d.o.o.**

Poštanski broj i mjesto:

10000

ZAGREB

Ulica i kućni broj: **ULICA GRADA VUKOVARA 41**Adresa e-pošte: **zgh-royal-blue@zgh.hr**Internet adresa: **www.zgh.hr**Broj zaposlenih (krajem  
izvještajnog razdoblja):

5107

Konsolidirani izvještaj:

KN

(KN-nije konsolidirano/KD-konsolidirano)

Revidirano:

RN

(RN-nije revidirano/RD-revidirano)

Tvrtke ovisnih subjekata (prema MSFI):

Sjedište:

MB:

Knjigovodstveni servis:

Ne

(Da/Ne)

(tvrtka knjigovodstvenog servisa)

Osoba za kontakt: **Smolković Vlatka**

(unos se samo prezime i ime osobe za kontakt)

Telefon:

+385 (0)1 6420 701

Adresa e-pošte: **vlatka.smolkovic@zgh.hr**

Revizorsko društvo:

(tvrtka revizorskog društva)

Ovlašteni revizor:

(ime i prezime)

**BILANCA**  
stanje na dan 30.06.2022

u kunama

| Obveznik: ZAGREBAČKI HOLDING d.o.o.                                               |            |                                      |                                        |
|-----------------------------------------------------------------------------------|------------|--------------------------------------|----------------------------------------|
| Naziv pozicije                                                                    | AOP oznaka | Zadnji dan prethodne poslovne godine | Na izvještajni datum tekućeg razdoblja |
| 1                                                                                 | 2          | 3                                    | 4                                      |
|                                                                                   |            |                                      |                                        |
| <b>A) POTRAŽIVANJA ZA UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL</b>                            | <b>001</b> | 0                                    | 0                                      |
| <b>B) DUGOTRAJNA IMOVINA (AOP 003+010+020+031+036)</b>                            | <b>002</b> | 10.278.024.725                       | 10.215.839.421                         |
| <b>I. NEMATERIJALNA IMOVINA (AOP 004 do 009)</b>                                  | <b>003</b> | 20.977.132                           | 23.212.660                             |
| 1. Izdaci za razvoj                                                               | 004        | 701.458                              | 579.123                                |
| 2. Koncesije, patenti, licencije, robne i uslužne marke, softver i ostala prava   | 005        | 9.061.818                            | 8.223.036                              |
| 3. Goodwill                                                                       | 006        | 0                                    | 0                                      |
| 4. Predumovi za nabavu nematerijalne imovine                                      | 007        | 0                                    | 0                                      |
| 5. Nematerijalna imovina u pripremi                                               | 008        | 8.254.965                            | 10.964.505                             |
| 6. Ostala nematerijalna imovina                                                   | 009        | 2.958.891                            | 3.445.996                              |
| <b>II. MATERIJALNA IMOVINA (AOP 011 do 019)</b>                                   | <b>010</b> | 6.739.270.718                        | 6.705.363.303                          |
| 1. Zemljište                                                                      | 011        | 2.683.735.343                        | 2.701.398.370                          |
| 2. Građevinski objekti                                                            | 012        | 1.489.266.912                        | 1.460.899.258                          |
| 3. Postrojenja i oprema                                                           | 013        | 120.698.309                          | 108.916.991                            |
| 4. Alati, pogonski inventar i transportna imovina                                 | 014        | 99.669.544                           | 87.165.621                             |
| 5. Biološka imovina                                                               | 015        | 0                                    | 0                                      |
| 6. Predumovi za materijalnu imovinu                                               | 016        | 0                                    | 0                                      |
| 7. Materijalna imovina u pripremi                                                 | 017        | 153.949.409                          | 155.971.959                            |
| 8. Ostala materijalna imovina                                                     | 018        | 50.057.595                           | 49.117.498                             |
| 9. Ulaganje u nekretnine                                                          | 019        | 2.141.893.606                        | 2.141.893.606                          |
| <b>III. DUGOTRAJNA FINANCIJSKA IMOVINA (AOP 021 do 030)</b>                       | <b>020</b> | 2.558.970.212                        | 2.519.401.470                          |
| 1. Ulaganja u udjele (dionice) poduzetnika unutar grupe                           | 021        | 2.235.246.410                        | 2.228.200.379                          |
| 2. Ulaganja u ostale vrijednosne papire poduzetnika unutar grupe                  | 022        | 0                                    | 0                                      |
| 3. Dani zajmovi, depoziti i slično poduzetnicima unutar grupe                     | 023        | 200.939.437                          | 173.423.359                            |
| 4. Ulaganja u udjele (dionice) društava povezanih sudjelujućim interesom          | 024        | 730.979                              | 730.979                                |
| 5. Ulaganja u ostale vrijednosne papire društava povezanih sudjelujućim interesom | 025        | 0                                    | 0                                      |
| 6. Dani zajmovi, depoziti i slično društvima povezanim sudjelujućim interesom     | 026        | 0                                    | 0                                      |
| 7. Ulaganja u vrijednosne papire                                                  | 027        | 12.678                               | 12.678                                 |
| 8. Dani zajmovi, depoziti i slično                                                | 028        | 0                                    | 0                                      |
| 9. Ostala ulaganja koja se obračunavaju metodom udjela                            | 029        | 0                                    | 0                                      |
| 10. Ostala dugotrajna financijska imovina                                         | 030        | 122.040.708                          | 117.034.075                            |
| <b>IV. POTRAŽIVANJA (AOP 032 do 035)</b>                                          | <b>031</b> | 895.235.254                          | 904.290.579                            |
| 1. Potraživanja od poduzetnika unutar grupe                                       | 032        | 617.267.051                          | 634.209.134                            |
| 2. Potraživanja od društava povezanih sudjelujućim interesom                      | 033        | 0                                    | 0                                      |
| 3. Potraživanja od kupaca                                                         | 034        | 345.470                              | 269.705                                |
| 4. Ostala potraživanja                                                            | 035        | 277.622.733                          | 269.811.740                            |
| <b>V. ODGOĐENA POREZNA IMOVINA</b>                                                | <b>036</b> | 63.571.409                           | 63.571.409                             |
| <b>C) KRATKOTRAJNA IMOVINA (AOP 038+046+053+063)</b>                              | <b>037</b> | 650.242.962                          | 668.374.925                            |
| <b>I. ZALIHE (AOP 039 do 045)</b>                                                 | <b>038</b> | 66.347.465                           | 65.869.750                             |
| 1. Sirovine i materijal                                                           | 039        | 48.813.479                           | 48.879.407                             |
| 2. Proizvodnja u tijeku                                                           | 040        | 6.278.346                            | 5.715.812                              |
| 3. Gotovi proizvodi                                                               | 041        | 7.503.490                            | 7.295.758                              |

# ZAGREBAČKI HOLDING d.o.o.

Prilog: Polugodišnji financijski izvještaji

Za razdoblje 1-6/2022. godine

|                                                                                                       |            |                       |                       |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|-----------------------|-----------------------|
| 4. Trgovačka roba                                                                                     | 042        | 3.355.638             | 3.581.667             |
| 5. Predumovi za zalihe                                                                                | 043        | 396.512               | 397.106               |
| 6. Dugotrajna imovina namijenjena prodaji                                                             | 044        | 0                     | 0                     |
| 7. Biološka imovina                                                                                   | 045        | 0                     | 0                     |
| <b>II. POTRAŽIVANJA (AOP 047 do 052)</b>                                                              | <b>046</b> | <b>482.391.722</b>    | <b>384.143.348</b>    |
| 1. Potraživanja od poduzetnika unutar grupe                                                           | 047        | 353.600.077           | 233.096.350           |
| 2. Potraživanja od društava povezanih sudjelujućim interesom                                          | 048        | 0                     | 0                     |
| 3. Potraživanja od kupaca                                                                             | 049        | 94.884.834            | 114.814.042           |
| 4. Potraživanja od zaposlenika i članova poduzetnika                                                  | 050        | 260.409               | 276.596               |
| 5. Potraživanja od države i drugih institucija                                                        | 051        | 5.425.586             | 5.065.331             |
| 6. Ostala potraživanja                                                                                | 052        | 28.220.816            | 30.891.029            |
| <b>III. KRATKOTRAJNA FINACIJSKA IMOVINA (AOP 054 do 062)</b>                                          | <b>053</b> | <b>38.547.065</b>     | <b>45.843.469</b>     |
| 1. Ulaganja u udjele (dionice) poduzetnika unutar grupe                                               | 054        | 0                     | 0                     |
| 2. Ulaganja u ostale vrijednosne papire poduzetnika unutar grupe                                      | 055        | 0                     | 0                     |
| 3. Dani zajmovi, depoziti i slično poduzetnicima unutar grupe                                         | 056        | 33.139.985            | 39.438.992            |
| 4. Ulaganja u udjele (dionice) društava povezanih sudjelujućim interesom                              | 057        | 0                     | 0                     |
| 5. Ulaganja u ostale vrijednosne papire društava povezanih sudjelujućim interesom                     | 058        | 0                     | 0                     |
| 6. Dani zajmovi, depoziti i slično društvima povezanim sudjelujućim interesom                         | 059        | 0                     | 0                     |
| 7. Ulaganja u vrijednosne papire                                                                      | 060        | 0                     | 0                     |
| 8. Dani zajmovi, depoziti i slično                                                                    | 061        | 68.711                | 77.500                |
| 9. Ostala financijska imovina                                                                         | 062        | 5.338.369             | 6.326.977             |
| <b>IV. NOVAC U BANC I BLAGAJNI</b>                                                                    | <b>063</b> | <b>62.956.710</b>     | <b>172.518.358</b>    |
| <b>D) PLAĆENI TROŠKOVI BUDUĆEG RAZDOBLJA I OBRAČUNATI PRIHODI</b>                                     | <b>064</b> | <b>47.283.914</b>     | <b>21.491.072</b>     |
| <b>E) UKUPNO AKTIVA (AOP 001+002+037+064)</b>                                                         | <b>065</b> | <b>10.975.551.601</b> | <b>10.905.705.418</b> |
| <b>F) IZVANBILANČNI ZAPISI</b>                                                                        | <b>066</b> | <b>209.216.133</b>    | <b>212.387.724</b>    |
| <b>PASIVA</b>                                                                                         |            |                       |                       |
| <b>A) KAPITAL I REZERVE (AOP 068 do 070+076+077+083+086+089)</b>                                      | <b>067</b> | <b>4.471.346.895</b>  | <b>4.466.478.526</b>  |
| <b>I. TEMELJNI (UPISANI) KAPITAL</b>                                                                  | <b>068</b> | <b>3.177.043.600</b>  | <b>3.177.043.600</b>  |
| <b>II. KAPITALNE REZERVE</b>                                                                          | <b>069</b> | <b>0</b>              | <b>0</b>              |
| <b>III. REZERVE IZ DOBITI (AOP 071+072-073+074+075)</b>                                               | <b>070</b> | <b>319.976.992</b>    | <b>322.617.489</b>    |
| 1. Zakonske rezerve                                                                                   | 071        | 0                     | 0                     |
| 2. Rezerve za vlastite dionice                                                                        | 072        | 0                     | 0                     |
| 3. Vlastite dionice i udjeli (odbitna stavka)                                                         | 073        | 0                     | 0                     |
| 4. Statutarne rezerve                                                                                 | 074        | 0                     | 0                     |
| 5. Ostale rezerve                                                                                     | 075        | 319.976.992           | 322.617.489           |
| <b>IV. REVALORIZACIJSKE REZERVE</b>                                                                   | <b>076</b> | <b>1.654.006.616</b>  | <b>1.667.398.939</b>  |
| <b>V. REZERVE FER VRIJEDNOSTI I OSTALO (AOP 078 do 082)</b>                                           | <b>077</b> | <b>0</b>              | <b>0</b>              |
| 1. Fer vrijednost financijske imovine kroz ostalu sveobuhvatnu dobit (odnosno raspoložive za prodaju) | 078        | 0                     | 0                     |
| 2. Učinkoviti dio zaštite novčanih tokova                                                             | 079        | 0                     | 0                     |
| 3. Učinkoviti dio zaštite neto ulaganja u inozemstvu                                                  | 080        | 0                     | 0                     |
| 4. Ostale rezerve fer vrijednosti                                                                     | 081        | 0                     | 0                     |
| 5. Tečajne razlike iz preračuna inozemnog poslovanja (konsolidacija)                                  | 082        | 0                     | 0                     |
| <b>VI. ZADRŽANA DOBIT ILI PRENESENI GUBITAK (AOP 084-085)</b>                                         | <b>083</b> | <b>-198.235.818</b>   | <b>-687.532.625</b>   |
| 1. Zadržana dobit                                                                                     | 084        | 0                     | 0                     |
| 2. Preneseni gubitak                                                                                  | 085        | 198.235.818           | 687.532.625           |
| <b>VII. DOBIT ILI GUBITAK POSLOVNE GODINE (AOP 087-088)</b>                                           | <b>086</b> | <b>-481.444.495</b>   | <b>-13.048.877</b>    |
| 1. Dobit poslovne godine                                                                              | 087        | 0                     | 0                     |
| 2. Gubitak poslovne godine                                                                            | 088        | 481.444.495           | 13.048.877            |

**ZAGREBAČKI HOLDING** d.o.o.

Prilog: Polugodišnji financijski izvještaji

Za razdoblje 1-6/2022. godine

|                                                                                   |            |                       |                       |
|-----------------------------------------------------------------------------------|------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>VIII. MANJINSKI (NEKONTROLIRAJUĆI) INTERES</b>                                 | <b>089</b> | 0                     | 0                     |
| <b>B) REZERVIRANJA (AOP 091 do 096)</b>                                           | <b>090</b> | <b>220.334.274</b>    | <b>218.040.502</b>    |
| 1. Rezerviranja za mirovine, otpremnine i slične obveze                           | <b>091</b> | 73.164.043            | 73.164.043            |
| 2. Rezerviranja za porezne obveze                                                 | <b>092</b> | 0                     | 0                     |
| 3. Rezerviranja za započete sudske sporove                                        | <b>093</b> | 85.837.353            | 83.543.581            |
| 4. Rezerviranja za troškove obnavljanja prirodnih bogatstava                      | <b>094</b> | 60.711.025            | 60.711.025            |
| 5. Rezerviranja za troškove u jamstvenim rokovima                                 | <b>095</b> | 621.853               | 621.853               |
| 6. Druga rezerviranja                                                             | <b>096</b> | 0                     | 0                     |
| <b>C) DUGOROČNE OBVEZE (AOP 098 do 108)</b>                                       | <b>097</b> | <b>3.597.750.163</b>  | <b>3.561.791.408</b>  |
| 1. Obveze prema poduzetnicima unutar grupe                                        | <b>098</b> | 7.794.535             | 7.383.497             |
| 2. Obveze za zajmove, depozite i slično poduzetnika unutar grupe                  | <b>099</b> | 0                     | 0                     |
| 3. Obveze prema društvima povezanim sudjelujućim interesom                        | <b>100</b> | 0                     | 0                     |
| 4. Obveze za zajmove, depozite i slično društava povezanih sudjelujućim interesom | <b>101</b> | 0                     | 0                     |
| 5. Obveze za zajmove, depozite i slično                                           | <b>102</b> | 0                     | 0                     |
| 6. Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama                       | <b>103</b> | 390.969.164           | 359.952.309           |
| 7. Obveze za predujmove                                                           | <b>104</b> | 0                     | 0                     |
| 8. Obveze prema dobavljačima                                                      | <b>105</b> | 555.225.886           | 539.556.399           |
| 9. Obveze po vrijednosnim papirima                                                | <b>106</b> | 2.280.618.803         | 2.288.825.808         |
| 10. Ostale dugoročne obveze                                                       | <b>107</b> | 164.604               | 156.446               |
| 11. Odgođena porezna obveza                                                       | <b>108</b> | 362.977.171           | 365.916.949           |
| <b>D) KRATKOROČNE OBVEZE (AOP 110 do 123)</b>                                     | <b>109</b> | <b>1.908.552.619</b>  | <b>1.907.989.793</b>  |
| 1. Obveze prema poduzetnicima unutar grupe                                        | <b>110</b> | 37.577.294            | 41.651.499            |
| 2. Obveze za zajmove, depozite i slično poduzetnika unutar grupe                  | <b>111</b> | 170.535.221           | 230.831.730           |
| 3. Obveze prema društvima povezanim sudjelujućim interesom                        | <b>112</b> | 0                     | 0                     |
| 4. Obveze za zajmove, depozite i slično društava povezanih sudjelujućim interesom | <b>113</b> | 0                     | 0                     |
| 5. Obveze za zajmove, depozite i slično                                           | <b>114</b> | 0                     | 0                     |
| 6. Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama                       | <b>115</b> | 1.120.161.980         | 1.094.107.388         |
| 7. Obveze za predujmove                                                           | <b>116</b> | 20.394.327            | 21.586.699            |
| 8. Obveze prema dobavljačima                                                      | <b>117</b> | 233.829.669           | 216.383.208           |
| 9. Obveze po vrijednosnim papirima                                                | <b>118</b> | 0                     | 0                     |
| 10. Obveze prema zaposlenicima                                                    | <b>119</b> | 41.900.922            | 41.978.576            |
| 11. Obveze za poreze, doprinose i slična davanja                                  | <b>120</b> | 54.142.464            | 63.768.650            |
| 12. Obveze s osnove udjela u rezultatu                                            | <b>121</b> | 0                     | 0                     |
| 13. Obveze po osnovi dugotrajne imovine namijenjene prodaji                       | <b>122</b> | 0                     | 0                     |
| 14. Ostale kratkoročne obveze                                                     | <b>123</b> | 230.010.742           | 197.682.043           |
| <b>E) ODGOĐENO PLAĆANJE TROŠKOVA I PRIHOD BUDUĆEGA RAZDOBLJA</b>                  | <b>124</b> | 777.567.650           | 751.405.189           |
| <b>F) UKUPNO – PASIVA (AOP 067+090+097+109+124)</b>                               | <b>125</b> | <b>10.975.551.601</b> | <b>10.905.705.418</b> |
| <b>G) IZVANBILANČNI ZAPISI</b>                                                    | <b>126</b> | 209.216.133           | 212.387.724           |

**RAČUN DOBITI I GUBITKA**  
u razdoblju 01.01.2022 do 30.06.2022

u kunama

| Obveznik: ZAGREBAČKI HOLDING d.o.o.                                                          |            |                                 |                    |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|------------|---------------------------------|--------------------|
| Naziv pozicije                                                                               | AOP oznaka | Isto razdoblje prethodne godine | Tekuće razdoblje   |
| 1                                                                                            | 2          | 3                               | 4                  |
| <b>I. POSLOVNI PRIHODI (AOP 002 do 006)</b>                                                  | <b>001</b> | <b>838.128.627</b>              | <b>825.052.252</b> |
| 1. Prihodi od prodaje s poduzetnicima unutar grupe                                           | 002        | 365.167.331                     | 297.775.318        |
| 2. Prihodi od prodaje (izvan grupe)                                                          | 003        | 389.230.534                     | 431.463.579        |
| 3. Prihodi na temelju upotrebe vlastitih proizvoda, robe i usluga                            | 004        | 5.128.407                       | 2.413.186          |
| 4. Ostali poslovni prihodi s poduzetnicima unutar grupe                                      | 005        | 12.779.177                      | 11.470.681         |
| 5. Ostali poslovni prihodi (izvan grupe)                                                     | 006        | 65.823.178                      | 81.929.488         |
| <b>II. POSLOVNI RASHODI (AOP 08+009+013+017+018+019+022+029)</b>                             | <b>007</b> | <b>861.952.088</b>              | <b>789.847.911</b> |
| 1. Promjene vrijednosti zaliha proizvodnje u tijeku i gotovih proizvoda                      | 008        | 1.471.818                       | 805.574            |
| 2. Materijalni troškovi (AOP 010 do 012)                                                     | 009        | 343.382.625                     | 282.505.117        |
| a) Troškovi sirovina i materijala                                                            | 010        | 108.974.766                     | 79.242.862         |
| b) Troškovi prodane robe                                                                     | 011        | 2.359.308                       | 2.438.690          |
| c) Ostali vanjski troškovi                                                                   | 012        | 232.048.551                     | 200.823.565        |
| 3. Troškovi osoblja (AOP 014 do 016)                                                         | 013        | 335.919.959                     | 328.688.587        |
| a) Neto plaće i nadnice                                                                      | 014        | 213.788.064                     | 208.666.212        |
| b) Troškovi poreza i doprinosa iz plaća                                                      | 015        | 75.859.917                      | 74.363.194         |
| c) Doprinosi na plaće                                                                        | 016        | 46.271.978                      | 45.659.181         |
| 4. Amortizacija                                                                              | 017        | 84.229.555                      | 76.988.870         |
| 5. Ostali troškovi                                                                           | 018        | 63.016.150                      | 61.474.912         |
| 6. Vrijednosna usklađenja (AOP 020+021)                                                      | 019        | 7.805.798                       | 22.609.092         |
| a) dugotrajne imovine osim financijske imovine                                               | 020        | 27.601                          | 0                  |
| b) kratkotrajne imovine osim financijske imovine                                             | 021        | 7.778.197                       | 22.609.092         |
| 7. Rezerviranja (AOP 023 do 028)                                                             | 022        | 0                               | 0                  |
| a) Rezerviranja za mirovine, otpremnine i slične obveze                                      | 023        | 0                               | 0                  |
| b) Rezerviranja za porezne obveze                                                            | 024        | 0                               | 0                  |
| c) Rezerviranja za započete sudske sporove                                                   | 025        | 0                               | 0                  |
| d) Rezerviranja za troškove obnavljanja prirodnih bogatstava                                 | 026        | 0                               | 0                  |
| e) Rezerviranja za troškove u jamstvenim rokovima                                            | 027        | 0                               | 0                  |
| f) Druga rezerviranja                                                                        | 028        | 0                               | 0                  |
| 8. Ostali poslovni rashodi                                                                   | 029        | 26.126.183                      | 16.775.759         |
| <b>III. FINANCIJSKI PRIHODI (AOP 031 do 040)</b>                                             | <b>030</b> | <b>36.748.736</b>               | <b>45.029.605</b>  |
| 1. Prihodi od ulaganja u udjele (dionice) poduzetnika unutar grupe                           | 031        | 9.047.835                       | 16.061.694         |
| 2. Prihodi od ulaganja u udjele (dionice) društava povezanih sudjelujućim interesima         | 032        | 0                               | 48.843             |
| 3. Prihodi od ostalih dugotrajnih financijskih ulaganja i zajmova poduzetnicima unutar grupe | 033        | 8.622.762                       | 6.888.298          |
| 4. Ostali prihodi s osnove kamata iz odnosa s poduzetnicima unutar grupe                     | 034        | 75.886                          | 4.092              |
| 5. Tečajne razlike i ostali financijski prihodi iz odnosa s poduzetnicima unutar grupe       | 035        | 218.628                         | 248.718            |
| 6. Prihodi od ostalih dugotrajnih financijskih ulaganja i zajmova                            | 036        | 0                               | 0                  |
| 7. Ostali prihodi s osnove kamata                                                            | 037        | 3.004.506                       | 3.535.633          |
| 8. Tečajne razlike i ostali financijski prihodi                                              | 038        | 29.356                          | 147.385            |

# ZAGREBAČKI HOLDING d.o.o.

Prilog: Polugodišnji financijski izvještaji

Za razdoblje 1-6/2022. godine

|                                                                                                            |            |                    |                    |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|--------------------|--------------------|
| 9. Nerealizirani dobiti (prihodi) od financijske imovine                                                   | 039        | 15.738.825         | 18.091.050         |
| 10. Ostali financijski prihodi                                                                             | 040        | 10.938             | 3.892              |
| <b>IV. FINACIJSKI RASHODI (AOP 042 do 048)</b>                                                             | <b>041</b> | <b>94.014.579</b>  | <b>93.282.823</b>  |
| 1. Rashodi s osnove kamata i slični rashodi s poduzetnicima unutar grupe                                   | 042        | 1.284.040          | 2.591.587          |
| 2. Tečajne razlike i drugi rashodi s poduzetnicima unutar grupe                                            | 043        | 388.954            | 193.243            |
| 3. Rashodi s osnove kamata i slični rashodi                                                                | 044        | 78.460.070         | 76.461.315         |
| 4. Tečajne razlike i drugi rashodi                                                                         | 045        | 482.237            | 151.123            |
| 5. Nerealizirani gubici (rashodi) od financijske imovine                                                   | 046        | 0                  | 0                  |
| 6. Vrijednosna usklađenja financijske imovine (neto)                                                       | 047        | 0                  | 0                  |
| 7. Ostali financijski rashodi                                                                              | 048        | 13.399.278         | 13.885.555         |
| <b>V. UDIO U DOBITI OD DRUŠTAVA POVEZANIH SUDJELUJUĆIM INTERESOM</b>                                       | <b>049</b> | <b>0</b>           | <b>0</b>           |
| <b>VI. UDIO U DOBITI OD ZAJEDNIČKIH POTHVATA</b>                                                           | <b>050</b> | <b>0</b>           | <b>0</b>           |
| <b>VII. UDIO U GUBITKU OD DRUŠTAVA POVEZANIH SUDJELUJUĆIM INTERESOM</b>                                    | <b>051</b> | <b>0</b>           | <b>0</b>           |
| <b>VIII. UDIO U GUBITKU OD ZAJEDNIČKIH POTHVATA</b>                                                        | <b>052</b> | <b>0</b>           | <b>0</b>           |
| <b>IX. UKUPNI PRIHODI (AOP 001+030+049 +050)</b>                                                           | <b>053</b> | <b>874.877.363</b> | <b>870.081.857</b> |
| <b>X. UKUPNI RASHODI (AOP 007+041+051 + 052)</b>                                                           | <b>054</b> | <b>955.966.667</b> | <b>883.130.734</b> |
| <b>XI. DOBIT ILI GUBITAK PRIJE OPOREZIVANJA (AOP 053-054)</b>                                              | <b>055</b> | <b>-81.089.304</b> | <b>-13.048.877</b> |
| 1. Dobit prije oporezivanja (AOP 053-054)                                                                  | 056        | 0                  | 0                  |
| 2. Gubitak prije oporezivanja (AOP 054-053)                                                                | 057        | -81.089.304        | -13.048.877        |
| <b>XII. POREZ NA DOBIT</b>                                                                                 | <b>058</b> | <b>0</b>           | <b>0</b>           |
| <b>XIII. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (AOP 055-059)</b>                                                     | <b>059</b> | <b>-81.089.304</b> | <b>-13.048.877</b> |
| 1. Dobit razdoblja (AOP 055-059)                                                                           | 060        | 0                  | 0                  |
| 2. Gubitak razdoblja (AOP 059-055)                                                                         | 061        | -81.089.304        | -13.048.877        |
| <b>PREKINUTO POSLOVANJE (popunjavanje poduzetnik obveznika MSFI-a samo ako ima prekinuto poslovanje)</b>   |            |                    |                    |
| <b>XIV. DOBIT ILI GUBITAK PREKINUTOG POSLOVANJA PRIJE OPOREZIVANJA (AOP 063-064)</b>                       | <b>062</b> | <b>0</b>           | <b>0</b>           |
| 1. Dobit prekinutog poslovanja prije oporezivanja                                                          | 063        | 0                  | 0                  |
| 2. Gubitak prekinutog poslovanja prije oporezivanja                                                        | 064        | 0                  | 0                  |
| <b>XV. POREZ NA DOBIT PREKINUTOG POSLOVANJA</b>                                                            | <b>065</b> | <b>0</b>           | <b>0</b>           |
| 1. Dobit prekinutog poslovanja za razdoblje (AOP 062-065)                                                  | 066        | 0                  | 0                  |
| 2. Gubitak prekinutog poslovanja za razdoblje (AOP 065-062)                                                | 067        | 0                  | 0                  |
| <b>UKUPNO POSLOVANJE (popunjavanje samo poduzetnik obveznik MSFI-a koji ima prekinuto poslovanje)</b>      |            |                    |                    |
| <b>XVI. DOBIT ILI GUBITAK PRIJE OPOREZIVANJA (AOP 055+062)</b>                                             | <b>068</b> | <b>0</b>           | <b>0</b>           |
| 1. Dobit prije oporezivanja (AOP 068)                                                                      | 069        | 0                  | 0                  |
| 2. Gubitak prije oporezivanja (AOP 068)                                                                    | 070        | 0                  | 0                  |
| <b>XVII. POREZ NA DOBIT (AOP 058+065)</b>                                                                  | <b>071</b> | <b>0</b>           | <b>0</b>           |
| <b>XVIII. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (AOP 068-071)</b>                                                    | <b>072</b> | <b>0</b>           | <b>0</b>           |
| 1. Dobit razdoblja (AOP 068-071)                                                                           | 073        | 0                  | 0                  |
| 2. Gubitak razdoblja (AOP 071-068)                                                                         | 074        | 0                  | 0                  |
| <b>DODATAK RDG-u (popunjavanje poduzetnik koji sastavlja konsolidirani godišnji financijski izvještaj)</b> |            |                    |                    |
| <b>XIX. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (AOP 076+077)</b>                                                      | <b>075</b> | <b>0</b>           | <b>0</b>           |
| 1. Pripisana imateljima kapitala matice                                                                    | 076        | 0                  | 0                  |
| 2. Pripisana manjinskom (nekontrolirajućem) interesu                                                       | 077        | 0                  | 0                  |
| <b>IZVJEŠTAJ O OSTALOJ SVEOBUHVAATNOJ DOBITI (popunjavanje poduzetnik obveznik primjene MSFI-a)</b>        |            |                    |                    |
| <b>I. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA</b>                                                                      | <b>078</b> | <b>-81.089.304</b> | <b>-13.048.877</b> |
| <b>II. OSTALA SVEOBUHVAATNA DOBIT/GUBITAK PRIJE POREZA (AOP 80 + 87)</b>                                   | <b>079</b> | <b>-429.796</b>    | <b>0</b>           |

|                                                                                                                                                         |            |                    |                    |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|--------------------|--------------------|
| <b>III. Stavke koje neće biti reklasificirane u dobit ili gubitak (AOP 081 do 085)</b>                                                                  | <b>080</b> | <b>-429.796</b>    | <b>0</b>           |
| 1. Promjene revalorizacijskih rezervi dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine                                                                    | <b>081</b> | -429.796           | 0                  |
| 2. Dobitak ili gubitak s osnove naknadnog vrednovanja vlasničkih vrijednosnih papira po fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit                  | <b>082</b> | 0                  | 0                  |
| 3. Promjene fer vrijednosti financijske obveze po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka koja se može pripisati promjenama kreditnog rizika obveze | <b>083</b> | 0                  | 0                  |
| 4. Aktuarski dobici/gubici po planovima definiranih primanja                                                                                            | <b>084</b> | 0                  | 0                  |
| 5. Ostale stavke koje neće biti reklasificirane                                                                                                         | <b>085</b> | 0                  | 0                  |
| 6. Porez na dobit koji se odnosi na stavke koje neće biti reklasificirane                                                                               | <b>086</b> | -77.364            | 0                  |
| <b>IV. Stavke koje je moguće reklasificirati u dobit ili gubitak (AOP 088 do 095)</b>                                                                   | <b>087</b> | <b>0</b>           | <b>0</b>           |
| 1. Tečajne razlike iz preračuna inozemnog poslovanja                                                                                                    | <b>088</b> | 0                  | 0                  |
| 2. Dobitak ili gubitak s osnove naknadnog vrednovanja dužničkih vrijednosnih papira po fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit                   | <b>089</b> | 0                  | 0                  |
| 4. Dobit ili gubitak s osnove učinkovite zaštite novčanih tokova                                                                                        | <b>090</b> | 0                  | 0                  |
| 5. Dobit ili gubitak s osnove učinkovite zaštite neto ulaganja u inozemstvu                                                                             | <b>091</b> | 0                  | 0                  |
| 6. Udio u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti/gubitku društava povezanih sudjelujućim interesom                                                                | <b>092</b> | 0                  | 0                  |
| 6. Promjene fer vrijednosti vremenske vrijednosti opcije                                                                                                | <b>093</b> | 0                  | 0                  |
| 7. Promjene fer vrijednosti terminskih elemenata terminskih ugovora                                                                                     | <b>094</b> | 0                  | 0                  |
| 8. Ostale stavke koje je moguće reklasificirati u dobit ili gubitak                                                                                     | <b>095</b> | 0                  | 0                  |
| 9. Porez na dobit koji se odnosi na stavke koje je moguće reklasificirati u dobit ili gubitak                                                           | <b>096</b> | 0                  | 0                  |
| <b>V. NETO OSTALA SVEOBUH VATNA DOBIT ILI GUBITAK (AOP 080+087 - 086 - 096)</b>                                                                         | <b>097</b> | <b>-352.432</b>    | <b>0</b>           |
| <b>VI. SVEOBUH VATNA DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (AOP 078+097)</b>                                                                                      | <b>098</b> | <b>-81.441.736</b> | <b>-13.048.877</b> |
| <b>DODATAK Izvještaju o ostaloj sveobuhvatnoj dobiti (popunjava poduzetnik koji sastavlja konsolidirani izvještaj)</b>                                  |            |                    |                    |
| <b>VI. SVEOBUH VATNA DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (AOP 100+101)</b>                                                                                      | <b>099</b> | <b>0</b>           | <b>0</b>           |
| <b>1. Pripisana imateljima kapitala matice</b>                                                                                                          | <b>100</b> | <b>0</b>           | <b>0</b>           |
| <b>2. Pripisana manjinskom (nekontrolirajućem) interesu</b>                                                                                             | <b>101</b> | <b>0</b>           | <b>0</b>           |

**IZVJEŠTAJ O NOVČANOM TIJEKU - Indirektna metoda**  
u razdoblju 01.01.2022. do 30.06.2022.

u kunama

| Obveznik: ZAGREBAČKI HOLDING d.o.o.                                                                        |            |                                 |                    |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|---------------------------------|--------------------|
| Naziv pozicije                                                                                             | AOP oznaka | Isto razdoblje prethodne godine | Tekuće razdoblje   |
| 1                                                                                                          | 2          | 3                               | 4                  |
| <b>Novčani tokovi od poslovnih aktivnosti</b>                                                              |            |                                 |                    |
| 1. Dobit prije oporezivanja                                                                                | 001        | -81.089.304                     | -13.048.877        |
| 2. Usklađenja (AOP 003 do 010):                                                                            | 002        | 146.590.359                     | 139.534.253        |
| a) Amortizacija                                                                                            | 003        | 84.229.555                      | 76.988.870         |
| b) Dobici i gubici od prodaje i vrijednosna usklađenja dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine      | 004        | 0                               |                    |
| c) Dobici i gubici od prodaje i nerealizirani dobiti i gubici i vrijednosno usklađenje financijske imovine | 005        | 0                               |                    |
| d) Prihodi od kamata i dividendi                                                                           | 006        | -11.921.783                     | -23.002.927        |
| e) Rashodi od kamata                                                                                       | 007        | 92.693.231                      | 92.938.457         |
| f) Rezerviranja                                                                                            | 008        | -5.742.560                      | 2.293.000          |
| g) Tečajne razlike (nerealizirane)                                                                         | 009        | -3.747.000                      | -1.543.361         |
| h) Ostala usklađenja za nenovčane transakcije i nerealizirane dobitke i gubitke                            | 010        | -8.921.084                      | -8.139.786         |
| <b>I. Povećanje ili smanjenje novčanih tokova prije promjena u radnom kapitalu (AOP 001+002)</b>           | <b>011</b> | <b>65.501.055</b>               | <b>126.485.376</b> |
| 3. Promjene u radnom kapitalu (AOP 013 do 016)                                                             | 012        | 165.390.754                     | 127.566.000        |
| a) Povećanje ili smanjenje kratkoročnih obveza                                                             | 013        | 72.373.000                      | 24.235.000         |
| b) Povećanje ili smanjenje kratkotrajnih potraživanja                                                      | 014        | 84.980.754                      | 102.854.000        |
| c) Povećanje ili smanjenje zaliha                                                                          | 015        | 8.037.000                       | 477.000            |
| d) Ostala povećanja ili smanjenja radnog kapitala                                                          | 016        | 0                               |                    |
| <b>II. Novac iz poslovanja (AOP 011+012)</b>                                                               | <b>017</b> | <b>230.891.809</b>              | <b>254.051.376</b> |
| 4. Novčani izdaci za kamate                                                                                | 018        | -65.339.000                     | -49.113.000        |
| 5. Plaćeni porez na dobit                                                                                  | 019        | 0                               |                    |
| <b>A) NETO NOVČANI TOKOVI OD POSLOVNIH AKTIVNOSTI (AOP 017 do 019)</b>                                     | <b>020</b> | <b>165.552.809</b>              | <b>204.938.376</b> |
| <b>Novčani tokovi od investicijskih aktivnosti</b>                                                         |            |                                 |                    |
| 1. Novčani primici od prodaje dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine                               | 021        | 526.000                         | 0                  |
| 2. Novčani primici od prodaje financijskih instrumenata                                                    | 022        | 0                               |                    |
| 3. Novčani primici od kamata                                                                               | 023        | 7.492.000                       | 5.998.000          |
| 4. Novčani primici od dividendi                                                                            | 024        | 0                               | 0                  |
| 5. Novčani primici s osnove povrata danih zajmova i štednih uloga                                          | 025        | 0                               | 0                  |
| 6. Ostali novčani primici od investicijskih aktivnosti                                                     | 026        | 70.196.835                      | 41.070.000         |
| <b>III. Ukupno novčani primici od investicijskih aktivnosti (AOP 021 do 026)</b>                           | <b>027</b> | <b>78.214.835</b>               | <b>47.068.000</b>  |
| 1. Novčani izdaci za kupnju dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine                                 | 028        | -21.588.000                     | -26.433.000        |
| 2. Novčani izdaci za stjecanje financijskih instrumenata                                                   | 029        | 0                               | 0                  |
| 3. Novčani izdaci s osnove danih zajmova i štednih uloga za razdoblje                                      | 030        | 0                               | 0                  |
| 4. Stjecanje ovisnog društva, umanjeno za stečeni novac                                                    | 031        | 0                               | 0                  |
| 5. Ostali novčani izdaci od investicijskih aktivnosti                                                      | 032        | -264.000                        | -989.469           |

**ZAGREBAČKI HOLDING** d.o.o.

Prilog: Polugodišnji financijski izvještaji

Za razdoblje 1-6/2022. godine

|                                                                                                                 |            |                     |                     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|---------------------|---------------------|
| <b>IV. Ukupno novčani izdaci od investicijskih aktivnosti</b> (AOP 028 do 032)                                  | <b>033</b> | <b>-21.852.000</b>  | <b>-27.422.469</b>  |
| <b>B) NETO NOVČANI TOKOVI OD INVESTICIJSKIH AKTIVNOSTI</b> (AOP 027+033)                                        | <b>034</b> | <b>56.362.835</b>   | <b>19.645.531</b>   |
| <b>Novčani tokovi od financijskih aktivnosti</b>                                                                |            |                     |                     |
| 1. Novčani primici od povećanja temeljnog (upisanog) kapitala                                                   | <b>035</b> | 0                   | 0                   |
| 2. Novčani primici od izdavanja vlasničkih i dužničkih financijskih instrumenata                                | <b>036</b> | 0                   | 0                   |
| 3. Novčani primici od glavnice kredita, pozajmica i drugih posudbi                                              | <b>037</b> | 211.601.330         | 556.413.000         |
| 4. Ostali novčani primici od financijskih aktivnosti                                                            | <b>038</b> | 0                   |                     |
| <b>V. Ukupno novčani primici od financijskih aktivnosti</b> (AOP 035 do 038)                                    | <b>039</b> | <b>211.601.330</b>  | <b>556.413.000</b>  |
| 1. Novčani izdaci za otplatu glavnice kredita, pozajmica i drugih posudbi i dužničkih financijskih instrumenata | <b>040</b> | -401.013.953        | -651.122.000        |
| 2. Novčani izdaci za isplatu dividendi                                                                          | <b>041</b> | 0                   |                     |
| 3. Novčani izdaci za financijski najam                                                                          | <b>042</b> | -28.257.601         | -20.314.000         |
| 4. Novčani izdaci za otkup vlastitih dionica i smanjenje temeljnog (upisanog) kapitala                          | <b>043</b> | 0                   | 0                   |
| 5. Ostali novčani izdaci od financijskih aktivnosti                                                             | <b>044</b> | 0                   | 0                   |
| <b>VI. Ukupno novčani izdaci od financijskih aktivnosti</b> (AOP 040 do 044)                                    | <b>045</b> | <b>-429.271.554</b> | <b>-671.436.000</b> |
| <b>C) NETO NOVČANI TOKOVI OD FINACIJSKIH AKTIVNOSTI</b> (AOP 039+045)                                           | <b>046</b> | <b>-217.670.224</b> | <b>-115.023.000</b> |
| 1. Nerealizirane tečajne razlike po novcu i novčanim ekvivalentima                                              | <b>047</b> | 0                   | 0                   |
| <b>D) NETO POVEĆANJE ILI SMANJENJE NOVČANIH TOKOVA</b> (AOP 020+034+046+047)                                    | <b>048</b> | <b>4.245.420</b>    | <b>109.560.907</b>  |
| <b>E) NOVAC I NOVČANI EKVIVALENTI NA POČETKU RAZDOBLJA</b>                                                      | <b>049</b> | 29.212.847          | 62.957.000          |
| <b>F) NOVAC I NOVČANI EKVIVALENTI NA KRAJU RAZDOBLJA</b> (AOP 048+049)                                          | <b>050</b> | <b>33.458.267</b>   | <b>172.517.907</b>  |

## IZVJEŠTAJ O PROMJENAMA KAPITALA

za razdoblje od 1.1.2022 do 30.6.2022

| Opis pozicije                                                                                                                                           | AOP oznaka | Raspodjeljivo imateljima kapitala matice |                |                          |                                    |                                 |                                                 | Ukupno kapital i rezerve |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------------------------------------|----------------|--------------------------|------------------------------------|---------------------------------|-------------------------------------------------|--------------------------|
|                                                                                                                                                         |            | Temeljni (upisani) kapital               | Ostale rezerve | Revalorizacijske rezerve | Zadržana dobit / preneseni gubitak | Dobit / gubitak poslovne godine | Ukupno raspodjeljivo imateljima kapitala matice |                          |
| 1                                                                                                                                                       | 2          | 3                                        | 9              | 10                       | 16                                 | 17                              | 18 (3 do 6 - 7 + 8 do 17)                       | 20 (18+19)               |
| <b>Prethodno razdoblje</b>                                                                                                                              |            |                                          |                |                          |                                    |                                 |                                                 |                          |
| 1. Stanje na dan početka prethodne poslovne godine                                                                                                      | 01         | 3.177.043.600                            | 319.976.992    | 1.654.352.546            | 249.278.927                        | -435.149.680                    | 4.965.502.385                                   | 4.965.502.385            |
| 4. Stanje na dan početka prethodne poslovne godine (prepravljeno) (AOP 01 do 03)                                                                        | 04         | 3.177.043.600                            | 319.976.992    | 1.654.352.546            | 249.278.927                        | -435.149.680                    | 4.965.502.385                                   | 4.965.502.385            |
| 5. Dobit/gubitak razdoblja                                                                                                                              | 05         | 0                                        | 0              | 0                        | 0                                  | -481.444.495                    | -481.444.495                                    | -481.444.495             |
| 6. Tečajne razlike iz preračuna inozemnog poslovanja                                                                                                    | 06         | 0                                        | 0              | 0                        | 0                                  | 0                               | 0                                               | 0                        |
| 7. Promjene revalorizacijskih rezervi dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine                                                                    | 07         | 0                                        | 0              | -421.866                 | 352.431                            | 0                               | -69.435                                         | -69.435                  |
| 8. Dobitak ili gubitak s osnove naknadnog vrednovanja financijske imovine prema fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit (raspoloživa za prodaju) | 08         | 0                                        | 0              | 0                        | 0                                  | 0                               | 0                                               | 0                        |
| 9. Dobitak ili gubitak s osnove učinkovite zaštite novčanog toka                                                                                        | 09         | 0                                        | 0              | 0                        | 0                                  | 0                               | 0                                               | 0                        |
| 10. Dobitak ili gubitak s osnove učinkovite zaštite neto ulaganja u inozemstvu                                                                          | 10         | 0                                        | 0              | 0                        | 0                                  | 0                               | 0                                               | 0                        |
| 11. Udio u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti/gubitku društava povezanih sudjelujućim interesom                                                               | 11         | 0                                        | 0              | 0                        | 0                                  | 0                               | 0                                               | 0                        |
| 12. Aktuarski dobici/gubici po planovima definiranih primanja                                                                                           | 12         | 0                                        | 0              | 0                        | 0                                  | 0                               | 0                                               | 0                        |
| 13. Ostale nevlasničke promjene kapitala                                                                                                                | 13         | 0                                        | 0              | 0                        | -12.794.859                        | 0                               | -12.794.859                                     | -12.794.859              |
| 14. Porez na transakcije priznate direktno u kapitalu                                                                                                   | 14         | 0                                        | 0              | 75.936                   | 77.363                             | 0                               | 153.299                                         | 153.299                  |
| 15. Smanjenje temeljnog (upisanog) kapitala (osim u postupku predstečajne nagodbe i nastalog reinvestiranjem dobiti)                                    | 15         | 0                                        | 0              | 0                        | 0                                  | 0                               | 0                                               | 0                        |
| 16. Smanjenje temeljnog (upisanog) kapitala u postupku predstečajne nagodbe                                                                             | 16         | 0                                        | 0              | 0                        | 0                                  | 0                               | 0                                               | 0                        |
| 17. Smanjenje temeljnog (upisanog) kapitala nastalog reinvestiranjem dobiti                                                                             | 17         | 0                                        | 0              | 0                        | 0                                  | 0                               | 0                                               | 0                        |
| 18. Otkup vlastitih dionica/udjela                                                                                                                      | 18         | 0                                        | 0              | 0                        | 0                                  | 0                               | 0                                               | 0                        |
| 19. Uplate članova/dioničara                                                                                                                            | 19         | 0                                        | 0              | 0                        | 0                                  | 0                               | 0                                               | 0                        |
| 10. Isplata udjela u dobiti/dividende                                                                                                                   | 20         | 0                                        | 0              | 0                        | 0                                  | 0                               | 0                                               | 0                        |
| 21. Ostale raspodjele i isplate članovima/dioničarima                                                                                                   | 21         | 0                                        | 0              | 0                        | 0                                  | 0                               | 0                                               | 0                        |

# ZAGREBAČKI HOLDING d.o.o.

Prilog: Polugodišnji financijski izvještaji

Za razdoblje 1-6/2022. godine

|                                                                                                                                                         |           |                      |                    |                      |                     |                     |                      |                      |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|----------------------|--------------------|----------------------|---------------------|---------------------|----------------------|----------------------|
| 22. Prijenos u pozicije rezervi po godišnjem rasporedu                                                                                                  | 22        | 0                    | 0                  | 0                    | -435.149.680        | 435.149.680         | 0                    | 0                    |
| 23. Povećanje rezervi u postupku predstečajne nagodbe                                                                                                   | 23        | 0                    | 0                  | 0                    | 0                   | 0                   | 0                    | 0                    |
| <b>24. Stanje na zadnji dan izvještajnog razdoblja prethodne poslovne godine (04 do 23)</b>                                                             | <b>24</b> | <b>3.177.043.600</b> | <b>319.976.992</b> | <b>1.654.006.616</b> | <b>-198.235.818</b> | <b>-481.444.495</b> | <b>4.471.346.895</b> | <b>4.471.346.895</b> |
| <b>DODATAK IZVJEŠTAJU O PROMJENAMA KAPITALA (popunjava poduzetnik obveznik primjene MSFI-a)</b>                                                         |           |                      |                    |                      |                     |                     |                      |                      |
| <b>I. OSTALA SVEOBUHvatNA DOBIT PRETHODNOG RAZDOBLJA, UMANJENO ZA POREZE (AOP 06 do 14)</b>                                                             | <b>25</b> | <b>0</b>             | <b>0</b>           | <b>-345.930</b>      | <b>-12.365.065</b>  | <b>0</b>            | <b>-12.710.995</b>   | <b>-12.710.995</b>   |
| <b>II. SVEOBUHvatNA DOBIT ILI GUBITAK PRETHODNOG RAZDOBLJA (AOP 05+25)</b>                                                                              | <b>26</b> | <b>0</b>             | <b>0</b>           | <b>-345.930</b>      | <b>-12.365.065</b>  | <b>-481.444.495</b> | <b>-494.155.490</b>  | <b>-494.155.490</b>  |
| <b>III. TRANSAKCIJE S VLASNICIMA PRETHODNOG RAZDOBLJA PRIZNATE DIREKTNO U KAPITALU (AOP 15 do 23)</b>                                                   | <b>27</b> | <b>0</b>             | <b>0</b>           | <b>0</b>             | <b>-435.149.680</b> | <b>435.149.680</b>  | <b>0</b>             | <b>0</b>             |
| <b>Tekuće razdoblje</b>                                                                                                                                 |           |                      |                    |                      |                     |                     |                      |                      |
| <b>1. Stanje na dan početka tekuće poslovne godine</b>                                                                                                  | <b>28</b> | <b>3.177.043.600</b> | <b>319.976.992</b> | <b>1.654.006.616</b> | <b>-198.235.818</b> | <b>-481.444.495</b> | <b>4.471.346.895</b> | <b>4.471.346.895</b> |
| 2. Promjene računovodstvenih politika                                                                                                                   | 29        | 0                    | 0                  | 0                    | 0                   | 0                   | 0                    | 0                    |
| 3. Ispravak pogreški                                                                                                                                    | 30        | 0                    | 0                  | 0                    | 0                   | 0                   | 0                    | 0                    |
| <b>4. Stanje na dan početka tekuće poslovne godine (prepravljeno) (AOP 28 do 30)</b>                                                                    | <b>31</b> | <b>3.177.043.600</b> | <b>319.976.992</b> | <b>1.654.006.616</b> | <b>-198.235.818</b> | <b>-481.444.495</b> | <b>4.471.346.895</b> | <b>4.471.346.895</b> |
| 5. Dobit/gubitak razdoblja                                                                                                                              | 32        | 0                    | 0                  | 0                    | 0                   | -13.048.877         | -13.048.877          | -13.048.877          |
| 6. Tečajne razlike iz preračuna inozemnog poslovanja                                                                                                    | 33        | 0                    | 0                  | 0                    | 0                   | 0                   | 0                    | 0                    |
| 7. Promjene revalorizacijskih rezervi dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine                                                                    | 34        | 0                    | 0                  | 0                    | 0                   | 0                   | 0                    | 0                    |
| 8. Dobitak ili gubitak s osnove naknadnog vrednovanja financijske imovine prema fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit (raspoloživa za prodaju) | 35        | 0                    | 0                  | 0                    | 0                   | 0                   | 0                    | 0                    |
| 9. Dobitak ili gubitak s osnove učinkovite zaštite novčanog toka                                                                                        | 36        | 0                    | 0                  | 0                    | 0                   | 0                   | 0                    | 0                    |
| 10. Dobitak ili gubitak s osnove učinkovite zaštite neto ulaganja u inozemstvu                                                                          | 37        | 0                    | 0                  | 0                    | 0                   | 0                   | 0                    | 0                    |
| 11. Udio u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti/gubitku društava povezanih sudjelujućim interesom                                                               | 38        | 0                    | 0                  | 0                    | 0                   | 0                   | 0                    | 0                    |
| 12. Aktuarski dobici/gubici po planovima definiranih primanja                                                                                           | 39        | 0                    | 0                  | 0                    | 0                   | 0                   | 0                    | 0                    |
| 13. Ostale nevlasničke promjene kapitala                                                                                                                | 40        | 0                    | 2.640.497          | 13.392.323           | -7.852.312          | 0                   | 8.180.508            | 8.180.508            |
| 14. Porez na transakcije priznate direktno u kapitalu                                                                                                   | 41        | 0                    | 0                  | 0                    | 0                   | 0                   | 0                    | 0                    |
| 15. Smanjenje temeljnog (upisanog) kapitala (osim u postupku predstečajne nagodbe i nastalog reinvestiranjem dobiti)                                    | 42        | 0                    | 0                  | 0                    | 0                   | 0                   | 0                    | 0                    |
| 16. Smanjenje temeljnog (upisanog) kapitala u postupku predstečajne nagodbe                                                                             | 43        | 0                    | 0                  | 0                    | 0                   | 0                   | 0                    | 0                    |
| 17. Smanjenje temeljnog (upisanog) kapitala nastalog reinvestiranjem dobiti                                                                             | 44        | 0                    | 0                  | 0                    | 0                   | 0                   | 0                    | 0                    |
| 18. Otkup vlastitih dionica/udjela                                                                                                                      | 45        | 0                    | 0                  | 0                    | 0                   | 0                   | 0                    | 0                    |
| 19. Uplate članova/dioničara                                                                                                                            | 46        | 0                    | 0                  | 0                    | 0                   | 0                   | 0                    | 0                    |
| 20. Isplata udjela u dobiti/dividende                                                                                                                   | 47        | 0                    | 0                  | 0                    | 0                   | 0                   | 0                    | 0                    |

# ZAGREBAČKI HOLDING d.o.o.

Prilog: Polugodišnji financijski izvještaji

Za razdoblje 1-6/2022. godine

|                                                                                                 |    |               |             |               |              |             |               |               |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|----|---------------|-------------|---------------|--------------|-------------|---------------|---------------|
| 21. Ostale raspodjele i isplate članovima/dioničarima                                           | 48 | 0             | 0           | 0             | 0            | 0           | 0             | 0             |
| 22. Prijenos po godišnjem rasporedu                                                             | 49 | 0             | 0           | 0             | -481.444.495 | 481.444.495 | 0             | 0             |
| 23. Povećanje rezervi u postupku predstečajne nagodbe                                           | 50 | 0             | 0           | 0             | 0            | 0           | 0             | 0             |
| 24. Stanje na zadnji dan izvještajnog razdoblja tekuće poslovne godine (AOP 31 do 50)           | 51 | 3.177.043.600 | 322.617.489 | 1.667.398.939 | -687.532.625 | -13.048.877 | 4.466.478.526 | 4.466.478.526 |
| <b>DODATAK IZVJEŠTAJU O PROMJENAMA KAPITALA (popunjava poduzetnik obveznik primjene MSFI-a)</b> |    |               |             |               |              |             |               |               |
| I. OSTALA SVEOBUHvatNA DOBIT TEKUĆEG RAZDOBLJA, UMANJENO ZA POREZE (AOP 33 do 41)               | 52 | 0             | 2.640.497   | 13.392.323    | -7.852.312   | 0           | 8.180.508     | 8.180.508     |
| II. SVEOBUHvatNA DOBIT ILI GUBITAK TEKUĆEG RAZDOBLJA (AOP 32 + 52)                              | 53 | 0             | 2.640.497   | 13.392.323    | -7.852.312   | -13.048.877 | -4.868.369    | -4.868.369    |
| III. TRANSAKCIJE S VLASNICIMA TEKUĆEG RAZDOBLJA PRIZNATE DIREKTNO U KAPITALU (AOP 42 do 50)     | 54 | 0             | 0           | 0             | -481.444.495 | 481.444.495 | 0             | 0             |



**GRUPA ZAGREBAČKI HOLDING**

Izvješće posloводства  
za prvo polugodište

**2022. godine**

Naša vizija:

Biti jedna od  
vodećih komunalnih  
kompanija CEE regije,  
u svakom segmentu  
poslovanja.



ZAGREBAČKI  
HOLDING

|                                                                                              |    |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Osnovni podaci o Grupi Zagrebački holding                                                    | 4  |
| Komentar Uprave na ostvarenje u prvom polugodištu 2022. godine                               | 5  |
| Izdvojeni poslovni događaji u prvom polugodištu 2022. godine                                 | 7  |
| Izvješće posloводства i analiza poslovanja za prvo polugodište 2022. godine                  | 13 |
| Najznačajniji rizici i neizvjesnosti kojima je Grupa Zagrebački holding izložena             | 16 |
| Izjava osoba odgovornih za sastavljanje izvještaja                                           | 18 |
| Nerevidirani polugodišnji konsolidirani financijski izvještaji za razdoblje 1-6/2022. godine | 19 |

# OSNOVNI PODACI O GRUPI ZAGREBAČKI HOLDING

Zagrebački holding d.o.o. (dalje u tekstu: Društvo) je trgovačko društvo u 100-postotnom vlasništvu Grada Zagreba. Osnovne djelatnosti obavlja putem 12 podružnica, a vlasnik je i 5 trgovačkih društva i ustanove. Zajednica podružnica, povezanih društava i ustanove čini Grupi Zagrebački holding (dalje u tekstu: Grupa), čije je vodeće društvo u kreiranju poslovnih politika Zagrebački holding d.o.o.

Poslovnu grupu čini društvo Zagrebački holding d.o.o., Gradska plinara Zagreb d.o.o., Gradska plinara Zagreb - Opskrba d.o.o., Gradsko stambeno komunalno gospodarstvo d.o.o., Vodoopskrba i odvodnja d.o.o., Zagreb plakat d.o.o., ustanova Gradska ljekarna Zagreb te Gradska plinara Bjelovar d.o.o., društvo kćer povezanog društva Gradska plinara Zagreb d.o.o.

Grupa pruža širok spektar usluga koje su grupirane u poslovna područja komunalnih, energetskih i tržišnih djelatnosti. Također pruža usluge iz portfelja djelatnosti javne vodoopskrbe i javne odvodnje i ljekarničke djelatnosti.

## Glavne djelatnosti društava Grupe

- Distribucija i opskrba plinom
- Odlaganje i gospodarenje otpadom
- Skupljanje, pročišćavanje i distribucija vode
- Usluge održavanja čistoće i odvoza otpada
- Usluge uređivanja i održavanja zelenih površina
- Javne i nerazvrstane državne ceste: izgradnja, upravljanje, održavanje i zaštita uključujući semafore i prometne znakove, mehanizaciju i proizvodnju asfalta
- Upravljanje i održavanje nekretnina
- Usluge parkiranja na javnim površinama i u javnim garažama
- Usluge skladištenja i najma
- Izgradnja i upravljanje elektroničkom komunikacijskom infrastrukturom i elektroničkim komunikacijskim mrežama
- Opskrba i izrada lijekova, opskrba medicinskim proizvodima i drugim sredstvima za zaštitu zdravlja

Društva Grupe primarno posluju na domaćem tržištu.

**Sjedište:** Ulica grada Vukovara 41, Zagreb

**MBS:** 080042653

**OIB:** 85584865987

**Temeljni kapital:** 3.177.043.600 HRK

**Broj zaposlenih  
na 30. 06. 2022.:** 7.498

**Broj uvrštenih obveznica na Službenom tržištu Zagrebačke burze:** 2.300.000.000

**Datum izdanja:** 15. 7. 2016.

**Datum dospijeca:** 15. 7. 2023.

**Kamata:** 3,8750 %

## na ostvarenje u prvom polugodištu 2022. godine

Grupa Zagrebački holding u poslovnu 2022. godinu ušla je s ambicioznim planom stabilizacije poslovanja koji uključuje proces organizacijskog, operativnog i financijskog restrukturiranja u svim sastavnicama Grupe i na svim razinama. Unatoč krizi na energetsom tržištu te poteškoćama u lancima opskrbe, kada sučelimo mjere podizanja efikasnosti pokrenute krajem prošle godine te poslovni rezultat ostvaren u prvom polugodištu ove godine, razvidno je zaustavljanje negativnog trenda u poslovanju.

S ukupno ostvarenih 2,47 milijarde kuna prihoda i 2,45 milijarde kuna ukupnih rashoda, Grupa je na kraju prvog polugodišta ostvarila dobit u iznosu od 14,1 milijuna kuna (gubitak u istom razdoblju prošle godine iznosio je 60,1 milijuna kuna).

Gotovo sve sastavnice Grupe unaprijedile su poslovni rezultat u odnosu na prvo polugodište prošle godine, prvenstveno zbog poduzetih mjera kontrole troškova i korištenja internih resursa kojima su ostvarene uštede na troškovnoj strani uz djelomično podizanje prihoda u određenim segmentima poslovanja.

Najznačajniji rast prihoda ostvaren je u energetske djelatnostima opskrbe i distribucije plina, primarno zbog porasta prodajnih cijena za kategoriju kupaca poduzetništvo, od 1. travnja ove godine i za kupce kućanstvo te u segmentima održavanja čistoće i odvoza otpada, parkiranja te izgradnje objekata javne namjene, dok su prihodi od pružanja usluga komunalnih djelatnosti održavanja i uređivanja zelenih površina te upravljanja i održavanja javnih cesta manji što je direktno povezano s poremećajem u globalnim lancima opskrbe sirovina i materijala na tržištu potrebnih za izvođenje navedenih radova.

Povećanje dobavnih cijena plina uzrokovano vanjskim čimbenicima (porast cijena na tržištu plina uslijed povećanja potražnje nakon oporavka od COVID krize te specijalne vojne aktivnosti u Ukrajini) odrazilo se na porast materijalnih troškova i usluga koji su za 344,2 milijuna kuna ili 31,3% veći u odnosu na isto razdoblje lani. S druge strane, u području upravljanja vanjskim uslugama i troškovima sirovina i materijala, Grupa je ostvarila uštede u iznosu od 85 milijuna kuna.

Tijekom prve polovice 2022. godine značajan napor uložen je u pripremu novog modela gospodarenja otpadom kroz novi sustava naplate i odvoza miješanog komunalnog otpada te poticanjem građana na razdvajanje reciklabilnog otpada od miješanog komunalnog otpada. Najznačajniji utjecaj na smanjenje troškova vanjskih usluga posljedica je zaokreta u segmentu zbrinjavanja glomaznog otpada i biootpada korištenjem vlastitih kapaciteta kojim su postignute uštede u odnosu na usporedno razdoblje prethodne godine.

Poduzete mjere stabilizacije poslovanja i podizanja interne efikasnosti utjecale su i na profitabilnost Grupe. Operativna dobit (EBIT) ostvarena je u iznosu od 53,7 milijuna kuna u odnosu na prvo polugodište 2021. godine kada je ostvaren operativni gubitak, dok dobit prije kamata, poreza, amortizacije (EBITDA) u prvom polugodištu ove godine iznosi 255 milijuna kuna, što predstavlja povećanje od 42% u odnosu na prethodno usporedno izvještajno razdoblje.

Intenzivirane su i aktivnosti na povlačenju sredstava iz fondova EU te je tijekom prvog polugodišta ugovoreno ili je započeta realizacija ugovora za projekte ukupne vrijednosti 43,6 milijuna kuna, od kojih se 36,6 milijuna kuna odnosi na bespovratna sredstva. Iz Fonda solidarnosti EU Gradskoj plinari Zagreb odobrena su sredstva za tri projekata ukupne vrijednosti 3,2 milijuna kuna sa 100-postotnih sufinanciranjem, dok je Vodoopskrba i odvodnja početkom lipnja sklopila ugovor u iznosu od 37,0 milijuna kuna, od kojih su 31 milijun kuna bespovratna sredstva. Također je započeo i pilot projekt solarizacije ustanova grada Zagreba, gdje je podružnica Čistoća jedan od partnera s projektom izgradnje sunčane elektrane na krovu objekta na Jakuševcu.

Iz domene društvene odgovornosti izdvaja se projekt ZGHACK – najveće natjecanje učenika osnovnih škola Grada Zagreba u rješavanju izazova iz domene zaštite okoliša koje je Grupa Zagrebački holding organizirala u suradnji s Gradom Zagrebom te stručnim partnerima.

Zaključno, niz mjera koje je inicirala Uprava imenovana u rujnu 2021. godine kao što su: racionalizacija troškova poslovanja, optimizacija poslovnih procesa, centralizacija administrativnih funkcija, organizacijsko restrukturiranje te financijska stabilizacija i upravljanje dugom donio je zaokret u poslovanju koji je rezultirao ostvarenom dobiti i povećanjem profitabilnosti.

Navedene mjere provodit će se kontinuirano i u drugoj polovici 2022. godine te u narednim razdobljima, a imaju za svrhu postaviti temelje za održiv i daljnji razvoj Grupe Zagrebački holding te pozicioniranje Grupe kao partnera kojem građani Grada Zagreba vjeruju.

## POREMEĆAJI NA PLINSKOM TRŽIŠTU

Energetska kriza koja je u Europi započela u rujnu 2021. g. i uzrokovala enorman rast cijene plina ne pokazuje znakove smirivanja. Globalni rast cijena energenata rezultat je prvenstveno postupnog popuštanja karantena uvedenih zbog COVID-19 pandemije i reaktivacije gospodarstva diljem svijeta što je utjecalo na povećanu potražnju za plinom i drugim energentima. Dodatan negativan utjecaj ima i rat u Ukrajini koji je započeo u veljači 2022. g.

Dobavne cijene plina u mjesecima od listopada do prosinca 2021. g. dosegnule su najvišu razinu u posljednjih nekoliko desetljeća te su nastavile rast i u prvom polugodištu 2022. g.

Povećanje dobavnih cijena rezultiralo je velikim pritiskom na rast iznosa računa za isporučeni plin prvenstveno kupcima kategorije poduzetništvo, dok je porast cijena isporučenog plina za kupce kategorije kućanstvo od 1. travnja 2022. manji, zbog cijene regulirane od strane Hrvatske energetske regulatorne agencije (dalje u tekstu: HERA).

Energetska kriza na globalnom nivou i povećanje cijene energenata predstavlja eksterno-objektivni rizik kako za Društvo i djelatnost opskrbe plinom, tako i za cjelokupno gospodarstvo. Navedeno je utjecalo na otežanu naplatu potraživanja Društva čime su u prvom polugodištu 2022.g. značajno porasli troškovi vrijednosnog usklađenja potraživanja od kupaca.

## PROCES RESTRUKTURIRANJA I CENTRALIZACIJE ADMINISTRATIVNIH POSLOVA

S ciljem smanjenja troškova rada te povećanja učinkovitosti poslovanja, u zadnjem kvartalu 2021. godine je na razini Grupe Zagrebački holding pokrenut proces organizacijskog restrukturiranja i centralizacije korporativnih servisa koji, među ostalim, obuhvaćaju funkcije računovodstva, financija, kontrolinga, ljudskih resursa, nabave i drugih. Objedinjavanjem i optimizacijom korporativnih funkcija, od svibnja 2022. godine u podružnicama se obavlja temeljna djelatnost (tzv. tehničke operacije), dok se korporativni poslovi obavljaju kroz centralne organizacijske jedinice.

Posljedica centralizacije i optimizacije korporativnih funkcija je i smanjenje broja radnika administracije.

U Zagrebačkom holdingu d.o.o. je sukladno odredbama Zakona o radu provedeno savjetovanje kolektivnog viška radnika kojim je utvrđen prestanak potrebe za radom 484 radnika, od čega dio radnika odlazi prirodnim odljevom. Po okončanom postupku savjetovanja, odnosno suodlučivanja sa sindikalnim partnerima o pojedinačnim odlukama o otkazima ugovora o radu radnicima koji su utvrđeni kolektivnim viškom, uslijedio je postupak otkazivanja ugovora o radu. Radnicima koji su utvrđeni kolektivnim viškom, a koji su tijekom postupka iskazali interes za zapošljavanje na odgovarajućim radnim mjestima u području osnovne djelatnosti podružnica omogućen je prelazak na nove poslove, a u skladu s potrebama za zapošljavanjem većeg broja izvršitelja u temeljnim djelatnostima.

U trgovačkim društvima Grupe - GSKG d.o.o., Gradska plinara Zagreb d.o.o., Gradska plinara Zagreb – opskrba d.o.o. i Vodoopskrba i odvodnja d.o.o. postupak savjetovanja kolektivnog viška radnika proveden je u većoj mjeri u prvom polugodištu 2022. godine, dok je završetak preostalih aktivnosti predviđen do kraja 2022. godine.

Kao posljedica utvrđivanja kolektivnog viška radnika te postupka restrukturiranja u Grupi Zagrebački holding na dan 30. lipnja 2022. godine, u odnosu na 31. prosinca 2021. godine bilježi se značajno smanjenje broja zaposlenih radnika u administraciji, bilo da im je prestao radni odnos bilo da su na otkaznom roku bez obveze rada.

Tijekom procesa restrukturiranja na razini Grupe, značajno se smanjio i broj radnika ustupljenih putem agencije za privremeno zapošljavanje. Agencijskim radnicima koji su obavljali administrativne poslove u pravilu je prestao angažman, a veći broj agencijskih radnika koji obavljaju poslove iz temeljnih djelatnosti zaposlen je u Grupi Zagrebački holding temeljem ugovora o radu. Namjera Grupe je do kraja 2022. godine svim preostalim radnicima ustupljenim putem agencije za privremeno zapošljavanje na poslovima operativnog karaktera za kojima postoji trajna potreba sklopiti ugovore o radu.

## AKTIVACIJA SINERGIJSKIH POTENCIJALA

Tijekom prvog polugodišta 2022. godine pokrenut je cijeli niz projekata iz domene sinergija podružnica i društava Grupe Zagrebački holding.

U prvoj fazi centralno je pokrenut niz projekata koji su zajednički većem broju podružnica i/ili povezanih poduzeća, kako bi se uskladili projektni ciljevi, vremenskih rokovi i raspodjela angažiranih resursa s ciljem ostvarenja optimalnih rezultata za sve sudionike projekta i za Grup u cjelini. Primjer takvog projekta je izgradnja podzemnih i nadzemnih spremnika za otpad, a na projektu surađuju Čistoća, GSKG, Zagrebačke ceste, ViO, Gradska plinara Zagreb i Digitalni grad, i za sada se na projektu koriste samo interni resursi Grupe Zagrebačkog holdinga.

Ciljevi sinergijskog pristupa su i kontinuirano smanjivati potrebe za ugovaranje vanjskih usluga za koje postoje interno dostupna znanja, vještine i oprema za rad. Osim za zbrinjavanje krupnog otpada i biootpada, sinergija se primjenjuje kod održavanja zelenih površina - podružnica Zrinjevac preuzela je uz postojeće zelene površine i održavanje površina uz ceste, dvorišta vrtića, vodosprema, vodocrpilišta te je u planu i održavanje odlagališta Jakuševac. U tijeku je i rad na maksimiziranju sinergijskih efekata kod zimske službe te kod hitnih intervencija.

Trenutno je u tijeku analiza mogućnosti povezivanje podružnica u zajedničke komunalne baze s ciljem formiranja centralne operativne baze Zagrebačkog holdinga uz postavljanje manjih baza po dijelovima grada kako bi se podigla operativna efikasnost i brzina reakcije. Uz to se radi i analiza mogućnosti centralizacije održavanja motornih vozila i strojeva te centralizacija skladišta rezervnih dijelova.

ViO i Gradska plinara Zagreb u suradnju sa Fakultetom elektrotehnike i računarstva rade na projektnom zadatku podizanja jedinstvene digitalne mreže za očitavanje brojila vode i plina te upravljanje sustavom. U suradnji sa Regionalnom energetsom agencijom pokrenut je projekt solarizacije krovova u vlasništvu Zagrebačkog holdinga. Primarno se pristupilo vodocrpilištima, krovovima tržnica, vodospremama i sl.

Kroz službu za informacijske tehnologije pripremljene su natječajne dokumentacije za implementaciju jedinstvenog ERP sustava, zajedničkog podatkovnog centra te je započet projekt implementacije jedinstvenog sustava za upravljanje dokumentacijom. U planu je i dovršetak e-platforme, digitalne platforme koja će po prvi put objediniti sve usluge Holdinga na jednom mjestu te potpuno digitalizirati komunikaciju građana sa Holdingom.

## AKTIVACIJA PRODAJNIH POTENCIJALA

U prvom polugodištu ove godine integrirane su usluge turističke agencije podružnice Vladimir Nazor te prodaja knjiga AGM-a u Holding centar, u Ulici grada Vukovara 41. Radi se o središnjoj poslovnici Zagrebačkog holdinga koju mjesečno posjeti oko 16.000 korisnika. Korištenjem postojećih kapaciteta nastoji se pružiti što više usluga iz portfelja Zagrebačkog holdinga na jednom mjestu.

Dodatno, a nastavno na razvojni trend područja odnosa s korisnicima, u dvije knjižare i papirnice AGM-a u Zagrebu uspostavljene su izdvojene blagajne Holding centra za plaćanje računa Zagrebačkog holdinga, čime su osigurana dodatna naplatna mjesto bez naknade platnog prometa i integracija korisničkih usluga, ali također, isto je doprinijelo povećanju postotka naplate računa za komunalne naknade i povećanju prihoda Grupe.

Navedene realizirane aktivnosti dio su mjera koje imaju za cilj aktivaciju prodajnih potencijala i podizanja unutarnje efikasnosti.

## **MOODY'S POTVRDIO BA1 KREDITNI REJTING ZAGREBAČKOG HOLDINGA SA STABILNIM IZGLEDIRAMA**

Međunarodna agencija za ocjenu kreditnog rejtinga Moody's potvrdila je 23. svibnja 2022. godine Ba1 kreditni rejting Zagrebačkog holdinga sa stabilnim izgledima.

Kako se navodi u izvješću, kreditna ocjena Zagrebačkog holdinga potkrijepljena je snažnim financijskim i institucionalnim vezama s vlasnikom, Gradom Zagrebom, te strateškom ulogom Holdinga u izvršavanju komunalnih usluga u gradu Zagrebu. Stabilni izgledi odražavaju očekivanje agencije da će Grad Zagreb, u slučaju potrebe, pružiti pravodobnu podršku Zagrebačkom holdingu. Ocjena također odražava povoljan regulatorni okvir koji osigurava stabilnost i predvidljivost budućih tokova prihoda u osnovnoj djelatnosti Holdinga.

Moodys je također izrazio očekivanje da će se EBITDA u ovoj godini značajno poboljšati na približno 500 milijuna kuna, što predstavlja 12% operativnih prihoda predviđenih u istom razdoblju. Naime, uzevši u obzir organizacijsko restrukturiranje započeto u četvrtom kvartalu prošle godine, najavljeno spajanje i optimizaciju korporativnih funkcija te ostale mjere stabilizacije poslovanja Holdinga planirane u ovoj godini, Moodys je izrazio očekivanja da će se tijekom 2022. godine dodatno smanjiti operativni troškovi, usprkos izazovima kretanja cijena energenata na tržištu i poteškoćama u lancima opskrbe. Poduzete aktivnosti ušteda iz operativne efikasnosti također će pozitivno utjecati i na smanjenja kreditnih zaduženosti prema financijskim institucijama.

## **UTJECAJ REGULATORNIH PROMJENA NA POSLOVANJE**

Kao pružatelj usluga od općeg gospodarskog interesa, Grupa je izložena dinamičnim promjenama regulatornog zakonodavstva, osobito u segmentu pružanja usluga iz područja gospodarenja otpadom, a koju uslugu obavlja podružnica Čistoća te u segmentu regulirane energetske djelatnosti opskrbe plinom, koju pruža povezano društvo Gradska plinara Zagreb – Opskrba d.o.o.

### **Nova Odluka o načinu pružanja javne usluge sakupljanja komunalnog otpada**

Sukladno odrednicama novog Zakona o gospodarenju otpadom, donesenim u srpnju 2021. godine (NN 84/2021), Gradska skupština Grada Zagreba usvojila je u veljači 2022. godine novu Odluku o načinu pružanja javne usluge sakupljanja komunalnog otpada na području Grada Zagreba te u lipnju 2022. godine Odluku o izmjeni Odluke o načinu pružanja javne usluge sakupljanja komunalnog otpada na području Grada Zagreba

Novi sustav naplate miješanog komunalnog otpada bit će u primjeni od 1. listopada 2022. godine. U odnosu na dosadašnji sustav koji je naplaćivao paušalne iznose, novim sustavom uvodi se naplata po količini predanog kućnog otpada. Time se Zakonom o gospodarenju otpadom uvodi propisana EU direktiva „onečišćivač plaća“.

Cijena usluge sastojat će se od cijene obavezne minimalne javne usluge i cijene volumena standardiziranih vrećica za otpad, koje dolaze u tri veličine – 10, 20 i 40 litara. Donošenjem Cjenika, odnosno njegovom primjenom, a uvažavajući i ostale bitne parametre definirane Zakonom primarno u dijelu kojim je definirano postupanje s ambalažnim otpadom, očekuje se povećanje prihoda i financijska stabilizacija poslovanja podružnice Čistoća.

### **Promjene iznosa tarifnih stavki za javnu uslugu opskrbe plinom**

U segmentu regulirane energetske djelatnosti opskrbe plinom, početkom godine stupila je na snagu Odluka Hrvatske energetske regulatorne agencije (HERA) o iznosu tarifnih stavki za javnu uslugu opskrbe plinom za razdoblje od 1.1. do 31.3.2022. godine (NN 141/2021, 147/2021). Navedena Odluka donesena je u 2021. godini s primjenom od 1. siječnja 2022. godine te su iznosi tarifnih stavki određeni temeljem troška nabave plina na razini 1. travnja 2021. u iznosu 0,1422 kn/kWh, kao i trošak opskrbe plinom koji uključuje maržu opskrbljivača. Istodobno, dobavna cijena plina koja je narasla tijekom 2021. godine nastavila je rasti i u prvom polugodištu 2022. godine.

U ožujku 2022. godine HERA je donijela Odluku o iznosu tarifnih stavki za javnu uslugu opskrbe plinom za razdoblje od 1. travnja do 31. prosinca 2022. te za razdoblje od 1. siječnja do 31. ožujka 2023. godine (NN 32/2022). Ovom Odlukom promijenjen je dio cijene koji se odnosi na trošak nabave plina te je povećan na 0,3425 kn/kWh, zbog porasta cijene na globalnom tržištu, što je povećanje od približno 140 posto.

Ovaj porast ublažen je subvencijom u sklopu paketa mjera Vlade RH za ublažavanje rasta cijena energenata putem Ministarstva gospodarstva i održivog razvoja. Mjere Vlade i promjena stope PDV-a od 1. travnja 2022.

godine na 5 posto umjesto dotadašnjih 25 posto utjecale su na ublažavanje trenda rasta cijene. Snižena stopa PDV-a primjenjivat će se na isporuke prirodnog plina, uključujući naknade vezane uz tu isporuku, obavljene u razdoblju od 1. travnja 2022. do 31. ožujka 2023. godine, kada počinje obračun po stopi od 13 posto.

## SUFINANCIRANI PROJEKTI

### Interventna mjera za smanjenje odlaganja komunalnog otpada nastalog u Gradu Zagrebu

U sklopu provedbe projekta „Interventna mjera za smanjenje odlaganja komunalnog otpada nastalog u Gradu Zagrebu“, za koji je ožujku 2021. godine potpisan ugovor između Ministarstva gospodarstva i održivog razvoja, Fonda za zaštitu okoliša i energetske učinkovitosti i Grada Zagreba kao korisnika sredstava, do 30. lipnja 2022. godine povučeno je ukupno 75,8 milijuna kuna, od toga 61,5 milijuna kuna bespovratnih sredstava.

Projekt se provodi u cilju doprinosa unaprjeđenju sustava gospodarenja otpadom kroz smanjenje količina miješanog komunalnog otpada i povećanje stope odvojenog prikupljanja otpadom na području grada Zagreba te doprinosi održivom razvoju i održivosti resursa. Projektom su obuhvaćena ulaganja podružnice Čistoća u vozila i opremu za odvojeno prikupljanje otpada i ulaganja podružnice Zrinjevac u opremu za biootpad, u razdoblju od 2015. do 2022. godine.

Ukupni prihvatljivi troškovi Projekta iznose 93,6 milijuna kuna, od čega su bespovratna sredstva u iznosu od 75,7 milijuna kuna ili 80%. Do kraja 2022. godine očekuje se realizacija i preostalih 14 milijuna kuna bespovratnih sredstava.

### Projekt solarizacije ustanova grada Zagreba

Podružnica Čistoća prošla je na natječaju u okviru EGP mehanizma (2014.-2020.) te sudjeluje kao partner na projektu „Solarizacija ustanova grada Zagreba“ (SOLIZAG). Projekt se sastoji od 8 pilot projekata, odnosno izgradnje sunčanih elektrana na 8 lokacija u svrhu samoopskrbe. Pilot projektom obuhvaćena je izgradnja sunčane elektrane na krovu objekta na Jakuševcu. Namjena sunčane elektrane je proizvodnja električne energije koja bi se koristila za vlastite potrebe građevine. Procijenjena vrijednost projekta iznosi 600.000 kuna od kojih se 225.000 kuna odnosi na bespovratna sredstva dodijeljena u okviru EGP mehanizma (2014.-2020.).

Dodatno, Zagrebački holding je s podružnicom Tržnice Zagreb u travnju 2022. na poziv FZOEU prijavio projekt „Izgradnja sunčane elektrane na zgradi hladnjače“. Projektni prijedlog podrazumijeva izgradnju sunčane elektrane ukupne snage 621 MWh na lokaciji hladnjača u Zagrebu. Ukoliko projekt prođe na natječaju, izgraditi će se sunčana elektrana čija će godišnja proizvodnost iznositi oko 621 MWh, što pokriva 40% godišnje potrošnje objekta hladnjače, odnosno oko 640.000 kuna ušteda godišnje na troškovima energenata.

### Sunčane elektrane na krovovima zgrada Zagrebačkog holdinga

U prvoj polovici 2022. godine, Zagrebački holding je u suradnji s Regionalnom energetske agencijom (REGEA) započeo pripremu za izradu projektne dokumentacije za sunčane elektrane na krovovima zgrada podružnica i povezanih društva. Radi se o projektu PVMax koji provodi REGEA u svrhu pružanja podrške u pripremi izgradnje sunčanih elektrana. Riječ je o korištenju bespovratnih sredstava za financiranje pripremnih aktivnosti poput izrade analiza isplativosti, tehničkih analiza optimalne snage sunčanih elektrana, izradu tehničke dokumentacije za provjeru mogućnosti i troškova priključenja elektrana, izradu ugovorne dokumentacije za projektiranje i izvođenje elektrana i dr.

U izvještajnom razdoblju analizirano je oko 90 zgrada u vlasništvu Grupe Zagrebački holding za moguće postavljanje solarnih elektrana ukupne snage 5,97 MWp. Nakon što se definiraju zgrade i objekti od strane Zagrebačkog holdinga krenuti će se u izradu projektne tehničke dokumentacije. U sklopu navedenih aktivnosti analizirale su se i potencijalne elektrane na lokaciji Jakuševac i vodocrpilištu Mala Mlaka.

### Uspostava centra za sigurnosne operacije u Gradskoj plinari Zagreb

Intenzivno su se provodile aktivnosti u okviru provedbe projekta br. CEF-2019-HR-IA-0090 „Poboljšanje kibernetičke sigurnosti za sigurnu i pouzdanu distribuciju plina“. Ukupna vrijednost projekta iznosi 421.951 eura od čega je ugovoreno sufinanciranje bespovratnim sredstvima u maksimalnom iznosu od 2.384.390 kuna (316.463 eura ili 75% prihvatljivih troškova projekta). Projekt se provodi u suradnji s partnerom - Zavodom za sigurnost informacijskih sustava do prosinca 2022., a u rujnu će se održati završna konferencija Projekta na kojem će se prezentirati rezultati Projekta.

U 2022. godini započela je implementacija projekta „Poboljšanje kibernetičke sigurnosti mrežnih sustava“ br. CEF-2020-HR-IA-0145 koji je ugovoren u studenome 2021. godine. Ukupna proračun projekta iznosu 1.584.422 kuna (210.289 eura) od čega je ugovoreno CEF sufinanciranje u iznosu od 1.188.319 kuna (157.717 eura). Implementacijom projekta nadogradit će se sustav upravljanja informacijskom sigurnošću i ICT sustav te će se ojačati sposobnosti zaposlenika Gradske plinare Zagreb u području kibernetičke sigurnosti. Projekt se integrira, nadovezuje i prati rezultate projekta br. CEF-2019-HR-IA-0090 „Poboljšanje kibernetičke sigurnosti za sigurnu i pouzdanu distribuciju plina“ koji je u finalnoj fazi provedbe.

Nadalje, za projekt „Uspostava Centra za sigurnosne operacije“ br. CEF-2020-HR-IA-0143 ukupne vrijednosti 2.794.343 kuna (370.873 eura), od čega je ugovoreno sufinanciranje bespovratnim sredstvima u iznosu od 2.095.759 kuna (278.155 eura ili 75% prihvatljivih troškova projekta), ugovoren je rok početka implementacije u siječnju ove godine. Glavni cilj projekta je daljnje jačanje kibernetičke sigurnosti Gradske plinare Zagreb uspostavljanjem centraliziranog upravljanja sigurnosnim događajima i incidentima, kao i trening djelatnika vezanih za kibernetičku sigurnost. Projekt se integrira, nadovezuje i prati rezultate prethodno odobrenog projekta br. CEF-2019-HR-IA-0090 „Poboljšanje kibernetičke sigurnosti za sigurnu i pouzdanu distribuciju plina“ koji je u fazi provedbe.

### **Projekti za financiranje iz Fonda solidarnosti**

Gradska plinara Zagreb d.o.o. je krajem studenoga 2021. godine u okviru Poziva na dodjelu bespovratnih financijskih sredstava "Vraćanje u ispravno radno stanje infrastrukture i pogona u energetske sektoru" podnijela projektnu prijavu koja se odnosila na obustavu isporuke prirodnog plina i puštanje u uporabu prirodnog plina nakon potresa u iznosu od 452.286 kuna (postotak sufinanciranja je 100%). Projektna prijava je odobrena te je u 2022. godini potpisan Ugovor.

Navedeni projekt financira se iz Fonda solidarnosti Europske unije (FSEU.2021.ENERGETIKA.MINGOR).

Također su u okviru Poziv na dodjelu bespovratnih financijskih sredstava „Vraćanje u ispravno radno stanje infrastrukture i pogona u energetske sektoru“ (FSEU.2022.ENERGETIKA.MINGOR) odobrene dvije prijave Gradske plinare Zagreb d.o.o. za koje je u tijeku postupak ugovaranja, kako slijedi:

- Rekonstrukcija visokotlačnog plinovoda na Mostu Slobode uslijed šteta nastalih potresom na infrastrukturi plinovodnog sustava Grada Zagreba u iznosu od 2.436.000 kuna (postotak sufinanciranja - 100%)
- Sanacija propusnosti visokotlačnog plinovoda Petruševac - Radnička u iznosu od 320.309 kuna (postotak sufinanciranja - 100%).

Početkom lipnja ove godine povezano društvo Vodoopskrba i odvodnja sklopila ugovor o dodjeli bespovratnih financijskih sredstava za operacije koje se financiraju iz Fonda solidarnosti EU za projekt „Vraćanje u ispravno stanje oštećenja uzrokovanih potresom u području vodoopskrbe i odvodnje ViO. Ukupna vrijednost projekta iznosi 36.962.361 kuna, dok dodijeljena bespovratna sredstva iznose 31.043.605 kuna.

### **Projekti za sufinanciranje iz mehanizma za oporavak i otpornosti**

U veljači 2022. godine prijavljena su dva projekta na poziv „Priprema projektno-tehničke dokumentacije za projekte u području digitalne transformacije i zelene tranzicije“ iz Nacionalnog plana za oporavak i otpornost:

- Analiza i izrada specifikacija tehničkog i tehnološkog rješenja nadogradnji ePlatforme – projekt obuhvaća izradu projektno tehničke dokumentacije za II. fazu razvoja ePlatforme. Primarni cilj ovog projekta je da se korisnicima usluga Zagrebačkog holdinga, odnosno građanima i poduzetnicima, olakša korištenje i upravljanje uslugama, kao i komunikacija. Ukupan iznos projekta je 1.762.500 kuna (233.924 eura).
- Priprema projektno-tehničke dokumentacije za provedbu digitalizacije parking servisa – usmjeren na optimiziranje pronalazjenja i korištenja slobodnih parkirališnih kapaciteta. Navedeno podrazumijeva razvoj infrastrukture i sustava za detekciju i usmjeravanje vozila na slobodno parkirališno mjesto, kao i naplatu istog. Ukupan iznos projekta je 1.907.500 kuna (253.169 eura).

Rezultati objiju prijava na navedeni Poziv očekuju se do kraja 2022. godine.

U prethodnom razdoblju po 1. Pozivu za prijavu projekata, ViO d.o.o. je sklopio Ugovor o dodjeli bespovratnih sredstava u ukupnom iznosu 52.160.358 kuna (EU sredstva 80%, Hrvatske vode 10% i JIVU 10%) te je po istome trenutno odobren ukupan iznos od 20.126.093 kune za retroaktivno financiranje. U tijeku je postupak

Ocjene o potrebi procjene utjecaja zahvata na okoliš (OPUO) te će se po ishodu Rješenja ostvariti uvjeti za prijavu na 2. Poziv, a po kojoj je planirano aplicirati investicije u ukupnoj vrijednosti 110 milijuna kuna

## **ODRŽAN ZGHACK – NAJVEĆI HACKATHON ZA UČENIKE OSNOVNIH ŠKOLA GRADA ZAGREBA**

U organizaciji Zagrebačkog holdinga i Grada Zagreba te uz podršku stručnih partnera i sponzora, od 20. do 22. svibnja ove godine održan je ZGHACK – timsko natjecanje učenika zagrebačkih osnovnih škola u rješavanju problema vezanih uz zaštitu okoliša i održivo gospodarenje otpadom u vlastitom domu i zajednici.

Cilj natjecanja ZGHACK 2022. je motiviranje djece i mladih na aktivan pristup poželjnom ponašanju prema zaštiti okoliša s posebnim naglaskom na gospodarenje otpadom i kreiranju inovativnih rješenja koja će nam pomoći u izbjegavanju nastajanja otpada, razvrstavanju i zbrinjavanju otpada. Samo natjecanje temelji se na konceptu „*green hackathon*” – strategiji učenja koja omogućuje učenicima da se suoče s današnjim ekološkim problemima i ponude svoje viđenje rješenja.

Finalisti ovog natjecanja odabrani su u selekcijskom postupku, a na temelju idejnih rješenja za jedan od pet izazova iz područja zaštite okoliša i gospodarenja otpadom, pristiglih u sklopu javnog poziva za zagrebačke osnovne škole objavljenom početkom travnja. U *hackathon* je ušlo 14 timova podijeljenih u dvije dobne skupine: od 3. do 4. razreda i od 5. do 8. razreda, sa zadatkom da na kreativan način odgovore na jedan od postavljenih izazova. Timovi su 3D verziju svoje ideje razvijali na Minecraft Education Edition platformi, a u suradnji s partnerima i sponzorima, za najbolje timove osigurane su i vrijedne nagrade. Cijeli projekt je proveden uz suglasnost Ministarstva znanosti i obrazovanja i Agencije za odgoj i obrazovanje.

# IZVJEŠĆE POSLOVODSTVA I ANALIZA POSLOVANJA ZA PRVO POLUGODIŠTE 2022. GODINE



ZAGREBAČKI  
HOLDING

## Rezultat poslovanja

Grupa Zagrebački holding je u prvom polugodištu 2022. godine ostvarila dobit u iznosu od 14 milijuna kuna. Značajnije povećanje poslovnih prihoda u prvom polugodištu 2022. godine rezultiralo je ostvarivanjem operativne dobiti (EBIT) u iznosu od 53,7 milijuna kuna u odnosu na prvo polugodište 2021. godine kada je ostvaren operativni gubitak. Ostvarena EDITDA u prvom polugodištu 2022. godine iznosi 255 milijuna kuna što predstavlja povećanje za 42% u odnosu na prethodno usporedno izvještajno razdoblje, a rezultat je započetog procesa stabilizacije poslovanja i poduzetih mjera podizanja interne efikasnosti.

| Opis                                        | 1-6/ 2022.      | 1-6/ 2021.      | %            |
|---------------------------------------------|-----------------|-----------------|--------------|
|                                             | (u tisućama kn) | (u tisućama kn) | 2022./ 2021. |
| 1                                           | 2               | 3               | 4=2/3        |
| Poslovni prihodi                            | 2.411.461       | 1.961.135       | 23%          |
| Poslovni rashodi                            | (2.357.702)     | (1.983.410)     | 19%          |
| Financijski prihodi                         | 54.731          | 58.495          | (6%)         |
| Financijski rashodi                         | (94.400)        | (97.014)        | (3%)         |
| Ukupni prihodi                              | 2.466.192       | 2.019.630       | 22%          |
| Ukupni rashodi                              | (2.452.102)     | (2.080.424)     | 18%          |
| <b>Dobit / (gubitak) prije oporezivanja</b> | <b>14.090</b>   | <b>(60.794)</b> |              |
| EBIT                                        | 53.759          | (22.275)        |              |
| EBITDA                                      | 255.049         | 179.844         |              |
| <i>Gubitak iz financijskih aktivnosti</i>   | <i>(39.669)</i> | <i>(38.519)</i> |              |

## Prihodi

U prvom polugodištu 2022. godine poslovni prihodi ostvareni su u iznosu od 2.411 milijuna kuna te su u odnosu na usporedno razdoblje prethodne godine veći za 450 milijuna kuna ili 23% uslijed više realiziranih prihoda od prodaje i ostalih poslovnih prihoda. Na povećanje prihoda od prodaje Grupe u iznosu od 229 milijuna kuna (14%) materijalno značajno utjecalo je povećanje prihoda od distribucije i opskrbe plinom (+215 milijuna kuna), upravljanje projektima i objektima (+32 milijuna kuna), prodaje lijekova (+31 milijuna kuna), održavanja čistoće i odvoza otpada (+14 milijuna kuna), usluga parkiranja (+ 12 milijuna kuna), distribucije vode (+2 milijuna kuna) i usluga skladištenja (+1 milijun kuna).

U prvom polugodištu 2022. godine ostvareni su ostali poslovni prihodi u iznosu od 427,7 milijuna kuna koji su, u odnosu na prvo polugodište 2021. godine veći za 211,2 milijuna kuna uslijed povećanja prihoda od ukidanja rezerviranja za štetne ugovore, rezerviranja za neiskorištene godišnje odmori i otpremnine iz programa zbrinjavanja radnika.

## Rashodi

U prvom polugodištu 2022. godine poslovni rashodi ostvareni su u iznosu od 2.358 milijuna kuna te su u odnosu na prethodno usporedno razdoblje viši za 374 milijuna kuna ili 19%.

U strukturi poslovnih rashoda najznačajniji porast bilježe materijalni troškovi i usluge (+345 milijuna kuna), troškovi vrijednosnog usklađenja (+48 milijuna kuna), troškovi rezerviranja (+1 milijun kuna).

Na porast materijalnih troškova i usluga kroz dva usporedna razdoblja utjecalo je povećanje troškova prodane robe (+430 milijuna kuna) uslijed prodanih većih količina plina i povećanih dobavnih cijena plina, troškovi kooperanata (+14 milijuna kuna), troškovi energije (+ 9 milijuna kuna). Povećana operativna efikasnost očituje se kroz značajnije smanjenje troškova sirovina i materijala (-44 milijuna kuna), komunalnih usluga i naknada (-31 milijun kuna) i ostalih vanjskih usluga (-15 milijuna kuna).

Troškovi osoblja Grupe u prvom polugodištu 2022. godine iznose 606,4 milijuna kuna i manji su za 4 milijuna kuna u odnosu na prethodno usporedno razdoblje zbog smanjenog broja radnika kroz započeti program zbrinjavanja radnika.

Troškovi amortizacije u prvom polugodištu 2022. godine iznose 201,2 milijuna kuna i na razini su ostvarenja u prethodnom usporednom razdoblju.

Na bolji rezultat poslovanja Grupe iz financijskih aktivnosti utjecali su veći ostali financijski prihodi (za 3 milijuna kuna).

## Investicije

Grupa je u prvom polugodištu 2022. godine realizirala 114,5 milijuna kuna investicija i 54 milijuna kuna ulaganja u izgradnju objekata javne namjene koji se realiziraju za Grad Zagreb.

## Izvještaj o financijskom položaju

Skraćeni izvještaj o financijskom položaju na dan 30. lipnja 2022. godine, u odnosu na stanje na dan 31. prosinca 2021. godine:

| Opis                           | 30.06.2022.       | udio        | 31.12.2021.       | udio        | %            |
|--------------------------------|-------------------|-------------|-------------------|-------------|--------------|
|                                |                   |             |                   |             | promjene     |
|                                | u 000 kn          | %           | u 000 kn          | %           | 2022./ 2021. |
| 1                              | 2                 | 3           | 4                 | 5           | 6            |
| Dugotrajna imovina             | 13.497.002        | 88%         | 13.679.821        | 87%         | (1%)         |
| Kratkotrajna imovina           | 1.804.544         | 12%         | 1.922.204         | 13%         | (7%)         |
| <b>Ukupno imovina</b>          | <b>15.301.546</b> | <b>100%</b> | <b>15.602.025</b> | <b>100%</b> | <b>(2%)</b>  |
| Kapital                        | 4.790.485         | 31%         | 4.778.208         | 31%         | 0%           |
| Dugoročne obveze               | 7.726.500         | 51%         | 7.821.080         | 50%         | (1%)         |
| Kratkoročne obveze             | 2.784.561         | 18%         | 3.002.737         | 19%         | (7%)         |
| <b>Ukupno kapital i obveze</b> | <b>15.301.546</b> | <b>100%</b> | <b>15.602.025</b> | <b>100%</b> | <b>(2%)</b>  |

Na dan 30. lipnja 2022. godine ukupna imovina Grupe iznosila je 15.301 milijuna kuna i bila je manja u odnosu na dan 31. prosinca 2021. godine za 300 milijuna kuna. Smanjenje vrijednosti imovine odnosi se na smanjenje vrijednosti dugotrajne materijalne imovine, potraživanja od povezanih strana i potraživanja od kupaca uslijed aktivnije naplate istih. Novac i novčani ekvivalenti povećani su za 157 milijuna kuna.

Povećanje kapitala i pričuva odnosi se na ostvarenu dobit izvještajnog razdoblja. Smanjenje vrijednosti obveza za 313 milijuna kuna odnosi se na smanjenje obveza po primljenim dugoročnim i kratkoročnim kreditima i najmovima uslijed otplate istih, smanjenje obveza prema dobavljačima, smanjenje rezerviranja i ostalih obveza.

# NAJZNAČAJNIJI RIZICI I NEIZVJESNOSTI KOJIMA JE GRUPA ZAGREBAČKI HOLDING IZLOŽENA

Najvažniji financijski rizici nad kojima Grupa Zagrebački holding provodi sustav kontrole utvrđivanja, praćenja i upravljanja su rizik likvidnosti, kamatni rizik i valutni rizik.

Izloženost Grupe valutnom riziku promjene tečaja kune u odnosu na EUR odnosi se na obveze po dugoročnim kreditima i najmovima (15 % ukupnih obveza po kreditima i najmovima), dok je s osnove izdavanja kunskih obveznica te reotkupom Euroobveznica značajno smanjena izloženost Grupe valutnom riziku. S obzirom na malen udio zaduženja u stranoj valuti, smatramo da valutni rizik nije značajan.

Grupa Zagrebački holding nije značajno izložena riziku promjene kamatnih stopa budući da je 12% ukupnih trenutačnih kreditnih obveza vezano uz varijabilne kamatne stope dok je 88% ugovoreno s fiksnom kamatnom stopom. Najveći dio kreditnih obveza s fiksnom kamatnom stopom odnosi se na emitirane kunske obveznice uz kuponsku stopu od 3,875% godišnje fiksno.

Na razini Grupe upravlja se rizikom likvidnosti na način da se konstantno prati planirani novčani tijekom uspoređujući i usklađujući ga s realnim novčanim priljevom i odljevom. Međutim, podmirivanje obveza prema dobavljačima ovisi o naplati od najvećih kupaca te, u slučaju sporije naplate, Grupa nije u mogućnosti izvršavati svoje obveze u skladu s ugovorenim valutama. Stoga Grupa sustavno prati i upravlja procesom naplate potraživanja. Također, korištenjem sinergijskih učinaka širokog portfelja usluga Grupe, utječe se na rast prihoda te smanjenje troškova vanjskih usluga, dok će se komercijalizacijom i/ili prodajom neoperativne imovine smanjiti kreditna zaduženosti i povećati likvidnost.

Kao pružatelj usluga od općeg gospodarskog interesa, kojem je osnivač jedinica lokalne samouprave, Grupa je izložena riziku poslovnog okruženja te utjecaju regulatora i Grada Zagreba na određivanje cijena pojedinih usluga. Dio aktivnosti Grupe, pa tako i određivanje cijena usluga koje proizlaze iz takvih aktivnosti, reguliraju pojedina tijela u Republici Hrvatskoj, dok je značajan dio pod utjecajem Grada Zagreba. S druge strane, troškovi pružanja usluga pod utjecajem su tržišta, gdje cijene mogu varirati na tjednoj ili mjesečnoj razini. Utjecaj regulatornog zakonodavstva negativno se implicira na djelatnost gospodarenja otpadom i rast troškova poslovanja te ima značajan utjecaj na regulirane energetske djelatnosti distribucije i opskrbe plinom.

Grupa ne može utjecati na zakonodavne i regulatorne promjene, no potencijal za anuliranje negativnih financijskih posljedica regulatornih promjena, Grupa primarno nalazi u odgovornom korporativnom upravljanju i korištenju sinergije holding poduzeća s ciljem minimiziranja potencijalno negativnih financijskih implikacija u pojedinim poslovnim segmentima.

## **Utjecaj geopolitičkih promjena na poslovanje u 2022. godini**

Zbivanja uzrokovana specijalnim vojnim aktivnostima na području Ukrajine indirektno utječu na sigurnosnu razinu zaliha, zbog problema u lancima nabave i opskrbe plina, materijala i gotovih proizvoda te na značajno povećanje troškova energenata (cijena naftnih derivata i električne energije). Efekte tih utjecaja u ovome trenutku nije moguće ocijeniti. Na dan odobravanja ovog izvještaja poslovanje Grupe Zagrebački holding se odvija nesmetano, s obzirom na sklopljene ugovore za određene kategorije energenata. Uprava Društva pozorno prati razvoj prethodno navedenih elemenata i poduzima sve raspoložive mjere za smanjenje rizika u novonastalim situacijama.

U srednjoročnom planu razvoja Grupe, pa tako i u 2022. godini, uz fokus na smanjenje prethodno spomenutih rizika, Uprava će se fokusirati na:

- Mjere podizanja efikasnosti – kombinacija mjera podizanja prihoda, smanjenja troškova i jačanja likvidnosti kroz smanjenje troškova osoblja, komercijalizaciju i prodaju neoperativne imovine, proširenje postojećih usluga, optimizaciju procesa nabave, usklađivanje cijena komercijalnih usluga, unaprjeđenje prodaje i uspostavljanje sustava kontrole naplate te digitalizacijom poslovnih procesa
- Podizanje organizacijske učinkovitosti – primjenom *shared service* modela (SSC model) i digitalizacijom poslovanja, smanjit će se kompleksnost poslovnih procesa, manualni rad te ukupni troškovi administracije
- Povećanje energetske samodostatnosti – kroz realizaciju prethodno navedenih projekata „Solarizacije ustanova grada Zagreba“ i „Sunčane elektrane na krovovima zgrada Zagrebačkog holdinga“
- Investicije i EU projekti – stvaranje baze kvalitetnih projekata za veću iskorištenost EU sredstava

U 2022. godini provodi se stabilizacija poslovanja radi ostvarivanja pretpostavki za daljnji razvoj Grupe Zagrebački holding, koji će se manifestirati kroz povećanje kvalitete usluge i pristupa korisnicima, uvođenje pravednijeg sustava gospodarenja otpadom i početak investicijskog ciklusa.

## IZJAVA OSOBA ODGOVORNIH ZA SASTAVLJANJE IZVJEŠĆA GRUPE ZAGREBAČKI HOLDING SUKLADNO ČL. 403 ZAKONA O TRŽIŠTU KAPITALA

Izjavljujemo da prema našem najboljem saznanju:

- Nerevidirani financijski izvještaji Grupe Zagrebački holding za razdoblje od 1. siječnja 2022. godine do 30. lipnja 2022. godine (konsolidirani), sastavljeni uz primjenu Međunarodnih standarda financijskog izvještavanja, daju cjelovit i istinit prikaz imovine i obveza, gubitaka i dobitaka, financijskog položaja i poslovanja izdavatelja.
- Međuizvještaj posloводства Grupe Zagrebački holding za razdoblje od 1. siječnja 2022. godine do 30. lipnja 2022. godine (konsolidirani), sadrži istinit prikaz razvoja i rezultata poslovanja i položaja izdavatelja, uz opis najznačajnijih rizika kojima je izdavatelj izložen.

U Zagrebu, 6. rujna 2022. godine



Ivan Novaković  
predsjednik Uprave



Matija Subašić-Maras  
članica Uprave



Boris Sesar  
član Uprave



Dubravko Karačić  
član Uprave

**ZAGREBAČKI HOLDING**  
d.o.o. 9  
ZAGREB, Ulica grada Vukovara 41

NEREVIDIRANI  
POLUGODIŠNJI  
KONSOLIDIRANI  
FINANCIJSKI  
IZVJEŠTAJI ZA  
RAZDOBLJE  
1-6/2022. GODINE



ZAGREBAČKI  
HOLDING

**ZAGREBAČKI HOLDING** d.o.o. i ovisna društva

Konsolidirani račun dobiti i gubitka i izvještaj o ostaloj sveobuhvatnoj dobiti

Za razdoblje 1-6/2022. godine

|                                                                             |                 | <b>1-6/2022.</b>   | <b>1-6/2021.</b>   |
|-----------------------------------------------------------------------------|-----------------|--------------------|--------------------|
|                                                                             | <b>Bilješka</b> | (u tisućama kuna)  | (u tisućama kuna)  |
| <b>POSLOVNI PRIHODI</b>                                                     |                 |                    |                    |
| Prihodi od prodaje                                                          | 3               | 1.983.753          | 1.744.630          |
| Ostali poslovni prihodi                                                     |                 | 427.708            | 216.505            |
| <b>Ukupno</b>                                                               |                 | <b>2.411.461</b>   | <b>1.961.135</b>   |
| <b>POSLOVNI RASHODI</b>                                                     |                 |                    |                    |
| Materijalni troškovi i usluge                                               | 4               | (1.442.202)        | (1.098.002)        |
| Troškovi osoblja                                                            | 5               | (606.444)          | (610.656)          |
| Amortizacija                                                                |                 | (201.290)          | (202.119)          |
| Vrijednosno usklađivanje                                                    |                 | (77.858)           | (29.656)           |
| Rezerviranja                                                                |                 | (1.150)            | -                  |
| Ostali poslovni rashodi                                                     |                 | (28.758)           | (42.977)           |
| <b>Ukupno</b>                                                               |                 | <b>(2.357.702)</b> | <b>(1.983.410)</b> |
| <b>NETO OPERATIVNA DOBIT / (GUBITAK)</b>                                    |                 | <b>53.759</b>      | <b>(22.275)</b>    |
| <b>FINANCIJSKI PRIHODI</b>                                                  |                 |                    |                    |
|                                                                             |                 | <b>54.731</b>      | <b>58.495</b>      |
| <b>FINANCIJSKI RASHODI</b>                                                  |                 |                    |                    |
|                                                                             |                 | <b>(94.400)</b>    | <b>(97.014)</b>    |
| <b>NETO FINANCIJSKI RASHOD</b>                                              |                 | <b>(39.669)</b>    | <b>(38.519)</b>    |
| <b>UKUPNI PRIHODI</b>                                                       |                 | <b>2.466.192</b>   | <b>2.019.630</b>   |
| <b>UKUPNI RASHODI</b>                                                       |                 | <b>(2.452.102)</b> | <b>(2.080.424)</b> |
| <b>DOBIT / (GUBITAK) PRIJE OPOREZIVANJA</b>                                 |                 | <b>14.090</b>      | <b>(60.794)</b>    |
| <b>Porezni rashod/(prihod)</b>                                              |                 | <b>-</b>           | <b>-</b>           |
| <b>DOBIT / (GUBITAK) ZA RAZDOBLJE</b>                                       |                 | <b>14.090</b>      | <b>(60.794)</b>    |
| <b>Za raspodjelu:</b>                                                       |                 | <b>14.090</b>      | <b>(60.794)</b>    |
| Vlasniku Društva                                                            |                 | 11.773             | (62.281)           |
| Vlasnicima nekontrolirajućih udjela                                         |                 | 2.317              | 1.487              |
| <b>Ostala sveobuhvatna dobit / (gubitak)</b>                                |                 |                    |                    |
| <i>Stavke koje nikad neće biti reklasificirane u račun dobiti i gubitka</i> |                 |                    |                    |
| Dobit / (gubitak) iz revalorizacije nekretnina (neto)                       |                 | 122                | (1.233)            |
| <b>Ukupna sveobuhvatna dobit / (gubitak) za razdoblje</b>                   |                 | <b>14.212</b>      | <b>(62.027)</b>    |
| <b>Ukupna sveobuhvatna dobit / (gubitak) za raspodjelu:</b>                 |                 | <b>14.212</b>      | <b>(62.027)</b>    |
| Vlasniku Društva                                                            |                 | 11.895             | (63.514)           |
| Vlasnicima nekontrolirajućih udjela                                         |                 | 2.317              | 1.487              |

|                                              |                 | <b>30.06.2022.</b> | <b>31.12.2021.</b> |
|----------------------------------------------|-----------------|--------------------|--------------------|
|                                              | <b>Bilješka</b> |                    |                    |
|                                              |                 | (u tisućama kuna)  | (u tisućama kuna)  |
| <b>IMOVINA</b>                               |                 |                    |                    |
| <b>DUGOTRAJNA IMOVINA</b>                    |                 |                    |                    |
| Nekretnine, postrojenja i oprema             | 6               | 9.943.359          | 10.031.598         |
| Ulaganje u nekretnine                        |                 | 1.724.603          | 1.724.603          |
| Imovina s pravom korištenja                  |                 | 18.910             | 21.277             |
| Nematerijalna imovina                        |                 | 58.588             | 55.086             |
| Financijska imovina                          |                 | 161.110            | 166.523            |
| Dugotrajna potraživanja                      | 7               | 1.480.908          | 1.571.210          |
| Odgođena porezna imovina                     |                 | 109.524            | 109.524            |
| <b>Ukupno dugotrajna imovina</b>             |                 | <b>13.497.002</b>  | <b>13.679.821</b>  |
| <b>KRA TKOTRAJNA IMOVINA</b>                 |                 |                    |                    |
| Zalihe                                       |                 | 152.142            | 147.932            |
| Potraživanja od povezanih strana             | 8               | 395.768            | 504.069            |
| Potraživanja od kupaca i ostala potraživanja | 9               | 932.415            | 1.103.779          |
| Financijska imovina                          |                 | 28.261             | 27.501             |
| Novac i novčani ekvivalenti                  | 10              | 295.958            | 138.923            |
| <b>Ukupno kratkotrajna imovina</b>           |                 | <b>1.804.544</b>   | <b>1.922.204</b>   |
| <b>UKUPNA IMOVINA</b>                        |                 | <b>15.301.546</b>  | <b>15.602.025</b>  |

|                                                |                 | <b>30.06.2022.</b> | <b>31.12.2021.</b> |
|------------------------------------------------|-----------------|--------------------|--------------------|
|                                                | <b>Bilješka</b> | (u tisućama kuna)  | (u tisućama kuna)  |
| <b>KAPITAL I PRIČUVE</b>                       |                 |                    |                    |
| Temeljni kapital                               |                 | 3.177.044          | 3.177.044          |
| Revalorizacijske pričuve                       |                 | 1.846.740          | 1.846.618          |
| Ostale pričuve                                 |                 | 322.618            | 322.618            |
| Zadržana dobit                                 |                 | (570.202)          | (581.975)          |
| Nekontrolirajući udio                          |                 | 14.285             | 13.903             |
| <b>Ukupni kapital i pričuve</b>                |                 | <b>4.790.485</b>   | <b>4.778.208</b>   |
| <b>DUGOROČNE OBVEZE</b>                        |                 |                    |                    |
| Obveze po primljenim kreditima i najmovima     | 11              | 1.252.950          | 1.274.237          |
| Obveze za izdane obveznice                     |                 | 2.288.826          | 2.280.619          |
| Rezerviranja                                   |                 | 301.155            | 332.714            |
| Odgođeno priznavanje prihoda                   |                 | 3.149.129          | 3.172.462          |
| Odgođena porezna obveza                        |                 | 416.762            | 416.735            |
| Ostale dugoročne obveze                        |                 | 317.678            | 344.313            |
| <b>Ukupno dugoročne obveze</b>                 |                 | <b>7.726.500</b>   | <b>7.821.080</b>   |
| <b>KRA TKOROČNE OBVEZE</b>                     |                 |                    |                    |
| Obveze prema dobavljačima i ostale obveze      | 12              | 1.101.135          | 1.591.996          |
| Obveze prema povezanim stranama                |                 | 91.182             | 36.312             |
| Obveze po primljenim kreditima i najmovima     | 11              | 1.315.298          | 1.201.439          |
| Tekuće dospijeće odgođenog priznavanja prihoda |                 | 276.946            | 172.812            |
| Tekuća obveza poreza na dobit                  |                 | -                  | 178                |
| <b>Ukupno kratkoročne obveze</b>               |                 | <b>2.784.561</b>   | <b>3.002.737</b>   |
| <b>UKUPNO KAPITAL I OBVEZE</b>                 |                 | <b>15.301.546</b>  | <b>15.602.025</b>  |

# ZAGREBAČKI HOLDING d.o.o. i ovisna društva

Konsolidirani izvještaj o promjenama kapitala

Tijekom razdoblja 1-6/2022. godine

|                                                                     | Temeljni kapital | Revalorizacijske pričuve | Kapitalne pričuve iz dobiti | Zadržana dobit/<br>preneseni (gubitak) | Udjel vlasnika<br>matice | Nekontrolirajući<br>udjel | Ukupno           |
|---------------------------------------------------------------------|------------------|--------------------------|-----------------------------|----------------------------------------|--------------------------|---------------------------|------------------|
| <i>u tisućama kuna</i>                                              |                  |                          |                             |                                        |                          |                           |                  |
| <b>Stanje 31. prosinca 2020. godine</b>                             | <b>3.177.044</b> | <b>1.839.140</b>         | <b>322.618</b>              | <b>212.915</b>                         | <b>5.551.717</b>         | <b>12.159</b>             | <b>5.563.876</b> |
| <i>Sveobuhvatna dobit</i>                                           |                  |                          |                             |                                        |                          |                           |                  |
| Dobit za godinu                                                     | -                | -                        | -                           | (795.994)                              | <b>(795.994)</b>         | 1.935                     | <b>(794.059)</b> |
| Dobit od vrednovanja financijske imovine (neto)                     | -                | 9.078                    | -                           | -                                      | <b>9.078</b>             | -                         | <b>9.078</b>     |
| Dobit od revalorizacije nekretnina imovine (neto)                   | -                | (1.600)                  | -                           | 1.104                                  | <b>(496)</b>             | -                         | <b>(496)</b>     |
| Ostala sveobuhvatna dobit                                           | -                | 7.478                    | -                           | 1.104                                  | 8.582                    | -                         | <b>8.582</b>     |
| <b>Ukupna sveobuhvatna dobit</b>                                    | <b>-</b>         | <b>7.478</b>             | <b>-</b>                    | <b>(794.890)</b>                       | <b>(787.412)</b>         | <b>1.935</b>              | <b>(785.477)</b> |
| <i>Transakcije s vlasnicima priznate direktno u glavnici</i>        |                  |                          |                             |                                        |                          |                           |                  |
| Isplata dobiti nekontrolirajućem interesu                           | -                | -                        | -                           | -                                      | -                        | (191)                     | <b>(191)</b>     |
| <b>Ukupno transakcije s vlasnicima priznate direktno u glavnici</b> | <b>-</b>         | <b>-</b>                 | <b>-</b>                    | <b>-</b>                               | <b>-</b>                 | <b>(191)</b>              | <b>(191)</b>     |
| <b>Stanje 31. prosinca 2021. godine</b>                             | <b>3.177.044</b> | <b>1.846.618</b>         | <b>322.618</b>              | <b>(581.975)</b>                       | <b>4.764.305</b>         | <b>13.903</b>             | <b>4.778.208</b> |
| <i>Sveobuhvatna dobit</i>                                           |                  |                          |                             |                                        |                          |                           |                  |
| Dobit za godinu                                                     | -                | -                        | -                           | 11.773                                 | <b>11.773</b>            | 2.317                     | <b>14.090</b>    |
| Dobit od vrednovanja financijske imovine (neto)                     | -                | -                        | -                           | -                                      | -                        | -                         | -                |
| Dobit od revalorizacije nekretnina imovine (neto)                   | -                | 122                      | -                           | -                                      | <b>122</b>               | -                         | <b>122</b>       |
| Ostala sveobuhvatna dobit                                           | -                | 122                      | -                           | -                                      | 122                      | -                         | <b>122</b>       |
| <b>Ukupna sveobuhvatna dobit</b>                                    | <b>-</b>         | <b>122</b>               | <b>-</b>                    | <b>11.773</b>                          | <b>11.895</b>            | <b>2.317</b>              | <b>14.212</b>    |
| <i>Transakcije s vlasnicima priznate direktno u glavnici</i>        |                  |                          |                             |                                        |                          |                           |                  |
| Isplata dobiti nekontrolirajućem interesu                           | -                | -                        | -                           | -                                      | -                        | (1.935)                   | <b>(1.935)</b>   |
| <b>Ukupno transakcije s vlasnicima priznate direktno u glavnici</b> | <b>-</b>         | <b>-</b>                 | <b>-</b>                    | <b>-</b>                               | <b>-</b>                 | <b>(1.935)</b>            | <b>(1.935)</b>   |
| <b>Stanje 30. lipnja 2022. godine</b>                               | <b>3.177.044</b> | <b>1.846.740</b>         | <b>322.618</b>              | <b>(570.202)</b>                       | <b>4.776.200</b>         | <b>14.285</b>             | <b>4.790.485</b> |

|                                                                                  | 1-6/2022.            | 1-6/2021.              |
|----------------------------------------------------------------------------------|----------------------|------------------------|
|                                                                                  | (u tisućama kuna)    | (u tisućama kuna)      |
| <b><i>Dobit/(gubitak) tekućeg razdoblja</i></b>                                  | <b><i>14.090</i></b> | <b><i>(60.794)</i></b> |
| Financijski troškovi priznati u dobiti ili gubitku                               | 94.009               | 95.661                 |
| Prihodi od ulaganja priznati u dobit ili gubitak                                 | (29.332)             | (36.586)               |
| Vrijednosno usklađenje kratkotrajne imovine                                      | 78.260               | 30.184                 |
| Amortizacija dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine                      | 201.290              | 202.119                |
| Smanjenje dugoročnih rezerviranja                                                | (31.559)             | (7.293)                |
| (Smanjenje) / povećanje odgođenih prihoda za imovinu koja se financira od drugih | (23.333)             | 47.737                 |
| Gubici od tečajnih razlika                                                       | (1.543)              | (3.747)                |
| <b><i>Promjene u radnom kapitalu:</i></b>                                        |                      |                        |
| (Povećanje) / smanjenje zaliha                                                   | (4.210)              | 13.413                 |
| Smanjenje / (povećanje) potraživanja od kupaca                                   | 139.399              | (18.112)               |
| Smanjenje potraživanja od povezanih strana                                       | 122.041              | 76.454                 |
| (Povećanje) / smanjenje potraživanja od zaposlenih                               | (22)                 | 10                     |
| Povećanje potraživanja od države                                                 | (50.825)             | (1.695)                |
| Smanjenje ostalih potraživanja                                                   | 4.509                | 125.926                |
| (Smanjenje) / povećanje obveza prema dobavljačima i povezanim stranama           | (159.236)            | 121.772                |
| Smanjenje obveza za poreze i doprinose                                           | (17.250)             | (27.249)               |
| Povećanje obveza prema zaposlenima                                               | 978                  | 1.764                  |
| (Smanjenje) / povećanje ostalih dugoročnih obveza                                | (33.591)             | 22.176                 |
| Smanjenje ostalih kratkoročnih obveza                                            | (208.708)            | (166.216)              |
| <b><i>Neto novac ostvaren poslovanjem</i></b>                                    | <b><i>94.967</i></b> | <b><i>415.524</i></b>  |

|                                                                        | <b>1-6/2022.</b>  | <b>1-6/2021.</b>  |
|------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
|                                                                        | (u tisućama kuna) | (u tisućama kuna) |
| <b>Novčani tokovi iz poslovnih aktivnosti</b>                          |                   |                   |
| Novac ostvaren poslovanjem                                             | 94.967            | 415.524           |
| Plaćene kamate                                                         | (32.643)          | (53.637)          |
| <b>Neto novac ostvaren poslovnim aktivnostima</b>                      | <b>62.324</b>     | <b>361.887</b>    |
| <b>Novčani tokovi iz ulagateljskih aktivnosti</b>                      |                   |                   |
| Nabava materijalne, nematerijalne imovine i ulaganja u nekretnine      | (114.581)         | (146.525)         |
| Primici od prodaje materijalne imovine                                 | -                 | 430               |
| Smanjenje / (povećanje) predujmova za dugotrajnu imovinu               | 52.599            | (12.005)          |
| Smanjenje dugotrajnih potraživanja                                     | 77.985            | 74.126            |
| Smanjenje financijske imovine                                          | 3.432             | 370               |
| Naplaćene kamate                                                       | 29.299            | 36.683            |
| Isplata dobiti manjinskom udjelu                                       | (1.935)           | (191)             |
| <b>Neto novac korišten u ulagateljskim aktivnostima</b>                | <b>46.799</b>     | <b>(47.112)</b>   |
| <b>Novčani tokovi iz financijskih aktivnosti</b>                       |                   |                   |
| Primljeni zajmovi i krediti                                            | 728.791           | 547.662           |
| Otplate zajmova i kredita                                              | (680.879)         | (805.491)         |
| <b>Neto novac ostvaren iz / (korišten u) financijskim aktivnostima</b> | <b>47.912</b>     | <b>(257.829)</b>  |
| <b>Neto povećanje novca</b>                                            | <b>157.035</b>    | <b>56.946</b>     |
| <b>Novac na dan 1. siječnja</b>                                        | <b>138.923</b>    | <b>168.367</b>    |
| <b>Novac na dan 30. lipnja</b>                                         | <b>295.958</b>    | <b>225.313</b>    |

## 1/ OPĆI PODACI

IZDAVATELJ: ZAGREBAČKI HOLDING d.o.o., Zagreb, Ulica grada Vukovara 41

OIB: 85584865987

Uprava je na dan 6. rujna 2022. godine odobrila izdavanje ovih konsolidiranih polugodišnjih financijskih izvještaja za razdoblje 1-6/2022. godine.

Konsolidirani polugodišnji financijski izvještaji nisu revidirani.

## 2/ OSNOVA SASTAVLJANJA I RAČUNOVODSTVENE POLITIKE

### Osnove za pripremu konsolidiranih financijskih izvještaja

Konsolidirani financijski izvještaji Grupe za prvo polugodište 2022. godine uključuju odvojene financijske izvještaje Društva i subjekata pod njegovom kontrolom tj. njegovih ovisnih društava..

Konsolidirani financijski izvještaji Grupe pripremljeni su sukladno Međunarodnom računovodstvenom standardu 34 – *Financijsko izvještavanje za razdoblja tijekom godine* kojeg je odobrila Europska unija i potrebno ih je čitati zajedno sa zadnje objavljenim godišnjim financijskim izvještajima koji su dostupni na web stranicama Društva <https://www.zgh.hr/ot-nama-7/izvjesca/19>.

Priloženi sažeti nerevidirani polugodišnji financijski izvještaji ne sadrže sve podatke i objave koji su obvezni za godišnje međutim sadrže odabrane objave.

### Značajne računovodstvene politike

Polugodišnji financijski izvještaji sastavljeni su temeljem istih računovodstvenih politika i metoda izračuna koji su se koristili kod pripreme godišnjih konsolidiranih financijskih izvještaja Grupe na dan 31. prosinca 2021. godine, odnosno pri sastavljanju polugodišnjih financijskih izvještaja nije bilo promjena u računovodstvenim politikama u odnosu na objavljene prethodne konsolidirane godišnje financijske izvještaje.

### Ključne računovodstvene procjene

Kod primjene računovodstvenih politika Grupe, rukovoditelji trebaju davati prosudbe, procjene i izvoditi pretpostavke o knjigovodstvenim iznosima imovine i obveza koje nisu vidljive iz drugih izvora. Procjene i s njima povezane pretpostavke se temelje na iskustvu u proteklim razdobljima i drugim relevantnim čimbenicima. Stvarni rezultati se mogu razlikovati od procjena. Procjene i pretpostavke na temelju kojih su procjene izvedene kontinuirano se preispituju. Izmjene računovodstvenih procjena priznaju se u razdoblju revidiranja procjene ako izmjena utječe samo na to razdoblje ili u razdoblju revidiranja procjene i u budućim razdobljima ako izmjena utječe i na tekuće i na buduća razdoblja.

COVID-19 pandemija i vojne aktivnosti na području Ukrajine i dalje predstavljaju značajne događaje te izvore neizvjesnosti koji od rukovodstva zahtijevaju procjene i prosudbe pri određivanju utjecaja na financijski položaj i rezultate poslovanja. Povezane pretpostavke i procjene se redovito preispituju i temeljene su na događajima koji se mogu razumno pretpostaviti u postojećim okolnostima.

Osim prethodno navedenog, prilikom izrade konsolidiranih financijskih izvještaja za prvo polugodište 2022. godine značajne prosudbe rukovodstva u promjeni računovodstvenih politika Grupe i ključni izvori neizvjesnosti bili su istovjetni onima opisanim u prethodno objavljenim godišnjim financijskim izvještajima.

**3/ INFORMACIJE O SEGMENTIMA**

Sukladno MSFI 8, Grupa je odredila poslovne segmente prema internim izvještajima o sastavnim dijelovima Grupe koje redovito pregledava glavni izvršni donositelj poslovnih odluka kako bi se na segmente rasporedili resursi i ocijenila uspješnost njihovog poslovanja. Grupa je odredila poslovne segmente na temelju izvještaja koje redovito pregledava Uprava, a koristi ih za donošenje strateških odluka. Poslovni segmenti su oblikovani po kriterijima djelatnosti podružnica i ovisnih društava koji se nalaze u sastavu Grupe, pri čemu je određeno da devet djelatnosti predstavljaju poslovne segmente, dok deseti segment predstavlja sve ostale djelatnosti Grupe.

Poslovni segmenti su sljedeći:

- 1/ Distribucija vode
- 2/ Održavanje čistoće i odvoz otpada
- 3/ Upravljanje i održavanje javnih cesta
- 4/ Usluge parkiranja
- 5/ Skladištenje i najam
- 6/ Uređivanje i održavanje zelenih površina
- 7/ Gradnja i upravljanje projektima i objektima
- 8/ Prodaja i distribucija plina
- 9/ Prodaja lijekova
- 10/ Ostale djelatnosti

Sljedi analiza prihoda i rezultata Grupe po izvještajnim segmentima koji su prikazani u skladu s MSFI 8. Prikazani prihodi od prodaje odnose se na prihode ostvarene prodajom vanjskim kupcima.

|                                                         | <b>1-6/2022.</b>  | <b>1-6/2021.</b>  |
|---------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
|                                                         | (u tisućama kuna) | (u tisućama kuna) |
| Prihodi od prodaje i distribucije plina                 | 829.320           | 613.922           |
| Prihodi od distribucije vode                            | 220.697           | 218.369           |
| Prihodi od održavanja čistoće i odvoza otpada           | 199.930           | 195.331           |
| Prihodi od prodaje lijekova                             | 208.888           | 177.559           |
| Prihodi od upravljanja i održavanja javnih cesta        | 81.399            | 133.435           |
| Prihodi od skladištenja i najma                         | 43.935            | 42.714            |
| Prihodi od parkiranja                                   | 75.174            | 62.516            |
| Prihodi od gradnje i upravljanja projektima i objektima | 111.758           | 80.186            |
| Prihodi od uređivanja i održavanja zelenih površina     | 69.689            | 95.180            |
| Ostali prihodi                                          | 142.963           | 125.418           |
|                                                         | <b>1.983.753</b>  | <b>1.744.630</b>  |

Ostali prihodi obuhvaćaju sljedeće:

|                                                     | <b>1-6/2022.</b>  | <b>1-6/2021.</b>  |
|-----------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
|                                                     | (u tisućama kuna) | (u tisućama kuna) |
| Prihodi od pogrebnih djelatnosti                    | 49.647            | 47.347            |
| Prihodi od tržnica                                  | 33.062            | 31.015            |
| Prihodi od putničkih agencija                       | 17.884            | 13.500            |
| Prihodi od usluga oglašavanja                       | 14.905            | 12.070            |
| Prihodi od usluga autobusnog kolodvora              | 13.136            | 9.108             |
| Prihodi od najma telekomunikacijskih vodova i mreža | 11.004            | 10.896            |
| Prihodi od usluga upravljanja sportskim objektima   | 2.271             | 193               |
| Prihodi od izdavačke djelatnosti                    | 1.054             | 1.289             |
|                                                     | <b>142.963</b>    | <b>125.418</b>    |

**Prihodi i rezultati po segmentima za 1-6/2022. godinu**

| <i>u tisućama kuna</i>                                         | Upravljanje<br>projektima i<br>objektima | Distribucija<br>vode | Održavanj.<br>čistoće<br>i odvoz<br>otpada | Upravlj.i<br>održ.<br>javnih<br>cesta | Usluge<br>parkiranja | Skladištenje<br>i najam | Uređivanj<br>zelenih<br>površina | Prodaja i<br>distribuc.plina | Prodaja<br>lijekova | Ostalo           | Eliminacija      | Ukupno             |
|----------------------------------------------------------------|------------------------------------------|----------------------|--------------------------------------------|---------------------------------------|----------------------|-------------------------|----------------------------------|------------------------------|---------------------|------------------|------------------|--------------------|
| Prihod od prodaje eksternim kupcima                            | 111.758                                  | 220.697              | 199.930                                    | 81.399                                | 75.174               | 43.935                  | 69.689                           | 829.320                      | 208.888             | 142.963          | -                | 1.983.753          |
| Inter-segmentalna prodaja                                      | 45.163                                   | 1.536                | 4.755                                      | 8.922                                 | 779                  | 1.267                   | 7.163                            | 110.413                      | 5                   | 1.569            | (181.572)        | -                  |
| <b>Ukupno prihod od prodaje</b>                                | <b>156.921</b>                           | <b>222.233</b>       | <b>204.685</b>                             | <b>90.321</b>                         | <b>75.953</b>        | <b>45.202</b>           | <b>76.852</b>                    | <b>939.733</b>               | <b>208.893</b>      | <b>144.532</b>   | <b>(181.572)</b> | <b>1.983.753</b>   |
| <b>Rashodi ostale djelatnosti,<br/>neto ostalih prihoda iz</b> | <b>(138.691)</b>                         | <b>(213.652)</b>     | <b>(242.183)</b>                           | <b>(118.039)</b>                      | <b>(48.885)</b>      | <b>(34.271)</b>         | <b>(82.191)</b>                  | <b>(919.165)</b>             | <b>(196.581)</b>    | <b>(119.902)</b> | <b>183.566</b>   | <b>(1.929.994)</b> |
| <b>Dobit iz operativnih<br/>aktivnosti</b>                     | <b>18.230</b>                            | <b>8.581</b>         | <b>(37.498)</b>                            | <b>(27.718)</b>                       | <b>27.068</b>        | <b>10.931</b>           | <b>(5.339)</b>                   | <b>20.568</b>                | <b>12.312</b>       | <b>24.630</b>    | <b>1.994</b>     | <b>53.759</b>      |
| Financijski prihodi                                            | 59.768                                   | 3.864                | 1.920                                      | 542                                   | 509                  | 48                      | 8                                | 6.485                        | 3.481               | 593              | (22.487)         | 54.731             |
| Financijski rashodi                                            | (74.092)                                 | (843)                | (397)                                      | (1.055)                               | (104)                | (195)                   | (246)                            | (3.252)                      | (158)               | (18.833)         | 4.775            | (94.400)           |
| Neto financijski rezultat                                      | (14.324)                                 | 3.021                | 1.523                                      | (513)                                 | 405                  | (147)                   | (238)                            | 3.233                        | 3.323               | (18.240)         | (17.712)         | (39.669)           |
| <b>Dobit prije oporezivanja</b>                                | <b>3.906</b>                             | <b>11.602</b>        | <b>(35.975)</b>                            | <b>(28.231)</b>                       | <b>27.473</b>        | <b>10.784</b>           | <b>(5.577)</b>                   | <b>23.801</b>                | <b>15.635</b>       | <b>6.390</b>     | <b>(15.718)</b>  | <b>14.090</b>      |

**Prihodi i rezultati po segmentima za 1-6/2021. godinu**

| (u tisućama kuna)                                                              | Upravljanje projektima i objektima | Distribucija vode | Održ. čistoće i odvoz otpada | Upravlj. i održ. javnih cesta | Usluge parkiranja | Skladištenje i najam | Uređivanje i održavanje zelenih površina | Prodaja i distribucija plina | Prodaja lijekova | Ostalo           | Eliminacija      | Ukupno             |
|--------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|-------------------|------------------------------|-------------------------------|-------------------|----------------------|------------------------------------------|------------------------------|------------------|------------------|------------------|--------------------|
| Prihod od prodaje eksternim kupcima                                            | 80.186                             | 218.369           | 195.331                      | 133.435                       | 62.516            | 42.714               | 95.180                                   | 613.922                      | 177.559          | 125.418          | -                | 1.744.630          |
| Intersegmentalna prodaja                                                       | 52.752                             | 1.542             | 33.452                       | 15.403                        | 1.075             | 1.303                | 4.139                                    | 125.583                      | 4                | 1.357            | (236.610)        | -                  |
| <b>Ukupno prihod od prodaje</b>                                                | <b>132.938</b>                     | <b>219.911</b>    | <b>228.783</b>               | <b>148.838</b>                | <b>63.591</b>     | <b>44.017</b>        | <b>99.319</b>                            | <b>739.505</b>               | <b>177.563</b>   | <b>126.775</b>   | <b>(236.610)</b> | <b>1.744.630</b>   |
| <b>Rashodi ostale djelatnosti, neto ostalih prihoda iz osnovne djelatnosti</b> | <b>(135.259)</b>                   | <b>(236.517)</b>  | <b>(314.534)</b>             | <b>(155.437)</b>              | <b>(51.816)</b>   | <b>(31.687)</b>      | <b>(101.948)</b>                         | <b>(688.199)</b>             | <b>(170.640)</b> | <b>(117.284)</b> | <b>236.416</b>   | <b>(1.766.905)</b> |
| <b>Gubitak iz operativnih aktivnosti</b>                                       | <b>(2.321)</b>                     | <b>(16.606)</b>   | <b>(85.751)</b>              | <b>(6.599)</b>                | <b>11.775</b>     | <b>12.330</b>        | <b>(2.629)</b>                           | <b>51.306</b>                | <b>6.923</b>     | <b>9.491</b>     | <b>(194)</b>     | <b>(22.275)</b>    |
| Financijski prihodi                                                            | 58.935                             | 3.703             | 1.328                        | 319                           | 637               | 21                   | 89                                       | 4.830                        | 2.783            | 361              | (14.511)         | 58.495             |
| Financijski rashodi                                                            | (74.852)                           | (3.971)           | (943)                        | (877)                         | (255)             | (212)                | (65)                                     | (1.059)                      | (135)            | (19.044)         | 4.399            | (97.014)           |
| Neto financijski rezultat                                                      | (15.917)                           | (268)             | 385                          | (558)                         | 382               | (191)                | 24                                       | 3.771                        | 2.648            | (18.683)         | (10.112)         | (38.519)           |
| <b>Gubitak prije oporezivanja</b>                                              | <b>(18.238)</b>                    | <b>(16.874)</b>   | <b>(85.366)</b>              | <b>(7.157)</b>                | <b>12.157</b>     | <b>12.139</b>        | <b>(2.605)</b>                           | <b>55.077</b>                | <b>9.571</b>     | <b>(9.192)</b>   | <b>(10.306)</b>  | <b>(60.794)</b>    |

**Imovina i obveze po segmentima na 30. lipnja 2022. godine**

|                                         | Upravljanje<br>objektima | Distribucija<br>vode | Održavanj.<br>čistoće<br>i odvoz<br>otpada | Upravlj.i<br>održ.<br>javnih<br>cesta | Usluge<br>parkiranja | Skladištenje<br>i najam | Uređivanje<br>i<br>održavanje<br>zelenih<br>površina | Prodaja i<br>distribuc.plina | Prodaja<br>lijekova | Ostalo           | Eliminacija        | Ukupno            |
|-----------------------------------------|--------------------------|----------------------|--------------------------------------------|---------------------------------------|----------------------|-------------------------|------------------------------------------------------|------------------------------|---------------------|------------------|--------------------|-------------------|
| Nekretnine, postrojenja i oprema        | 789.993                  | 4.313.507            | 450.279                                    | 270.312                               | 89.093               | 305.950                 | 356.682                                              | 838.482                      | 38.222              | 2.222.889        | 267.950            | <b>9.943.359</b>  |
| Imovina s pravom korištenja             | 344                      | 8.675                | -                                          | 163                                   | 564                  | 1.985                   | 62                                                   | 3.591                        | 6.579               | 3.352            | (6.405)            | <b>18.910</b>     |
| Nematerijalna imovina                   | 11.120                   | 27.737               | 8.725                                      | 365                                   | 53                   | 214                     | 507                                                  | 5.212                        | 765                 | 2.259            | 1.631              | <b>58.588</b>     |
| Ulaganja u nekretnine                   | 795.250                  | -                    | -                                          | -                                     | -                    | 1.346.642               | -                                                    | 3.643                        | -                   | -                | (420.932)          | <b>1.724.603</b>  |
| Zalihe                                  | 29.000                   | 10.019               | 5.612                                      | 29.138                                | 803                  | 895                     | 19.548                                               | 6.843                        | 40.515              | 9.769            | -                  | <b>152.142</b>    |
| Potraživanja od kupaca, neto            | 19.185                   | 355.294              | 50.938                                     | 5.295                                 | 11.546               | 5.287                   | 1.604                                                | 151.866                      | 73.592              | 44.935           | -                  | <b>719.542</b>    |
| Neraspoređena imovina                   | 4.850.891                | 124.757              | 33.509                                     | 182.620                               | 144.668              | 99.150                  | 67.647                                               | 250.353                      | 186.532             | 795.390          | (4.051.115)        | <b>2.684.402</b>  |
| <b>Ukupna imovina</b>                   | <b>6.495.783</b>         | <b>4.839.989</b>     | <b>549.063</b>                             | <b>487.893</b>                        | <b>246.727</b>       | <b>1.760.123</b>        | <b>446.050</b>                                       | <b>1.259.990</b>             | <b>346.205</b>      | <b>3.078.594</b> | <b>(4.208.871)</b> | <b>15.301.546</b> |
| Izdane obveznice                        | 2.288.826                | -                    | -                                          | -                                     | -                    | -                       | -                                                    | -                            | -                   | -                | -                  | <b>2.288.826</b>  |
| Obveze prema dobavljačima               | 43.146                   | 172.416              | 52.940                                     | 45.184                                | 5.638                | 6.171                   | 19.757                                               | 57.656                       | 29.114              | 53.949           | -                  | <b>485.971</b>    |
| Obveze prema zaposlenima                | 5.287                    | 9.560                | 15.759                                     | 5.433                                 | 3.329                | 1.906                   | 5.779                                                | 7.416                        | 3.843               | 7.244            | -                  | <b>65.556</b>     |
| Kapital i neraspoređene obveze          | 4.158.524                | 4.658.013            | 480.364                                    | 437.276                               | 237.760              | 1.752.046               | 420.514                                              | 1.194.918                    | 313.248             | 3.017.401        | (4.208.871)        | <b>12.461.193</b> |
| <b>Ukupno kapital i obveze</b>          | <b>6.495.783</b>         | <b>4.839.989</b>     | <b>549.063</b>                             | <b>487.893</b>                        | <b>246.727</b>       | <b>1.760.123</b>        | <b>446.050</b>                                       | <b>1.259.990</b>             | <b>346.205</b>      | <b>3.078.594</b> | <b>(4.208.871)</b> | <b>15.301.546</b> |
| <b>Ostale segmentalne informacije</b>   |                          |                      |                                            |                                       |                      |                         |                                                      |                              |                     |                  |                    |                   |
| <b>Kapitalni izdaci:</b>                | <b>5.001</b>             | <b>68.192</b>        | <b>3.794</b>                               | <b>464</b>                            | <b>-</b>             | <b>37</b>               | <b>43</b>                                            | <b>15.248</b>                | <b>3.315</b>        | <b>18.487</b>    | <b>-</b>           | <b>114.581</b>    |
| Nekretnine, postrojenja i oprema        | 2.193                    | 65.728               | 3.592                                      | 464                                   | -                    | 37                      | 43                                                   | 14.927                       | 658                 | 17.839           | -                  | 105.481           |
| Nematerijalna imovina                   | 2.808                    | 2.464                | 202                                        | -                                     | -                    | -                       | -                                                    | 321                          | 2.657               | 648              | -                  | 9.100             |
| <b>Amortizacija i umanjenje imovine</b> | <b>3.183</b>             | <b>92.318</b>        | <b>18.984</b>                              | <b>5.336</b>                          | <b>6.163</b>         | <b>2.351</b>            | <b>3.986</b>                                         | <b>52.786</b>                | <b>2.709</b>        | <b>13.474</b>    | <b>-</b>           | <b>201.290</b>    |

**Imovina i obveze po segmentima na 31. prosinca 2021. godine**

|                                         | Uprav.<br>objektima | Distrib.<br>vode | Održ.<br>čistoće<br>i odvoz<br>otpada | Upravlj.i<br>održ.<br>javnih<br>cesta | Usluge<br>parkiranja | Skladištenje<br>i najam | Uređivanje<br>i<br>zelenih<br>površina | Opskrba i<br>distribuc.<br>plina | Prodaja<br>lijeakova | Ostalo           | Eliminacija        | Ukupno            |
|-----------------------------------------|---------------------|------------------|---------------------------------------|---------------------------------------|----------------------|-------------------------|----------------------------------------|----------------------------------|----------------------|------------------|--------------------|-------------------|
| <i>u tisućama kuna</i>                  |                     |                  |                                       |                                       |                      |                         |                                        |                                  |                      |                  |                    |                   |
| Nekretnine, postrojenja i oprema        | 772.164             | 4.336.307        | 464.534                               | 275.161                               | 95.050               | 307.666                 | 360.533                                | 875.078                          | 38.771               | 2.238.384        | 267.950            | 10.031.598        |
| Imovina s pravom korištenja             | 497                 | 11.766           | -                                     | 185                                   | 753                  | 2.552                   | 120                                    | 4.363                            | 5.361                | 3.859            | (8.179)            | 21.277            |
| Nematerijalna imovina                   | 8.021               | 26.091           | 9.718                                 | 366                                   | 70                   | 245                     | 541                                    | 5.539                            | 828                  | 2.036            | 1.631              | 55.086            |
| Ulaganja u nekretnine                   | 795.250             | -                | -                                     | -                                     | -                    | 1.346.643               | -                                      | 3.643                            | -                    | -                | (420.933)          | 1.724.603         |
| Zalihe                                  | 29.086              | 8.585            | 5.669                                 | 28.006                                | 732                  | 881                     | 19.927                                 | 4.512                            | 39.410               | 11.124           | -                  | 147.932           |
| Potraživanja od kupaca, neto            | 19.258              | 406.390          | 48.980                                | 7.337                                 | 10.626               | 5.549                   | 1.954                                  | 341.524                          | 71.161               | 24.422           | -                  | 937.201           |
| Neraspoređena imovina                   | 5.080.467           | 71.387           | 52.960                                | 206.138                               | 122.481              | 84.145                  | 148.485                                | 208.354                          | 178.881              | 791.355          | (4.260.325)        | 2.684.328         |
| <b>Ukupna imovina</b>                   | <b>6.704.743</b>    | <b>4.860.526</b> | <b>581.861</b>                        | <b>517.193</b>                        | <b>229.712</b>       | <b>1.747.681</b>        | <b>531.560</b>                         | <b>1.443.013</b>                 | <b>334.412</b>       | <b>3.071.180</b> | <b>(4.419.856)</b> | <b>15.602.025</b> |
| Izdane obveznice                        | 2.280.619           | -                | -                                     | -                                     | -                    | -                       | -                                      | -                                | -                    | -                | -                  | 2.280.619         |
| Obveze prema dobavljačima               | 47.526              | 152.240          | 73.213                                | 47.246                                | 6.944                | 5.115                   | 21.308                                 | 229.597                          | 26.191               | 40.692           | -                  | 650.072           |
| Obveze prema zaposlenima                | 5.428               | 9.257            | 15.111                                | 5.755                                 | 3.375                | 1.994                   | 5.849                                  | 5.852                            | 4.711                | 7.245            | -                  | 64.578            |
| Kapital i neraspoređene obveze          | 4.371.170           | 4.699.029        | 493.537                               | 464.192                               | 219.393              | 1.740.572               | 504.403                                | 1.207.564                        | 303.510              | 3.023.243        | (4.419.856)        | 12.606.756        |
| <b>Ukupno kapital i obveze</b>          | <b>6.704.743</b>    | <b>4.860.526</b> | <b>581.861</b>                        | <b>517.193</b>                        | <b>229.712</b>       | <b>1.747.681</b>        | <b>531.560</b>                         | <b>1.443.013</b>                 | <b>334.412</b>       | <b>3.071.180</b> | <b>(4.419.856)</b> | <b>15.602.025</b> |
| <b>Ostale segmentalne informacije</b>   |                     |                  |                                       |                                       |                      |                         |                                        |                                  |                      |                  |                    |                   |
| <b>Kapitalni izdaci:</b>                | <b>6.005</b>        | <b>208.230</b>   | <b>10.530</b>                         | <b>1.049</b>                          | <b>3.440</b>         | <b>2.274</b>            | <b>2.016</b>                           | <b>42.951</b>                    | <b>1.171</b>         | <b>6.903</b>     | <b>-</b>           | <b>284.569</b>    |
| Nekretnine, postrojenja i oprema        | 1.856               | 202.096          | 10.149                                | 850                                   | 3.440                | 2.274                   | 2.016                                  | 41.431                           | 767                  | 6.486            | -                  | 271.365           |
| Nematerijalna imovina                   | 4.149               | 6.134            | 381                                   | 199                                   | -                    | -                       | -                                      | 1.520                            | 404                  | 417              | -                  | 13.204            |
| <b>Amortizacija i umanjenje imovine</b> | <b>5.922</b>        | <b>183.762</b>   | <b>44.749</b>                         | <b>11.080</b>                         | <b>12.279</b>        | <b>4.358</b>            | <b>8.121</b>                           | <b>108.887</b>                   | <b>5.370</b>         | <b>27.651</b>    | <b>-</b>           | <b>412.179</b>    |

**4/ MATERIJALNI TROŠKOVI I USLUGE**

|                                                                       | <b>1-6/2022.</b>  | <b>1-6/2021.</b>  |
|-----------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
|                                                                       | (u tisućama kuna) | (u tisućama kuna) |
| Troškovi sirovina i materijala                                        | 45.720            | 89.369            |
| Troškovi utrošene energije                                            | 65.079            | 55.429            |
| Otpis sitnog inventara                                                | 6.150             | 5.069             |
| <b>a) Ukupno materijalni troškovi</b>                                 | <b>116.949</b>    | <b>149.867</b>    |
| <b>b) Promjena vrijednosti zaliha proizvodnje i gotovih proizvoda</b> | <b>806</b>        | <b>1.527</b>      |
| <b>c) Troškovi prodane robe</b>                                       | <b>1.024.375</b>  | <b>594.544</b>    |
| Usluge najamnina i zakupnina                                          | 17.666            | 17.892            |
| Usluge održavanja                                                     | 38.929            | 46.782            |
| Komunalne usluge i naknade                                            | 49.740            | 80.675            |
| Troškovi kooperanata                                                  | 97.409            | 83.036            |
| Intelektualne usluge                                                  | 13.053            | 17.073            |
| Troškovi prijevoznih usluga                                           | 19.839            | 27.894            |
| Premije osiguranja                                                    | 5.856             | 5.150             |
| Usluge obrade podataka i održavanja računanih programa                | 18.389            | 18.141            |
| Usluge reklame i promidžbe                                            | 727               | 1.211             |
| Bankovne usluge i troškovi platnog prometa                            | 5.601             | 6.737             |
| Ostale vanjske usluge                                                 | 32.863            | 47.473            |
| <b>d) Ukupno vanjske usluge</b>                                       | <b>300.072</b>    | <b>352.064</b>    |
|                                                                       | <b>1.442.202</b>  | <b>1.098.002</b>  |

**5/ TROŠKOVI OSOBLJA**

|                                                                   | <b>1-6/2022.</b>  | <b>1-6/2021.</b>  |
|-------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
|                                                                   | (u tisućama kuna) | (u tisućama kuna) |
| Troškovi neto plaća i naknade                                     | 328.457           | 331.455           |
| Troškovi poreza i doprinosa                                       | 193.465           | 193.119           |
| Naknade troškova zaposlenima i izdaci za ostala materijalna prava | 84.522            | 86.082            |
|                                                                   | <b>606.444</b>    | <b>610.656</b>    |
|                                                                   | -                 | -                 |
| Broj zaposlenih na 31. prosinca                                   | <b>7.498</b>      | <b>7.809</b>      |

|                                                                         | <b>1-6/2022.</b>  | <b>1-6/2021.</b>  |
|-------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
|                                                                         | (u tisućama kuna) | (u tisućama kuna) |
| <b>Troškovi osoblja</b>                                                 | <b>606.444</b>    | <b>610.656</b>    |
| Prihodi od ukidanja rezerviranja za otpremnine i naknade za otkazni rok | (15.248)          | -                 |
| Prihodi od ukidanja rezerviranja za neiskorištene godišnje odmore       | (31.957)          | (29.808)          |
|                                                                         | <b>559.239</b>    | <b>580.848</b>    |

**6/ NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA**

(u tisućama kuna)

| (u tisućama kuna)                 | Zemljište | Građev.    | Postrojenja i | Transportna   | Ost. materijalna | Mat.imovina | Materijalna       |
|-----------------------------------|-----------|------------|---------------|---------------|------------------|-------------|-------------------|
| NABAVNA VRIJEDNOST                | objekti   |            | oprema        | sred. i alati | imovina          | u pripremi  | imovina<br>ukupno |
| Stanje 31.12.2020.                | 3.366.930 | 12.103.340 | 1.349.467     | 744.046       | 46.558           | 661.529     | 18.271.870        |
| Nove nabave                       | -         | 12.381     | 29.329        | 336           | 3                | 229.316     | 271.365           |
| Prijenos sa imovine u pripremi    | 535       | 224.822    | 40.175        | 10.987        | -                | (280.490)   | (3.971)           |
| Reklasifikacije (prijenosi sa/na) | -         | 143.863    | (138.554)     | (486)         | -                | (5.534)     | (711)             |
| Revalorizacija                    | (1.075)   | 11.544     | -             | -             | -                | -           | 10.469            |
| Rashodi, otuđenja i prodaje       | (988)     | (5.300)    | (56.025)      | (10.291)      | (67)             | (5.433)     | (78.104)          |
| Prijenos sa gotovih proizvoda     | -         | -          | -             | -             | -                | 9.748       | 9.748             |
| Prijenos na ulaganje u nekretnine | -         | -          | -             | -             | -                | (3.979)     | (3.979)           |
| Stanje 31.12.2021.                | 3.365.402 | 12.490.650 | 1.224.392     | 744.592       | 46.494           | 605.157     | 18.476.687        |
| Nove nabave                       | 115       | 18.386     | 9.087         | 1.055         | -                | 76.839      | 105.482           |
| Prijenos sa imovine u pripremi    | 56        | 45.023     | 15.845        | 1.343         | -                | (62.260)    | 7                 |
| Reklasifikacije (prijenosi sa/na) | -         | 44         | 8             | (8)           | -                | (794)       | (750)             |
| Revalorizacija                    | 148       | -          | -             | -             | -                | -           | 148               |
| Rashodi, otuđenja i prodaje       | -         | (208)      | (13.895)      | (278)         | (28)             | (125)       | (14.534)          |
| Stanje 30.06.2022.                | 3.365.721 | 12.553.895 | 1.235.437     | 746.703       | 46.466           | 618.818     | 18.567.040        |
|                                   |           |            |               |               |                  |             |                   |
| ISPRAVAK VRIJEDNOSTI              |           |            |               |               |                  |             |                   |
| Stanje 31.12.2020.                | 51.415    | 6.422.713  | 1.034.402     | 574.931       | 128              | 32.040      | 8.115.629         |
| Amortizacija                      | -         | 282.869    | 68.181        | 43.520        | -                | (455)       | 394.115           |
| Vrijednosno usklađenje            | -         | 2.309      | 3             | 1             | -                | 7.198       | 9.511             |
| Reklasifikacija (prijenosi sa/na) | -         | 132.485    | (133.116)     | 446           | -                | -           | (185)             |
| Rashodi, otuđenja i prodaje       | -         | (3.101)    | (55.502)      | (10.158)      | -                | (1.772)     | (70.533)          |
| Stanje 31.12.2021.                | 51.415    | 6.837.275  | 913.968       | 608.740       | 128              | 37.011      | 8.448.537         |
| Amortizacija                      | -         | 140.949    | 33.922        | 17.741        | -                | -           | 192.612           |
| Vrijednosno usklađenje            | -         | -          | -             | 2             | -                | 175         | 177               |
| Reklasifikacija (prijenosi sa/na) | -         | -          | 6             | (6)           | -                | -           | -                 |
| Rashodi, otuđenja i prodaje       | -         | (182)      | (13.680)      | (278)         | -                | -           | (14.140)          |
| Stanje 30.06.2022.                | 51.415    | 6.978.042  | 934.216       | 626.199       | 128              | 37.186      | 8.627.186         |
| NETO KNJIGOVODSTVENA VRIJEDNOST   |           |            |               |               |                  |             |                   |
| Stanje na 31.12.2020.             | 3.315.515 | 5.680.627  | 315.065       | 169.115       | 46.430           | 629.489     | 10.156.241        |
| Stanje na 31.12.2021.             | 3.313.987 | 5.653.375  | 310.424       | 135.852       | 46.366           | 568.146     | 10.028.150        |
| Stanje na 31.06.2022.             | 3.314.306 | 5.575.853  | 301.221       | 120.504       | 46.338           | 581.632     | 9.939.854         |

|                                                     | <b>30.06.2022.</b> | <b>31.12.2021.</b> |
|-----------------------------------------------------|--------------------|--------------------|
|                                                     | (u tisućama kuna)  | (u tisućama kuna)  |
| Neto vrijednost bez predujmova                      | 9.939.854          | 10.028.150         |
| Predujmovi za materijalnu imovinu                   | 3.505              | 3.448              |
| <b>Nekretnine, postrojenja, oprema i predujmovi</b> | <b>9.943.359</b>   | <b>10.031.598</b>  |

**7/ DUGOTRAJNA POTRAŽIVANJA**

|                                          | <b>30.06.2022.</b> | <b>31.12.2021.</b> |
|------------------------------------------|--------------------|--------------------|
|                                          | (u tisućama kuna)  | (u tisućama kuna)  |
| <b>Dugoročni dio</b>                     |                    |                    |
| Potraživanja od povezanih strana /i/     | 905.245            | 957.404            |
| Potraživanja po zajmovima                | 3.878              | 4.918              |
| Potraživanja po osnovu prodaje na kredit | 949                | 1.055              |
| Ostala potraživanja                      | 570.836            | 607.833            |
|                                          | <b>1.480.908</b>   | <b>1.571.210</b>   |

/i/ Potraživanje od povezanih strana

|                                                      | <b>30.06.2022.</b> | <b>31.12.2021.</b> |
|------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|
|                                                      | (u tisućama kuna)  | (u tisućama kuna)  |
| Potraživanja od člana društva                        | 1.175.575          | 1.237.467          |
| Diskont nedospjelih potraživanja od člana društva    | (188.862)          | (209.776)          |
| Vrijednosno usklađenje potraživanja od člana društva | (9.162)            | (9.162)            |
| Vrijednosno usklađenje potraživanja za indeksaciju   | (12.408)           | (12.408)           |
| <b>1. Ukupno potraživanja od člana društva</b>       | <b>965.143</b>     | <b>1.006.121</b>   |
| <i>Od toga kratkoročni dio (bilješka 8)</i>          | <i>184.470</i>     | <i>184.566</i>     |
| <b>2. Dani zajmovi povezanim stranama</b>            | <b>158.367</b>     | <b>158.367</b>     |
| <i>Od toga kratkoročni dio (bilješka 8)</i>          | <i>33.794</i>      | <i>22.518</i>      |
| <b>Ukupno potraživanja od povezanih strana (1+2)</b> | <b>1.123.509</b>   | <b>1.164.488</b>   |
| <i>Kratkoročni dio ukupno</i>                        | <i>(218.264)</i>   | <i>(207.084)</i>   |
| <i>Dugoročni dio ukupno</i>                          | <i>905.245</i>     | <i>957.404</i>     |

Potraživanja od člana društva odnose se na potraživanja od Grada Zagreba za financiranje 50%-tnih troškova najma sportskog objekta Arena Zagreb u iznosu od 283.789 tisuća kuna neto (2021. godine: 291.280 neto), na potraživanje po ugovorima o višegodišnjem zakupu objekata javne namjene (škole, vrtići, bazeni) koje je Grupa iskazala kao dugotrajno potraživanje od Grada Zagreba kao zakupnika sukladno IFRIC-u 12 *Sporazumi o koncesijama za usluge* u iznosu od 517.539 tisuća kuna (2021. godine: 507.966 tisuća kuna). Razdoblje trajanja zakupa ugovoreno je na rok 7-13 godina od kojih 4 ugovora istječu u 2023. godini, 2 ugovora u 2028. godini i 1 u 2032. godini. Zakupnina po ugovorima plaća se mjesečno i iznosi 495 tisuća kuna i 780 tisuća eura. Sukladno ugovoru Grupa ima obvezu investicijskog upravljanja i održavanja objekata čitavo vrijeme trajanja zakupa a koji troškovi upravljanja i održavanja su uračunati u izračun mjesečne zakupnine. Potraživanja po ugovorima o zakupu iznose 163.815 tisuća kuna (na 31.12.2021. godine 206.875 tisuća kuna).

Dani zajmovi povezanim društvima izvan Grupe odnose se na zajmove dane Zagrebačkom električnom tramvaju d.o.o. i Zagrebačkom velesajmu d.o.o. Na dane zajmove povezanim društvima obračunavaju se kamate jednake tržišnim u vrijeme odobravanja zajma, 3,88%. Ugovori o zajmovima s povezanim društvima izvan Grupe sklopljeni su na razdoblje do 10 godina uz instrumente osiguranja plaćanja.

**8/ POTRAŽIVANJA OD POVEZANIH STRANA**

|                                                                        | <b>30.06.2022.</b> | <b>31.12.2021.</b> |
|------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|
|                                                                        | (u tisućama kuna)  | (u tisućama kuna)  |
| Potraživanja od člana društva i ostalih povezanih strana               | 177.504            | 296.985            |
| Tekuće dospijeće dugoročnih potraživanja od člana društva (bilješka 7) | 184.470            | 184.566            |
| Tekuće dospijeće danih zajmova povezanim stranama (bilješka 7)         | 33.794             | 22.518             |
|                                                                        | <b>395.768</b>     | <b>504.069</b>     |

Potraživanja od člana društva i ostalih povezanih strana odnose se na potraživanja iz redovnih isporuka radova i usluga prema članu društva i ostalim društvima koja su u vlasništvu Grada Zagreba.

Dani zajmovi povezanim stranama odnose se na kratkoročno dospijeće dugoročnih zajmova. Kamatna stopa na dugoročne zajmove iznosi 3,88%.

**9/ POTRAŽIVANJA OD KUPACA I OSTALA POTRAŽIVANJA**

|                                             | <b>30.06.2022.</b> | <b>31.12.2021.</b> |
|---------------------------------------------|--------------------|--------------------|
|                                             | (u tisućama kuna)  | (u tisućama kuna)  |
| Potraživanja od kupaca                      | 719.542            | 937.201            |
| Potraživanja od zaposlenih                  | 440                | 418                |
| Potraživanja od države i drugih institucija | 59.387             | 8.562              |
| Ostala potraživanja                         | 153.046            | 157.598            |
|                                             | <b>932.415</b>     | <b>1.103.779</b>   |

**10/ NOVAC I NOVČANI EKVIVALENTI**

|                         | <b>30.06.2022.</b> | <b>31.12.2021.</b> |
|-------------------------|--------------------|--------------------|
|                         | (u tisućama kuna)  | (u tisućama kuna)  |
| Žiro račun kunski       | 270.642            | 117.158            |
| Blagajna                | 1.213              | 1.846              |
| Žiro račun devizni      | 19.736             | 19.056             |
| Blagajna devizna        | 6                  | 1                  |
| Ostala novčana sredstva | 4.361              | 862                |
|                         | <b>295.958</b>     | <b>138.923</b>     |

**11/ OBVEZE PO PRIMLJENIM KREDITIMA I NAJMOVIMA**

|                                   | <b>30.06.2022.</b> | <b>31.12.2021.</b> |
|-----------------------------------|--------------------|--------------------|
|                                   | (u tisućama kuna)  | (u tisućama kuna)  |
| <b><i>Dugoročni krediti</i></b>   |                    |                    |
| Kredit i zajmovi                  | 686.143            | 687.710            |
| Financijski najam                 | 566.807            | 586.527            |
|                                   | <b>1.252.950</b>   | <b>1.274.237</b>   |
| <b><i>Kratkoročni krediti</i></b> |                    |                    |
| Kredit i zajmovi                  | 1.178.595          | 1.102.751          |
| Financijski najam                 | 45.657             | 52.062             |
| Ostalo (kamate)                   | 91.046             | 46.626             |
|                                   | <b>1.315.298</b>   | <b>1.201.439</b>   |
| <b>Ukupno krediti i najmovi</b>   | <b>2.568.248</b>   | <b>2.475.676</b>   |

**12/ OBVEZE PREMA DOBAVLJAČIMA I OSTALE OBVEZE**

|                                                  | <b>30.06.2022.</b> | <b>31.12.2021.</b> |
|--------------------------------------------------|--------------------|--------------------|
|                                                  | (u tisućama kuna)  | (u tisućama kuna)  |
| Obveze prema dobavljačima                        | 485.971            | 650.073            |
| Obveze za predujmove, depozite i jamstva         | 28.788             | 26.609             |
| Obveze prema zaposlenima za neto plaće i naknade | 65.556             | 64.578             |
| Ostale obveze                                    | 520.820            | 850.736            |
|                                                  | <b>1.101.135</b>   | <b>1.591.996</b>   |

**13/ DOGAĐAJI NAKON DATUMA KONSOLIDIRANIH FINANCIJSKIH IZVJEŠTAJA****Kreditne obveze**

Kratkoročni kredit u Privrednoj banci d.d. Zagreb u visini od 165 milijuna kuna s dospijecem 30.07.2022. godine odobren je na dodatnih 2 mjeseca, odnosno s dospijecem 30.09.2022. godine

Kratkoročni kredit Gradske plinare Zagreb – Opskrba d.o.o. od kluba banaka Privredna banka d.d. Zagreb i Nova hrvatska banka d.d. u visini od 200 milijuna kuna s dospijecem 28.07.2022. odobren je na dodatnih 2 mjeseca odnosno s dospijecem 30.09.2022. godine.

U srpnju 2022. godine Društvo je dalo izjavu o solidarnom jamstvu (zadužnicu na iznos 40 milijuna eura) u korist dobavljača ovisnog društva Gradska plinara Zagreb d.o.o. po osnovi Okvirnog sporazuma o prodaji prirodnog plina.

| Prilog 1.                                        |                                                                    |                                               |
|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|
| OPĆI PODACI ZA IZDAVATELJE                       |                                                                    |                                               |
| Razdoblje izvještavanja:                         | 1.1.2022                                                           | do 30.6.2022                                  |
| Godina:                                          | 2022                                                               |                                               |
| Polugodišnje razdoblje:                          | 1                                                                  |                                               |
| <b>Polugodišnji financijski izvještaji</b>       |                                                                    |                                               |
| Matični broj (MB):                               | 03677702                                                           | Oznaka matične države članice izdavatelja: HR |
| Matični broj subjekta (MBS):                     | 080042653                                                          |                                               |
| Osobni identifikacijski broj (OIB):              | 85584865987                                                        | LEI: 74780090ND4TXRKKO752                     |
| Šifra ustanove:                                  | 5790                                                               |                                               |
| Tvrtka izdavatelj: ZAGREBAČKI HOLDING d.o.o.     |                                                                    |                                               |
| Poštanski broj i mjesto:                         | 10000                                                              | ZAGREB                                        |
| Ulica i kućni broj: ULICA GRADA VUKOVARA 41      |                                                                    |                                               |
| Adresa e-pošte: zgh-royal-blue@zgh.hr            |                                                                    |                                               |
| Internet adresa: www.zgh.hr                      |                                                                    |                                               |
| Broj zaposlenih (krajem izvještajnog razdoblja): | 7498                                                               |                                               |
| Konsolidirani izvještaj:                         | KD                                                                 | (KN-nije konsolidirano/KD-konsolidirano)      |
| Revidirano:                                      | RN                                                                 | (RN-nije revidirano/RD-revidirano)            |
| Tvrtke ovisnih subjekata (prema MSFI):           |                                                                    | Sjedište: MB:                                 |
| CENTAR D.O.O.                                    | ZAGREB, AVENIJA GRADA VUKOVARA 41                                  | 3205517                                       |
| GRADSKA LJEKARNA ZAGREB                          | ZAGREB, KRALJA DRŽSLAVA 4                                          | 1269739                                       |
| GRADSKA PLINARA ZAGREB D.O.O.                    | ZAGREB, RADNIČKA CESTA 1                                           | 3276066                                       |
| GRADSKA PLINARA ZAGREB OPSKRBA D.O.O.            | ZAGREB, RADNIČKA CESTA 1                                           | 2371090                                       |
| BENO KOMUNALNO GOSPODARSTVO D.O.O.               | ZAGREB, SAVSKA CESTA 1                                             | 4123433                                       |
| VODOOPSKRBA I ODVODNJA D.O.O.                    | ZAGREB, FOLNEGOVIĆEVA 1                                            | 4123425                                       |
| ZAGREB PLAKAT D.O.O.                             | ZAGREB, HEBRANGOVA 32                                              | 2076543                                       |
| Knjigovodstveni servis:                          | (Da/Ne)                                                            | (tvrtka knjigovodstvenog servisa)             |
| Osoba za kontakt:                                | Smolković Vlatka<br>(unosi se samo prezime i ime osobe za kontakt) |                                               |
| Telefon:                                         | +385 (0)1 6420 701                                                 |                                               |
| Adresa e-pošte:                                  | vlatka.smolkovic@zgh.hr                                            |                                               |
| Revizorsko društvo:                              | (tvrtka revizorskog društva)                                       |                                               |
| Ovlašteni revizor:                               | (ime i prezime)                                                    |                                               |

**BILANCA**  
stanje na dan 30.06.2022

u kunama

| Obveznik: ZAGREBAČKI HOLDING d.o.o.                                               |            |                                      |                                        |
|-----------------------------------------------------------------------------------|------------|--------------------------------------|----------------------------------------|
| Naziv pozicije                                                                    | AOP oznaka | Zadnji dan prethodne poslovne godine | Na izvještajni datum tekućeg razdoblja |
| 1                                                                                 | 2          | 3                                    | 4                                      |
| <b>A) POTRAŽIVANJA ZA UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL</b>                            |            |                                      |                                        |
|                                                                                   | <b>001</b> | 0                                    | 0                                      |
| <b>B) DUGOTRAJNA IMOVINA (AOP 003+010+020+031+036)</b>                            | <b>002</b> | <b>13.679.821.131</b>                | <b>13.497.000.920</b>                  |
| <b>I. NEMATERIJALNA IMOVINA (AOP 004 do 009)</b>                                  | <b>003</b> | <b>76.363.395</b>                    | <b>77.497.976</b>                      |
| 1. Izdaci za razvoj                                                               | <b>004</b> | 733.724                              | 600.113                                |
| 2. Koncesije, patenti, licencije, robne i uslužne marke, softver i ostala prava   | <b>005</b> | 15.155.004                           | 14.175.295                             |
| 3. Goodwill                                                                       | <b>006</b> | 1.631.382                            | 1.631.382                              |
| 4. Predujmovi za nabavu nematerijalne imovine                                     | <b>007</b> | 0                                    | 0                                      |
| 5. Nematerijalna imovina u pripremi                                               | <b>008</b> | 32.252.958                           | 36.917.112                             |
| 6. Ostala nematerijalna imovina                                                   | <b>009</b> | 26.590.327                           | 24.174.074                             |
| <b>II. MATERIJALNA IMOVINA (AOP 011 do 019)</b>                                   | <b>010</b> | <b>11.756.200.822</b>                | <b>11.667.961.193</b>                  |
| 1. Zemljište                                                                      | <b>011</b> | 3.313.986.443                        | 3.314.305.016                          |
| 2. Građevinski objekti                                                            | <b>012</b> | 5.653.374.395                        | 5.575.852.741                          |
| 3. Postrojenja i oprema                                                           | <b>013</b> | 310.423.261                          | 301.220.173                            |
| 4. Alati, pogonski inventar i transportna imovina                                 | <b>014</b> | 135.853.008                          | 120.505.344                            |
| 5. Biološka imovina                                                               | <b>015</b> | 0                                    | 0                                      |
| 6. Predujmovi za materijalnu imovinu                                              | <b>016</b> | 3.449.422                            | 3.506.432                              |
| 7. Materijalna imovina u pripremi                                                 | <b>017</b> | 568.144.776                          | 581.629.598                            |
| 8. Ostala materijalna imovina                                                     | <b>018</b> | 46.366.864                           | 46.339.236                             |
| 9. Ulaganje u nekretnine                                                          | <b>019</b> | 1.724.602.653                        | 1.724.602.653                          |
| <b>III. DUGOTRAJNA FINANCIJSKA IMOVINA (AOP 021 do 030)</b>                       | <b>020</b> | <b>307.290.073</b>                   | <b>289.560.372</b>                     |
| 1. Ulaganja u udjele (dionice) poduzetnika unutar grupe                           | <b>021</b> | 0                                    | 0                                      |
| 2. Ulaganja u ostale vrijednosne papire poduzetnika unutar grupe                  | <b>022</b> | 0                                    | 0                                      |
| 3. Dani zajmovi, depoziti i slično poduzetnicima unutar grupe                     | <b>023</b> | 135.848.340                          | 124.571.697                            |
| 4. Ulaganja u udjele (dionice) društava povezanih sudjelujućim interesom          | <b>024</b> | 30.250.979                           | 30.250.979                             |
| 5. Ulaganja u ostale vrijednosne papire društava povezanih sudjelujućim interesom | <b>025</b> | 0                                    | 0                                      |
| 6. Dani zajmovi, depoziti i slično društvima povezanim sudjelujućim interesom     | <b>026</b> | 0                                    | 0                                      |
| 7. Ulaganja u vrijednosne papire                                                  | <b>027</b> | 12.678                               | 12.678                                 |
| 8. Dani zajmovi, depoziti i slično                                                | <b>028</b> | 4.918.415                            | 3.878.490                              |
| 9. Ostala ulaganja koja se obračunavaju metodom udjela                            | <b>029</b> | 0                                    | 0                                      |
| 10. Ostala dugotrajna financijska imovina                                         | <b>030</b> | 136.259.661                          | 130.846.528                            |
| <b>IV. POTRAŽIVANJA (AOP 032 do 035)</b>                                          | <b>031</b> | <b>1.430.443.073</b>                 | <b>1.352.457.611</b>                   |
| 1. Potraživanja od poduzetnika unutar grupe                                       | <b>032</b> | 821.554.459                          | 780.672.168                            |
| 2. Potraživanja od društava povezanih sudjelujućim interesom                      | <b>033</b> | 0                                    | 0                                      |
| 3. Potraživanja od kupaca                                                         | <b>034</b> | 1.055.358                            | 949.210                                |
| 4. Ostala potraživanja                                                            | <b>035</b> | 607.833.256                          | 570.836.233                            |
| <b>V. ODGOĐENA POREZNA IMOVINA</b>                                                | <b>036</b> | 109.523.768                          | 109.523.768                            |
| <b>C) KRATKOTRAJNA IMOVINA (AOP 038+046+053+063)</b>                              | <b>037</b> | <b>1.861.214.517</b>                 | <b>1.750.819.650</b>                   |
| <b>I. ZALIHE (AOP 039 do 045)</b>                                                 | <b>038</b> | <b>147.932.306</b>                   | <b>152.142.054</b>                     |
| 1. Sirovine i materijal                                                           | <b>039</b> | 63.053.438                           | 67.052.144                             |
| 2. Proizvodnja u tijeku                                                           | <b>040</b> | 30.411.680                           | 29.849.145                             |
| 3. Gotovi proizvodi                                                               | <b>041</b> | 12.839.672                           | 12.396.831                             |

|                                                                                                       |            |                       |                       |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|-----------------------|-----------------------|
| 4. Trgovačka roba                                                                                     | 042        | 40.551.832            | 41.946.307            |
| 5. Predumovi za zalihe                                                                                | 043        | 1.075.684             | 897.627               |
| 6. Dugotrajna imovina namijenjena prodaji                                                             | 044        | 0                     | 0                     |
| 7. Biološka imovina                                                                                   | 045        | 0                     | 0                     |
| <b>II. POTRAŽIVANJA (AOP 047 do 052)</b>                                                              | <b>046</b> | <b>1.516.044.087</b>  | <b>1.229.978.685</b>  |
| 1. Potraživanja od poduzetnika unutar grupe                                                           | 047        | 481.550.907           | 359.509.838           |
| 2. Potraživanja od društava povezanih sudjelujućim interesom                                          | 048        | 0                     | 0                     |
| 3. Potraživanja od kupaca                                                                             | 049        | 937.201.191           | 719.541.821           |
| 4. Potraživanja od zaposlenika i članova poduzetnika                                                  | 050        | 418.201               | 440.271               |
| 5. Potraživanja od države i drugih institucija                                                        | 051        | 8.562.069             | 59.387.387            |
| 6. Ostala potraživanja                                                                                | 052        | 88.311.719            | 91.099.368            |
| <b>III. KRATKOTRAJNA FINANCIJSKA IMOVINA (AOP 054 do 062)</b>                                         | <b>053</b> | <b>58.315.309</b>     | <b>72.740.702</b>     |
| 1. Ulaganja u udjele (dionice) poduzetnika unutar grupe                                               | 054        | 0                     | 0                     |
| 2. Ulaganja u ostale vrijednosne papire poduzetnika unutar grupe                                      | 055        | 0                     | 0                     |
| 3. Dani zajmovi, depoziti i slično poduzetnicima unutar grupe                                         | 056        | 22.517.868            | 36.258.725            |
| 4. Ulaganja u udjele (dionice) društava povezanih sudjelujućim interesom                              | 057        | 0                     | 0                     |
| 5. Ulaganja u ostale vrijednosne papire društava povezanih sudjelujućim interesom                     | 058        | 0                     | 0                     |
| 6. Dani zajmovi, depoziti i slično društvima povezanim sudjelujućim interesom                         | 059        | 0                     | 0                     |
| 7. Ulaganja u vrijednosne papire                                                                      | 060        | 0                     | 0                     |
| 8. Dani zajmovi, depoziti i slično                                                                    | 061        | 8.296.346             | 8.220.706             |
| 9. Ostala financijska imovina                                                                         | 062        | 27.501.095            | 28.261.271            |
| <b>IV. NOVAC U BANC I BLAGAJNI</b>                                                                    | <b>063</b> | <b>138.922.815</b>    | <b>295.958.209</b>    |
| <b>D) PLAĆENI TROŠKOVI BUDUĆEG RAZDOBLJA I OBRAČUNATI PRIHODI</b>                                     | <b>064</b> | <b>60.989.414</b>     | <b>53.725.691</b>     |
| <b>E) UKUPNO AKTIVA (AOP 001+002+037+064)</b>                                                         | <b>065</b> | <b>15.602.025.062</b> | <b>15.301.546.261</b> |
| <b>F) IZVANBILANČNI ZAPISI</b>                                                                        | <b>066</b> | <b>227.113.520</b>    | <b>227.927.050</b>    |
| <b>PASIVA</b>                                                                                         |            |                       |                       |
| <b>A) KAPITAL I REZERVE (AOP 068 do 070+076+077+083+086+089)</b>                                      | <b>067</b> | <b>4.778.207.609</b>  | <b>4.790.484.312</b>  |
| <b>I. TEMELJNI (UPISANI) KAPITAL</b>                                                                  | <b>068</b> | <b>3.177.043.600</b>  | <b>3.177.043.600</b>  |
| <b>II. KAPITALNE REZERVE</b>                                                                          | <b>069</b> | <b>0</b>              | <b>0</b>              |
| <b>III. REZERVE IZ DOBITI (AOP 071+072-073+074+075)</b>                                               | <b>070</b> | <b>322.617.489</b>    | <b>322.617.489</b>    |
| 1. Zakonske rezerve                                                                                   | 071        | 0                     | 0                     |
| 2. Rezerve za vlastite dionice                                                                        | 072        | 0                     | 0                     |
| 3. Vlastite dionice i udjeli (odbitna stavka)                                                         | 073        | 0                     | 0                     |
| 4. Statutarne rezerve                                                                                 | 074        | 0                     | 0                     |
| 5. Ostale rezerve                                                                                     | 075        | 322.617.489           | 322.617.489           |
| <b>IV. REVALORIZACIJSKE REZERVE</b>                                                                   | <b>076</b> | <b>1.823.220.537</b>  | <b>1.823.341.979</b>  |
| <b>V. REZERVE FER VRIJEDNOSTI I OSTALO (AOP 078 do 082)</b>                                           | <b>077</b> | <b>23.398.673</b>     | <b>23.398.672</b>     |
| 1. Fer vrijednost financijske imovine kroz ostalu sveobuhvatnu dobit (odnosno raspoložive za prodaju) | 078        | 23.398.673            | 23.398.672            |
| 2. Učinkoviti dio zaštite novčanih tokova                                                             | 079        | 0                     | 0                     |
| 3. Učinkoviti dio zaštite neto ulaganja u inozemstvu                                                  | 080        | 0                     | 0                     |
| 4. Ostale rezerve fer vrijednosti                                                                     | 081        | 0                     | 0                     |
| 5. Tečajne razlike iz preračuna inozemnog poslovanja (konsolidacija)                                  | 082        | 0                     | 0                     |
| <b>VI. ZADRŽANA DOBIT ILI PRENESENI GUBITAK (AOP 084-085)</b>                                         | <b>083</b> | <b>214.018.590</b>    | <b>-581.975.069</b>   |
| 1. Zadržana dobit                                                                                     | 084        | 214.018.590           | 0                     |
| 2. Preneseni gubitak                                                                                  | 085        | 0                     | 581.975.069           |
| <b>VII. DOBIT ILI GUBITAK POSLOVNE GODINE (AOP 087-088)</b>                                           | <b>086</b> | <b>-795.993.660</b>   | <b>11.772.684</b>     |
| 1. Dobit poslovne godine                                                                              | 087        | 0                     | 11.772.684            |
| 2. Gubitak poslovne godine                                                                            | 088        | 795.993.660           | 0                     |

|                                                                                   |            |                       |                       |
|-----------------------------------------------------------------------------------|------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>VIII. MANJINSKI (NEKONTROLIRAJUĆI) INTERES</b>                                 | <b>089</b> | 13.902.380            | 14.284.957            |
| <b>B) REZERVIRANJA (AOP 091 do 096)</b>                                           | <b>090</b> | <b>332.714.239</b>    | <b>301.154.770</b>    |
| 1. Rezerviranja za mirovine, otpremnine i slične obveze                           | <b>091</b> | 104.855.760           | 104.855.760           |
| 2. Rezerviranja za porezne obveze                                                 | <b>092</b> | 0                     | 0                     |
| 3. Rezerviranja za započete sudske sporove                                        | <b>093</b> | 166.525.601           | 134.966.132           |
| 4. Rezerviranja za troškove obnavljanja prirodnih bogatstava                      | <b>094</b> | 60.711.025            | 60.711.025            |
| 5. Rezerviranja za troškove u jamstvenim rokovima                                 | <b>095</b> | 621.853               | 621.853               |
| 6. Druga rezerviranja                                                             | <b>096</b> | 0                     | 0                     |
| <b>C) DUGOROČNE OBVEZE (AOP 098 do 108)</b>                                       | <b>097</b> | <b>4.315.903.943</b>  | <b>4.276.216.676</b>  |
| 1. Obveze prema poduzetnicima unutar grupe                                        | <b>098</b> | 12.917.376            | 12.506.338            |
| 2. Obveze za zajmove, depozite i slično poduzetnika unutar grupe                  | <b>099</b> | 0                     | 0                     |
| 3. Obveze prema društvima povezanim sudjelujućim interesom                        | <b>100</b> | 0                     | 0                     |
| 4. Obveze za zajmove, depozite i slično društava povezanih sudjelujućim interesom | <b>101</b> | 0                     | 0                     |
| 5. Obveze za zajmove, depozite i slično                                           | <b>102</b> | 0                     | 0                     |
| 6. Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama                       | <b>103</b> | 719.010.686           | 713.393.617           |
| 7. Obveze za predujmove                                                           | <b>104</b> | 0                     | 0                     |
| 8. Obveze prema dobavljačima                                                      | <b>105</b> | 555.225.886           | 539.556.399           |
| 9. Obveze po vrijednosnim papirima                                                | <b>106</b> | 2.280.618.803         | 2.288.825.808         |
| 10. Ostale dugoročne obveze                                                       | <b>107</b> | 331.396.171           | 305.172.835           |
| 11. Odgođena porezna obveza                                                       | <b>108</b> | 416.735.021           | 416.761.679           |
| <b>D) KRATKOROČNE OBVEZE (AOP 110 do 123)</b>                                     | <b>109</b> | <b>3.002.737.470</b>  | <b>2.784.561.487</b>  |
| 1. Obveze prema poduzetnicima unutar grupe                                        | <b>110</b> | 36.312.167            | 40.761.960            |
| 2. Obveze za zajmove, depozite i slično poduzetnika unutar grupe                  | <b>111</b> | 0                     | 50.419.776            |
| 3. Obveze prema društvima povezanim sudjelujućim interesom                        | <b>112</b> | 0                     | 0                     |
| 4. Obveze za zajmove, depozite i slično društava povezanih sudjelujućim interesom | <b>113</b> | 0                     | 0                     |
| 5. Obveze za zajmove, depozite i slično                                           | <b>114</b> | 0                     | 0                     |
| 6. Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama                       | <b>115</b> | 1.201.438.972         | 1.315.297.538         |
| 7. Obveze za predujmove                                                           | <b>116</b> | 26.608.823            | 28.788.042            |
| 8. Obveze prema dobavljačima                                                      | <b>117</b> | 650.072.561           | 485.971.317           |
| 9. Obveze po vrijednosnim papirima                                                | <b>118</b> | 0                     | 0                     |
| 10. Obveze prema zaposlenicima                                                    | <b>119</b> | 64.577.579            | 65.555.668            |
| 11. Obveze za poreze, doprinose i slična davanja                                  | <b>120</b> | 97.584.132            | 80.333.699            |
| 12. Obveze s osnove udjela u rezultatu                                            | <b>121</b> | 2.018.000             | 2.018.000             |
| 13. Obveze po osnovi dugotrajne imovine namijenjene prodaji                       | <b>122</b> | 0                     | 0                     |
| 14. Ostale kratkoročne obveze                                                     | <b>123</b> | 924.125.236           | 715.415.487           |
| <b>E) ODGOĐENO PLAĆANJE TROŠKOVA I PRIHOD BUDUĆEGA RAZDOBLJA</b>                  | <b>124</b> | 3.172.461.801         | 3.149.129.017         |
| <b>F) UKUPNO – PASIVA (AOP 067+090+097+109+124)</b>                               | <b>125</b> | <b>15.602.025.062</b> | <b>15.301.546.262</b> |
| <b>G) IZVANBILANČNI ZAPISI</b>                                                    | <b>126</b> | 227.113.520           | 227.927.050           |

**RAČUN DOBITI I GUBITKA**  
**u razdoblju 01.01.2022 do 30.06.2022**

u kunama

| Obveznik: ZAGREBAČKI HOLDING d.o.o.                                                          |            |                                 |                      |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|------------|---------------------------------|----------------------|
| Naziv pozicije                                                                               | AOP oznaka | Isto razdoblje prethodne godine | Tekuće razdoblje     |
| 1                                                                                            | 2          | 3                               | 4                    |
| <b>I. POSLOVNI PRIHODI (AOP 002 do 006)</b>                                                  | <b>001</b> | <b>1.961.135.726</b>            | <b>2.411.460.839</b> |
| 1. Prihodi od prodaje s poduzetnicima unutar grupe                                           | 002        | 328.519.820                     | 272.681.118          |
| 2. Prihodi od prodaje (izvan grupe)                                                          | 003        | 1.416.110.601                   | 1.711.071.768        |
| 3. Prihodi na temelju upotrebe vlastitih proizvoda, robe i usluga                            | 004        | 21.893.657                      | 13.175.097           |
| 4. Ostali poslovni prihodi s poduzetnicima unutar grupe                                      | 005        | 12.399.177                      | 11.470.681           |
| 5. Ostali poslovni prihodi (izvan grupe)                                                     | 006        | 182.212.471                     | 403.062.175          |
| <b>II. POSLOVNI RASHODI (AOP 08+009+013+017+018+019+022+029)</b>                             | <b>007</b> | <b>1.983.410.721</b>            | <b>2.357.702.097</b> |
| 1. Promjene vrijednosti zaliha proizvodnje u tijeku i gotovih proizvoda                      | 008        | 1.527.161                       | 805.574              |
| 2. Materijalni troškovi (AOP 010 do 012)                                                     | 009        | 1.096.475.204                   | 1.441.396.669        |
| a) Troškovi sirovina i materijala                                                            | 010        | 149.866.771                     | 116.949.761          |
| b) Troškovi prodane robe                                                                     | 011        | 594.544.100                     | 1.024.375.250        |
| c) Ostali vanjski troškovi                                                                   | 012        | 352.064.333                     | 300.071.658          |
| 3. Troškovi osoblja (AOP 014 do 016)                                                         | 013        | 524.573.765                     | 521.922.615          |
| a) Neto plaće i nadnice                                                                      | 014        | 331.454.922                     | 328.457.179          |
| b) Troškovi poreza i doprinosa iz plaća                                                      | 015        | 122.409.753                     | 122.718.981          |
| c) Doprinosi na plaće                                                                        | 016        | 70.709.090                      | 70.746.455           |
| 4. Amortizacija                                                                              | 017        | 202.118.883                     | 201.289.893          |
| 5. Ostali troškovi                                                                           | 018        | 97.186.006                      | 93.725.891           |
| 6. Vrijednosna usklađenja (AOP 020+021)                                                      | 019        | 29.656.463                      | 77.857.873           |
| a) dugotrajne imovine osim financijske imovine                                               | 020        | 27.807                          | 581.852              |
| b) kratkotrajne imovine osim financijske imovine                                             | 021        | 29.628.656                      | 77.276.021           |
| 7. Rezerviranja (AOP 023 do 028)                                                             | 022        | 0                               | 1.150.210            |
| a) Rezerviranja za mirovine, otpremnine i slične obveze                                      | 023        | 0                               | 0                    |
| b) Rezerviranja za porezne obveze                                                            | 024        | 0                               | 0                    |
| c) Rezerviranja za započete sudske sporove                                                   | 025        | 0                               | 1.150.210            |
| d) Rezerviranja za troškove obnavljanja prirodnih bogatstava                                 | 026        | 0                               | 0                    |
| e) Rezerviranja za troškove u jamstvenim rokovima                                            | 027        | 0                               | 0                    |
| f) Druga rezerviranja                                                                        | 028        | 0                               | 0                    |
| 8. Ostali poslovni rashodi                                                                   | 029        | 31.873.239                      | 19.553.372           |
| <b>III. FINANCIJSKI PRIHODI (AOP 031 do 040)</b>                                             | <b>030</b> | <b>58.495.146</b>               | <b>54.730.884</b>    |
| 1. Prihodi od ulaganja u udjele (dionice) poduzetnika unutar grupe                           | 031        | 0                               | 0                    |
| 2. Prihodi od ulaganja u udjele (dionice) društava povezanih sudjelujućim interesima         | 032        | 1.435.000                       | 1.483.843            |
| 3. Prihodi od ostalih dugotrajnih financijskih ulaganja i zajmova poduzetnicima unutar grupe | 033        | 29.510.578                      | 21.779.347           |
| 4. Ostali prihodi s osnove kamata iz odnosa s poduzetnicima unutar grupe                     | 034        | 100.679                         | 73.801               |
| 5. Tečajne razlike i ostali financijski prihodi iz odnosa s poduzetnicima unutar grupe       | 035        | 218.628                         | 248.718              |
| 6. Prihodi od ostalih dugotrajnih financijskih ulaganja i zajmova                            | 036        | 0                               | 0                    |
| 7. Ostali prihodi s osnove kamata                                                            | 037        | 6.755.968                       | 7.552.418            |
| 8. Tečajne razlike i ostali financijski prihodi                                              | 038        | 3.017.143                       | 3.307.857            |
| 9. Nerealizirani dobiti (prihodi) od financijske imovine                                     | 039        | 17.162.774                      | 19.977.216           |
| 10. Ostali financijski prihodi                                                               | 040        | 294.376                         | 307.684              |
| <b>IV. FINANCIJSKI RASHODI (AOP 042 do 048)</b>                                              | <b>041</b> | <b>97.014.200</b>               | <b>94.399.789</b>    |

|                                                                                                            |            |                      |                      |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|----------------------|----------------------|
| 1. Rashodi s osnove kamata i slični rashodi s poduzetnicima unutar grupe                                   | 042        | 5.983                | 30.496               |
| 2. Tečajne razlike i drugi rashodi s poduzetnicima unutar grupe                                            | 043        | 388.954              | 210.061              |
| 3. Rashodi s osnove kamata i slični rashodi                                                                | 044        | 82.705.522           | 80.093.447           |
| 4. Tečajne razlike i drugi rashodi                                                                         | 045        | 514.457              | 180.229              |
| 5. Nerealizirani gubici (rashodi) od financijske imovine                                                   | 046        | 0                    | 0                    |
| 6. Vrijednosna usklađenja financijske imovine (neto)                                                       | 047        | 0                    | 0                    |
| 7. Ostali financijski rashodi                                                                              | 048        | 13.399.284           | 13.885.556           |
| <b>V. UDIO U DOBITI OD DRUŠTAVA POVEZANIH SUDJELUJUĆIM INTERESOM</b>                                       | <b>049</b> | <b>0</b>             | <b>0</b>             |
| <b>VI. UDIO U DOBITI OD ZAJEDNIČKIH POTHVATA</b>                                                           | <b>050</b> | <b>0</b>             | <b>0</b>             |
| <b>VII. UDIO U GUBITKU OD DRUŠTAVA POVEZANIH SUDJELUJUĆIM INTERESOM</b>                                    | <b>051</b> | <b>0</b>             | <b>0</b>             |
| <b>VIII. UDIO U GUBITKU OD ZAJEDNIČKIH POTHVATA</b>                                                        | <b>052</b> | <b>0</b>             | <b>0</b>             |
| <b>IX. UKUPNI PRIHODI (AOP 001+030+049 +050)</b>                                                           | <b>053</b> | <b>2.019.630.872</b> | <b>2.466.191.723</b> |
| <b>X. UKUPNI RASHODI (AOP 007+041+051 + 052)</b>                                                           | <b>054</b> | <b>2.080.424.921</b> | <b>2.452.101.886</b> |
| <b>XI. DOBIT ILI GUBITAK PRIJE OPOREZIVANJA (AOP 053-054)</b>                                              | <b>055</b> | <b>-60.794.049</b>   | <b>14.089.837</b>    |
| 1. Dobit prije oporezivanja (AOP 053-054)                                                                  | 056        | 0                    | 14.089.837           |
| 2. Gubitak prije oporezivanja (AOP 054-053)                                                                | 057        | -60.794.049          | 0                    |
| <b>XII. POREZ NA DOBIT</b>                                                                                 | <b>058</b> | <b>0</b>             | <b>0</b>             |
| <b>XIII. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (AOP 055-059)</b>                                                     | <b>059</b> | <b>-60.794.049</b>   | <b>14.089.837</b>    |
| 1. Dobit razdoblja (AOP 055-059)                                                                           | 060        | 0                    | 14.089.837           |
| 2. Gubitak razdoblja (AOP 059-055)                                                                         | 061        | -60.794.049          | 0                    |
| <b>PREKINUTO POSLOVANJE (popunjavanje poduzetnik obveznika MSFI-a samo ako ima prekinuto poslovanje)</b>   |            |                      |                      |
| <b>XIV. DOBIT ILI GUBITAK PREKINUTOG POSLOVANJA PRIJE OPOREZIVANJA (AOP 063-064)</b>                       | <b>062</b> | <b>0</b>             | <b>0</b>             |
| 1. Dobit prekinutog poslovanja prije oporezivanja                                                          | 063        | 0                    | 0                    |
| 2. Gubitak prekinutog poslovanja prije oporezivanja                                                        | 064        | 0                    | 0                    |
| <b>XV. POREZ NA DOBIT PREKINUTOG POSLOVANJA</b>                                                            | <b>065</b> | <b>0</b>             | <b>0</b>             |
| 1. Dobit prekinutog poslovanja za razdoblje (AOP 062-065)                                                  | 066        | 0                    | 0                    |
| 2. Gubitak prekinutog poslovanja za razdoblje (AOP 065-062)                                                | 067        | 0                    | 0                    |
| <b>UKUPNO POSLOVANJE (popunjavanje samo poduzetnik obveznik MSFI-a koji ima prekinuto poslovanje)</b>      |            |                      |                      |
| <b>XVI. DOBIT ILI GUBITAK PRIJE OPOREZIVANJA (AOP 055+062)</b>                                             | <b>068</b> | <b>0</b>             | <b>0</b>             |
| 1. Dobit prije oporezivanja (AOP 068)                                                                      | 069        | 0                    | 0                    |
| 2. Gubitak prije oporezivanja (AOP 068)                                                                    | 070        | 0                    | 0                    |
| <b>XVII. POREZ NA DOBIT (AOP 058+065)</b>                                                                  | <b>071</b> | <b>0</b>             | <b>0</b>             |
| <b>XVIII. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (AOP 068-071)</b>                                                    | <b>072</b> | <b>0</b>             | <b>0</b>             |
| 1. Dobit razdoblja (AOP 068-071)                                                                           | 073        | 0                    | 0                    |
| 2. Gubitak razdoblja (AOP 071-068)                                                                         | 074        | 0                    | 0                    |
| <b>DODATAK RDG-u (popunjavanje poduzetnik koji sastavlja konsolidirani godišnji financijski izvještaj)</b> |            |                      |                      |
| <b>XIX. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (AOP 076+077)</b>                                                      | <b>075</b> | <b>-60.794.049</b>   | <b>14.089.841</b>    |
| 1. Pripisana imateljima kapitala matice                                                                    | 076        | -62.281.184          | 11.772.684           |
| 2. Pripisana manjinskom (nekontrolirajućem) interesu                                                       | 077        | 1.487.135            | 2.317.157            |
| <b>IZVJEŠTAJ O OSTALOJ SVEOBUHVAATNOJ DOBITI (popunjavanje poduzetnik obveznik primjene MSFI-a)</b>        |            |                      |                      |
| <b>I. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA</b>                                                                      | <b>078</b> | <b>-60.794.049</b>   | <b>14.089.841</b>    |
| <b>II. OSTALA SVEOBUHVAATNA DOBIT/GUBITAK PRIJE POREZA (AOP 80 + 87)</b>                                   | <b>079</b> | <b>-1.504.834</b>    | <b>148.100</b>       |
| <b>III. Stavke koje neće biti reklasificirane u dobit ili gubitak (AOP 081 do 085)</b>                     | <b>080</b> | <b>-1.504.834</b>    | <b>148.100</b>       |
| 1. Promjene revalorizacijskih rezervi dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine                       | 081        | -1.504.834           | 148.100              |

|                                                                                                                                                         |            |                    |                   |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|--------------------|-------------------|
| 2. Dobitak ili gubitak s osnove naknadnog vrednovanja vlasničkih vrijednosnih papira po fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit                  | <b>082</b> | 0                  | 0                 |
| 3. Promjene fer vrijednosti financijske obveze po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka koja se može pripisati promjenama kreditnog rizika obveze | <b>083</b> | 0                  | 0                 |
| 4. Aktuarski dobici/gubici po planovima definiranih primanja                                                                                            | <b>084</b> | 0                  | 0                 |
| 5. Ostale stavke koje neće biti reklasificirane                                                                                                         | <b>085</b> | 0                  | 0                 |
| 6. Porez na dobit koji se odnosi na stavke koje neće biti reklasificirane                                                                               | <b>086</b> | -270.870           | 26.658            |
| <b>IV. Stavke koje je moguće reklasificirati u dobit ili gubitak (AOP 088 do 095)</b>                                                                   | <b>087</b> | <b>0</b>           | <b>0</b>          |
| 1. Tečajne razlike iz preračuna inozemnog poslovanja                                                                                                    | <b>088</b> | 0                  | 0                 |
| 2. Dobitak ili gubitak s osnove naknadnog vrednovanja dužničkih vrijednosnih papira po fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit                   | <b>089</b> | 0                  | 0                 |
| 4. Dobit ili gubitak s osnove učinkovite zaštite novčanih tokova                                                                                        | <b>090</b> | 0                  | 0                 |
| 5. Dobit ili gubitak s osnove učinkovite zaštite neto ulaganja u inozemstvu                                                                             | <b>091</b> | 0                  | 0                 |
| 6. Udio u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti/gubitku društava povezanih sudjelujućim interesom                                                                | <b>092</b> | 0                  | 0                 |
| 6. Promjene fer vrijednosti vremenske vrijednosti opcije                                                                                                | <b>093</b> | 0                  | 0                 |
| 7. Promjene fer vrijednosti terminskih elemenata terminskih ugovora                                                                                     | <b>094</b> | 0                  | 0                 |
| 8. Ostale stavke koje je moguće reklasificirati u dobit ili gubitak                                                                                     | <b>095</b> | 0                  | 0                 |
| 9. Porez na dobit koji se odnosi na stavke koje je moguće reklasificirati u dobit ili gubitak                                                           | <b>096</b> | 0                  | 0                 |
| <b>V. NETO OSTALA SVEOBUH VATNA DOBIT ILI GUBITAK (AOP 080+087 - 086 - 096)</b>                                                                         | <b>097</b> | <b>-1.233.964</b>  | <b>121.442</b>    |
| <b>VI. SVEOBUH VATNA DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (AOP 078+097)</b>                                                                                      | <b>098</b> | <b>-62.028.013</b> | <b>14.211.283</b> |
| <b>DODATAK Izvještaju o ostaloj sveobuhvatnoj dobiti (popunjava poduzetnik koji sastavlja konsolidirani izvještaj)</b>                                  |            |                    |                   |
| <b>VI. SVEOBUH VATNA DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (AOP 100+101)</b>                                                                                      | <b>099</b> | <b>-62.028.013</b> | <b>14.211.283</b> |
| <b>1. Pripisana imateljima kapitala matice</b>                                                                                                          | <b>100</b> | <b>-63.515.148</b> | <b>11.894.126</b> |
| <b>2. Pripisana manjinskom (nekontrolirajućem) interesu</b>                                                                                             | <b>101</b> | <b>1.487.135</b>   | <b>2.317.157</b>  |

**IZVJEŠTAJ O NOVČANOM TIJEKU - Indirektna metoda  
u razdoblju 01.01.2022. do 30.06.2022.**

u kunama

| Obveznik: ZAGREBAČKI HOLDING d.o.o.                                                                        |               |                                    |                  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|------------------------------------|------------------|
| Naziv pozicije                                                                                             | AOP<br>oznaka | Isto razdoblje<br>prethodne godine | Tekuće razdoblje |
| 1                                                                                                          | 2             | 3                                  | 4                |
| <b>Novčani tokovi od poslovnih aktivnosti</b>                                                              |               |                                    |                  |
| 1. Dobit prije oporezivanja                                                                                | 001           | -60.794.049                        | 14.089.837       |
| 2. Usklađenja (AOP 003 do 010):                                                                            | 002           | 328.075.002                        | 287.792.000      |
| a) Amortizacija                                                                                            | 003           | 202.118.883                        | 201.289.893      |
| b) Dobici i gubici od prodaje i vrijednosna usklađenja dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine      | 004           | 1.000                              | 0                |
| c) Dobici i gubici od prodaje i nerealizirani dobiti i gubici i vrijednosno usklađenja financijske imovine | 005           | 0                                  | 0                |
| d) Prihodi od kamata i dividendi                                                                           | 006           | -36.586.000                        | -29.331.765      |
| e) Rashodi od kamata                                                                                       | 007           | 95.661.000                         | 94.009.499       |
| f) Rezerviranja                                                                                            | 008           | -7.292.855                         | -31.559.000      |
| g) Tečajne razlike (nerealizirane)                                                                         | 009           | -3.746.861                         | -1.543.361       |
| h) Ostala usklađenja za nenovčane transakcije i nerealizirane dobitke i gubitke                            | 010           | 77.919.835                         | 54.926.734       |
| <b>I. Povećanje ili smanjenje novčanih tokova prije promjena u radnom kapitalu (AOP 001+002)</b>           | 011           | 267.280.953                        | 301.881.837      |
| 3. Promjene u radnom kapitalu (AOP 013 do 016)                                                             | 012           | 148.243.284                        | -206.916.000     |
| a) Povećanje ili smanjenje kratkoročnih obveza                                                             | 013           | -47.752.716                        | -417.808.000     |
| b) Povećanje ili smanjenje kratkotrajnih potraživanja                                                      | 014           | 182.583.000                        | 215.102.000      |
| c) Povećanje ili smanjenje zaliha                                                                          | 015           | 13.413.000                         | -4.210.000       |
| d) Ostala povećanja ili smanjenja radnog kapitala                                                          | 016           | 0                                  | 0                |
| <b>II. Novac iz poslovanja (AOP 011+012)</b>                                                               | 017           | 415.524.237                        | 94.965.837       |
| 4. Novčani izdaci za kamate                                                                                | 018           | -53.637.000                        | -32.643.000      |
| 5. Plaćeni porez na dobit                                                                                  | 019           | 0                                  | 0                |
| <b>A) NETO NOVČANI TOKOVI OD POSLOVNIH AKTIVNOSTI (AOP 017 do 019)</b>                                     | 020           | 361.887.237                        | 62.322.837       |
| <b>Novčani tokovi od investicijskih aktivnosti</b>                                                         |               |                                    |                  |
| 1. Novčani primici od prodaje dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine                               | 021           | 430.000                            | 0                |
| 2. Novčani primici od prodaje financijskih instrumenata                                                    | 022           | 0                                  | 0                |
| 3. Novčani primici od kamata                                                                               | 023           | 36.683.000                         | 29.299.000       |
| 4. Novčani primici od dividendi                                                                            | 024           | 0                                  | 0                |
| 5. Novčani primici s osnove povrata danih zajmova i štednih uloga                                          | 025           | 0                                  | 0                |
| 6. Ostali novčani primici od investicijskih aktivnosti                                                     | 026           | 74.496.000                         | 137.186.000      |
| <b>III. Ukupno novčani primici od investicijskih aktivnosti (AOP 021 do 026)</b>                           | 027           | 111.609.000                        | 166.485.000      |
| 1. Novčani izdaci za kupnju dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine                                 | 028           | -146.525.000                       | -114.581.000     |
| 2. Novčani izdaci za stjecanje financijskih instrumenata                                                   | 029           | 0                                  | 0                |
| 3. Novčani izdaci s osnove danih zajmova i štednih uloga za razdoblje                                      | 030           | 0                                  | 0                |
| 4. Stjecanje ovisnog društva, umanjeno za stečeni novac                                                    | 031           | 0                                  | 0                |
| 5. Ostali novčani izdaci od investicijskih aktivnosti                                                      | 032           | -12.196.000                        | -5.104.000       |
| <b>IV. Ukupno novčani izdaci od investicijskih aktivnosti (AOP 028 do 032)</b>                             | 033           | -158.721.000                       | -119.685.000     |

|                                                                                                                 |            |                     |                     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|---------------------|---------------------|
| <b>B) NETO NOVČANI TOKOVI OD INVESTICIJSKIH AKTIVNOSTI</b><br>(AOP 027+033)                                     | <b>034</b> | <b>-47.112.000</b>  | <b>46.800.000</b>   |
| <b>Novčani tokovi od financijskih aktivnosti</b>                                                                |            |                     |                     |
| 1. Novčani primici od povećanja temeljnog (upisanog) kapitala                                                   | <b>035</b> | 0                   | 0                   |
| 2. Novčani primici od izdavanja vlasničkih i dužničkih financijskih instrumenata                                | <b>036</b> | 0                   | 0                   |
| 3. Novčani primici od glavnice kredita, pozajmica i drugih posudbi                                              | <b>037</b> | 547.661.642         | 728.791.000         |
| 4. Ostali novčani primici od financijskih aktivnosti                                                            | <b>038</b> | 0                   | 0                   |
| <b>V. Ukupno novčani primici od financijskih aktivnosti</b> (AOP 035 do 038)                                    | <b>039</b> | <b>547.661.642</b>  | <b>728.791.000</b>  |
| 1. Novčani izdaci za otplatu glavnice kredita, pozajmica i drugih posudbi i dužničkih financijskih instrumenata | <b>040</b> | -771.156.849        | -651.693.000        |
| 2. Novčani izdaci za isplatu dividendi                                                                          | <b>041</b> | 0                   | 0                   |
| 3. Novčani izdaci za financijski najam                                                                          | <b>042</b> | -34.334.140         | -29.186.000         |
| 4. Novčani izdaci za otkup vlastitih dionica i smanjenje temeljnog (upisanog) kapitala                          | <b>043</b> | 0                   | 0                   |
| 5. Ostali novčani izdaci od financijskih aktivnosti                                                             | <b>044</b> | 0                   | 0                   |
| <b>VI. Ukupno novčani izdaci od financijskih aktivnosti</b> (AOP 040 do 044)                                    | <b>045</b> | <b>-805.490.989</b> | <b>-680.879.000</b> |
| <b>C) NETO NOVČANI TOKOVI OD FINANCIJSKIH AKTIVNOSTI</b><br>(AOP 039+045)                                       | <b>046</b> | <b>-257.829.347</b> | <b>47.912.000</b>   |
| 1. Nerealizirane tečajne razlike po novcu i novčanim ekvivalentima                                              | <b>047</b> | 0                   | 0                   |
| <b>D) NETO POVEĆANJE ILI SMANJENJE NOVČANIH TOKOVA</b><br>(AOP 020+034+046+047)                                 | <b>048</b> | <b>56.945.890</b>   | <b>157.034.837</b>  |
| <b>E) NOVAC I NOVČANI EKVIVALENTI NA POČETKU RAZDOBLJA</b>                                                      | <b>049</b> | 168.366.653         | 138.922.815         |
| <b>F) NOVAC I NOVČANI EKVIVALENTI NA KRAJU RAZDOBLJA</b><br>(AOP 048+049)                                       | <b>050</b> | <b>225.312.543</b>  | <b>295.957.652</b>  |

**ZAGREBAČKI HOLDING** d.o.o. i ovisna društva  
**PRILOG: POLUGODIŠNJI FINANCIJSKI IZVJEŠTAJI**

Za razdoblje 1-6/2022. godine

**IZVJEŠTAJ O PROMJENAMA KAPITALA**

za razdoblje od **1.1.2022** do **30.6.2022**

u kunama

| Opis pozicije                                                                                                                                           | AOP oznaka | Raspodjeljivo imateljima kapitala matice |                |                          |                                                                                |                                    |                                 |                                                 | Manjinski (nekontrolirajući) interes | Ukupno kapital i rezerve |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------------------------------------|----------------|--------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|---------------------------------|-------------------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------|
|                                                                                                                                                         |            | Temeljni (upisani) kapital               | Ostale rezerve | Revalorizacijske rezerve | Fer vrijednost imovine kroz ostalu sveobuhvatnu dobit (raspoloživa za prodaju) | Zadržana dobit / preneseni gubitak | Dobit / gubitak poslovne godine | Ukupno raspodjeljivo imateljima kapitala matice |                                      |                          |
| 1                                                                                                                                                       | 2          | 3                                        | 9              | 10                       | 11                                                                             | 16                                 | 17                              | 18 (3 do 6 - 7 + 8 do 17)                       | 19                                   | 20 (18+19)               |
| <b>Prethodno razdoblje</b>                                                                                                                              |            |                                          |                |                          |                                                                                |                                    |                                 |                                                 |                                      |                          |
| <b>1. Stanje na dan početka prethodne poslovne godine</b>                                                                                               | <b>01</b>  | 3.177.043.600                            | 322.617.489    | 1.824.820.279            | 14.320.745                                                                     | 682.509.295                        | -469.597.266                    | 5.551.714.142                                   | 12.158.516                           | 5.563.872.658            |
| 2. Promjene računovodstvenih politika                                                                                                                   | 02         | 0                                        | 0              | 0                        | 0                                                                              | 0                                  | 0                               | 0                                               | 0                                    | 0                        |
| 3. Ispravak pogreški                                                                                                                                    | 03         | 0                                        | 0              | 0                        | 0                                                                              | 0                                  | 0                               | 0                                               | 0                                    | 0                        |
| <b>4. Stanje na dan početka prethodne poslovne godine (prepravljeno) (AOP 01 do 03)</b>                                                                 | <b>04</b>  | 3.177.043.600                            | 322.617.489    | 1.824.820.279            | 14.320.745                                                                     | 682.509.295                        | -469.597.266                    | 5.551.714.142                                   | 12.158.516                           | 5.563.872.658            |
| 5. Dobit/gubitak razdoblja                                                                                                                              | 05         | 0                                        | 0              | 0                        | 0                                                                              | 0                                  | -795.993.660                    | -795.993.660                                    | 1.934.581                            | -794.059.079             |
| 6. Tečajne razlike iz preračuna inozemnog poslovanja                                                                                                    | 06         | 0                                        | 0              | 0                        | 0                                                                              | 0                                  | 0                               | 0                                               | 0                                    | 0                        |
| 7. Promjene revalorizacijskih rezervi dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine                                                                    | 07         | 0                                        | 0              | -1.599.742               | 0                                                                              | 1.106.561                          | 0                               | -493.181                                        | 0                                    | -493.181                 |
| 8. Dobitak ili gubitak s osnove naknadnog vrednovanja financijske imovine prema fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit (raspoloživa za prodaju) | 08         | 0                                        | 0              | 0                        | 9.077.928                                                                      | 0                                  | 0                               | 9.077.928                                       | 0                                    | 9.077.928                |
| 9. Dobitak ili gubitak s osnove učinkovite zaštite novčanog toka                                                                                        | 09         | 0                                        | 0              | 0                        | 0                                                                              | 0                                  | 0                               | 0                                               | 0                                    | 0                        |
| 10. Dobitak ili gubitak s osnove učinkovite zaštite neto ulaganja u inozemstvu                                                                          | 10         | 0                                        | 0              | 0                        | 0                                                                              | 0                                  | 0                               | 0                                               | 0                                    | 0                        |
| 11. Udio u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti/gubitku društava povezanih sudjelujućim interesom                                                               | 11         | 0                                        | 0              | 0                        | 0                                                                              | 0                                  | 0                               | 0                                               | 0                                    | 0                        |
| 12. Aktuarski dobici/gubici po planovima definiranih primanja                                                                                           | 12         | 0                                        | 0              | 0                        | 0                                                                              | 0                                  | 0                               | 0                                               | 0                                    | 0                        |
| 13. Ostale nevlasničke promjene kapitala                                                                                                                | 13         | 0                                        | 0              | 0                        | 0                                                                              | 0                                  | 0                               | 0                                               | 0                                    | 0                        |
| 14. Porez na transakcije priznate direktno u kapitalu                                                                                                   | 14         | 0                                        | 0              | 0                        | 0                                                                              | 0                                  | 0                               | 0                                               | 0                                    | 0                        |
| 15. Smanjenje temeljnog (upisanog) kapitala (osim u postupku predstečajne nagodbe i nastalog reinvestiranjem dobiti)                                    | 15         | 0                                        | 0              | 0                        | 0                                                                              | 0                                  | 0                               | 0                                               | 0                                    | 0                        |
| 16. Smanjenje temeljnog (upisanog) kapitala u postupku predstečajne nagodbe                                                                             | 16         | 0                                        | 0              | 0                        | 0                                                                              | 0                                  | 0                               | 0                                               | 0                                    | 0                        |
| 17. Smanjenje temeljnog (upisanog) kapitala nastalog reinvestiranjem dobiti                                                                             | 17         | 0                                        | 0              | 0                        | 0                                                                              | 0                                  | 0                               | 0                                               | 0                                    | 0                        |
| 18. Otkup vlastitih dionica/udjela                                                                                                                      | 18         | 0                                        | 0              | 0                        | 0                                                                              | 0                                  | 0                               | 0                                               | 0                                    | 0                        |
| 19. Uplate članova/dioničara                                                                                                                            | 19         | 0                                        | 0              | 0                        | 0                                                                              | 0                                  | 0                               | 0                                               | 0                                    | 0                        |

|                                                                                                                                                         |           |                      |                    |                      |                   |                     |                     |                      |                   |                      |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|----------------------|--------------------|----------------------|-------------------|---------------------|---------------------|----------------------|-------------------|----------------------|
| 10. Isplata udjela u dobiti/dividende                                                                                                                   | 20        | 0                    | 0                  | 0                    | 0                 | 0                   | 0                   | 0                    | -190.717          | -190.717             |
| 21. Ostale raspodjele i isplate članovima/dioničarima                                                                                                   | 21        | 0                    | 0                  | 0                    | 0                 | 0                   | 0                   | 0                    | 0                 | 0                    |
| 22. Prijenos u pozicije rezervi po godišnjem rasporedu                                                                                                  | 22        | 0                    | 0                  | 0                    | 0                 | -469.597.266        | 469.597.266         | 0                    | 0                 | 0                    |
| 23. Povećanje rezervi u postupku predstečajne nagodbe                                                                                                   | 23        | 0                    | 0                  | 0                    | 0                 | 0                   | 0                   | 0                    | 0                 | 0                    |
| <b>24. Stanje na zadnji dan izvještajnog razdoblja prethodne poslovne godine (04 do 23)</b>                                                             | <b>24</b> | <b>3.177.043.600</b> | <b>322.617.489</b> | <b>1.823.220.537</b> | <b>23.398.673</b> | <b>214.018.590</b>  | <b>-795.993.660</b> | <b>4.764.305.229</b> | <b>13.902.380</b> | <b>4.778.207.609</b> |
| <b>DODATAK IZVJEŠTAJU O PROMJENAMA KAPITALA (popunjavanje poduzetnik obveznik primjene MSFI-a)</b>                                                      |           |                      |                    |                      |                   |                     |                     |                      |                   |                      |
| <b>I. OSTALA SVEOBUHvatNA DOBIT PRETHODNOG RAZDOBLJA, UMANJENO ZA POREZE (AOP 06 do 14)</b>                                                             | <b>25</b> | <b>0</b>             | <b>0</b>           | <b>-1.599.742</b>    | <b>9.077.928</b>  | <b>1.106.561</b>    | <b>0</b>            | <b>8.584.747</b>     | <b>0</b>          | <b>8.584.747</b>     |
| <b>II. SVEOBUHvatNA DOBIT ILI GUBITAK PRETHODNOG RAZDOBLJA (AOP 05+25)</b>                                                                              | <b>26</b> | <b>0</b>             | <b>0</b>           | <b>-1.599.742</b>    | <b>9.077.928</b>  | <b>1.106.561</b>    | <b>-795.993.660</b> | <b>-787.408.913</b>  | <b>1.934.581</b>  | <b>-785.474.332</b>  |
| <b>III. TRANSAKCIJE S VLASNICIMA PRETHODNOG RAZDOBLJA PRIZNATE DIREKTNO U KAPITALU (AOP 15 do 23)</b>                                                   | <b>27</b> | <b>0</b>             | <b>0</b>           | <b>0</b>             | <b>0</b>          | <b>-469.597.266</b> | <b>469.597.266</b>  | <b>0</b>             | <b>-190.717</b>   | <b>-190.717</b>      |
| <b>Tekuće razdoblje</b>                                                                                                                                 |           |                      |                    |                      |                   |                     |                     |                      |                   |                      |
| <b>1. Stanje na dan početka tekuće poslovne godine</b>                                                                                                  | <b>28</b> | <b>3.177.043.600</b> | <b>322.617.489</b> | <b>1.823.220.537</b> | <b>23.398.673</b> | <b>214.018.590</b>  | <b>-795.993.660</b> | <b>4.764.305.229</b> | <b>13.902.380</b> | <b>4.778.207.609</b> |
| 2. Promjene računovodstvenih politika                                                                                                                   | 29        | 0                    | 0                  | 0                    | 0                 | 0                   | 0                   | 0                    | 0                 | 0                    |
| 3. Ispravak pogreški                                                                                                                                    | 30        | 0                    | 0                  | 0                    | 0                 | 0                   | 0                   | 0                    | 0                 | 0                    |
| <b>4. Stanje na dan početka tekuće poslovne godine (prepravljenno) (AOP 28 do 30)</b>                                                                   | <b>31</b> | <b>3.177.043.600</b> | <b>322.617.489</b> | <b>1.823.220.537</b> | <b>23.398.673</b> | <b>214.018.590</b>  | <b>-795.993.660</b> | <b>4.764.305.229</b> | <b>13.902.380</b> | <b>4.778.207.609</b> |
| 5. Dobit/gubitak razdoblja                                                                                                                              | 32        | 0                    | 0                  | 0                    | 0                 | 0                   | 11.772.684          | 11.772.684           | 2.317.158         | 14.089.842           |
| 6. Tečajne razlike iz preračuna inozemnog poslovanja                                                                                                    | 33        | 0                    | 0                  | 0                    | 0                 | 0                   | 0                   | 0                    | 0                 | 0                    |
| 7. Promjene revalorizacijskih rezervi dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine                                                                    | 34        | 0                    | 0                  | 121.442              | 0                 | 0                   | 0                   | 121.442              | 0                 | 121.442              |
| 8. Dobitak ili gubitak s osnove naknadnog vrednovanja financijske imovine prema fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit (raspoloživa za prodaju) | 35        | 0                    | 0                  | 0                    | 0                 | 0                   | 0                   | 0                    | 0                 | 0                    |
| 9. Dobitak ili gubitak s osnove učinkovite zaštite novčanog toka                                                                                        | 36        | 0                    | 0                  | 0                    | 0                 | 0                   | 0                   | 0                    | 0                 | 0                    |
| 10. Dobitak ili gubitak s osnove učinkovite zaštite neto ulaganja u inozemstvu                                                                          | 37        | 0                    | 0                  | 0                    | 0                 | 0                   | 0                   | 0                    | 0                 | 0                    |
| 11. Udio u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti/gubitku društava povezanih sudjelujućim interesom                                                               | 38        | 0                    | 0                  | 0                    | 0                 | 0                   | 0                   | 0                    | 0                 | 0                    |
| 12. Aktuarski dobici/gubici po planovima definiranih primanja                                                                                           | 39        | 0                    | 0                  | 0                    | 0                 | 0                   | 0                   | 0                    | 0                 | 0                    |
| 13. Ostale nevlasničke promjene kapitala                                                                                                                | 40        | 0                    | 0                  | 0                    | 0                 | 0                   | 0                   | 0                    | 0                 | 0                    |
| 14. Porez na transakcije priznate direktno u kapitalu                                                                                                   | 41        | 0                    | 0                  | 0                    | 0                 | 0                   | 0                   | 0                    | 0                 | 0                    |

|                                                                                                                      |           |                      |                    |                      |                   |                     |                    |                      |                   |                      |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|----------------------|--------------------|----------------------|-------------------|---------------------|--------------------|----------------------|-------------------|----------------------|
| 15. Smanjenje temeljnog (upisanog) kapitala (osim u postupku predstečajne nagodbe i nastalog reinvestiranjem dobiti) | 42        | 0                    | 0                  | 0                    | 0                 | 0                   | 0                  | 0                    | 0                 | 0                    |
| 16. Smanjenje temeljnog (upisanog) kapitala u postupku predstečajne nagodbe                                          | 43        | 0                    | 0                  | 0                    | 0                 | 0                   | 0                  | 0                    | 0                 | 0                    |
| 17. Smanjenje temeljnog (upisanog) kapitala nastalog reinvestiranjem dobiti                                          | 44        | 0                    | 0                  | 0                    | 0                 | 0                   | 0                  | 0                    | 0                 | 0                    |
| 18. Otkup vlastitih dionica/udjela                                                                                   | 45        | 0                    | 0                  | 0                    | 0                 | 0                   | 0                  | 0                    | 0                 | 0                    |
| 19. Uplate članova/dioničara                                                                                         | 46        | 0                    | 0                  | 0                    | 0                 | 0                   | 0                  | 0                    | 0                 | 0                    |
| 20. Isplata udjela u dobiti/dividende                                                                                | 47        | 0                    | 0                  | 0                    | 0                 | 0                   | 0                  | 0                    | -1.934.581        | -1.934.581           |
| 21. Ostale raspodjele i isplate članovima/dioničarima                                                                | 48        | 0                    | 0                  | 0                    | 0                 | -795.993.660        | 795.993.660        | 0                    | 0                 | 0                    |
| 22. Prijenos po godišnjem rasporedu                                                                                  | 49        | 0                    | 0                  | 0                    | 0                 | 0                   | 0                  | 0                    | 0                 | 0                    |
| 23. Povećanje rezervi u postupku predstečajne nagodbe                                                                | 50        | 0                    | 0                  | 0                    | 0                 | 0                   | 0                  | 0                    | 0                 | 0                    |
| <b>24. Stanje na zadnji dan izvještajnog razdoblja tekuće poslovne godine (AOP 31 do 50)</b>                         | <b>51</b> | <b>3.177.043.600</b> | <b>322.617.489</b> | <b>1.823.341.979</b> | <b>23.398.673</b> | <b>-581.975.070</b> | <b>11.772.684</b>  | <b>4.776.199.355</b> | <b>14.284.957</b> | <b>4.790.484.312</b> |
| <b>DODATAK IZVJEŠTAJU O PROMJENAMA KAPITALA (popunjava poduzetnik obveznik primjene MSFI-a)</b>                      |           |                      |                    |                      |                   |                     |                    |                      |                   |                      |
| <b>I. OSTALA SVEOBUHvatNA DOBIT TEKUĆEG RAZDOBLJA, UMANJENO ZA POREZE (AOP 33 do 41)</b>                             | <b>52</b> | <b>0</b>             | <b>0</b>           | <b>121.442</b>       | <b>0</b>          | <b>0</b>            | <b>0</b>           | <b>121.442</b>       | <b>0</b>          | <b>121.442</b>       |
| <b>II. SVEOBUHvatNA DOBIT ILI GUBITAK TEKUĆEG RAZDOBLJA (AOP 32 + 52)</b>                                            | <b>53</b> | <b>0</b>             | <b>0</b>           | <b>121.442</b>       | <b>0</b>          | <b>0</b>            | <b>11.772.684</b>  | <b>11.894.126</b>    | <b>2.317.158</b>  | <b>14.211.284</b>    |
| <b>III. TRANSAKCIJE S VLASNICIMA TEKUĆEG RAZDOBLJA PRIZNATE DIREKTNO U KAPITALU (AOP 42 do 50)</b>                   | <b>54</b> | <b>0</b>             | <b>0</b>           | <b>0</b>             | <b>0</b>          | <b>-795.993.660</b> | <b>795.993.660</b> | <b>0</b>             | <b>-1.934.581</b> | <b>-1.934.581</b>    |

# Prilozi



ZAGREBAČKI  
HOLDING

## Prilozi

|                                                                                       |    |
|---------------------------------------------------------------------------------------|----|
| 1. Ostvarenje planiranih poslovnih ciljeva Društva za razdoblje 1-6/2022. godine..... | 3  |
| 2. Ostvarenje rezultata poslovanja Društva za razdoblje 1-6/2022. godine.....         | 6  |
| 2.1. Rezultati poslovanja Društva po podružnicama.....                                | 9  |
| 3. Zaposleni u Društvu i struktura zaposlenih.....                                    | 37 |
| 4. Investicijska ulaganja i izvori financiranja Društva.....                          | 39 |
| 5. Ključni pokazatelji uspjeha Društva .....                                          | 43 |
| 6. Ostvarenje rezultata poslovanja Grupe za razdoblje 1-6/2022. godine.....           | 45 |
| 6.1. Rezultati poslovanja Grupe.....                                                  | 48 |
| 7. Zaposleni u Grupi i struktura zaposlenih .....                                     | 65 |
| 8. Investicijska ulaganja i izvori financiranja Grupe .....                           | 67 |
| 9. Ključni pokazatelji uspjeha Grupe.....                                             | 73 |
| 10. Stanje kvalitete usluga.....                                                      | 75 |

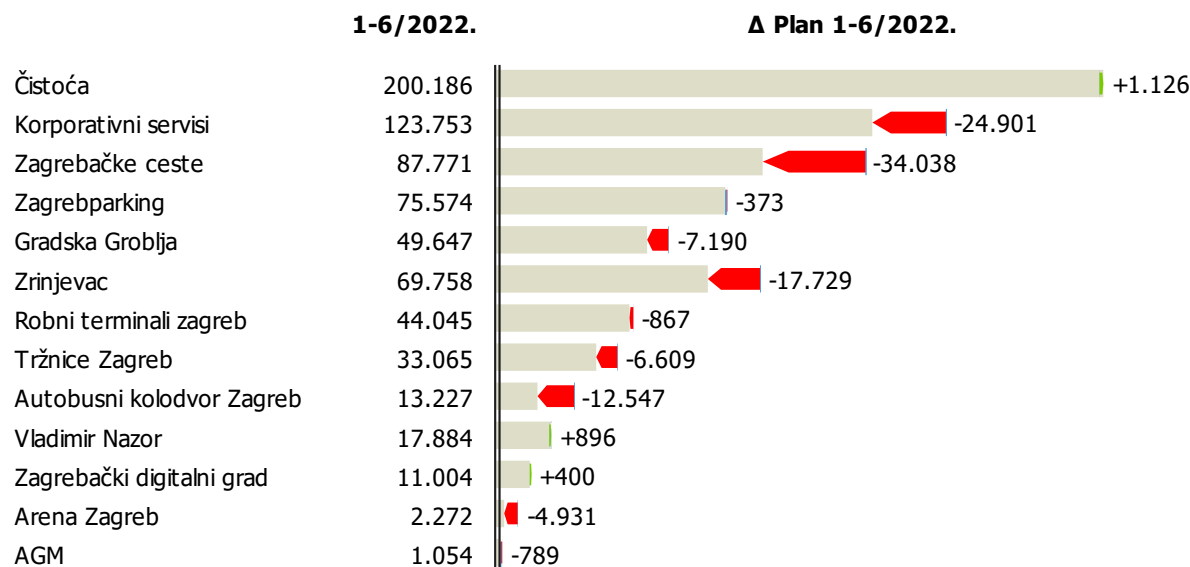
## 1. Ostvarenje planiranih poslovnih ciljeva Društva za razdoblje 1-6/2022. godine

*u tisućama HRK*

| Opis                                        | 1-6/2022.        | Plan<br>1-6/2022.  | Indeks       |
|---------------------------------------------|------------------|--------------------|--------------|
| 1                                           | 2                | 3                  | 4=2/3        |
| <b>POSLOVNI PRIHODI</b>                     |                  |                    |              |
| Prihodi od prodaje                          | 729.239          | 836.791            | 87,1         |
| Ostali poslovni prihodi                     | 95.813           | 77.715             | 123,3        |
| <b>Ukupno</b>                               | <b>825.052</b>   | <b>914.506</b>     | <b>90,2</b>  |
| <b>POSLOVNI RASHODI</b>                     |                  |                    |              |
| Materijalni troškovi i usluge               | (283.311)        | (425.975)          | 66,5         |
| Troškovi osoblja                            | (384.767)        | (365.945)          | 105,1        |
| Amortizacija                                | (76.989)         | (81.391)           | 94,6         |
| Vrijednosno usklađenje                      | (22.609)         | (11.190)           | 202,1        |
| Rezerviranja                                | -                | (1.172)            | 0,0          |
| Ostali poslovni rashodi                     | (22.172)         | (24.813)           | 89,4         |
| <b>Ukupno</b>                               | <b>(789.848)</b> | <b>(910.485)</b>   | <b>86,8</b>  |
| <b>FINANCIJSKI PRIHODI</b>                  | <b>45.030</b>    | <b>49.038</b>      | <b>91,8</b>  |
| <b>FINANCIJSKI RASHODI</b>                  | <b>(93.283)</b>  | <b>(91.518)</b>    | <b>101,9</b> |
| <b>UKUPNI PRIHODI</b>                       | <b>870.082</b>   | <b>963.544</b>     | <b>90,3</b>  |
| <b>UKUPNI RASHODI</b>                       | <b>(883.131)</b> | <b>(1.002.003)</b> | <b>88,1</b>  |
| <b>(GUBITAK) PRIJE OPOREZIVANJA</b>         | <b>(13.049)</b>  | <b>(38.459)</b>    | <b>33,9</b>  |
| <b>EBIT</b>                                 | <b>35.204</b>    | <b>4.021</b>       | <b>875,6</b> |
| <b>EBITDA</b>                               | <b>112.193</b>   | <b>85.411</b>      | <b>131,4</b> |
| <b>(Gubitak) iz financijskih aktivnosti</b> | <b>(48.253)</b>  | <b>(42.480)</b>    | <b>113,6</b> |

Društvo ZGH d.o.o. je u prvom polugodištu 2022. godine, u odnosu na planirano za isto razdoblje ostvarilo bolji rezultat za 25,4 milijuna kuna što je rezultat započetog postupka stabilizacije poslovanja i poduzetih mjera podizanja efikasnosti poslovanja. Značajnije smanjenje poslovnih rashoda rezultiralo je ostvarivanjem EBITDA u iznosu od 112,2 milijuna kuna što predstavlja povećanje za 26,8 milijuna kuna u odnosu na planirano za isto razdoblje.

Prihodi od prodaje po podružnicama, u odnosu na planirano, u tisućama kuna prikazani su kako slijedi:



Analiza podružnica koje su ostvarile značajno manje prihode u odnosu na planirano slijedi u nastavku:

- Zagrebačke ceste (-34 milijuna kuna) - manji prihodi iz Proračuna Grada Zagreba (-25,8 milijuna kuna) zbog manjeg obima radova iz asfalterskog programa na nerazvrstanim cestama te smanjenih aktivnosti uslijed značajnog poremećaja u u opskrbnim lancima,
- Korporativni servisi (-24,9 milijuna kuna)- sporija realizacija završnih projektnih aktivnosti u izgradnji objekata javne namjene za Grad Zagreb koji se evidentiraju po IFRIC-u 12 (Dom za starije Markuševac – u razdoblju siječanj-lipanj 2022. godine planirano je ukupno 10,2 milijuna kuna, a realizirano je 2,8 milijuna kuna, XII gimnazija u razdoblju siječanj-lipanj 2022. godine planirano je 70,7 milijuna kuna, a realizirano je 51,5 milijuna kuna),
- Zrinjevac (-17,7 milijuna kuna) - manji prihodi iz Proračuna Grada Zagreba (-17,3 mio HRK) zbog manje poslova hortikulturalnog uređenja,
- Autobusni kolodvor Zagreb (-12,5 milijuna kuna) - sporiji oporavak tržišta od planiranog (utjecaj COVID-19) - prodaja karata izrazito je sezonskog karaktera te zbog kašnjenja s primjenom nove aplikacije prodaje autobusnih karata za pametne telefone čija se implementacija očekuje početkom trećeg kvartala 2022.,
- Gradska groblja (-7,2 milijuna kuna) - manje prodanih grobnih mjesta na groblju Miroševac i Mirogoj uslijed sporije dinamike izgradnje zbog poremećaja u lancima opskrbe
- Tržnice Zagreb (-6,6 milijuna kuna) - veći planirani prihodi od zakupa koji se nisu realizirali,
- Arena Zagreb (-4,9 milijuna kuna) - manji prihodi od gospodarstva (-3,5 milijuna kuna) jer nije realizirana prodaja reklamnih površina te uslijed manjih prihoda od zakupnina zbog odgođenih (do kraja godine) i otkazanih planiranih događanja.

**Ostali poslovni prihodi** za prvo polugodište 2022. godine, u odnosu na planirane za isto razdoblje, veći su za 18,1 milijuna kuna uslijed većih prihoda od ukidanja rezerviranja (+21,1 milijuna kuna), većih odgođenih prihoda temeljem MRS-a 20 (+3,4 milijuna kuna) i manjih prihoda od subvencija (-4,9 milijuna kuna). Veće prihode od ukidanja rezerviranja ponajviše su ostvarili Korporativni servisi (+7,8 milijuna kuna) i podružnice Čistoća (+4,1 milijuna kuna), Gradska groblja (+2,2 milijuna kuna), Zrinjevac (+1,9 milijuna kuna), Robni terminali Zagreb (+1,5 milijuna kuna) i Zagrebačke ceste (+1,1 milijuna kuna).

Materijalni troškovi i usluge ostvareni u prvom polugodištu 2022. godine, u odnosu na planirano, slijede u nastavku:

|                                   | 1-6/2022. | Δ Plan 1-6/2022. |
|-----------------------------------|-----------|------------------|
| Materijalni troškovi              | 79.243    | -31.247          |
| Troškovi kooperanata              | 82.588    | -21.710          |
| Komunalne usluge i naknade        | 34.125    | -30.829          |
| Usluge održavanja                 | 31.324    | -28.197          |
| Troškovi prijevoznih usluga       | 8.273     | -4.683           |
| Trošak angaž. agencijskih radnika | 6.428     | -4.783           |
| Ostali troškovi                   | 40.525    | -22.260          |

U nastavku slijede objašnjenja manje realiziranih materijalnih troškova i usluga:

- **Materijalni troškovi** iskazani u prvom polugodištu 2022. godine, u odnosu na planirano, manji su uslijed manjih (i) troškova utrošenih sirovina i materijala (-31,8 milijuna kuna) i (ii) većih troškova utrošene energije (+1,8 milijuna kuna) radi povećanja cijene energenata.
  - **Troškovi utrošenih sirovina i materijala** - podružnice (i) Zagrebačke ceste (-12,3 milijuna kuna) radi manje izvedenih radova i manje proizvodnje asfalta i (ii) Zrinjevac (-12,3 milijuna kuna) uslijed manje izvršenih radova Gradu Zagrebu i Čistoća (-6 milijuna kuna).
- **Troškovi kooperanata** - Korporativni servisi (-24,6 milijuna kuna) vezano uz manju realizaciju izgradnje objekata javne namjene za Grad Zagreb
- **Troškovi komunalnih usluga i naknada** - prvenstveno radi podružnice Čistoća (-29 milijuna kuna) - od druge polovice 2021. godine glomazni otpad ne predaje se vanjskom oporabitelju već se koriste vlastiti kapaciteti, a biootpad iz kućanstava predaje se podružnici Zrinjevac.
- **Troškovi održavanja** – (i) Čistoća (-10 milijuna kuna) – značajno smanjenje jer se određeni dio vozila servisira vlastitim kapacitetima i zbog manjih troškova održavanja odlagališta otpada i (ii) Korporativni servisi (-9,7 milijuna kuna) jer se nisu realizirali planirani troškovi održavanja objekata kojima u budućem razdoblju istječu Ugovori o najmu s Gradom Zagrebom (Novi Jelkovec).
- **Troškovi prijevoznih usluga** - podružnica Zagrebačke ceste (-3,4 milijuna kuna) uslijed manje realizacije izvedenih asfalterških radova.
- **Troškovi angažiranja agencijskih radnika** - podružnica Čistoća (-3,9 milijuna kuna) jer su planirani agencijski radnici prebačeni sa agencije na društvo i zaposleni temeljem ugovora o radu s Društvom.
- **Ostali troškovi** – manje realizirani (i) troškovi promidžbe (-1,9 milijuna kuna), (ii) troškovi intelektualnih usluga (-4,6 milijuna kuna), (iii) troškovi premija osiguranja (-2,7 milijuna kuna) i (iv) troškovi usluga obrade odataka i računalnih programa (-2,3 milijuna kuna).

Ostvareni **troškovi osoblja** u prvom polugodištu 2022. godine, u odnosu na planirane u istom razdoblju, veći su za 18,8 milijuna kuna. Ukoliko se iz troškova osoblja za prvo polugodište 2022. godine izuzme 8 milijuna kuna koji su isplaćeni za otpremnine i otkazne rokove radnicima u programu zbrinjavanja, povećanje troškova osoblja je 10,2 milijuna kuna i odnosi se na veće troškove bruto plaća zbog sporije dinamike odlazaka radnika u programu zbrinjavanja kolektivnog viška radnika Društva.

**Troškovi amortizacije** su u prvom polugodištu 2022. godine u odnosu na planirano manji za 4,4 milijuna kuna uslijed smanjenja istih kod podružnice Čistoća (-3,1 milijuna kuna) u skladu s realizacijom nabave dugotrajne imovine i Korporativnih servisa (-1,7 milijuna kuna) zbog manje realizacije investicija.

**Troškovi vrijednosnog usklađenja** veći su za 11,4 milijuna kuna prvenstveno kod podružnica (i) Čistoća (+5,3 milijuna kuna) i (ii) Zagrebačke ceste (+7 milijuna kuna) vezano uz vrijednosno usklađivanje potraživanja od kupaca po MSFI 9.

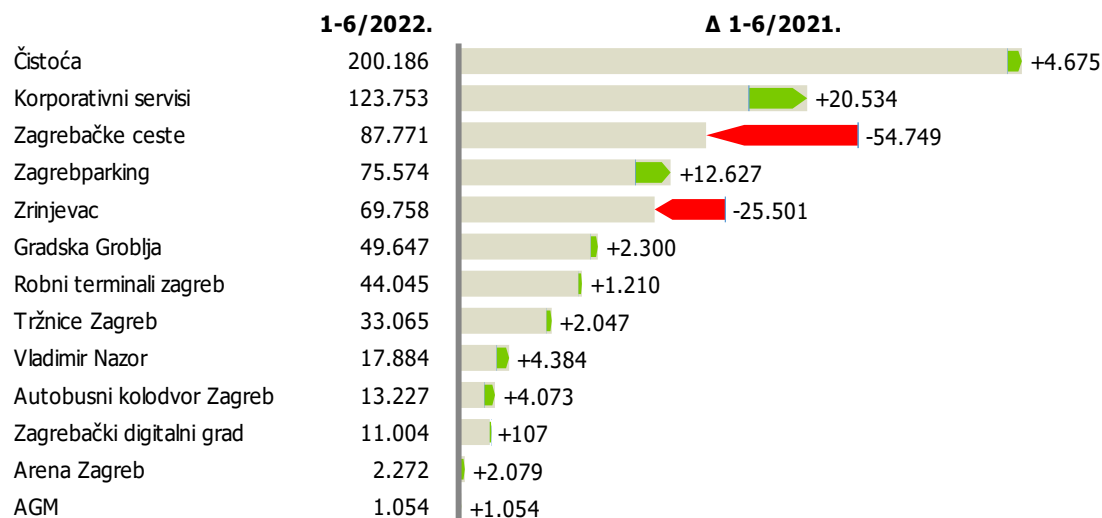
**Ostali poslovni rashodi** manji su za 2,6 milijuna kuna prvenstveno zbog smanjenja upravnih i sudskih troškova (-0,9) i manjih troškova otpisanih potraživanja (-1,1 milijuna kuna) kod podružnice Čistoća.

**2. Ostvarenje rezultata poslovanja Društva za razdoblje 1-6/2022. godine***u tisućama HRK*

| Opis                                        | 1-6/2022.        | 1-6/2021.        | Indeks       |
|---------------------------------------------|------------------|------------------|--------------|
| 1                                           | 2                | 3                | 4=2/3        |
| <b>POSLOVNI PRIHODI</b>                     |                  |                  |              |
| Prihodi od prodaje                          | 729.239          | 754.398          | 96,7         |
| Ostali poslovni prihodi                     | 95.813           | 83.731           | 114,4        |
| <b>Ukupno</b>                               | <b>825.052</b>   | <b>838.129</b>   | <b>98,4</b>  |
| <b>POSLOVNI RASHODI</b>                     |                  |                  |              |
| Materijalni troškovi i usluge               | (283.311)        | (344.854)        | 82,2         |
| Troškovi osoblja                            | (384.767)        | (393.252)        | 97,8         |
| Amortizacija                                | (76.989)         | (84.229)         | 91,4         |
| Vrijednosno usklađenje                      | (22.609)         | (7.806)          | 289,6        |
| Rezerviranja                                | -                | -                | -            |
| Ostali poslovni rashodi                     | (22.172)         | (31.811)         | 69,7         |
| <b>Ukupno</b>                               | <b>(789.848)</b> | <b>(861.952)</b> | <b>91,6</b>  |
| <b>FINANCIJSKI PRIHODI</b>                  | <b>45.030</b>    | <b>36.749</b>    | <b>122,5</b> |
| <b>FINANCIJSKI RASHODI</b>                  | <b>(93.283)</b>  | <b>(94.015)</b>  | <b>99,2</b>  |
| <b>UKUPNI PRIHODI (I + III)</b>             | <b>870.082</b>   | <b>874.878</b>   | <b>99,5</b>  |
| <b>UKUPNI RASHODI (II + IV)</b>             | <b>(883.131)</b> | <b>(955.967)</b> | <b>92,4</b>  |
| <b>VII. (GUBITAK) PRIJE OPOREZIVANJA</b>    | <b>(13.049)</b>  | <b>(81.089)</b>  | <b>16,1</b>  |
| <b>EBIT</b>                                 | <b>35.204</b>    | <b>(23.823)</b>  | <b>147,8</b> |
| <b>EBITDA</b>                               | <b>112.193</b>   | <b>60.406</b>    | <b>185,7</b> |
| <b>(Gubitak) iz financijskih aktivnosti</b> | <b>(48.253)</b>  | <b>(57.266)</b>  | <b>84,3</b>  |

Društvo ZGH d.o.o. je u prvom polugodištu 2022. godine, u odnosu na isto razdoblje prethodne godine ostvarilo bolji rezultat za 68 milijuna kuna. Poslovni prihodi u prvom polugodištu 2022. godine su manji u odnosu na isto razdoblje prošle godine za 13,1 milijuna kuna. Značajnije smanjenje poslovnih rashoda (- 72 milijuna kuna) utjecalo je na povećanje EBITDA koja u izvještajnom razdoblju iznosi 112 milijuna kuna i veća je za 52 milijuna kuna u odnosu na isto razdoblje prethodne godine.

**Prihodi od prodaje** po podružnicama, kroz dva usporedna razdoblja, u tisućama kuna prikazani su kako slijedi:



U nastavku slijede kratka objašnjenja realiziranih prihoda od prodaje po podružnicama:

- Korporativni servisi (+20,5 milijuna kuna) - veći prihodi od prodaje radi veće realizacije na izgradnji projekata Javne namjene prema IFRIC-u 12. Izgradnja XII. Gimnazije i Doma Markuševac u prvom polugodištu 2022. godine realizirana je u iznosu od 54,3 milijuna kuna, dok je u istom razdoblju prošle godine realizirano 25,4 milijuna kuna.
- Zagrebparking (+12,6 milijuna kuna)- uslijed bolje epidemiološke situacije ostvareni veći prihodi od prodaje. U segmentu javnih parkirališta zabilježen je rast u prodaji komercijalnih parkirališnih karata dok je pad u prodaji zabilježen u segmentu javnih garaža Rebro i Jelkovec.
- Čistoća (+4,7 milijuna kuna) - manji prihodi iz Proračuna Grada Zagreba (-7,9 milijuna kuna) radi manjeg obujma izvršenih radova na javno prometnim površinama dok su prihodi od gospodarstva porasli za (+14 milijuna kuna) uslijed povećanja cijena električne energije sukladno novom Ugovoru s HEP-om za 2022. godinu i povećanja prodajne cijene papira radi povoljnijeg stanja na tržištu sekundarnih sirovina.
- Vladimir Nazor (+4,4 milijuna kuna) - veći prihodi radi početka korištenja novih kamp parcela u Savudriji, a koje su završene krajem 2021. godine.
- Autobusni kolodvor Zagreb (+4,1 milijun kuna) - veći prihodi radi veće prodaje vozničkih karata uslijed poboljšanja epidemiološke situacije.
- Gradska groblja (2,3 milijuna kuna) - više prodanih kazeta i kolumbarijskih niša na Gaju urni.

Značajnije smanjenje prihoda od prodaje ostvarile su podružnice:

- Zagrebačke ceste (-54,7 milijuna kuna) i Zrinjevac (-25,5 milijuna kuna) - manji prihodi iz Proračuna Grada Zagreba.
  - Zagrebačke ceste - smanjen volumen radova iz asfalterškog programa, radova na nerazvrstanim cestama i iz programa komunalnih aktivnosti,
  - Zrinjevac - manje poslova hortikulturalnog uređenja zbog rasta cijena sirovina na globalnom tržištu što je uzrokovalo poteškoće u nabavi.

**Ostali poslovni prihodi** u prvom polugodištu 2022. godine su veći u odnosu na isto razdoblje prošle godine za 12,1 milijuna kuna. Najznačajnije povećanje se odnosi na prihode od ukidanja rezerviranja (+19,3 milijuna kuna) za otpremnine i otkazne rokove sukladno dinamici realizacije programa zbrinjavanja viška radnika, dok su smanjeni prihodi od naplate šteta (-4,3 milijuna kuna) i prihodi od subvencija i potpora države (-2 milijuna kuna).

**Materijalni troškovi i usluge**, kroz dva usporedna razdoblja, prikazani su kako slijedi:

|                                   | 1-6/2022. | Δ 1-6/2021. |
|-----------------------------------|-----------|-------------|
| Materijalni troškovi              | 79.243    | -29.732     |
| Komunalne usluge i naknade        | 34.125    | -31.357     |
| Troškovi kooperanata              | 82.588    | +22.446     |
| Usluge održavanja                 | 31.324    | -3.503      |
| Troškovi prijevoznih usluga       | 19.839    | -8.055      |
| Trošak angaž. agencijskih radnika | 6.428     | -7.661      |
| Ostali troškovi                   | 28.958    | -3.016      |

U nastavku slijede objašnjenja manje realiziranih materijalnih troškova i usluga:

- **Materijalni troškovi** iskazani u prvom polugodištu 2022. godine, u odnosu na isto razdoblje prethodne godine, manji su za 29,7 milijuna kuna uslijed manjih (i) troškova utrošenih sirovina i materijala (-36,5 milijuna kuna) i (ii) većih troškova utrošene energije (+5,8 milijuna kuna).
  - **Troškovi utrošenih sirovina i materijala** manji su - podružnice (i) Zagrebačke ceste (-20,2 milijuna kuna) radi manje izvedenih radova i manje proizvodnje asfalta, (ii) Zrinjevac (-12,7 milijuna kuna) radi poteškoća u nabavi uzrokovanih rastom cijena na globalnom tržištu i podružnica Čistoća (-4,1 milijuna kuna) dok su **troškovi energije** veći uslijed povećanja cijena energenata.
- **Troškovi komunalnih usluga i naknada** - manji su prvenstveno kod podružnice Čistoća (-31 milijun kuna) jer se od druge polovice 2021. godine glomazni otpad ne predaje vanjskom oporabitelju, već se zbrinjava vlastitim kapacitetima, a biotpad iz kućanstva predaje se podružnici Zrinjevac na zbrinjavanje.
- **Troškovi kooperanata** veći su prvenstveno radi Korporativnih servisa vezano uz veću investicijsku aktivnost izgradnje objekata javne namjene.
- **Troškovi usluga održavanja** manji su ponajviše zbog Korporativnih servisa (-2,9 milijuna kuna) radi manjih troškova održavanja objekata javne namjene.
- **Troškovi prijevoznih usluga** – podružnice Zagrebačke ceste ostvarila je manje troškove radi manje realizacija radova uzrokovanih poremećajem u opskrbnim lancima za nabavu sirovina i materijala.
- **Troškovi angažiranja agencijskih radnika** manji su prvenstveno kod podružnice Čistoća (-7,1 milijuna kuna) uslijed manjeg prosječnog mjesečnog broja zaposlenih putem agencije za privremeno zapošljavanje (1-6/2021. - 135, a 1-6/2022. - 11 radnika).

Ostvareni **troškovi osoblja** u prvom polugodištu 2022. godine, u odnosu na isto razdoblje prethodne godine, manji su za 8,5 milijuna kuna uslijed manjih troškova bruto plaća s osnove programa zbrinjavanja kolektivnog viška radnika društva Zagrebački holding d.o.o. Najveće smanjenje troškova osoblja ostvarile su podružnice (i) Zagrebačke ceste (-4,3 milijuna kuna), (ii) Zrinjevac (-2,8 milijuna kuna), (iii) Korporativni servisi društva Zagrebački holding d.o.o. (-2 milijuna kuna).

**Troškovi amortizacije** su kroz dva usporedna razdoblja manji za 7,2 milijuna kuna ponajviše uslijed smanjenja iste kod (i) Korporativnih servisa Društva (-4,6 milijuna kuna) radi isteka obračuna amortizacije objekata javne namjene koji su prešli u vlasništvo Grada Zagreba, (ii) podružnice Čistoća (- 2,5 milijuna kuna).

**Troškovi vrijednosnog usklađenja** veći su za 14,8 milijuna kuna prvenstveno kod podružnica (i) Čistoća (+8,1 milijun kuna), (ii) Zagrebačke ceste (+6,8 milijuna kuna). Povećanje ovih troškova kod podružnice Čistoća odnosi se na vrijednosno usklađivanje potraživanja od kupaca po MSFI 9, dok je podružnica Zagrebačke ceste ostvarila veće troškove radi vrijednosnog usklađivanja potraživanja od povezanih strana.

**Ostali poslovni rashodi** manji su za 9,6 milijuna kuna prvenstveno zbog manjih naknadno utvrđenih rashoda iz prethodnih godina (-8,5 milijuna kuna) podružnice Zagrebačke ceste.

## 2.1. Rezultati poslovanja Društva po podružnicama

*u tisućama HRK*

| Podružnica                                         | 1-6/2022.       |                  |                 | Plan 1-6/2022.   |                    |                 | 1-6/2021.       |                    |                 |
|----------------------------------------------------|-----------------|------------------|-----------------|------------------|--------------------|-----------------|-----------------|--------------------|-----------------|
|                                                    | Ukupni prihodi  | Ukupni rashodi   | Rezultat        | Ukupni prihodi   | Ukupni rashodi     | Rezultat        | Ukupni prihodi  | Ukupni rashodi     | Rezultat        |
| AGM*                                               | 1.271           | (2.610)          | (1.340)         | 2.235            | (2.081)            | 154             | -               | -                  | -               |
| Arena Zagreb                                       | 27.245          | (30.374)         | (3.129)         | 33.478           | (31.940)           | 1.538           | 26.885          | (31.084)           | (4.199)         |
| Autobusni kolodvor Zagreb                          | 14.361          | (14.421)         | (60)            | 26.499           | (16.492)           | 10.007          | 9.853           | (14.641)           | (4.789)         |
| Čistoća                                            | 235.721         | (271.696)        | (35.975)        | 228.636          | (322.724)          | (94.088)        | 221.491         | (306.858)          | (85.367)        |
| Gradska groblja                                    | 54.348          | (41.048)         | 13.300          | 60.897           | (53.043)           | 7.854           | 53.761          | (43.760)           | 10.001          |
| Korporativni servisi                               | 217.282         | (200.474)        | 16.808          | 236.857          | (241.491)          | (4.634)         | 181.632         | (180.948)          | 684             |
| Robni terminali Zagreb                             | 46.947          | (36.163)         | 10.784          | 46.535           | (34.366)           | 12.168          | 46.505          | (34.366)           | 12.139          |
| Tržnice Zagreb                                     | 36.267          | (42.944)         | (6.677)         | 41.825           | (40.931)           | 894             | 33.561          | (43.427)           | (9.866)         |
| Vladimir Nazor                                     | 19.428          | (25.294)         | (5.866)         | 17.837           | (26.348)           | (8.511)         | 15.377          | (23.183)           | (7.806)         |
| Zagrebačke ceste                                   | 96.502          | (124.732)        | (28.230)        | 134.788          | (131.372)          | 3.416           | 155.773         | (162.930)          | (7.157)         |
| Zagrebački digitalni grad                          | 11.429          | (5.989)          | 5.440           | 10.634           | (5.295)            | 5.339           | 10.941          | (5.223)            | 5.718           |
| Zagrebparking                                      | 79.293          | (51.821)         | 27.473          | 79.361           | (54.544)           | 24.817          | 66.642          | (54.484)           | 12.157          |
| Zrinjevac                                          | 82.443          | (88.020)         | (5.577)         | 99.490           | (96.903)           | 2.587           | 105.016         | (107.622)          | (2.606)         |
| <b>I. Ukupno</b>                                   | <b>922.536</b>  | <b>(935.585)</b> | <b>(13.049)</b> | <b>1.019.072</b> | <b>(1.057.531)</b> | <b>(38.459)</b> | <b>927.439</b>  | <b>(1.008.529)</b> | <b>(81.089)</b> |
| <i>II. Eliminacije internih odnosa</i>             | <i>(52.455)</i> | <i>(52.455)</i>  | <i>-</i>        | <i>(55.528)</i>  | <i>(55.528)</i>    | <i>-</i>        | <i>(52.562)</i> | <i>(52.562)</i>    | <i>-</i>        |
| <b>III. Ukupno dobit prije oporezivanja (I-II)</b> | <b>870.082</b>  | <b>(883.131)</b> | <b>(13.049)</b> | <b>963.544</b>   | <b>(1.002.003)</b> | <b>(38.459)</b> | <b>874.877</b>  | <b>(955.967)</b>   | <b>(81.089)</b> |

\*Uslijed statusnih promjena, u listopadu 2021. godine, društvo AGM d.o.o. je prestalo postojati i nastavilo poslovati kao podružnica u sklopu Društva Zagrebački holding.

U nastavku slijedi kratka analiza računa dobiti i gubitka svake podružnice Društva za 1-6/2022. godinu, u odnosu na poslovanje podružnice za 1-6/2021. godinu.

## 2.1.1. AGM

u tisućama HRK

| Opis                                            | 1-6/2022.      | Plan<br>1-6/2022. | 1-6/2021. | Indeks       |       |
|-------------------------------------------------|----------------|-------------------|-----------|--------------|-------|
| 1                                               | 2              | 3                 | 4         | 5=2/3        | 6=2/4 |
| <b>I. POSLOVNI PRIHODI</b>                      | <b>1.271</b>   | <b>2.235</b>      | -         | <b>56,9</b>  | -     |
| Prihodi od prodaje                              | 1.054          | 1.842             | -         | 57,2         | -     |
| Interni prihodi                                 | 19             | -                 | -         | -            | -     |
| Ostali poslovni prihodi                         | 198            | 392               | -         | 50,5         | -     |
| <b>II. POSLOVNI RASHODI</b>                     | <b>(2.604)</b> | <b>(2.076)</b>    | -         | <b>125,4</b> | -     |
| Materijalni troškovi i usluge                   | (894)          | (756)             | -         | -            | -     |
| Troškovi osoblja                                | (1.590)        | (1.232)           | -         | 129,1        | -     |
| Amortizacija                                    | (55)           | (56)              | -         | 98,7         | -     |
| Vrijednosno usklađenje                          | -              | -                 | -         | -            | -     |
| Rezerviranja                                    | -              | -                 | -         | -            | -     |
| Interni rashodi                                 | (42)           | (7)               | -         | 561,7        | -     |
| Ostali poslovni rashodi                         | (23)           | (24)              | -         | 97,9         | -     |
| <b>III. FINANCIJSKI PRIHODI</b>                 | -              | -                 | -         | -            | -     |
| <b>IV. FINANCIJSKI RASHODI</b>                  | <b>(6)</b>     | <b>(5)</b>        | -         | <b>124,9</b> | -     |
| <b>V. UKUPNI PRIHODI (I + III)</b>              | <b>1.271</b>   | <b>2.235</b>      | -         | <b>56,9</b>  | -     |
| <b>VI. UKUPNI RASHODI (II + IV)</b>             | <b>(2.610)</b> | <b>(2.081)</b>    | -         | <b>125,4</b> | -     |
| <b>VII. (GUBITAK)/ DOBIT PRIJE OPOREZIVANJA</b> | <b>(1.340)</b> | <b>154</b>        | -         | <b>870,9</b> | -     |
| VIII. Porez na dobit                            | -              | -                 | -         | -            | -     |
| <b>IX. (GUBITAK) RAZDOBLJA</b>                  | <b>(1.340)</b> | <b>154</b>        | -         | <b>870,9</b> | -     |

u tisućama HRK

| Opis                               | 1-6/2022. | Plan<br>1-6/2022. | 1-6/2021. | Indeks |       |
|------------------------------------|-----------|-------------------|-----------|--------|-------|
| 1                                  | 2         | 3                 | 4         | 5=2/3  | 6=2/4 |
| EBIT                               | (1.333)   | 159               | -         | 839,57 | -     |
| EBITDA                             | (1.278)   | 215               | -         | 595,62 | -     |
| Rezultat iz internih odnosa        | (23)      | (7)               | -         | 304,0  | -     |
| Gubitak iz financijskih aktivnosti | (6)       | (5)               | -         | 124,74 | -     |

\* U sklopu organizacijskih promjena trgovačko društvo AGM d.o.o. pripojeno je društvu Zagrebački holding d.o.o. te su od 01. listopada 2021. godine sva imovina, prava i obveze preneseni na Zagrebački holding d.o.o. kao preuzimatelja.

Osnovana je podružnica AGM koja nastavlja djelatnosti pripojenog trgovačkog društva AGM d.o.o.

U prvom polugodištu 2022. godine podružnica AGM je ostvarila gubitak u iznosu od 1,3 milijuna kuna jer se nisu realizirala izdanja novih naslova, te je objavljeno 369 članaka manje na portalu [www.zagreb-danas](http://www.zagreb-danas) u odnosu na isto razdoblje prethodne godine. Za unaprjeđenje poslovanja i poboljšanje poslovnog rezultata podružnice AGM potrebno je poduzimati sljedeće aktivnosti:

- permanentni pristup na tržištu knjiga,
- daljnje jačanje marketinških aktivnosti i komercijalizacija izdavaštva,
- kontinuirana prilagodba proizvodnih programa stanju na tržištu,
- pokretanje proizvodnje vlastitog darovnog i školskog programa,

- suradnja s Uredom za programe i projekte EU Grada Zagreba u izradi dokumentacije projekata financiranih iz bespovratnih sredstava EU-a za izdavački projekt Digitalna transformacija lektirnih naslova u formi stripa.

U tijeku je finalizacija projekta – otvorenje novog prodajnog mjesta na Autobusnom kolodvoru Zagreb, te uz postojeće AGM-ove 3 trgovine i prodaju u sklopu Zagrebačkog Holdinga, podružnica proširuje ponudu knjiga na novoj lokaciji.

Tablica fizičkih pokazatelja podružnice prikazana u nastavku:

| R. br. | Vrste usluga                                                                                   | Mjerna jedinica | 1-6/2022. | 1-6/2021. | Plan 1-6/2022. | Indeks |       |
|--------|------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------|-----------|----------------|--------|-------|
| 1      | 2                                                                                              | 3               | 4         | 5         | 6              | 7=4/5  | 8=4/6 |
| 1.     | Nova AGM izdanja - broj naslova                                                                | broj            | -         | 5         | -              | -      | -     |
| 2.     | Naklada novih izdanja                                                                          | kom             | -         | 2.300     | -              | -      | -     |
| 3.     | Službeni Glasnik Grada Zagreba                                                                 | broj            | 21        | 17        | 21             | 123,5  | 100,0 |
| 4.     | Portal <a href="http://www.zagreb-danas.hr">www.zagreb-danas.hr</a> (broj objavljenih članaka) | broj            | 49        | 418       | 400            | 11,7   | 12,3  |
| 5.     | Web prodaja                                                                                    | broj            | 1         | 1         | 1              | 100,0  | 100,0 |

## 2.1.2. Arena Zagreb

*u tisućama HRK*

| Opis                                            | 1-6/2022.       | Plan<br>1-6/2022. | 1-6/2021.       | Indeks       |              |
|-------------------------------------------------|-----------------|-------------------|-----------------|--------------|--------------|
| 1                                               | 2               | 3                 | 4               | 5=2/3        | 6=2/4        |
| <b>I. POSLOVNI PRIHODI</b>                      | <b>27.051</b>   | <b>33.278</b>     | <b>26.784</b>   | <b>81,3</b>  | <b>101,0</b> |
| Prihodi od prodaje                              | 2.272           | 7.203             | 193             | 31,5         | 1175,9       |
| Interni prihodi                                 | -               | -                 | -               | -            | -            |
| Ostali poslovni prihodi                         | 24.779          | 26.075            | 26.590          | 95,0         | 93,2         |
| <b>II. POSLOVNI RASHODI</b>                     | <b>(11.886)</b> | <b>(13.673)</b>   | <b>(12.509)</b> | <b>86,9</b>  | <b>95,0</b>  |
| Materijalni troškovi i usluge                   | (3.868)         | (5.672)           | (4.278)         | 68,2         | 90,4         |
| Troškovi osoblja                                | (777)           | (649)             | (753)           | 119,7        | 103,2        |
| Amortizacija                                    | (5.126)         | (5.250)           | (5.278)         | 97,6         | 97,1         |
| Vrijednosno usklađenje                          | -               | -                 | -               | -            | -            |
| Rezerviranja                                    | -               | -                 | -               | -            | -            |
| Interni rashodi                                 | (2.078)         | (1.989)           | (1.986)         | 104,5        | 104,6        |
| Ostali poslovni rashodi                         | (37)            | (113)             | (213)           | 33,0         | 17,6         |
| <b>III. FINANCIJSKI PRIHODI</b>                 | <b>194</b>      | <b>200</b>        | <b>101</b>      | <b>97,0</b>  | <b>191,4</b> |
| <b>IV. FINANCIJSKI RASHODI</b>                  | <b>(18.488)</b> | <b>(18.267)</b>   | <b>(18.575)</b> | <b>101,2</b> | <b>99,5</b>  |
| <b>V. UKUPNI PRIHODI (I + III)</b>              | <b>27.245</b>   | <b>33.478</b>     | <b>26.885</b>   | <b>81,4</b>  | <b>101,3</b> |
| <b>VI. UKUPNI RASHODI (II + IV)</b>             | <b>(30.374)</b> | <b>(31.940)</b>   | <b>(31.084)</b> | <b>95,1</b>  | <b>97,7</b>  |
| <b>VII. (GUBITAK)/ DOBIT PRIJE OPOREZIVANJA</b> | <b>(3.129)</b>  | <b>1.538</b>      | <b>(4.199)</b>  | <b>203,5</b> | <b>74,5</b>  |
| VIII. Porez na dobit                            | -               | -                 | -               | -            | -            |
| <b>IX. (GUBITAK)/ DOBIT RAZDOBLJA</b>           | <b>(3.129)</b>  | <b>1.538</b>      | <b>(4.199)</b>  | <b>203,5</b> | <b>74,5</b>  |

*u tisućama HRK*

| Opis                                 | 1-6/2022. | Plan<br>1-6/2022. | 1-6/2021. | Indeks |       |
|--------------------------------------|-----------|-------------------|-----------|--------|-------|
| 1                                    | 2         | 3                 | 4         | 5=2/3  | 6=2/4 |
| EBIT                                 | 15.164    | 19.605            | 14.275    | 77,3   | 106,2 |
| EBITDA                               | 20.291    | 24.855            | 19.553    | 81,6   | 103,8 |
| Rezultat iz internih odnosa          | (2.078)   | (1.989)           | (1.986)   | 104,5  | 104,6 |
| (Gubitak) iz financijskih aktivnosti | (18.294)  | (18.067)          | (18.474)  | 101,3  | 99,0  |

Podružnica Arena Zagreb je u razdoblju siječanj-lipanj 2022. godine ostvarila gubitak od 3,1 milijuna kuna koji, u odnosu na isto razdoblje prethodne godine, predstavlja bolji rezultat poslovanja za 1,1 milijuna kuna.

Podružnica je u prvom polugodištu 2022. godine, u odnosu na isto razdoblje prethodne godine, ostvarila veće prihode od prodaje (+2,1 milijuna kuna) uslijed većih prihoda od zakupnina jer su u 2021. godini na snazi bile epidemiološke mjere zbog pandemije bolesti COVID-19 te su odgođena brojna događanja.

Ostali poslovni prihodi su smanjeni (-1,8 milijuna kuna) zbog manjih prihoda od subvencija (-2,1 milijuna kuna) jer je u 2021. godini dvorana Arena Zagreb bila mobilizirana za prostor karantene od strane Stožera civilne zaštite Republike Hrvatske te je sukladno tome ostvarila prihode.

Materijalni troškovi i usluge su kroz dva usporedna razdoblja smanjeni za 0,4 milijuna kuna uslijed smanjenja troškova usluga održavanja sukladno otkazanim događanjima.

Fizičke pokazatelje usluga podružnice prikazujemo u nastavku:

| R. br. | Vrsta usluge                         | Jedinica mjere | 1-6/2022. | 1-6/2021. | Plan 1-6/2022. | Indeks |       |
|--------|--------------------------------------|----------------|-----------|-----------|----------------|--------|-------|
| 1      | 2                                    | 3              | 4         | 5         | 6              | 7=4/5  | 8=4/6 |
| 1.     | Najam velike dvorane                 | dani događanja | 12        | -         | 14             | -      | 85,7  |
| 3.     | Gradski dani - termini               | termin         | 4         | -         | 9              | -      | 47,1  |
| 4.     | Najam za ugostiteljstvo za događanja | dani događanja | 8         | -         | 15             | -      | 53,3  |
| 5.     | Najam garderoba za događanja         | događanje      | 4         | -         | -              | -      | -     |
| 6.     | Najam poslovnih prostora             | prostor        | 13        | 10        | 12             | 130,0  | 236,4 |
| 7.     | Najam male dvorane                   | sat            | 370       | 150       | 1.080          | 246,7  | 34,3  |
| 8.     | Najam reklamnih površina             | paket          | -         | -         | 1              | -      | -     |
| 9.     | Mala događanja                       | dani događanja | 2         | -         | 6              | -      | 36,4  |

Na poslovanje Podružnice u 2021. godini i prvom tromjesečju 2022. godine utjecala je pandemija COVID-19 radi koje su odgođena događanja, što je do kraja prvog polugodišta unaprijeđeno i vidljivo iz prikazanih fizičkih pokazatelja. Zbog povoljnije epidemiološke situacije najam male dvorane povećan je u odnosu na isto razdoblje prethodne godine.

## 2.1.3. Autobusni kolodvor Zagreb

u tisućama HRK

| Opis                                            | 1-6/2022.       | Plan<br>1-6/2022. | 1-6/2021.       | Indeks       |              |
|-------------------------------------------------|-----------------|-------------------|-----------------|--------------|--------------|
| 1                                               | 2               | 3                 | 4               | 5=2/3        | 6=2/4        |
| <b>I. POSLOVNI PRIHODI</b>                      | <b>14.355</b>   | <b>26.499</b>     | <b>9.818</b>    | <b>54,2</b>  | <b>146,2</b> |
| Prihodi od prodaje                              | 13.227          | 25.774            | 9.154           | 51,3         | 144,5        |
| Interni prihodi                                 | 571             | 525               | 547             | 108,8        | 104,3        |
| Ostali poslovni prihodi                         | 557             | 200               | 117             | 278,6        | 477,8        |
| <b>II. POSLOVNI RASHODI</b>                     | <b>(14.385)</b> | <b>(16.492)</b>   | <b>(14.634)</b> | <b>87,2</b>  | <b>98,3</b>  |
| Materijalni troškovi i usluge                   | (4.304)         | (6.296)           | (4.903)         | 68,4         | 87,8         |
| Troškovi osoblja                                | (7.413)         | (7.206)           | (7.388)         | 102,9        | 100,3        |
| Amortizacija                                    | (1.575)         | (1.675)           | (1.459)         | 94,1         | 108,0        |
| Vrijednosno usklađenje                          | (21)            | -                 | (41)            | -            | 51,7         |
| Rezerviranja                                    | -               | -                 | -               | -            | -            |
| Interni rashodi                                 | (908)           | (1.169)           | (732)           | 77,7         | 124,1        |
| Ostali poslovni rashodi                         | (162)           | (146)             | (112)           | 110,8        | 144,2        |
| <b>III. FINANCIJSKI PRIHODI</b>                 | <b>5</b>        | <b>-</b>          | <b>35</b>       | <b>-</b>     | <b>15,4</b>  |
| <b>IV. FINANCIJSKI RASHODI</b>                  | <b>(36)</b>     | <b>-</b>          | <b>(7)</b>      | <b>-</b>     | <b>514,4</b> |
| <b>V. UKUPNI PRIHODI (I + III)</b>              | <b>14.361</b>   | <b>26.499</b>     | <b>9.853</b>    | <b>54,2</b>  | <b>161,6</b> |
| <b>VI. UKUPNI RASHODI (II + IV)</b>             | <b>(14.421)</b> | <b>(16.492)</b>   | <b>(14.641)</b> | <b>87,2</b>  | <b>612,7</b> |
| <b>VII. (GUBITAK)/ DOBIT PRIJE OPOREZIVANJA</b> | <b>(60)</b>     | <b>10.007</b>     | <b>(4.789)</b>  | <b>(0,6)</b> | <b>1,3</b>   |
| VIII. Porez na dobit                            | -               | -                 | -               | -            | -            |
| <b>IX. (GUBITAK)/ DOBIT RAZDOBLJA</b>           | <b>(60)</b>     | <b>10.007</b>     | <b>(4.789)</b>  | <b>(0,6)</b> | <b>1,3</b>   |

u tisućama HRK

| Opis                                        | 1-6/2022. | Plan<br>1-6/2022. | 1-6/2021. | Indeks |         |
|---------------------------------------------|-----------|-------------------|-----------|--------|---------|
| 1                                           | 2         | 3                 | 4         | 5=2/3  | 6=2/4   |
| EBIT                                        | (29)      | 10.007            | (4.816)   | (0,3)  | 0,6     |
| EBITDA                                      | 1.546     | 11.682            | (3.357)   | 13,2   | (46,0)  |
| Rezultat iz internih odnosa                 | (337)     | (644)             | (185)     | 52,4   | 182,7   |
| (Gubitak)/ dobit iz financijskih aktivnosti | (31)      | -                 | 28        | -      | (110,4) |

U prvom polugodištu 2022. godine podružnica Autobusni kolodvor Zagreb ostvarila je gubitak od 0,1 milijuna kuna, što u odnosu na isto razdoblje prethodne godine, predstavlja bolji rezultat poslovanja za 4,7 milijuna kuna.

Ostvareni bolji poslovni rezultat posljedica je rasta poslovnih prihoda koji su kroz dva usporedna razdoblja veći za 4,5 milijuna kuna uslijed većih prihoda od prodaje.

Prihodi od prodaje su veći za 4,1 milijuna kuna radi više prodanih vozničkih karata, te je uslijed poboljšanja epidemiološke situacije također došlo do rasta prihoda od kolodvorskih usluga, garderobe i parkiranja osobnih vozila.

Poslovni rashodi su u prvih šest mjeseci 2022. godine u odnosu na isto razdoblje prethodne godine manji za 0,3 milijuna kuna uslijed manjih materijalnih troškova i usluga (-0,6 milijuna kuna) radi manjih troškova intelektualnih usluga (-0,2 milijuna kuna) i manjih troškova obrade podataka i održavanja računalnih programa (-0,3 milijuna kuna).

Fizičke pokazatelje usluga podružnice prikazujemo u nastavku:

| R. br. | Vrsta usluge              | Jedinica mjere | 1-6/2022. | 1-6/2021. | Plan 1-6/2022. | Indeks |       |
|--------|---------------------------|----------------|-----------|-----------|----------------|--------|-------|
| 1      | 2                         | 3              | 4         | 5         | 6              | 7=4/5  | 8=4/6 |
| 1.     | Vozne karte - ukupno      | kom            | 315.890   | 205.498   | 567.600        | 153,7  | 55,7  |
| 2.     | Vozne karte - online      | kom            | 53.163    | 31.581    | 141.900        | 168,3  | 37,5  |
| 3.     | Kolodvorske usluge        | kom            | 312.408   | 202.300   | 591.250        | 154,4  | 52,8  |
| 4.     | Autobusi u dolasku        | kom            | 51.629    | 41.283    | 78.045         | 125,1  | 66,2  |
| 5.     | Garderoba                 | kom            | 12.563    | 6.317     | 26.015         | 198,9  | 48,3  |
| 6.     | Parkiranje osobnih vozila | sat            | 47.403    | 27.017    | 75.680         | 175,5  | 62,6  |
| 7.     | Usluge javnog WC-a        | prolaz         | 191.869   | 112.315   | 387.860        | 170,8  | 49,5  |

Uslijed ublažavanja epidemioloških mjera broj prodanih karata u prvom polugodištu u odnosu na isto razdoblje prethodne godine veći je za 53,7% što se odrazilo na povećanje prihoda od prodaje. Broj prodanih karata u odnosu na planirano manji je za 46,6% jer na tržištu rada nedostaje vozača, zbog čega prometuje 60% linija. Kolodvorske usluge prate trend kretanja pokazatelja voznih karata. Broj autobusa u odlasku u razdoblju od siječnja-lipnja 2022. godine u odnosu na isto razdoblje prethodne godine veći je za 25,1%, jer je na snazi Odluka nadležnog Ministarstva mora, prometa i infrastrukture vezano uz pandemijski režim prometovanja u javnom linijskom prometu prema kojoj prijevoznici nisu u obvezi prometovati ukoliko procjene da je isto neisplativo.

## 2.1.4. Čistoća

*u tisućama HRK*

| Opis                                     | 1-6/2022.        | Plan<br>1-6/2022. | 1-6/2021.        | Indeks       |              |
|------------------------------------------|------------------|-------------------|------------------|--------------|--------------|
| 1                                        | 2                | 3                 | 4                | 5=2/3        | 6=2/4        |
| <b>I. POSLOVNI PRIHODI</b>               | <b>233.801</b>   | <b>227.086</b>    | <b>220.164</b>   | <b>103,0</b> | <b>106,2</b> |
| Prihodi od prodaje                       | 200.186          | 199.060           | 195.511          | 100,6        | 102,4        |
| Interni prihodi                          | 4.499            | 5.107             | 5.300            | 88,1         | 84,9         |
| Ostali poslovni prihodi                  | 29.116           | 22.919            | 19.353           | 127,0        | 150,4        |
| <b>II. POSLOVNI RASHODI</b>              | <b>(271.299)</b> | <b>(322.568)</b>  | <b>(305.915)</b> | <b>84,1</b>  | <b>88,7</b>  |
| Materijalni troškovi i usluge            | (65.854)         | (125.369)         | (108.820)        | 52,5         | 60,5         |
| Troškovi osoblja                         | (140.862)        | (133.928)         | (139.222)        | 105,2        | 101,2        |
| Amortizacija                             | (18.984)         | (22.040)          | (21.449)         | 86,1         | 88,5         |
| Vrijednosno usklađenje                   | (13.282)         | (8.000)           | (5.254)          | 166,0        | 252,8        |
| Rezerviranja                             | -                | -                 | -                | -            | -            |
| Interni rashodi                          | (18.270)         | (16.990)          | (15.781)         | 107,5        | 115,8        |
| Ostali poslovni rashodi                  | (14.046)         | (16.240)          | (15.389)         | 86,5         | 91,3         |
| <b>III. FINANCIJSKI PRIHODI</b>          | <b>1.920</b>     | <b>1.550</b>      | <b>1.328</b>     | <b>123,8</b> | <b>144,6</b> |
| <b>IV. FINANCIJSKI RASHODI</b>           | <b>(397)</b>     | <b>(157)</b>      | <b>(943)</b>     | <b>252,9</b> | <b>42,1</b>  |
| <b>V. UKUPNI PRIHODI (I + III)</b>       | <b>235.721</b>   | <b>228.636</b>    | <b>221.491</b>   | <b>103,1</b> | <b>106,4</b> |
| <b>VI. UKUPNI RASHODI (II + IV)</b>      | <b>(271.696)</b> | <b>(322.724)</b>  | <b>(306.858)</b> | <b>84,2</b>  | <b>88,5</b>  |
| <b>VII. (GUBITAK) PRIJE OPOREZIVANJA</b> | <b>(35.975)</b>  | <b>(94.088)</b>   | <b>(85.367)</b>  | <b>38,2</b>  | <b>42,1</b>  |
| VIII. Porez na dobit                     | -                | -                 | -                | -            | -            |
| <b>IX. (GUBITAK) RAZDOBLJA</b>           | <b>(35.975)</b>  | <b>(94.088)</b>   | <b>(85.367)</b>  | <b>38,2</b>  | <b>42,1</b>  |

*u tisućama HRK*

| Opis                             | 1-6/2022. | Plan<br>1-6/2022. | 1-6/2021. | Indeks |       |
|----------------------------------|-----------|-------------------|-----------|--------|-------|
| 1                                | 2         | 3                 | 4         | 5=2/3  | 6=2/4 |
| EBIT                             | (37.498)  | (95.481)          | (85.751)  | 39,3   | 43,7  |
| EBITDA                           | (18.514)  | (73.442)          | (64.302)  | 25,2   | 28,8  |
| Rezultat iz internih odnosa      | (13.771)  | (11.883)          | (10.481)  | 115,9  | 131,4 |
| Dobit iz financijskih aktivnosti | 1.523     | 1.393             | 385       | 109,3  | 395,7 |

Podružnica Čistoća je u prvom polugodištu 2022. godine ostvarila gubitak u iznosu 36 milijuna kuna, što predstavlja smanjenje gubitka za 49,4 milijuna kuna uslijed manje ostvarenog gubitka iz operativnih aktivnosti. Na smanjenje gubitka utjecalo je povećanje poslovnih prihoda za 13,6 milijuna kuna i smanjenje poslovnih rashoda za 34,6 milijuna kuna.

U strukturi prihoda od prodaje koji su veći za 4,7 milijuna kuna materijalno značajnije promjene se odnose na:

- veće prihode od prodaje proizvoda i usluga na domaćem tržištu – gospodarstvo (za 14 milijuna kuna) radi većih prihoda od prodaje električne energije sukladno novom Ugovoru s HEP-om i povoljnijeg stanja na tržištu sekundarnih sirovina uslijed povećanja prodajne cijene papira,
- manje prihode od prodaje proizvoda i usluga na domaćem tržištu – građanstvo (za 1,4 milijuna kuna)
- manje prihode od prodaje iz Proračuna Grada Zagreba (za 7,9 milijuna kuna) radi manje izvršenih usluga održavanja čistoće javnih prometnih površina te smanjenja prihoda od odvoza i zbrinjavanja glomaznog otpada na javnim površinama uslijed manje odloženih količina koje je potrebno zbrinuti.

Tablicu fizičkih pokazatelja prikazujemo u nastavku:

| R. br. | Vrsta usluge                                              | Jedinica mjere | 1-6/2022    | 1-6/2021    | Plan 1-6/2022 | Indeks |       |
|--------|-----------------------------------------------------------|----------------|-------------|-------------|---------------|--------|-------|
| 1      | 2                                                         | 3              | 4           | 5           | 6             | 7=4/5  | 8=4/6 |
| 1.     | Sakupljanje i odvoz komunalnog otpada                     |                |             |             |               |        |       |
| 1.1.   | Prosječna mjesečna zadužena površina - poslovni korisnici | m <sup>2</sup> | 1.488.039   | 1.636.842   | 1.530.000     | 90,9   | 97,3  |
| 1.2.   | Prosječno mjesečni zaduženi volumen - domaćinstva         | I              | 190.513.470 | 184.411.770 | 188.010.000   | 103,3  | 101,3 |
| 1.3.   | Prosječni mjesečni broj korisnika                         |                | 404.608     | 400.222     | 401.900       | 101,1  | 100,7 |
|        | - kućanstva                                               |                | 371.815     | 367.668     | 369.300       | 101,1  | 100,7 |
|        | - poslovni korisnici-redovna usluga                       |                | 12.041      | 12.616      | 12.200        | 95,4   | 98,7  |
|        | - poslovni korisnici-pojedinačna usluga                   |                | 8.179       | 7.484       | 7.900         | 109,3  | 103,5 |
|        | - hladni pogon                                            |                | 12.573      | 12.454      | 12.500        | 101,0  | 100,6 |
| 2.     | Održavanje j.p.p.                                         | m <sup>2</sup> | 362.396.861 | 388.884.304 | 384.619.800   | 93,2   | 94,2  |
|        | - ručno čišćenje j.p.p.                                   | m <sup>2</sup> | 269.872.637 | 272.180.187 | 301.898.800   | 99,2   | 89,4  |
|        | - strojno čišćenje j.p.p.                                 | m <sup>2</sup> | 49.364.774  | 56.505.114  | 35.696.000    | 87,4   | 138,3 |
|        | - pranje j.p.p.                                           | m <sup>2</sup> | 43.159.450  | 60.199.003  | 47.025.000    | 71,7   | 91,8  |
| 3.     | Sakupljeni otpad , od toga:                               | t              | 135.027     | 144.985     | 149.255       | 93,1   | 90,5  |
|        | - miješani komunalni otpad                                | t              | 90.169      | 86.234      | 86.400        | 104,6  | 104,4 |
|        | - miješani komunalni otpad sakupljen od korisnika         | t              | 88.516      | 86.234      | 82.500        | 102,6  | 107,3 |
|        | - miješani komunalni otpad izdvojen iz glomaznog          | t              | 1.653       | -           | 3.900         | -      | 42,4  |
|        | - ostali prikupljeni otpad                                | t              | 44.858      | 58.751      | 62.855        | 76,4   | 71,4  |
| 4.     | Zemlja za prekrivku                                       | t              | 36.510      | 73.762      | 85.000        | 49,5   | 43,0  |
| 5.     | Proizvedena električna energija                           | kwh            | 14.278.555  | 14.675.164  | 13.800.000    | 97,3   | 103,5 |

Ostali poslovni prihodi su veći za 9,8 milijuna kuna u čijoj strukturi su povećani:

- prihodi od ukidanja rezerviranja (+3,5 milijuna kuna) uslijed ukidanja rezerviranja za mirovine i otpremnine te rezerviranja naknada za otkazni rok,
- odgođeni prihodi temeljem MRS-a 20 (+2,7 milijuna kuna),
- svi ostali nespomenuti poslovni prihodi (+2,5 milijuna kuna)

Poslovni rashodi u prvom polugodištu 2022. godine manji su za 34,6 milijuna kuna u odnosu na prvo polugodište 2021. godine.

U strukturi poslovnih rashoda materijalno značajnije promjene su kako slijedi:

- materijalni troškovi i usluge su manji za 43 milijuna kuna prvenstveno radi manjih:
  - troškova komunalnih usluga i naknada (-31,1 milijuna kuna) koje je vezano uz zbrinjavanje odvojeno prikupljenog otpada. Ovi troškovi su manji iz razloga što se od druge polovice 2021. glomazni otpad ne predaje vanjskom oporabitelju već se zbrinjava vlastitim kapacitetima, a biootpad iz kućanstava predaje se podružnici Zrinjevac,
  - troškova angažiranja radne snage putem agencije za zapošljavanje (-7,1 milijuna kuna) uslijed manjeg prosječnog mjesečnog broja zaposlenih putem agencije za zapošljavanje,
  - troškova utrošenih sirovina i materijala (-4,1 milijuna kuna) koji se odnose na nabavu vrećica za odlaganje otpada. Smanjenje je nastalo jer je u istom razdoblju prethodne godine bio u tijeku cjelokupni ciklus podjele vrećica dok je u prvom polugodištu ove godine završen ciklus podjele započet u srpnju 2021. godine.
  - troškovi usluga obrade podataka i održavanja računalnih programa (-1,7 milijuna kuna), te većih
  - troškova energije (+3 milijuna kuna) uslijed veće prosječne jedinične cijene dizelskog goriva (prosječna ostvarena cijena za 1-6/2021. godine bila je 6,36 kn/l dok je prosječna ostvarena cijena za 1-6/2022. godine 9,32 kn/l).
- troškovi amortizacije su manji za 2,5 milijuna kuna sukladno smanjenim investicijskim ulaganjima u protekloj godini,
- troškovi vrijednosnog usklađenja (usklađivanje potraživanja od kupaca po MSFI 9) su veći za 8 milijuna kuna,
- interni rashodi su veći za 2,5 milijuna kuna jer se od druge polovice svibnja 2021. godine biootpad prikupljen iz kućanstava ne predaje na uporabu vanjskom oporabitelju nego podružnici Zrinjevac.

## 2.1.5. Gradska groblja

u tisućama HRK

| Opis                                  | 1-6/2022.       | Plan<br>1-6/2022. | 1-6/2021.       | Indeks         |              |
|---------------------------------------|-----------------|-------------------|-----------------|----------------|--------------|
| 1                                     | 2               | 3                 | 4               | 5=2/3          | 6=2/4        |
| <b>I. POSLOVNI PRIHODI</b>            | <b>54.348</b>   | <b>60.896</b>     | <b>53.761</b>   | <b>89,2</b>    | <b>101,1</b> |
| Prihodi od prodaje                    | 49.647          | 56.837            | 47.347          | 87,4           | 104,9        |
| Interni prihodi                       | 8               | 10                | 5               | 80,7           | 150,2        |
| Ostali poslovni prihodi               | 4.693           | 4.050             | 6.409           | 115,9          | 73,2         |
| <b>II. POSLOVNI RASHODI</b>           | <b>(40.981)</b> | <b>(53.042)</b>   | <b>(43.724)</b> | <b>77,3</b>    | <b>93,7</b>  |
| Materijalni troškovi i usluge         | (13.352)        | (24.402)          | (15.310)        | 54,7           | 87,2         |
| Troškovi osoblja                      | (20.955)        | (18.233)          | (21.046)        | 114,9          | 99,6         |
| Amortizacija                          | (1.856)         | (1.793)           | (2.065)         | 103,5          | 89,9         |
| Vrijednosno usklađenje                | -               | (250)             | (112)           | -              | -            |
| Rezerviranja                          | -               | (750)             | -               | -              | -            |
| Interni rashodi                       | (4.220)         | (7.292)           | (4.868)         | 57,9           | 86,7         |
| Ostali poslovni rashodi               | (598)           | (322)             | (323)           | 185,7          | 185,3        |
| <b>III. FINANCIJSKI PRIHODI</b>       | <b>-</b>        | <b>-</b>          | <b>-</b>        | <b>-</b>       | <b>-</b>     |
| <b>IV. FINANCIJSKI RASHODI</b>        | <b>(67)</b>     | <b>(2)</b>        | <b>(36)</b>     | <b>3.996,5</b> | <b>185,0</b> |
| <b>V. UKUPNI PRIHODI (I + III)</b>    | <b>54.348</b>   | <b>60.897</b>     | <b>53.761</b>   | <b>89,2</b>    | <b>101,1</b> |
| <b>VI. UKUPNI RASHODI (II + IV)</b>   | <b>(41.048)</b> | <b>(53.043)</b>   | <b>(43.760)</b> | <b>77,4</b>    | <b>93,8</b>  |
| <b>VIII. DOBIT PRIJE OPOREZIVANJA</b> | <b>13.300</b>   | <b>7.854</b>      | <b>10.001</b>   | <b>169,3</b>   | <b>133,0</b> |
| VII. Porez na dobit                   | -               | -                 | -               | -              | -            |
| <b>IX. DOBIT RAZDOBLJA</b>            | <b>13.300</b>   | <b>7.854</b>      | <b>10.001</b>   | <b>169,3</b>   | <b>133,0</b> |

u tisućama HRK

| Opis                                 | 1-6/2022. | Plan<br>1-6/2022. | 1-6/2021. | Indeks  |       |
|--------------------------------------|-----------|-------------------|-----------|---------|-------|
| 1                                    | 2         | 3                 | 4         | 5=2/3   | 6=2/4 |
| EBIT                                 | 13.367    | 7.855             | 10.037    | 170,2   | 133,2 |
| EBITDA                               | 15.223    | 9.648             | 12.102    | 157,8   | 125,8 |
| Rezultat iz internih odnosa          | (4.212)   | (7.282)           | (4.863)   | 57,8    | 86,6  |
| (Gubitak) iz financijskih aktivnosti | (67)      | (1)               | (36)      | 5.689,0 | 185,0 |

Podružnica Gradska groblja je prvo polugodište 2022. godine završila sa dobiti od 13,3 milijuna kuna, što u odnosu na isto razdoblje prethodne godine, predstavlja bolji rezultat poslovanja za 3,3 milijuna kuna uslijed povećanja poslovnih prihoda (+0,6 milijuna kuna) i smanjenja poslovnih rashoda (-2,7 milijuna kuna).

Na povećanje poslovnih prihoda u dva usporedna razdoblja utjecalo je povećanje prihoda od prodaje (+2,3 milijuna kuna) uslijed veće prodaje kazeta i kolumbarijskih niša na Gaju urni te više prodanih grobnica (čija je gradnja započela tijekom 2021. godine).

Fizičke pokazatelje usluga podružnice prikazujemo u nastavku:

| R. br. | Vrsta usluge                   | Jedinica mjere | 1-6/2022. | 1-6/2021. | Plan 1-6/2022. | Indeks |       |
|--------|--------------------------------|----------------|-----------|-----------|----------------|--------|-------|
| 1      | 2                              | 3              | 4         | 5         | 6              | 7=4/5  | 8=4/6 |
|        | Osnovna djelatnost             |                |           |           |                |        |       |
| 1.     | Ukopi                          | pok.           | 4.622     | 4.005     | 4.200          | 115,4  | 110,0 |
|        | Klasični ukopi                 | pok.           | 2.417     | 2.285     | 2.250          | 105,8  | 107,4 |
|        | Ukop urni na grobljima         | pok.           | 1.519     | 1.259     | 1.450          | 120,7  | 104,8 |
|        | Ukop urni u Gaju urni          | pok.           | 686       | 461       | 500            | 148,8  | 137,2 |
| 2.     | Kremacije                      | pok.           | 3.836     | 4.067     | 3.900          | 94,3   | 98,4  |
|        | Kremacije pokojnika            | pok.           | 3.539     | 3.702     | 3.550          | 95,6   | 99,7  |
|        | Kremacije anatomskog otpada    | kom.           | 297       | 365       | 350            | 81,4   | 84,9  |
| 3.     | Korištenje rashladnih komora   | dan            | 14.314    | 14.999    | 15.500         | 95,4   | 92,3  |
|        | Klesarska djelatnost           |                |           |           |                |        |       |
|        | Izgradnja grobnih mjesta       |                |           |           |                |        |       |
|        | Kazete i kolumbarijske niše    | kom.           | 367       | 146       | 582            | 251,4  | 63,1  |
|        | Uređeno grobova komplet granit | kom.           | 46        | 36        | 133            | 127,8  | 34,6  |
|        | Grobnice                       | kom.           | 54        | 41        | 35             | 131,7  | 154,3 |
|        | Donji stroj grobnice           | kom.           | 2         | -         | 5              | -      | 40,0  |
|        | Betonski okvir                 | kom.           | 112       | 94        | 90             | 119,1  | 124,4 |

Podružnica Gradska groblja je u prvom polugodištu 2022. godine ostvarila veći broj ukopa u odnosu na isto razdoblje prethodne godine. Grad Zagreb je Podružnici dao na korištenje i održavanje novoizgrađeni Kolumbarijski zid sa kolumbarijskim nišama i kazetama stoga je došlo je do povećanog broja ukopa na Gaju urni. Na groblju Miroševac su u razdoblju od siječnja-lipnja 2022. godine do kraja izgrađene grobnice čija je gradnja započela u 2021. godini. Zbog svega navedenog došlo je do povećanja prihoda u odnosu na isto razdoblje prethodne godine.

U strukturi poslovnih rashoda u prvom polugodištu 2022. godine u odnosu na isto razdoblje prošle godine značajno je istaknuti:

- smanjenje materijalnih troškova i usluga (-2 milijuna kuna) prvenstveno uslijed manjih troškova komunalnih usluga i naknada (-0,4 milijuna kuna) i troškova održavanja (-0,8 milijuna kuna) radi manjeg investicijskog održavanja opreme i objekata u odnosu na isto razdoblje prošle godine.
- smanjenje troškova osoblja (za 0,1 milijun kuna) radi manjih troškova bruto plaća (-0,4 milijuna kuna) sukladno programu zbrinjavanja viška radnika i većih materijalnih prava radnika (+0,3 milijuna kuna) zbog većih troškova otpremnina uslijed odlaska zaposlenika u mirovinu i radi programa zbrinjavanja viška radnika.

## 2.1.6. Korporativni servisi

u tisućama HRK

| Opis                                            | 1-6/2022.        | Plan<br>1-6/2022. | 1-6/2021.        | Indeks       |               |
|-------------------------------------------------|------------------|-------------------|------------------|--------------|---------------|
| 1                                               | 2                | 3                 | 4                | 5=2/3        | 6=2/4         |
| <b>I. POSLOVNI PRIHODI</b>                      | <b>175.627</b>   | <b>190.565</b>    | <b>147.569</b>   | <b>92,2</b>  | <b>119,0</b>  |
| Prihodi od prodaje                              | 123.753          | 148.654           | 103.219          | 83,2         | 119,9         |
| Interni prihodi                                 | 36.451           | 35.476            | 36.600           | 102,8        | 99,6          |
| Ostali poslovni prihodi                         | 15.422           | 6.436             | 7.750            | 239,6        | 199,0         |
| <b>II. POSLOVNI RASHODI</b>                     | <b>(127.961)</b> | <b>(169.148)</b>  | <b>(107.999)</b> | <b>75,7</b>  | <b>156,6</b>  |
| Materijalni troškovi i usluge                   | (71.499)         | (115.252)         | (45.222)         | 62,0         | 158,1         |
| Troškovi osoblja                                | (26.098)         | (21.096)          | (28.076)         | 123,7        | 93,0          |
| Amortizacija                                    | (25.795)         | (27.504)          | (30.422)         | 93,8         | 84,8          |
| Vrijednosno usklađenje                          | -                | -                 | (27)             | -            | -             |
| Rezerviranja                                    | -                | -                 | -                | -            | -             |
| Interni rashodi                                 | (2.800)          | (2.878)           | (2.570)          | 97,3         | 108,9         |
| Ostali poslovni rashodi                         | (1.769)          | (2.419)           | (1.683)          | 73,2         | 105,1         |
| <b>III. FINANCIJSKI PRIHODI</b>                 | <b>41.655</b>    | <b>46.291</b>     | <b>34.063</b>    | <b>90,0</b>  | <b>122,3</b>  |
| <b>IV. FINANCIJSKI RASHODI</b>                  | <b>(72.512)</b>  | <b>(72.343)</b>   | <b>(72.949)</b>  | <b>100,2</b> | <b>99,4</b>   |
| <b>V. UKUPNI PRIHODI (I + III)</b>              | <b>217.282</b>   | <b>236.857</b>    | <b>181.632</b>   | <b>91,7</b>  | <b>119,6</b>  |
| <b>VI. UKUPNI RASHODI (II + IV)</b>             | <b>(200.474)</b> | <b>(241.491)</b>  | <b>(180.948)</b> | <b>83,0</b>  | <b>110,8</b>  |
| <b>VII. DOBIT/ (GUBITAK) PRIJE OPOREZIVANJA</b> | <b>16.808</b>    | <b>(4.634)</b>    | <b>684</b>       | <b>362,7</b> | <b>2457,1</b> |
| VIII. Porez na dobit                            | -                | -                 | -                | -            | -             |
| <b>IX. DOBIT/ (GUBITAK) RAZDOBLJA</b>           | <b>16.808</b>    | <b>(4.634)</b>    | <b>684</b>       | <b>362,7</b> | <b>2457,1</b> |

u tisućama HRK

| Opis                                 | 1-6/2022. | Plan<br>1-6/2022. | 1-6/2021. | Indeks |       |
|--------------------------------------|-----------|-------------------|-----------|--------|-------|
| 1                                    | 2         | 3                 | 4         | 5=2/3  | 6=2/4 |
| EBIT                                 | 47.665    | 21.417            | 39.570    | 222,6  | 120,5 |
| EBITDA                               | 73.460    | 48.922            | 69.992    | 150,2  | 105,0 |
| Rezultat iz internih odnosa          | 33.652    | 32.598            | 34.031    | 103,2  | 98,9  |
| (Gubitak) iz financijskih aktivnosti | (30.857)  | (26.051)          | (38.886)  | 118,4  | 79,4  |

Korporativni servisi Društva su u prvom polugodištu 2022. godine, u odnosu na isto razdoblje prethodne godine, ostvarili bolji rezultat poslovanja za 16,1 milijun kuna.

Poslovni prihodi u prvom polugodištu 2022. godini, u odnosu na isto razdoblje prethodne godine, veći su za 28,1 milijuna kuna kao rezultat većih prihoda od prodaje (+20,5 milijuna kuna) i većih ostalih poslovnih prihoda (+7,7 milijuna kuna).

Na povećanje prihoda od prodaje Korporativnih servisa (+20,5 milijuna kuna) prvenstveno je utjecala veća realizacija izgradnje projekata javne namjene - Dom za starije Markuševac i XII Gimnazija (IFRIC 12).

Ostali poslovni prihodi su povećani (+7 milijuna kuna) uslijed većih prihoda od ukidanja rezerviranja za otpremnine i otkazne rokove sukladno dinamici realizacije zbrinjavanja radnika.

U strukturi poslovnih rashoda značajno su povećani materijalni troškovi i usluge (+26,3 milijuna kuna) uslijed većih troškova kooperanata (+29 milijuna kuna) koji se odnose na investicijske projekte izgradnje objekata javne namjene za Grad Zagreb koji se evidentiraju po IFRIC-u 12 što je povezano s više ostvarenim prihodima od

prodaje (IFRIC 12) i manjih troškova održavanja (-2,9 milijuna kuna) radi objekata kojima u budućem razdoblju istječu Ugovori o najmu s Gradom Zagrebom (Novi Jelkovec).

Troškovi osoblja u prvom polugodištu 2022. godine, u odnosu na isto razdoblje prethodne godine su manji (-1,9 milijuna kuna) radi manjih troškova bruto plaća sukladno programu zbrinjavanja viška radnika.

Troškovi amortizacije su smanjeni za 4,6 milijuna kuna radi isteka najma dijela objekata javne namjene Gradu Zagrebu.

## 2.1.7. Robni terminali Zagreb

*u tisućama HRK*

| Opis                                 | 1-6/2022.       | Plan<br>1-6/2022. | 1-6/2021.       | Indeks       |              |
|--------------------------------------|-----------------|-------------------|-----------------|--------------|--------------|
| 1                                    | 2               | 3                 | 4               | 5=2/3        | 6=2/4        |
| <b>I. POSLOVNI PRIHODI</b>           | <b>46.900</b>   | <b>46.377</b>     | <b>46.484</b>   | <b>101,1</b> | <b>100,9</b> |
| Prihodi od prodaje                   | 44.045          | 44.912            | 42.835          | 98,1         | 102,8        |
| Interni prihodi                      | 1.158           | 1.128             | 1.183           | 102,6        | 97,9         |
| Ostali poslovni prihodi              | 1.697           | 338               | 2.467           | 502,8        | 68,8         |
| <b>II. POSLOVNI RASHODI</b>          | <b>(35.969)</b> | <b>(34.254)</b>   | <b>(34.154)</b> | <b>105,0</b> | <b>105,3</b> |
| Materijalni troškovi i usluge        | (11.723)        | (13.034)          | (9.961)         | 89,9         | 117,7        |
| Troškovi osoblja                     | (18.336)        | (16.274)          | (19.362)        | 112,7        | 94,7         |
| Amortizacija                         | (2.351)         | (2.075)           | (2.048)         | 113,3        | 114,8        |
| Vrijednosno usklađenje               | (731)           | (100)             | (119)           | 731,2        | 616,9        |
| Rezerviranja                         | -               | (13)              | -               | -            | -            |
| Interni rashodi                      | (2.704)         | (2.596)           | (2.538)         | 104,2        | 106,5        |
| Ostali poslovni rashodi              | (123)           | (162)             | (126)           | 75,8         | 97,6         |
| <b>III. FINANCIJSKI PRIHODI</b>      | <b>48</b>       | <b>158</b>        | <b>21</b>       | <b>30,2</b>  | <b>230,3</b> |
| <b>IV. FINANCIJSKI RASHODI</b>       | <b>(195)</b>    | <b>(113)</b>      | <b>(212)</b>    | <b>172,9</b> | <b>91,9</b>  |
| <b>V. UKUPNI PRIHODI (I + III)</b>   | <b>46.947</b>   | <b>46.535</b>     | <b>46.505</b>   | <b>100,9</b> | <b>101,0</b> |
| <b>VI. UKUPNI RASHODI (II + IV)</b>  | <b>(36.163)</b> | <b>(34.366)</b>   | <b>(34.366)</b> | <b>105,2</b> | <b>105,2</b> |
| <b>VII. DOBIT PRIJE OPOREZIVANJA</b> | <b>10.784</b>   | <b>12.168</b>     | <b>12.139</b>   | <b>88,6</b>  | <b>88,8</b>  |
| VIII. Porez na dobit                 | -               | -                 | -               | -            | -            |
| <b>IX. DOBIT RAZDOBLJA</b>           | <b>10.784</b>   | <b>12.168</b>     | <b>12.139</b>   | <b>88,6</b>  | <b>88,8</b>  |

*u tisućama HRK*

| Opis                                        | 1-6/2022. | Plan<br>1-6/2022. | 1-6/2021. | Indeks  |       |
|---------------------------------------------|-----------|-------------------|-----------|---------|-------|
| 1                                           | 2         | 3                 | 4         | 5=2/3   | 6=2/4 |
| EBIT                                        | 10.931    | 12.124            | 12.330    | 90,2    | 88,7  |
| EBITDA                                      | 13.282    | 14.199            | 14.378    | 93,5    | 92,4  |
| Rezultat iz internih odnosa                 | (1.546)   | (1.468)           | (1.355)   | 92,34   | 94,9  |
| (Gubitak)/ dobit iz financijskih aktivnosti | (147)     | 45                | (191)     | (327,2) | 76,9  |

U prvom polugodištu 2022. godine podružnica Robni terminali Zagreb ostvarila je dobit prije oporezivanja u iznosu 10,8 milijuna kuna. U odnosu na isto razdoblje prošle godine to je lošiji rezultat za 1,4 milijuna kuna. Na smanjenje dobiti podružnice iz operativnih aktivnosti utjecalo je značajnije povećanje poslovnih rashoda (+1,8 milijuna kuna) u odnosu na povećanje poslovnih prihoda (+0,4 milijuna kuna).

Ostvareni prihodi od prodaje veći su (+1,2 milijuna kuna) uslijed veće popunjenosti zatvorenih skladišnih prostora.

Fizičke pokazatelje poslovanja podružnice prikazujemo u nastavku:

| R. br. | Vrsta usluge               | Jedinica mjere | 1-6/2022. | 1-6/2021. | Plan 1-6/2022. | Indeks |       |
|--------|----------------------------|----------------|-----------|-----------|----------------|--------|-------|
| 1      | 2                          | 3              | 4         | 5         | 6              | 7=4/5  | 8=4/6 |
| 1.     | Iznajmljeni m <sup>2</sup> |                |           |           |                |        |       |
| 1.1.   | Zatvorena skladišta        | m <sup>2</sup> | 899.500   | 888.314   | 925.000        | 101,3  | 97,2  |
| 1.2.   | Otvorena skladišta         | m <sup>2</sup> | 152.180   | 153.528   | 155.000        | 99,1   | 98,2  |
| 1.3.   | Uredski prostor            | m <sup>2</sup> | 48.069    | 57.326    | 65.000         | 83,9   | 74,0  |

Ostali poslovni prihodi podružnice manji su (0,8 milijuna kuna) uslijed manjih prihoda od naplate šteta.

Poslovni rashodi su u dva usporedna razdoblja veći (+1,8 milijuna kuna) prvenstveno kao rezultat većih materijalnih troškova i usluga zbog većih troškova električne energije (+1,3 milijuna kuna) i većih troškova usluga održavanja (+0,5 milijuna kuna).

Troškovi osoblja su manji (-1 milijun kuna) zbog manjih troškova bruto plaća (-0,5 milijuna kuna) i manjih troškova naknada zaposlenicima (-0,6 milijuna kuna).

Fizički opseg usluga, kao jedan od pokazatelja poslovanja podružnice, daje sliku tvrtke koja nastoji zadržati planirani tržišni udio u odnosu na konkurenciju. Ključ uspješnog poslovanja leži u revidiranju rada svih dijelova tvrtke: uštede na troškovima poslovanja i maksimalno iskorištenje kapaciteta.

Ciljevi podružnice Robni terminali Zagreb su pružanje što kvalitetnije usluge iz područja svoje djelatnosti, povećanje interesa i zadovoljstvo korisnika usluga, te osiguranje dugoročne stabilnosti poslovanja. Doseg ciljeva ovisi o realizaciji planiranih i započetih investicija, kao i uvođenju novih proizvoda u ponudu podružnice Robni terminali Zagreb.

## 2.1.8. Tržnice Zagreb

*u tisućama HRK*

| Opis                                           | 1-6/2022.       | Plan<br>1-6/2022. | 1-6/2021.       | Indeks         |              |
|------------------------------------------------|-----------------|-------------------|-----------------|----------------|--------------|
| 1                                              | 2               | 3                 | 4               | 5=2/3          | 6=2/4        |
| <b>I. POSLOVNI PRIHODI</b>                     | <b>36.147</b>   | <b>41.725</b>     | <b>33.443</b>   | <b>86,6</b>    | <b>108,1</b> |
| Prihodi od prodaje                             | 33.065          | 39.674            | 31.018          | 83,3           | 106,6        |
| Interni prihodi                                | 193             | 103               | 105             | 188,2          | 184,2        |
| Ostali poslovni prihodi                        | 2.890           | 1.949             | 2.321           | 148,3          | 124,5        |
| <b>II. POSLOVNI RASHODI</b>                    | <b>(42.819)</b> | <b>(40.906)</b>   | <b>(43.375)</b> | <b>104,7</b>   | <b>98,7</b>  |
| Materijalni troškovi i usluge                  | (13.562)        | (12.994)          | (12.530)        | 104,4          | 108,2        |
| Troškovi osoblja                               | (22.303)        | (21.150)          | (23.191)        | 105,4          | 96,2         |
| Amortizacija                                   | (2.914)         | (2.979)           | (2.927)         | 97,8           | 99,6         |
| Vrijednosno usklađenje                         | (209)           | -                 | (115)           | -              | 182,5        |
| Rezerviranja                                   | -               | -                 | -               | -              | -            |
| Interni rashodi                                | (3.509)         | (3.522)           | (3.996)         | 99,6           | 87,8         |
| Ostali poslovni rashodi                        | (322)           | (260)             | (617)           | 123,6          | 52,2         |
| <b>III. FINANCIJSKI PRIHODI</b>                | <b>120</b>      | <b>100</b>        | <b>118</b>      | <b>120,1</b>   | <b>101,6</b> |
| <b>IV. FINANCIJSKI RASHODI</b>                 | <b>(125)</b>    | <b>(25)</b>       | <b>(53)</b>     | <b>499,7</b>   | <b>236,9</b> |
| <b>V. UKUPNI PRIHODI (I + III)</b>             | <b>36.267</b>   | <b>41.825</b>     | <b>33.561</b>   | <b>86,7</b>    | <b>108,1</b> |
| <b>VI. UKUPNI RASHODI (II + IV)</b>            | <b>(42.944)</b> | <b>(40.931)</b>   | <b>(43.427)</b> | <b>104,9</b>   | <b>98,9</b>  |
| <b>VII. (GUBITAK) DOBIT PRIJE OPOREZIVANJA</b> | <b>(6.677)</b>  | <b>894</b>        | <b>(9.866)</b>  | <b>(746,8)</b> | <b>67,7</b>  |
| VIII. Porez na dobit                           | -               | -                 | -               | -              | -            |
| <b>IX. (GUBITAK)/ DOBIT RAZDOBLJA</b>          | <b>(6.677)</b>  | <b>894</b>        | <b>(9.866)</b>  | <b>(746,8)</b> | <b>67,7</b>  |

*u tisućama HRK*

| Opis                                        | 1-6/2022. | Plan<br>1-6/2022. | 1-6/2021. | Indeks  |       |
|---------------------------------------------|-----------|-------------------|-----------|---------|-------|
| 1                                           | 2         | 3                 | 4         | 5=2/3   | 6=2/4 |
| EBIT                                        | (6.672)   | 819               | (9.932)   | (814,6) | 67,2  |
| EBITDA                                      | (3.758)   | 3.798             | (7.005)   | (98,9)  | 53,6  |
| Rezultat iz internih odnosa                 | (3.316)   | (3.419)           | (3.891)   | 96,8    | 85,2  |
| (Gubitak)/ dobit iz financijskih aktivnosti | (5)       | 75                | 66        | (6,4)   | (7,4) |

Podružnica Tržnice Zagreb je u prvom polugodištu 2022. godine ostvarila gubitak u iznosu 6,7 milijuna kuna, što je bolji rezultat za 3,2 milijuna kuna u odnosu na isto razdoblje prethodne godine.

Poslovni prihodi veći su za 2,7 milijuna kuna u odnosu na razdoblje siječanj – lipanj 2021. godine uslijed povećanja prihoda od prodaje (+2 milijuna kuna) zbog povećanog obujma pruženih usluga radi više iznajmljenih klupa za dnevni najam, skladišnih prostora, tržnih prostora, kioska i boksova.

Ostali poslovni prihodi su veći uslijed većih naplaćenih otpisanih potraživanja (+0,3 milijuna kuna) i većih prihoda od ukidanja rezerviranja za otpremnine (+0,4 milijuna kuna).

Poslovni rashodi su kroz dva usporedna razdoblja manji (-0,6 milijuna kuna) prvenstveno radi manjih troškova osoblja (-0,9 milijuna kuna), manjih internih rashoda (-0,5 milijuna kuna) i većih materijalnih troškova i usluga (+1 milijuna kuna).

Troškovi osoblja su manji uslijed manjih troškova bruto plaća sukladno dinamici zbrinjavanja kolektivnog viška radnika dok su materijalni troškovi i usluge veći radi većih troškova električne energije (+0,4 milijuna kuna) i troškova otpisa sitnog inventara (+0,5 milijuna kuna).

Fizički pokazatelje podružnice prikazujemo u nastavku:

| R. br. | Vrste usluga                            | Mjerna jedinica | 1-6/2022. | 1-6/2021. | Plan 1-6/2022. | Indeksi |       |
|--------|-----------------------------------------|-----------------|-----------|-----------|----------------|---------|-------|
| 1      | 2                                       | 3               | 4         | 5         | 6              | 7=4/5   | 8=4/6 |
| 1.     | Lokal                                   | m <sup>2</sup>  | 30.510    | 26.684    | 29.950         | 114,3   | 101,9 |
| 2.     | Kiosk                                   | m <sup>2</sup>  | 15.140    | 13.354    | 14.655         | 113,4   | 103,3 |
| 3.     | Boks                                    | m <sup>2</sup>  | 19.407    | 18.880    | 19.775         | 102,8   | 98,1  |
| 4.     | Drvena kućica-štanđ zatvorenog tipa     | m <sup>2</sup>  | 3.592     | 3.658     | 3.830          | 98,2    | 93,8  |
| 5.     | Sve vrste klupa mjesečni najam          | m               | 7.138     | 7.162     | 7.480          | 99,7    | 95,4  |
| 6.     | Prodajni prostor u ribarnici            | m <sup>2</sup>  | 2.607     | 2.519     | 2.750          | 103,5   | 94,8  |
| 7.     | Tržni prostori                          | m <sup>2</sup>  | 23.209    | 21.746    | 25.430         | 106,7   | 91,3  |
| 8.     | Terase                                  | m <sup>2</sup>  | 6.189     | 3.579     | 5.910          | 173,0   | 104,7 |
| 9.     | Zimski vrt                              | m <sup>2</sup>  | 369       | 53        | 83             | 702,9   | 447,3 |
| 10.    | Rashladne vitrine                       | m               | 11.756    | 12.033    | 12.795         | 97,7    | 91,9  |
| 11.    | Sve vrste štandova                      | kom             | 307       | 875       | 490            | 35,1    | 62,7  |
| 12.    | Vage s utezima dnevni najam             | kom             | 28.890    | 28.696    | 31.380         | 100,7   | 92,1  |
| 13.    | Suncobrani dnevni najam                 | kom             | 44.071    | 40.970    | 52.945         | 107,6   | 83,2  |
| 14.    | Klupe dnevni najam                      | m               | 189.728   | 167.617   | 213.735        | 113,2   | 88,8  |
| 15.    | Hladionički prostor                     | m <sup>2</sup>  | 72.066    | 71.448    | 70.930         | 100,9   | 101,6 |
| 16.    | Skladišni prostori                      | m <sup>2</sup>  | 51.755    | 42.621    | 43.325         | 121,4   | 119,5 |
| 17.    | Kondicioni prostor                      | m <sup>2</sup>  | 19.212    | 19.212    | 19.080         | 100,0   | 100,7 |
| 18.    | Administrativni prostor                 | m <sup>2</sup>  | 12.837    | 13.244    | 13.815         | 96,9    | 92,9  |
| 19.    | Manipulativni prostor                   | m <sup>2</sup>  | 44.078    | 44.124    | 43.825         | 99,9    | 100,6 |
| 20.    | Usluga istovara, utovara i manipulacije | kg              | 288.690   | 315.631   | 317.580        | 91,5    | 90,9  |

## 2.1.9. Vladimir Nazor

*u tisućama HRK*

| Opis                                     | 1-6/2022.       | Plan<br>1-6/2022. | 1-6/2021.       | Indeks       |              |
|------------------------------------------|-----------------|-------------------|-----------------|--------------|--------------|
| 1                                        | 2               | 3                 | 4               | 5=2/3        | 6=2/4        |
| <b>I. POSLOVNI PRIHODI</b>               | <b>19.403</b>   | <b>17.837</b>     | <b>15.361</b>   | <b>108,8</b> | <b>126,3</b> |
| Prihodi od prodaje                       | 17.884          | 16.988            | 13.500          | 105,3        | 132,5        |
| Interni prihodi                          | 392             | 228               | 401             | 172,3        | 97,8         |
| Ostali poslovni prihodi                  | 1.127           | 622               | 1.460           | 181,3        | 77,2         |
| <b>II. POSLOVNI RASHODI</b>              | <b>(25.246)</b> | <b>(26.348)</b>   | <b>(23.145)</b> | <b>95,8</b>  | <b>109,1</b> |
| Materijalni troškovi i usluge            | (8.032)         | (9.896)           | (5.938)         | 81,2         | 135,0        |
| Troškovi osoblja                         | (12.584)        | (12.158)          | (12.893)        | 103,5        | 97,6         |
| Amortizacija                             | (2.559)         | (2.475)           | (2.469)         | 103,4        | 103,7        |
| Vrijednosno usklađenje                   | -               | -                 | -               | -            | -            |
| Rezerviranja                             | -               | -                 | -               | -            | -            |
| Interni rashodi                          | (1.496)         | (1.673)           | (1.751)         | 89,4         | 85,5         |
| Ostali poslovni rashodi                  | (576)           | (145)             | (94)            | 396,1        | 610,6        |
| <b>III. FINANCIJSKI PRIHODI</b>          | <b>25</b>       | <b>-</b>          | <b>17</b>       | <b>-</b>     | <b>150,3</b> |
| <b>IV. FINANCIJSKI RASHODI</b>           | <b>(48)</b>     | <b>-</b>          | <b>(39)</b>     | <b>-</b>     | <b>123,9</b> |
| <b>V. UKUPNI PRIHODI (I + III)</b>       | <b>19.428</b>   | <b>17.837</b>     | <b>15.377</b>   | <b>108,9</b> | <b>126,3</b> |
| <b>VI. UKUPNI RASHODI (II + IV)</b>      | <b>(25.294)</b> | <b>(26.348)</b>   | <b>(23.183)</b> | <b>96,0</b>  | <b>109,1</b> |
| <b>VII. (GUBITAK) PRIJE OPOREZIVANJA</b> | <b>(5.866)</b>  | <b>(8.511)</b>    | <b>(7.806)</b>  | <b>68,9</b>  | <b>75,1</b>  |
| VIII. Porez na dobit                     | -               | -                 | -               | -            | -            |
| <b>IX. (GUBITAK) RAZDOBLJA</b>           | <b>(5.866)</b>  | <b>(8.511)</b>    | <b>(7.806)</b>  | <b>68,9</b>  | <b>75,1</b>  |

*u tisućama HRK*

| Opis                                 | 1-6/2022. | Plan<br>1-6/2022. | 1-6/2021. | Indeks |       |
|--------------------------------------|-----------|-------------------|-----------|--------|-------|
| 1                                    | 2         | 3                 | 4         | 5=2/3  | 6=2/4 |
| EBIT                                 | (5.843)   | (8.511)           | (7.784)   | 68,7   | 75,1  |
| EBITDA                               | (3.284)   | (6.036)           | (5.315)   | 54,4   | 61,8  |
| Rezultat iz internih odnosa          | (1.104)   | (1.445)           | (1.350)   | 76,3   | 81,8  |
| (Gubitak) iz financijskih aktivnosti | (23)      | -                 | (22)      | -      | 103,7 |

Podružnica Vladimir Nazor je u razdoblju siječanj-lipanj 2022. godine ostvarila gubitak prije oporezivanja od 5,9 milijuna kuna, što je u odnosu na isto razdoblje prethodne godine bolji rezultat za 1,9 milijuna kuna.

Prihodi od prodaje iskazani u prvom polugodištu 2022. godine u odnosu na isto razdoblje prošle godine veći su za 4,4 milijuna kuna, a u strukturi kojih je najznačajnije istaknuti:

- porast prihoda od prodaje proizvoda i usluga ostvarenih na domaćem tržištu (+3,7 milijuna kuna) prvenstveno zbog većeg broja noćenja i broja korisnika usluga podružnice uslijed povoljnije situacije s COVID-19 pandemijom i početka korištenja novih kamp parcela u Savudriji (završenih krajem 2021. godine).

Tablica fizičkih pokazatelja podružnice prikazujemo u nastavku:

| R. br. | Vrsta usluge               | Jedinica mjere | 1-6/2022.     | 1-6/2021.     | Plan 1-6/2022. | Indeks       |              |
|--------|----------------------------|----------------|---------------|---------------|----------------|--------------|--------------|
| 1      | 2                          | 3              | 4             | 5             | 6              | 7=4/5        | 8=4/6        |
| 1.     | Zimovanje i drugi programi | dani boravka   | 216           | -             | 270            | -            | 80,0         |
| 2.     | Ljetovanje                 | dani boravka   | 5.431         | 4.798         | 8.900          | 113,2        | 61,0         |
| 3.     | Škola u prirodi            | dani boravka   | 9.099         | -             | 8.700          | -            | 104,6        |
| 4.     | Kraći programi-ŠUŠ         | dani boravka   | 5.464         | 313           | 5.500          | 1745,7       | 99,3         |
| 5.     | Hostelske usluge           | dani boravka   | 52.249        | 45.668        | 48.300         | 114,4        | 108,2        |
| 6.     | Auto-kamp                  | dani boravka   | 22.572        | 11.457        | 18.500         | 197,0        | 122,0        |
|        | <b>Ukupno</b>              |                | <b>95.031</b> | <b>62.236</b> | <b>90.170</b>  | <b>152,7</b> | <b>105,4</b> |

Zbog povoljnije epidemiološke situacije broj dana boravka je u prvom polugodištu 2022. godine veći za 52,7% u svim segmentima poslovanja podružnice Vladimir Nazor, u odnosu na isto razdoblje prethodne godine. Hostelske usluge su za 14,4% veće u odnosu na isto razdoblje prethodne godine i za 8,2% su veće u odnosu na plan za 1-6/2022. Dani boravka u auto-kampu povećani su za 97% u odnosu na isto razdoblje prethodne godine i to zbog izgradnje novih 96 kamp parcela u kampu u Savudriji.

Na povećanje poslovnih rashoda (+2,1 milijuna kuna) podružnice kroz dva usporedna razdoblja najznačajnije je utjecalo:

- povećanje materijalnih troškova i usluga (+1,8 milijuna kuna) uslijed većih troškova sirovina i materijala (+0,9 milijuna kuna) radi većeg broja gostiju, većih troškova utrošene energije (+0,3 milijuna kuna), većih troškova usluga održavanja (+0,3 milijuna HRK) i većih troškova poštanskih i telekomunikacijskih usluga (+0,2 milijuna kuna).

## 2.1.10. Zagrebačke ceste

*u tisućama HRK*

| Opis                                            | 1-6/2022.        | Plan<br>1-6/2022. | 1-6/2021.        | Indeks         |              |
|-------------------------------------------------|------------------|-------------------|------------------|----------------|--------------|
| 1                                               | 2                | 3                 | 4                | 5=2/3          | 6=2/4        |
| <b>I. POSLOVNI PRIHODI</b>                      | <b>95.960</b>    | <b>134.538</b>    | <b>155.454</b>   | <b>71,3</b>    | <b>61,7</b>  |
| Prihodi od prodaje                              | 87.771           | 121.810           | 142.520          | 72,1           | 61,6         |
| Interni prihodi                                 | 2.550            | 4.603             | 6.318            | 55,4           | 40,4         |
| Ostali poslovni prihodi                         | 5.639            | 8.125             | 6.616            | 69,4           | 85,2         |
| <b>II. POSLOVNI RASHODI</b>                     | <b>(123.678)</b> | <b>(130.852)</b>  | <b>(162.053)</b> | <b>94,5</b>    | <b>76,3</b>  |
| Materijalni troškovi i usluge                   | (52.801)         | (65.822)          | (85.090)         | 80,2           | 62,1         |
| Troškovi osoblja                                | (48.483)         | (49.785)          | (52.735)         | 97,4           | 91,9         |
| Amortizacija                                    | (5.336)          | (5.104)           | (5.643)          | 104,6          | 94,6         |
| Vrijednosno usklađenje                          | (7.747)          | (750)             | (983)            | 1.032,9        | 788,0        |
| Rezerviranja                                    | -                | (400)             | -                | -              | -            |
| Interni rashodi                                 | (6.302)          | (6.744)           | (6.680)          | 93,5           | 94,3         |
| Ostali poslovni rashodi                         | (3.008)          | (2.248)           | (10.921)         | 133,8          | 27,5         |
| <b>III. FINANCIJSKI PRIHODI</b>                 | <b>542</b>       | <b>250</b>        | <b>319</b>       | <b>216,8</b>   | <b>170,0</b> |
| <b>IV. FINANCIJSKI RASHODI</b>                  | <b>(1.055)</b>   | <b>(520)</b>      | <b>(877)</b>     | <b>202,8</b>   | <b>120,3</b> |
| <b>V. UKUPNI PRIHODI (I + III)</b>              | <b>96.502</b>    | <b>134.788</b>    | <b>155.773</b>   | <b>71,6</b>    | <b>62,0</b>  |
| <b>VI. UKUPNI RASHODI (II + IV)</b>             | <b>(124.732)</b> | <b>(131.372)</b>  | <b>(162.930)</b> | <b>94,9</b>    | <b>76,6</b>  |
| <b>VII. (GUBITAK)/ DOBIT PRIJE OPOREZIVANJA</b> | <b>(28.230)</b>  | <b>3.416</b>      | <b>(7.157)</b>   | <b>(826,4)</b> | <b>394,4</b> |
| VIII. Porez na dobit                            | -                | -                 | -                | -              | -            |
| <b>IX. (GUBITAK)/ DOBIT RAZDOBLJA</b>           | <b>(28.230)</b>  | <b>3.416</b>      | <b>(7.157)</b>   | <b>(826,4)</b> | <b>394,4</b> |

*u tisućama HRK*

| Opis                                 | 1-6/2022. | Plan<br>1-6/2022. | 1-6/2021. | Indeks  |         |
|--------------------------------------|-----------|-------------------|-----------|---------|---------|
| 1                                    | 2         | 3                 | 4         | 5=2/3   | 6=2/4   |
| EBIT                                 | (27.718)  | 3.686             | (6.599)   | (752,0) | 420,0   |
| EBITDA                               | (22.381)  | 8.789             | (956)     | (254,6) | 2.342,0 |
| Rezultat iz internih odnosa          | (3.752)   | (2.141)           | (362)     | 175,2   | 1036,4  |
| (Gubitak) iz financijskih aktivnosti | (512)     | (270)             | (558)     | 189,9   | 91,9    |

U razdoblju siječanj-lipanj 2022. godine podružnica je ostvarila gubitak od 28,2 milijuna kuna, što je u odnosu na isto razdoblje prošle godine lošiji rezultat za 21,1 milijuna kuna. Obzirom da se glavnina radova ljetnog održavanja prometnica izvodi u periodu od srpnja do studenog, podružnica očekuje u narednom periodu dostići planirane ciljeve.

Poslovni prihodi kroz dva usporedna razdoblja su manji za 59,5 milijuna kuna uslijed:

- manje ostvarenih prihoda iz Proračuna Grada Zagreba (-49,8 milijuna kuna) jer je podružnica smanjila volumen izvođenja radova iz asfalterskog programa, radova na nerazvrstanim cestama i iz programa komunalnih aktivnosti radi poteškoća u nabavi materijala,
- manje ostvarenih prihoda od prodaje gospodarstvu i građanima (-2,4 milijun kuna) radi manje prodaje asfaltnih mješavina na tržištu u odnosu na prošlu godinu,

- manje ostvarenih internih prihoda (-3,8 milijuna kuna) zbog manjih prihoda od usluga investicijskog održavanja.

Fizički pokazatelji podružnice prikazani su u nastavku:

| R. br. | Vrste usluga                                       | Jedinica mjere | 1-6/ 2022. | 1-6/ 2021. | Plan 1-6/ 2022. | Indeks |       |
|--------|----------------------------------------------------|----------------|------------|------------|-----------------|--------|-------|
| 1      | 2                                                  | 3              | 4          | 5          | 6               | 7=4/5  | 8=4/6 |
| 1.     | Sanacija kolnika                                   |                |            |            |                 |        |       |
| 1.1.   | zatvaranje udarnih jama                            | t              | 569        | 786        | 733             | 72,4   | 77,7  |
| 1.2.   | popravlak manjih površina - ručno                  | t              | 1.816      | 2.645      | 2.546           | 68,7   | 71,3  |
| 2.     | Održavanje horizontalne i vertikalne signalizacije |                |            |            |                 |        |       |
| 2.1.   | boja za asfalt bijela/žuta                         | m <sup>2</sup> | 9.342      | 13.407     | 33.097          | 69,7   | 28,2  |
| 2.2.   | puna linija bijela/žuta                            | m              | 75.134     | 289.792    | 358.824         | 25,9   | 20,9  |
| 2.3.   | postava i zamjena prometnih znakova                | kom            | 1.078      | 1.013      | 595             | 106,4  | 181,2 |
| 2.4.   | Intervencije na semaforskim uređajima              | kom            | 3.563      | 3.115      | 2.035           | 114,4  | 175,1 |
| 3.     | Proizvodnja asfalta                                | t              | 18.143     | 67.455     | 135.000         | 26,9   | 13,4  |

Poslovni rashodi kroz dva usporedna razdoblja manji su za 38,4 milijuna kuna uslijed:

- manjih materijalnih troškova i usluga (-32,3 milijuna kuna) u strukturi kojih su najznačajnije smanjeni:
  - troškovi utrošenih sirovina i materijala (-20,2 milijuna kuna) radi manje izvedenih radova i znatno manje proizvodnje asfalta uslijed poremećaja u globalnim lancima opskrbe sirovinama i materijalima,
  - troškovi prijevoznih usluga (-7 milijuna kuna) zbog manje realizacije radova,
  - troškovi kooperanata (-4,8 milijuna kuna) zbog povoljnijih vremenskih uvjeta (vezano uz angažiranje kooperanata za zimsku službu).
- manjih troškova osoblja (-4,3 milijuna kuna) uslijed manjih troškova bruto plaća (-3,2 milijuna kuna) sukladno Programu zbrinjavanja kolektivnog viška radnika i manjih troškova otpremnina (-0,7 milijuna kuna).
- manjih troškova vrijednosnog usklađenja (-7 milijuna kuna) zbog vrijednosnog usklađenja potraživanja od povezanih strana.
- manjih ostalih poslovnih rashoda (-7,9 milijuna kuna) radi manjih naknadno utvrđenih rashoda iz prethodnih godina.

Realizacijom investicija u strojeve i nužnu opremu nastoji se osigurati sigurnost i efikasnost u poslovanju te takvi pokazatelji predstavljaju osnovu za daljnja promicanja, razvoj, primjenu i poboljšanja djelotvornosti podružnice uz racionalizaciju troškova.

## 2.1.11. Zagrebački digitalni grad

*u tisućama HRK*

| Opis                                 | 1-6/2022.      | Plan<br>1-6/2022. | 1-6/2021.      | Indeks       |              |
|--------------------------------------|----------------|-------------------|----------------|--------------|--------------|
| 1                                    | 2              | 3                 | 4              | 5=2/3        | 6=2/4        |
| <b>I. POSLOVNI PRIHODI</b>           | <b>11.426</b>  | <b>10.619</b>     | <b>10.920</b>  | <b>107,6</b> | <b>104,6</b> |
| Prihodi od prodaje                   | 11.004         | 10.604            | 10.896         | 103,8        | 101,0        |
| Interni prihodi                      | 218            | -                 | -              | -            | -            |
| Ostali poslovni prihodi              | 204            | 16                | 24             | 1.313,0      | 854,7        |
| <b>II. POSLOVNI RASHODI</b>          | <b>(5.984)</b> | <b>(5.288)</b>    | <b>(5.220)</b> | <b>113,2</b> | <b>114,6</b> |
| Materijalni troškovi i usluge        | (1.473)        | (1.733)           | (1.347)        | 85,0         | 109,3        |
| Troškovi osoblja                     | (2.557)        | (1.996)           | (2.455)        | 128,1        | 104,2        |
| Amortizacija                         | (288)          | (330)             | (282)          | 87,2         | 102,0        |
| Vrijednosno usklađenje               | -              | -                 | -              | -            | -            |
| Rezerviranja                         | -              | (9)               | -              | -            | -            |
| Interni rashodi                      | (1.641)        | (1.174)           | (1.086)        | 139,8        | 151,0        |
| Ostali poslovni rashodi              | (25)           | (46)              | (50)           | 55,8         | 51,2         |
| <b>III. FINANCIJSKI PRIHODI</b>      | <b>3</b>       | <b>15</b>         | <b>21</b>      | <b>22,2</b>  | <b>15,7</b>  |
| <b>IV. FINANCIJSKI RASHODI</b>       | <b>(5)</b>     | <b>(8)</b>        | <b>(3)</b>     | <b>64,5</b>  | <b>148,0</b> |
| <b>V. UKUPNI PRIHODI (I + III)</b>   | <b>11.429</b>  | <b>10.634</b>     | <b>10.941</b>  | <b>107,5</b> | <b>104,5</b> |
| <b>VI. UKUPNI RASHODI (II + IV)</b>  | <b>(5.989)</b> | <b>(5.295)</b>    | <b>(5.223)</b> | <b>113,1</b> | <b>114,7</b> |
| <b>VII. DOBIT PRIJE OPOREZIVANJA</b> | <b>5.440</b>   | <b>5.339</b>      | <b>5.718</b>   | <b>101,9</b> | <b>95,1</b>  |
| VIII. Porez na dobit                 | -              | -                 | -              | -            | -            |
| <b>IX. DOBIT RAZDOBLJA</b>           | <b>5.440</b>   | <b>5.339</b>      | <b>5.718</b>   | <b>101,9</b> | <b>95,1</b>  |

*u tisućama HRK*

| Opis                                        | 1-6/2022. | Plan<br>1-6/2022. | 1-6/2021. | Indeks |       |
|---------------------------------------------|-----------|-------------------|-----------|--------|-------|
| 1                                           | 2         | 3                 | 4         | 5=2/3  | 6=2/4 |
| EBIT                                        | 5.442     | 5.332             | 5.700     | 102,1  | 95,5  |
| EBITDA                                      | 5.730     | 5.662             | 5.982     | 101,2  | 95,8  |
| Rezultat iz internih odnosa                 | (1.423)   | (1.174)           | (1.086)   | 121,2  | 130,9 |
| (Gubitak)/ dobit iz financijskih aktivnosti | (2)       | 8                 | 18        | (20,2) | (8,4) |

Podružnica Zagrebački digitalni grad je u prvom polugodištu 2022. godine, u odnosu na isto razdoblje prethodne godine, ostvarila manju dobit za 0,3 milijuna kuna uslijed većih poslovnih prihoda za 0,5 milijuna kuna, ali i većih poslovnih rashoda za 0,8 milijuna kuna. Poslovni prihodi su rasli uslijed porasta prihoda od prodaje koji su povezani s povećanjem internih rashoda većih za 0,6 milijuna kuna, a odnose se na više prijekopa za teleoperatore.

Tablica fizičkih pokazatelja podružnice prikazana je u nastavku:

| R. br. | Vrsta usluge                             | Jedinica mjere | 1-6/2022 | 1-6/2021 | Plan 1-6/2022 | Indeks |       |
|--------|------------------------------------------|----------------|----------|----------|---------------|--------|-------|
| 1      | 2                                        | 3              | 4        | 5        | 6             | 7=4/5  | 8=4/6 |
| 1.     | Iznajmljivanje DTK                       | km'            | 3.330    | 3.636    | 3.500         | 91,6   | 95,1  |
| 2.     | Iznajmljivanje EKM Novi Jelkovec         | nit            | 2.250    | 2.286    | 2.250         | 98,4   | 100,0 |
| 3.     | Instalirana EKI operatora pokretne mreže | kom            | 28       | 28       | 29            | 100,0  | 96,6  |
| 4.     | Najam EKM Vrbani III                     | nit            | 353      | 329      | 330           | 107,3  | 107,0 |
| 5.     | Odobrenje/legalizacija tk ormarića       | kom            | 3.490    | 3.405    | 3.360         | 102,5  | 103,9 |
| 6.     | Iznajmljivanje EKM-a Podbrežje           | nit            | 490      | 440      | 440           | 111,4  | 111,4 |
| 7.     | Iznajmljivanje EKM-a Nova naselja        | nit            | 740      | 567      | 387           | 130,5  | 191,2 |

Podružnica Zagrebački digitalni grad je infrastrukturni operator koji pruža usluge primarno operatorima elektroničkih komunikacijskih usluga. U skladu s tim nastavlja se širenje optičke mreže po stambeno poslovnih objektima Vrbani III, Podbrežje, Borovje, Prečko, Špansko i Lovinčičeva ulica i na taj način se osigurava iznimno brzi pristup internetu građanima Grada Zagreba.

## 2.1.12. Zagrebparking

u tisućama HRK

| Opis                                  | 1-6/2022.       | Plan<br>1-6/2022. | 1-6/2021.       | Indeks       |              |
|---------------------------------------|-----------------|-------------------|-----------------|--------------|--------------|
| 1                                     | 2               | 3                 | 4               | 5=2/3        | 6=2/4        |
| <b>I. POSLOVNI PRIHODI</b>            | <b>78.784</b>   | <b>78.905</b>     | <b>66.005</b>   | <b>99,8</b>  | <b>119,4</b> |
| Prihodi od prodaje                    | 75.574          | 75.946            | 62.946          | 99,5         | 120,1        |
| Interni prihodi                       | 379             | 545               | 644             | 69,6         | 58,9         |
| Ostali poslovni prihodi               | 2.831           | 2.413             | 2.414           | 117,4        | 117,3        |
| <b>II. POSLOVNI RASHODI</b>           | <b>(51.716)</b> | <b>(54.486)</b>   | <b>(54.229)</b> | <b>94,9</b>  | <b>95,4</b>  |
| Materijalni troškovi i usluge         | (10.089)        | (10.233)          | (9.436)         | 98,6         | 106,9        |
| Troškovi osoblja                      | (30.459)        | (29.906)          | (30.966)        | 101,8        | 98,4         |
| Amortizacija                          | (6.163)         | (6.231)           | (6.116)         | 98,9         | 100,8        |
| Vrijednosno usklađenje                | (611)           | (2.040)           | (1.146)         | 30,0         | 53,4         |
| Rezerviranja                          | -               | -                 | -               | -            | -            |
| Interni rashodi                       | (3.421)         | (4.047)           | (4.963)         | 84,5         | 68,9         |
| Ostali poslovni rashodi               | (973)           | (2.029)           | (1.603)         | 48,0         | 60,7         |
| <b>III. FINANCIJSKI PRIHODI</b>       | <b>509</b>      | <b>457</b>        | <b>637</b>      | <b>111,5</b> | <b>79,9</b>  |
| <b>IV. FINANCIJSKI RASHODI</b>        | <b>(104)</b>    | <b>(58)</b>       | <b>(255)</b>    | <b>178,7</b> | <b>40,8</b>  |
| <b>V. UKUPNI PRIHODI (I + III)</b>    | <b>79.293</b>   | <b>79.361</b>     | <b>66.642</b>   | <b>99,9</b>  | <b>119,0</b> |
| <b>VI. UKUPNI RASHODI (II + IV)</b>   | <b>(51.821)</b> | <b>(54.544)</b>   | <b>(54.484)</b> | <b>95,0</b>  | <b>95,1</b>  |
| <b>VIII. DOBIT PRIJE OPOREZIVANJA</b> | <b>27.473</b>   | <b>24.817</b>     | <b>12.157</b>   | <b>110,7</b> | <b>226,0</b> |
| VIII. Porez na dobit                  | -               | -                 | -               | -            | -            |
| <b>IX. DOBIT RAZDOBLJA</b>            | <b>27.473</b>   | <b>24.817</b>     | <b>12.157</b>   | <b>110,7</b> | <b>226,0</b> |

u tisućama HRK

| Opis                             | 1-6/2022. | Plan<br>1-6/2022. | 1-6/2021. | Indeks |       |
|----------------------------------|-----------|-------------------|-----------|--------|-------|
| 1                                | 2         | 3                 | 4         | 5=2/3  | 6=2/4 |
| EBIT                             | 27.068    | 24.419            | 11.775    | 110,8  | 229,9 |
| EBITDA                           | 33.231    | 30.650            | 17.892    | 108,4  | 185,7 |
| Rezultat iz internih odnosa      | (3.042)   | (3.502)           | (4.319)   | 86,2   | 70,1  |
| Dobit iz financijskih aktivnosti | 405       | 398               | 382       | 101,6  | 106,0 |

Podružnica je u prvoj polovici 2022. godine ostvarila dobit od 27,5 milijuna kuna što je u odnosu na isto razdoblje prošle godine bolji rezultat za 15,3 milijuna kuna.

Prihodi od prodaje povećani su (+12,6 milijuna kuna) u odnosu na prvo polugodište 2021. godine, radi ukidanja niza donesenih mjera za ublažavanje posljedica potresa koje su bile na snazi u 2020. godini i dijelu 2021. godine, a od 16. kolovoza 2021. godine započela je redovita kontrola i naplata parkiranja u Gradu Zagrebu kao i premještanje nepropisno parkiranih vozila.

Tablica fizičkih pokazatelja podružnice prikazana je u nastavku:

| R. br. | Vrste usluga                                  | Jedinica mjere  | 1-6/ 2022. | 1-6/ 2021. | Plan 1-6/ 2022. | Indeks |       |
|--------|-----------------------------------------------|-----------------|------------|------------|-----------------|--------|-------|
| 1      | 2                                             | 3               | 4          | 5          | 6               | 7=4/5  | 8=4/6 |
| 1.     | Naplata parkiranja - satne parkirališne karte | br.park.kartica | 515.555    | 446.378    | 600.000         | 115,5  | 85,9  |
| 2.     | Naplata parkiranja - m-parking                | br. sms         | 5.009.432  | 4.461.424  | 5.000.000       | 112,3  | 100,2 |
| 3.     | Povlaštene parkirališne karte                 | kom             | 90.692     | 87.145     | 86.500          | 104,1  | 104,8 |
| 4.     | Komercijalne parkirališne karte               | kom             | 51.040     | 35.948     | 40.000          | 142,0  | 127,6 |
| 5.     | Parkirališne karte za osobe sa invaliditetom  | kom             | 3.486      | 3.729      | 3.500           | 93,5   | 99,6  |
| 6.     | Dnevne parkirališne karte                     | kom             | 209.066    | 156.087    | 185.000         | 133,9  | 113,0 |
| 7.     | Naplata parkiranja - garaža Martićeva         | sati parkiranja | 106.381    | 90.247     | 105.000         | 117,9  | 101,3 |
| 8.     | Naplata parkiranja - garaža Petrinjska        | sati parkiranja | 183.556    | 127.669    | 160.000         | 143,8  | 114,7 |
| 9.     | Naplata parkiranja - garaža Langov trg        | sati parkiranja | 522.433    | 373.453    | 500.000         | 139,9  | 104,5 |
| 10.    | Naplata parkiranja - garaža Svetice           | sati parkiranja | 12.456     | 6.258      | 15.000          | 199,0  | 83,0  |
| 11.    | Naplata parkiranja - garaža Rebro             | sati parkiranja | 250.189    | 255.366    | 315.000         | 98,0   | 79,4  |
| 12.    | Naplata parkiranja - garaža Kvaternikov trg   | sati parkiranja | 150.816    | 118.039    | 165.000         | 127,8  | 91,4  |
| 13.    | Naplata parkiranja - garaža Tuškanac          | sati parkiranja | 267.638    | 239.732    | 270.000         | 111,6  | 99,1  |
| 14.    | Naplata parkiranja - garaža Jelkovec 1        | sati parkiranja | 1.305      | 1.435      | 1.250           | 90,9   | 104,4 |
| 15.    | Naplata parkiranja - garaža Sveti Duh         | sati parkiranja | 225.063    | -          | 300.000         | -      | 75,0  |
| 16.    | Premještanje vozila "paukom"                  | sati parkiranja | 12.867     | 7.631      | 12.500          | 168,6  | 102,9 |

Poslovni rashodi podružnice kroz dva usporedna razdoblja manji su za 2,5 milijuna kuna u čijoj strukturi je došlo do sljedećih promjena:

- povećanja materijalnih troškova i usluga (za 0,7 milijuna kuna) u čijoj strukturi su najznačajnije porasli troškovi energije (za 0,5 milijuna kuna) zbog rasta cijene energnata,
- smanjenja internih rashoda (za 1,5 milijuna kuna) radi manjih troškova planiranog uređenja parkirališta pod naplatom koje izvodi podružnica Zagrebačke ceste i
- smanjenja ostalih poslovnih rashoda (za 0,6 milijuna kuna) zbog smanjenja iznosa komunalnog doprinosa JG Rebro (koji se plaća kao razlika ostvarenih prihoda i rashoda JG Rebro).

Uz poboljšanje prometa u mirovanju, podružnica Zagrebparking od osnutka radi na promicanju i unaprjeđenju prometne kulture kao i na implementaciji najnovijih informatičkih i tehnoloških dostignuća. Poslovna orijentacija Podružnice u budućnosti će se oslanjati na strategiju razvoja i unapređenje poslovanja primjenom informacijsko - komunikacijskih tehnologija. Važnost primjene informacijsko - komunikacijskih tehnologija posebno dolazi do izražaja u organiziranju prometa u mirovanju gdje se javlja velik broj subjekata koji koriste ovu vrstu usluge.

## 2.1.13. Zrinjevac

*u tisućama HRK*

| Opis                                             | 1-6/2022.       | Plan<br>1-6/2022. | 1-6/2021.        | Indeks         |              |
|--------------------------------------------------|-----------------|-------------------|------------------|----------------|--------------|
| 1                                                | 2               | 3                 | 4                | 5=2/3          | 6=2/4        |
| <b>I. POSLOVNI PRIHODI</b>                       | <b>82.434</b>   | <b>99.473</b>     | <b>104.927</b>   | <b>82,9</b>    | <b>78,6</b>  |
| Prihodi od prodaje                               | 69.758          | 87.487            | 95.259           | 79,7           | 73,2         |
| Interni prihodi                                  | 7.094           | 7.553             | 4.061            | 93,9           | 174,7        |
| Ostali poslovni prihodi                          | 5.583           | 4.433             | 5.608            | 125,9          | 99,5         |
| <b>II. POSLOVNI RASHODI</b>                      | <b>(87.774)</b> | <b>(96.881)</b>   | <b>(107.557)</b> | <b>90,6</b>    | <b>81,6</b>  |
| Materijalni troškovi i usluge                    | (25.860)        | (34.516)          | (42.019)         | 74,9           | 61,5         |
| Troškovi osoblja                                 | (52.350)        | (52.331)          | (55.166)         | 100,0          | 94,9         |
| Amortizacija                                     | (3.986)         | (3.880)           | (4.071)          | 102,8          | 97,9         |
| Vrijednosno usklađenje                           | (7)             | (50)              | (10)             | 13,8           | 71,2         |
| Rezerviranja                                     | -               | -                 | -                | -              | -            |
| Interni rashodi                                  | (5.063)         | (5.447)           | (5.611)          | 93,0           | 90,2         |
| Ostali poslovni rashodi                          | (508)           | (658)             | (681)            | 77,3           | 74,7         |
| <b>III. FINANCIJSKI PRIHODI</b>                  | <b>8</b>        | <b>17</b>         | <b>89</b>        | <b>48,7</b>    | <b>9,5</b>   |
| <b>IV. FINANCIJSKI RASHODI</b>                   | <b>(246)</b>    | <b>(21)</b>       | <b>(65)</b>      | <b>1.144,9</b> | <b>376,2</b> |
| <b>V. UKUPNI PRIHODI (I + III)</b>               | <b>82.443</b>   | <b>99.490</b>     | <b>105.016</b>   | <b>82,9</b>    | <b>78,5</b>  |
| <b>VI. UKUPNI RASHODI (II + IV)</b>              | <b>(88.020)</b> | <b>(96.903)</b>   | <b>(107.622)</b> | <b>90,8</b>    | <b>81,8</b>  |
| <b>VIII. (GUBITAK)/ DOBIT PRIJE OPOREZIVANJA</b> | <b>(5.577)</b>  | <b>2.587</b>      | <b>(2.606)</b>   | <b>(215,6)</b> | <b>214,0</b> |
| VIII. Porez na dobit                             | -               | -                 | -                | -              | -            |
| <b>IX. (GUBITAK)/ DOBIT RAZDOBLJA</b>            | <b>(5.577)</b>  | <b>2.587</b>      | <b>(2.606)</b>   | <b>(215,6)</b> | <b>214,0</b> |

*u tisućama HRK*

| Opis                                        | 1-6/2022. | Plan<br>1-6/2022. | 1-6/2021. | Indeks  |           |
|---------------------------------------------|-----------|-------------------|-----------|---------|-----------|
| 1                                           | 2         | 3                 | 4         | 5=2/3   | 6=2/4     |
| EBIT                                        | (5.340)   | 2.591             | (2.629)   | (206,0) | 203,1     |
| EBITDA                                      | (1.353)   | 6.471             | 1.442     | (20,9)  | (93,9)    |
| Rezultat iz internih odnosa                 | 2.031     | 2.106             | (1.550)   | 96,2    | (131,1)   |
| (Gubitak)/ dobit iz financijskih aktivnosti | (238)     | (4)               | 23        | 5.802,8 | (1.023,0) |

Podružnica Zrinjevac je za razdoblje siječanj-lipanj 2022. godine ostvarila gubitak od 5,6 milijuna kuna što, u odnosu na isto razdoblje prošle godine, predstavlja lošiji rezultat poslovanja za 3 milijuna kuna.

Prihodi od prodaje u izvještajnom razdoblju su manji za 25,5 milijuna kuna, u odnosu na razdoblje siječanj-lipanj 2022. godine, gdje je značajnije istaknuti:

- manje ostvarene prihode od Grada Zagreba (-27,2 milijuna kuna) uslijed manje izvršenih usluga u sklopu redovnog i ostalih programa rada za Grad Zagreb i
- veće ostvarene prihode od prodaje gospodarstvu i građanima (+1,8 milijuna kuna) zbog više ostvarenih prihoda od usluga drugim tvrtkama.

Tablicu fizičkih pokazatelja prikazujemo u nastavku:

| R. br. | Vrste usluga                                                      | Jedinica mjere | 1-6/ 2022. | 1-6/ 2021. | Plan 1-6/ 2022. | Indeks |       |
|--------|-------------------------------------------------------------------|----------------|------------|------------|-----------------|--------|-------|
| 1      | 2                                                                 | 3              | 4          | 5          | 6               | 7=4/5  | 8=4/6 |
| 1.     | Sakupljanje lišća strojno i ručno                                 | m <sup>2</sup> | 8.364.468  | 9.514.168  | 5.862.182       | 87,9   | 142,7 |
| 2.     | Košnja travnjaka i opkašanje                                      | m <sup>2</sup> | 37.770.271 | 38.769.160 | 30.444.447      | 97,4   | 124,1 |
| 3.     | Obnova ugaženih travnjaka                                         | m <sup>2</sup> | 61.863     | 56.525     | 39.295          | 109,4  | 157,4 |
| 4.     | Okopavanje grmlja                                                 | m <sup>2</sup> | 26.452     | 30.963     | 27.888          | 85,4   | 94,9  |
| 5.     | Popuna grmlja mladim sadnicama                                    | kom            | 2.885      | 1.843      | 1.252           | 156,5  | 230,4 |
| 6.     | Orezivanje živice                                                 | m <sup>2</sup> | 232.653    | 335.536    | 150.072         | 69,3   | 155,0 |
| 7.     | Popuna uništene živice                                            | m              | 213        | 381        | 291             | 55,9   | 73,2  |
| 8.     | Sadnja sezonskog cvjetnjaka                                       | m <sup>2</sup> | 8.379      | 9.645      | 8.463           | 86,9   | 99,0  |
| 9.     | Podsadiivanje ruža i hortenzija                                   | kom            | 846        | 1.482      | 845             | 57,1   | 100,1 |
| 10.    | Popuna i zamjena drveća mladim sadnicama u parkovima i drvoredima | kom            | 525        | 1.016      | 417             | 51,7   | 125,9 |
| 11.    | Održavanje korovišnih površina                                    | m <sup>2</sup> | 5.111.347  | 5.519.888  | 5.731.662       | 92,6   | 89,2  |

Interni prihodi su veći za 3 milijuna kuna radi većih prihoda od podružnice Čistoća (deponiranje biootpada) i Korporativnih servisa (krajobrazno uređenje doma za starije osobe Markuševac).

Poslovni rashodi u prvom polugodištu 2022. godine u odnosu na prethodno razdoblje manji su za 19,8 milijuna kuna u strukturi kojih je važno istaknuti:

- smanjenje materijalnih troškova i usluga (-16,2 milijuna kuna) u sklopu kojih su najznačajnije smanjeni:
  - troškovi sirovina i materijala (-12,7 milijuna kuna) zbog manje izvršenih radova za Grad Zagreb,
  - troškovi kooperanata (-2,6 milijuna kuna) zbog manje angažiranih kooperanata za poslove košnje, grabljanja, strojnog vađenja panjeva, tarupiranja i malčiranja, čišćenja obraslih površina i dr. i
- smanjenje troškova osoblja za (2,8 milijuna kuna) uslijed smanjenja troškova bruto plaća (-2 milijuna kuna) i troškova naknada zaposlenicima (-0,8 milijuna kuna).

### 3. Zaposleni u Društvu i struktura zaposlenih

Broj radnika Društva prikazan je kako slijedi:

| R. br. | Opis                                                               | Stanje<br>31.12.2021. | Plan<br>31.12.2022. | Fluktuacija u razdoblju<br>siječanj-lipanj 2022. |            | Stanje<br>30.06.2022. |              | Indeks       |              |
|--------|--------------------------------------------------------------------|-----------------------|---------------------|--------------------------------------------------|------------|-----------------------|--------------|--------------|--------------|
|        |                                                                    |                       |                     | Došlo                                            | Otišlo     | Broj                  | Udjel<br>%   |              |              |
| 1      | 2                                                                  | 3                     | 4                   | 5                                                | 6          | 7                     | 8            | 9=7/3        | 10=7/4       |
| 1.     | <b>Broj zaposlenih na neodređeno vrijeme od toga:</b>              | <b>4.974</b>          | <b>4.488</b>        | <b>245</b>                                       | <b>195</b> | <b>5.024</b>          | <b>98,4</b>  | <b>101,0</b> | <b>107,5</b> |
|        | 1.1. Muškarci                                                      | 3.936                 |                     | 229                                              | 139        | 4.026                 | 80,1         | 102,3        |              |
|        | 1.2. Žene                                                          | 1.038                 |                     | 16                                               | 56         | 998                   | 19,9         | 96,1         |              |
| 2.     | <b>Broj zaposlenih na određeno vrijeme od toga:</b>                | <b>187</b>            | <b>186</b>          | <b>162</b>                                       | <b>266</b> | <b>83</b>             | <b>1,6</b>   | <b>44,4</b>  | <b>1,8</b>   |
|        | 2.1. Muškarci                                                      | 163                   |                     | 123                                              | 247        | 39                    | 47,0         | 23,9         |              |
|        | 2.2. Žene                                                          | 24                    |                     | 39                                               | 19         | 44                    | 53,0         | 183,3        |              |
| 3.     | <b>Ukupno (1+2), od toga:</b>                                      | <b>5.161</b>          | <b>4.674</b>        | <b>407</b>                                       | <b>461</b> | <b>5.107</b>          | <b>100,0</b> | <b>99,0</b>  | <b>109,3</b> |
|        | 3.1 Muškarci                                                       | 4.099                 |                     | 352                                              | 386        | 4.065                 | 79,6         | 99,2         |              |
|        | 3.2. Žene                                                          | 1.062                 |                     | 55                                               | 75         | 1.042                 | 20,4         | 98,1         |              |
| 4.     | <b>Od ukupno došlih:</b>                                           |                       |                     | <b>407</b>                                       |            |                       |              |              |              |
|        | 4.1. Novozaposleni                                                 |                       |                     | 163                                              |            |                       |              |              |              |
|        | 4.2. Prijelaz iz određenog na neodređeno vrijeme                   |                       |                     | 223                                              |            |                       |              |              |              |
|        | 4.3. Prijelaz iz druge poslovno-organizacijske jedinice            |                       |                     | 20                                               |            |                       |              |              |              |
|        | 4.4. Druge promjene                                                |                       |                     | 1                                                |            |                       |              |              |              |
| 5.     | <b>Od ukupno otišlih:</b>                                          |                       |                     |                                                  |            | <b>461</b>            |              |              |              |
|        | 5.1. Prirodni odljev                                               |                       |                     |                                                  |            | 57                    |              |              |              |
|        | 5.2. Osobno uvjetovani otkaz ugovora o radu                        |                       |                     |                                                  |            | 12                    |              |              |              |
|        | 5.3. Podjela s osnivanjem društva / ustanove                       |                       |                     |                                                  |            | 0                     |              |              |              |
|        | 5.4. Izvanredni otkaz zbog nevjerodostojnosti svjedodžbe / diplome |                       |                     |                                                  |            | 0                     |              |              |              |
|        | 5.5. Prijelaz u drugu poslovno-organizacijsku jedinicu             |                       |                     |                                                  |            | 20                    |              |              |              |
|        | 5.6. Druge promjene                                                |                       |                     |                                                  |            | 372                   |              |              |              |

# ZAGREBAČKI HOLDING

Polugodišnje izvješće za 2022.

Stanje broja radnika Društva zaposlenih na dan prikazano je kako slijedi:

| Podružnica                | Ostvareno 30.06.2021. |            |                  | Ostvareno 31.12.2021. |            |                  | Ostvareno 30.06.2022. |           |                  | Razlika      |             |
|---------------------------|-----------------------|------------|------------------|-----------------------|------------|------------------|-----------------------|-----------|------------------|--------------|-------------|
|                           | Neodređeno            | Određeno   | Ukupno zaposleni | Neodređeno            | Određeno   | Ukupno zaposleni | Neodređeno            | Određeno  | Ukupno zaposleni |              |             |
| 1                         | 2                     | 3          | 4=2+3            | 5                     | 6          | 7=5+6            | 8                     | 9         | 10=8+9           | 11=10-4      | 12=10-7     |
| AGM*                      | -                     | -          | -                | 22                    | -          | 22               | 18                    | -         | 18               | 18           | (4)         |
| Arena Zagreb              | 6                     | -          | 6                | 6                     | -          | 6                | 6                     | -         | 6                | 0            | 0           |
| Autobusni kolodvor Zagreb | 79                    | 2          | 81               | 79                    | 2          | 81               | 77                    | 1         | 78               | (3)          | (3)         |
| Čistoća                   | 1.879                 | 112        | 1.991            | 1.852                 | 110        | 1.962            | 1.979                 | 1         | 1.980            | (11)         | 18          |
| Gradska groblja           | 292                   | 3          | 295              | 291                   | 3          | 294              | 276                   | 2         | 278              | (17)         | (16)        |
| Korporativni servisi      | 268                   | -          | 268              | 254                   | 4          | 258              | 242                   | 9         | 251              | (17)         | (7)         |
| Robni terminali zagreb    | 224                   | 6          | 230              | 221                   | 6          | 227              | 217                   | 1         | 218              | (12)         | (9)         |
| Tržnice Zagreb            | 298                   | -          | 298              | 292                   | 1          | 293              | 283                   | -         | 283              | (15)         | (10)        |
| Vladimir Nazor            | 138                   | 67         | 205              | 140                   | 27         | 167              | 142                   | 51        | 193              | (12)         | 26          |
| Zagrebačke ceste          | 680                   | 15         | 695              | 664                   | 16         | 680              | 648                   | 12        | 660              | (35)         | (20)        |
| Zagrebački digitalni grad | 23                    | 1          | 24               | 24                    | -          | 24               | 23                    | 1         | 24               | 0            | 0           |
| Zagrebparking             | 397                   | -          | 397              | 390                   | -          | 390              | 378                   | -         | 378              | (19)         | (12)        |
| Zrinjevac                 | 759                   | 19         | 778              | 739                   | 18         | 757              | 735                   | 5         | 740              | (38)         | (17)        |
| <b>Ukupno</b>             | <b>5.043</b>          | <b>225</b> | <b>5.268</b>     | <b>4.974</b>          | <b>187</b> | <b>5.161</b>     | <b>5.024</b>          | <b>83</b> | <b>5.107</b>     | <b>(161)</b> | <b>(54)</b> |

\*AGM je u razdoblju 1-6/2022. postojalo kao društvo AGM, a sva prava i obveze od 01. listopada 2021. godine preneseni su na društvo ZGH

Društvo je na dan 30. lipnja 2022. godine zapošljavalo 161 radnika manje nego na dan 30. lipnja 2021. godine, odnosno bilježi se smanjenje broja radnika u proteklom šestomjesečnom razdoblju od 54 radnika, kako zbog otkazivanja ugovora o radu koji otkazi predstavljaju posljedicu provedbe programa kolektivnog viška radnika, tako i zbog zahtjeva za sporazumnim prestankom radnog odnosa određenog broja radnika.

Struktura radnika Društva po godinama starosti prikazana je kako slijedi:

| Opis | Ukupno | Godine starosti |       |       |       |       |       |           |
|------|--------|-----------------|-------|-------|-------|-------|-------|-----------|
|      |        | do 19 godina    | 20-24 | 25-34 | 35-44 | 45-54 | 55-64 | 65 i više |
|      | 5.107  | 3               | 104   | 699   | 1.393 | 1.719 | 1.184 | 5         |

## 4. Investicijska ulaganja i izvori financiranja Društva

U tablici niže, prikazane su investicije (bez projekata koji se vode po IFRICU 12) ostvarene u prvom polugodištu 2022. i 2021. godini te planirane investicije za isto razdoblje.

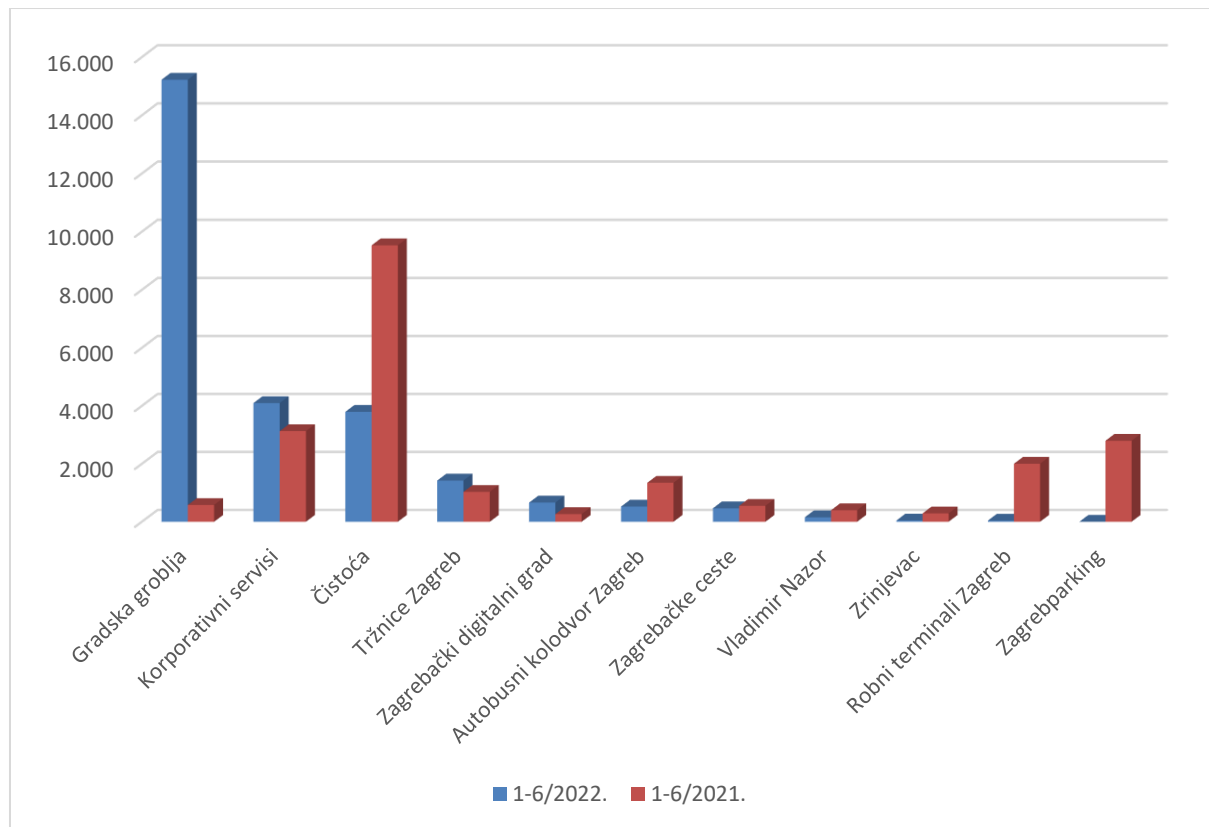
U 2022. godini glavne aktivnosti Društva bile su usmjerene na restrukturiranje te su investicijska ulaganja bila fokusirana na redovne aktivnosti nužne za nesmetano pružanje usluga građanima. Dodatno, poremećaji u lancima opskrbe na globalnom tržištu, usporili su realizaciju te se pojačane investicijska ulaganja očekuju u narednim razdobljima.

| Podružnica                | 1-6/2022.     |               | Plan<br>1-6/2022. |               | 1-6/2021.     |               | Indeks       |             |
|---------------------------|---------------|---------------|-------------------|---------------|---------------|---------------|--------------|-------------|
|                           | u 000<br>kn   | udjel<br>(%)  | u 000<br>kn       | udjel<br>(%)  | u 000<br>kn   | udjel<br>(%)  |              |             |
| 1                         | 2             | 3             | 4                 | 5             | 6             | 7             | 8=2/6        | 9=2/4       |
| Gradska groblja           | 15.221        | 57,6%         | 55.337            | 46,1%         | 579           | 2,6%          | 2.628,7      | 27,5        |
| Korporativni servisi      | 4.094         | 15,5%         | 18.323            | 15,3%         | 3.128         | 14,2%         | 130,9        | 22,3        |
| Čistoća                   | 3.793         | 14,4%         | 8.366             | 7,0%          | 9.533         | 43,6%         | 39,8         | 45,3        |
| Tržnice Zagreb            | 1.421         | 5,4%          | 1.133             | 0,9%          | 1.031         | 4,7%          | 137,9        | 125,5       |
| Zagrebački digitalni grad | 663           | 2,5%          | 600               | 0,5%          | 266           | 1,2%          | 249,6        | 110,5       |
| Autobusni kolodvor Zagreb | 524           | 2,0%          | 3.094             | 2,5%          | 1.344         | 6,1%          | 39,0         | 17,0        |
| Zagrebačke ceste          | 464           | 1,8%          | 5.560             | 4,6%          | 550           | 2,5%          | 84,3         | 8,3         |
| Vladimir Nazor            | 153           | 0,6%          | 230               | 0,2%          | 398           | 1,8%          | 38,5         | 66,6        |
| Zrinjevac                 | 43            | 0,1%          | 11.620            | 9,7%          | 288           | 1,3%          | 14,8         | 0,4         |
| Robni terminali Zagreb    | 37            | 0,1%          | 13.221            | 11,0%         | 2.003         | 9,2%          | 1,8          | 0,3         |
| Zagrebparking             | -             | -             | 2.603             | 2,2%          | 2.794         | 12,8%         | 0,0          | 0,0         |
| <b>Ukupno</b>             | <b>26.413</b> | <b>100,0%</b> | <b>120.087</b>    | <b>100,0%</b> | <b>21.914</b> | <b>100,0%</b> | <b>120,5</b> | <b>22,0</b> |

U prvom polugodištu 2022. godine na razini Društva realizirano je 26,4 milijuna kuna novih nabava. Značajnija investicijska ulaganja tijekom prvog polugodišta 2022. godine ostvarena su kod slijedećih podružnica i Korporativnih servisa Društva:

- Gradska groblja - u razdoblju siječanj-lipanj 2022. godine realizirano je 15,2 milijuna kuna ili 57,6% ukupnih investicijskih ulaganja Društva. Od realiziranog iznosa najznačajnija ulaganja se odnose na novoizgrađeni Kolumbarijski zid sa kolumbarijskim nišama i kazetama financiran iz Proračuna Grada Zagreba.
- Čistoća - u razdoblju siječanj-lipanj 2022. godine realizirano je 3,8 milijuna kuna ili 14,4% ukupnih investicijskih ulaganja Društva. Od realiziranog iznosa najznačajnija ulaganja se odnose na Servisno operativni centar Jakuševac u koji je investirano 1,2 milijuna kuna i na Tijelo odlagališta u koje je investirano 1,9 milijuna kuna.
- Tržnice Zagreb - u razdoblju siječanj-lipanj 2022. godine realizirano je 1,4 milijuna kuna ili 5,4% ukupnih ulaganja Društva. Od realiziranog iznosa najznačajnija ulaganja odnose se na izradu projektne dokumentacije za rekonstrukciju tržnice Branimirova u iznosu od 0,6 milijuna kuna i u nabavu zvučne barijere (bukobran) za Veletržnicu u iznosu od 0,4 milijuna kuna.
- Korporativni servisi - u razdoblju siječanj-lipanj 2022. godine realizirano je 4,1 milijuna kuna investicija ili 15,5% ukupnih ulaganja Društva, od čega se 1,9 milijuna kuna odnosi na sustav e-Platforma ZGH-a i 0,8 milijuna kuna na Data centar ZGH-a te nabavu informatičke opreme u iznosu od 0,5 milijuna kuna.

Realizirane investicije po podružnicama Društva prikazane su kako slijedi:



Realizirane investicije prema namjeni prikazane su kako slijedi:

| Namjena investicija   | 1-6/2022.     |               | Plan<br>1-6/2022. |               | 1-6/2021.     |               | Indeks       |             |
|-----------------------|---------------|---------------|-------------------|---------------|---------------|---------------|--------------|-------------|
|                       | u 000 kn      | udjel (%)     | u 000 kn          | udjel (%)     | u 000 kn      | udjel (%)     |              |             |
| 1                     | 2             | 3             | 4                 | 5             | 6             | 7             | 8=2/6        | 9=2/4       |
| Građevinski objekti   | 19.156        | 72,5%         | 75.953            | 63,3%         | 5.277         | 24,1%         | 363,0        | 25,2        |
| Oprema                | 3.393         | 12,9%         | 13.495            | 11,3%         | 9.490         | 43,3%         | 35,7         | 25,1        |
| Sve druge investicije | 3.864         | 14,6%         | 30.639            | 25,4%         | 7.147         | 32,6%         | 54,1         | 12,6        |
| <b>Ukupno</b>         | <b>26.413</b> | <b>100,0%</b> | <b>120.087</b>    | <b>100,0%</b> | <b>21.914</b> | <b>100,0%</b> | <b>120,5</b> | <b>22,0</b> |

Realizirane investicije prema izvorima financiranja prikazane su kako slijedi:

| Izvor financiranja                                   | 1-6/2022.     |               | Plan<br>1-6/2022. |               | 1-6/2021.     |               | Indeks       |             |
|------------------------------------------------------|---------------|---------------|-------------------|---------------|---------------|---------------|--------------|-------------|
|                                                      | u 000 kn      | udjel (%)     | u 000 kn          | udjel (%)     | u 000 kn      | udjel (%)     |              |             |
| 1                                                    | 2             | 3             | 4                 | 5             | 6             | 7             | 8=2/6        | 9=2/4       |
| <b>Vlastita sredstva</b>                             | <b>9.288</b>  | <b>35,2%</b>  | <b>40.755</b>     | <b>33,9%</b>  | <b>16.487</b> | <b>75,2%</b>  | <b>56,3</b>  | <b>22,8</b> |
| <b>Tuđa sredstva, od toga:</b>                       | <b>17.125</b> | <b>64,8%</b>  | <b>79.332</b>     | <b>66,1%</b>  | <b>5.427</b>  | <b>24,8%</b>  | <b>315,5</b> | <b>21,6</b> |
| a) Kreditna sredstva banke                           | 1.953         | 7,4%          | 993               | 0,8%          | 5.427         | 24,8%         | 36,0         | 196,7       |
| b) Financijski leasing                               | -             | -             | 11.080            | 9,2%          | -             | -             | -            | -           |
| c) Sredstva proračuna Grada Zagreba                  | 15.172        | 57,4%         | 1.400             | 1,2%          | -             | -             | -            | 1.083,7     |
| d) Fond za zaštitu okoliša i energetske učinkovitost | -             | -             | 105               | 0,1%          | -             | -             | -            | -           |
| e) Fondovi EU                                        | -             | -             | 65.754            | 54,8%         | -             | -             | -            | -           |
| f) Sva druga nespomenuta tuđa sredstva               | -             | -             | -                 | -             | -             | -             | -            | -           |
| <b>Ukupno</b>                                        | <b>26.413</b> | <b>100,0%</b> | <b>120.087</b>    | <b>100,0%</b> | <b>21.914</b> | <b>100,0%</b> | <b>120,5</b> | <b>22,0</b> |

Najznačajnija investicijska ulaganja Društva u 1-6/2022. godini odnose se na:

| Značajna investicijska ulaganja                                                       | Ostvareno<br>1-6/2022. |               |
|---------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|---------------|
|                                                                                       | u 000 kn               | udjel (%)     |
| 1                                                                                     | 2                      | 3             |
| <b>Građevinski objekti</b>                                                            | <b>19.156</b>          | <b>72,5%</b>  |
| Mirogoj (Kolumbarijski zid) - Gradska groblja                                         | 15.172                 | 57,3%         |
| Tijelo odlagališta - Čistoća                                                          | 1.875                  | 7,1%          |
| Servisno operativni centar Jakuševac - Čistoća                                        | 1.192                  | 4,5%          |
| Izrada projektne dokumentacije za rekonstrukciju tržnice Branimirova - Tržnice Zagreb | 593                    | 2,3%          |
| Ostali građevinski objekti                                                            | 324                    | 1,3%          |
| <b>Oprema i druge investicije</b>                                                     | <b>7.257</b>           | <b>27,5%</b>  |
| e-Platforma ZGH-a - Korporativni servisi                                              | 1.865                  | 7,1%          |
| Data centar ZGH-a - Korporativni servisi                                              | 840                    | 3,2%          |
| Izgradnja FTTH mreže na području Grada Zagreba - Zagrebački digitalni grad            | 663                    | 2,5%          |
| Informatička oprema - Korporativni servisi                                            | 513                    | 1,9%          |
| Ostala oprema i druge investicije                                                     | 3.376                  | 12,8%         |
| <b>Ukupno</b>                                                                         | <b>26.413</b>          | <b>100,0%</b> |

Uz naprijed navedene investicije koje se iskazuju u sklopu dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine, Društvo u poslovnim knjigama iskazuje i projekte po IFRIC-u 12 *Ugovori o koncesiji* za izgradnju objekata javne namjene za Grad Zagreb. U tablici niže, prikazana je realizacija izgradnje objekata javne namjene.

| Opis                              | 1-6/2022.     |               | Plan<br>1-6/2022. |               | 1-6/2021.     |               | Indeks       |             |
|-----------------------------------|---------------|---------------|-------------------|---------------|---------------|---------------|--------------|-------------|
|                                   | u 000 kn      | udjel (%)     | u 000 kn          | udjel (%)     | u 000 kn      | udjel (%)     |              |             |
| 1                                 | 2             | 3             | 4                 | 5             | 6             | 7             | 8=2/6        | 9=2/4       |
| Dnevna bolnica i garaža Sveti Duh | 56            | 0,1%          | -                 | -             | 1.338         | 5,3%          | 4,2          | -           |
| Osnovna škola Hrvatski Leskovac   | -             | -             | -                 | -             | 1             | 0,0%          | 0,0          | -           |
| Osnovna škola Jelkovec            | -             | -             | -                 | -             | 20            | 0,1%          | -            | -           |
| Dom za starije Markuševac         | 2.831         | 5,2%          | 10.207            | 12,6%         | 22.812        | 89,8%         | 12,4         | 27,7        |
| XII. Gimnazija                    | 51.441        | 94,7%         | 70.675            | 87,4%         | 1.212         | 4,8%          | 4.244,2      | 72,8        |
| <b>Ukupno</b>                     | <b>54.328</b> | <b>100,0%</b> | <b>80.882</b>     | <b>100,0%</b> | <b>25.383</b> | <b>100,0%</b> | <b>214,0</b> | <b>67,2</b> |

## 5. Ključni pokazatelji uspjeha Društva

| R. br.                                | Ključni pokazatelji uspjeha                                                                                                                                                                                                                                                                             | Željena razina                                                       | Ostvareno   |              | Indeks |
|---------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|-------------|--------------|--------|
|                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                      | 1-6/2022.   | 1-6/2021.    |        |
| 1                                     | 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 3                                                                    | 4           | 5            | 6=4/5  |
| <b>a) Ekonomski aspekt poslovanja</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                      |             |              |        |
| 1.                                    | <b>Pokazatelj opće ekonomičnosti</b><br>(Ukupni prihodi / Ukupni rashodi x 100) (postotni odnos)                                                                                                                                                                                                        | Minimalno > 100                                                      | 98,5        | 91,5         | 107,7  |
| 2.                                    | <b>Pokazatelj proizvodnosti</b><br>(Ukupni prihodi / prosječan broj zaposlenih) (iznosi u kunama, bez lipa)                                                                                                                                                                                             | Kontinuirano povećanje                                               | 175.845     | 172.560      | 101,9  |
| 3.                                    | <b>Pokazatelj rentabilnosti</b><br>(Bruto dobit / Ukupni prihod x 100) (%)                                                                                                                                                                                                                              | Minimalno > 1%                                                       | (1,5)       | (9,3)        | 16,2   |
| 4.                                    | <b>Operativna dobit</b><br>(EBIT = Poslovni prihodi - Poslovni rashodi) (iznosi u kunama, bez lipa)                                                                                                                                                                                                     | Kontinuirano povećanje > 0                                           | 35.204.342  | (23.823.462) | 147,8  |
| 5.                                    | <b>Pokazatelj samofinanciranja - financijske stabilnosti: udjel vlastitog kapitala u izvorima financiranja imovine</b><br>(Kapital i rezerve te rezerviranja / Pasiva x 100) (%)                                                                                                                        | > 30%                                                                | 30.06.2022. | 31.12.2021.  |        |
|                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                      | 43,0        | 42,7         | 100,5  |
| 6.                                    | <b>Pokazatelj likvidnosti - koeficijent opće likvidnosti</b><br>(Kratkotrajna imovina / Kratkoročne obveze) (koeficijent)                                                                                                                                                                               | Optimum: koeficijent 2,00                                            | 30.06.2022. | 31.12.2021.  |        |
|                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                      | 0,4         | 0,4          | 97,3   |
| 7.                                    | <b>b) Socijalni aspekt poslovanja</b><br>Prosječna mjesečna isplaćena neto plaća po zaposlenom za razdoblje<br><b>Udjel troškova za zaposlene u ukupnim operativnim troškovima</b><br>(Troškovi osoblja + naknade troškova radnicima i izdaci za ostala materijalna prava / Poslovni rashodi x 100) (%) | < 50%<br>(Smanjenje rashoda osoblja sukladno uvjetima i rezultatima) | 1-6/2022.   | 1-6/2021. *  |        |
|                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                      | 7.090       | 7.092        | 100,0  |
|                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                      | 48,7        | 45,6         | 106,8  |
| 8.                                    | <b>c) Ekološki aspekt poslovanja</b><br><b>Udjel troškova utrošene energije u ukupnim operativnim troškovima</b><br>(Troškovi utrošene energije / Poslovni rashodi x 100) (%)                                                                                                                           | Kontinuirano smanjenje                                               | 5,1         | 4,0          | 127,5  |

\*2021. korigirana metodologija izračuna sukladno 2022. godini

U prethodnoj tablici prikazani su ključni pokazatelji uspjeha - ekonomski, socijalni i ekološki aspekt poslovanja Društva za razdoblje siječanj - lipanj 2022. godine. U nastavku slijede kratki komentari nastalih promjena pokazatelja u odnosu na isto razdoblje 2021. godine.

*Pokazatelj opće ekonomičnosti* ostvaren u prvom polugodištu 2022. godine, u odnosu na isto razdoblje prethodne godine, veći je za 7,7% uslijed većeg smanjenja ukupnih rashoda (-72,8 milijuna kuna) u odnosu na smanjenje ukupnih prihoda (-4,8 milijuna kuna).

*Pokazatelj proizvodnosti* u promatranom razdoblju 2022. godine veći je za 1,9% u odnosu na isto razdoblje prethodne godine. Na povećanje vrijednosti ovog pokazatelja utjecalo je smanjenje prosječnog broja radnika kao rezultat provođenja programa zbrinjavanja viška radnika Društva.

Iz priložene tablice može se primijetiti pozitivan trend *pokazatelja rentabilnosti* Društva – pokazatelj je i dalje negativan (-1,5), ali bolji od ostvarenog u usporednom razdoblju. Uslijed započetog postupka stabilizacije poslovanja i poduzetih mjera podizanja efikasnosti poslovanja ukupni prihodi su smanjenji (-72,8 milijuna kuna) što je utjecalo na smanjenje gubitka prije oporezivanja (1-6/2022.: -13 milijuna kuna, 1-6/2021.: -81,1 milijuna kuna)

*Operativna dobit* u izvještajnom razdoblju iznosi 35,2 milijuna kuna dok je u usporednom razdoblju ostvaren operativni gubitak od 23,8 milijuna kuna). Pozitivna vrijednost operativne dobiti rezultat je većeg smanjenja poslovnih rashoda (-72,1 milijuna kuna) u odnosu na smanjenje poslovnih prihoda (-13,1 milijuna kuna) kao rezultat mjera koje je pokrenula Uprava.

*Pokazatelj financijske stabilnosti* na dan 30. lipnja 2022. godine iznosi 43% te je za 0,5% veći od ostvarenja na dan 31. prosinca 2021. godine uslijed smanjenja obveza po kreditima.

*Koeficijent opće likvidnosti* na dan 30. lipnja 2022. godine iznosi 0,4 te se nije promijenio u odnosu na stanje na dan 31. prosinca 2021. godine.

*Prosječna mjesečna isplaćena neto plaća po zaposlenom* u prvom polugodištu 2022. godine iznosi 7.090 kuna te je približno ista kao i prethodne godine.

*Udio troškova zaposlenih u ukupnim operativnim troškovima* povećan je za 6,8% u odnosu na isto razdoblje 2021. godine uslijed manjih poslovnih rashoda. Ostvareni troškovi osoblja u prvom polugodištu 2022. godine, u odnosu na iste ostvarene u prvom polugodištu 2021. godine, manji su za 2,2% dok su poslovni rashodi manji za 8,4%.

*Udio troškova utrošene energije u ukupnim operativnim troškovima* u prvom polugodištu 2022. godine veći je za 27,5% uslijed većih troškova utrošene energije (+5,8 milijuna kuna) i smanjenja poslovnih rashoda (-72,1 milijuna kuna).

## 6. Ostvarenje rezultata poslovanja Grupe za razdoblje 1-6/2022. godine

*u tisućama HRK*

| Opis                                            | 1-6/2022.          | 1-6/2021.          | Indeks         |
|-------------------------------------------------|--------------------|--------------------|----------------|
| 1                                               | 2                  | 3                  | 4=2/3          |
| <b>POSLOVNI PRIHODI</b>                         |                    |                    |                |
| Prihodi od prodaje                              | 1.983.753          | 1.744.630          | 113,7          |
| Ostali poslovni prihodi                         | 427.708            | 216.505            | 197,6          |
| <b>Ukupno</b>                                   | <b>2.411.461</b>   | <b>1.961.135</b>   | <b>123,0</b>   |
| <b>POSLOVNI RASHODI</b>                         |                    |                    |                |
| Materijalni troškovi i usluge                   | (1.442.202)        | (1.098.002)        | 131,3          |
| Troškovi osoblja                                | (606.444)          | (610.656)          | 99,3           |
| Amortizacija                                    | (201.290)          | (202.119)          | 99,6           |
| Vrijednosno usklađenje                          | (77.858)           | (29.656)           | 262,5          |
| Rezerviranja                                    | (1.150)            | -                  | -              |
| Ostali poslovni rashodi                         | (28.758)           | (42.977)           | 66,9           |
| <b>Ukupno</b>                                   | <b>(2.357.702)</b> | <b>(1.983.410)</b> | <b>118,9</b>   |
| <b>FINANCIJSKI PRIHODI</b>                      | <b>54.731</b>      | <b>58.495</b>      | <b>93,6</b>    |
| <b>FINANCIJSKI RASHODI</b>                      | <b>(94.400)</b>    | <b>(97.014)</b>    | <b>97,3</b>    |
| <b>UKUPNI PRIHODI (I + III)</b>                 | <b>2.466.192</b>   | <b>2.019.630</b>   | <b>122,1</b>   |
| <b>UKUPNI RASHODI (II + IV)</b>                 | <b>(2.452.102)</b> | <b>(2.080.424)</b> | <b>117,9</b>   |
| <b>VII. DOBIT/ (GUBITAK) PRIJE OPOREZIVANJA</b> | <b>14.090</b>      | <b>(60.794)</b>    | <b>(23,2)</b>  |
| <b>EBIT</b>                                     | <b>53.759</b>      | <b>(22.275)</b>    | <b>(241,3)</b> |
| <b>EBITDA</b>                                   | <b>255.049</b>     | <b>179.844</b>     | <b>141,8</b>   |
| <b>(Gubitak) iz financijskih aktivnosti</b>     | <b>(39.669)</b>    | <b>(38.519)</b>    | <b>103,0</b>   |

Grupa je u prvom polugodištu 2022. godine ostvarila dobit od 14 milijuna kuna što u odnosu na isto razdoblje prethodne godine predstavlja bolji rezultat poslovanja za 75 milijuna kuna. Ostvarena dobit rezultat je započetog procesa stabilizacije i poduzetih mjera podizanja interne efikasnosti. Značajnije povećanje poslovnih prihoda utjecalo je na ostvarenu dobit te na povećanje EBITDA koja u izvještajnom razdoblju iznosi 255 milijuna kuna (1-6/2021: 179,8 milijuna kuna).

**Prihodi od prodaje** u prvom polugodištu 2022. godine, u odnosu na isto razdoblje prošle godine, veći su za 239,1 milijuna kuna. U strukturi prihoda od prodaje, značajno veće prihode od prodaje, u odnosu na isto razdoblje prethodne godine, ostvarili su Gradska plinara Zagreb-Opkrba d.o.o. (+217,8 milijuna kuna) i Gradska ljekarna Zagreb (+31,3 milijuna kuna).

- Gradska plinara Zagreb-Opkrba d.o.o. ostvarila je veće prihode od prodaje zbog povećanja prodajnih cijena plina za kategoriju poduzetništva, a od 01.04.2022. godine i za kupce u kategoriji kućanstva i
- Gradska ljekarna Zagreb prodala je veće količine receptnih i bezreceptnih lijekova te ostalih proizvoda, a razlog povećanja prihoda također je i porast cijena lijekova.

Materijalno značajno smanjenje prihoda od prodaje odnosi se na društvo ZGH (-12,2 milijuna kuna) – detaljnije objašnjenje odstupanja vidjeti pod 2. *Ostvarenje rezultata poslovanja Društva za razdoblje 1-6/2022. godine*

**Ostali poslovni prihodi** u prvom polugodištu 2022. godine u odnosu na isto razdoblje prošle godine veći su za 211,2 milijuna kuna. Najznačajnije povećanje se odnosi na prihode od ukidanja rezerviranja za štetne ugovore društva Gradska plinara Zagreb-Opskrba d.o.o. (+161,8 milijuna kuna) i ukidanje rezerviranja za otpremnine iz programa zbrinjavanja radnika (+31,9 milijuna kuna).

**Materijalni troškovi i usluge** iskazani u prvom polugodištu 2022. godine, u odnosu na isto razdoblje prethodne godine, veći su za 344,2 milijuna kuna uslijed većih troškova prodane robe (+429,8 milijuna kuna), manjih materijalnih troškova (-32,9 milijuna kuna) i manjih troškova vanjskih usluga (-52 milijuna kuna).

Povećanje **troškova prodane robe** odnosi se na društvo Gradska plinara Zagreb - Opskrba d.o.o. (+410,6 milijuna kuna) radi povećanja cijene nabave plina za kupce u kategoriji kućanstvo i poduzetništvo (detaljnije objašnjenje kod opisa društva) i ustanovu Gradska ljekarna Zagreb (+21 milijun kuna) zbog većeg broja prodanih lijekova i povećanja nabavnih cijena bezreceptnih lijekova i ostale robe.

**Materijalni troškovi** su manji uslijed manjih troškova sirovina i materijala (-43,6 milijuna kuna) i većih troškova utrošene energije (+9,7 milijuna kuna). Najveće smanjenje troškova utrošenih sirovina i materijala ostvarile su podružnice (i) Zagrebačke ceste (-20,2 milijuna kuna) radi manje izvedenih radova i manje proizvodnje asfalta, (ii) Zrinjevac (-12,7 milijuna kuna) radi poteškoća u nabavi uzrokovanih eksponencijalnim rastom cijena na globalnom tržištu, (iii) Čistoća (-4,1 milijuna kuna) te društva (iv) Gradska plinara Zagreb d.o.o. (-4,7 milijuna kuna) i (v) Vodoopskrba i odvodnja d.o.o. (-2,3 milijuna kuna). U sklopu troškova energije povećani su troškovi električne energije (+5,2 milijuna kuna) i goriva (+4,3 milijuna kuna).

U sklopu troškova vanjskih usluga najznačajnije smanjenje bilježe troškovi komunalnih naknada i usluga (-30,9 milijuna kuna) troškovi prijevoznih usluga (-8,1 milijuna kuna), troškovi usluga održavanja (-7,9 milijuna kuna), intelektualne usluge (-4 milijuna kuna) i ostale vanjske usluge (-14,6 milijuna kuna), dok su značajnije povećani troškovi kooperanata (+14,4 milijuna kuna).

**Troškovi komunalnih usluga i naknada** manji su radi podružnice Čistoća (-31 milijun kuna) jer se od druge polovice 2021. godine glomazni otpad ne predaje vanjskom oporabitelju, već se zbrinjava vlastitim kapacitetima, a biootpad iz kućanstava predaje se podružnici Zrinjevac na zbrinjavanje.

**Troškovi prijevoznih usluga** su manji radi manje realizacije radova podružnice Zagrebačke ceste (-7,1 milijun kuna).

Na smanjenje **troškova usluga održavanja** (-7,9 milijuna kuna) značajnije su utjecali manji troškovi usluga održavanja Korporativnih servisa (-2,9 milijuna kuna) i društva VIO d.o.o. (-3,7 milijuna kuna) radi manjih troškova investicijskog održavanja objekata komunalne infrastrukture.

Značajnija odstupanja **troškova kooperanata** prisutna su kod društva ZGH (+22,4 milijuna kuna) ponajviše radi većih investicijskih aktivnosti vezano uz izgradnju objekata javne namjene dok su smanjeni kod društva Vodopskrba i odvodnja d.o.o. (-7,3 milijuna kuna) radi manje izgrađenih kanalskih i vodovodnih priključaka.

**Troškovi osoblja** u prvom polugodištu 2022. godine manji su od ostvarenja u istom razdoblju prošle godine (-4,2 milijuna kuna) uslijed manjih troškova bruto plaća (-2,7 milijuna kuna) i manjih naknada troškova zaposlenima i izdataka za ostala materijalna prava radnika (-1,7 milijuna kuna). U sklopu troškova osoblja ukalkulirani su prihodi od ukidanja rezerviranja za otpremnine i naknade za otkazni rok (1-6/2022 – 15,2 milijuna kuna) i prihodi od ukidanja rezerviranja za neiskorištene godišnje odmori (1-6/2022. – 32 milijuna kuna; 1-6/2021. – 29,8 milijuna kuna). Ukoliko se prethodno navedeno izuzme, trošak osoblja u prvom polugodištu 2022. godine manji je (-21,6 milijuna kuna) u skladu s provođenjem programa zbrinjavanja kolektivnog viška radnika.

**Troškovi vrijednosnog usklađenja** veći su za 48,2 milijuna kuna radi povećanja istih kod podružnica (i) Čistoća (+8,1 milijuna kuna) i (ii) Zagrebačke ceste (+6,8 milijuna kuna) uslijed usklađivanja potraživanja od kupaca sukladno MSFI 9 te (iii) društva GPZ-O (za 29 milijuna kuna) vezano uz utuženje kupaca plina iz kategorije veleprodaje.

**Ostali poslovni rashodi** manji su za 14,2 milijuna kuna prvenstveno zbog smanjenja naknadno utvrđenih rashoda iz prethodnih godina (-8,5 milijuna kuna) podružnice Zagrebačke ceste i društva VIO (-4,1 milijun kuna).

## 6.1. Rezultati poslovanja Grupe

*u tisućama HRK*

|                                        | 1-6/2022.      |                |          | Plan 1-6/2022. |                |          | 1-6/2021.      |                |           |
|----------------------------------------|----------------|----------------|----------|----------------|----------------|----------|----------------|----------------|-----------|
|                                        | Ukupni prihodi | Ukupni rashodi | Rezultat | Ukupni prihodi | Ukupni rashodi | Rezultat | Ukupni prihodi | Ukupni rashodi | Rezultat  |
| Zagrebački holding d.o.o.              | 827.022        | (860.161)      | (33.139) | 920.484        | (980.415)      | (59.931) | 827.951        | (928.085)      | (100.134) |
| AGM d.o.o.                             | -              | -              | -        | -              | -              | -        | 1.928          | (3.168)        | (1.241)   |
| Centar d.o.o.                          | -              | -              | -        | -              | -              | -        | -              | (44)           | (44)      |
| Gradska ljekarna Zagreb                | 217.524        | (201.888)      | 15.636   | 191.809        | (184.403)      | 7.406    | 185.693        | (176.122)      | 9.571     |
| Gradska plinara Zagreb d.o.o.          | 186.272        | (127.279)      | 58.993   | 158.643        | (141.861)      | 16.782   | 178.429        | (139.144)      | 39.285    |
| Gradska plinara Zagreb-Opškrba d.o.o.  | 1.003.641      | (1.040.481)    | (36.840) | 795.002        | (803.064)      | (8.062)  | 630.021        | (615.565)      | 14.456    |
| GSKG d.o.o.                            | 62.663         | (55.483)       | 7.180    | 60.892         | (56.628)       | 4.264    | 55.659         | (52.806)       | 2.853     |
| Vodoopskrba i odvodnja d.o.o.          | 295.892        | (284.289)      | 11.602   | 272.013        | (268.930)      | 3.082    | 275.187        | (292.061)      | (16.874)  |
| Zagrebačka stanogradnja d.o.o.         | -              | -              | -        | -              | -              | -        | 2.557          | (5.288)        | (2.731)   |
| Zagreb plakat d.o.o.                   | 15.405         | (10.677)       | 4.729    | 14.203         | (9.928)        | 4.275    | 12.501         | (9.466)        | 3.035     |
| I. Ukupno                              | 2.608.419      | (2.580.259)    | 28.161   | 2.413.046      | (2.445.230)    | (32.184) | 2.169.926      | (2.221.750)    | (51.824)  |
| II. Eliminacije internih odnosa        | (142.228)      | (128.157)      | 14.071   | (151.155)      | (127.349)      | 23.805   | (150.295)      | (141.325)      | 8.970     |
| Ukupno dobit prije oporezivanja (I-II) | 2.466.192      | (2.452.102)    | 14.090   | 2.261.892      | (2.317.881)    | (55.989) | 2.019.631      | (2.080.425)    | (60.794)  |

## 6.1.1. Poslovanje društva Zagrebački holding d.o.o.

u tisućama HRK

| Opis                                     | 1-6/2022.        | Plan<br>1-6/2022. | 1-6/2021.        | Indeks       |              |
|------------------------------------------|------------------|-------------------|------------------|--------------|--------------|
| 1                                        | 2                | 3                 | 4                | 5=2/3        | 6=2/4        |
| <b>I. POSLOVNI PRIHODI</b>               | <b>765.985</b>   | <b>855.438</b>    | <b>768.004</b>   | <b>89,5</b>  | <b>99,7</b>  |
| Prihodi od prodaje                       | 670.172          | 777.724           | 684.273          | 86,2         | 97,9         |
| Ostali poslovni prihodi                  | 95.813           | 77.715            | 83.731           | 123,3        | 114,4        |
| <b>II. POSLOVNI RASHODI</b>              | <b>(766.878)</b> | <b>(888.897)</b>  | <b>(834.071)</b> | <b>86,3</b>  | <b>106,6</b> |
| Materijalni troškovi i usluge            | (283.319)        | (425.975)         | (344.854)        | -            | -            |
| Troškovi osoblja                         | (384.767)        | (365.945)         | (393.252)        | 105,1        | 97,8         |
| Amortizacija                             | (54.011)         | (59.803)          | (56.348)         | 90,3         | 95,9         |
| Vrijednosno usklađenje                   | (22.609)         | (11.190)          | (7.806)          | 202,1        | 289,6        |
| Rezerviranja                             | -                | (1.172)           | -                | -            | -            |
| Ostali poslovni rashodi                  | (22.172)         | (24.813)          | (31.811)         | 89,4         | 69,7         |
| <b>III. FINANCIJSKI PRIHODI</b>          | <b>61.037</b>    | <b>65.046</b>     | <b>59.947</b>    | <b>93,8</b>  | <b>101,8</b> |
| <b>IV. FINANCIJSKI RASHODI</b>           | <b>(93.283)</b>  | <b>(91.518)</b>   | <b>(94.015)</b>  | <b>101,9</b> | <b>99,2</b>  |
| <b>V. UKUPNI PRIHODI (I + III)</b>       | <b>827.022</b>   | <b>920.484</b>    | <b>827.951</b>   | <b>89,8</b>  | <b>99,9</b>  |
| <b>VI. UKUPNI RASHODI (II + IV)</b>      | <b>(860.161)</b> | <b>(980.415)</b>  | <b>(928.085)</b> | <b>87,7</b>  | <b>92,7</b>  |
| <b>VII. (GUBITAK) PRIJE OPOREZIVANJA</b> | <b>(33.139)</b>  | <b>(59.931)</b>   | <b>(100.134)</b> | <b>55,3</b>  | <b>33,1</b>  |
| VIII. Porez na dobit                     | -                | -                 | -                | -            | -            |
| <b>IX. (GUBITAK) RAZDOBLJA</b>           | <b>(33.139)</b>  | <b>(59.931)</b>   | <b>(100.134)</b> | <b>55,3</b>  | <b>33,1</b>  |

u tisućama HRK

| Opis                                 | 1-6/2022. | Plan<br>1-6/2022. | 1-6/2021. | Indeks |         |
|--------------------------------------|-----------|-------------------|-----------|--------|---------|
| 1                                    | 2         | 3                 | 4         | 5=2/3  | 6=2/4   |
| EBIT                                 | (893)     | (33.459)          | (66.067)  | 2,7    | 1,4     |
| EBITDA                               | 53.118    | 26.344            | (9.719)   | 201,6  | (546,5) |
| (Gubitak) iz financijskih aktivnosti | (32.246)  | (26.472)          | (34.067)  | 121,8  | 94,7    |

Financijski izvještaji društva Zagrebački holding d.o.o. u konsolidiranim financijskim izvještajima korigirani su za efekte ugovora o najmu koji se u poslovnim knjigama Društva vode kao operativni najam, a sukladno MRS-u 17 *Najmovi* predstavljaju ugovore o financijskom najmu.

## 6.1.2. AGM d.o.o.

*u tisućama HRK*

| Opis                                     | 1-6/2022. | 1-6/2021.      | Indeks |
|------------------------------------------|-----------|----------------|--------|
| 1                                        | 2         | 3              | 4=2/3  |
| <b>I. POSLOVNI PRIHODI</b>               | -         | <b>1.928</b>   | -      |
| Prihodi od prodaje                       | -         | 1.292          | -      |
| Ostali poslovni prihodi                  | -         | 635            | -      |
| <b>II. POSLOVNI RASHODI</b>              | -         | <b>(2.932)</b> | -      |
| Materijalni troškovi i usluge            | -         | (1.157)        | -      |
| Troškovi osoblja                         | -         | (1.684)        | -      |
| Amortizacija                             | -         | (63)           | -      |
| Vrijednosno usklađenje                   | -         | -              | -      |
| Rezerviranja                             | -         | -              | -      |
| Ostali poslovni rashodi                  | -         | (28)           | -      |
| <b>III. FINANCIJSKI PRIHODI</b>          | -         | -              | -      |
| <b>IV. FINANCIJSKI RASHODI</b>           | -         | <b>(237)</b>   | -      |
| <b>V. UKUPNI PRIHODI (I + III)</b>       | -         | <b>1.928</b>   | -      |
| <b>VI. UKUPNI RASHODI (II + IV)</b>      | -         | <b>(3.168)</b> | -      |
| <b>VII. (GUBITAK) PRIJE OPOREZIVANJA</b> | -         | <b>(1.241)</b> | -      |
| VIII. Porez na dobit                     | -         | -              | -      |
| <b>IX. (GUBITAK) RAZDOBLJA</b>           | -         | <b>(1.241)</b> | -      |

*u tisućama HRK*

| Opis                                 | 1-6/2022. | 1-6/2021. | Indeks |
|--------------------------------------|-----------|-----------|--------|
| 1                                    | 2         | 3         | 4=2/3  |
| EBIT                                 | -         | (1.004)   | -      |
| EBITDA                               | -         | (941)     | -      |
| (Gubitak) iz financijskih aktivnosti | -         | (237)     | -      |

\* U sklopu organizacijskih promjena trgovačko društvo AGM d.o.o. pripojeno je društvu Zagrebački holding d.o.o. te su od 01. listopada 2021. godine sva imovina, prava i obveze preneseni na Zagrebački holding d.o.o. kao preuzimatelja.

## 6.1.3. Gradska ljekarna Zagreb

u tisućama HRK

| Opis                                 | 1-6/2022.        | Plan<br>1-6/2022. | 1-6/2021.        | Indeks       |              |
|--------------------------------------|------------------|-------------------|------------------|--------------|--------------|
| 1                                    | 2                | 3                 | 4                | 5=2/3        | 6=2/4        |
| <b>I. POSLOVNI PRIHODI</b>           | <b>214.043</b>   | <b>189.899</b>    | <b>182.910</b>   | 112,7        | 117,0        |
| Prihodi od prodaje                   | 208.893          | 186.469           | 177.563          | 112,0        | 117,6        |
| Ostali poslovni prihodi              | 5.150            | 3.430             | 5.347            | 150,1        | 96,3         |
| <b>II. POSLOVNI RASHODI</b>          | <b>(201.730)</b> | <b>(184.299)</b>  | <b>(175.987)</b> | 109,5        | 114,6        |
| Materijalni troškovi i usluge        | (157.452)        | (139.782)         | (136.196)        | 112,6        | 115,6        |
| Troškovi osoblja                     | (41.126)         | (41.905)          | (36.685)         | 98,1         | 112,1        |
| Amortizacija                         | (2.709)          | (2.340)           | (2.624)          | 115,8        | 103,2        |
| Vrijednosno usklađenje               | -                | -                 | -                | -            | -            |
| Rezerviranja                         | -                | -                 | -                | -            | -            |
| Ostali poslovni rashodi              | (443)            | (272)             | (482)            | 162,9        | 92,0         |
| <b>III. FINANCIJSKI PRIHODI</b>      | <b>3.481</b>     | <b>1.910</b>      | <b>2.783</b>     | <b>182,3</b> | <b>125,1</b> |
| <b>IV. FINANCIJSKI RASHODI</b>       | <b>(158)</b>     | <b>(104)</b>      | <b>(135)</b>     | <b>151,4</b> | <b>116,5</b> |
| <b>V. UKUPNI PRIHODI (I + III)</b>   | <b>217.524</b>   | <b>191.809</b>    | <b>185.693</b>   | <b>113,4</b> | <b>117,1</b> |
| <b>VI. UKUPNI RASHODI (II + IV)</b>  | <b>(201.888)</b> | <b>(184.403)</b>  | <b>(176.122)</b> | <b>109,5</b> | <b>114,6</b> |
| <b>VII. DOBIT PRIJE OPOREZIVANJA</b> | <b>15.636</b>    | <b>7.406</b>      | <b>9.571</b>     | <b>211,1</b> | <b>163,4</b> |
| VIII. Porez na dobit                 | -                | -                 | -                | -            | -            |
| <b>IX. DOBIT RAZDOBLJA</b>           | <b>15.636</b>    | <b>7.406</b>      | <b>9.571</b>     | <b>211,1</b> | <b>163,4</b> |

u tisućama HRK

| Opis                             | 1-6/2022. | Plan<br>1-6/2022. | 1-6/2021. | Indeks |       |
|----------------------------------|-----------|-------------------|-----------|--------|-------|
| 1                                | 2         | 3                 | 4         | 5=2/3  | 6=2/4 |
| EBIT                             | 12.313    | 5.600             | 6.923     | 177,9  | 177,9 |
| EBITDA                           | 15.022    | 7.940             | 9.547     | 157,3  | 157,3 |
| Dobit iz financijskih aktivnosti | 3.323     | 1.806             | 2.648     | 125,5  | 125,5 |

U prvih šest mjeseci 2022. godine ustanova Gradska ljekarna Zagreb ostvarila je dobit od 15,6 milijuna kuna, što je u odnosu na isto razdoblje prethodne godine bolji rezultat za 6,1 milijuna kuna. Poslovni prihodi su u prvom polugodištu 2022. godine, u odnosu na prvo polugodište 2021. godine, veći za 31,1 milijun kuna, dok su poslovni rashodi veći za 25,7 milijuna kuna.

Prihodi od prodaje ustanove Gradska ljekarna Zagreb u dva usporedna razdoblja veći su za 31,3 milijuna kuna uslijed više prodanih količina receptnih i bezreceptnih lijekova te ostalih proizvoda, a razlog povećanja prihoda također je i porast cijena lijekova.

Prihode od prodaje ustanove Gradske ljekarne Zagreb prema vrsti ostvarenog prihoda prikazujemo u nastavku:

| Red. br. | Vrsta usluge                     | Jedinica mjere | 1-6/2022.      | 1-6/2021.      | Plan 1-6/ 2022. | Indeks       |              |
|----------|----------------------------------|----------------|----------------|----------------|-----------------|--------------|--------------|
| 1        | 2                                | 3              | 4              | 5              | 6               | 7=4/5        | 8=4/6        |
| 1.       | Prihodi od prodaje na recept     | kn             | 103.318        | 91.497         | 96.324          | 112,9        | 107,3        |
| 1.1.     | - HZZO redovno osiguranje        | kn             | 102.169        | 90.430         | 95.196          | 113,0        | 107,3        |
| 1.2.     | - dopunsko osiguranje            | kn             | 1.149          | 1.067          | 1.129           | 107,7        | 101,8        |
| 2.       | Prihodi od prodaje za gotovinu   | kn             | 99.770         | 81.234         | 84.695          | 122,8        | 117,8        |
| 3.       | Prihodi od prodaje na narudžbu   | kn             | 4.725          | 3.719          | 4.000           | 127,1        | 118,1        |
| 4.       | Ostali prihodi od prodaje robe   | kn             | 62             | 54             | 50              | 115,6        | 124,7        |
| 5.       | Prihodi od najamnine             | kn             | 1.018          | 1.059          | 1.400           | 96,1         | 72,7         |
|          | <b>Ukupno prihodi od prodaje</b> |                | <b>208.893</b> | <b>177.563</b> | <b>186.469</b>  | <b>117,6</b> | <b>112,0</b> |

Fizički pokazatelji prodanih lijekova u nastavku:

| Red. br. | Vrsta usluge                                                                            | Jedinica mjere | 1-6/2022. | 1-6/2021. | Plan 1-6/ 2022. | Indeks |       |
|----------|-----------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-----------|-----------|-----------------|--------|-------|
| 1        | 2                                                                                       | 3              | 4         | 5         | 6               | 7=4/5  | 8=4/6 |
| 1.       | Lijekovi izdani na recept                                                               | kom            | 1.842.212 | 1.703.835 | 1.806.065       | 108,1  | 102,0 |
| 1.1.     | - HZZO redovno osiguranje                                                               | kom            | 1.823.934 | 1.689.368 | 1.790.730       | 108,0  | 101,9 |
| 1.2.     | - dopunsko osiguranje                                                                   | kom            | 18.278    | 14.467    | 15.335          | 126,3  | 119,2 |
| 2.       | Lijekovi prodani za gotovinu                                                            | kom            | 1.104.965 | 947.619   | 1.004.476       | 116,6  | 110,0 |
| 3.       | Ostali proizvodi (sanitetski materijal, kozmetički proizvodi, Galenski pripravci i sl.) | kom            | 4.105.405 | 3.984.795 | 4.064.490       | 103,0  | 101,0 |

Poslovni rashodi u prvih šest mjeseci 2022. godine, u odnosu na prvo polugodište prethodne godine, su veći (+25,7 milijuna kuna) prvenstveno kao rezultat:

- većih materijalnih troškova i usluga (+21,3 milijuna kuna) uslijed viših troškova nabavne vrijednosti prodane robe (+21 milijun kuna), što je u skladu sa višim prihodima
- većih troškova osoblja (+4,4 milijuna kuna) zbog većih troškova bruto plaća uslijed povećanja osnovice za 4% prema odluci Vlade Republike Hrvatske i ostalih dodataka sukladno odlukama ravnateljice Ustanove.

## 6.1.4. Gradska plinara Zagreb d.o.o.- konsolidirano

u tisućama HRK

| Opis                                 | 1-6/2022.        | Plan<br>1-6/2022. | 1-6/2021.        | Indeks        |               |
|--------------------------------------|------------------|-------------------|------------------|---------------|---------------|
| 1                                    | 2                | 3                 | 4                | 5=2/3         | 6=2/4         |
| <b>I. POSLOVNI PRIHODI</b>           | <b>185.346</b>   | <b>158.418</b>    | <b>178.184</b>   | <b>117,00</b> | <b>104,02</b> |
| Prihodi od prodaje                   | 112.985          | 115.659           | 129.820          | 87,0          | 87,0          |
| Ostali poslovni prihodi              | 72.361           | 42.759            | 48.364           | 149,6         | 149,6         |
| <b>II. POSLOVNI RASHODI</b>          | <b>(127.251)</b> | <b>(141.760)</b>  | <b>(139.091)</b> | <b>91,5</b>   | <b>91,5</b>   |
| Materijalni troškovi i usluge        | (31.075)         | (44.752)          | (40.121)         | 77,5          | 77,5          |
| Troškovi osoblja                     | (40.969)         | (40.531)          | (41.408)         | 98,9          | 98,9          |
| Amortizacija                         | (51.770)         | (50.775)          | (54.079)         | 95,7          | 95,7          |
| Vrijednosno usklađenje               | (513)            | -                 | (413)            | 124,3         | 124,3         |
| Rezerviranja                         | -                | (2.300)           | -                | 0,0           |               |
| Ostali poslovni rashodi              | (2.924)          | (3.403)           | (3.070)          | 95,2          | 95,2          |
| <b>III. FINANCIJSKI PRIHODI</b>      | <b>926</b>       | <b>225</b>        | <b>245</b>       | <b>378,3</b>  | <b>378,3</b>  |
| <b>IV. FINANCIJSKI RASHODI</b>       | <b>(28)</b>      | <b>(101)</b>      | <b>(53)</b>      | <b>53,4</b>   | <b>53,4</b>   |
| <b>V. UKUPNI PRIHODI (I + III)</b>   | <b>186.272</b>   | <b>158.643</b>    | <b>178.429</b>   | <b>104,4</b>  | <b>104,4</b>  |
| <b>VI. UKUPNI RASHODI (II + IV)</b>  | <b>(127.279)</b> | <b>(141.861)</b>  | <b>(139.144)</b> | <b>91,5</b>   | <b>91,5</b>   |
| <b>VII. DOBIT PRIJE OPOREZIVANJA</b> | <b>58.993</b>    | <b>16.782</b>     | <b>39.285</b>    | <b>195,9</b>  | <b>150,2</b>  |
| VIII. Porez na dobit                 | -                | -                 | -                | -             | -             |
| <b>IX. DOBIT RAZDOBLJA</b>           | <b>58.993</b>    | <b>16.782</b>     | <b>39.285</b>    | <b>195,9</b>  | <b>150,2</b>  |

u tisućama HRK

| Opis                             | 1-6/2022. | Plan<br>1-6/2022. | 1-6/2021. | Indeks |       |
|----------------------------------|-----------|-------------------|-----------|--------|-------|
| 1                                | 2         | 3                 | 4         | 5=2/3  | 6=2/4 |
| EBIT                             | 58.095    | 16.658            | 39.093    | 148,6  | 148,6 |
| EBITDA                           | 109.865   | 67.433            | 93.173    | 117,9  | 117,9 |
| Dobit iz financijskih aktivnosti | 898       | 124               | 192       | 468,9  | 468,9 |

Grupa Gradska plinara Zagreb je u prvom polugodištu 2022. godine ostvarila dobit prije oporezivanja u iznosu 59 milijuna kuna. Iskazana dobit Grupe predstavlja bolji rezultat poslovanja za 19,7 milijuna kuna u odnosu na isto razdoblje prethodne godine.

Prihodi od prodaje ostvareni su u iznosu od 113 milijuna kuna i to najvećim dijelom iz regulirane energetske djelatnosti distribucije plina primjenom tarifnih stavki u iznosu od 98,3 milijuna kuna te su, u odnosu na isto razdoblje prethodne godine, manji za 16,8 milijuna kuna kao rezultat smanjenja distribuiranih količina i smanjenja tarifikne stavke za 10% (Ts1) u 2022. godini.

Ostali poslovni prihodi u prvom polugodištu 2022. godini, u odnosu na isto razdoblje prethodne godine, su veći za 24 milijuna kuna uslijed:

- većih prihoda od ukidanja rezerviranja (+34 milijuna kuna) po sudskom sporu,
- manjih ostalih nespomenutih prihoda (-5,7 milijuna kuna) jer je u 2021. godini realizirana naplata parničnog troška po sudskom sporu Munja,
- manjih prihoda iz interne realizacije (-2 milijuna kuna) radi manje zamjene plinomjera

Fizičke pokazatelje poslovanja Grupe Gradska plinara Zagreb prikazujemo u nastavku:

| Red. broj | Vrsta usluge                        | Mjerna jedinica | 1-6/2022.     | 1-6/2021.     | Plan 1-6/2022. | Indeks |       |
|-----------|-------------------------------------|-----------------|---------------|---------------|----------------|--------|-------|
| 1         | 2                                   | 3               | 4             | 5             | 6              | 7=4/5  | 8=4/6 |
| 1.        | Usluga distribucije prirodnog plina | kWh             | 2.288.683.472 | 2.445.543.037 | 2.262.783.048  | 93,6   | 101,1 |
| 2.        | Broj obračunskih mjernih mjesta     | kom             | 308.060       | 305.735       | 308.114        | 100,8  | 100,0 |

Distribuirane količine prirodnog plina prema gradovima i općinama na distribucijskom području GPZ za prvo polugodište 2022. godine iznosile su 2.288 milijuna kWh što je manje za 157 milijuna kWh u odnosu na isto razdoblje prethodne godine, a zbog toplijih vremenskih uvjeta tijekom 2022. godine.

Poslovni rashodi Grupe su u prvom polugodištu 2022. godine, u odnosu na isto razdoblje prethodne godine, manji za 11,8 milijuna kuna, a u njihovoj strukturi je došlo do sljedećih promjena:

- smanjenja materijalnih troškova i usluga (-9 milijuna kuna) radi:
  - smanjenja troškova utrošenih sirovina i materijala (-4,7 milijuna kuna) uslijed manje zamjene plinomjera,
  - smanjenja troškova intelektualnih usluga (-2,7 milijuna kuna) radi manjih troškova odvjetnika u odnosu na prethodno razdoblje,
  - smanjenja troškova agencijskih radnika (-0,9 milijuna kuna),
  - smanjenja troškova usluga održavanja (-0,8 milijuna kuna) zbog manjih troškova usluga investicijskog održavanja na distributivnom sustavu,
- smanjenja troškova osoblja (-0,4 milijuna kuna) uslijed manjih troškova materijalnih prava radnika radi manjih otpremnina
- smanjenja troškova amortizacije (-2,3 milijuna kuna).

## 6.1.5. Gradska plinara Zagreb - Opskrba d.o.o.

u tisućama HRK

| Opis                                            | 1-6/2022.          | Plan<br>1-6/2022. | 1-6/2021.        | Indeks       |                |
|-------------------------------------------------|--------------------|-------------------|------------------|--------------|----------------|
| 1                                               | 2                  | 3                 | 4                | 5=2/3        | 6=2/4          |
| <b>I. POSLOVNI PRIHODI</b>                      | <b>1.000.092</b>   | <b>791.718</b>    | <b>627.157</b>   | <b>126,3</b> | <b>159,5</b>   |
| Prihodi od prodaje                              | 826.695            | 775.019           | 609.685          | 106,7        | 135,6          |
| Ostali poslovni prihodi                         | 173.397            | 16.699            | 17.472           | 1038,3       | 992,4          |
| <b>II. POSLOVNI RASHODI</b>                     | <b>(1.037.618)</b> | <b>(800.589)</b>  | <b>(614.945)</b> | <b>129,6</b> | <b>168,7</b>   |
| Materijalni troškovi i usluge                   | (979.955)          | (763.132)         | (585.984)        | 128,4        | 167,2          |
| Troškovi osoblja                                | (12.311)           | (11.052)          | (12.285)         | 111,4        | 100,2          |
| Amortizacija                                    | (1.016)            | (1.224)           | (1.053)          | 83,0         | 96,5           |
| Vrijednosno usklađenje                          | (43.295)           | (23.237)          | (14.250)         | 186,3        | 303,8          |
| Rezerviranja                                    | -                  | (275)             | -                | -            | -              |
| Ostali poslovni rashodi                         | (1.042)            | (1.670)           | (1.373)          | 62,4         | 75,9           |
| <b>III. FINANCIJSKI PRIHODI</b>                 | <b>3.549</b>       | <b>3.284</b>      | <b>2.864</b>     | <b>108,1</b> | <b>123,9</b>   |
| <b>IV. FINANCIJSKI RASHODI</b>                  | <b>(2.863)</b>     | <b>(2.475)</b>    | <b>(621)</b>     | <b>115,7</b> | <b>461,1</b>   |
| <b>V. UKUPNI PRIHODI (I + III)</b>              | <b>1.003.641</b>   | <b>795.002</b>    | <b>630.021</b>   | <b>126,2</b> | <b>159,3</b>   |
| <b>VI. UKUPNI RASHODI (II + IV)</b>             | <b>(1.040.481)</b> | <b>(803.064)</b>  | <b>(615.565)</b> | <b>129,6</b> | <b>169,0</b>   |
| <b>VII. (GUBITAK)/ DOBIT PRIJE OPOREZIVANJA</b> | <b>(36.840)</b>    | <b>(8.062)</b>    | <b>14.456</b>    | <b>456,9</b> | <b>(254,8)</b> |
| VIII. Porez na dobit                            | -                  | -                 | -                | -            | -              |
| <b>IX. (GUBITAK)/DOBIT RAZDOBLJA</b>            | <b>(36.840)</b>    | <b>(8.062)</b>    | <b>14.456</b>    | <b>456,9</b> | <b>(254,8)</b> |

u tisućama HRK

| Opis                             | 1-6/2022. | Plan<br>1-6/2022. | 1-6/2021. | Indeks |         |
|----------------------------------|-----------|-------------------|-----------|--------|---------|
| 1                                | 2         | 3                 | 4         | 5=2/3  | 6=2/4   |
| EBIT                             | (37.527)  | (8.871)           | 12.213    | 423,0  | (307,3) |
| EBITDA                           | (36.510)  | (7.647)           | 13.266    | 477,4  | (275,2) |
| Dobit iz financijskih aktivnosti | 686       | 809               | 2.243     | 84,9   | 30,6    |

Globalni rast cijena energenata rezultat je prvenstveno postupnog popuštanja karantena uvedenih zbog COVID-19 pandemije i reaktivacije gospodarstva diljem svijeta što je utjecalo na povećanu potražnju za plinom i drugim energentima. Dodatan negativan utjecaj ima i specijalna vojna akcija u Ukrajini koja je započela u veljači 2022. godine.

U prvom polugodištu 2022. godine društvo Gradska plinara Zagreb-Opskrba d.o.o. je ostvarilo gubitak nakon oporezivanja od 36,8 milijuna kuna što je rezultat jednokratnog troška utuženja za kupca plina iz kategorije veleprodaje.

Prihodi od prodaje, u odnosu na isto razdoblje prethodne godine, veći su za 217 milijuna kuna kao rezultat porasta prodajnih cijena plina prvenstveno za kupce u kategoriji poduzetništva, a od 01. travnja 2022. godine i za kupce u kategoriji kućanstva. Za kupce u kategoriji kućanstva, prodajna cijena je porasla za 17,9% od 01. travnja 2022. godine.

Ostali poslovni prihodi, u odnosu na isto razdoblje prethodne godine, veći su za 156 milijuna kuna prvenstveno uslijed iskazanih prihoda od ukidanja rezerviranja s osnova štetnih ugovora u iznosu od 161,8 milijuna kuna (u 2021. godini su rezervirana sredstva za štetne ugovore, sukladno zahtjevima MRS-a 37).

U strukturi ostalih poslovnih prihoda, kroz dva usporedna razdoblja, evidentirani su manji prihodi od naplaćenih otpisanih potraživanja (-1,9 milijuna kuna) te manji ostali poslovni prihodi (-6,9 milijuna kuna) jer su u prvom kvartalu 2021. godine naplaćeni parnični troškovi u iznosu 6 milijuna kuna po pravomoćno dobivenom sudskom sporu.

Fizički pokazatelji poslovanja društva Gradska plinara Zagreb - Opskrba d.o.o. prikazani su kako slijedi:

| R. br. | Opis                            | Mjerna jedinica | 1-6/2022.     | 1-6/2021.     | Plan 1-6/2022. | Indeks |       |
|--------|---------------------------------|-----------------|---------------|---------------|----------------|--------|-------|
| 1      | 2                               | 3               | 4             | 5             | 6              | 7=4/5  | 8=4/6 |
| 1.     | Distribuirane količine          | kWh             | 2.169.950.485 | 2.376.155.161 | 2.030.658.110  | 91,3   | 106,9 |
| 2.     | Broj obračunskih mjernih mjesta | kom             | 323.116       | 328.146       | 307.139        | 98,5   | 105,2 |

Društvo je u razdoblju siječanj-lipanj 2022. godine isporučilo 2.169 milijuna kWh prirodnog plina, što je za 206 milijuna kWh manje (ili 8,7%) u odnosu na isporučene količine u istom razdoblju prethodne godine.

Razlog manjoj isporuci su najvećim dijelom vremenske prilike i u manjoj mjeri smanjenje broja kupaca za 1,5% odnosno brojem od 5.030 kupaca.

Poslovni rashodi društva Gradska plinara Zagreb - Opskrba d.o.o. u prvom polugodištu 2022. godine, u odnosu na isto razdoblje prethodne godine, veći su za 422,7 milijuna kuna uslijed:

- većih materijalnih troškova i usluga (+394 milijuna kuna) prvenstveno radi većih troškova prodane robe (+410,6 milijuna kuna) zbog povećanja cijena dobave plina i prekoračenja ugovorenih količina. U strukturi povećanja troškova nabave plina kroz dva usporedna razdoblja, troškovi nabave za kupce u kategoriji kućanstva porasli su za 34% dok su troškovi nabave plina za kupce u kategoriji poduzetništva porasli za 216%. Porast nabavne vrijednosti prodanog plina u segmentu kućanstva posljedica je porasta nabavne cijene plina za javnu uslugu od 01. travnja 2022. godine, plaćanja prekoračenja isporučenih količina plina po tržišnoj cijeni te prekoračenja za transport plina za javnu uslugu. Porast troškova nabave plina u segmentu poduzetništva, rezultat je rasta tržišne cijene plina, budući da Društvo, za plinsku godinu 2021/2022, za približno 70% količina plina za kupce u kategoriji poduzetništvo ima sklopljene ugovore o nabavi plina po tržišnim cijenama, a 30% po fiksnim cijenama, ostali nespomenuti troškovi vanjskih usluga su manji za (-15 milijuna kuna) uslijed smanjenja tarife distribucije od 01. siječnja 2022. godine.
- većih troškova vrijednosnog usklađenja (+29 milijuna kuna) od kojih se najveći dio (+38 milijuna kuna) odnosi na trošak utuženja za kupce plina iz kategorije veleprodaje.

## 6.1.6. Gradsko stambeno komunalno gospodarstvo d.o.o.

u tisućama HRK

| Opis                                 | 1-6/2022.       | Plan<br>1-6/2022. | 1-6/2021.       | Indeks       |               |
|--------------------------------------|-----------------|-------------------|-----------------|--------------|---------------|
| 1                                    | 2               | 3                 | 4               | 5=2/3        | 6=2/4         |
| <b>I. POSLOVNI PRIHODI</b>           | <b>60.557</b>   | <b>56.649</b>     | <b>55.412</b>   | <b>106,9</b> | <b>109,3</b>  |
| Prihodi od prodaje                   | 55.784          | 54.715            | 53.497          | 102,0        | 104,3         |
| Ostali poslovni prihodi              | 4.773           | 1.934             | 1.914           | 246,8        | 249,3         |
| <b>II. POSLOVNI RASHODI</b>          | <b>(53.903)</b> | <b>(55.094)</b>   | <b>(52.787)</b> | <b>97,8</b>  | <b>102,1</b>  |
| Materijalni troškovi i usluge        | (26.686)        | (27.061)          | (25.243)        | 98,6         | 105,7         |
| Troškovi osoblja                     | (25.824)        | (27.128)          | (26.662)        | 95,2         | 96,9          |
| Amortizacija                         | (366)           | (397)             | (397)           | 92,2         | 92,2          |
| Vrijednosno usklađenje               | (534)           | (85)              | -               | 628,6        | -             |
| Rezerviranja                         | -               | -                 | -               | -            | -             |
| Ostali poslovni rashodi              | (493)           | (423)             | (485)           | 116,5        | 101,7         |
| <b>III. FINACIJSKI PRIHODI</b>       | <b>2.106</b>    | <b>4.243</b>      | <b>248</b>      | <b>49,6</b>  | <b>850,2</b>  |
| <b>IV. FINACIJSKI RASHODI</b>        | <b>(1.579)</b>  | <b>(1.534)</b>    | <b>(19)</b>     | <b>103,0</b> | <b>8284,7</b> |
| <b>V. UKUPNI PRIHODI (I + III)</b>   | <b>62.663</b>   | <b>60.892</b>     | <b>55.659</b>   | <b>102,9</b> | <b>112,6</b>  |
| <b>VI. UKUPNI RASHODI (II + IV)</b>  | <b>(55.483)</b> | <b>(56.628)</b>   | <b>(52.806)</b> | <b>98,0</b>  | <b>105,1</b>  |
| <b>VII. DOBIT PRIJE OPOREZIVANJA</b> | <b>7.180</b>    | <b>4.264</b>      | <b>2.853</b>    | <b>168,4</b> | <b>251,6</b>  |
| VIII. Porez na dobit                 | -               | -                 | -               | -            | -             |
| <b>IX. DOBIT RAZDOBLJA</b>           | <b>7.180</b>    | <b>4.264</b>      | <b>2.853</b>    | <b>168,4</b> | <b>251,6</b>  |

u tisućama HRK

| Opis                             | 1-6/2022. | Plan<br>1-6/2022. | 1-6/2021. | Indeks |       |
|----------------------------------|-----------|-------------------|-----------|--------|-------|
| 1                                | 2         | 3                 | 4         | 5=2/3  | 6=2/4 |
| EBIT                             | 6.654     | 1.555             | 2.625     | 428,0  | 253,5 |
| EBITDA                           | 7.020     | 1.952             | 3.022     | 359,7  | 232,3 |
| Dobit iz financijskih aktivnosti | 526       | 2.709             | 229       | 19,4   | 230,1 |

Društvo Gradsko stambeno komunalno gospodarstvo d.o.o. je u prvom polugodištu 2022. godine ostvarilo dobit od 7,2 milijuna kuna, što je u odnosu na isto razdoblje prethodne godine bolji rezultat poslovanja za 4,3 milijuna kuna. Na ostvarenje većeg rezultata u dva usporedna razdoblja utjecalo je povećanje poslovnih prihoda za 5,1 milijuna kuna i povećanje poslovnih rashoda za 1,1 milijuna kuna.

Prihodi od prodaje kroz dva usporedna razdoblja su veći za 2,3 milijuna kuna prvenstveno radi:

- većih prihoda iz Proračuna Grada Zagreba (+1,5 milijuna kuna) uslijed refundacije dostave rješenja za ovrhe komunalne naknade i naknade za uređenje voda i opomena za zakupninu i najamninu, većeg iznosa naplaćene naknade za uređenje voda (Hrvatske vode), veće refundacije troškova distribucija jedinstvene uplatnice te naknade od suvlasnika za obradu kredita

Ostali poslovni prihodi su veći za 2,9 milijuna kuna radi većih prihoda od ukidanja rezerviranja za neiskorištene godišnje odmore, sudske sporove i otpremine zbog provođenja programa kolektivnog zbrinjavanja viška radnika, ali i zbog više ostvarenih otpisanih potraživanja, veće naplate šteta i zbog ispravka vrijednosti vrijednosnog usklađenja po diskontu potraživanja od Grada.

Na povećanje poslovnih rashoda za 1,1 milijuna kuna u odnosu na prvo polugodište prethodne godine najviše je utjecalo:

- povećanje materijalnih troškova (+1,4 milijuna kuna) ponajviše zbog povećanja troška održavanja informatičke podrške,
- troškovi osoblja su manji (-0,8 milijuna kuna) uslijed manjih troškova bruto plaća sukladno Programu za zbrinjavanje kolektivnog viška radnika.

## 6.1.7. Vodoopskrba i odvodnja d.o.o.

u tisućama HRK

| Opis                                                | 1-6/2022.        | Plan<br>1-6/2022. | 1-6/2021.        | Indeks       |               |
|-----------------------------------------------------|------------------|-------------------|------------------|--------------|---------------|
| 1                                                   | 2                | 3                 | 4                | 5=2/3        | 6=2/4         |
| <b>I. POSLOVNI PRIHODI</b>                          | <b>292.028</b>   | <b>267.188</b>    | <b>271.485</b>   | <b>109,3</b> | <b>107,6</b>  |
| Prihodi od prodaje                                  | 222.234          | 217.126           | 219.911          | 102,4        | 101,1         |
| Ostali poslovni prihodi                             | 69.794           | 50.062            | 51.574           | 139,4        | 135,3         |
| <b>II. POSLOVNI RASHODI</b>                         | <b>(283.446)</b> | <b>(263.985)</b>  | <b>(288.090)</b> | <b>107,4</b> | <b>98,4</b>   |
| Materijalni troškovi i usluge                       | (74.877)         | (72.071)          | (86.687)         | 103,9        | 86,4          |
| Troškovi osoblja                                    | (99.487)         | (90.799)          | (96.854)         | 109,6        | 102,7         |
| Amortizacija                                        | (92.318)         | (89.852)          | (88.571)         | 102,7        | 104,2         |
| Vrijednosno usklađenje                              | (10.907)         | (7.601)           | (7.188)          | 143,5        | 151,7         |
| Rezerviranja                                        | (1.150)          | -                 | -                | -            | -             |
| Ostali poslovni rashodi                             | (4.706)          | (3.661)           | (8.790)          | 128,5        | 53,5          |
| <b>III. FINANCIJSKI PRIHODI</b>                     | <b>3.864</b>     | <b>4.825</b>      | <b>3.703</b>     | <b>80,1</b>  | <b>104,4</b>  |
| <b>IV. FINANCIJSKI RASHODI</b>                      | <b>(843)</b>     | <b>(4.945)</b>    | <b>(3.971)</b>   | <b>17,0</b>  | <b>21,2</b>   |
| <b>V. UKUPNI PRIHODI (I + III)</b>                  | <b>295.892</b>   | <b>272.013</b>    | <b>275.187</b>   | <b>108,8</b> | <b>107,5</b>  |
| <b>VI. UKUPNI RASHODI (II + IV)</b>                 | <b>(284.289)</b> | <b>(268.930)</b>  | <b>(292.061)</b> | <b>105,7</b> | <b>97,3</b>   |
| <b>VII. DOBIT/ (GUBITAK) PRIJE<br/>OPOREZIVANJA</b> | <b>11.602</b>    | <b>3.082</b>      | <b>(16.874)</b>  | <b>376,4</b> | <b>(68,8)</b> |
| VIII. Porez na dobit                                | -                | -                 | -                | -            | -             |
| <b>IX. DOBIT/(GUBITAK) RAZDOBLJA</b>                | <b>11.602</b>    | <b>3.082</b>      | <b>(16.874)</b>  | <b>376,4</b> | <b>(68,8)</b> |

u tisućama HRK

| Opis                                      | 1-6/2022. | Plan<br>1-6/2022. | 1-6/2021. | Indeks    |           |
|-------------------------------------------|-----------|-------------------|-----------|-----------|-----------|
| 1                                         | 2         | 3                 | 4         | 5=2/3     | 6=2/4     |
| EBIT                                      | 8.582     | 3.203             | (16.606)  | 267,9     | (51,7)    |
| EBITDA                                    | 100.900   | 93.055            | 71.965    | 108,4     | 140,2     |
| Dobit/ gubitak iz financijskih aktivnosti | 3.021     | (121)             | (268)     | (2.506,4) | (1.126,5) |

Društvo Vodoopskrba i odvodnja d.o.o. je u prvom polugodištu 2022. godine ostvarilo dobit prije oporezivanja od 11,6 milijuna kuna, što u odnosu na isto razdoblje prethodne godine, predstavlja bolji rezultat poslovanja za 28,5 milijuna kuna. U prvom polugodištu 2022. godine, u odnosu na prethodno razdoblje, ostvareni su veći poslovni prihodi (+20,5 milijuna kuna) i manji poslovni rashodi (-4,6 milijuna kuna).

U strukturi poslovnih prihoda, prihodi od prodaje su veći za 2,3 milijuna kuna uslijed više isporučene vode drugim isporučiteljima vodnih usluga i po osnovi obračuna Hrvatskim vodama d.o.o. za zaštitu i korištenje.

U nastavku prikazujemo sažete fizičke pokazatelje usluga osnovne djelatnosti društva Vodoopskrba i odvodnja d.o.o. za prvo polugodište 2022. godine i isto razdoblje prethodne godine:

| Red. br. | Vrsta usluge                                                                           | Jedinica mjere       | 1-6/2022.         | 1-6/2021.         | Plan 1-6/ 2022.   | Indeks      |             |
|----------|----------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------|-------------|
| 1        | 2                                                                                      | 3                    | 4                 | 5                 | 6                 | 7=4/5       | 8=4/6       |
| 1.       | <b>Vodoopskrba (1.1. + 1.2.)</b>                                                       | <b>m<sup>3</sup></b> | <b>29.085.955</b> | <b>29.420.629</b> | <b>29.396.750</b> | <b>98,9</b> | <b>98,9</b> |
| 1.1.     | <b>Isporučena voda, od toga:</b>                                                       | m <sup>3</sup>       | <b>28.593.587</b> | <b>28.843.407</b> | <b>28.731.750</b> | <b>99,1</b> | <b>99,5</b> |
|          | - kućanstva                                                                            | m <sup>3</sup>       | 20.471.893        | 21.448.315        | 21.075.000        | 95,4        | 97,1        |
|          | - gospodarstvo                                                                         | m <sup>3</sup>       | 5.874.166         | 5.512.050         | 5.692.744         | 106,6       | 103,2       |
|          | - gospodarstvo - drugim isporučiteljima vodnih usluga (Dukom, Zelina, Vrbovec, ViO ZŽ, | m <sup>3</sup>       | 2.201.308         | 1.841.542         | 1.932.257         | 119,5       | 113,9       |
|          | - tehnološka voda - Čistoća                                                            | m <sup>3</sup>       | 3.170             | 4.670             | 6.750             | 67,9        | 47,0        |
|          | - tehnološka voda - Medvednica                                                         | m <sup>3</sup>       | 43.050            | 36.830            | 25.000            | 116,9       | 172,2       |
| 1.2.     | <b>Utrošena voda za poslovne aktivnosti</b>                                            | m <sup>3</sup>       | <b>492.368</b>    | <b>577.222</b>    | <b>665.000</b>    | <b>85,3</b> | <b>74,0</b> |
| 2.       | <b>Odvodnja - otpadne vode, od toga:</b>                                               | m <sup>3</sup>       | <b>24.903.202</b> | <b>25.205.778</b> | <b>25.461.750</b> | <b>98,8</b> | <b>97,8</b> |
|          | - putem vodoopskrbe:                                                                   | m <sup>3</sup>       | 24.284.513        | 24.619.085        | 24.881.318        | 98,6        | 97,6        |
|          | - kućanstva                                                                            | m <sup>3</sup>       | 18.977.097        | 19.861.555        | 19.650.000        | 95,5        | 96,6        |
|          | - gospodarstvo                                                                         | m <sup>3</sup>       | 5.304.246         | 4.752.860         | 5.224.568         | 111,6       | 101,5       |
|          | - tehnološka voda - Čistoća                                                            | m <sup>3</sup>       | 3.170             | 4.670             | 6.750             | 67,9        | 47,0        |
|          | - industrijski zdenci i ispuštena otpadna tehnološka voda prema ugovoru                | m <sup>3</sup>       | 618.689           | 586.693           | 580.432           | 105,5       | 106,6       |

Količine prodane vode i odvodnje otpadnih voda u prvom polugodištu 2022. godine bilježe blago smanjenje u odnosu na realizaciju istog razdoblja prethodne godine, sa izmijenjenom strukturom potrošnje po osnovnim kategorijama. Smirivanje pandemije te uklanjanje preostalih epidemioloških mjera u 2022. godini rezultirali su povećanjem količina na kategoriji gospodarstva, uz istovremeno smanjenje količina na kategoriji kućanstva. Osim vode prodane potrošačima, utrošeno je i 492.368 m<sup>3</sup> vode za poslovne aktivnosti te je ukupno isporučena voda iznosila 29.085.955 m<sup>3</sup>.

Ostali poslovni prihodi u prvom polugodištu 2022. godine, u odnosu isto razdoblje prethodne godine, veći su za 18,2 milijuna kuna uslijed:

- većih prihoda od naplaćenih otpisanih potraživanja (+7,4 milijuna kuna),
- većih prihoda od ukidanja rezerviranja (+6 milijuna kuna) po osnovi otpremnina za radnike prema Planu zbrinjavanja kolektivnog viška radnika,
- većih prihoda od ukidanja odgođenog priznavanja prihoda (+2,5 milijuna kuna) za projekte financirane tuđim sredstvima i MSFI 15 (po osnovi aktiviranih vodomjera za novoformirana mjerna mjesta), a koji je u istom iznosu iskazan na rashodovnoj strani u okviru troškova amortizacije,

Poslovni rashodi u prvom polugodištu 2022. godine, u odnosu na isto razdoblje prethodne godine, manji su za 4,6 milijuna kuna.

Materijalni troškovi i usluge su manji za 11,8 milijuna kuna prvenstveno uslijed:

- manjih troškova kooperanata (-7,3 milijuna kuna) kao rezultat manje izgrađenih kanalskih i vodovodnih priključaka,
- manjih troškova usluga održavanja (-4,4 milijuna kuna) putem vanjskih izvođača
- manjih troškova angažiranja radne snage (-3,1 milijuna kuna)
- manjih troškova sirovina i materijala (-2,3 milijuna kuna) i većih
- troškova utrošene električne energije (+2,6) uslijed rasta cijena energenata na svjetskom tržištu.

Troškovi osoblja iskazani prvom polugodištu 2022. godine, u odnosu na isto razdoblje prethodne godine, veći su za 2,6 milijuna kuna uslijed većih troškova bruto plaća (+2,8 milijuna kuna) zbog sporije dinamike odlazaka radnika u programu zbrinjavanja kolektivnog viška radnika.

Troškovi amortizacije povećani su (+3,7 milijuna kuna) radi više obračunate amortizacije za nematerijalnu imovinu, građevinske objekte i vodomjere (primjena MSFI 16).

Troškovi vrijednosnog usklađenja u prvom polugodištu 2022. godine, u odnosu na isto razdoblje prethodne godine, su veći (+3,7 milijuna kuna) kao rezultat povećanja vrijednosnog usklađenja tuženih potraživanja i s osnove primjene MSFI 9 - vrednovanje po fer vrijednosti kratkotrajnih potraživanja od kupaca.

Ostali poslovni rashodi su manji (-4,1 milijuna kuna) uslijed manjih upravnih i sudskih troškova (-1,4 milijuna kuna, naknadno utvrđenih rashoda (-1,3 milijuna kuna) i naplaćenih potraživanja (-1 milijun kuna).

Iz financijskih aktivnosti društvo je u prvom polugodištu 2022. godini, u odnosu na isto razdoblje prethodne godine, ostvarilo dobit uslijed povećanja financijskih prihoda (+0,2 milijuna kuna) uz istovremeno manje ostvarene financijske rashode (-3,1 milijuna kuna) po osnovi smanjenih redovnih kamata (otplaćena kratkoročna zaduženja).

## 6.1.8. Zagreb plakat d.o.o.

u tisućama HRK

| Opis                                  | 1-6/2022.       | Plan<br>1-6/2022. | 1-6/2021.      | Indeks       |              |
|---------------------------------------|-----------------|-------------------|----------------|--------------|--------------|
| 1                                     | 2               | 3                 | 4              | 5=2/3        | 6=2/4        |
| <b>I. POSLOVNI PRIHODI</b>            | <b>15.161</b>   | <b>14.135</b>     | <b>12.431</b>  | <b>107,3</b> | <b>122,0</b> |
| Prihodi od prodaje                    | 14.977          | 14.105            | 12.316         | 106,2        | 121,6        |
| Ostali poslovni prihodi               | 183             | 30                | 115            | 607,4        | 160,1        |
| <b>II. POSLOVNI RASHODI</b>           | <b>(10.618)</b> | <b>(9.861)</b>    | <b>(9.386)</b> | <b>107,7</b> | <b>113,1</b> |
| Materijalni troškovi i usluge         | (7.623)         | (7.361)           | (6.814)        | 103,6        | 111,9        |
| Troškovi osoblja                      | (1.965)         | (1.569)           | (1.601)        | 125,3        | 122,7        |
| Amortizacija                          | (872)           | (785)             | (773)          | 111,1        | 112,8        |
| Vrijednosno usklađenje                | -               | -                 | -              | -            | -            |
| Rezerviranja                          | -               | -                 | -              | -            | -            |
| Ostali poslovni rashodi               | (158)           | (146)             | (198)          | 107,8        | 79,7         |
| <b>III. FINANCIJSKI PRIHODI</b>       | <b>245</b>      | <b>68</b>         | <b>70</b>      | <b>362,7</b> | <b>351,0</b> |
| <b>IV. FINANCIJSKI RASHODI</b>        | <b>(59)</b>     | <b>(66)</b>       | <b>(79)</b>    | <b>88,4</b>  | <b>73,9</b>  |
| <b>V. UKUPNI PRIHODI (I + III)</b>    | <b>15.405</b>   | <b>14.203</b>     | <b>12.501</b>  | <b>108,5</b> | <b>123,2</b> |
| <b>VI. UKUPNI RASHODI (II + IV)</b>   | <b>(10.677)</b> | <b>(9.928)</b>    | <b>(9.466)</b> | <b>107,5</b> | <b>112,8</b> |
| <b>VIII. DOBIT PRIJE OPOREZIVANJA</b> | <b>4.729</b>    | <b>4.275</b>      | <b>3.035</b>   | <b>110,6</b> | <b>155,8</b> |
| VIII. Porez na dobit                  | -               | -                 | -              | -            | -            |
| <b>IX. DOBIT RAZDOBLJA</b>            | <b>4.729</b>    | <b>4.275</b>      | <b>3.035</b>   | <b>110,6</b> | <b>155,8</b> |

u tisućama HRK

| Opis                                        | 1-6/2022. | Plan<br>1-6/2022. | 1-6/2021. | Indeks   |           |
|---------------------------------------------|-----------|-------------------|-----------|----------|-----------|
| 1                                           | 2         | 3                 | 4         | 5=2/3    | 6=2/4     |
| EBIT                                        | 4.543     | 4.274             | 3.045     | 106,3    | 149,2     |
| EBITDA                                      | 5.415     | 5.059             | 3.817     | 107,0    | 141,8     |
| Dobit/ (gubitak) iz financijskih aktivnosti | 186       | 1                 | (10)      | 17.437,4 | (1.912,0) |

Društvo Zagreb plakat d.o.o. je u prvom polugodištu 2022. godine, ostvarilo dobit prije oporezivanja od 4,7 milijuna kuna, što je za 1,7 milijuna kuna bolji rezultat poslovanja u odnosu na isto razdoblje prethodne godine. Ostvareni su prihodi za 22% veći nego u istom razdoblju 2021. godine.

Fizički opseg poslovanja Društvo ostvaruje i prati kroz popunjenost oglasnih površina na medijima. Realizacija za usluge oglašavanja na medijima s većim obrtom (billboardi i city light vitrine) se temelji na sezonskoj popunjenosti kapaciteta, dok se za medije za koje je karakterističan dugoročniji zakup, kao što su bigboard, backlight, putokaz i špan-master, količine prodaju bez većih oscilacija po mjesecima tj. ista se mijenja isključivo sukladno povećanju kapaciteta postavljanjem novih oglasnih površina te vrste. Gotovo sve vrste usluga su ostvarene u većim količinama u odnosu na prethodno razdoblje. Najveći dio prihoda od prodaje Društvo je ostvarilo na oglašavanju na jumbo panoima 504 x 238 cm te na bigboardim-a.

Fizički pokazatelji poslovanja društva prikazani su kako slijedi:

| R. br. | Vrste usluga              | 1-6/2022. | 1-6/2021. | Plan 1-6/2022. | Indeks | Indeks |
|--------|---------------------------|-----------|-----------|----------------|--------|--------|
| 1      | 2                         | 4         | 5         | 6              | 7=4/5  | 8=4/6  |
| 1.     | Bigboard                  | 172       | 137       | 126            | 125,2  | 136,7  |
| 2.     | Pano 504 x 238            | 6.282     | 5.590     | 4.958          | 112,4  | 126,7  |
| 3.     | Backlight                 | 46        | 29        | 32             | 158,6  | 143,8  |
| 4.     | Svj. vitrine (city light) | 1.922     | 1.955     | 2.426          | 98,3   | 79,3   |
| 5.     | Špan-master               | 305       | 249       | 218            | 122,3  | 140,0  |
| 6.     | Putokazni pano            | 1.873     | 1.970     | 1.610          | 95,1   | 116,3  |
| 7.     | Streetlight               | 2         | 9         | 8              | 22,2   | 26,7   |
| 8.     | Totem                     | 85        | 85        | 91             | 100,0  | 93,6   |

Poslovni rashodi su u prvom polugodištu 2022. godine u odnosu na isto razdoblje prošle godine povećani za 1,2 milijuna kuna u strukturi kojih je najznačajnije izdvojiti:

- povećanje materijalnih troškova i usluga (+ 0,8 milijuna kuna) kao rezultat većih troškova kooperanata.

## 6.1.9. Zagrebačka stanogradnja d.o.o.

*u tisućama HRK*

| Opis                                     | 1-6/2022. | 1-6/2021.      | Indeks |
|------------------------------------------|-----------|----------------|--------|
| 1                                        | 2         | 3              | 4=2/3  |
| <b>I. POSLOVNI PRIHODI</b>               | -         | <b>1.132</b>   | -      |
| Prihodi od prodaje                       | -         | 1.093          | -      |
| Ostali poslovni prihodi                  | -         | 39             | -      |
| <b>II. POSLOVNI RASHODI</b>              | -         | <b>(3.404)</b> | -      |
| Materijalni troškovi i usluge            | -         | (3.154)        | -      |
| Troškovi osoblja                         | -         | (224)          | -      |
| Amortizacija                             | -         | -              | -      |
| Vrijednosno usklađenje                   | -         | -              | -      |
| Rezerviranja                             | -         | -              | -      |
| Ostali poslovni rashodi                  | -         | (27)           | -      |
| <b>III. FINANCIJSKI PRIHODI</b>          | -         | <b>1.425</b>   | -      |
| <b>IV. FINANCIJSKI RASHODI</b>           | -         | <b>(1.884)</b> | -      |
| <b>V. UKUPNI PRIHODI (I + III)</b>       | -         | <b>2.557</b>   | -      |
| <b>VI. UKUPNI RASHODI (II + IV)</b>      | -         | <b>(5.288)</b> | -      |
| <b>VII. (GUBITAK) PRIJE OPOREZIVANJA</b> | -         | <b>(2.731)</b> | -      |
| VIII. Porez na dobit                     | -         | -              | -      |
| <b>IX. (GUBITAK) RAZDOBLJA</b>           | -         | <b>(2.731)</b> | -      |

*u tisućama HRK*

| Opis                                 | 1-6/2022. | 1-6/2021. | Indeks |
|--------------------------------------|-----------|-----------|--------|
| 1                                    | 2         | 3         | 4=2/3  |
| EBIT                                 | -         | (2.273)   | -      |
| EBITDA                               | -         | (2.273)   | -      |
| (Gubitak) iz financijskih aktivnosti | -         | (459)     | -      |

\* Društvo Zagrebačka stanogradnja d.o.o. je 01. listopada 2021. godine pripojeno društvu Gradsko stambeno komunalno gospodarstvo d.o.o.

Poslovne aktivnosti društva Zagrebačka stanogradnja d.o.o. tijekom prvog polugodišta 2021. godine odnosile su se na prodaju preostalih neprodanih poslovnih prostora, garaža i parkirno - garažnih mjesta u Podbrežju kupcima na tržištu.

## 7. Zaposleni u Grupi i struktura zaposlenih

Broj radnika Grupe prikazan je kako slijedi:

| R. br. | Opis                                                               | Stanje<br>31.12.2021. | Plan<br>31.12.2022. | Fluktuacija u razdoblju<br>siječanj-lipanj 2022. |            | Stanje<br>30.06.2022. |              | Indeks      |              |
|--------|--------------------------------------------------------------------|-----------------------|---------------------|--------------------------------------------------|------------|-----------------------|--------------|-------------|--------------|
|        |                                                                    |                       |                     | Došlo                                            | Otišlo     | Broj                  | Udjel<br>%   |             |              |
| 1      | 2                                                                  | 3                     | 4                   | 5                                                | 6          | 7                     | 8            | 9=7/3       | 10=7/4       |
| 1.     | <b>Broj zaposlenih na neodređeno vrijeme od toga:</b>              | <b>7.334</b>          | <b>6.680</b>        | <b>260</b>                                       | <b>276</b> | <b>7.318</b>          | <b>97,6</b>  | <b>99,8</b> | <b>105,5</b> |
|        | 1.1. Muškarci                                                      | 5.363                 |                     | 234                                              | 189        | 5.408                 | 73,9         | 100,8       |              |
|        | 1.2. Žene                                                          | 1.971                 |                     | 26                                               | 87         | 1.910                 | 26,1         | 96,9        |              |
| 2.     | <b>Broj zaposlenih na određeno vrijeme od toga:</b>                | <b>314</b>            | <b>257</b>          | <b>172</b>                                       | <b>306</b> | <b>180</b>            | <b>2,4</b>   | <b>57,3</b> | <b>2,6</b>   |
|        | 2.1. Muškarci                                                      | 217                   |                     | 129                                              | 255        | 91                    | 50,6         | 41,9        |              |
|        | 2.2. Žene                                                          | 97                    |                     | 43                                               | 51         | 89                    | 49,4         | 91,8        |              |
| 3.     | <b>Ukupno (1+2), od toga:</b>                                      | <b>7.648</b>          | <b>6.937</b>        | <b>432</b>                                       | <b>582</b> | <b>7.498</b>          | <b>100,0</b> | <b>98,0</b> | <b>108,1</b> |
|        | 3.1 Muškarci                                                       | 5.580                 |                     | 363                                              | 444        | 5.499                 | 73,3         | 98,5        |              |
|        | 3.2. Žene                                                          | 2.068                 |                     | 69                                               | 138        | 1.999                 | 26,7         | 96,7        |              |
| 4.     | <b>Od ukupno došlih:</b>                                           |                       |                     | <b>432</b>                                       |            |                       |              |             |              |
|        | 4.1. Novozaposleni                                                 |                       |                     | 175                                              |            |                       |              |             |              |
|        | 4.2. Prijelaz iz određenog na neodređeno vrijeme                   |                       |                     | 233                                              |            |                       |              |             |              |
|        | 4.3. Prijelaz iz druge poslovno-organizacijske jedinice            |                       |                     | 22                                               |            |                       |              |             |              |
|        | 4.4. Druge promjene                                                |                       |                     | 2                                                |            |                       |              |             |              |
| 5.     | <b>Od ukupno otišlih:</b>                                          |                       |                     |                                                  | <b>582</b> |                       |              |             |              |
|        | 5.1. Prirodni odljev                                               |                       |                     |                                                  | 94         |                       |              |             |              |
|        | 5.2. Osobno uvjetovani otkaz ugovora o radu                        |                       |                     |                                                  | 40         |                       |              |             |              |
|        | 5.3. Podjela s osnivanjem društva / ustanove                       |                       |                     |                                                  | 0          |                       |              |             |              |
|        | 5.4. Izvanredni otkaz zbog nevjerodostojnosti svjedodžbe / diplome |                       |                     |                                                  | 0          |                       |              |             |              |
|        | 5.5. Prijelaz u drugu poslovno-organizacijsku jedinicu             |                       |                     |                                                  | 21         |                       |              |             |              |
|        | 5.6. Druge promjene                                                |                       |                     |                                                  | 427        |                       |              |             |              |

# ZAGREBAČKI HOLDING

Polugodišnje izvješće za 2022.

Stanje broja radnika Grupe na dan prikazano je kako slijedi:

| Društvo                                                  | Ostvareno 30.06.2021. |            |                  | Ostvareno 31.12.2021. |            |                  | Ostvareno 30.06.2022. |            |                  | Razlika      |              |
|----------------------------------------------------------|-----------------------|------------|------------------|-----------------------|------------|------------------|-----------------------|------------|------------------|--------------|--------------|
|                                                          | Neodređeno            | Određeno   | Ukupno zaposleni | Neodređeno            | Određeno   | Ukupno zaposleni | Neodređeno            | Određeno   | Ukupno zaposleni |              |              |
| 1                                                        | 2                     | 3          | 4=2+3            | 5                     | 6          | 7=5+6            | 8                     | 9          | 10=8+9           | 11=10-4      | 11=10-7      |
| <b>Zagrebački holding d.o.o.</b>                         | <b>5.043</b>          | <b>225</b> | <b>5.268</b>     | <b>4.974</b>          | <b>187</b> | <b>5.161</b>     | <b>5.024</b>          | <b>83</b>  | <b>5.107</b>     | <b>(161)</b> | <b>(54)</b>  |
| AGM d.o.o.                                               | 23                    | 0          | 23               | 0                     | 0          | 0                | 0                     | 0          | 0                | (23)         | 0            |
| Gradska plinara Zagreb d.o.o.                            | 432                   | 3          | 435              | 408                   | 17         | 425              | 399                   | 12         | 411              | (24)         | (14)         |
| Gradska plinara Bjelovar d.o.o.                          | 25                    | 3          | 28               | 25                    | 3          | 28               | 23                    | 2          | 25               | (3)          | (3)          |
| Gradska plinara Zagreb-Opkrba d.o.o.                     | 128                   | 5          | 133              | 127                   | 5          | 132              | 124                   | 2          | 126              | (7)          | (6)          |
| Gradska ljekarna Zagreb                                  | 365                   | 52         | 417              | 366                   | 50         | 416              | 365                   | 34         | 399              | (18)         | (17)         |
| GSKG d.o.o.                                              | 335                   | 8          | 343              | 332                   | 6          | 338              | 320                   | 4          | 324              | (19)         | (14)         |
| Vodoopskrba i odvodnja d.o.o.                            | 1.104                 | 1          | 1.105            | 1.091                 | 46         | 1.137            | 1.052                 | 43         | 1.095            | (10)         | (42)         |
| Zagrebačka stanogradnja d.o.o.                           | 1                     | 0          | 1                | 0                     | 0          | 0                | 0                     | 0          | 0                | (1)          | 0            |
| Zagreb plakat d.o.o.                                     | 12                    | 0          | 12               | 11                    | 0          | 11               | 11                    | 0          | 11               | (1)          | 0            |
| <b>Ukupno ovisna društva Zagrebačkog holdinga d.o.o.</b> | <b>2.425</b>          | <b>72</b>  | <b>2.497</b>     | <b>2.360</b>          | <b>127</b> | <b>2.487</b>     | <b>2.294</b>          | <b>97</b>  | <b>2.391</b>     | <b>(106)</b> | <b>(96)</b>  |
| <b>Ukupno</b>                                            | <b>7.468</b>          | <b>297</b> | <b>7.765</b>     | <b>7.334</b>          | <b>314</b> | <b>7.648</b>     | <b>7.318</b>          | <b>180</b> | <b>7.498</b>     | <b>(267)</b> | <b>(150)</b> |

Grupa je na dan 30. lipnja 2022. godine zapošljavala 267 radnika manje nego na dan 30. lipnja 2021. godine, odnosno bilježi se smanjenje broja radnika u proteklom šestomjesečnom razdoblju od 150 radnika, kako zbog otkazivanja ugovora o radu koji otkazi predstavljaju posljedicu provedbe programa kolektivnog viška radnika, tako i zbog zahtjeva za sporazumnim prestankom radnog odnosa određenog broja radnika.

Struktura radnika Grupe po godinama starosti prikazana je kako slijedi:

| Opis | Ukupno | Godine starosti |       |       |       |       |       |           |
|------|--------|-----------------|-------|-------|-------|-------|-------|-----------|
|      |        | do 19 godina    | 20-24 | 25-34 | 35-44 | 45-54 | 55-64 | 65 i više |
|      | 7.498  | 3               | 137   | 1.051 | 2.031 | 2.461 | 1.786 | 29        |

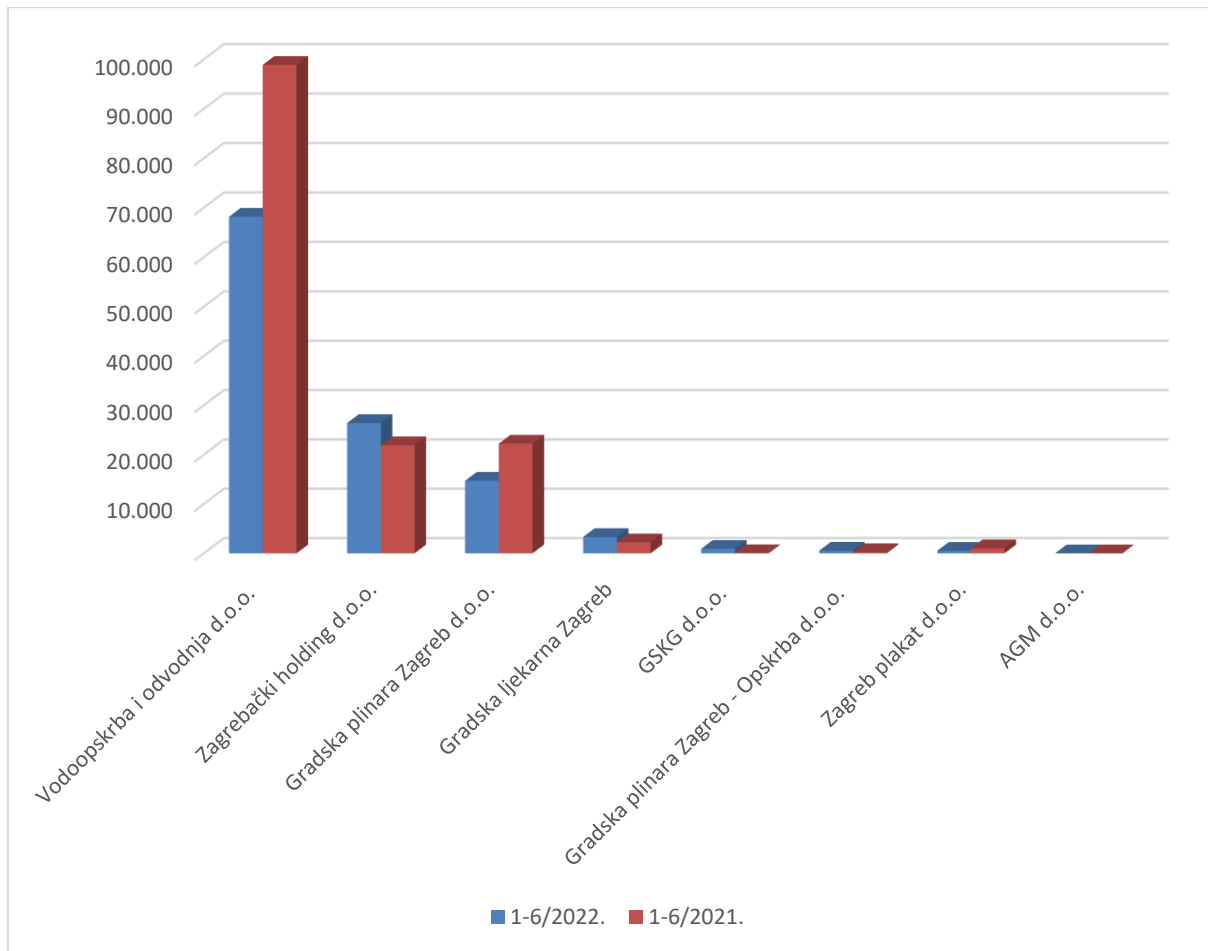
**8. Investicijska ulaganja i izvori financiranja Grupe**

Ukupno ostvarene investicije Grupe (bez projekata koji se evidentiraju po IFRIC-u 12) prvog polugodišta 2022. godine, u odnosu na isto razdoblje prethodne godine slijede u nastavku:

U 2022. godini glavne aktivnosti Grupe bile su usmjerene na restrukturiranje te su investicijska ulaganja bila fokusirana na redovne aktivnosti nužne za nesmetano pružanje usluga građanima. Dodatno, poremećaji u lancima opskrbe na globalnom tržištu, usporili su realizaciju te se pojačane investicijska ulaganja očekuju u narednim razdobljima.

| Društvo                                 | 1-6/2022.      |               | Plan<br>1-6/2022. |               | 1-6/2021.      |               | Indeks      |             |
|-----------------------------------------|----------------|---------------|-------------------|---------------|----------------|---------------|-------------|-------------|
|                                         | u 000<br>kn    | udjel<br>(%)  | u 000<br>kn       | udjel<br>(%)  | u 000<br>kn    | udjel<br>(%)  |             |             |
| 1                                       | 2              | 3             | 4                 | 5             | 6              | 7             | 8=2/6       | 9=2/4       |
| Vodopostroba i odvodnja d.o.o.          | 68.192         | 59,5%         | 95.000            | 35,2%         | 98.896         | 67,5%         | 69,0        | 71,8        |
| Zagrebački holding d.o.o.               | 26.413         | 23,1%         | 120.087           | 44,4%         | 21.914         | 14,9%         | 120,5       | 22,0        |
| Gradska plinara Zagreb d.o.o.           | 14.707         | 12,8%         | 48.981            | 18,1%         | 22.247         | 15,2%         | 66,1        | 30,0        |
| Gradska ljekarna Zagreb                 | 3.316          | 2,9%          | 3.175             | 1,2%          | 2.227          | 1,5%          | 148,9       | 104,4       |
| GSKG d.o.o.                             | 908            | 0,8%          | 1.540             | 0,6%          | 34             | 0,0%          | 2.646,3     | 59,0        |
| Gradska plinara Zagreb - Opskrba d.o.o. | 540            | 0,5%          | 1.266             | 0,4%          | 249            | 0,2%          | 216,7       | 42,7        |
| Zagreb plakat d.o.o.                    | 505            | 0,4%          | 187               | 0,1%          | 1.012          | 0,7%          | 49,9        | 270,2       |
| AGM d.o.o.                              | -              | -             | -                 | -             | 3              | -             | -           | -           |
| <b>Ukupno</b>                           | <b>114.581</b> | <b>100,0%</b> | <b>270.236</b>    | <b>100,0%</b> | <b>146.582</b> | <b>100,0%</b> | <b>78,2</b> | <b>42,4</b> |

Realizirane investicije po društvima Grupe, u tisućama kuna, prikazane su kako slijedi:



U nastavku slijedi osvrt na društva sa značajnim udjelom u ukupnim investicijama Grupe:

- **Vodoopskrba i odvodnja d.o.o.**

Ukupna investicijska ulaganja društva Vodoopskrba i odvodnja d.o.o. u razdoblju siječanj-lipanj 2022. godine iznosila su 68,2 milijuna kuna ili 59,5% ukupnih investicijskih ulaganja Grupe. Navedeni iznos ulaganja Društva prvenstveno se odnosi na investiranje u priključke za vodoopskrbu i odvodnju, vodoopskrbnu mrežu i mrežu za odvodnju, sanacije i rekonstrukcije (vodoopskrba i odvodnja), sanacije prijekopa odvodnje, kolektore, sabirne kanale i crpne stanice-odvodnja, projektnu dokumentaciju i konzultantske usluge te ulaganja u zemljište i opremu.

- **Gradska plinara Zagreb d.o.o.**

U razdoblju siječanj-lipanj 2022. godine društvo Gradska plinara Zagreb d.o.o. investiralo je u dugotrajnu imovinu iznos od 14,7 milijuna kuna, što predstavlja 12,8% ukupno ostvarenih investicija Grupe. Investicije društva Gradska plinara Zagreb d.o.o. odnose se prvenstveno na obnovu plinskog distribucijskog sustava i nabavu plinomjera.

- **Zagrebački holding d.o.o.**

Ukupna investicijska ulaganja u razdoblju siječanj-lipanj 2022. godine iznosila su 26,4 milijuna kuna, odnosno 23,1% ukupnih investicijskih ulaganja Grupe. Od ukupnih ulaganja društva Zagrebački holding d.o.o., podružnice Gradska groblja, Čistoća i Korporativni servisi ostvarile su najveće investicije u iznosu od 23,1 milijuna kuna, odnosno 20,2% ukupnih investicijskih ulaganja Grupe. Podružnica Gradska groblja je investirala u novoizgrađeni Kolumbarijski zid sa kolumbarijskim nišama i kazetama financiran iz Proračuna Grada Zagreba. Podružnica Čistoća je najviše investirala u Servisno operativni centar Jakuševac u iznosu od 1,2 milijuna kuna i na Tijelo odlagališta u koje je investirano 1,9 milijuna kuna. Korporativni servisi su investirali 1,9 milijuna kuna u sustav e-Platforma ZGH-a i 0,8 milijuna kuna u Data centar ZGH-a te nabavu informatičke opreme u iznosu od 0,5 milijuna kuna.

Realizirane investicije prema namjeni prikazane su kako slijedi:

| Namjena investicija   | 1-6/2022.      |               | Plan<br>1-6/2022. |               | 1-6/2021.      |               | Indeks      |             |
|-----------------------|----------------|---------------|-------------------|---------------|----------------|---------------|-------------|-------------|
|                       | u 000 kn       | udjel (%)     | u 000 kn          | udjel (%)     | u 000 kn       | udjel (%)     |             |             |
| 1                     | 2              | 3             | 4                 | 5             | 6              | 7             | 8=2/6       | 9=2/4       |
| Građevinski objekti   | 74.920         | 65,4%         | 162.880           | 60,3%         | 77.704         | 53,0%         | 96,4        | 46,0        |
| Oprema                | 21.141         | 18,5%         | 56.402            | 20,9%         | 50.623         | 34,5%         | 41,8        | 37,5        |
| Sve druge investicije | 18.520         | 16,1%         | 50.954            | 18,8%         | 18.255         | 12,5%         | 101,5       | 36,3        |
| <b>Ukupno</b>         | <b>114.581</b> | <b>100,0%</b> | <b>270.236</b>    | <b>100,0%</b> | <b>146.582</b> | <b>100,0%</b> | <b>78,2</b> | <b>42,4</b> |

Investicije prema izvorima financiranja prikazane su u tablici koja slijedi:

| Izvori financiranja                                  | 1-6/2022.      |               | Plan<br>1-6/2022. |               | 1-6/2021.      |               | Indeks      |             |
|------------------------------------------------------|----------------|---------------|-------------------|---------------|----------------|---------------|-------------|-------------|
|                                                      | u 000 kn       | udjel (%)     | u 000 kn          | udjel (%)     | u 000 kn       | udjel (%)     |             |             |
| 1                                                    | 2              | 3             | 6                 | 7             | 8              | 9             | 10=2/8      | 12=2/6      |
| <b>Vlastita sredstva</b>                             | <b>33.579</b>  | <b>29,3%</b>  | <b>120.849</b>    | <b>44,7%</b>  | <b>51.492</b>  | <b>35,1%</b>  | 65,2        | 27,8        |
| <b>Tuđa sredstva, od toga:</b>                       | <b>81.002</b>  | <b>70,7%</b>  | <b>149.387</b>    | <b>55,3%</b>  | <b>95.090</b>  | <b>64,9%</b>  | 85,2        | 54,2        |
| a) Kreditna sredstva banke                           | 32.846         | 28,7%         | 42.043            | 15,6%         | 60.796         | 41,5%         | 54,0        | 78,1        |
| b) Financijski leasing                               | -              | -             | 11.080            | 4,1%          | -              | -             | -           | -           |
| c) Sredstva proračuna Grada Zagreba                  | 15.172         | 13,2%         | 1.400             | 0,5%          | -              | -             | -           | 1.083,7     |
| d) Fond za zaštitu okoliša i energetske učinkovitost | -              | -             | 105               | -             | -              | -             | -           | -           |
| e) Fondovi EU                                        | 6.569          | 5,7%          | 65.754            | 24,3%         | -              | -             | -           | 10,0        |
| f) Hrvatske vode                                     | -              | 0,0%          | 10.000            | 3,8%          | 3.544          | 2,4%          | -           | -           |
| g) Proračuni jedinica lokalne/područne samouprave    | -              | -             | -                 | -             | 2.714          | 1,9%          | -           | -           |
| h) Sva druga nespomenuta tuđa sredstva               | 26.415         | 23,1%         | 19.005            | 7,0%          | 28.036         | 19,1%         | 94,2        | 139,0       |
| <b>Ukupno</b>                                        | <b>114.581</b> | <b>100,0%</b> | <b>270.236</b>    | <b>100,0%</b> | <b>146.582</b> | <b>100,0%</b> | <b>78,2</b> | <b>42,4</b> |

Najznačajnija investicijska ulaganja u prvom polugodištu 2022. godine prikazana su kako slijedi:

| Značajna investicijska ulaganja                                          | 1-6/2022.      |               |
|--------------------------------------------------------------------------|----------------|---------------|
|                                                                          | u 000 kn       | udjel (%)     |
| 1                                                                        | 2              | 3             |
| <b>Građevinski objekti</b>                                               | <b>74.920</b>  | <b>65,4%</b>  |
| Priključci-vodoopskrba - VIO d.o.o.                                      | 15.562         | 13,6%         |
| Mirogoj (Kolumbarijski zid) - Gradska groblja                            | 15.172         | 13,2%         |
| Mreža-vodoopskrba - VIO d.o.o.                                           | 10.631         | 9,3%          |
| Sanacije i rekonstrukcije-odvodnja - VIO d.o.o.                          | 7.431          | 6,5%          |
| Kolektori, sabirni kanali i crpne stanice-odvodnja - VIO d.o.o.          | 4.049          | 3,5%          |
| Priključci-odvodnja - VIO d.o.o.                                         | 3.892          | 3,4%          |
| Mreža-odvodnja - VIO d.o.o.                                              | 3.229          | 2,8%          |
| Sanacija (rekonstrukcija) mreže-vodoopskrba - VIO d.o.o.                 | 2.928          | 2,6%          |
| Plinski distribucijski sustav - GPZ d.o.o.                               | 2.876          | 2,5%          |
| Ulaganja na tuđim osnovnim sredstvima - GLJZ                             | 2.529          | 2,2%          |
| Tijelo odlagališta - Čistoća                                             | 1.875          | 1,6%          |
| Sanacija prijekopa odvodnje-odvodnja - VIO d.o.o.                        | 1.875          | 1,6%          |
| Servisno operativni centar Jakuševac - Čistoća                           | 1.192          | 1,1%          |
| Ostali građevinski objekti                                               | 1.679          | 1,5%          |
| <b>Oprema i druge investicije</b>                                        | <b>39.661</b>  | <b>34,6%</b>  |
| Plinomjeri (novi i zamjena) - GPZ d.o.o.                                 | 8.160          | 7,1%          |
| Oprema (EU)-Tehnička zaštita - VIO d.o.o.                                | 4.125          | 3,6%          |
| Projektna dokumentacija i konzultantske usluge - VIO d.o.o.              | 3.985          | 3,5%          |
| Kapitalizacija troškova dugoročnog investicijskog kredita - VIO d.o.o.   | 3.154          | 2,8%          |
| Vodomjeri - VIO d.o.o.                                                   | 2.994          | 2,6%          |
| e-Platforma ZGH-a - Korporativni servisi                                 | 1.865          | 1,6%          |
| Ulaganja u zemljište - rješavanje imovinsko pravnih poslova - VIO d.o.o. | 1.732          | 1,5%          |
| Ostala oprema i druge investicije                                        | 13.646         | 11,9%         |
| <b>Ukupno</b>                                                            | <b>114.581</b> | <b>100,0%</b> |

Uz naprijed navedene investicije koje se iskazuju u sklopu dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine, Grupa u poslovnim knjigama iskazuje:

- projekte po IFRIC-u 12 *Ugovori o koncesiji* za izgradnju objekata javne namjene za Grad Zagreb,
- izgradnju naselja Podbrežje vodi dijelom po IFRIC-u 12 *Ugovori o koncesiji* (za dio stanova koji se daje u dugoročni najam Gradu Zagrebu) a dijelom po MRS-u 2 *Zalihe* (za dio stanova koji se prodaje na tržištu).

U tablici niže, prikazana je realizacija izgradnje objekata javne namjene i izgradnja naselja Podbrežje u razdoblju siječanj-lipanj 2022. i u razdoblju siječanj-lipanj 2021. godine:

| Opis                                           | 1-6/2022.     |               | Plan<br>1-6/2022. |               | 1-6/2021.     |               | Indeks       |             |
|------------------------------------------------|---------------|---------------|-------------------|---------------|---------------|---------------|--------------|-------------|
|                                                | u 000<br>kn   | udjel<br>(%)  | u 000<br>kn       | Udjel<br>(%)  | u 000<br>kn   | udjel<br>(%)  |              |             |
| 1                                              | 2             | 3             | 4                 | 5             | 6             | 7             | 8=2/6        | 9=2/4       |
| Dnevna bolnica i garaža Sveti Duh              | 56            | 0,1%          | -                 | -             | 1.338         | 5,1%          | 4,2          | -           |
| Osnovna škola Hrvatski Leskovac                | -             | -             | -                 | -             | 1             | 0,0%          | -            | -           |
| Osnovna škola Jelkovec                         | -             | -             | -                 | -             | 20            | 0,1%          | -            | -           |
| Dom za starije Markuševac                      | 2.831         | 5,2%          | 10.207            | 12,6%         | 22.812        | 86,9%         | 12,4         | 27,7        |
| XII. Gimnazija                                 | 51.441        | 94,7%         | 70.675            | 87,4%         | 1.212         | 4,6%          | 4.244,2      | 72,8        |
| <b>I. Zagrebački holding d.o.o.</b>            | <b>54.328</b> | <b>100,0%</b> | <b>80.882</b>     | <b>100,0%</b> | <b>25.383</b> | <b>96,7%</b>  | <b>214,0</b> | <b>67,2</b> |
| Izgradnja naselja Podbrežje                    | -             | -             | -                 | -             | 874           | 3,3%          | -            | -           |
| <b>II. Zagrebačka stanogradnja d.o.o.</b>      | <b>-</b>      | <b>-</b>      | <b>-</b>          | <b>-</b>      | <b>874</b>    | <b>3,3%</b>   | <b>-</b>     | <b>-</b>    |
| <b>Ukupno izgradnja objekata javne namjene</b> | <b>54.328</b> | <b>100,0%</b> | <b>80.882</b>     | <b>100,0%</b> | <b>26.257</b> | <b>100,0%</b> | <b>206,9</b> | <b>67,2</b> |

## 9. Ključni pokazatelji uspjeha Grupe

| R. br. | Ključni pokazatelji uspjeha                                                                                                                                                                                                                                                                              | Željena razina                                                       | Ostvareno   |              | Indeks |
|--------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|-------------|--------------|--------|
|        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                      | 1-6/2022.   | 1-6/2021.    |        |
| 1      | 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 3                                                                    | 4           | 5            | 6=4/5  |
| 1.     | <b>a) Ekonomski aspekt poslovanja</b><br><b>Pokazatelj opće ekonomičnosti</b><br>(Ukupni prihodi / Ukupni rashodi x 100) (postotni odnos)                                                                                                                                                                | Minimalno > 100                                                      | 100,6       | 97,1         | 103,6  |
| 2.     | <b>Pokazatelj proizvodnosti</b><br>(Ukupni prihodi / prosječan broj zaposlenih) (iznosi u kunama, bez lipa)                                                                                                                                                                                              | Kontinuirano povećanje                                               | 337.927     | 270.801      | 124,8  |
| 3.     | <b>Pokazatelj rentabilnosti</b><br>(Bruto dobit / Ukupni prihod x 100) (%)                                                                                                                                                                                                                               | Minimalno > 1%                                                       | 0,6         | (3,0)        | -19,0  |
| 4.     | <b>Operativna dobit/ gubitak</b><br>(EBIT = Poslovni prihodi - Poslovni rashodi) (iznosi u kunama, bez lipa)                                                                                                                                                                                             | Kontinuirano povećanje > 0                                           | 53.758.745  | (22.274.995) | 241,3  |
| 5.     | <b>Pokazatelj samofinanciranja - financijske stabilnosti: udjel vlastitog kapitala u izvorima financiranja imovine</b><br>(Kapital i rezerve te rezerviranja / Pasiva x 100) (%)                                                                                                                         | > 30%                                                                | 30.06.2022. | 31.12.2021.  |        |
|        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                      | 33,3        | 32,8         | 101,6  |
| 6.     | <b>Pokazatelj likvidnosti - koeficijent opće likvidnosti</b><br>(Kratkotrajna imovina / Kratkoročne obveze) (koeficijent)                                                                                                                                                                                | Optimum: koeficijent 2,00                                            | 30.06.2022. | 31.12.2021.  |        |
|        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                      | 0,65        | 0,64         | 101,2  |
| 7.     | <b>b) Socijalni aspekt poslovanja</b><br>Prosječna mjesečna isplaćena neto plaća po zaposlenom za razdoblje<br><b>Udjel troškova za zaposlene u ukupnim operativnim troškovima</b><br>(Troškovi osoblja + nakanade troškova radnicima i izdaci za ostala materijalna prava / Poslovni rashodi x 100) (%) | < 50%<br>(Smanjenje rashoda osoblja sukladno uvjetima i rezultatima) | 1-6/2022.   | 1-6/2021. *  |        |
|        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                      | 7.543       | 7.462        | 101,1  |
|        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                      | 25,7        | 30,8         | 83,5   |
| 8.     | <b>c) Ekološki aspekt poslovanja</b><br><b>Udjel troškova utrošene energije u ukupnim operativnim troškovima</b><br>(Troškovi utrošene energije / Poslovni rashodi x 100) (%)                                                                                                                            | Kontinuirano smanjenje                                               | 2,76        | 2,79         | 98,8   |

\*2021. korigirana metodologija izračuna sukladno 2022. godini

U prethodno prikazanoj tablici prikazani su ključni pokazatelji uspjeha - ekonomski, socijalni i ekološki aspekt poslovanja Grupe za prvo polugodište 2022. godine. U nastavku slijede kratki komentari nastalih promjena pokazatelja u odnosu na isto razdoblje 2021. godine.

Pokazatelj opće ekonomičnosti ostvaren u prvom polugodištu 2022. godine iznosi 100,6 te je u odnosu na isto razdoblje prethodne godine, veći je za 3,6% uslijed većeg povećanja ukupnih prihoda (+446,5 milijuna kuna ili 22,1%) u odnosu na povećanje ukupnih rashoda (+371,7 milijuna kuna ili 17,9%).

Pokazatelj proizvodnosti u prvom polugodištu 2022. godine bilježi povećanje od 24,8% kao rezultat povećanja ukupnih prihoda kroz dva usporedna razdoblja i smanjenje broja zaposlenih radi provođenja programa zbrinjavanja viška radnika Grupe.

Uslijed boljeg poslovnog rezultata prvog polugodišta 2022. godine u odnosu na isto razdoblje prethodne godine, pokazatelj rentabilnosti Grupe je pozitivan je za razliku od istog razdoblja prethodne godine.

Operativna dobit Grupe za prvo polugodište 2022. iznosi 53,8 milijuna kuna dok je u istom razdoblju prethodne godine ostvaren operativni gubitak u iznosu od 22,3 milijuna kuna što čini pozitivnu odstupanje od 31,5 milijuna kuna.

Pokazatelj financijske stabilnosti na dan 30. lipnja 2022. godine veći je za 1,6% u odnosu na dan 31. prosinca 2021. godine prvenstveno uslijed smanjenja obveza prema dobavljačima.

Koeficijent opće likvidnosti na dan 30. lipnja 2022. godine iznosi 0,6 te je u odnosu na stanje na dan 31. prosinca 2021. neznatno veći uslijed većeg smanjenja kratkoročnih obveza (-218,2 milijuna kuna ili 7,3%) u odnosu na smanjenje kratkotrajne imovine (-117,7 milijuna kuna ili 6,1%).

Prosječna mjesečna isplaćena neto plaća po zaposlenom za razdoblje siječanj-lipanj 2022. godine iznosi 7.543 kune što predstavlja povećanje od 1,1% u usporedbi s istim razdobljem prethodne godine.

Udio troškova zaposlenih u ukupnim operativnim troškovima iznosi 25,7% i smanjen je u odnosu na razdoblje siječanj-lipanj 2021. godine za 16,5% zbog provođenja programa zbrinjavanja viška radnika Grupe.

Udio troškova utrošene energije u ukupnim poslovnim rashodima prvog polugodišta 2022. godine iznosi 2,8% i približno je jednak ostvarenju ovog pokazatelja u istom promatranom razdoblju 2021. godine.

## 10. Stanje kvalitete usluga

Zbog unaprjeđenja kvalitete usluga, Društvo sustavno prati i analizira potrebe i želje korisnika usluga. Središnju ulogu u upravljanju komunikacijom s korisnicima ima Holding centar, koji je zadužen za preuzimanje komunikacije s korisnicima na razini Grupe Zagrebački holding, u cilju standardizacije komunikacijske prakse i informiranja te izbjegavanja paralelnih sustava različitih načela odnosa s korisnicima. Podrška korisnicima ostvaruje se izravno u poslovnica i Pokretnom uredu te putem digitalnih kanala od 0 do 24 sata dnevno.

Holding centar objedinjuje cjelovitu korisničku podršku, koristeći različite komunikacijske modele i alate te će se u tom smjeru razvijati. Usluga Holding centra Zagrebačkog holdinga, uz dostupnost i komunikaciju s građanima, podrazumijeva podršku korisnicima u cjelini putem digitalnih kanala (telefonska komunikacija, komunikacija putem elektroničke pošte, društvenih mreža, portala, aplikacija i specijaliziranih informatičkih kanala) i u izravnom kontaktu s korisnicima u poslovnica i.

U nastavku opisujemo promjene koje je Sektor za odnose s korisnicima uveo u poslovanje kako bi unaprijedio odnose s korisnicima.

### **Izravna komunikacija s korisnicima u poslovnica i**

Pružanje usluga putem izravnog kontakta korisnicima dostupno je u poslovnica i Pokretnom uredu.

Centar za korisnike postao je sastavni dio Holding centra kojeg sada čine organizacijske jedinice Odjel za kontakt centar i Odjel za pozivni centar, od kojih je prvi usmjeren izravnom kontaktu s korisnicima usluga (face to face), a drugi svim oblicima digitalne komunikacije s korisnicima.

U poslovnica i Holding centra na jednom mjestu omogućeno je plaćanje računa bez naknade platnog prometa na blagajnama i samouslužnom uređaju, zaprimanje i obrada zahtjeva, zamolbi, izdavanje potvrda, uvid u stanje računa po naknadama, dojava stanja plinomjera i vodomjera, kao i dostupnost prometnih i tržišnih usluga iz djelatnosti društva ZET d.o.o., podružnica Zagrebparking i Autobusni kolodvor Zagreb.

### **SEPA – izravno terećenje**

U poslovnica i Holding centra može se ugovoriti i SEPA – izravno terećenje. SEPA – jedinstveno područje plaćanja u eurima (engl. Single Euro Payments Area), predstavlja područje na kojem potrošači, poslovni subjekti i tijela javne vlasti mogu uplaćivati i primati plaćanja u eurima pod jednakim osnovnim uvjetima, pravima i obvezama, neovisno o njihovoj lokaciji.

### **E-kutak**

Posebna zona za korisnike, e-kutak, omogućava korisnicima ispis dokumentacije i uvid u e-usluge.

### **Digitalni komunikacijski kanali**

Važnu ulogu u dostupnosti usluga i s njima povezanim informacijama za krajnje korisnike ima Pozivni centar Zagrebačkog holdinga. Pored telefonske komunikacije, Pozivni centar obavlja i poslove informiranja građana o uslugama Zagrebačkog holdinga putem elektroničke pošte holding.centar@zgh.hr, web stranice holdingcentar.zgh.hr, društvenih mreža Facebook, Twitter, Instagram i putem mobilnih aplikacija WhatsApp, Viber i Messenger. Pozivom na jedinstveni broj telefona 072 500 400, korisnicima su dostupne informacije od značaja iz javnog prijevoza, prometne i komunalne infrastrukture, energetskih djelatnosti, ali i tržišne ponude ovisnih društava Zagrebačkog holdinga.

Kroz digitalne kanale komunikacije, građani mogu dobiti informacije, uputiti reklamacije, e-zahtjeve i slično, a omogućeno je i interaktivno informiranje javnosti putem specijaliziranog portala i aplikacija (objava servisnih informacija na mrežnoj stranici i objava servisnih informacija na društvenim mrežama).

## **Poslovnica Dubec**

U sklopu rekonstruiranog tržnog prostora u Dupcu kod okretišta tramvaja, uspostavljena je manja poslovnica namijenjena stanovnicima istočnog dijela grada. Građani tog dijela grada, za reguliranje odnosa s Društvom, mogli su koristiti isključivo usluge Pokretnog ureda kojeg se otvaranjem nove poslovnice intenzivnije disponiralo i u druga gradska područja. U poslovnici Dubec u prvih 6 mjeseci 2022. godine zaprimljeno je ukupno 27.040 korisnika, od čega je najveći interes za plaćanjem računa (21.760), zatim za informacijama/reklamacijama (5.280).

## **Pokretni ured**

Od svibnja 2017. godine, korisnicima usluga Društva dostupan je i Pokretni ured. Ovo specijalizirano vozilo omogućuje korisnicima znatno pristupačnije upravljanje uslugama po principu sve na jednom mjestu, obilazeći gradske četvrti prema unaprijed definiranom mjesečnom rasporedu dostupnom na internetskoj stranici Zagrebačkog holdinga.

Također, putem web-a te kroz Pozivni centar omogućeno je i ugovaranje individualnih dolazaka, osobito na adrese starijih i sugrađana s poteškoćama u kretanju, a vozilo je prilagođeno i osobama s invaliditetom. U Pokretnom uredu mogu se ugovoriti sve usluge iz portfelja usluga Društva, podnijeti zahtjevi za promjenama postojećih podataka, zaprimiti sve vrste predstavljeni, dobiti informacije ili izvršiti uplate računa Zagrebačkog holdinga bez naknade platnog prometa, a omogućeno je i kartično plaćanje.

### **10.1. Podružnica AGM**

Podružnica AGM nastavlja s aktivnostima u cilju unaprjeđenja sustava kvalitete postojećih usluga kroz direktnu komunikaciju s korisnicima putem društvenih mreža/marketingških aktivnosti u smjeru njegovanja 55-godišnje tradicije poslovanja kroz personalizirani odnos s kupcima/korisnicima u smjeru održive konkurentске prednosti. Na službenoj AGM web stranici dodane su knjige drugih izdavača (trenutno je obuhvaćeno 6 nakladničkih kuća s kojima i u maloprodaji podružnica najviše surađuje), a s 200-tinjak novih naslova ili reizdanja proširuje se ponuda i kvalitetnije prati izdavačka djelatnost u Hrvatskoj te prilagođava potrebama i interesima čitatelja/kupaca.

### **10.2. Podružnica Arena Zagreb**

Osnovne djelatnosti podružnice Arena Zagreb su promidžba, organizacija koncerata, sajmovi, zabavnih parkova, savjetovanja, građenje, projektiranje i nadzor, sportska rekreacija, upravljanje dvoranom Arena Zagreb.

Podružnica Arena Zagreb kontinuirano radi na unaprjeđenju kvalitete poslovanja. Ciljevi podružnice su povećanje broja događanja i poslovnih prihoda te stvaranje prepoznatljive kvalitete usluge i imidža same dvorane Arena. Kvaliteta usluga održava se na visokoj razini kontinuiranim unaprjeđenjem i održavanjem postignute kvalitete usluge najma, visokom razinom održavanja objekta, te pružanjem pomoći i podrške oko pripreme organizacije događanja.

## 10.3. Podružnica Autobusni kolodvor Zagreb

Podružnica Autobusni kolodvor Zagreb neprestano radi na pružanju boljih i kvalitetnijih usluga, što podrazumijeva poboljšanje kvalitete usluge uvođenjem novih tehnologija. Podružnica također pruža građanima pravodobnu i točnu informaciju o mogućnosti putovanja i svemu ostalom što je vezano uz autobusni prijevoz uz što nižu cijenu usluge. Uz navedeno pruža prijevoznicima profesionalnu uslugu oko prihvata autobusa kao i nepristranu prodaju karata uvažavajući svaku njihovu želju koja nije protivna propisima i na štetu podružnice. Ocjena zadovoljstva putnika temelji se na broju putnika koji koriste usluge Autobusnog kolodvora. Kao potvrda kvalitete usluge može se spomenuti broj prigovora korisnika koji nije veći od desetak dnevno tijekom godine, što je izuzetno malo s obzirom da godišnje kroz objekt podružnice prođe više od 3 milijuna putnika.

## 10.4. Podružnica Čistoća

Zadovoljstvo korisnika usluga i drugih zainteresiranih strana podružnice Čistoća sustavno se i organizirano prati putem analize zaprimljenih e-mail-ova od korisnika te kroz ankete i analize sadržaja medija. Podružnica Čistoća u najkraćem mogućem roku reagira na upite, pritužbe i prijedloge. U pogledu povećanja učinkovitosti izvršenja javne usluge sakupljanja komunalnog otpada na području grada Zagreba, a samim time i kvalitete usluge podružnice, može se izdvojiti pokretanje investicijskog ciklusa za nabavu osnovnih sredstava, primarno vozila za prikupljanje otpada i spremnika za otpad.

Sukladno poslovnoj politici, u podružnici je uspostavljen i provodi se Integrirani sustav upravljanja koji uključuje sustav upravljanja kvalitetom i okolišem u skladu sa zahtjevima međunarodnih normi ISO 9001:2015 i ISO 14001:2015, sustav upravljanja zdravljem i sigurnošću na radu prema ISO 45001:2018. Svake godine nezavisna tvrtka prosuđuje o kvaliteti njegove provedbe u podružnici, te potvrđuje dobivene rezultate.

## 10.5. Podružnica Gradska groblja

Temeljni cilj poslovanja podružnice Gradska groblja je pružanje što kvalitetnije usluge građanima kroz podizanje kvalitete usluga na malim grobljima i izjednačavanje s kvalitetom na Mirogoju ili Miroševcu. Podružnica uspostavlja, implementira, održava i trajno poboljšava sustav upravljanja kvalitetom i zaštitom okoliša, sukladno zahtjevima norme ISO 9001:2015 i ISO 14001:2015. Opseg implementacije spomenutih normi definiran je kroz upravljanje grobljima, uslugama ukopa i kremiranja. Od 2019. godine podružnica posjeduje i certifikat ISO 15017:2005 za sustav upravljanja pogrebnim uslugama.

Podružnica Gradska groblja u 2022. godini nastavlja s aktivnostima prilagodbe poslovanja usmjerenih korisnicima. Promjenom odluke o radnom vremenu povećana je dostupnost redarske službe, kao i prijevoz elektromobilima tijekom cijelog perioda otvorenosti većih groblja. Na svim većim grobljima usluga preuzimanja pokojnika dostupna je od 0-24 h.

Na web stranicama podružnice dnevno se ažuriraju informacije kako bi se građanima osigurala najbolja moguća usluga (informacije o djelatnosti podružnice, gradskim grobljima, ponudi pogrebne opreme, raspored posljednjih ispraćaja i slično). Građanima je dostupna „Tražilica pokojnika“, Info stupovi za samostalno pretraživanje posljednjih počivališta pokojnika, e-mail adrese za upite i reklamacije, planovi groblja sa QR-kodom za lakše snalaženje, kao i Turistički vodič za groblje Mirogoj u vidu mobilne aplikacije koja je dostupna turistima i građanima Grada Zagreba.

### 10.6. Podružnica Robni terminali Zagreb

Ciljevi podružnice Robni terminali Zagreb su pružanje što kvalitetnije usluge iz područja svoje djelatnosti, povećanje interesa i zadovoljstvo korisnika usluga, te osiguravanje dugoročne stabilnosti poslovanja. S ciljem što kvalitetnije ocjene zadovoljstva korisnika usluga, odnosno svih procesa u djelokrugu rada podružnice Robni terminali Zagreb provodi se analiza zadovoljstva kupaca kroz ankete, obradu pojedinačnih zahtjeva, pritužbi i prijedloga. Na osnovi provedene analize provode se mjere za poboljšanje usluga kroz pokretanje preventivnih i eventualnih korektivnih mjera, sukladno zahtjevima korisnika.

### 10.7. Podružnica Tržnice Zagreb

Podružnica Tržnice Zagreb dužna je provoditi i primjenjivati najviše standarde prometa i pohrane prehrambenih proizvoda kako bi proizvod podružnice (klupa, štand, prodajni i poslovni prostor, skladište, rashladni prostor, itd.) bio što kvalitetniji i zanimljiviji zakupcima usluga podružnice, a njihovi kupci bili sigurni u kvalitetu i zdravstvenu ispravnost namirnica koje kupuju na zagrebačkim tržnicama. Jedan od osnovnih uvjeta koji definira kvalitetu proizvoda podružnice je higijena prodajnih i skladišnih prostora, kao i sanitarnih čvorova. Veletržnica i hladnjača posluju po sustavu HACCP-a kako je i propisano Zakonom o hrani (NN 11/03). Podružnica također primjenjuje sustav upravljanja kvalitetom ISO 9001:2015.

### 10.8. Podružnica Vladimir Nazor

Podružnica nastavlja s provedbom mjera u cilju povećanja kvalitete usluge i zadovoljstva korisnika putem korištenja novih kanala prodaje i poslovanja. Naglasak je stavljen na korištenje besplatnih oblika oglašavanja poput društvenih mreža, pružanje usluge online rezervacije smještaja, kao i mogućnosti davanja u zakup.

### 10.9. Podružnica Zagrebačke ceste

Podružnica Zagrebačke ceste sustavno provodi kontrolu kvalitete i praćenje troškova kako ne bi došlo do odstupanja u kvaliteti izvedenih radova niti do nepotrebnog povećanja rashoda. U cilju poboljšanja uspješnosti, organizacije i razvoja poslovanja izvršeno je revidiranje svih segmenata djelatnosti podružnice provođenjem sustava upravljanja kvalitetom prema normi ISO 9001:2015. U svrhu unaprjeđenja kvalitete svojih usluga, podružnica Zagrebačke ceste nudi uslugu komunikacije s građanima i zainteresiranim stranama putem pozivnog centra na koji mogu prijaviti sva oštećenja na cestama, prijedloge i pohvale. Također, na internet stranicama podružnice [www.zgceste.hr](http://www.zgceste.hr) nalaze se razne korisne informacije za građane i ostale interesne skupine, a posebno su korisne informacije vezane uz zimsku službu Grada Zagreba, gdje građani putem jednostavne tražilice mogu pronaći informacije vezane za čišćenje njihove ulice.

### 10.10. Podružnica Zagrebački digitalni grad

Podružnica Zagrebački digitalni grad pruža usluge primarno operatorima elektroničkih komunikacijskih usluga. Uzimajući u obzir da je podružnica infrastrukturni operator, operatori koji pružaju usluge elektroničkih komunikacija krajnjim korisnicima istu ne mogu smatrati konkurencijom nego partnerom u pružanju usluga.

Iz navedenih razloga podružnica u svojem poslovanju primarno nastoji biti ažurna i ekspeditivna u rješavanju zahtjeva operatora, te je tijekom prvog polugodišta 2022. godine sve zahtjeve rješavala i prije zakonski propisanog roka od 8 dana, a sve u svrhu što većeg zadovoljstva svojih klijenata. Na temelju povratnih informacija dobivenih od klijenata i usmenim i pismenim putem razvidno je da su operatori zadovoljni kvalitetom pruženih usluga podružnice.

## 10.11. Podružnica Zagrebparking

U obavljanju djelatnosti u podružnici Zagrebparking osobita pozornost pridaje se kvaliteti pruženih usluga, kako stanovnicima, tako i posjetiteljima grada Zagreba. Ciljevi politike kvalitete podružnice su kontinuirano pružanje kvalitetne usluge parkiranja, pružanje učinkovitih usluga koje su u funkciji reda i poštivanja propisa na javnim prometnim površinama grada Zagreba, aktivno sudjelovanje u očuvanju okoliša i održivom razvoju, kao i povećanje poslovnog ugleda podružnice. Podružnica Zagrebparking je i tijekom razdoblja prvog polugodišta 2022. godine usmjeravala svoje poslovne aktivnosti i ulaganja u poboljšanje poslovanja, kako u smislu pružanja što kvalitetnijih usluga građanima, tako i u smislu ostvarivanja što boljih financijskih rezultata.

## 10.12. Podružnica Zrinjevac

Temeljni cilj podružnice Zrinjevac je predanost kontinuiranom poboljšanju sustava upravljanja kvalitetom i okolišem, odnosno udovoljavanje zahtjevima kupaca uz učinkovito i po okoliš prihvatljivo korištenje prirodnih resursa. Povećanje kvalitete njege i uređenja javnih zelenih površina grada Zagreba uvjetovano je dodatnim ulaganjem u nabavku suvremene opreme i mehanizacije.

Provjereni su aspekti utjecaja na okoliš, njihove ocjene i propisane procedure. Emisija onečišćujućih tvari u zrak i vodu ispitane su od strane ovlaštenih institucija. Opasni i neopasni otpad redovito se zbrinjava i evidentira, a sukladno zakonu dostavljaju se izvješća Registru onečišćenja jednom godišnje.

Podružnica primjenjuje sustav kvalitete i zaštite okoliša ISO 9001:2015 i ISO 14001:2015.

## 10.13. Gradska ljekarna Zagreb

Gradska ljekarna Zagreb kontinuirano radi na poboljšanju sustava upravljanja kvalitetom koji uključuje bolju komunikaciju s korisnicima usluga kroz razumijevanje njihovih zdravstvenih potreba, povećano povjerenje kupaca, neprekidan rad na kvaliteti proizvoda i usluga kojim se nastoji povećati stupanj zadovoljstva korisnika te veći ugled ustanove na tržištu.

Aktivnosti pružanja usluge u ljekarnama i izrade pripravaka u laboratoriju odvijaju se na način da se korisniku omogući najveća dobrobit, stoga su u rad povjerenstva za kvalitetu usluga i galenskih pripravaka uključeni poslovi koji obuhvaćaju:

- praćenje i kontrolu realizacije zadanih zahtjeva upravljanja kvalitetom u ljekarnama i laboratoriju,
- analizu neusklađenosti u pružanju usluga u ljekarnama, te svim procesima vezanim za izradu i kontrolu gotovih pripravaka u laboratoriju,
- analizu te predlaganje izmjena i dopuna postojeće dokumentacije i izrada nove dokumentacije koja će se koristiti u svakodnevnom radu,
- analizu sukladnosti sustava upravljanja kvalitetom sa zahtjevima i smjernicama međunarodnih normi ISO 9001:2015 Sustav upravljanja kvalitetom i ISO 14001:2015 Sustav upravljanja okolišem.

#### 10.14. Gradska plinara Zagreb d.o.o.

Društvo Gradska plinara Zagreb d.o.o. kontinuirano provodi Integrirani sustav upravljanja kvalitetom i okolišem (ISO 9001:2015 i ISO 14001:2015), energijom EnMS (ISO 50001:2018) i zaštitom zdravlja i sigurnosti (45001:2018).

Sadašnji certifikat sustava upravljanja kvalitetom važeći je do 20. prosinca 2023. godine. Dokumentacija sustava kvalitete je, nakon razdvajanja djelatnosti na distribuciju i opskrbu, dopunjena dokumentima prema zahtjevima norme ISO 14001:2015 i implementirana u poslovne procese te je sustav upravljanja okolišem potvrđen u prosincu 2014. godine, a sadašnji certifikat važeći je do 30. studenog 2023. godine.

Sustav upravljanja energijom (EnMS GPZ) prema zahtjevima norme ISO 50001:2018 integriran je u postojeći sustav upravljanja i potvrđen po certifikacijskoj kući u studenom 2016. godine. Sadašnji certifikat drugog certifikacijskog ciklusa važeći je do 09. studenog 2022. Kao prirodan slijed izgradnje integriranog sustava upravljanja, objavom norme ISO 45001:2018 koja daje temeljne zahtjeve sustava upravljanja zaštitom zdravlja i sigurnosti pri radu, tijekom 2019. godine implementirani su zahtjevi predmetne norme u poslovne procese te je u studenom 2019. godine potvrđen integrirani sustav upravljanja i prema zahtjevima ISO 45001:2018. Sadašnji certifikat važeći je do 09. studenog 2022. godine.

Krajem ožujka 2021. godine, odabirom savjetničke i ovlaštene certifikacijske kuće, započeo je projekt dokumentiranja i implementacije zahtjeva sustava informacijske sigurnosti prema normi ISO 27001:2013 u poslovanje Društva. Rok završetka projekta je, zbog poteškoća organizacije edukacija uživo uslijed pandemije, produžen do kraja 2022. godine.

Kvalitetu pruženih usluga krajnjim kupcima i korisnicima usluga Društvo prati putem pisanih reklamacija i prigovora koji se evidentiraju i prate u nadležnoj službi, te odgovara na upite i zahtjeve pristigle elektronskim putem.

#### 10.15. Gradska plinara Zagreb – Opskrba d.o.o.

Od 01.07.2008. godine Gradska plinara Zagreb – Opskrba d.o.o. obavlja poslove dobave i opskrbe prirodnim plinom, za što posjeduje dozvolu za obavljanje energetske djelatnosti opskrbe plinom koja je izdana od Hrvatske energetske regulatorne agencije na razdoblje od 15 godina i vrijedi do 08.05.2024. godine.

Sukladno Općim uvjetima za opskrbu prirodnim plinom (NN 50/18, 88/19, 39/20, 100/21), društvo Gradska plinara Zagreb – Opskrba d.o.o. prati i unaprjeđuje pruženu kvalitetu usluga svojim korisnicima putem sljedećih aktivnosti:

- komunikacijom s kupcima prirodnog plina – komunikacija s kupcima vezano za njihove upite, reklamacije i prigovore ostvaruje se putem nekoliko aktivnih komunikacijskih kanala, telefon i fax-servis, e-mail, te putem web stranice, kao i izravno u Centru za potrošače društva i Centru za korisnike Zagrebačkog holdinga d.o.o.,

Od 01.02.2022. godine glavni telefonski broj Centra za informiranje kupaca plina GPZ - Opskrbe d.o.o. u sklopu Odjela za odnose s kupcima plina, prebačen je u novi pozivni centar Zagrebačkog holdinga d.o.o.

U 2022. godini i dalje se radi na razvoju i optimizaciji funkcionalnosti aplikacije MOJ RAČUN koja omogućava registriranim korisnicima, kupcima prirodnog plina, uvid i preuzimanje svih ispostavljenih računa u zadnje tri godine, pregled prometa vezano za zaduženja i uplate kupaca prema zadnjem obračunu i akontacijskim ratama, pregled podataka o stanjima plinomjera (očitanjima, procjenama i dojavama stanja), dostavu računa putem e-mail-a, podnošenje on-line upita korisnika vezano za uslugu MOJ RAČUN i informativni izračun troškova potrošnje prirodnog plina, on-line dojavu stanja plinomjera, pregled potrošnje plina po mjesecima i godinama kao i prijavu na uslugu dostave računa na mjesečnoj bazi.

Putem govornog automata (IVR usluge) javljeno je 20.369 stanja plinomjera, a putem web stranice te web i mobilne aplikacije 270.463 stanja. Radi se o IVR usluzi dojava stanja plinomjera putem telefona, na kojem kupci pritiskom tipke na telefonu mogu odabrati svoje potrebe (dostava stanja plinomjera, razgovor s agentom ili s nekom drugom stručnom osobom po pitanju pojedine teme).

- edukacijom kupaca prirodnog plina – društvo na svojoj web stranici kupce informira o svim važnijim događanjima po pitanju prirodnog plina kroz rubriku Novosti i obavijesti u sklopu koje se kupci obavještavaju o svim promjenama zakonske regulative u domeni energetike i prirodnog plina, promjenama cijene prirodnog plina i svim ostalim korisnim informacijama vezanim za opskrbu prirodnim plinom,

Kupcima prirodnog plina omogućena je i on-line dostava podataka o OIB-u, reklamacijama i prigovorima, dostava stanja plinomjera i informativni izračun troškova potrošnje plina. Također, ponuđene su i ankete putem kojih se zaprimaju povratne informacije o zadovoljstvu kupaca i njihovom mišljenju o kvaliteti usluga.

- implementiranim sustavom upravljanja kvalitetom prema smjernicama norme ISO 9001:2015. Kontinuiranim unaprjeđenjem sustava upravljanja kvalitetom u domeni opskrbe prirodnim plinom društvo doprinosi uspješnom upravljanju vlastitim poslovnim procesima te osigurava kvalitetu pruženih usluga i povjerenje korisnika usluga.

## 10.16. Gradsko stambeno komunalno gospodarstvo d.o.o.

Kao najveći upravitelj zgradama u Hrvatskoj, Gradsko stambeno komunalno gospodarstvo d.o.o. neprekidno prati kretanja na tržištu, educira i savjetuje korisnike svojih usluga, vlasnike i suvlasnike nekretnina u korištenju suvremenih tehnologija i proizvoda za gradnju i održavanje nekretnina, osiguravajući pristupačnost korištenja svojih usluga kroz posebne programe i uvjete.

Tijekom prvog polugodišta 2022. godine obavljene su razne aktivnosti na doradi, praćenju i unaprjeđenju sustava upravljanja kvalitetom prema zahtjevima norme ISO 9001:2015.

Upravljanjem sustavom kvalitete stavljen je naglasak na unaprjeđenje rada na:

- ugovaranju upravljanja zgradama,
- planiranju, ugovaranju i nadzoru radova na održavanju zgrada i praćenju troškova,
- ažurnom vođenju baze matičnih podataka,
- kvaliteti interne komunikacije i komunikacije s korisnicima usluga.

Poseban značaj daje se upravljanju energijom u zgradama i mogućim energetske, ekonomskim i ekološkim uštedama primjenom mjera energetske učinkovitosti.

Na poslovima održavanja zgrada društvo GSKG d.o.o. provodi programe poput programa pročelja, programa usklađenja dizala sa propisima, programa zaštite od požara, uklanjanja grafita sa pročelja zgrada, uređenja registriranih i zaštićenih objekata, te sudjeluje u realizaciji Programa energetske obnove zgrada.

## 10.17. Vodoopskrba i odvodnja d.o.o.

Društvo Vodoopskrba i odvodnja d.o.o., kao subjekt od vitalnog interesa za grad Zagreb i tijekom 2022. godine uspješno je obavljala djelatnost vodoopskrbe i odvodnje osiguranjem i distribucijom zdravstveno ispravne vode za piće te prihvaćanjem svih pojava oblika otpadnih i oborinskih voda s područja grada Zagreba i dijela Zagrebačke županije.

Društvo Vodoopskrba i odvodnja d.o.o. kontinuirano provodi sustave upravljanja kvalitetom prema normi ISO 9001:2015 i upravljanja sigurnošću vode/hrane prema normi ISO 22000:2005. Laboratorij Tehnološke službe odvodnje (Sektor odvodnje, Vodoopskrba i odvodnja d.o.o.) akreditirani je ispitni laboratorij prema normi HRN EN ISO/IEC 17025:2017 od strane Hrvatske akreditacijske agencije.

U cilju poboljšanja kvalitete usluga, uspostavljena je kontinuirana komunikacija sa potrošačima putem koordinacije podataka i informacija Društva i društva Zagrebački holding d.o.o. kroz:

- Povjerenstvo za zaštitu potrošača i Povjerenstvo za reklamacije potrošača, te besplatnih linija za reklamacije,
- internetske stranice: [www.vio.hr](http://www.vio.hr), [www.zagreb.hr](http://www.zagreb.hr) i <http://samobor.vio.hr>,
- obrasce za mjerenje zadovoljstva korisnika (reklamacije – informacije),
- Centar za korisnike Zagrebačkog holdinga d.o.o. - Projekt "Share centar ZGH".

## 10.18. Zagreb plakat d.o.o.

Društvo Zagreb plakat d.o.o. usko je specijalizirano za usluge vanjskog oglašavanja na billboard-ima, citylight vitrinama, bigboard-ima te špan-masterima na javnim površinama i nekretninama u vlasništvu grada Zagreba.

Kvaliteta usluge vanjskog oglašavanja u najvećoj mjeri ovisi o lokacijama na kojima su postavljeni panoi, opremi na kojoj se oglašava i vidljivosti poruke ciljnoj oglašivačkoj skupini.

Aktivnosti u prvoj polovici 2022. godine bile su usmjerene na poboljšanje postojećih usluga. U prvom redu, te aktivnosti odnose se na održavanje postojeće mreže reklamnih panoa.