

Grupa Zagrebački holding



ZAGREBAČKI
HOLDING

Godišnje izvješće za 2021. godinu



Naša vizija:

Biti jedna od vodećih
komunalnih kompanija
CEE regije, u svakom
segmentu poslovanja.



ZAGREBAČKI
HOLDING

SADRŽAJ

Osnovni podaci o Grupi Zagrebački holding	4
Komentar Uprave	5
Izdvojeni poslovni događaji u 2021. godini	8
Aktivnosti vezane za razvoj poslovanja	16
Očekivani budući razvoj Grupe	22
Izvešće posloводства i analiza poslovanja za 2021. godinu	23
Najznačajniji rizici i neizvjesnosti kojima je Grupa izložena	25
Izjava o primjeni Kodeksa korporativnog upravljanja	27
Izjava osoba odgovornih za sastavljanje izvještaja	31
Godišnji konsolidirani financijski izvještaji za godinu završenu na dan 31. prosinca 2021. godine zajedno s Izvešćem neovisnih revizora	32
Odluka nadležnog organa o utvrđivanju godišnjih financijskih izvještaja za 2021. godinu	129

OSNOVNI PODACI O GRUPI ZAGREBAČKI HOLDING

Zagrebački holding d.o.o. (dalje u tekstu: Društvo) je trgovačko društvo u 100-postotnom vlasništvu Grada Zagreba. Svoju osnovnu djelatnost obavlja putem 12 podružnica, a vlasnik je 5 trgovačkih društava i ustanove. Zajednica podružnica, povezanih društava i ustanove čini Grupu Zagrebački holding (dalje u tekstu: Grupa), čije je vodeće društvo u kreiranju poslovnih politika Zagrebački holding d.o.o.

Poslovnu grupu čini društvo Zagrebački holding d.o.o., povezana društva Gradska plinara Zagreb d.o.o., Gradska plinara Zagreb - Opskrba d.o.o., Gradsko stambeno komunalno gospodarstvo d.o.o., Vodoopskrba i odvodnja d.o.o. i Zagreb plakat d.o.o., ustanova Gradska ljekarna Zagreb i Gradska plinara Bjelovar d.o.o., društvo kćer povezanog društva Gradska plinara Zagreb d.o.o.

Grupa pruža širok spektar usluga koje su grupirane u poslovna područja komunalnih, energetske i tržišnih djelatnosti. Također pruža usluge iz portfelja djelatnosti javne vodoopskrbe i javne odvodnje i ljekarničke djelatnosti.

Glavne djelatnosti društava Grupe

- Distribucija i opskrba plinom
- Odlaganje i gospodarenje otpadom
- Skupljanje, pročišćavanje i distribucija vode
- Usluge održavanja čistoće i odvoza otpada
- Usluge uređivanja i održavanja zelenih površina
- Javne i nerazvrstane državne ceste: izgradnja, upravljanje, održavanje i zaštita uključujući semafore i prometne znakove, mehanizaciju i proizvodnju asfalta
- Upravljanje i održavanje nekretnina
- Usluge parkiranja na javnim površinama i u javnim garažama
- Usluge skladištenja i najma
- Izgradnja i upravljanje elektroničkom komunikacijskom infrastrukturom i elektroničkim komunikacijskim mrežama
- Opskrba i izrada lijekova, opskrba medicinskim proizvodima i drugim sredstvima za zaštitu zdravlja

Društva Grupe primarno posluju na domaćem tržištu.

Sjedište: Ulica grada Vukovara 41, Zagreb

MBS: 080042653

OIB: 85584865987

Temeljni kapital: 3.177.043.600 HRK

**Broj zaposlenih
na 31. 12. 2021.:** 7.633

Broj uvrštenih obveznica na Službenom tržištu Zagrebačke burze: 2.300.000.000

Datum izdanja: 15.7. 2016.

Datum dospijeća: 15.7. 2023.

Kamata: 3,8750%

KOMENTAR UPRAVE

na ostvarenje u 2021. godini

Poslovna godina 2021. obilježena je brojnim izazovima za Zagrebački holding i povezana društva. Poslovanje Grupe bilo je izloženo snažnim utjecajima, kako vanjskim tako i unutarnjim, što je značajno utjecalo i na financijski rezultat poslovanja te je Grupa, unatoč rastu poslovnih prihoda za 251,7 milijuna kuna ili 6,7%, ostvarila gubitak u 2021. godini. Ključni negativni utjecaji vezani su uz nastavak negativnih efekata pandemije COVID-19, čiji su se efekti prelili na lance opskrbe i početak značajne makroekonomske pojave kao što je inflacija te zajedno s poremećajima na globalnom tržištu nabave plina utjecali na porast troškova energenata, uz generalni rast troškova nabave roba i usluga.

Poslovnu godinu 2021. obilježile su i značajne promjene u strukturi upravljanja. Uz dvije promjene u samoj Upravi društva Zagrebački holding, krajem trećeg kvartala pokrenute su i promjene na razini podružnica i povezanih društava te su temeljem provedenih javnih natječaja odabrani direktori povezanih društava i voditelji ključnih podružnica.

Financijski rezultat poslovanja za godinu koja je završila 31. prosinca 2021.

S ukupno ostvarenih 4,1 milijardi kuna prihoda i 4,9 milijardi kuna rashoda, Grupa Zagrebački holding završila je poslovnu 2021. godinu sa 794,1 milijuna kuna gubitka, što je za 324,8 milijuna kuna više u odnosu na prethodnu godinu. S obzirom na aktivnosti preispitivanja nadoknadle vrijednosti imovine, tijekom procesa izrade financijskih izvještaja za 2021. godinu, financijski izvještaji za 2020. godinu prepravljani su u odnosu na inicijalno objavljene i to prvenstveno s osnove vrijednosnog usklađenja potraživanja prema društvima ZET i Zagrebački velesajam, potraživanja prema kupcima i zaliha. Također želimo istaknuti da je, uzevši u obzir jednokratne stavke u iznosu od 523 milijuna kuna, primarno vezane za troškove umanjenja vrijednosti imovine i rezerviranja za potencijalne obveze, ostvareni rezultat u 2021. godini za 15,7 milijuna kuna bolji u odnosu na prethodnu godinu, normaliziranu za prethodno navedene stavke ispravaka (163 milijuna kuna).

Poslovni prihodi ostvareni su u iznosu od 4 milijarde kuna i, kako je prethodno napomenuto, veći su za 251,7 milijuna kuna ili 6,7%. U odnosu na prošlu poslovnu godinu, najveći porast bilježe prihodi od prodaje i distribucije plina za 238 milijuna kuna ili 24%, prihodi od održavanja čistoće i odvoza otpada za 30,9 milijuna kuna ili 8,5% i prihodi od prodaje lijekova koji su veći za 19,4 milijuna kuna ili 5,5%. S druge strane, najveći pad prihoda u odnosu na prošlu poslovnu godinu bilježi segment upravljanja i održavanja javnih cesta za 33,6 milijuna kuna ili 11,8%, zbog manje izvršenih radova za Grad Zagreb te smanjene potražnje za asfaltnim mješavinama na tržištu.

Istodobno su porasli i poslovni rashodi, koji su u odnosu na 2021. godinu veći za 523,8 milijuna kuna ili 12,5%. Na ove troškove izravno se odrazila kriza na energetsom tržištu, što je utjecalo na više cijene plina za kategoriju kupca poduzetništvo. Dodatno, Gradska plinara Zagreb – Opskrba d.o.o. od 1. travnja 2021. godine preuzela je kupce koji koriste javnu uslugu opskrbe plinom na 11 novih distribucijskih područja te su porasle isporučene količine plina za 13,1%. S obzirom na navedene utjecaje, ukupni troškovi prodane robe porasli su za 384,4 milijuna kuna ili 38,5% u odnosu na prethodnu godinu (sa 997,7 milijuna kuna na 1,4 milijarde kuna).

Također su porasli troškovi rezerviranja koji iznose 417,6 milijuna kuna i šest i pol puta su veći u odnosu na prošlu godinu. Troškovi rezerviranja su porasli prvenstveno s osnove rezerviranja za štetne ugovore kategorija kupaca poduzetništvo u plinskom segmentu poslovanja za iznos od 203 milijuna kuna te otpremnine zaposlenima i drugim vezanim troškovima u iznosu od 136,5 milijuna kuna, slijedom odluke o pokretanju programa zbrinjavanja viška zaposlenih.

Pokrenuti bitni procesi za oporavak Grupe

Zatečena akumulirana visoka razina duga uz nisku profitabilnost zahtijevala je hitne mjere kako bi se stabiliziralo poslovanje i osigurala dugoročna održivost te rast i razvoj. S tim ciljem, Uprava društva Zagrebački holding koja je preuzela upravljanje u drugoj polovici godine, pokreće proces restrukturiranja koji obuhvaća statusne promjene, ali i rezove koji su nužni kako bi se organizacija transformirala u agilnu organizaciju i samim time povećala njezina učinkovitost i efikasnost.

U zadnjem kvartalu 2021. godine na razini cijele Grupe započet je proces organizacijskog restrukturiranja koji, među ostalim, obuhvaća reorganizaciju korporativnih funkcija – računovodstva, financija, kontrolinga, ljudskih resursa, nabave i drugih, s ciljem podizanja organizacijske učinkovitosti. Objedinjavanjem i optimizacijom korporativnih funkcija, od svibnja 2022. godine podružnicama se ostavlja njihova osnovna djelatnost (eng. "*core business*"), dok će se funkcionalna grupa korporativnih poslova obavljati kroz centralne organizacijske jedinice.

Na potrebu za centralizacijom tih aktivnosti i smanjenjem troškova utjecali su razni čimbenici. Među ostalim, iskazani gubitak u poslovanju za 2020. te očekivani rezultati poslovanja za 2021. godinu, neučinkovitost organizacije opterećene prevelikim brojem izvršitelja, postojanje nepotrebnih organizacijskih jedinica i hijerarhijskih razina, nedovoljna učinkovitost i koordiniranost u procesima i aktivnostima, visoka razina birokratizacije, kao i nedovoljno transparentne linije odgovornosti i ovlaštenja.

Posljedično, optimizacijom korporativnih funkcija na razini Grupe identificiran je višak od 797 radnika na radnim mjestima koja su obuhvaćena započetim procesom operativnog restrukturiranja. U skladu sa Zakonom o radu, krajem godine pokrenut je postupak savjetovanja sa sindikalnim partnerima o namjeravanom donošenju odluke o kolektivnom višku radnika u Zagrebačkom holdingu i povezanim društvima, radi postizanja sporazuma u svrhu otklanjanja ili smanjenja potrebe za radom radnika.

Postupak savjetovanja sa sindikalnim partnerima nastavljen je nakon izvještajnog razdoblja te se dovršetak cjelokupnog postupka očekuje krajem prvog polugodišta 2022. godine. Dugoročno, efekti provedenog programa zbrinjavanja kolektivnog viška radnika značajno će se odraziti na smanjenje troškova osoblja u narednim godinama.

Upravljanje materijalnim troškovima

Napravljeni su pomaci i u optimizaciji materijalnih troškova i usluga, tamo gdje je to bilo moguće. Ukupni materijalni troškovi veći su za 279 milijuna kuna ili 13,4% u odnosu na 2020. Najveća promjena odnosi se na prethodno navedeno povećanje troškova prodane roba uslijed rasta troška nabave plina. S druge strane, proaktivnim upravljanjem troškovi vanjskih usluga su manji za 98,3 milijuna kuna ili 12,7%. Također su smanjeni ukupni troškovi sirovina i materijala za 12,3 milijuna kuna ili 6,4% u odnosu na 2020., dijelom zbog manje izvršenih usluga za Grad Zagreb, ali i dijelom zbog provedenih mjera racionalizacije tih troškova. Istodobno su porasli troškovi utrošene energije i to za 3 milijuna kuna ili 2,6%, zbog znatnog povećanja cijena energenata na tržištu.

U području gospodarenja otpadom, podružnica Čistoća pokrenula je niz inicijativa smanjenja troškova koji značajno utječu na rezultat poslovanja te je u 2021. godini ostvaren ukupni rezultat za 44,9 milijuna kuna bolji u odnosu na 2020. godinu. Ključni efekti postigli su se kroz korištenje biokompostane podružnice Zrinjevac za zbrinjavanje prikupljenog biootpada, ali i kroz ponovnu uspostavu procesa sortiranja i djelomične obrade glomaznog otpada u drugoj polovici godine, čime je smanjena količina glomaznog otpada kojeg je potrebno oporabiti (za 35,4 tisuće tona ili 44,8%).

Dodatno, donošenjem novog Zakona o gospodarenju otpadom u srpnju 2021. godine, iznova se definira gospodarenje otpadom i provedba javne usluge te se stječu preduvjeti za uspostavu novog sustava naplate javne usluge u narednom razdoblju, što bi se trebalo pozitivno odraziti i na daljnji rast prihoda u ovom segmentu poslovanja.

Mjere za postizanje pozitivnih trendova u poslovanju

Sveukupno gledano, iako je ostvaren negativan poslovni rezultat, aktivnosti i mjere započete u drugoj polovici prošle godine na tragu su ambicioznih ciljeva koje planiramo doseći u sljedećoj poslovnoj godini i kojima se planiraju preokrenuti višegodišnji negativni trendovi u poslovanju.

Stabilizacija poslovanja podružnica i povezanih društava planira se ostvariti nizom mjera podizanja efikasnosti koje uključuju već najavljenju promjenu modela gospodarenja otpadom, smanjenje broja administrativnog osoblja, komercijalizaciju i prodaju neoperativne imovine, uspostavljanje efikasnijeg sustava kontrole naplate te usklađenje cijena usluga u tržišnim djelatnostima, poput najma komercijalnih objekata. Nadalje, proširenjem postojećih usluga i digitalizacijom poslovanja planira se dodatno smanjiti troškove, a istovremeno povećati kvaliteta i dostupnost usluga građanima.

Unatoč zahtjevnom procesu povećanja učinkovitosti poslovanja, u 2022. godini planiramo pokrenuti i ciklus značajnih investicija, od kojih su za građane najvažnija ulaganja u vodoopskrbni sustav s ciljem smanjenja gubitaka na mreži, u osuvremenjivanje vozila i opreme podružnice Čistoća, ulaganja u IT opremu i softver te ostala ulaganja u unaprjeđenje kvalitete komunalnih usluga.

Nastavit će se i razgovori s bankama oko definiranja optimalne strukture i vremenske dimenzije otplate, kako kratkoročnih tako i dugoročnih obveza prema financijskim institucijama.

Zaključno, u 2022. godini provest će se stabilizacija poslovanja te ostvariti pretpostavke za daljnji razvoj Grupe koji će se manifestirati kroz povećanje kvalitete usluga i pristupa korisnicima, kroz uvođenje pravednijeg sustava gospodarenja otpadom te će se ujedno započeti i novi investicijski ciklus.

IZDVOJENI POSLOVNI DOGAĐAJI U 2021. GODINI

PROMJENE U STRUKTURI UPRAVLJANJA ZAGREBAČKOG HOLDINGA D.O.O. I POVEZANIH DRUŠTAVA

Skupština Zagrebačkog holdinga d.o.o. na sjednici održanoj 14. lipnja 2021. godine, razriješla je dotadašnji Nadzorni odbor i Upravu Zagrebačkog Holdinga te imenovala Nadzorni odbor u sastavu: Suzana Brenko, predsjednica te Ratko Bajakić i Damir Topić, članovi Nadzornog odbora. Imenovana je i Uprava Zagrebačkog holdinga s dva člana: Nikola Vuković za predsjednika Uprave i Ante Samodol za člana Uprave. Službena primopredaja dužnosti između dotadašnje i nove Uprave Zagrebačkog holdinga održana je 16. lipnja 2021. godine, uz nazočnost novih članova Nadzornog odbora.

Provedeni javni natječaji za članove Uprave društva Zagrebački holding

Krajem lipnja iste godine, Skupština Društva raspisala je javni natječaj za izbor tri člana Uprave Zagrebačkog holdinga na mandat od četiri godine, slijedom kojeg su 23. kolovoza 2021. godine imenovani: Ivan Novaković za područje upravljanje projektima i investicijama te imovinom i poslovnim područjem nabave, Matija Subašić-Maras za područje upravljanja ljudskim resursima i pravnim poslovima te Boris Sesar za područje digitalnog razvoja i informatike te odnosa s korisnicima.

Odlukom Skupštine Društva od 4. listopada 2021. godine opozvani su članovi Uprave Nikola Vuković i Ante Samodol, dok je Ivan Novaković, odlukom o promjeni funkcije člana Uprave, imenovan za predsjednika Uprave Društva.

Slijedom prethodno navedene Odluke Skupštine Društva, u listopadu iste godine raspisan je javni natječaj za izbor člana Uprave za područje financija, temeljem kojeg je 30. studenoga 2021. godine imenovan Dubravko Karačić.

Provedeni javni natječaji za ostale čelne pozicije u Grupi

Uprava Društva raspisala je u kolovozu i studenome 2021. godine javne natječaje za vodeće pozicije u deset podružnica i pet povezanih društava, slijedom kojih su imenovani:

- Davor Vić za voditelja podružnice Čistoća, Marin Rončević za voditelja podružnice Autobusni kolodvor, Igor Rađenović za voditelja podružnice Gradska Groblja, Damir Grgić za voditelja podružnice Zrinjevac, Roberta Čupić za voditeljicu podružnice Robni terminali Zagreb, Božena Cvitanović za voditeljicu podružnice Tržnice Zagreb, Irena Benko za voditeljicu podružnice Vladimir Nazor, Jurica Krlježa za voditelja podružnice Zagrebačke ceste, Filip Jurišić za voditelja podružnice Zagrebački digitalni grad i Krešimir Milinović za voditelja podružnice Zagrebparking.
- Za vođenje podružnica AGM i Arena Zagreb imenovan je član Uprave Boris Sesar.
- Za direktore povezanih društava izabrani su: Miroslav Živko za direktora Gradske plinare Zagreb d.o.o., Jeronim Tomas za direktora Gradske plinare Zagreb – Opskrba d.o.o., Marko Šarić za direktora Gradskog stambenog komunalnog gospodarstva d.o.o. i Davor Poljak za direktora Vodoopskrbe i odvodnje d.o.o.
- Za člana Uprave povezanog društva Zagreb plakat d.o.o., u kojem Zagrebački holding d.o.o. ima 51% vlasničkih udjela, izabran je Emilio Gašpić.

ZAPOČET PROCES RESTRUKTURIRANJA DRUŠTVA

Provedene statusne promjene

U svrhu početka restrukturiranja Grupe i postizanja racionalizacije u poslovanju te povećanja poslovne efikasnosti, u rujnu 2021. godine donesene su odluke o provedbi statusnih promjena temeljem kojih su povezana društva AGM d.o.o. i Centar d.o.o. pripojena Zagrebačkom holdingu d.o.o. koji je ujedno osnivač i jedini član, dok je povezano društvo Zagrebačka stanogradnja d.o.o. pripojeno povezanom društvu Gradsko stambeno komunalno gospodarstvo d.o.o.

Radi postizanja iste svrhe u racionalizaciji poslovanja, Uprava Društva donijela Odluku o prestanku postojanja podružnica Upravljanje projektima, Upravljanje nekretninama i ZGOS. Stupanjem na snagu nove organizacije društva Zagrebački holding d.o.o., imovina, prava i obveze podružnice ZGOS prenijeta su na podružnicu Čistoća, a preostale dvije podružnice prenijete su na novo ustrojene službe u sklopu Korporativnih servisa.

Pravni učinci svih statusnih promjena stupili su na snagu s 1. listopada 2021. godine.

Pokrenut proces savjetovanja o kolektivnom višku radnika

U četvrtom kvartalu 2021. godine na razini cijele Grupe pokrenut je postupak organizacijskog, financijskog i operativnog restrukturiranja, a sve kako bi se smanjili odnosno prevenirali gubici te poboljšala učinkovitost poslovanja. U cilju ostvarivanja navedenog, u društvima Grupe započet je proces uspostave učinkovite organizacije te smanjenja prekomjernog broja izvršitelja. Na razini Grupe pokrenut je postupak reorganizacije i optimizacije korporativnih funkcija, na način da se iste centraliziraju te da se svaka funkcionalna grupa korporativnih poslova obavlja u jednoj, tj. zasebnoj organizacijskoj jedinici. Budući da će se centralizacijom korporativnih funkcija ukinuti nepotrebne organizacijske jedinice i hijerarhijske razine te pripadajuća radna mjesta, navedeni postupak optimizacije korporativnih funkcija, iz organizacijskih razloga imat će utjecaj i na broj potrebnih izvršitelja na administrativnim poslovima.

Uzimajući u obzir prethodno spomenute organizacijske i gospodarske razloge koji negativno utječu na poslovanje te financijski položaj Grupe, sukladno odredbama čl. 127. i 150. Zakona o radu (Narodne novine br. 93/14, 127/17 i 98/19), u prosincu 2021. godine je pokrenut proces savjetovanja sa sindikalnim partnerima o namjeravanom donošenju odluke o kolektivnom višku radnika u Zagrebačkom holdingu d.o.o. i povezanim društvima GSKG d.o.o., Gradskoj plinari Zagreb d.o.o., Gradskoj plinari Zagreb – Opskrba d.o.o. te Vodoopskrbi i odvodnji d.o.o., radi postizanja sporazuma u svrhu otklanjanja ili smanjenja potrebe za prestankom rada radnika koji bi bili utvrđeni viškom. Sindikalnim partnerima dostavljeni su i namjeravani sadržaji čije donošenje je u izravnoj korelaciji s viškom radnika te prijedlozi kojima je na razini Grupe identificirano 797 radnika na radnim mjestima koja su obuhvaćena ovom optimizacijom.

Postupak savjetovanja sa sindikalnim partnerima, koji je uslijedio nakon izvještajnog razdoblja, provodi se kako u pisanoj formi, tako i na radnim sastancima uz sam postupak savjetovanja, sukladno Zakonu o radu. Usporedno s postupkom savjetovanja, na razini Grupe poduzimaju se aktivnosti i na definiranju te implementaciji mjera čija primjena također može otkloniti otkazivanje ugovora o radu te na definiranju i implementaciji mjera čija primjena umanjuje posljedice otkaza ugovora o radu, vodeći računa o zaštićenim, odnosno ugroženim kategorijama radnika. Dovršetak cjelokupnog postupka očekuje se krajem prvog polugodišta 2022. godine.

Započet proces financijske stabilizacije

S obzirom na iskazani gubitak u poslovanju za 2020. godinu te očekivani procijenjeni gubitak u 2021. godini, kao i ugovorena dospijeca kreditnih obveza za 2022. i 2023. godinu te obveza prema dobavljačima, u sklopu hitnih mjera stabilizacije poslovanja započet je i proces financijskog restrukturiranja. Naime, EBITDA realizirana u razdoblju od 2018. do 2020. ne podržava strukturu i razinu kreditnih obveza te su u četvrtom kvartalu 2021. godine pokrenuti razgovori s bankama oko definiranja optimalne strukture i vremenske dimenzije otplate, kako kratkoročnih tako i dugoročnih obveza prema financijskim institucijama. Cilj svih mjera stabilizacije poslovanja je u srednjoročnom razdoblju svesti omjer kreditnih obveza i EBITDA unutar tržišnih standarda.

UTJECAJ REGULATORNIH PROMJENA NA POSLOVANJE

Kao pružatelj usluga od općeg gospodarskog interesa, Grupa je izložena dinamičnim promjenama regulatornog zakonodavstva, osobito u segmentu pružanja usluga iz područja gospodarenja otpadom, a koju uslugu obavlja podružnica Čistoća te u segmentu regulirane energetske djelatnosti opskrbe plinom, koju pruža povezano društvo Gradska plinara Zagreb – Opskrba d.o.o.

Novi zakonodavni okvir za djelatnost gospodarenja otpadom

Na poslovanje podružnice Čistoća tijekom proteklih nekoliko godina uvelike je utjecala Uredba o gospodarenju komunalnim otpadom (NN 50/2017, 89/2019) i Odluka o načinu pružanja javne usluge prikupljanja miješanog komunalnog otpada i biorazgradivog komunalnog otpada i usluga povezanih s javnom uslugom u Gradu Zagrebu (Službeni glasnik Grada Zagreba 2/2018. i 24/2019.) i to prvenstveno u vidu većih materijalnih troškova i povećanja broja zaposlenih za potrebe obavljanja osnovne djelatnosti podružnice te nužnih investicijskih ulaganja u nabavu novih vozila, opreme i komunalne infrastrukture.

Dodatno, Odlukom Ustavnog suda RH iz siječnja 2020. godine, kojom je privremeno obustavljeno izvršenje svih općih i pojedinačnih akata i radnji koje se poduzimaju na temelju Uredbe, onemogućena je primjena novog sustava naplate javne usluge. Navedeni utjecaji prvenstveno su se odrazili na rezultat poslovanja podružnice koja je poslovnu 2021. godinu, četvrtu za redom, završila s negativnim rezultatom (197 milijuna kuna u 2021. ili 15,5% manje u odnosu na prethodnu godinu).

Donošenjem novog Zakona o gospodarenju otpadom u srpnju 2021. godine (NN 84/2021), kojim se iznova definira gospodarenje otpadom i provedba javne usluge, stvoreni su preduvjeti za uspostavu novog sustava naplate javne usluge u narednom razdoblju, a samim time i mogućnost povećavanja prihoda te stabiliziranja financijskog stanja podružnice Čistoća. Sukladno odrednicama novog Zakona o gospodarenju otpadom, Gradska skupština Grada Zagreba usvojila je u veljači 2022. godine novu Odluku o javnoj usluzi sakupljanja komunalnog otpada u Gradu Zagrebu.

Novi sustav naplate miješanog komunalnog otpada bit će u primjeni od 01. srpnja 2022. godine. U odnosu na dosadašnji sustav koji je naplaćivao paušalne iznose, novim sustavom uvodi se naplata po količini predanog kućnog otpada. Time se uvodi Zakonom o gospodarenju otpadom propisana EU direktiva „onečišćivač plaća“.

Cijena usluge sastojat će se od cijene obavezne minimalne javne usluge i cijene volumena standardiziranih vrećica za otpad, koje dolaze u tri veličine – 10, 20 i 40 litara. Donošenjem Cjenika, odnosno njegovom primjenom, a uvažavajući i ostale bitne parametre definirane Zakonom primarno u dijelu kojim je definirano postupanje s ambalažnim otpadom, očekuje se povećanje prihoda i financijska stabilizacija poslovanja podružnice, što će omogućiti daljnje provođenje ključnih ciljeva poslovne politike koji obuhvaćaju:

- povećanje recikliranja/ponovnog korištenja komunalnog otpada,
- povećanje udjela izdvajanja određenih vrsta komunalnog otpada te
- postupno smanjivanje odlaganja materijala pogodnih za recikliranje.

Zakonodavne obveze za opskrbljivače energije

Promjene regulatornog zakonodavstva povezanom društvu Gradska plinara Zagreb – Opskrba d.o.o., kao opskrbljivaču energije, od 2019. godine donose obvezu uštede energije kroz sustav obveza energetske uštede. Sukladno Zakonu o energetske učinkovitosti (NN 127/14, 116/2018), tim se sustavom osigurava da distributeri energije i/ili opskrbljivači energije do 31. 12. 2020. ostvare kumulativni cilj uštede energije u krajnjoj potrošnji od 1,5% godišnjeg opsega energije prodane krajnjim kupcima, prema prosjeku zadnje tri godine. Ostvarenje obveza uštede moguće je postići ulaganjem u poboljšanje energetske učinkovitosti i poticanjem energetske učinkovitosti u krajnjoj potrošnji, kupnjom ušteda ili uplatom Fondu za zaštitu okoliša i energetske učinkovitost (FZOEU).

S obzirom na to da Gradska plinara Zagreb – Opskrba nema dovoljno vlastitih ušteda, obveza uštede energije

za 2019. i 2020. u ukupnom iznosu od 47.587.689 kWh ispunjena je realiziranim uštedama energije na projektima Grupe Zagrebački holding u razdoblju od 2014. do 2019. godine, a koje su putem Izjava prenesene na GPZ-Opkrbu. Obveza ušteda za 2021. godinu, prema Rješenju Ministarstva gospodarstva i održivog razvoja, iznosi 26.229.159 kWh. Dio obveze u iznosu od 19.274.125 kWh ili 73,5% od ukupnih obvezni ušteda, GPZ-Opkrba ispunila je kombinacijom ostvarenih vlastitih ušteda i ušteda koje su provedene na razini Grupe Zagrebački holding, a koje su prenesene na GPZ-Opkrbu kao stranku obveznicu, dok je razlika uštede energije koje nisu prijavljene u 2021. u iznosu od 6.955.034 kWh ili 26,5% prenijeta u 2022. godinu.

ŠIRENJE JAVNE USLUGE OPSKRBE PLINOM NA 11 NOVIH DISTRIBUCIJSKIH PODRUČJA

Gradska plinara Zagreb – Opkrba d.o.o. je temeljem odluke Hrvatske energetske regulatorne agencije (HERA), 1. travnja 2021. godine preuzela javnu uslugu opskrbe plinom na 11 novih distribucijskih područja u čak 9 županija. Rezultat je to provedenog javnog natječaja na kojem je GPZ – Opkrba d.o.o., uz zadržavanje postojećih distribucijskih područja u Zagrebu i Bjelovaru, određena za opskrbljivača u obvezi javne usluge do 30. rujna 2024. godine i na distribucijskom područja Rijeke, Samobora, Ivanca, Koprivnice, Svete Nedjelje, Kutine, Garešnice, Vrbovca, Pitomače, Nove Gradiške i Križevaca, odnosno za 45 tisuća novih kupaca.

S povećanjem broja kupaca i količina isporučenog plina na novim distribucijskim područjima, GPZ-Opkrba ima dobro polazište da poveća svoj tržišni udio s postojećih 45% na više od 60% udjela opskrbe plinom u ukupnoj potrošnji kućanstva na distribucijskim područjima, pozicionira se kao tržišni lider na maloprodajnom tržištu prirodnog plina s približno 350 tisuća kupaca te da poveća količine isporučenog plina za približno 850 milijuna kWh godišnje.

Poremećaji na plinskom tržištu

Poslovnu 2021. godinu obilježila je destabilizacija tržišta prirodnim plinom uzrokovana enormnim rastom cijene plina na globalnom tržištu, što se posljedično odrazilo na energetske krizu koja je u Europi započela u rujnu 2021. godine.

U sklopu priprema za prethodno navedeni javni natječaj, GPZ-Opkrba je za razdoblje od 1. 4. 2020. do 31. 3. 2021. godine ugovorila dobavu plina s dobavljačem koji je ponudio najpovoljniju tržišnu cijenu i sukladno tome je donesena Odluka o iznosu tarifnih stavki za javnu uslugu opskrbe plinom za razdoblje od 1. travnja do 31. prosinca 2020. godine te za razdoblje od 1. siječnja do 31. ožujka 2021., kojima je cijena bila manja od maksimalno propisane od strane regulatora. Slijedom toga, znatno povećanje cijene plina na tržištu nije se odrazilo na potrošače iz kategorije javne usluge opskrbe.

Kako bi se ublažio financijski udar na poslovanje prouzročenog rastom nabavnih cijena plina na europskim tržištima, GPZ-Opkrba je u listopadu kupcima iz kategorije poduzetništvo, a koji su imali ugovorenu fiksnu prodajnu cijenu plina, ponudila da se cijena plina izmijeni iz fiksne u promjenjivu (cijena će se određivati svaki mjesec prema formuli, zavisno o kretanju cijena plina na najbližoj burzi – Srednjoeuropskom plinskom čvorištu (Central European Gas Hub – CEGH)).

Posljedično, značajno povećanih troškova nabave prirodnog plina rezultirali su gubicima, a koji se nisu mogli pokriti iz ugovorenih cijena s krajnjim kupcima te je povezano društvo GPZ-Opkrba 2021. godinu završila s 358,7 milijuna kuna gubitaka.

INVESTICIJE

Negativni učinci pandemije na poslovanje odrazili su se i na investicijske aktivnosti, koje su realizirane u bitno manjoj mjeri od planiranih. Na razini Grupe Zagrebački holding d.o.o. u 2021. godini ukupno je realizirano 288 milijuna kuna investicija i 60,7 milijuna kuna ulaganja u izgradnju objekata javne namjene, koje društva Grupe realiziraju za Grad Zagreb.

Najveća ulaganja ostvarilo je povezano društvo Vodoopskrba i odvodnja, koje je u izgradnju i rekonstrukciju vodoopskrbne mreže i mreže za odvodnju u 2021. godini investiralo 208,2 milijuna kuna ili 72,3% svih investicija Grupe. Među ostalim, izgrađeno je 19 km novih cjevovoda i 18 km kanala, dok je u cilju smanjivanja gubitaka vode u sustavu, kao i zaštite okoliša, sanirano 5,2 km cjevovoda i 2,5 km kanala i kanalskih objekata. Uz poboljšanje kvalitete sustava vodoopskrbe i odvodnje, proširenje osnovnih kapaciteta rezultiralo je priključenjem novih 1.117 vodoopskrbnih i 917 kanalskih priključaka.

Gradska plinara Zagreb realizirala je 38,4 milijuna kuna novih investicija (42,5 milijuna kuna na razini GPZ Grupe), od kojih se na plinski distribucijski sustav i ostale objekte na distribucijskom sustavu odnosi 12,6 milijuna kuna. Temeljem ostvarenih ulaganja, distribucijsku mrežu Gradske plinare Zagreb na kraju 2021. godine čini 3.964 km plinovoda, od kojih se 171 km odnosi na visokotlačne plinovode, 1.886 km na srednjotlačne plinovode i 1.907 km niskotlačne plinovode.

Na razini društva Zagrebački holding realizirano je 31,7 milijuna kuna investicija. Od najznačajnijih investicija Društva izdvajaju se ulaganja podružnice Čistoća u unaprjeđenje sustava gospodarenja otpadom u iznosu od 10,5 milijuna kuna. Od tog iznosa, u urbanu opremu i spremnike za sakupljanje otpada uloženo je 5,1 milijun kuna, u Servisno operativni centar Jakuševac 4,0 milijuna kuna, u sustav otplinjavanja odlagališta 2,2 milijuna kuna te još 1,3 milijuna kuna u informatičku opremu i nove tehnologije.

Također se izdvajaju ulaganja u digitalizaciju poslovanja. Među ostalim, 1,9 milijuna kuna uloženo je u nastavak projekta unaprjeđenja procesa upravljanja portfeljem usluga Društva / e-Platforma te još 1,5 milijuna kuna u IT infrastrukturu i integraciju servisa za programsku podršku poslovnim sustavima Društva.

Ulaganja u nove kapacitete i modernizaciju poslovanja

U unaprjeđenje sustava kontrole i naplate parkiranja uloženo je 3,4 milijuna kuna, od kojih se 2,5 milijuna kuna odnosi na nabavu uređaja za naplatu i kontrolu parkiranja. Uz navedeno, investirano je 0,6 milijuna kuna u adaptaciju krovništa javne garaže Gorica s ugradnjom solarnih panela. Ova investicija realizirana je uz subvenciju Fonda za zaštitu okoliša i energetske učinkovitost (FZOEU) u iznosu od 40%.

U manjoj mjeri nastavljena su ulaganja u modernizaciju tržnica. U 2021. realizirano je 2,9 milijuna kuna investicija, od kojih se na nadogradnju sustava ventilacije i klimatizacije hale na tržnici Dolac odnosi 0,7 milijuna kuna, a na uređenje tržnice Sajmište Sesvete ukupno 0,6 milijuna kuna.

U djelatnosti skladištenja realizirano je 2,3 milijuna kuna, od kojih se najveći dio odnosi na rekonstrukciju TS 1635 i elektroenergetskog sustava poslovne jedinice Jankomir te na investiciju Izgradnja i opremanje sigurnog i zaštićenog parkirališta VTP Žitnjak.

Od ostalih ulaganja u unaprjeđenje kvalitete javnih usluga, 1,1 milijun kuna investicija realizirano je u segmentu održavanja nerazvrstanih cesta i održavanju, izgradnji regionalnih i lokalnih cesta te još 2 milijuna kuna u segment održavanja javnih zelenih površina.

Realizacija objekata javne namjene za Grad Zagreb

Grupa Zagrebački holding također realizira izgradnju objekata javne namjene za Grad Zagreb, kao što su vrtići, škole, zdravstvene ustanove, sportski objekti i ostali objekti od javnog interesa.

U travnju 2021. godine započela je izgradnja novog objekta XII. gimnazije u Zagrebu. Realizacijom ovog projekta povećat će se kapaciteti škole, koja trenutno dijeli svoje prostore s još tri srednje škole - Agronomskom, Veterinarskom i Prehrambeno-tehnološkom. U prvoj fazi bit će sagrađen novi objekt s trodijelnom dvoranom za tjelesnu i zdravstvenu kulturu s pripadajućim prostorima. Gimnazija koja djeluje od 1992. imaće tri etaže – podrum, prizemlje i kat, kapaciteta za 480 učenika, dok će se nastava odvijati u 23 učionice s kabinetima.

Ukupno je ugovoreno radova vrijednosti 108,8 milijuna kuna, dok je za opremanje škole planirano još oko 5 milijuna kuna. Planirani rok završetka izgradnje i opremanja je jesen 2022. godine.

Krajem 2021. godine dovršena je izgradnja Doma za starije osobe Markuševac te je u siječnju 2022. godine ishođena uporabna dozvola. Ukupno je od pokretanja projekta 2020. godine realizirano radova vrijednosti 52,7 milijuna kuna, te još predstoji opremanje cijelog objekta za što je alocirano oko 6 milijuna kuna.

Otvorena deseta javna garaža u Zagrebu

U sklopu Kliničke bolnice Sveti Duh, 11. siječnja 2021. godine otvorena je nova javna garaža, ujedno deseta javna garaža u Zagrebu kojom upravlja Zagrebačkih holding - podružnica Zagrebparking. Smještena je na 4 podzemne etaže sa 477 parkirališnih mjesta i prostire se na površini od 14.445 m².

U cijelosti je građena prema "zelenim standardima" s 10 punionica za električna vozila, koje su se do ožujka 2022. godine mogle koristiti besplatno, kao i prirodnu ventilaciju na sve četiri etaže. Osigurana su i posebna parkirališna mjesta za hibridna i električna vozila, obiteljski parking te besplatno parkiranje za bicikle. Opremljena je sustavom za automatsku naplatu i centralno upravljanje koji omogućuje plaćanje parkirališne karte putem SMS-a i mobilne aplikacije ZgPark. Sustav ima ugrađene kamere za prepoznavanje registracijskih oznaka, čime se korisnicima omogućuje izlazak iz garaže bez registracije parkirališnih kartica. Time je znatno smanjeno vrijeme izlaska vozila iz garaže, a samim time smanjuje se i emisija CO₂.

Zagrebački holding je investitor cjelokupnog projekta koji obuhvaća rekonstrukciju kompleksa Kliničke bolnice Sveti Duh dogradnjom Dnevne bolnice s podzemnom garažom. Radi se o kapitalnom projektu za Grad Zagreb koji, među ostalim, rješava dugogodišnji ključni problem parkirališnih potreba cijele bolnice i okolnog područja.

SUFINANCIRANI PROJEKTI

Interventna mjera za smanjenje odlaganja komunalnog otpada nastalog u Gradu Zagrebu

U ožujku 2021. godine, potpisan je Ugovor između Ministarstva gospodarstva i održivog razvoja, Fonda za zaštitu okoliša i energetske učinkovitost i Grada Zagreba kao korisnika sredstava o dodjeli bespovratnih sredstava za projekt "Interventna mjera za smanjenje odlaganja komunalnog otpada nastalog u Gradu Zagrebu". Ukupni prihvatljivi troškovi Projekta iznose 93,6 milijuna kuna, od čega su bespovratna sredstva u iznosu od 75,7 milijuna kuna ili 80%.

Projekt se provodi u cilju doprinosa unaprjeđenju sustava gospodarenja otpadom kroz smanjenje količina miješanog komunalnog otpada i povećanje stope odvojenog prikupljanja otpadom na području grada Zagreba te doprinosi održivom razvoju i održivosti resursa.

Projektom su obuhvaćena ulaganja podružnice Čistoća u vozila i opremu za odvojeno prikupljanje otpada i ulaganja podružnice Zrinjevac u opremu za biootpad, u razdoblju od 2015. do 2022. godine.

Sufinanciranje objekata oštećenih u potresu

U okviru Poziva za dodjelu bespovratnih financijskih sredstava "Provedba mjera zaštite kulturne baštine oštećene u potresu 22. ožujka 2020. godine na području Grada Zagreba", Zagrebački holding - podružnica Gradska groblja prijavila je kompleks mirogojskih arkada i crkvu Krista Kralja za konstrukcijsku obnovu.

Ugovor o dodjeli bespovratnih sredstava za projekt "Izrada projektne dokumentacije i provedba mjera zaštite arkada i crkve Krista Kralja na groblju Mirogoj" potpisan je 08. lipnja 2021. godine. Ukupna vrijednost projekta i bespovratnih sredstava je 118,2 milijuna kuna s PDV-om.

U okviru istog poziva, 21. srpnja 2021. godine potpisani su ugovori za još dva projekta: "Izrada projektne dokumentacije i provedba mjera zaštite mrtvačnice na groblju Mirogoj" i "Izrada projektne dokumentacije i provedba mjera zaštite upravne zgrade na groblju Mirogoj". Ukupna vrijednost oba projekta iznosi 14,4 milijuna kuna s PDV-om.

Gradska plinara Zagreb d.o.o. je krajem studenoga 2021. godine u okviru Poziva na dodjelu bespovratnih financijskih sredstava "Vraćanje u ispravno radno stanje infrastrukture i pogona u energetske sektoru" podnijela projektnu prijavu koja se odnosila na obustavu isporuke prirodnog plina i puštanje u uporabu prirodnog plina nakon potresa u iznosu od 452 tisuće kuna (postotak sufinanciranja - 100%). Projektna prijava je odobrena te je u tijeku postupak ugovaranja Projekta.

Navedeni projekti financiraju se iz Fonda solidarnosti Europske unije (FSEU).

Projekti energetske učinkovitosti

U listopadu 2021. godine na krovu javne garaže Gorica u sklopu projekta "Adaptacija krovišta JG Gorica" ugrađeni su solarni paneli za potrebe fotonaponske elektrane, koja će proizvoditi gotovo 50% električne energije potrebne za rad garaže tijekom godine. Ukupna vrijednost projekta iznosi 597 tisuća kuna, od čega se 450 tisuća kuna odnosi na ugradnju solarnih panela, a ostatak na sanaciju krovišta. Projekt je u listopadu 2020. godine prijavljen na Javni poziv Fonda za zaštitu okoliša i energetske učinkovitost (FZOEU) za sufinanciranje korištenja OIE u zgradama javne namjene, koji je sufinancirao ugradnju solarnih panela u iznosu od 40%, odnosno u vrijednosti od 180 tisuća kuna.

Kako bi se nastavila politika provedbe mjera za smanjenje negativnih učinka poslovanja na klimu i okoliš Zagrebački holding je prijavio još dva projekta za sufinanciranje u okviru FZOEU. Jedan projekt se odnosi na nabavu 3 energetske učinkovite vozila N1 kategorije u iznosu od 750 tisuća kuna, gdje bi Fond sufinancirao sredstva u iznosu od 210 tisuća kuna, a drugi projekt se odnosi na nabavu 4 električne čistilice ukupne vrijednosti 3,8 milijuna kuna, od čega bi FZOEU maksimalno sufinancirao iznos od 1,8 milijuna kuna. Ugovor o sufinanciranju potpisan je u prosincu 2021. godine, a provedba se očekuje tijekom 2022. godine.

Uspostava centra za sigurnosne operacije u Gradskoj plinari Zagreb

U 2021. godini, Europska komisija odobrila je Gradskoj plinari Zagreb d.o.o. sufinanciranje dva projekta iz područja kibernetičke sigurnosti ukupne vrijednosti 4,4 milijuna kuna (581 tisuća eura), od kojih su 3,3 milijuna kuna (436 tisuća eura) bespovratna sredstva

U travnju 2021. godine Gradskoj plinari Zagreb d.o.o. je, u okviru Poziva na dostavu prijedloga CEF Telecom 2020 – 2 Cybersecurity odobren drugi projekt br. CEF-2020-HR-IA-0143 "*Uspostava Centra za sigurnosne operacije*" ukupne vrijednosti 2,8 milijuna kuna (371 tisuću eura), od čega je zatraženo sufinanciranje bespovratnim sredstvima u iznosu od 2,1 milijun kuna (278 tisuća eura ili 75% prihvatljivih troškova projekta). Ugovor o dodjeli bespovratnih sredstava potpisan je u srpnju 2021. godine, a ugovoreni početak implementacije Projekta je siječanj 2022. godine. Glavni cilj projekta je daljnje jačanje kibernetičke sigurnosti Gradske plinare Zagreb uspostavom centraliziranog upravljanja sigurnosnim događajima i incidentima, kao i trening djelatnika Gradske plinare Zagreb vezanih za kibernetičku sigurnost. Projekt se integrira, nadovezuje i prati rezultate prethodno odobrenog projekta br. CEF-2019-HR-IA-0090 „Poboljšanje kibernetičke sigurnosti za sigurnu i pouzdanu distribuciju plina“ koji je u fazi provedbe.

Osim toga, u okviru Poziva na dostavu prijedloga CEF Telecom 2020 – 2 Cybersecurity prijavljeni projekt br. CEF-2020-HR-IA-0145 "Poboljšanje kibernetičke sigurnosti mrežnih sustava" je ocijenjen prihvatljivim za financiranje te je stavljen na rezervnu listu projekata. Projekt je odobren za sufinanciranje u studenome 2021. godine s proračunom projekta u iznosu od 1,6 milijuna kuna (210 tisuća eura) i odobrenim iznosom CEF sufinanciranja od 1,2 milijuna kuna (158 tisuća eura). Ugovor o dodjeli bespovratnih sredstava je potpisan u prosincu 2021. godine, a ugovoreni početak implementacije projekta je siječanj 2022. godine. Glavni cilj projekta je poboljšanje kibernetičke sigurnosti Gradske plinare Zagreb nadogradnjom sustava upravljanja informacijskom sigurnošću, nadogradnjom ICT sustava, kao i jačanje internih sposobnosti zaposlenika Gradske plinare Zagreb u području kibernetičke sigurnosti. Projekt će se integrirati, nadovezati i pratiti rezultate projekta br. CEF-2019-HR-IA-0090 "Poboljšanje kibernetičke sigurnosti za sigurnu i pouzdanu distribuciju plina" koji je u fazi provedbe.

ODRŽANA 55. MEĐUNARODNA IZLOŽBA CVIJEĆA FLORAART

Nakon godine stanke, tradicionalna međunarodna izložba cvijeća Floraart uspješno je organizirana od 1. do 6. lipnja 2021. godine, u nešto manjem opsegu nego prethodnih godina. Podsjećamo, 2020. godine izložba nije održana, zbog epidemioloških mjera vezanih uz proglašene epidemije bolesti COVID-19.

Organizator izložbe od 1992. godine je podružnica Zrinjevac, a suorganizator je Grad Zagreba, koji je u 2021. godini sufinancirao organizaciju izložbe s 2,7 milijuna kuna.

Izložba je organizirana na više od 300 tisuća četvornih metara otvorenog prostora parka Bundek i uz poštivanje svih epidemioloških mjera. Okupila je oko 100 izlagača iz cijele Hrvatske, dok su izostali inozemni izlagači.

Osim kulturnog, ova renomirana vrtna izložba ima i gospodarski značaj za grad Zagreb. Uz izložbeni dio, koji je prema procjeni obišlo oko 120.000 posjetitelja, izložba ima i prodajni karakter te predstavlja središnje događanje za proizvođače cvijeća i drugog biljnog materijala, floriste, sve djelatnosti vezane uz hortikulturu, uređenje okoliša i zelenih površina te najnovijih dostignuća na polju mehanizacije.

AKTIVNOSTI VEZANE ZA RAZVOJ POSLOVANJA

U skladu s poslovnim ciljevima Grupe, prateći trendove u razvoju tehnologija, ali i zahtjeve vanjskih dionika poslovanja (naših kupaca/korisnika/obveznika), naponi Grupe primarno su usmjereni na digitalizaciju poslovanja i uspostavu servisa koji s jedne strane korisnicima omogućuju upravljanje svim uslugama s jednog mjesta, a s druge strane osiguravaju unaprjeđenje učinkovitosti i sigurnosti poslovanja.

PROJEKT UNAPRJEĐENJA PROCESA UPRAVLJANJA PORTFELJEM USLUGA GRUPE / e-PLATFORMA

Digitalizacija, kao neizostavni proces razvoja, postavljen je i kao jedan od najvažnijih poslovnih ciljeva Grupe, usmjeren ka mogućnostima za razvoj i unaprjeđenje digitalnih usluga za građane Zagreba, korisnike i kupce.

Grupa je 2019. godine pokrenulo projekt radnog naziva 'e-Platforma', s ciljem unaprjeđenja procesa upravljanja matičnim podacima, ugovaranja usluga i naplate uz istovremena unaprjeđenja postojećih IT sustava, ali i stvaranje preduvjeta za uvođenje novih IT rješenja. Jedinstvena platforma predstavlja ujedno i platformu za uspostavu novih digitalnih kanala komunikacije Grupe, za prezentaciju podataka i interaktivnu komunikaciju prema svim korisnicima komunalnih, energetske i ostalih usluga Grupe, uzimajući u obzir postojeće e-sustave i portale koji su već razvijeni u Zagrebačkom holdingu i povezanim društvima, ali i Gradu Zagrebu.

Trenutno se, po povijesnom organizacijskom nasljeđu, podaci o korisnicima/obveznicima/kupcima kao i njihova stanja i obveze, nalaze u nekoliko različitih IT sustava unutar Grupe u koje se spremaju i ažuriraju podaci i promjene. U cilju poboljšanja kvalitete usluga i približavanju korisniku/kupcu, do sada su neke sastavnice Grupe uložile napor kroz razvoj pojedinih e-usluga, a jedinstvena uplatnica (JUP) je implementirana u sustav e-Građani.

Razvoj i uvođenje jedinstvene platforme IT sustava, odrazit će se na:

- učinkovitiji rad Grupe na način da će se ubrzati operativni poslovi i omogućiti učinkovito upravljanje promjenama, a istovremeno resursi usmjeriti na razvoj i realizaciju strateških ciljeva,
- usmjerenje Grupe na razvoj grada Zagreba kroz suradnju sa stručnim službama Grada, donošenjem odluka i/ili smjernica temeljenih na pravodobnim i kvalitetnim informacijama.

Korisnicima usluga Grupe e-Platforma bi primarno trebala omogućiti pristup svim digitalnim servisima Grupe s jednog mjesta i upravljanje njima, osigurati pregled svih potrebnih informacija o uslugama Zagrebačkog holdinga, naših podružnica i ostalih povezanih društava na jednom mjestu, omogućiti aktivaciju i deaktivaciju pojedinih usluga (za koje je to primjenjivo) te pregled stanja svih usluga i plaćanje dospjelih obaveza korištenjem moderne digitalne tehnologije.

Osim navedenog, implementacija referentnih registara (MDM - *Master Data Management*) i navedene platforme omogućit će se usklađenje s propisima koji reguliraju zaštitu osobnih podataka. Projektom e-Platforma omogućit će se e-plaćanja putem kreditnih i/ili debitnih kartica.

Realizacija projekta predviđena je kroz sljedeće faze:

A. Čišćenje podataka

S čišćenjem podataka započelo se u 2019. godini, a istovremeno se aktivno radilo na analizi poslovnih procesa i dizajnu sustava. S obzirom na kompleksnost sustava, inicijalno trajanje ove faze projekta bilo je predviđeno za razdoblje +12 do +16 mjeseci.

Nepredvidive okolnosti pandemije i potresa u Zagrebu dovele su do značajnog odstupanja u terminskom planu projekta (+1 godina).

B. Razvoj i implementacija MDM sustava (registri/osnovni šifarnici)

Uspostava MDM-a je ključna faza cjelokupne implementacije e-Platforme. Ujedno, uspostava MDM-a tj. **jedinstvenih registara** temelj je svih budućih prilagodbi postojećih, kao i uvođenja novih IT (pod)sustava Grupe. Procijenjeno trajanje je 12 mjeseci, a izvršenje prilagođeno novom planu Projekta.

C. Razvoj i implementacija portala eHolding (komercijalni naziv e-Platforme)

Obuhvaća razvoj javnog web-portala i mobilne aplikacije (IOS, Android) s informacijama o svim uslugama Zagrebačkog holdinga i povezanih društava te korisnički portal kojem korisnik pristupa nakon prijave putem NIAS sustava i koji omogućava uvid u sve ugovorene usluge, obveze, promjene i ostalo.

D. Razvoj i implementacija online plaćanja

Ovo je završna faza razvoja platforme u prvom razvojnom ciklusu tijekom koje platforma treba biti integrirana s IPGW sustavom i omogućiti korisniku generiranje uplatnog dokumenta HUB 3 s 2d crtičnim (bar) kodom, odabirom stavaka koje želi platiti te online plaćanje putem kartica.

Sredinom 2020. godine završena je analiza i dizajn sustava te je započeta faza razvoja s ključnim točkama čišćenja matičnih podataka te integracija s postojećim sustavima. Završetak obje faze bio je predviđen za kraj drugog/početak trećeg kvartala 2021. godine, no zbog prije navedenih okolnosti projektni plan produljen je za godinu dana, te se faza pred-produkcije (funkcionalna gotovost s kontroliranim korisničkim okruženjem) planira za početak trećeg kvartala 2022. godine, a produkcija za javnost u četvrtom kvartalu 2022. godine.

UVOĐENJE JEDINSTVENIH POSLOVNIH PLATFORMI NA RAZINI GRUPE

Tijekom 2021. započet je dug i intenzivan proces konsolidacije i integracije poslovnih sustava Zagrebačkog holdinga i povezanih društava na jedinstvenu platformu kako slijedi:

Jedinstveni ERP sustav

Kroz četvrti kvartal 2021. i prvi kvartal 2022. završena je izrada specifikacije budućeg jedinstvenog poslovnog sustava Zagrebačkog holdinga. Sustav je zamišljen kao jedinstvena instanca financija i kontrolinga koja će povezivati sve podružnice na zajednički sustav koji će u realnom vremenu pružati točne i transparentne podatke o trenutnom poslovanju tvrtke. U drugoj fazi, ovisno o specifičnim potrebama podružnica i društava postaviti će se i ostali moduli te integrirati specifični vanjski softveri potrebni za obavljanje osnovne djelatnosti (npr. za očitavanje brojila plina ili vode). Planirana dinamika implementacije je završavanje tri podružnice do kraja 2022. te implementacija preostalih podružnica/društava do kraja 2024. godine. Navedenim projektom ostvariti će se značajne uštede u IT investicijama i godišnjem održavanju te konsolidirati trenutno 18 različitih sustava na jednu platformu. Navedeno će biti osnova za funkcioniranje centra dijeljenih usluga.

Zajednički sustav masovnog izdavanja računa

Trenutno u sustavu Grupe postoji 5 podružnica/društava koje mjesečno opslužuju uslugama više od 300.000 korisnika te imaju potrebu za brzim izdavanjem velikog broja računa. Navedeno se obavlja u 5 različitih softverskih rješenja koji se dijelom koriste i kroz usluge vanjskih partnera. Tijekom 2021. izvršena je analiza te će se kroz drugi kvartal 2022. izvršiti proces nabavke jedinstvenog sustava za masovno izdavanje računa, čiji je primarni cilj ušteda u trošku, ali će u budućnosti poslužiti i kao platforma za izdavanje jedinstvenog računa Grupe prema korisnicima, neovisno o usluzi koju koriste.

Sustav upravljanja dokumentacijom

Zagrebački holding je u prošlosti nabavio jedinstveni sustav upravljanja dokumentacijom – Centrix. Navedeni sustav je samo djelomično implementiran te se koristi u vrlo ograničenom opsegu. S obzirom na velike troškove ispisa, odlučeno je da se postojeći sustav fizičkog kolanja dokumentacije u potpunosti zamijeni elektronskim do kraja 2022. godine.

Centralizirana pohrana podataka

Trenutno u Zagrebačkom holdingu postoji Centar za pohranu podataka (data centar) koji je zastario, neadekvatan i ne odgovara sigurnosnim standardima današnjice. Iz navedenog razloga kroz drugi kvartal 2022. pristupit će se nabavci moderne infrastrukture podržane najmodernijim sigurnosnim standardima. Nabavkom i implementacijom navedene infrastrukture stvorit će se osnova za realizaciju centralizacije, softverskog unapređenja i otvaranja tvrtke e-uslugama i građanima.

Razvoj sustava za elektroničko poslovanje u Gradskoj plinari Zagreb

U cilju digitalizacije i digitalne transformacije poslovanja, Gradska plinara Zagreb u 2020. godini započela je s integracijom podsustava za upravljanje digitalnim sadržajem (DMS komponente) – eGPZ i s Centralnim MIS Oracle sustavom, koja omogućuje da se sva dokumentacija koja će se generirati ili na portalu ili u postojećem MIS sustavu, automatizmom urudžbira te digitalni sadržaj sprema u tzv. DMS (Document Management System), kako bi se s digitalnim sadržajem upravljalo na jedinstven i pouzdan način. Rad na projektu nastavljen je i u 2021. godini te se puštanje u operativni pogon očekuje tijekom 2022. godine.

Tijekom 2021. intenzivirane su aktivnosti na realizaciji projekta „Uspostava sustava za elektroničko poslovanje u Gradskoj plinari Zagreb“. Projektom je obuhvaćena integracija poslovno-informacijskog sustava Gradske plinare Zagreb (prvenstveno Front-end eGPZ) s NIAS sustavom i sustavima e-Građani/e-Poslovanje. Integracijom će se osigurati brzina i točnost razmijenjenih informacija s korisnicima usluga. Također se potrebnu papirnatu dokumentaciju svodi na minimum s tendencijom potpunog izbacivanja. Puštanje sustava u operativni pogon planirano je u 2022. godini.

PREGLEDNIK GEOPROSTORNIH PODATAKA - GEOPORTAL GPZ

Gradska plinara Zagreb nastavila je u 2021. godini s aktivnostima na integraciji s Registrom prostornih jedinica (DGU registar) te OIB sustavom, kao i na integraciji postojećeg MIS poslovnog software-a s GIS sustavom (geografski informacijski sustav), čime se osigurava potpuna integracija unosa podataka na jednom mjestu te njihovo automatsko preuzimanje u integriranim sustavima.

Nakon izvršenih postupaka unapređivanja Geoportala GPZ, isti je polovicom 2021. godine postao službeni preglednik geoprostornih podataka povezanog društva Gradska plinara Zagreb, čime je napravljen iskorak u odnosu na dosadašnje analogne tehnologije vođenja internog katastra vodova. Produljen je ugovor o pravu korištenja službenih podataka u digitalnom obliku između Državne geodetske uprave i Gradske plinare Zagreb na razdoblje od jedne godine čime se osiguralo mjesečno ažuriranje podataka u vlasništvu DGU-a putem Geoportala GPZ. Tijekom godine izvršena je nadogradnja softwara Geoportala na nove verzije. Daljnji napredak u implementaciji Geoportala GPZ se očekuje kroz sređivanje, ispravljanje i objedinjavanje poslovnih podataka u jedinstvenu bazu, ali prvenstveno kroz aktivno uključivanje svih korisnika u definiranje aplikativnih značajki Geoportala GPZ.

UVOĐENJE SUSTAVA INFORMACIJSKE SIGURNOSTI PREMA ISO 27001

Nastavno na ulaganja poboljšanje kibernetičke sigurnosti mrežnih sustava te upostava Centra za sigurnosne operacije, Gradska plinara Zagreb pokrenula je u 2021. godini projekt uvođenja sustava informacijske sigurnosti i pripreme za certificiranje prema zahtjevima ISO 27001:2013. Projekt sadrži implementaciju i uvođenje 114 različitih informatičkih kontrola, koje imaju za cilj podići informacijsku i kibernetičku sigurnost Društva na visoku razinu. Tijekom 2021. godine provedena je osnovna edukacija svih radnika o informacijskoj sigurnosti. Za 2022. godinu planirane su specijalističke edukacije te priprema, dokumentiranje, implementacija i potvrđivanje (certificiranje) integriranog sustava upravljanja GPZ prema ISO 27001:2013.

RAZVOJ MOBILNE APLIKACIJE ZA PRODAJU PUTNIH KARATA

U sklopu digitalizacije i modernizacije poslovnih procesa, podružnica Autobusni kolodvor u 2021. godini pokrenula je projekt izrade aplikacije za prodaju karata na mobilnim uređajima. Radi se o iskoraku na tržište digitaliziranih karata za autobuse, kako je regulirano Zakonom o prijevozu u cestovnom prometu iz 2018. godine.

Kroz suradnju s poslovnim partnerima, podružnica Autobusni kolodvor već sada ima pristup tržištu koje uključuje 35 zemalja u Europi i Sjevernoj Americi, odnosno oko sedam tisuća destinacija. Razvojem mobilne aplikacije te uz korištenje svih prednosti mobilnih uređaja kao i velike baze podataka kojom podružnica raspolaže, tržištu će se ponuditi stvaranje mreže linija različitih prijevoznika koja će putnicima omogućiti da dođu do željenih destinacija u jednom koraku, korištenjem samo jedne aplikacije. Dovršetak aplikacije i puna funkcionalnost očekuju su do sredine 2022. godine.

MODERNIZACIJA SUSTAVA UPRAVLJANJA PROMETOM U MIROVANJU (PARKING)

Pametna rješenja sve više ulaze u naš svakodnevni život pa tako i rješenja za pametno upravljanje gradovima. Na području parking usluga Zagreb je već do sada bio vrlo napredan ali ćemo tijekom 2022. dodatno uvesti usluge koje će olakšati i ubrzati kretanje i parkiranje. Primarni cilj je osigurati građanima da bez dodatnih aktivnosti parkiraju svoje vozilo, izvrše plaćanje parkinga i jednostavno pronađu slobodno parkirno mjesto. Navedena unapređenja planiraju se realizirati kroz 2022. a projekti su prijavljeni na NPOO fondove Europske unije. Uz navedeno planira se završavanje projekata garaža (Klaićeva) i pokretanje investicija.

PROJEKT USPOSTAVE INFORMACIJSKE SIGURNOSTI U SUSTAV KORPORATIVNE SIGURNOSTI / CYBER

Usporedo s razvojem jedinstvene e-Platforme, u 2019. godini pokrenut je projekt **Uspostave informacijske sigurnosti u sustav korporativne sigurnosti / Cyber**. Cilj projekta je uspostava standardiziranog, sigurnijeg i pouzdanijeg mrežnog i informacijskog sustava, sukladno ISO 27001 (Sustav upravljanja sigurnošću informacija), u svrhu omogućavanja neometanog odvijanja poslovanja Zagrebačkog holdinga i povezanih društava, što u konačnici rezultira i isporukom sigurne i pouzdane usluge građanima Zagreba.

Na temelju analize trenutnog stanja izrađena je i usvojena Politika informacijske sigurnosti te su propisane operativne mjere, koje uključuju i edukaciju zaposlenih. U 2021. godini usvojen je Pravilnik informacijske sigurnosti i započelo se s implementacijom i provedbom istog.

Pravilnikom informacijske sigurnosti i njegovim prilogima uspostavlja se okvir za upravljanje informacijskom sigurnošću te služi kao temelj za uspješno upravljanje i nadzor rizika vezanih uz sigurnost podataka i informacija, s ciljem zaštite radnika i cjelokupne informacijske imovine u pogledu očuvanju povjerljivosti, cjelovitosti i dostupnosti informacija te pravnih i poslovnih interesa Društva. Pravilnikom se definiraju uloge i odgovornosti upravljanja informacijskom sigurnošću, osnovne mjere informacijske sigurnosti te upravljanje neželjenim situacijama i temelj je za provođenje daljnjih aktivnosti na području informacijske sigurnosti.

U ovom trenutku uloženi su znatni naponi kako bi se osigurala tražena raspoloživost, sigurnost i stabilnost sustava, provedene su aktivnosti na produkcijskim sustavima, u skladu s uputama proizvođača i Pravilnika o informacijskoj sigurnosti ili izvedenim pravilima.

Usporedo s implementacijom Pravilnika informacijske sigurnosti, započelo se s centralizacijom sustava nadzora, otkrivanja i upravljanja sigurnosnim incidentima pomoćnim alatima, s ciljem pravovremenog uočavanja i rješavanja sigurnosnih događaja/incidenata na informacijskom sustavu koji će umanjiti potencijalno štetne utjecaje na poslovanje.

Sve ove aktivnosti za cilj imaju osigurati povjerljivosti, cjelovitost i raspoloživost podatka koji se postižu primjenom propisanih mjera i standarda informacijske sigurnosti. Upravljanjem informacijskom sigurnosti, Društvo u znatnoj mjeri smanjuje štete nastale eventualnim sigurnosnim incidentima, omogućava daljnju digitalizaciju poslovanja i zadovoljava propise kao što je GDPR.

IZRADA KONCEPCIJSKOG RJEŠENJA VODOOPSKRBE PODRUČJA GRADA ZAGREBA, S IZRADOM DETALJNOG HIDRAULIČKOG MATEMATIČKOG MODELA STANJA RAZVOJA I PREDSTUDIJOM IZVODLJIVOSTI

Jedna od glavnih svrha izrade koncepcijskog rješenja vodoopskrbe na uslužnom području kojim upravlja VIO d.o.o., s izradom detaljnog hidrauličkog matematičkog modela stanja razvoja i predstudijom izvodljivosti je provedba mjera smanjenja gubitaka u vodoopskrbnom sustavu na uslužnom području.

Realizacijom ovog koncepcijskog rješenja (hidrauličkog modela), trebalo bi se utvrditi postojeće stanje sustava (analizom postojećih mjerenja i provedbom dodatnih mjerenja protoka i tlaka), te kalibriranje i izrada hidrauličkog modela budućeg stanja (uključujući i izradu plana DMA zona).

Ukratko, ovim projektom utvrdile bi se sljedeće smjernice za smanjenje gubitaka u sustavu:

- kratkoročne: sanacije opskrbnih cjevovoda, komora, izmjena opreme na crpilištima
- srednjoročne: sanacije magistralnih cjevovoda, izgradnja novog vodospremnčkog prostora (stabilnost sustava), sanacije crpilišta
- dugoročne: izmjena koncepcije vodoopskrbnog sustava („Nulta zona“ i DMA zone) s ciljem smanjenja visokih tlakova u sustavu.

Gubici vode u javnom vodoopskrbnom sustavu predstavljaju velik problem, a javljaju se kao posljedica nekvalitetne zakonske regulative, starosti sustava i neevidentirane potrošnje vode.

Zbog negativnog trenda u proteklih 30-ak godina, teško je očekivati pozitivne rezultate u kratkom roku, pa se prioritet stavlja na zaustavljanje porasta gubitaka, odnosno stagnaciju. Isto se provodi i sanacijom postrojenja, zasunskih komora, kao i rekonstrukcijom vodoopskrbnih cjevovoda, na što se stavlja naglasak u vidu potreba investiranja kroz Plan investicija.

Temeljem Elaborata za analizu sustava i izradu programa za otkrivanje i smanjenje gubitaka u zasunskim komorama u nadležnosti VIO d.o.o., ugovoren je okvirni sporazum (vrijednost ugovora 35 milijuna kuna) za sanaciju zasunskih komora. Sanirano je 15 zasunskih komora. Predviđeno trajanje ugovora je 2 godine.

RAZVOJ NA NAČELIMA KRUŽNE EKONOMIJE

Tijekom 2021. godine pokrenut je niz aktivnosti s ciljem unapređenja sustava gospodarenja otpadom uz povećanje stupnja primjene kružne (cirkularne) ekonomije.

Intenzivirane su aktivnosti na pripremi platoa na odlagalištu Prudinec/Jakuševac na kojem je u drugoj polovici godine ponovno uspostavljen proces sortiranja i djelomične obrade glomaznog otpada, čime su smanjenje količine glomaznog otpada kojeg je potrebno oporabiti. Nadalje, krajem 2021. te početkom 2022. godine, podružnica Čistoća u suradnji sa Zagrebačkim centrom za gospodarenje otpadom d.o.o. intenzivno radi na pripremi rješenja za obradu glomaznog otpada, kojim bi se osigurao učinkovit i dugoročno održiv proces gospodarenja ovom frakcijom.

U sklopu Društva nalaze se i tri kompostane kojima upravlja podružnica Zrinjevac: Jankomir, koja se danas koristi za pakiranje komposta i proizvodnju supstrata te kompostane Prudinec i Markuševac u kojima se zbrinjava sav biorazgradivi otpad koji nastaje u procesu održavanja gradskog zelenila. Proizvedeni kompost se kao organski poboljšivač tla koristi u njezi gradskog zelenila, za potrebe vlastite proizvodnje podružnice Zrinjevac te za proizvodnju supstrata na bazi komposta za daljnju prodaju.

U tako zatvorenom kružnom ciklusu gospodarenjem zelenim otpadom, Društvo nastavlja svoje opredjeljenje za ekološki odgovornu i održivu organizaciju poslovnih procesa. Kompostane unatrag nekoliko godina bilježe uzlazni trend obrađenog biorazgradivog otpada, a trend je nastavljen i u 2021. Sukladno usmjerenju na

razvoj uz maksimizaciju korištenja vlastitih resursa i posljedično smanjenje troškova vanjskih usluga, u razdoblju od druge polovice svibnja do sredine studenoga sav biorazgradivi otpad iz kućanstva, kojeg u sklopu javne usluge sakupi podružnica Čistoća, zaprimljen je i obrađen na kompostani Zrinjevca. Radi se o 13.109 tona biorazgradivog otpada.

Također su tijekom godine pokrenuti postupci nabave strojeva za obradu biootpada, ukupne vrijednosti 11,1 milijun kuna, a za što se očekuje sufinanciranje u visini od 80% u sklopu Interventne mjere koja je ranije opisana. Radi se o četiri stroja: stroju za izdvajanje folije iz komposta, stroju za prevrtanje kompostnih hrpa, stroju za prosijavanje komposta i sječke te stroju za usitnjavanje biomase.

PRIPREMA ZA ENERGETSKU TRANZICIJU I RAZVOJ PREMA NISKOUGLJIČNOM GOSPODARSTVU

Tijekom prvog polugodišta 2021. godine, Gradska plinara Zagreb d.o.o. je u suradnji s Fakultetom strojarstva i brodogradnje Sveučilišta u Zagrebu dovršila Studiju izvodljivosti za projekt – Umješavanje vodika u plinski distribucijski sustav GPZ d.o.o.

Izrada navedene studije je prvi korak u procesu istraživanja okolišno neutralnih formi energije, kojima Gradska plinara Zagreb d.o.o. želi ovladati u budućnosti, kako bi zadovoljila zahtjeve smanjenja emisija stakleničkih plinova, u skladu s energetsom tranzicijom Europske unije prema niskougljičnom gospodarstvu.

Nakon izrade studije, započela je razrada projektne ideje. Taj postupak je započeo i s projektom okolišno neutralne energane za potrebe opskrbe energijom objekata u sjedištu ovog povezanog društva. Također je napravljena i analiza tržišta za izradu projektne dokumentacije za punionicu vodika za cestovna motorna vozila. Sva tri projekta se predlažu za financiranje putem različitih fondova koji podupiru razvoj sličnih projekata.

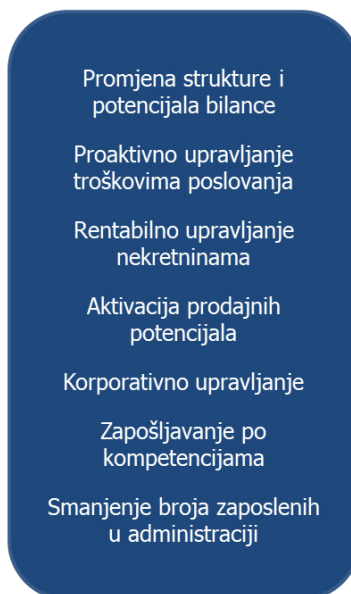
OČEKIVANI BUDUĆI RAZVOJ GRUPE

Strateški ciljevi za ostvarenje misije i vizije Grupe počivaju na tri razvojna stupa: operativna izvrsnost, rast i razvoj te ulaganje u ljude i organizacijsku kulturu. S obzirom na financijski položaj Grupe, realizacija postavljenih strateških ciljeva podrazumijeva strateške mjere restrukturiranja, koje obuhvaćaju novi organizacijski dizajn i strukturu, troškovnu efikasnost, unaprjeđenje sustava upravljanja kvalitetom te korištenje sinergije širokog portfelja usluga Grupe s ciljem aktivacije prodajnih potencijala i podizanja unutarnje efikasnosti.

Stupovi strategije



Područja fokusa



Razvojni ciljevi Grupe primarno su u funkciji unaprjeđenja odnosa s korisnicima komunalnih usluga kroz povećanje kvalitete i dostupnosti usluga.

IZVJEŠĆE POSLOVODSTVA I ANALIZA POSLOVANJA ZA 2021. GODINU

REZULTAT POSLOVANJA

Grupa Zagrebački holding je u 2021. godini ostvarila gubitak od 794 milijuna kuna. Uz povećanje poslovnih prihoda i povećanje poslovnih rashoda u 2021. godini zabilježen je operativni gubitak (EBIT) u iznosu 705,2 milijuna kuna, dok EBITDA negativna u iznosu od 293 milijuna kuna. Iz financijskih aktivnosti ostvaren je gubitak u iznosu 82 milijuna kuna.

Opis	1-12/2021. u 000 kn	1-12/2020. prepravljeno u 000 kn	Stopa promjene 2021./2020. 0. 4=2/3
1	2	3	4=2/3
Poslovni prihodi	4.026.467	3.774.791	7%
Poslovni rashodi	(4.731.698)	(4.207.910)	12%
Financijski prihodi	120.220	139.391	(14%)
Financijski rashodi	(202.296)	(212.469)	(5%)
Ukupni prihodi	4.146.687	3.914.182	6%
Ukupni rashodi	(4.933.994)	(4.420.379)	12%
Gubitak prije oporezivanja	(787.307)	(506.197)	
<i>Porezni prihod / (rashod)</i>	<i>(6.752)</i>	<i>36.979</i>	
Gubitak za godinu	(794.059)	(469.218)	
Gubitak iz revalorizacije nekretnina (neto)	(496)	(1.254)	
Dobit od vrednovanja financijske imovine raspoložive za prodaju (neto)	9.078	1.596	
Ukupno sveobuhvatni gubitak za godinu	(785.477)	(468.876)	
<i>EBIT</i>	<i>(705.231)</i>	<i>(433.119)</i>	
<i>EBITDA</i>	<i>(293.052)</i>	<i>(29.884)</i>	
<i>Gubitak iz financijskih aktivnosti</i>	<i>(82.076)</i>	<i>(73.078)</i>	

PRIHODI

U 2021. godini nastavio se negativni utjecaj pandemije COVID-19 te su ostvareni ukupni prihodi u iznosu od 4.147 milijuna kuna, što predstavlja povećanje od 233 milijuna kuna, odnosno 6% više poslovnih prihoda u odnosu na usporednu prethodnu godinu.

Prihodi od prodaje ostvareni su u iznosu od 3.515 milijuna kuna (2020: 3.295 milijuna kuna). Ukupno povećanje prihoda od prodaje iznosi 220 milijuna kuna, odnosno 7% u odnosu na prethodnu godinu.

Najznačajnije povećanje prihoda od prodaje zabilježeno je u segmentu opskrbe i distribucije plina u iznosu od 238 milijuna, koje je pod značajnim utjecajem viših cijena plina za kategoriju poduzetništvo te većih količina plina radi preuzimanja kupaca koji koriste javnu uslugu opskrbe plinom.

RASHODI

U 2021. godini poslovni rashodi realizirani su u iznosu od 4.731 milijuna kuna te su u odnosu na 2020. godinu veći za 524 milijun kuna ili 12%.

Navedeno povećanje je posljedica rasta cijene plina za kategoriju kupaca poduzetništvo u iznosu od 378 milijuna kuna, troškova rezerviranja za štetne ugovore kategorije kupaca poduzetništvo u iznosu od 203 milijuna kuna te troškove rezerviranja za otpremnine i naknade sukladno Odluci o kolektivnom višku radnika u iznosu od 136 milijuna kuna. U strukturi rashoda za materijalne troškove i usluge, osim prethodno navedenog povećanja za cijene plina, realizirao se pad troškova sirovina i materijala, usluge kooperanata, troškova u segmentu održavanja čistoće i odvoza otpada.

BILANCA

U nastavku slijedi skraćeni prikaz imovine, kapitala i obveza iz izvještaja o financijskom položaju na dan 31. prosinca 2021. godine, u odnosu na stanje na dan 31. prosinca 2020. godine:

Opis	31.12.2021. u 000 kn	Udio %	31.12.2020. prepravljeno u 000 kn	Udio %	Stopa promjene 2021./2020. %
Dugotrajna imovina	13.679.821	88%	13.965.354	86%	(2%)
Kratkotrajna imovina	1.922.204	12%	2.275.093	14%	(16%)
Ukupno imovina	15.602.025	100%	16.240.447	100%	(4%)
Kapital	4.778.208	31%	5.563.876	34%	(14%)
Dugoročne obveze	7.821.080	50%	7.699.214	47%	2%
Kratkoročne obveze	3.002.737	19%	2.977.357	18%	1%
Ukupno kapital i obveze	15.602.025	100%	16.240.447	100%	(4%)

Na dan 31. prosinca 2021. godine ukupna imovina Društva iznosila je 15.602 milijuna kuna i bila je manja u odnosu na dan 31. prosinca 2020. godine za 638 milijuna kuna. Smanjenje imovine najvećim dijelom se odnosi na smanjenje nekretnina, postrojenja i opreme uslijed manjih investicijskih aktivnosti tijekom 2020. i 2021. godine; smanjenja potraživanja od strane vlasnika društva te smanjenje dugoročnih i kratkoročnih potraživanja po danim pozajmicama društvima Zagrebački električni tramvaj d.o.o. i Zagrebački velesajam d.o.o., kod kojih je sukladno odredbama MSFI-a 9 izvršeno vrijednosno usklađenje istih.

U strukturi kapitala i obveza, kapital je smanjen za ostvareni gubitak tekuće godine. Na povećanje razine dugoročnih obveza u iznosu od 121,8 milijuna kuna najviše su utjecali viši iznosi zajmova i kredita financijskim institucijama, dok su kratkoročne obveze na razini prethodne godine. U strukturi kratkoročnih obveza smanjene su obveze po primljenim kreditima i najmovima dok su obveze prema povezanim stranama i obveze prema dobavljačima i ostale obveze povećane.

OSTALA IZVJEŠĆA

Sukladno točki (b) stavku 8. članka 21.a Zakona o računovodstvu, na mrežnoj stranici Društva bit će objavljeno zasebno nefinancijsko izvješće najkasnije šest mjeseci od datuma bilance.

NAJZNAČAJNIJI RIZICI I NEIZVJESNOSTI KOJIMA JE GRUPA ZAGREBAČKI HOLDING IZLOŽENA

Najvažniji financijski rizici nad kojima Grupa Zagrebački holding provodi sustav kontrole utvrđivanja, praćenja i upravljanja su valutni rizik, kamatni rizik i rizik likvidnosti.

Grupa Zagrebački holding je uglavnom izložena valutnom riziku promjene tečaja kune u odnosu na EUR po osnovi obveza po dugoročnim zajmovima od kojih je 21% vezanih za EUR. dok je s osnove izdavanja kunske obveznice te reotkupom Euroobveznica značajno smanjena izloženost Grupe valutnom riziku. S obzirom na malen udio zaduženja u stranoj valuti, smatramo da valutni rizik nije značajan.

Grupa Zagrebački holding nije značajno izložena riziku promjene kamatnih stopa budući da je 12% ukupnih kreditnih obveza vezano uz varijabilne kamatne stope dok je 88% ugovoreno s fiksnom kamatnom stopom. Najveći dio kreditnih obveza s fiksnom kamatnom stopom odnosi se na emitirane kunske obveznice uz kuponsku stopu od 3,875% godišnje fiksno.

Na razini Grupe upravlja se rizikom likvidnosti na način da se konstantno prati planirani novčani tijek uspoređujući i usklađujući ga s realnim novčanim priljevom i odljevom. Međutim, podmirivanje obveza prema dobavljačima ovisi o naplati od najvećih kupaca te, u slučaju sporije naplate, Grupa nije u mogućnosti izvršavati svoje obveze u skladu s ugovorenim valutama. Stoga Grupa sustavno prati i upravlja procesom naplate potraživanja. Također, korištenjem sinergijskih učinaka širokog portfelja usluga Grupe, utječe se na rast prihoda te smanjenje troškova vanjskih usluga, dok će se komercijalizacijom i/ili prodajom neoperativne imovine smanjiti kreditna zaduženosti i povećati likvidnost.

Kao pružatelj usluga od općeg gospodarskog interesa, kojem je osnivač jedinica lokalne samouprave, Grupa je izloženo riziku poslovnog okruženja te utjecaju regulatora i Grada Zagreba na određivanje cijena pojedinih usluga. Dio aktivnosti Grupe, pa tako i određivanje cijena usluga koje proizlaze iz takvih aktivnosti, reguliraju pojedina tijela u Republici Hrvatskoj, dok je dio pod utjecajem Grada Zagreba. S druge strane, troškovi pružanja usluga pod utjecajem su tržišta, gdje cijene mogu varirati na tjednoj ili mjesečnoj razini. Utjecaj regulatornog zakonodavstva negativno se implicira na djelatnost gospodarenja otpadom i rast troškova poslovanja te ima značajan utjecaj na regulirane energetske djelatnosti distribucije i opskrbe plinom.

Grupa ne može utjecati na zakonodavne i regulatorne promjene, no potencijal za anuliranje negativnih financijskih posljedica regulatornih promjena, Grupa primarno nalazi u odgovornom korporativnom upravljanju i korištenju sinergije holding poduzeća s ciljem minimiziranja potencijalno negativnih financijskih implikacija u pojedinim poslovnim segmentima.

Utjecaj geopolitičkih promjena na poslovanje u 2022. godini

Na dan odobravanja ovog izvještaja poslovanje Grupe se odvija nesmetano. Ratna zbivanja u Ukrajini indirektno utječu na sigurnosnu razinu zaliha, zbog problema u lancima nabave i opskrbe materijala i gotovih proizvoda te na povećanje troškova energenata, zbog značajnog povećanja cijena naftnih derivata i plina. Efekte tih utjecaja u ovome trenutku nije moguće ocijeniti. Pozorno se prati razvoj situacije i poduzimaju sve raspoložive mjere za smanjenje rizika u novonastalim situacijama.

U srednjoročnom planu razvoja Grupe, pa tako i u 2022. godini, uz fokus na smanjenje prethodno spomenutih rizika, Grupa će se fokusirati na:

- Mjere podizanja efikasnosti – kombinacija mjera podizanja prihoda, smanjenja troškova i jačanja likvidnosti kroz smanjenje troškova osoblja, komercijalizaciju i prodaju neoperativne imovine, proširenje postojećih usluga, optimizaciju procesa nabave, usklađivanje cijena komercijalnih usluga, unaprjeđenje prodaje i uspostavljanje sustava kontrole naplate te digitalizacijom poslovnih procesa.

- Podizanje organizacijske učinkovitosti – primjenom *shared service* modela (SSC model) i digitalizacijom poslovanja, smanjit će se kompleksnost poslovnih procesa, manualni rad te ukupni troškovi administracije
- Investicije i EU projekti – stvaranje baze kvalitetnih projekata za veću iskorištenost EU sredstava

U 2022. godini provede će se stabilizacija poslovanja te ostvariti pretpostavke za daljnji razvoj Grupe Zagrebački holding, koji će se manifestirati kroz povećanje kvalitete usluge i pristupa korisnicima, uvođenje pravednijeg sustava gospodarenja otpadom i početak investicijskog ciklusa.

IZJAVA O PRIMJENI KODEKSA KORPORATIVNOG UPRAVLJANJA

Temeljem članka 22. Zakona o računovodstvu (NN broj 78/15, 120/16, 116/18, 42/20, 47/20) Uprava trgovačkog društva Zagrebački holding d.o.o., Zagreb, Ulica grada Vukovara 41 (dalje u tekstu: Društvo) daje sljedeću

IZJAVU

o primjeni Kodeksa korporativnog upravljanja u 2021. godini

1. Društvo dobrovoljno primjenjuje Kodeks korporativnog upravljanja društva Zagrebački holding d.o.o. kojega su donijeli organi Društva: Uprava dana 23. prosinca 2015. godine, Nadzorni odbor dana 11. svibnja 2016. godine, te Skupština Društva dana 12. svibnja 2016. godine. Kodeks je objavljen na internetskim stranicama Društva.
2. U 2021. poslovnoj godini Društvo je u bitnom pratilo i primjenjivalo preporuke utvrđene Kodeksom, objavljujući sve informacije čija je objava predviđena pozitivnim propisima te objava kojih informacija je u interesu investitora, kao i svih nositelja interesa.

U pogledu postupanja po pojedinim preporukama definiranim Kodeksom, iznosimo sljedeće: sjednice Nadzornog odbora sazivale su se prema potrebi, sukladno poslovnim izazovima Društva koje se zaprima od Uprave, Skupštine Društva i javnosti, uključujući i informacije o kojima sam Nadzorni odbor ima saznanja, a koje informacije neizravno/izravno utječu na rad samog Društva, zbog čega se sjednice sazivaju po različitim temama, a ne samo onim propisanim Izjavom o osnivanju, odnosno zakonskim aktima te iz tog razloga prethodno nije bio donesen okvirni plan rada Nadzornog odbora. Nadzorni odbor, u sastavu od 16. lipnja 2021., je uveo plan rada takav da se sjednice održavaju svaki mjesec (treći utorak) kako bi se osigurala pravodobna aktualizacija po otvorenim izazovima i rizicima kojima je Društvo izloženo. S obzirom na prethodno navedenu učestalost održavanja sjednica, Nadzorni odbor je ocijenio da nije nužno donijeti godišnji plan rada. U svakom slučaju, sjednice se održavaju i neovisno o tome, u slučaju potrebe.

Revizorski odbor broji 5 članova od kojih su dva člana iz Nadzornog odbora. Nadzorni odbor ima diskrecijsko pravo odlučivanja o sastavu Revizorskog odbora. Revizorski odbor nije izradio pravila o tome koje usluge vanjska revizorska kuća i s njome povezane osobe ne smije davati Društvu, koje usluge može davati samo uz prethodnu suglasnost odbora, a koje usluge može davati bez prethodne suglasnosti, budući da Revizorski odbor prati rad vanjskog revizora i svih njegovih eventualnih dodatnih usluga koje daje Društvu,.

Podružnice i ovisna društva Grupe Zagrebački holding su također u bitnome pratile i primjenjivale preporuke utvrđene Kodeksom. Iako je Kodeksom definirana obveza dostave tromjesečnih pisanih izvještaja Upravi, odnosno skupštini povezanih društava, navedena obveza se, umjesto tromjesečno, realizira dostavom mjesečnih konsolidacijskih paketa koji sadrže osnovne financijske izvještaje (račun dobiti i gubitka, bilancu, novčani tijek i dr.) i kroz polugodišnje i godišnje izvještaje.

Voditelji podružnica u sastavu Društva, odnosno članovi uprava povezanih društava, u najvećoj mjeri su poslovali u okvirima usvojenih godišnjih planova, a odstupanja od planova uglavnom se odnose na stavke poslovanja koje se nisu mogle planirati i to zbog: limitirane revitalizacije tržišta na planiranoj razini 2019. godine; upravljanja troškovima koji nisu adekvatno pratili smanjenja istih s obzirom na prethodno navedene efekte realizacije prihoda; radi provođenja programa restrukturiranja Društva pripajanjem organizacijske jedinice unutar Društva u segmentu gospodarenja otpadom. Također odstupanja od plana

su se dogodila u poslovnom segmentu opskrbe plinom i zbog značajnog poremećaja tržišta plina (porasta cijene plina na burzi prirodnog plina) i neadekvatnog inicijalnog upravljanja navedenim rizikom u dijelu poduzetništva, što je prouzročilo nemogućnost funkcioniranja u okvirima usvojenih planova.

3. Društvo osigurava učinkovitost sustava unutarnjih kontrola kod financijskog izvještavanja koje se sastoje od različitih evidencija i metoda koje se provode kako bi se inicirali, identificirali, analizirali, klasificirali i evidentirali poslovni događaji, odnosno, obuhvaćaju sve mjere i postupke koji će se primijeniti u vezi s računovodstvenim iskazom poslovnih događaja te u konačnici sastavljanjem pouzdanih financijskih izvještaja.

Služba za unutarnju reviziju zadužena je za pregledavanje učinkovitosti sustava unutarnje kontrole kojim se ustrojava i nadzire tijek točnih, konkretnih i cjelovitih podataka o Društvu.

Društvo angažira nezavisne vanjske revizore kao važan instrument korporativnog upravljanja, kako bi se osiguralo da financijska izvješća adekvatno odražavaju fer i istinito stanje Društva u cjelini.

4. Uprava Društva je u 2021. godini djelovala u sastavu:
 - Ana Stojić Deban – predsjednica Uprave (do 14. 6. 2021.), Daniela Franić i Marica Dusper – članice Uprave (do 14. 6. 2021.), Bernard Mršo – član Uprave (do 14. 6. 2021.), Nikola Vuković (od 14. 6. 2021. do 4. 10. 2021.) – predsjednik Uprave, Ante Samodol – član Uprave (od 14. 6. 2021. do 4. 10. 2021.) Ivan Novaković – član Uprave/predsjednik Uprave (od 3. 9. 2021.), Matija Subašić-Maras – članica Uprave (od 15. 9. 2021.), Boris Sesar – član Uprave (od 3. 9. 2021.) i Dubravko Karačić – član Uprave (od 13. 12. 2021.). Mandat članova Uprave traje četiri godine.

Uprava vodi poslove Društva sukladno Izjavi o osnivanju i zakonskim propisima. Članovi Uprave zastupaju Društvo pojedinačno i samostalno, ukoliko posebnom odlukom člana Društva nije određeno da član Uprave zastupa Društvo skupno s drugim članovima Uprave ili skupno s pojedinim članom koji Društvo može zastupati pojedinačno i samostalno. Ukoliko je imenovano više članova Uprave, jedan od njih imenuje se predsjednikom. Posebnom odlukom Skupštine Društva utvrđena je podjela nadležnosti članova Uprave.

Uprava je dužna osigurati da Društvo vodi poslovne i druge knjige i poslovnu dokumentaciju, sastavlja knjigovodstvene dokumente, realno procjenjuje imovinu i obveze, sastavlja financijska i druga izvješća u skladu s računovodstvenim propisima i standardima i važećim zakonima i propisima. Uprava je Nadzornom odboru podnosila izvješća o poslovanju Društva tijekom poslovne godine u skladu sa Zakonom o trgovačkim društvima.

Nadzor nad vođenjem poslovanja Društva provodi Nadzorni odbor sukladno Zakonu o trgovačkim društvima, Izjavi o osnivanju Društva i Poslovniku o radu Nadzornog odbora, kao i ostalim važećim propisima. Skupština Društva bira i opoziva članove Nadzornog odbora, na mandat od četiri godine, dok se jedan član-predstavnik radnika imenuje i opoziva sukladno odredbama Zakona o radu. Članovi Nadzornog odbora redovito primaju detaljne informacije i izvješća o stanju Društva, upravljanju i radu Društva, kako bi mogli učinkovito ispunjavati obvezu nadzora nad vođenjem poslova Društva. Dodatno, Nadzorni odbor obavlja unutarnju kontrolu i nadzor putem Revizorskog odbora koji pruža stručnu potporu Nadzornom odboru i Upravi u učinkovitom izvršavanju obveza korporativnog upravljanja, upravljanja rizicima, financijskog izvješćivanja i kontrole Društva. Izvješće Nadzornog odbora o obavljenom nadzoru vođenja poslova sastavni je dio godišnjih izvješća Društva koja se podnose Skupštini Društva.

Nadzorni odbor je u 2021. godini djelovao u sastavu:

- Ljubo Jurčić (do 14. 6. 2021.), Nikola Mijatović (do 14. 6. 2021.), Gojko Bežovan (do 14. 6. 2021.), Josip Budimir (do 14. 6. 2021.), Mihaela Grubišić Šeba (do 14. 6. 2021.), Andrea Šulentić (do 14. 6. 2021.), Mario Župan (do 14. 6. 2021.), Ilija Ćorić (do 14. 6. 2021.), Dražen Hrkač (do 14. 6. 2021.), Ratko Bajakić (od 14. 6. 2021.), Suzana Brenko (od 14. 6. 2021.) i Damir Topić (od 14. 6. 2021.).

Skupštinu Društva sačinjava Grad Zagreb kao jedini član Društva, a u 2021. godinu istu su činili:

- temeljem Zaključka o predstavnicima Grada Zagreba u skupštini trgovačkih društava Zagrebački holding d.o.o., Razvojna agencija Zagreb-TPZ d.o.o. i Zagrebački centar za gospodarenje otpadom d.o.o. u kojima Grad Zagreb ima sto posto uloga od dana 29. 12. 2017.: Milan Bandić, Olivera Majić i Slavko Kojić;
- temeljem Zaključka o predstavnicima Grada Zagreba u skupštini trgovačkih društava Zagrebački holding d.o.o., Zagrebački inovacijski centar d.o.o. i Zagrebački centar za gospodarenje otpadom d.o.o. u kojima Grad Zagreb ima sto posto uloga od dana 2. 3. 2021.: Jelena Pavičić Vukičević, Olivera Majić i Slavko Kojić;
- temeljem Zaključka o predstavnicima Grada Zagreba u skupštini trgovačkih društava Zagrebački holding d.o.o. u kojem Grad Zagreb ima sto posto uloga od dana 7. 6. 2021.: Tomislav Tomašević, Danijela Dolenec i Luka Korlaet.

Skupština Društva saziva se u pravilu jedanput na godinu, a mora se sazvati uvijek kada to zahtijevaju interesi Društva i u slučajevima određenim zakonom i Izjavom o osnivanju.

Skupština odlučuje o financijskim izvješćima Društva, upotrebi ostvarene dobiti i pokrivanju gubitaka; otuđivanju i opterećivanju nekretnina Društva; ulaganju u razvoj i gradnju novih objekata i ulaganju u druga trgovačka društva; godišnjem planu rada Društva; povećanju i smanjenju temeljnog kapitala; imenovanju i opozivu članova Uprave; izboru i opozivu članova Nadzornog odbora; statusnim promjenama, izmjenama izjave i prestanku Društva. Osim tih pitanja, Skupština odlučuje i o svim drugim pitanjima koja su joj odredbama zakona i Izjavom o osnivanju te drugim internim aktima stavljena u nadležnost.

5. U provedbi politike raznolikosti, primarni cilj Društva je osigurati primjenu principa jednakih mogućnosti i raznolikosti u svim procesima i funkcijama te ih učiniti sastavnim dijelovima donošenja odluka u svakodnevnoj praksi. Pri tome je od osobitog značaja provedba protu-diskriminacijskih mjera, osiguranje ravnopravnosti bez obzira na pripadnost određenoj skupini (na osnovi dobi, spola, etničke/nacionalne pripadnosti itd.), te stvaranje uključivog radnog okruženja. U cilju provedbe politike raznolikosti, kao jednog od elemenata društveno odgovornog poslovanja, Društvo je donijelo Etički kodeks kao pravni okvir te imenovalo Etičko povjerenstvo. Društvo je također radi zaštite potencijalnih prijavitelja nepravilnosti temeljem zakonskih odredbi imenovalo Povjerljivu osobu i dodatno Povjerljivi odbor. I Etičko povjerenstvo i Povjerljiva osoba / Povjerljivi odbor, svaki u okviru svoga djelokruga, imaju zadaću utvrđivati postupanja koja predstavljaju diskriminaciju po bilo kojoj osnovi i predlagati sankcioniranje takvog ponašanja.

Osobita pozornost posvećuje se zaštiti i promicanju prava osoba s invaliditetom. Društvo je jedan od sunositelja mjera i aktivnosti utvrđenih Zagrebačkom strategijom izjednačavanja mogućnosti za osobe s invaliditetom u razdoblju od 2016. do 2020., čiji su ciljevi osiguranje potpune integracije osoba s invaliditetom ostvarivanjem integracije u važnim životnim područjima ravnopravnim sudjelovanjem u političkom, javnom i kulturnom životu; u procesu odgoja i obrazovanja; u zapošljavanju, zdravlju i rehabilitaciji; u socijalnoj zaštiti; u pravnoj zaštiti i zaštiti od nasilja; u istraživanju i razvoju i drugome. Jedna od odrednica Strategije - profesionalna rehabilitacija i zapošljavanje, ključan je element društvene uključenosti i ekonomske neovisnosti osoba s invaliditetom, a rad i zaposlenost temeljni su uvjet integracije u redovne životne uvjete. U provedbi navedene odrednice, u Grupi Zagrebački holding na dan 31. prosinca 2021., bilo je 7.633 zaposlene osobe (trgovačka društva, podružnice i ustanova) od kojih je ukupno 250 osoba s invaliditetom. Od ukupnog broja osoba s invaliditetom na razini Grupe Zagrebački holding, njih 140 ima potvrđen status osobe s invaliditetom sukladno čl. 4. Pravilnika o očevidniku, a od kojih njih 90 ima potvrđen navedeni status na razini društva Zagrebački holding d.o.o.

Provedba mjera i aktivnosti u 2021. godini iz Zagrebačke strategije izjednačavanja mogućnosti za osobe s invaliditetom za razdoblje 2016.-2020. bile su usmjerene na Područje 5. Stanovanje, mobilnost i pristupačnost, mjeru 1. Osiguravanje pristupačnosti građevina osobama s invaliditetom i osobama smanjene pokretljivosti i mjeru 2. Osiguravanje pristupačnosti javnog prometa te Područje 6. Profesionalna rehabilitacija, zapošljavanje i rad, mjeru 1. Poticanje zapošljavanja osoba s invaliditetom na otvorenom tržištu rada. Sve te osobe svakodnevno uspješno participiraju u obavljanju djelatnosti Društva.

Sukladno odredbi članka 22. Zakona o računovodstvu, ova Izjava je poseban odjeljak i sastavni dio Godišnjeg izvješća Grupe za 2021. godinu.

U Zagrebu, 26. travnja 2022. godine



Predsjednik Uprave

Ivan Novaković

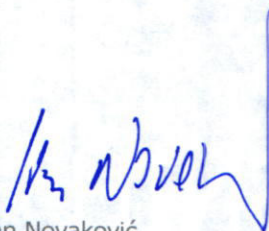
ZAGREBAČKI HOLDING
d.o.o.
ZAGREB, Ulica grada Vukovara 41⁹

IZJAVA OSOBA ODGOVORNIH ZA SASTAVLJANJE IZVJEŠTAJA GRUPE ZAGREBAČKI HOLDING SUKLADNO ČL. 403 ZAKONA O TRŽIŠTU KAPITALA

Izjavljujemo da prema našem najboljem saznanju:

- Revidirani financijski izvještaji Grupe Zagrebački holding za razdoblje od 1. siječnja 2021. godine do 31. prosinca 2021. godine (konsolidirani) sastavljeni uz primjenu Međunarodnih standarda financijskog izvještavanja, daju cjelovit i istinit prikaz imovine i obveza, gubitaka i dobitaka, financijskog položaja i poslovanja izdavatelja,
- Izvještaj posloводства Grupe Zagrebački holding za razdoblje od 1. siječnja 2021. godine do 31. prosinca 2021. godine (konsolidirani), sadrži istinit prikaz razvoja i rezultata poslovanja i položaja izdavatelja, uz opis najznačajnijih rizika kojima je izdavatelj izložen.

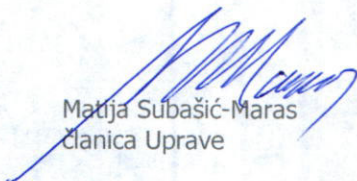
U Zagrebu, 26. travnja 2022.



Ivan Novaković
predsjednik Uprave



Boris Sesar
član Uprave



Matija Subašić-Maras
članica Uprave



Dubravko Karačić
član Uprave

ZAGREBAČKI HOLDING
d.o.o.
ZAGREB, Ulica grada Vukovara 41

GODIŠNJI
KONSOLIDIRANI
FINANCIJSKI IZVJEŠTAJI
ZA GODINU ZAVRŠENU NA
DAN 31. PROSINCA 2021.
GODINE ZAJEDNO S
IZVJEŠĆEM NEOVISNIH
REVIZORA



ZAGREBAČKI
HOLDING

	Stranica
Odgovornost za godišnje konsolidirane financijske izvještaje	34
Izvješće neovisnih revizora	35-44
Konsolidirani izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti	45
Konsolidirani izvještaj o financijskom položaju	46-47
Konsolidirani izvještaj o promjenama kapitala	48
Konsolidirani izvještaj o novčanim tokovima	49-50
Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje	51-128

ODGOVORNOST ZA GODIŠNJE KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE

Uprava je dužna osigurati da godišnji konsolidirani financijski izvještaji društva Zagrebački holding d.o.o., Zagreb, Ulica grada Vukovara 41 ("Društvo") i njegovih ovisnih društava ("Grupa") za 2021. godinu budu sastavljeni u skladu sa Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja koji su utvrđeni od Europske komisije i objavljeni u službenom listu Europske unije ("MSFT") tako da pružaju istinit i objektivan prikaz konsolidiranog financijskog stanja, konsolidiranog rezultata poslovanja, konsolidiranih novčanih tokova i konsolidiranih promjena kapitala Grupe za to razdoblje.

Uprava razumno očekuje da Grupa ima odgovarajuća sredstva za nastavak poslovanja u doglednoj budućnosti. Sukladno tomu, Uprava Društva je izradila godišnje konsolidirane financijske izvještaje pod pretpostavkom neograničenosti vremena poslovanja Grupe

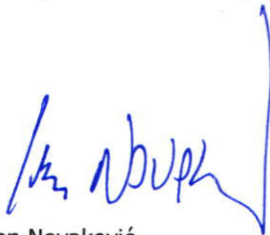
Pri izradi godišnjih konsolidiranih financijskih izvještaja Uprava je odgovorna za:

- odabir i potom dosljednu primjenu odgovarajućih računovodstvenih politika u skladu sa važećim standardima financijskog izvještavanja;
- davanje razumnih i razboritih prosudbi i procjena;
- izradu godišnjih konsolidiranih financijskih izvještaja uz pretpostavku o neograničenosti vremena poslovanja, osim ako je pretpostavka neprimjerena.

Uprava je odgovorna za vođenje ispravnih računovodstvenih evidencija, koje će u bilo koje doba s prihvatljivom točnošću odražavati konsolidirani financijski položaj, konsolidirane rezultate poslovanja, konsolidirane promjene kapitala i konsolidirane novčane tokove Grupe, kao i njihovu usklađenost sa Zakonom o računovodstvu i Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja koje je odobrila Europska unija. Uprava je također odgovorna za čuvanje imovine Grupe, pa stoga i za poduzimanje opravdanih mjera da bi se spriječile i otkrile prijevare i ostale nezakonitosti.

Uprava je također odgovorna i za pripremu i sadržaj Izvješća posloводства i Izjave o primjeni kodeksa poslovnog upravljanja u skladu s hrvatskim Zakonom o računovodstvu. Godišnji nekonsolidirani financijski izvještaji Društva izdani su zasebno, istovremeno kad i godišnji konsolidirani financijski izvještaji.

Uprava je odobrila izdavanje godišnjih konsolidiranih financijskih izvještaja 26. travnja 2022. godine



Ivan Novaković
predsjednik Uprave



Boris Sesar
član Uprave



Matija Subašić-Maras
članica Uprave



Dubravko Karačić
član Uprave

Zagrebački holding d.o.o., Zagreb
Ulica grada Vukovara 41
10000 Zagreb
Republika Hrvatska

ZAGREBAČKI HOLDING
d.o.o.
ZAGREB, Ulica grada Vukovara 41

IZVJEŠĆE NEOVISNIH REVIZORA

Vlasniku Grupe Zagrebački holding d.o.o., Zagreb

Izvješće o reviziji godišnjih konsolidiranih financijskih izvještaja

Mišljenje

Obavili smo reviziju godišnjih konsolidiranih financijskih izvještaja društva Zagrebački holding d.o.o., Zagreb, Ulica grada Vukovara 41 ("Društvo") i njegovih ovisnih društava ("Grupa"), koji obuhvaćaju konsolidirani Izvještaj o financijskom položaju (bilancu) na 31. prosinca 2021., konsolidirani Račun dobiti i gubitka i izvještaj o ostaloj sveobuhvatnoj dobiti, konsolidirani Izvještaj o novčanim tokovima i konsolidirani Izvještaj o promjenama kapitala za tada završenu godinu, kao i pripadajuće Bilješke uz godišnje konsolidirane financijske izvještaje, uključujući i sažetak značajnih računovodstvenih politika.

Prema našem mišljenju, priloženi godišnji konsolidirani financijski izvještaji istinito i fer prikazuju financijski položaj Grupe na 31. prosinca 2021., njegovu financijsku uspješnost i novčane tokove za tada završenu godinu u skladu sa Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja (MSFI-ima) koji su utvrđeni od Europske komisije i objavljeni u službenom listu Europske unije.

Osnova za Mišljenje

Obavili smo našu reviziju u skladu sa Međunarodnim revizijskim standardima (MRevS-ima). Naše odgovornosti prema standardima su detaljnije opisane u našem Izvješću neovisnog revizora u odjeljku o revizorskim odgovornostima za reviziju godišnjih konsolidiranih financijskih izvještaja. Neovisni smo od Grupe u skladu s Kodeksom etike za profesionalne računovođe ("IESBA Kodeks") i ispunili smo naše ostale etičke odgovornosti u skladu s IESBA Kodeksom. Vjerujemo da su revizijski dokazi koje smo dobili dostatni i primjereni da osiguraju osnovu za naše mišljenje.

Isticanje pitanja

/i/ Kao što je iznijeto u Bilješkama 18. i 19. uz godišnje konsolidirane financijske izvještaje, pojedine općinske zemljišne knjige nisu u potpunosti ažurirane i ne odražavaju stanje vlasništva nad nekretninama. Postupci upisa zemljišta i građevinskih objekata u zemljišne knjige su u tijeku. Iako Grupa posjeduje relevantnu dokumentaciju kojom se dokazuje vlasništvo, postoji neizvjesnost u pogledu upisa vlasništva nad imovinom u posjedu. Naše mišljenje nije modificirano u vezi s tim pitanjem.

IZVJEŠĆE NEOVISNIH REVIZORA (nastavak)

Izvješće o reviziji godišnjih konsolidiranih financijskih izvještaja (nastavak)

Isticanje pitanja (nastavak)

/ii/ Skrećemo pozornost na bilješku 23. uz godišnje konsolidirane financijske izvještaje u kojima su iskazana potraživanja od povezanih strana, a koja se dijelom odnose i na potraživanja od člana Društva po ugovorima o višegodišnjem zakupu objekata javne namjene (škole, vrtići, bazeni) priznata primjenom računovodstvenog modela IFRIC - 12 Sporazumi o koncesijama za usluge. Uprava Društva preispituje primjerenost odabranog računovodstvenog i poslovnog modela, što bi u slučaju njegove izmjene i neusuglašavanja s tijelima javne vlasti, moglo utjecati na ranije dospijeće budućih obveza Grupe vezanih uz ovaj poslovni odnos. Naše mišljenje nije modificirano u vezi s tim pitanjem.

Ključna revizijska pitanja

Ključna revizijska pitanja jesu ona pitanja koja su bila, po našoj profesionalnoj prosudbi, od najveće važnosti u našoj reviziji godišnjih konsolidiranih financijskih izvještaja tekućeg razdoblja i uključuju prepoznate najznačajnije rizike značajnog pogrešnog prikazivanja uslijed pogreške ili prijevare s najvećim učinkom na našu strategiju revizije, raspored raspoloživih naših resursa i utrošak vremena angažiranog revizijskog tima.

Tim pitanjima smo se bavili u kontekstu naše revizije godišnjih konsolidiranih financijskih izvještaja kao cjeline i pri formiranju našeg mišljenja o njima, i mi ne dajemo zasebno mišljenje o tim pitanjima.

Utvdili smo da je niže navedeno pitanje ključno revizijsko pitanje koje treba objaviti u našem Izvješću neovisnog revizora:

IZVJEŠĆE NEOVISNIH REVIZORA (nastavak)

Izvešće o reviziji godišnjih konsolidiranih financijskih izvještaja (nastavak)

Ključna revizijska pitanja (nastavak)

Ključno revizijsko pitanje	Kako smo adresirali ključno revizijsko pitanje
<u>Priznavanje prihoda</u> Grupa je u Računu dobiti i gubitka za 2021. godinu iskazala iznos od 3.515.303 tisuće kuna prihoda od prodaje. Grupa ima kompleksnu organizacijsku strukturu i obavlja raznovrsne djelatnosti, odnosno pruža raznovrsne usluge koje generiraju prihode, što je vidljivo iz bilješke 6. Informacije o segmentima. Osim toga, prihode od prodaje u značajnom dijelu čini veliki broj transakcija pojedinačno niske vrijednosti. Identificirali smo sljedeće vrste tvrdnji vezanih uz priznavanje prihoda koje radi kompleksnosti generiranja prihoda, njihove naplate i evidentiranja smatramo ključnim revizijskim pitanjem: • potpunost prihoda evidentiranih na temelju oslanjanja na sustav naplate, • točnost i potpunost prihoda priznatih na temelju transakcija i primjerenost alokacije ukupne vrijednosti transakcija između više elemenata u paketu transakcije. <i>Povezane objave u pripadajućim godišnjim konsolidiranim financijskim izvještajima</i> <i>Vidjeti Bilješke 3. q), 6., i 7., . uz godišnje konsolidirane financijske izvještaje.</i>	<i>Revizorske procedure vezane za ovo područje, između ostalog, uključivale su:</i> • Ispitivanje dizajna, implementacije te učinkovitosti unutarnjih kontrola vezano uz ciklus priznavanja prihoda te ocijenili kontrole u IT sustavima koji podržavaju knjiženje prihoda; • procjenu politike za priznavanje prihoda, uključujući i razmatranje je li politika u skladu sa standardom za prihode; • ocijenili smo način na koji Grupa utvrđuje obrazac za priznavanje prihoda (u određenom trenutku ili tijekom vremena) vezano uz identificirane obveze za činidbu referirajući se na ugovorne odredbe i naše razumijevanje obrazaca i načina na koji se izvršavaju navedene obveze za činidbu; • na uzorku kupaca, dobivanje eksterne potvrde iznosa otvorenih potraživanja od kupaca na datum izvještavanja i preispitivanje značajnih razlika između primljenih potvrda i evidencija te pregledavanje popratne dokumentacije; • testirali smo knjiženja na kontima prihoda s ciljem prepoznavanja neuobičajenih ili nepravilnih stavaka; • na odabranom uzorku proveli testove detalja, kako bi se uvjerali u točnost obračuna prihoda i ispravnost njihovog priznavanja u obračunskom razdoblju; • razmotrili smo sigurnost i konzistentnost prijenosa financijskih informacija u poslovne knjige te smo proveli testove kontrola na razini poslovnih prihoda; • provjerili smo prema uzorku pravilnost iskazivanja prihoda po pripadajućim razdobljima; • provjerili smo usklađenost politike priznavanja prihoda i pregledali vezane bilješke te ocijenili prikladnost objava vezano uz prihode. <i>Našim revizorskim postupcima uvjerali smo se da su prihodi od prodaje u materijalno značajnim stavkama evidentirani i objavljeni u skladu s Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja.</i>

Ostala pitanja

Godišnje konsolidirane financijske izvještaje Grupe za godinu završenu 31. prosinca 2020. revidirali su dva međusobno neovisna revizorska društva, BDO Croatia d.o.o. i zajednica ponuditelja Audit d.o.o. i Crowe Horwath Revizija d.o.o., koji su iskazali mišljenje s rezervom o tim godišnjim konsolidiranim financijskim izvještajima 27. travnja 2021. godine.

IZVJEŠĆE NEOVISNIH REVIZORA (nastavak)

Izvješće o reviziji godišnjih konsolidiranih financijskih izvještaja (nastavak)

Ostale informacije u Godišnjem izvješću

Uprava je odgovorna za ostale informacije. Ostale informacije sadrže informacije uključene u Godišnje izvješće Grupe koje sadrži Izvješće posloводства i Izjavu o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja.

Naše mišljenje o godišnjim konsolidiranim financijskim izvještajima ne obuhvaća ostale informacije, niti izvješće posloводства i Izjavu o primjeni korporativnog upravljanja, osim ako to nije izričito navedeno u našem izvješću, i mi ne izražavamo bilo koji oblik zaključka s izražavanjem uvjerenja o njima.

U vezi s našom revizijom godišnjih konsolidiranih financijskih izvještaja, naša je odgovornost pročitati ostale informacije i u provođenju toga, razmotriti jesu li ostale informacije značajno proturječne godišnjim konsolidiranim financijskim izvještajima ili našim saznanjima stečenih tijekom obavljanja revizije ili se drugačije čini da su značajno pogrešno prikazane. Ako, temeljeno na poslu kojeg smo obavili, zaključimo da postoji značajni pogrešni prikaz tih ostalih informacija, od nas se zahtijeva da izvijestimo tu činjenicu. U tom smislu mi nemamo nešto za izvijestiti.

Uprava je odgovorna za sastavljanje Izvješća posloводства Grupe kao sastavnog dijela Godišnjeg izvješća Grupe. Vezano za Izvješće posloводства te za Izjavu o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja, također smo proveli procedure koje su zahtijevane hrvatskim Zakonom o računovodstvu („Zakon o računovodstvu“).

Na osnovi procedura čije je provođenje zahtijevano kao dio naše revizije godišnjih konsolidiranih financijskih izvještaja te gore navedenih procedura, prema našem mišljenju:

- Prema našem mišljenju, temeljeno na poslovima koje smo obavili tijekom revizije, informacije u priloženom izvješću posloводства Grupe za 2021. godinu usklađene su s priloženim godišnjim financijskim izvještajima Grupe za 2021. godinu;
- Prema našem mišljenju, temeljeno na poslovima koje smo obavili tijekom revizije, priloženo izvješće posloводства Grupe za 2021. godinu je sastavljeno u skladu sa člankom 21. Zakona o računovodstvu.
- Na temelju poznavanja i razumijevanja poslovanja Grupe i njegovog okruženja stečenog u okviru revizije, nismo ustanovili da postoje značajni pogrešni prikazi u priloženom izvješću posloводства Grupe. Prema našem mišljenju, temeljeno na poslovima koje smo obavili tijekom revizije, izjava o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja, uključena u Godišnje izvješće Grupe za 2021. godinu je u skladu sa zahtjevima navedenim u članku 22. stavku 1. točkama 3. i 4. Zakona o računovodstvu;
- Izjava o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja uključuje informacije koje su zahtijevane člankom 22., stavkom 1., točkama 2., 5., 6. i 7. Zakona o računovodstvu.

Nadalje, uzevši u obzir poznavanje i razumijevanje poslovanja Grupe te okruženja u kojem posluje, a koje smo stekli tijekom naše revizije, dužnost nam je izvijestiti jesmo li identificirali značajno pogrešne iskaze u Izvješću posloводства i Izjavi o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja. U tom smislu, mi nemamo nešto za izvijestiti.

IZVJEŠĆE NEOVISNIH REVIZORA (nastavak)

Izvješće o reviziji godišnjih konsolidiranih financijskih izvještaja (nastavak)

Odgovornosti Uprave i onih koji su zaduženi za upravljanje za godišnje konsolidirane financijske izvještaje

Uprava je odgovorna za sastavljanje godišnjih konsolidiranih financijskih izvještaja koji daju istinit i fer prikaz u skladu s MSFI-ima koji su utvrđeni od Europske komisije i objavljeni u službenom listu Europske unije, i za one interne kontrole za koje Uprava odredi da su potrebne za omogućavanje sastavljanja godišnjih konsolidiranih financijskih izvještaja koji su bez značajnog pogrešnog prikaza uslijed prijevare ili pogreške.

U sastavljanju godišnjih konsolidiranih financijskih izvještaja, Uprava je odgovorna za procjenjivanje sposobnosti Grupe da nastavi s poslovanjem po vremenski neograničenom poslovanju, objavljivanje, ako je primjenjivo, pitanja povezana s vremenski neograničenim poslovanjem i korištenjem računovodstvene osnove utemeljene na vremenskoj neograničenosti poslovanja, osim ako Uprava ili namjerava likvidirati Grupu ili prekinuti poslovanje ili nema realne alternative nego da to učini.

Oni koji su zaduženi za upravljanje su odgovorni za nadziranje procesa financijskog izvještavanja kojeg je ustanovila Grupa.

Revizorove odgovornosti za reviziju godišnjih konsolidiranih financijskih izvještaja

Naši ciljevi su steći razumno uvjerenje o tome jesu li godišnji konsolidirani financijski izvještaji kao cjelina bez značajnog pogrešnog prikaza uslijed prijevare ili pogreške i izdati Izvješće neovisnog revizora koje uključuje naše mišljenje. Razumno uvjerenje je viša razina uvjerenja, ali nije garancija da će revizija obavljena u skladu s MRevS-ima uvijek otkriti značajno pogrešno prikazivanje kada ono postoji. Pogrešni prikazi mogu nastati uslijed prijevare ili pogreške i smatraju se značajni ako se razumno može očekivati da, pojedinačno ili u zbroju, utječu na ekonomske odluke korisnika donijete na osnovi tih godišnjih konsolidiranih financijskih izvještaja.

Kao sastavni dio revizije u skladu s MRevS-ima, stvaramo profesionalne prosudbe i održavamo profesionalni skepticizam tijekom revizije. Mi također:

- prepoznamo i procjenjujemo rizike značajnog pogrešnog prikaza godišnjih konsolidiranih financijskih izvještaja, zbog prijevare ili pogreške, oblikujemo i obavljamo revizijske postupke kao reakciju na te rizike i pribavljamo revizijske dokaze koji su dostatni i primjereni da osiguraju osnovu za naše mišljenje. Rizik neotkrivanja značajnog pogrešnog prikaza nastalog uslijed prijevare je veći od rizika nastalog uslijed pogreške, jer prijevara može uključiti tajne sporazume, krivotvorenje, namjerno ispuštanje, pogrešno prikazivanje ili zaobilaženje internih kontrola.
- stječemo razumijevanje internih kontrola relevantnih za reviziju kako bismo oblikovali revizijske postupke koji su primjereni u danim okolnostima, ali ne i za svrhu izražavanja mišljenja o učinkovitosti internih kontrola Grupe.
- ocjenjujemo primjerenost korištenih računovodstvenih politika i razumnost računovodstvenih procjena i povezanih objava koje je stvorila Uprava.

IZVJEŠĆE NEOVISNIH REVIZORA (nastavak)

Izvješće o reviziji godišnjih konsolidiranih financijskih izvještaja (nastavak)

Revizorove odgovornosti za reviziju godišnjih konsolidiranih financijskih izvještaja (nastavak)

- zaključujemo o primjerenosti korištene računovodstvene osnove utemeljene na vremenskoj neograničenosti poslovanja koju koristi Uprava i, temeljeno na pribavljenim revizijskim dokazima, zaključujemo o tome postoji li značajna neizvjesnost u vezi s događajima ili okolnostima koji mogu stvarati značajnu sumnju u sposobnost Grupe da nastavi s poslovanjem po vremenski neograničenom poslovanju. Ako zaključimo da postoji značajna neizvjesnost, od nas se zahtijeva da skrenemo pozornost u našem Izvješću neovisnog revizora na povezane objave u godišnjim konsolidiranim financijskim izvještajima ili, ako takve objave nisu odgovarajuće, da modificiramo naše mišljenje. Naši zaključci se temelje na revizijskim dokazima pribavljenim sve do datuma našeg Izvješća neovisnog revizora. Međutim, budući događaji ili uvjeti mogu uzrokovati da Grupa prekine s nastavljanjem poslovanja po vremenski neograničenom poslovanju.
- ocjenjujemo cjelokupnu prezentaciju, strukturu i sadržaj godišnjih konsolidiranih financijskih izvještaja, uključujući i objave, kao i odražavaju li godišnji konsolidirani financijski izvještaji transakcije i događaje na kojima su zasnovani na način kojim se postiže fer prezentacija.
- pribavljamo dovoljno odgovarajućih revizijskih dokaza u vezi financijskih informacija od osoba i poslovnih aktivnosti unutar Grupe za izražavanje mišljenja o godišnjim financijskim izvještajima. Mi smo odgovorni za usmjeravanje, nadzor i izvedbu revizije. Jedini smo odgovorni za izražavanje našeg mišljenja.

Mi komuniciramo s Revizijskim odborom u vezi s, između ostalih pitanja, planiranim djelokrugom i vremenskim rasporedom revizije i važnim revizijskim nalazima, uključujući i u vezi sa značajnim nedostacima u internim kontrolama koji su otkriveni tijekom naše revizije.

Mi također dajemo izjavu Revizijskom odboru da smo postupili u skladu s relevantnim zahtjevima u vezi s neovisnošću i da ćemo komunicirati s njima o svim odnosima i drugim pitanjima za koja se može razumno smatrati da utječu na našu neovisnost, kao i, gdje je primjenjivo, o povezanim zaštitama.

Između pitanja o kojima se komunicira s Revizijskim odborom, mi određujemo ona pitanja koja su od najveće važnosti u reviziji godišnjih konsolidiranih financijskih izvještaja tekućeg razdoblja i stoga su ključna revizijska pitanja. Mi opisujemo ta pitanja u našem Izvješću neovisnog revizora, osim ako zakon ili regulativa sprječava javno objavljivanje pitanja ili kada odlučimo, u iznimno rijetkim okolnostima, da pitanje ne treba priopćiti u našem Izvješću neovisnog revizora jer se razumno može očekivati da bi negativne posljedice priopćavanja nadmašile dobrobit javnog interesa od takvog priopćavanja.

PKF FACT revizija d.o.o. i Audit d.o.o. zajednički su odgovorni za izvršavanje revizije i za revizorsko mišljenje prema zahtjevima Zakona o reviziji, primjenjivim u Republici Hrvatskoj.

IZVJEŠĆE NEOVISNIH REVIZORA (nastavak)

Izvješće o drugim zakonskim zahtjevima

Izvješće temeljem zahtjeva iz Uredbe (EU) br. 537/2014

PKF FACT revizija d.o.o. je imenovana revizorom Grupe dana 12. listopada 2021. godine za revizora godišnjih nekonsolidiranih i konsolidiranih financijskih izvještaja za 2021. godinu od strane Glavne skupštine Grupe temeljem prijedloga odluke Uprave, što predstavlja neprekidan angažman od jedne godine angažmana.

Audit d.o.o. je imenovan revizorom Grupe 30. rujna 2019. od strane Glavne skupštine za revizora godišnjih nekonsolidiranih i konsolidiranih financijskih izvještaja za 2019. i 2020. godinu te 12. listopada 2021. za reviziju godišnjih financijskih izvještaja za 2021. godinu temeljem prijedloga odluke Uprave, što ovom revizoru predstavlja treću godinu angažmana.

U reviziji godišnjih konsolidiranih financijskih izvještaja Grupe za 2021. godinu odredili smo značajnost za financijske izvještaje kao cjelinu u iznosu od 52.730 tisuća kuna što predstavlja približno 1,5% od ostvarenog prihoda od prodaje za 2021. godinu. Odabrani su Prihodi od prodaje kao stabilan pokazatelj aktivnosti Grupe, a s obzirom na značajne fluktuacije dobiti prije poreza u tekućem i prijašnjim razdobljima, koja zbog toga nije pogodan parametar za izračun materijalnosti.

Dosljednost s Dodatnim izvještajem Revizijskom odboru

Naše revizijsko mišljenje dosljedno je s dodatnim izvješćem za revizijski odbor Grupe sastavljenim sukladno odredbama iz članka 11. Uredbe (EU) br. 537/2014.

Pružanje nerevizorskih usluga

Tijekom razdoblja između početnog datuma revidiranih godišnjih konsolidiranih financijskih izvještaja Grupe za 2021. godinu i datuma ovog Izvješća nismo Grupi pružili zabranjene nerevizorske usluge i nismo u poslovnoj godini prije prethodno navedenog razdoblja pružali usluge osmišljavanja i implementacije postupaka internih kontrola ili upravljanja rizicima povezanih s pripremom i/ili kontrolom financijskih informacija ili osmišljavanja i implementacije tehnoloških sustava za financijske informacije, te smo u obavljanju revizije sačuvali neovisnost u odnosu na Grupu.

Izvješće temeljem zahtjeva Delegirane uredbe (EU) 2018/815 o dopuni Direktive 2004/109/EZ Europskog parlamenta i Vijeća u pogledu regulatornih tehničkih standarda za specifikaciju jedinstvenog elektroničkog formata za izvještavanje

Izvješće o uvjerenju revizora o usklađenosti godišnjih konsolidiranih financijskih izvještaja (dalje u tekstu: financijski izvještaji), sastavljenih temeljem odredbe članka 462. stavka 5. Zakona o tržištu kapitala (Narodne novine, br. 65/18, 17/20 i 83/21) primjenom zahtjeva Delegirane uredbe (EU) 2018/815 kojom se za izdavatelje određuje jedinstveni elektronički format za izvještavanje (dalje: Uredba o ESEF-u)

Proveli smo angažman s izražavanjem razumnog uvjerenja o tome jesu li godišnji konsolidirani financijski izvještaji pripremljeni za potrebe objavljivanja javnosti temeljem članka 462. stavka 5. Zakona o tržištu kapitala, koji su sadržani u priloženoj elektroničkoj datoteci "zagrebackiholding-2021-12-31-hr.zip", u svim značajnim aspektima pripremljeni u skladu sa zahtjevima Uredbe o ESEF-u.

IZVJEŠĆE NEOVISNIH REVIZORA (nastavak)

Izvješće o drugim zakonskim zahtjevima (nastavak)

Izvješće temeljem zahtjeva Delegirane uredbe (EU) 2018/815 o dopuni Direktive 2004/109/EZ Europskog parlamenta i Vijeća u pogledu regulatornih tehničkih standarda za specifikaciju jedinstvenog elektroničkog formata za izvještavanje (nastavak)

Izvješće o uvjerenju revizora o usklađenosti godišnjih konsolidiranih financijskih izvještaja, sastavljenih temeljem odredbe članka 462. stavka 5. Zakona o tržištu kapitala (Narodne novine, br. 65/18, 17/20 i 83/21) primjenom zahtjeva Delegirane uredbe (EU) 2018/815 kojom se za izdavatelje određuje jedinstveni elektronički format za izvještavanje (nastavak)

Odgovornosti Uprave i onih zaduženih za upravljanje

Uprava Društva odgovorna je za pripremu i sadržaj godišnjih konsolidiranih financijskih izvještaja u skladu s Uredbom o ESEF-u. Osim toga, Uprava Društva odgovorna je održavati sustav unutarnjih kontrola koji u razumnoj mjeri osigurava pripremu godišnjih konsolidiranih financijskih izvještaja bez značajnih neusklađenosti sa zahtjevima izvještavanja iz Uredbe o ESEF-u, bilo zbog prijevare ili pogreške. Uprava Društva također je odgovorna za:

- objavljivanje javnosti godišnjih konsolidiranih financijskih izvještaja sadržanih u godišnjem izvješću u važećem XHTML formatu i
- odabir i korištenje XBRL oznaka u skladu sa zahtjevima Uredbe o ESEF-u.

Oni koji su zaduženi za upravljanje odgovorni su za nadzor pripreme godišnjih konsolidiranih financijskih izvještaja u ESEF formatu kao dijela procesa financijskog izvještavanja.

Odgovornosti revizora

Naša je odgovornost izraziti zaključak, temeljen na prikupljenim revizijskim dokazima, o tome jesu li godišnji konsolidirani financijski izvještaji bez značajnih neusklađenosti sa zahtjevima Uredbe o ESEF-u. Proveli smo ovaj angažman s izražavanjem razumnog uvjerenja u skladu s Međunarodnim standardom za angažmane s izražavanjem uvjerenja (MSIU) 3000 (izmijenjeni) - Angažmani s izražavanjem uvjerenja različitih od revizija ili uvida povijesnih financijskih informacija.

Obavljeni postupci

Priroda, vremenski okvir i obim odabranih procedura ovise o prosudbi revizora. Razumno uvjerenje je visok stupanj uvjerenja, međutim ne osigurava da će opseg testiranja otkriti svaku značajnu neusklađenost s Uredbom o ESEF-u.

U sklopu odabranih postupaka obavili smo sljedeće aktivnosti:

- pročitali smo zahtjeve Uredbe o ESEF-u,
- stekli smo razumijevanje internih kontrola Društva relevantnih za primjenu zahtjeva Uredbe o ESEF-u i identificirali smo i procijenili rizike značajne neusklađenosti s Uredbom o ESEF-u zbog prijevare ili pogreške;
- na temelju toga, osmislili i oblikovali postupke za odgovor na procijenjene rizike i za dobivanje razumnog uvjerenja u svrhu izražavanja našeg zaključka.

IZVJEŠĆE NEOVISNIH REVIZORA (nastavak)

Izvješće o drugim zakonskim zahtjevima (nastavak)

Izvješće temeljem zahtjeva Delegirane uredbe (EU) 2018/815 o dopuni Direktive 2004/109/EZ Europskog parlamenta i Vijeća u pogledu regulatornih tehničkih standarda za specifikaciju jedinstvenog elektroničkog formata za izvještavanje (nastavak)

Izvješće o uvjerenju revizora o usklađenosti godišnjih konsolidiranih financijskih izvještaja, sastavljenih temeljem odredbe članka 462. stavka 5. Zakona o tržištu kapitala (Narodne novine, br. 65/18, 17/20 i 83/21) primjenom zahtjeva Delegirane uredbe (EU) 2018/815 kojom se za izdavatelje određuje jedinstveni elektronički format za izvještavanje (nastavak)

Obavljeni postupci (nastavak)

Cilj naših postupaka bio je procijeniti jesu li:

- godišnji konsolidirani financijski izvještaji, koji su uključeni u [pojedinačni i/ili konsolidirani] godišnji izvještaj, izrađeni u važećem XHTML formatu,
- podaci, sadržani u godišnjim konsolidiranim financijskim izvještajima koji se zahtijevaju Uredbom o ESEF-u, označeni i sva označavanja ispunjavaju sljedeće zahtjeve:
- korišten je XBRL jezik za označavanje,
- korišteni su elementi osnovne taksonomije navedene u Uredbi o ESEF-u s najbližim računovodstvenim značajem, osim ako nije stvoren dodatni element taksonomije u skladu s Prilogom IV. Uredbe o ESEF-u,
- oznake su u skladu sa zajedničkim pravilima za označavanje prema Uredbi o ESEF-u.

Vjerujemo da su revizijski dokazi koje smo prikupili dovoljni i prikladni da pruže osnovu za naš zaključak.

Zaključak

Prema našem uvjerenju, temeljem provedenih postupaka i pribavljenih dokaza, godišnji konsolidirani financijski izvještaji prezentirani u ESEF formatu, sadržani u gore navedenoj priloženoj elektroničkoj datoteci i temeljem odredbe članka 462. stavka 5. Zakona o tržištu kapitala pripremljeni radi objavljivanja javnosti, u svim značajnim odrednicama su u skladu sa zahtjevima iz članka 3., 4. i 6. Uredbe o ESEF-u za godinu završenu 31. prosinca 2021. godine.

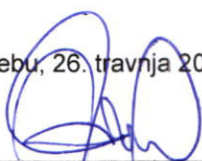
Povrh ovog zaključka, kao i mišljenja sadržanog u ovom Izvješću neovisnog revizora za priložene godišnje konsolidirane financijske izvještaje i godišnje izvješće za godinu završenu 31. prosinca 2021. godine, ne izražavamo nikakvo mišljenje o informacijama sadržanima u tim prikazima ili o drugim informacijama sadržanima u prethodno navedenoj datoteci.

IZVJEŠĆE NEOVISNIH REVIZORA (nastavak)

Izvešće o drugim zakonskim zahtjevima (nastavak)

Angažirani partneri u reviziji godišnjih konsolidiranih financijskih izvještaja Grupe za 2021. godinu koja ima za posljedicu ovo Izvešće neovisnog revizora su Jeni Krstičević, ovlašteni revizor za PKF FACT revizija d.o.o., i Darko Karić, ovlašteni revizor za Audit d.o.o.

U Zagrebu, 26. travnja 2022. godine

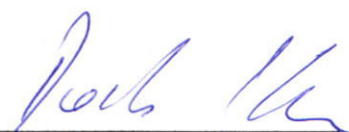


Jeni Krstičević

ovlašteni revizor **PKF FACT revizija d.o.o.**
ZAGREB, OIB: 66538066056
6



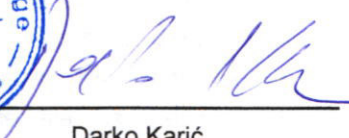
Daniela Šunjić
predsjednica Uprave



Darko Karić



ovlašteni revizor



Darko Karić
direktor

PKF FACT revizija d.o.o.

Zadarska ulica 80

10000 Zagreb

Audit d.o.o.

Trg J. Kennedy 6b

10000 Zagreb

Konsolidirani izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti
Za godinu koja je završila 31. prosinca 2021.

<i>u tisućama kuna</i>	Bilješka	2021.	2020. prepravljeno
POSLOVNI PRIHODI			
Prihodi od prodaje	6	3.515.303	3.295.526
Ostali poslovni prihodi	8	511.164	479.265
Ukupno		4.026.467	3.774.791
POSLOVNI RASHODI			
Materijalni troškovi i usluge	9	(2.367.555)	(2.088.476)
Troškovi osoblja	10	(1.231.161)	(1.225.961)
Amortizacija	11	(412.179)	(403.235)
Vrijednosno usklađenje imovine	12	(226.643)	(353.030)
Rezerviranja	13	(417.561)	(55.602)
Ostali poslovni rashodi	14	(76.599)	(81.606)
Ukupno		(4.731.698)	(4.207.910)
NETO OPERATIVNI GUBITAK		(705.231)	(433.119)
FINANCIJSKI PRIHODI	15	120.220	139.391
FINANCIJSKI RASHODI	16	(202.296)	(212.469)
NETO FINANCIJSKI RASHOD		(82.076)	(73.078)
UKUPNI PRIHODI		4.146.687	3.914.182
UKUPNI RASHODI		(4.933.994)	(4.420.379)
GUBITAK PRIJE OPOREZIVANJA		(787.307)	(506.197)
Porezni (rashod) / prihod	17	(6.752)	36.979
GUBITAK ZA GODINU		(794.059)	(469.218)
Za raspodjelu:		(794.059)	(469.218)
Vlasniku Društva		(795.994)	(469.597)
Vlasnicima nekontrolirajućih udjela		1.935	379
Ostala sveobuhvatni gubitak			
<i>Stavke koje nikad neće biti reklasificirane u račun dobiti i gubitka</i>			
Gubitak iz revalorizacije nekretnina (neto)	17, 29	(496)	(1.254)
Dobit od vrednovanja financijske imovine raspoložive za prodaju (neto)	17, 29	9.078	1.596
Ukupni sveobuhvatni gubitak za godinu		(785.477)	(468.876)
Ukupni sveobuhvatni gubitak za raspodjelu:		(785.477)	(468.876)
Vlasniku Društva		(787.412)	(469.255)
Vlasnicima nekontrolirajućih udjela		1.935	379

Računovodstvene politike i bilješke u nastavku čine sastavni dio ovih godišnjih konsolidiranih financijskih izvještaja

Konsolidirani izvještaj o financijskom položaju
Na dan 31. prosinca 2021. godine

	Bilješka	31.12.2021.	31.12.2020. prepravljeno	01.01.2020. prepravljeno
<i>u tisućama kuna</i>				
DUGOTRAJNA IMOVINA				
Nekretnine, postrojenja i oprema	18	10.031.598	10.159.596	10.016.879
Ulaganje u nekretnine	19	1.724.603	1.701.153	1.688.614
Imovina s pravom korištenja	20	21.277	27.299	23.780
Nematerijalna imovina	21	55.086	45.842	33.582
Financijska imovina	22	165.358	157.275	154.551
Dugotrajna potraživanja	23	1.571.210	1.759.836	1.913.647
Odgodena porezna imovina	17	109.524	113.223	77.103
Ukupno dugotrajna imovina		13.678.656	13.964.224	13.908.156
KRA TKOTRAJNA IMOVINA				
Zalihe	24	147.932	196.872	391.958
Potraživanja od povezanih društava	25	504.069	761.808	652.608
Potraživanja od kupaca i ostala potraživanja	26	1.103.779	1.143.680	1.115.753
Financijska imovina	27	28.666	5.496	32.191
Novac i novčani ekvivalenti	28	138.923	168.367	202.179
Ukupno kratkotrajna imovina		1.923.369	2.276.223	2.394.689
UKUPNA IMOVINA		15.602.025	16.240.447	16.302.845

Računovodstvene politike i bilješke u nastavku čine sastavni dio ovih godišnjih konsolidiranih financijskih izvještaja

Konsolidirani izvještaj o financijskom položaju / nastavak
Na dan 31. prosinca 2021. godine

	Bilješka	31.12.2021.	31.12.2020. prepravljeno	01.01.2020. prepravljeno
<i>u tisućama kuna</i>				
KAPITAL I PRIČUVE				
Temeljni kapital		3.177.044	3.177.044	3.177.044
Revalorizacijske pričuve		1.846.618	1.839.140	1.852.960
Ostale pričuve		322.618	322.618	322.618
Zadržani (gubitak) / dobit		(581.975)	212.915	668.350
Nekontrolirajući udio		13.903	12.159	14.420
Ukupni kapital i pričuve	29	4.778.208	5.563.876	6.035.392
DUGOROČNE OBVEZE				
Obveze po primljenim kreditima i najmovima	30	1.274.237	1.203.942	1.231.533
Obveze za izdane obveznice	31	2.280.619	2.271.278	2.261.551
Rezerviranja	32	332.714	341.512	362.657
Odgođeno priznavanje prihoda	34	3.172.462	3.161.722	3.259.216
Odgođena porezna obveza	17	416.735	421.198	430.970
Ostale dugoročne obveze	33	344.313	299.562	246.998
Ukupno dugoročne obveze		7.821.080	7.699.214	7.792.925
KRATKOROČNE OBVEZE				
Obveze prema dobavljačima i ostale obveze	35	1.591.996	1.171.861	1.139.740
Obveze prema povezanim stranama	36	36.312	23.760	19.411
Obveze po primljenim kreditima i najmovima	30	1.201.439	1.610.733	1.135.702
Tekuće dospjeće odgođenog priznavanja prihoda	34	172.812	171.003	172.373
Tekuća obveza poreza na dobit		178	-	7.302
Ukupno kratkoročne obveze		3.002.737	2.977.357	2.474.528
UKUPNE OBVEZE		10.823.817	10.676.571	10.267.453
UKUPNO KAPITAL I OBVEZE		15.602.025	16.240.447	16.302.845

Računovodstvene politike i bilješke u nastavku čine sastavni dio ovih godišnjih konsolidiranih financijskih izvještaja

Konsolidirani izvještaj o promjenama kapitala
Za godinu koja je završila 31. prosinca 2021.

<i>u tisućama kuna</i>	Temeljni kapital	Revalorizacijske pričuve	Kapitalne pričuve iz dobiti	Zadržana dobit/ preneseni (gubitak)	Udjel vlasnika matice	Nekontrolirajući udjel	Ukupno
Stanje 31. prosinca 2018. godine	3.177.044	1.761.706	322.618	695.021	5.956.389	11.484	5.967.873
Učinak prepravaka	-	-	-	(28.477)	(28.477)	-	(28.477)
Stanje 1. siječnja 2019. godine prepravljeno	3.177.044	1.761.706	322.618	666.544	5.927.912	11.484	5.939.396
<i>Sveobuhvatna dobit</i>							
Dobit za godinu	-	-	-	1.386	1.386	5.270	6.656
Dobit od vrednovanja financijske imovine (neto)	-	420	-	-	420	-	420
Dobit od revalorizacije nekretnina imovine (neto)	-	90.834	-	420	91.254	-	91.254
Ostala sveobuhvatna dobit	-	91.254	-	420	91.674	-	91.674
Ukupna sveobuhvatna dobit	-	91.254	-	1.806	93.060	5.270	98.330
<i>Transakcije s vlasnicima priznate direktno u glavnici</i>							
Isplata dobiti nekontrolirajućem interesu	-	-	-	-	-	(2.334)	(2.334)
Ukupno transakcije s vlasnicima priznate direktno u glavnici	-	-	-	-	-	(2.334)	(2.334)
Stanje 31. prosinca 2019. godine prepravljeno	3.177.044	1.852.960	322.618	668.350	6.020.972	14.420	6.035.392
<i>Sveobuhvatna dobit</i>							
Gubitak za godinu	-	-	-	(469.597)	(469.597)	379	(469.218)
Dobit od vrednovanja financijske imovine (neto)	-	1.596	-	-	1.596	-	1.596
Gubitak od revalorizacije nekretnina imovine (neto)	-	(15.416)	-	14.162	(1.254)	-	(1.254)
Ostala sveobuhvatna dobit	-	(13.820)	-	14.162	342	-	342
Ukupna sveobuhvatna dobit	-	(13.820)	-	(455.435)	(469.255)	379	(468.876)
<i>Transakcije s vlasnicima priznate direktno u glavnici</i>							
Isplata dobiti nekontrolirajućem interesu	-	-	-	-	-	(2.640)	(2.640)
Ukupno transakcije s vlasnicima priznate direktno u glavnici	-	-	-	-	-	(2.640)	(2.640)
Stanje 31. prosinca 2020. godine prepravljeno	3.177.044	1.839.140	322.618	212.915	5.551.717	12.159	5.563.876
<i>Sveobuhvatna dobit</i>							
Gubitak za godinu	-	-	-	(795.994)	(795.994)	1.935	(794.059)
Dobit od vrednovanja financijske imovine (neto)	-	9.078	-	-	9.078	-	9.078
Gubitak od revalorizacije nekretnina imovine (neto)	-	(1.600)	-	1.104	(496)	-	(496)
Ostala sveobuhvatna dobit	-	7.478	-	1.104	8.582	-	8.582
Ukupna sveobuhvatna dobit	-	7.478	-	(794.890)	(787.412)	1.935	(785.477)
<i>Transakcije s vlasnicima priznate direktno u glavnici</i>							
Isplata dobiti nekontrolirajućem interesu	-	-	-	-	-	(191)	(191)
Ukupno transakcije s vlasnicima priznate direktno u glavnici	-	-	-	-	-	(191)	(191)
Stanje 31. prosinca 2021. godine	3.177.044	1.846.618	322.618	(581.975)	4.764.305	13.903	4.778.208

Računovodstvene politike i bilješke u nastavku čine sastavni dio ovih godišnjih konsolidiranih financijskih izvještaja

Konsolidirani izvještaj o novčanim tokovima
 Za godinu koja je završila 31. prosinca 2021.

	2021	2020
<i>u tisućama kuna</i>		<u>prepravljeno</u>
Dobit (gubitak) tekuće godine	(794.059)	(469.218)
Porezni rashod /(prihod) priznat u dobiti ili gubitku	6.752	(36.979)
Financijski troškovi priznati u dobiti ili gubitku	188.144	185.759
Prihodi od ulaganja priznati u dobit ili gubitak	(72.263)	(86.789)
Vrijednosno usklađenje kratkotrajne imovine	134.965	218.332
Vrijednosno usklađenje dugotrajne imovine	92.957	78.092
Promjena fer vrijednosti ulaganja u nekretnine	(19.471)	(23.384)
Amortizacija dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	412.179	403.235
Povećanje / (smanjenje) rezerviranja	322.366	(55.603)
Smanjenje/(povećanje) odgođenih prihoda za imovinu financiranu od drugih	10.740	(49.218)
Ostale nenovčane stavke	2.172	-
Gubici od tečajnih razlika	1.678	1.605
Promjene u radnom kapitalu:		
Smanjenje zaliha	16.888	15.320
Povećanje potraživanja od kupaca	(244.440)	(123.295)
Smanjenje / (povećanje) potraživanja od povezanih društava	236.495	(206.462)
Smanjenje / (povećanje) ostalih potraživanja	193.188	(18.512)
Povećanje obveza prema dobavljačima i povezanim stranama	95.112	92.787
Povećanje ostalih kratkoročnih obveza	72.470	40.502
Neto novac ostvaren poslovanjem	<u>655.873</u>	<u>(33.828)</u>

Računovodstvene politike i bilješke u nastavku čine sastavni dio ovih godišnjih konsolidiranih financijskih izvještaja

Konsolidirani izvještaj o novčanim tokovima / nastavak
 Za godinu koja je završila 31. prosinca 2021.

	2021.	2020.
		prepravljeno
Novčani tokovi iz poslovnih aktivnosti		
Novac ostvaren poslovanjem	655.873	(33.828)
Plaćeni porez na dobit	(21.372)	(24.743)
Plaćene kamate	(177.319)	(174.701)
Neto novac ostvaren poslovnim aktivnostima	457.182	(233.272)
Novčani tokovi iz ulagateljskih aktivnosti		
Nabava materijalne, nematerijalne imovine i ulaganja u nekretnine (Povećanje) / smanjenje predujmova za dugotrajnu imovinu	(289.589)	(479.538)
	(92)	2.409
Primici od prodaje materijalne imovine (Povećanje) / smanjenje predujmova za kratkotrajnu imovinu	-	21.180
	(15.703)	17.373
Smanjenje dugotrajnih potraživanja (Povećanje) / smanjenje kratkoročne financijske imovine	105.180	94.916
	(23.170)	26.487
Povećanje dugotrajne financijske imovine	499	(569)
Naplaćene kamate	73.288	87.524
Isplata dobiti manjinskom udjelu	(191)	(3.636)
Neto novac korišten u ulagateljskim aktivnostima	(149.778)	(233.854)
Novčani tokovi iz financijskih aktivnosti		
Primljeni zajmovi i krediti	907.200	1.354.134
Otplate zajmova i kredita	(1.244.048)	(920.821)
Neto novac (korišten u) / ostvaren iz financijskih aktivnosti	(336.848)	433.314
Neto povećanje / (smanjenje) novca	(29.444)	(33.812)
Novac na dan 1. siječnja	168.367	202.179
Novac na dan 31. prosinca	138.923	168.367

Računovodstvene politike i bilješke u nastavku čine sastavni dio ovih godišnjih konsolidiranih financijskih izvještaja

1 / OPĆI PODACI

Povijest, nastanak i statusne promjene

Dana 27. prosinca 2005. godine između Grada Zagreba i društva Zagrebački holding d.o.o. ("Društvo") zaključeni su ugovori o prijenosu poslovnih udjela, temeljem kojih je izvršen prijenos prava vlasništva nad udjelima odnosno dionicama 22 trgovačka društva s Grada Zagreba na Društvo. Preneseni poslovni udjeli/dionice, nominalne vrijednosti 4.036.590 tisuća kuna predstavljaju imovinu Društva, s kojom ono može slobodno raspolagati. Temeljem tih ugovora Grad Zagreb je povećao temeljni kapital Društva, pretvaranjem potraživanja s osnova Ugovora o prijenosu poslovnih udjela u ukupnom iznosu od 4.036.590 tisuća kuna u temeljni (upisani) kapital Društva.

Tijekom 2006. i 2007. godine provedena su pripajanja trgovačkih društava, kao i statusne promjene što je upisano i u registar Trgovačkog suda u Zagrebu.

Postupkom pripajanja, pripojena društva su svu svoju imovinu i obveze prenijela na Društvo kao društvo preuzimatelj. Sukladno ugovorima o pripajanju i odredbama Zakona o trgovačkim društvima, temeljni kapital Društva nije se povećao za iznose temeljnih kapitala pripojenih društava jer je isti imatelj 100%-tnih temeljnih i poslovnih uloga u pripojenim društvima.

Tijekom 2013. godine Društvo je sukladno usvojenim strateškim odrednicama definiralo Plan podjele Društva s osnivanjem novih trgovačkih društava prijenosom dijela imovine i obveza. Do kraja 2013. godine izdvojene su četiri poslovne cjeline: opskrba vodom (uvjetovano promjenama Zakona o vodama, NN 153/09, 63/11, 130/11 i 56/13), upravljanje objektima, gradnja i prodaja stanova te izdavačka djelatnost (uvjetovano strateškim odrednicama izdavanja tržišno usmjerenih od komunalnih djelatnosti), u četiri nova trgovačka društva.

Rješenjem Trgovačkog suda u Zagrebu (broj Tt-13/25472-2) od 8. studenoga 2013. godine u Sudski je registar proveden upis podjele Društva odvajanjem s osnivanjem novih društava: Gradsko stambeno komunalno gospodarstvo d.o.o., Vodoopskrba i odvodnja d.o.o., Zagrebačka stanogradnja d.o.o. i AGM d.o.o.

Podjela temeljnog kapitala obavljena je na način da je u sklopu provedbe Plana podjele, smanjen temeljni kapital Društva sa iznosa od 4.208.629 tisuća kuna za iznos od 2.069.128 tisuća kuna na iznos od 2.139.501 tisuća kuna u postupku podjele Društva odvajanjem s osnivanjem gore navedenih društava.

Nakon izvršene statusne promjene Društva i upisa osnivanja novih trgovačkih društava zaključeni su ugovori o prijenosu poslovnih udjela između Grada Zagreba kao prenositelja i Društva kao stjecatelja novoosnovanih društava Gradsko stambeno komunalno društvo d.o.o., Vodoopskrba i odvodnja d.o.o., AGM d.o.o. i Zagrebačka stanogradnja d.o.o. Poslovni udjeli preneseni su na Društvo u ukupnom iznosu od 2.069.128 tisuća kuna koji odgovara nominalnom iznosu temeljnog kapitala za svako pojedino novoosnovano društvo, čime su stvoreni uvjeti za dokapitalizaciju Društva na način da su potraživanja Grada Zagreba od Društva stečena prijenosom poslovnih udjela pretvorena u dodatni temeljni ulog što je i provedeno u registru Trgovačkog suda u Zagrebu tijekom 2013. godine.

U sklopu organizacijskih promjena unutar Grupe trgovačko društvo AGM d.o.o. pripojeno je Društvu rješenjem Trgovačkog suda u Zagrebu od 01. listopada 2021. godine broj Tt-21/43946-2. Sva imovina, prava i obveze preneseni su na Društvo kao preuzimatelja. Zagrebačka stanogradnja d.o.o. pripojena trgovačkom društvu Gradsko stambeno komunalno gospodarstvo d.o.o. (GSKG) rješenjem Trgovačkog suda u Zagrebu od 01. listopada 2021. godine broj Tt-21/43943-2 pri čemu su sva imovina, prava i obveze preneseni na društvo preuzimatelja.

Pripojena društva AGM d.o.o. i Zagrebačka stanogradnja d.o.o. prestala su postojati. Poslovni učinci pripajanja društava nastupili su od 1. listopada 2021. godine.

Rješenjem Trgovačkog suda u Zagrebu pod brojem Tt-21/46119-3 osnovana je podružnica AGM koja nastavlja djelatnosti pripojenog trgovačkog društva AGM d.o.o. i na koju su prenesene imovina, prava i obveze te radnici pripojenog društva.

U sklopu organizacijskih promjena unutar Društva podružnica ZGOS pripojena je podružnici Čistoća a podružnice Upravljanje projektima i Upravljanje nekretninama pripojene su Korporativnim servisima. Poslovni učinci internih pripajanja podružnica stupili su na snagu s 1. listopadom 2021. godine.

1 / OPĆI PODACI / NASTAVAK**Djelatnosti Društva**

Društvo na dan 31. prosinca 2021. godine obuhvaća niže navedene podružnice:

NAZIV DRUŠTVA /PODRUŽNICE		SJEDIŠTE	OSNOVNA DJELATNOST	UDJEL U VLASNIŠTVU	
				2021.	2020.
Zagrebački holding		Avenija grada Vukovara 41	održavanje čistoće, putnička agencija, šport, upravljanje objektima i poslovanje nekretninama	100% Grad Zagreb	100% Grad Zagreb
1/	Gradska groblja	Aleja Hermanna Bollea 27	pogrebne i srodne djelatnosti	100% Zg.holding	100% Zg.holding
2/	Čistoća	Radnička 82	održavanje čistoće, odvoz otpada	100% Zg.holding	100% Zg.holding
3/	Zrinjevac	Remetinečka 15	uređivanje i održavanje zelenih površina	100% Zg.holding	100% Zg.holding
4/	Zagrebparking	Šubićeva 40/III	usluge na javnim parkiralištima i garažama	100% Zg.holding	100% Zg.holding
5/	Zagrebačke ceste	Donje Svetice 48	upravljanje, održavanje, izgradnja regionalnih i lokalnih cesta	100% Zg.holding	100% Zg.holding
6/	Autobusni kolodvor Zagreb	Avenija Marina Držića 4	usluge autobusnih kolodvora	100% Zg.holding	100% Zg.holding
7/	Tržnice Zagreb	Šubićeva 40/V	tržnice na veliko i malo, skladištenje	100% Zg.holding	100% Zg.holding
8/	ZGOS	Zeleni trg 3	zbrinjavanje otpada	Pripojena podružnici Čistoća	100% Zg.holding
9/	Zagrebački digitalni grad	Av.Dubrovnik 15	najam telekomunikacijskih vodova i mreže	100% Zg.holding	100% Zg.holding
10/	Upravljanje projektima	Jankomir 25	gradnja i upravljanje projektima	pripojena Korporativnim servisima	100% Zg.holding
11/	Arena Zagreb	Ul. V. Vukova 8	upravljanje i održavanje športskih građevina	100% Zg.holding	100% Zg.holding
12/	Robni terminali Zagreb	Jankomir 25	skladištenje robe	100% Zg.holding	100% Zg.holding
13/	Vladimir Nazor	Maksimirska 52a	organizirani odmor mladih i putnička agencija	100% Zg.holding	100% Zg.holding
14/	Upravljanje nekretninama	Jankomir 25	poslovanje nekretnina	pripojena Korporativnim servisima	100% Zg.holding

Za godinu koja je završila 31. prosinca 2021.

1 / OPĆI PODACI / NASTAVAK

Društva i ustanove u vlasništvu Društva koji čine Zagrebački holding Grupu (u nastavku: Grupa):

NAZIV DRUŠTVA	SJEDIŠTE	PRAVNI OBLIK	OSNOVNA DJE LATNOST	UDJEL U VLASNIŠTVU	
				2021.	2020.
1/ Gradska plinara Zagreb d.o.o.	Radnička 1	d.o.o.	distribucija plina	100% Zg.holding	100% Zg.holding
2/ Gradska plinara Zagreb - Opskrba d.o.o.	Radnička 1	d.o.o.	opskrba plinom	100% Zg.holding	100% Zg.holding
3/ Zagreb plakat d.o.o.	Hebrangova 32	d.o.o.	iznajmljivanje oglasnog prostora	51% Zg.holding	51% Zg.holding
4/ Gradska ljekarna Zagreb	Kralja Držislava 6	ustanova	ljekarnička djelatnost	100% Zg.holding	100% Zg.holding
5/ Gradsko stambeno komunalno gospodarstvo d.o.o.	Savska cesta 1	d.o.o.	upravljanje objektima	100% Zg.holding	100% Zg.holding
6/ Vodoopskrba i odvodnja d.o.o.	Folnegoviće va 1	d.o.o.	skupljanje, pročišćivanje i distribucija vode	100% Zg.holding	100% Zg.holding
7/ AGM d.o.o.	Mihanovićeva 28	d.o.o.	izdavačka djelatnost	pripojeno Zagrebačkom holdingu d.o.o.	100% Zg.holding
8/ Zagrebačka stanogradnja d.o.o.	Jankomir 25	d.o.o.	gradnja i prodaja stanova	pripojeno GSKG d.o.o.	100% Zg.holding
9/ Centar d.o.o.	Avenija grada Vukovara 41	d.o.o.	Organizacija sportskog ljetovanja	100% Zg.holding	100% Zg.holding
10/ Gradska plinara Bjelovar d.o.o.	F. Rusana 21, Bjelovar	d.o.o.	Distribucija plina	100% Gradska plinara Zagreb d.o.o.	100% Gradska plinara Zagreb d.o.o.

Rješenjem Trgovačkog suda u Zagrebu (Tt-17/49954-2) od 29. prosinca 2017. godine provedena je podjela Društva odvajanjem s osnivanjem novih trgovačkih društava s ograničenom odgovornošću – Zagrebački električni tramvaj d.o.o. i Zagrebački velesajam d.o.o. s izdvajanjem gospodarskih cjelina na novoosnovana društva. U postupku podjele s osnivanjem smanjen je temeljni kapital Društva za 656.193 tisuća kuna na iznos 3.177.044 tisuća kuna dok su poslovni učinci Plana podjele stupili na snagu dana 1. siječnja 2018. godine. Udjele u novim društvima stekao je Grad Zagreb, koji je nakon provedbe Plana podjele jedini član, odnosno jedini imatelj poslovnih udjela u novim društvima.

U 2018. godini društvo Gradska plinara Zagreb je steklo 100% udjela u društvu Elektrometal distribucija plina d.o.o. Bjelovar. Stjecanjem je evidentiran goodwill u iznosu od 11.811 tisuća kuna. U 2019. godini promijenjen je naziv Elektrometal distribucija plina d.o.o. u Gradska plinara Bjelovar d.o.o.

Dana 1. listopada 2021. godine izvršen je upis pripajanja trgovačkog društva AGM d.o.o. Društvu. Izdavačka djelatnost nastavlja se obavljati u sklopu podružnice AGM koja je osnovana 05. studenog 2021. godine.

Dana 1. listopada 2021. godine izvršen je upis pripajanja trgovačkog društva Zagrebačka stanogradnja d.o.o. društvu Gradsko stambeno komunalno gospodarstvo d.o.o. bez promjene temeljnog kapitala.

U prosincu 2021. godine izvršena prijava upisa pripajanja trgovačkog društva Centar d.o.o. Društvu u registar Trgovačkog suda u Zagrebu. Upis pripajanja izvršen je 3. veljače 2022. godine rješenjem Trgovačkog suda u Zagrebu pod brojem Tt-22/2496-2.

Za godinu koja je završila 31. prosinca 2021.

1 / OPĆI PODACI / NASTAVAK**Glavne djelatnosti**

U tijeku godine, glavne djelatnosti Grupe su pružanje niže navedenih usluga:

- a/ Usluge održavanja čistoće i odvoza otpada
- b/ Usluge sakupljanja, pročišćavanja i distribucije vode
- c/ Usluge uređivanja i održavanja zelenih površina
- d/ Usluge upravljanja, održavanja, izgradnje i zaštite regionalnih i lokalnih cesta
- e/ Usluge parkiranja
- f/ Usluga opskrbe i distribucije plinom
- g/ Ljekarnička djelatnost
- h/ Usluge skladištenja i najma
- i/ Odlaganje i gospodarenje otpadom
- j/ Gradnja i upravljanje projektima
- k/ Ostale usluge

Zaposlenici

U Grupi je na dan 31. prosinca 2021. godine bilo zaposleno 7.633 zaposlenika (31. prosinca 2020. godine 7.809 zaposlenih), kako je prikazano u nastavku:

Grupa	Broj zaposlenika	Broj zaposlenika
	31.12.2021.	31.12.2020.
Društvo	5.161	5.304
Ovisna društva	2.472	2.505
	7.633	7.809

1 / OPĆI PODACI/ NASTAVAK

Uprava i direktori

Tijekom 2021. godine članovi **Uprave** Društva bili su:

Ana Stojić Deban, predsjednica Uprave od 16.6.2019. godine do 14.6.2021. godine
Daniela Franić, članica Uprave od 6.3.2019. godine do 14.6.2021. godine
Bernard Mršo, član Uprave od 8.8.2020. godine do 14.6.2021. godine
Marica Dusper, članica Uprave od 2.1.2019. godine do 14.6.2021. godine
Nikola Vuković, predsjednik Uprave od 14.6.2021. godine do 4.10.2021. godine
Ante Samodol, član Uprave od 14.6.2021. godine do 4.10.2021. godine
Ivan Novaković, član Uprave od 3.9.2021. godine, predsjednik Uprave od 4.10.2021. godine
Boris Sesar, član Uprave od 3.9.2021. godine
Matija Subašić-Maras, član Uprave od 15.9.2021. godine
Dubravko Karačić, član Uprave od 13.12.2021. godine

Ovisna društva	Uprava ovisnog društva
1. Gradska plinara Zagreb d.o.o.	Tomislav Mazal od 11.03.2019. godine do 11.11.2021. godine, Miroslav Živko od 11.11.2021. godine do 10.2.2022., od 10.2.2022. godine
2. Gradska plinara Zagreb-Opskrba d.o.o.	Igor Pirija od 11.03.2019. godine do 14.10.2021. godine, Ivona Ilijaš od 11.05.2020. godine do 11.11.2021. godine, Jeronim Tomas od 11.11.2021. godine
3. Zagreb plakat d.o.o.	Bosiljka Grbašić od 15.11.2017. godine do 14.11.2021. godine, Kruno Ian Bodegray od 1.4.2019. godine do 28.2.2022. godine, Vlatka Smolković od 25.11.2021. godine do 13.2.2022. godine, Emilio Gašpić od 14.2.2022. godine, Toni Rončević od 1.3.2022. godine
4. Gradska ljekarna Zagreb	Nadica Jambrek od 07.07.2018. godine
5. Gradsko stambeno komunalno gospodarstvo d.o.o.	Joško Jakelić od 9.11.2017. godine do 18.6.2021. godine, Marko Šarić od 18.06.2021. godine
6. Vodoopskrba i odvodnja d.o.o.	Marin Galijot od 1.10.2018. godine do 11.11.2021. godine, Davor Poljak od 11.11.2021. godine
7. AGM d.o.o.	Stjepan Bekavac od 11.9.2017. godine do 10.09.2021. godine, Nikola Vuković od 11.9.2021. godine (<i>društvo pripojeno društvu Zagrebački holding d.o.o. 1.10. 2021. godine</i>)
8. Zagrebačka Stanogradnja d.o.o.	Željko Horvat od 29. lipnja 2020. godine (<i>društvo pripojeno društvu GSKG d.o.o. 1.10.2021. godine</i>)
9. Centar d.o.o.	Tomislav Bilić od 08.06.2020. godine do 18.12.2021. godine (<i>društvo pripojeno društvu ZGH 03.2.2022. godine</i>)
10. Gradska plinara Bjelovar d.o.o.*	Srećko Ezgeta od 23.4.2008. godine

*Gradska plinara Bjelovar d.o.o. Bjelovar je društvo u 100% tnom vlasništvu ovisnog društva Gradska plinara Zagreb d.o.o.

1 / OPĆI PODACI/ NASTAVAK**Nadzorni odbor**

Članovi **Nadzornog odbora** Društva tijekom 2021. godine bili su:

1. Gojko Bežovan, član od 21. rujna 2017. godine do 14. lipnja 2021. godine
2. Andrea Šulentić, članica od 05. lipnja 2019. godine do 14. lipnja 2021. godine
3. Nikola Mijatović, član od 08. kolovoza 2020. zamjenik predsjednika od 29. rujna 2020. do 14. lipnja 2021.
4. Mario Župan, član od 08. kolovoza 2020. do 14. lipnja 2021.
5. Ljubo Jurčić, član od 21. rujna 2017. godine, predsjednik od 27. rujna 2017. godine do 14. lipnja 2021. godine
6. Josip Budimir, član od 21. rujna 2017. godine do 14. lipnja 2021. godine
7. Mihaela Grubišić Šeba, članica od 21. rujna 2017. godine do 14. lipnja 2021. godine
8. Dražen Hrkač, član od 02. svibnja 2018. godine do 14. lipnja 2021. godine
9. Ilija Ćorić, član od 11. veljače 2021. godine do 14. lipnja 2021. godine
10. Suzana Brenko, predsjednica Nadzornog odbora od 14. lipnja 2021. godine
11. Ratko Bajakić, zamjenik predsjednice od 14. lipnja 2021. godine
12. Damir Topić, član od 14. lipnja 2021. godine

Skupština

Jedini član **Skupštine** Društva je Grad Zagreb, a predstavnici člana tijekom 2021. godine bili su:

1. Milan Bandić od 22. travnja 2015. godine do 28. veljače 2021. godine
2. Jelena Pavičić Vukičević od 2. ožujka 2021. godine do 7. lipnja 2021. godine
3. Slavko Kojić od 28. lipnja 2013. godine do 7. lipnja 2021. godine
4. Olivera Majić od 14. lipnja 2017. godine do 7. lipnja 2021. godine
5. Tomislav Tomašević od 7. lipnja 2021. godine
6. Danijela Dolenec od 7. lipnja 2021. godine
7. Luka Korlaet od 7. lipnja 2021. godine

2 / OSNOVE ZA SASTAVLJANJE GODIŠNJIH KONSOLIDIRANIH FINANCIJSKIH IZVJEŠTAJA

a/ Izjava o usklađenosti

Godišnji konsolidirani financijski izvještaji Grupe sastavljeni su u skladu s Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja koji su utvrđeni od Europske komisije i objavljeni u službenom listu Europske unije ("MSFI"). Godišnji konsolidirani financijski izvještaji su prezentirani za Grupi i sadrže godišnje konsolidirane financijske izvještaje Društva i njegovih ovisnih društava.

Uprava je na dan 26. travnja 2022. godine odobrila izdavanje ovih godišnjih konsolidiranih financijskih izvješća za podnošenje Glavnoj skupštini na usvajanje.

Grupa je uskladila iznose koji su prethodno objavljeni u godišnjim konsolidiranim financijskim izvještajima gdje je to bilo potrebno kako je prikazano u bilješki 4.

b/ Osnove za pripremu godišnjih konsolidiranih financijskih izvještaja

Godišnji konsolidirani financijski izvještaji Grupe uključuju godišnje nekonsolidirane financijske izvještaje Društva i godišnje financijske izvještaje subjekata pod njegovom kontrolom tj. njegovih ovisnih društava. Godišnji nekonsolidirani financijski izvještaji koje je Društvo obvezno pripremiti u skladu s MSFI objavljeni su zasebno te izdani na isti datum kad i ovi godišnji konsolidirani izvještaji.

Godišnji konsolidirani financijski izvještaji Grupe pripremljeni su po načelu povijesnog troška, uz izuzetke revalorizacije zemljišta, ulaganja u nekretnine i dijela financijske imovine koja se vodi po fer vrijednosti, kako je objavljeno u bilješkama 18, 19 i 22 uz financijske izvještaje, te uz primjenu temeljne računovodstvene pretpostavke vremenske neograničenosti poslovanja.

Sastavljanje godišnjih konsolidiranih financijskih izvještaja u skladu s MSFI zahtijeva od posloводства donošenje prosudbi, procjena i pretpostavki koje utječu na primjenu politika i na iznose objavljene imovine i obveza, prihoda i rashoda. Područja koja uključuju viši stupanj prosudbe ili složenosti, odnosno područja gdje su pretpostavke i procjene značajne za konsolidirane financijske izvještaje prikazana su u bilješkama.

c/ Usvajanje novih i izmijenjenih Međunarodnih standarda financijskog izvještavanja (MSFI)

c/1 Standardi i tumačenja na snazi u tekućem periodu

Sljedeći novi standardi i izmijenjeni i dopunjeni postojeći standardi te tumačenja izdani od strane Međunarodnog odbora za računovodstvene standarde koji su usvojeni u Europskoj uniji su na snazi u tekućem razdoblju:

- **COVID-19** - Koncesije nakon 30. lipnja 2021. (Izmjene MSFI-ja 16) – produženo razdoblje primjene izuzeća do 30. lipnja 2022. godine (na snazi za godišnja razdoblja koja počinju na dan ili nakon 1. travnja 2021.).
- **Reforma referentne kamatne stope** – faza 2 uvodi izmjene i dopune MSFI-ja 9, MRS-a 39, MSFI-a 7, MSFI-a 4 i MSFI-a 16 i nije obvezno do godišnjih razdoblja koja počinju na dan ili nakon 1. siječnja 2021. godine.

Usvajanje navedenih standarda i tumačenja nije imalo značajan utjecaj na godišnje konsolidirane financijske izvještaje Grupe.

2 / OSNOVE ZA SASTAVLJANJE KONSOLIDIRANIH FINANCIJSKIH IZVJEŠTAJA / NASTAVAK

c/ Usvajanje novih i izmijenjenih Međunarodnih standarda financijskog izvještavanja (MSFI) / nastavak

c/2 Standardi i tumačenja koje je izdao Odbor za Međunarodne računovodstvene standarde, koji su usvojeni u EU, ali nisu još na snazi

- **Godišnja poboljšanja MSFI iz ciklusa 2018.–2020** - na snazi za godišnja razdoblja koja počinju na dan ili nakon 1. siječnja 2022.).
- **MRS 37 Rezerviranja, nepredviđene obveze i nepredviđena imovina** (izmjena – Štetni ugovori – trošak izvršenja ugovora): Izmjene definiraju koji troškovi trebaju biti uključeni u subjektovu procjenu štetnosti ugovora (na snazi za godišnja razdoblja koja počinju na dan ili nakon 1. siječnja 2022.).
- **MRS 16 Nekretnine, postrojenja i oprema** (izmjena - Prihodi prije namjeravane uporabe): Izmjenom se zabranjuje smanjenje troškova nabave za ostvarene primitke prodanih učinaka proizvedenih pri dovođenju postrojenja i opreme u radno stanje za namjeravanu uporabu. Umjesto dosadašnje prakse, subjekt će priznati i prihode i rashode ostvarenih probnim radom kroz račun dobiti ili gubitka (na snazi za godišnja razdoblja koja počinju na dan ili nakon 1. siječnja 2022.).
- **MSFI 3 „Poslovne kombinacije“** - veza s konceptualnim okvirom izvještavanja (na snazi za godišnja razdoblja koji počinju na ili nakon 1. siječnja 2022. godine).

c/3 Standardi i tumačenja koje je izdao Odbor za Međunarodne računovodstvene standarde, a koji još nisu usvojeni u EU

Na dan izdavanja ovih financijskih izvještaja, sljedeći standardi, prerade i tumačenja koje je donio Odbor za Međunarodne računovodstvene standarde nisu usvojeni u Europskoj uniji a čije se odobrenje očekuje u 2021. godini:

- **MSFI 17** – Ugovori o osiguranju
- **MRS 1 Prezentacija financijskih izvještaja** (izmjena – Klasifikacija obveza na kratkoročne i dugoročne)
- **MRS 1 Prezentacija financijskih izvještaja i MSFI Izjava o praksi 2** (izmjena – Objavljivanje računovodstvenih politika)
- **MRS 8 Računovodstvene politike, Promjene računovodstvenih procjena i pogreške** (izmjena - Definicija računovodstvenih procjena)
- **MRS 12 Porez na dobit** (izmjena – Odgođeni porez koji se odnosi na imovinu i obveze koje proizlaze iz jedne transakcije) Gore navedene izmjene su na snazi za godišnja razdoblja koja počinju na dan ili nakon 1. siječnja 2022. godine.

Osim ako gore nije drugačije navedeno, ne očekuje se da će novi standardi i tumačenja značajno utjecati na godišnje konsolidirane financijske izvještaje Grupe.

d/ Osnove konsolidacije

Godišnji konsolidirani financijski izvještaji prikazuju rezultate Društva i njezinih ovisnih društava ("Grupa"), kao da čine jednu cjelinu.

Društvo ima u vlasništvu druge pravne osobe – ovisna društva, koja su subjekti koje kontrolira. Kontrola postoji kada Društvo ima moć, direktno ili posredno, upravljati financijskim i poslovnim politikama subjekta kako bi se tim aktivnostima ostvarile koristi. Ovisna društva u potpunosti su konsolidirana od datuma na koji je kontrola stvarno prenesena na Društvo te isključena iz konsolidacije od dana kad ta kontrola prestane. Nekontrolirajući udjeli se početno mjere po njihovom proporcionalnom udjelu priznate neto imovine stečenog društva na datum stjecanja. Promjene udjela Grupe u ovisnom društvu koje ne rezultiraju gubitkom kontrole obračunavaju se kao transakcije s vlasnicima.

Stanja i transakcije među članicama Grupe te sva nerealizirana dobit iz transakcija među članicama Grupe, eliminirani su pri konsolidaciji financijskih izvještaja..

2/ OSNOVE ZA SASTAVLJANJE KONSOLIDIRANIH FINANCIJSKIH IZVJEŠTAJA / NASTAVAK

e/ Izvještajna valuta

Godišnji konsolidirani financijski izvještaji Grupe pripremljeni su u kunama i ista je ujedno funkcionalna valuta Grupe. Svi iznosi objavljeni u godišnjim konsolidiranim financijskim izvještajima izraženi su u tisućama kuna ako nije drugačije navedeno. Važeći tečaj hrvatske valute na dan 31. prosinca 2021. godine bio je 7,517174 kune za 1 EUR (31. prosinca 2020. godine: 7,536898 za 1 EUR).

3/ TEMELJNE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE

a/ Nematerijalna imovina i goodwill

Računalni software

Licence za software kapitaliziraju se na temelju troškova stjecanja i troškova koji nastaju dovođenjem software-a u radno stanje. Ovi troškovi amortiziraju se tijekom njihovog korisnog vijeka uporabe od 5 godina.

Goodwill

Goodwill se knjiži po trošku utvrđenom na datum preuzimanja, tj. stjecanja subjekta, umanjenom za eventualne gubitke zbog umanjenja vrijednosti. Radi testiranja na umanjenje, goodwill se raspoređuje na svaku jedinicu koja stvara novac (ili skupine takvih jedinica) od koje se očekuju koristi od sinergija koje proizlaze iz spajanja. Jedinica koja stvara novac na koju je goodwill raspoređen podvrgava se provjeri umanjenja vrijednosti jednom godišnje ili češće ako postoje naznake o mogućem umanjenju njene vrijednosti. Ako je nadoknadiivi iznos jedinice koja stvara novac niži od njezinog knjigovodstvenog iznosa, gubitak nastao umanjenjem prvo se raspoređuje tako da se umanjí knjigovodstveni iznos goodwilla raspoređenog na jedinicu i zatim razmjerno na ostalu imovinu jedinice koja stvara novac na temelju knjigovodstvenog iznosa svakog sredstva u jedinici koja stvara novac. Gubitak uslijed umanjenja vrijednosti goodwilla izravno se knjiži u dobit ili gubitak iskazan u konsolidiranom izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti. Jednom priznati gubitak od umanjenja goodwilla se ne poništava u idućim razdobljima. Prilikom otuđenja jedinice koja stvara novac, pripadajući iznos goodwilla ulazi u utvrđivanje dobiti ili gubitka od prodaje.

b/ Imovina s pravom korištenja

Svi najmovi iskazuju se priznavanjem imovine s pravom korištenja i obveza za najam, osim za:

- najmove imovine male vrijednosti i
- najmove čije razdoblje najma završava u razdoblju od 12 mjeseci od datuma prve primjene ili kraće.

Imovina s pravom korištenja prikazuje odvojeno u Izvještaju u financijskom položaju.

Imovina s pravom korištenja početno se mjeri u visini obveza za najam, umanjena za sve primljene poticaje za najam i povećava se za:

- sva plaćanja najma izvršena na datum početka najma ili prije tog datuma
- sve početne izravne troškove i
- iznos rezervacije priznate u slučaju kada Grupa ugovorno snosi troškove demontaže, uklanjanja ili obnovi mjesta na koje se imovina nalazi.

Imovina s pravom korištenja umanjuje se za akumuliranu amortizaciju koja se obračunava linearno tijekom trajanja najma, ili preostalog ekonomskog vijeka imovine, ako se smatra da je kraće od roka najma.

Korisni vijek trajanja imovine s pravom korištenja prikazan je kako slijedi:

	2021.	2020.
Građevinski objekti	3-10 godina	3-10 godina
Postrojenja i oprema	4-5 godine	4-5 godine
Vozila	2-5 godina	2-5 godina

3/ TEMELJNE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE / NASTAVAK**b/ Imovina s pravom korištenja / nastavak***Obveza za najam imovine s pravom korištenja*

Obveza za najam mjerena je po sadašnjoj vrijednosti preostalih otplata najma, diskontiranih korištenjem inkrementalne stope zaduživanja Grupe na dan 1. siječnja 2019. godine. Inkrementalna stopa zaduživanja Grupe je stopa po kojoj bi u sličnom roku i na temelju sličnog jamstva Grupa plaćala za posudbu sredstava nužnih za stjecanje imovine čija je vrijednost slična vrijednosti imovine s pravom uporabe u sličnom gospodarskom okruženju, po usporedivim odredbama i uvjetima.

Na datum početnog priznavanja, knjigovodstvena vrijednost obveza za najam uključuje i:

- iznose za koje se očekuje da će ih najmoprimac plaćati na temelju jamstava za ostatak vrijednosti
- cijenu izvršenja mogućnosti kupnje ako je izvjesno da će najmoprimac iskoristiti tu mogućnost i
- plaćanja kazni za raskid najma ako razdoblje najma odražava da će najmoprimac iskoristiti mogućnost raskida najma.

Nakon početnog mjerenja, obveza za najam povećava se kako bi odražavala kamate na obveze po najmu i smanjuje se kako bi odražavala izvršena plaćanja najma. Obveza za najam naknadno se mjeri kada dođe do promjene budućih plaćanja najma koji proizlazi iz promjene indeksa ili stope odnosno kad postoji promjena u procjeni roka bilo kojeg najma.

c/ Nekretnine, postrojenja i oprema

Građevinski objekti koji se koriste u proizvodnji ili isporuci robe ili usluga, ili u administrativne svrhe su u izvještaju o financijskom položaju (bilanci) iskazani po trošku, dok su zemljišta iskazana u revaloriziranim iznosima, koji predstavljaju njihovu fer vrijednost na datum revalorizacije umanjenu za akumulirane gubitke od umanjenja vrijednosti. Revalorizacija se provodi redovito (svakih 3-5 godina) tako da se knjigovodstveni iznosi ne razlikuju značajno od iznosa koji bi bili utvrđeni korištenjem fer vrijednosti na kraju izvještajnog razdoblja. Zadnja revalorizacija zemljišta provedena je u 2019. godini na temelju procjene fer vrijednosti zemljišta od strane neovisnog ovlaštenog procjenitelja (bilješka 18).

Svako povećanje proizašlo iz revalorizacije zemljišta se iskazuje u sklopu ostale sveobuhvatne dobiti, izuzev u mjeri u kojoj poništava smanjenje proizašlo revalorizacijom istog sredstva koje je prethodno priznato u dobit ili gubitak, u kom slučaju se povećanje odobrava u dobit ili gubitak do iznosa prethodno iskazanog smanjenja. Smanjenje knjigovodstvenog iznosa proizašlo iz revalorizacije zemljišta i zgrada tereti dobit ili gubitak do iznosa razlike iznad stanja u revalorizacijskoj pričuvu koje se odnosi na prethodnu revalorizaciju istog sredstva.

Nekretnine u izgradnji namijenjene proizvodnji, isporuci ili za administrativne ili još neutvrđene svrhe se iskazuju po trošku nabave umanjenom za priznate gubitke od umanjenja. Trošak nabave obuhvaća trošak honorara za profesionalne usluge te kod kvalificirane imovine troškove posudbe kapitalizirane u skladu s računovodstvenom politikom Grupe. Amortizacija nekretnina u izgradnji, koja se obračunava na istoj osnovi kao i za ostale nekretnine, započinje kad je sredstvo spremno za namjeravanu uporabu.

Zemljište u vlasništvu se ne amortizira. Instalacije i oprema se iskazuju po trošku nabave umanjenom za ispravak vrijednosti i akumulirane gubitke od umanjenja vrijednosti.

Amortizacija se obračunava na način da se nabavna ili procijenjena vrijednost imovine, osim zemljišta u vlasništvu i nekretnina u izgradnji, otpisuje tijekom procijenjenog vijeka uporabe primjenom pravocrtne metode. Procijenjeni vijek uporabe, ostatak vrijednosti i metoda amortizacije se preispituju na kraju svake godine, pri čemu se učinci eventualnih promjena procjena obračunavaju prospektivno. Imovina u posjedu temeljem financijskog najma se amortizira tijekom očekivanog vijeka uporabe na istoj osnovi kao i imovina u vlasništvu ili tijekom razdoblja predmetnog najma ako je kraće.

Dobit ili gubitak od prodaje ili rashodovanja stavke nekretnina, postrojenja i opreme se utvrđuje kao razlika između priljeva ostvarenih prodajom i knjigovodstvenog iznosa predmetnog sredstva koja se priznaje u dobit ili gubitak.

3/ TEMELJNE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE / NASTAVAK**c/ Nekretnine, postrojenja i oprema / nastavak**

Nekretnine, postrojenja i oprema amortiziraju se primjenom pravocrtne metode tijekom procijenjenog vijeka trajanja od 4 do 80 godina (stope od 1,25% do 25% godišnje), kako slijedi:

	2021.	2020.
Građevinski objekti	20-80 godina	20-80 godina
<i>Poslovni objekti od betona i kamena</i>	<i>60-80 godina</i>	<i>60-80 godina</i>
<i>Poslovni objekti opeke i ostalog materijala</i>	<i>40-60 godina</i>	<i>40-60 godina</i>
<i>Ostali građevinski objekti</i>	<i>20-40 godina</i>	<i>20-40 godina</i>
Kamioni i ostali građevinski strojevi	10-20 godina	10-20 godina
Vozila i transportna sredstva	4-10 godina	4-10 godina
Pogoni i oprema	4-10 godina	4-10 godina
Uredska oprema	4-5 godina	4-5 godina

Imovina u pripremi sadržava troškove direktno vezane uz nabavu ili izgradnju dugotrajne imovine, povećane za odgovarajući iznos varijabilnog i fiksnog dijela općih troškova nastalih tijekom nabave ili izgradnje. Amortizacija imovine u pripremi počinje kad je ona spremna za upotrebu. Troškovi koji nastaju zamjenom glavnih dijelova postrojenja Grupe, a koji povećavaju njihov proizvodni kapacitet ili značajno produljuju njihov vijek trajanja, kapitaliziraju se. Troškovi održavanja, zamjene ili djelomične zamjene priznaju se kao rashodi u razdoblju kad su nastali.

Umanjenje vrijednosti materijalne i nematerijalne imovine

Na svaki izvještajni datum Grupa provjerava knjigovodstvene iznose svoje materijalne i nematerijalne imovine da bi utvrdila postoje li naznake da je došlo do gubitaka uslijed umanjenja vrijednosti navedene imovine. Ako postoje takve naznake, procjenjuje se nadoknadivi iznos sredstva da bi se mogao utvrditi eventualni gubitak nastao umanjnjem.

Nadoknadiv iznos je veći iznos uspoređujući neto prodajnu cijenu ili vrijednost imovine u uporabi. Za potrebe procjene vrijednosti u uporabi, procijenjeni budući novčani tokovi diskontiraju se do sadašnje vrijednosti primjenom diskontne stope prije oporezivanja koja odražava sadašnju tržišnu procjenu vremenske vrijednosti novca i rizike specifične za to sredstvo, za koje procjene budućih novčanih tokova nisu bile usklađene. Ako je nadoknadivi iznos nekog sredstva (ili jedinice koja stvara novac) procijenjen na iznos niži od knjigovodstvenog, knjigovodstveni iznos toga sredstva (jedinice koja stvara novac) umanjuje se do nadoknadivog iznosa. Gubici od umanjenja vrijednosti priznaju se odmah kao rashod, osim ako sredstvo nije zemljište ili zgrada koje se ne koristi kao investicijska nekretnina, tj. ulaganje u nekretninu iskazano u revaloriziranom iznosu, u kojem slučaju se gubitak od umanjenja iskazuje kao smanjenje vrijednosti nastalo revalorizacijom sredstva.

Kod naknadnog poništenja gubitka od umanjenja vrijednosti, knjigovodstveni iznos sredstva (jedinice koja generira novac) povećava se do revidiranog procijenjenog nadoknadivog iznosa toga sredstva, pri čemu veća knjigovodstvena vrijednost ne premašuje knjigovodstvenu vrijednost koja bi bila utvrđena da u prethodnim godinama nije bilo priznatih gubitaka na tom sredstvu (jedinici koja generira novac) uslijed umanjenja vrijednosti. Poništenje gubitka od umanjenja vrijednosti odmah se priznaje kao prihod, osim ako se predmetno sredstvo ne iskazuje po procijenjenoj vrijednosti, u kojem slučaju se poništenje gubitka od umanjenja vrijednosti iskazuje kao povećanje uslijed revalorizacije.

(i) Dugotrajna imovina namijenjena prodaji

Dugotrajna imovina i grupe imovine za otuđenje klasificiraju se u izvještaju o financijskom položaju kao 'namijenjene prodaji' ako je vrlo vjerojatno da će se njihova knjigovodstvena vrijednost prvenstveno nadoknaditi prodajom u razdoblju od 12 mjeseci nakon izvještajnog datuma, a ne stalnim korištenjem. Dugotrajna imovina koja se u konsolidiranom izvještaju o financijskom položaju tekućeg razdoblja iskazuje kao namijenjena prodaji, ne reklasificira se u konsolidiranom izvještaju o financijskom položaju u usporednom razdoblju. Nekretnine, postrojenja i oprema koje su namijenjene prodaji ili grupa imovine za otuđenje u cijelosti, općenito se mjere po knjigovodstvenoj vrijednosti ili fer vrijednosti umanjenoj za troškove prodaje ili otuđenja, ovisno o tome što je niže. Nekretnine, postrojenja i oprema namijenjena prodaji se ne amortiziraju.

3/ TEMELJNE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE / NASTAVAK**d/ Ulaganje u nekretnine**

Ulaganja u nekretnine predstavljaju nekretnine koje Grupa drži radi povećanja njezine tržišne vrijednosti ili radi iznajmljivanja. Ulaganja u nekretnine početno se mjeri po trošku, osim u slučaju prijenosa s nekretnina koje koristi Grupa. Nakon početnog priznavanja, investicijske nekretnine se vrednuju po fer vrijednosti. Dobici i gubici uslijed promjena fer vrijednosti investicijskih nekretnina se uključuju u dobiti i gubitak razdoblja u kojem su nastali.

Kod prijenosa sa ulaganja u nekretnine na nekretninu koju koristi Grupa, fer vrijednost na datum prijenosa će biti trošak za potrebe MRS-a 16. Kod prijenosa nekretnine koju koristi Grupa na ulaganje u nekretnine, MRS 16 će se primjenjivati do datuma promjene njezine namjene kada će se razlika između knjigovodstvene vrijednosti utvrđene u skladu s MRS-om 16 i njezine fer vrijednosti priznati kao revalorizacijska rezerva u skladu s MRS-om 16.

Ulaganje u nekretnine se prestaje priznavati, tj. isknjižava se prodajom ili trajnim povlačenjem iz uporabe, kao i kad se od njenog otuđenja ne očekuju buduće ekonomske koristi. Svaka dobit, odnosno svaki gubitak nastao isknjižavanjem nekretnine, a utvrđuje se kao razlika između neto priljeva ostvarenih prodajom i neto knjigovodstvene vrijednosti predmetne nekretnine, uključuje se u dobit i gubitak razdoblja u kojem se nekretnina prestala priznavati.

Tijekom 2021. godine, obavljeno je fer vrednovanje ulaganja u nekretnine na temelju procjene kvalificiranog procjenitelja ovlaštenog za procjenu vrijednosti nekretnina pri čemu su utvrđeni dobiti u neto iznosu 19.471 tisuća kuna (2020. godine: 23.384 tisuća kuna) uslijed promjene fer vrijednosti koje su uključene u račun dobiti i gubitka (bilješka 21).

e/ Financijska imovina

Grupa priznaje financijsku imovinu u svojim financijskim izvještajima kada postaje strana u ugovornim odredbama instrumenta. Ovisno o poslovnom modelu za upravljanje imovinom te ugovornim značajkama novčanih tokova financijske imovine Grupa mjeri financijsku imovinu po amortiziranom trošku, fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit ili fer vrijednost kroz račun dobiti i gubitka.

Grupa klasificira imovinu kako je prikazano u nastavku:

Opis	Klasifikacija / mjerenje
Dugotrajna imovina	
Financijska imovina kroz ostalu sveobuhvatnu dobit	Vlasnički instrumenti / fer vrijednost kroz ostalu sveobuhvatnu dobit
Financijska imovina kroz račun dobiti i gubitka	Fer vrijednost kroz račun dobiti i gubitka
Dani zajmovi i depoziti	Držanje radi naplate / amortizirani trošak
Dugotrajna potraživanja	Držanje radi naplate / amortizirani trošak
Kratkotrajna imovina	
Novac i novčani ekvivalenti	Držanje radi naplate / amortizirani trošak
Potraživanja od kupaca i ostala potraživanja	Držanje radi naplate / amortizirani trošak
Dani zajmovi i depoziti i ostala financijska imovina	Držanje radi naplate / amortizirani trošak

3/ TEMELJNE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE / NASTAVAK**e/ Financijska imovina / nastavak****Financijska imovina po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka**

Ova kategorija uključuje financijsku imovinu namijenjenu trgovanju.

Poslovni modeli Grupe odražavaju način na koji Grupa upravlja imovinom, a s ciljem ostvarenja novčanih tokova.

Financijska imovina kroz ostalu sveobuhvatnu dobit*Početno priznavanje*

Grupa priznaje financijsku imovinu ili obvezu kada i samo kada postaje ugovorna strana u ugovornim odredbama instrumenta.

Grupa početno priznaje financijsku imovinu po fer vrijednosti uvećanu za transakcijske troškove koji se izravno mogu pripisati stjecanju ili izdavanju financijske imovine.

Naknadno mjerenje

Nakon početnog priznavanja Grupa mjeri financijsku imovinu po fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit.

Dani zajmovi i depoziti

Dani zajmovi Grupe drže se unutar poslovnog modela čiji je cilj držanje financijske imovine kako bi se naplatili ugovorni novčani tokovi. Ugovornim uvjetima na određeni datum nastaju novčani tokovi koji predstavljaju samo plaćanja glavnice i kamata. Pri tome je glavnica fer vrijednost imovine pri početnom priznavanju.

Na osnovu navedenog, dani zajmovi mjereni su po amortiziranom trošku.

Mjerenje po amortiziranom trošku podrazumijeva sljedeće:

Prihod od kamata računa se korištenjem efektivne kamatne stope, te se ista pri obračunu primjenjuje na bruto knjigovodstvenu vrijednost imovine.

Potraživanja od kupaca

Potraživanja od kupaca koja nemaju značajnu financijsku komponentu pri početnom priznavanju mjerena su sukladno MSFI 15 po njihovoj transakcijskoj cijeni.

Umanjenje

Grupa na osnovi očekivanih kreditnih gubitaka priznaje umanjena financijske imovine. Na svaki izvještajni datum, Grupa mjeri očekivane kreditne gubitke te iste priznaje u financijskim izvještajima.

Očekivani kreditni gubici od financijskih instrumenata mjere se na način koji odražava:

- *Nepristran i ponderiran iznos vjerojatnosti koji je određen procjenom raspona mogućih ishoda,*
- *Vremensku vrijednost novca,*
- *Razumne i prihvatljive podatke o prošlim događajima, trenutnim uvjetima i predviđanjima budućih ekonomskih uvjeta.*

Glede potraživanja od kupaca Grupa primjenjuje pojednostavljeni pristup MSFI-ja 9 za mjerenje očekivanih kreditnih gubitaka korištenjem očekivanih rezervacija za kreditne gubitke potraživanja od kupaca.

Za mjerenje očekivanih kreditnih gubitaka potraživanja od kupaca, Grupa je grupirala kupce u određene skupine te analizom starosne strukture i povijesnih podataka utvrdila potencijalne buduće gubitke.

Prestanak priznavanja financijske imovine

Grupa prestaje priznavati financijsku imovinu kada;

- Ističu ugovorna prava na novčane tokove od financijske imovine,
- Prenosi financijsku imovinu i pritom prijenos ispunjava uvjete za prestanak priznavanja.

Grupa prenosi financijsku imovinu ako, i samo ako, ili:

- (a) prenosi ugovorna prava na primanje novčanih tokova od financijske imovine, ili
- (b) zadržava ugovorna prava na primanje novčanih tokova od financijske imovine, ali pretpostavlja ugovornu obvezu plaćanja novčanih tokova jednom ili više primatelja u aranžmanu.

3/ TEMELJNE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE / NASTAVAK**e/ Financijska imovina / nastavak**

Kada Grupa prenosi financijsku imovinu dužno je procijeniti obujam do kojeg zadržava rizike i koristi od vlasništva nad financijskom imovinom. U ovom slučaju kada se prenose svi rizici i koristi od vlasništva, Grupa prestaje priznavati financijsku imovinu i priznaje zasebno kao imovinu ili obveze sva prava i obveze koje su nastale ili zadržane u okviru prijenosa.

Ako se zadržavaju gotovo svi rizici i koristi od vlasništva nad financijskom imovinom, Grupa nastavlja s priznavanjem financijske imovine.

Ako Grupa niti prenosi niti zadržava gotovo sve rizike i koristi od vlasništva nad financijskom imovinom, Grupa određuje je li zadržana kontrola nad financijskom imovinom. Ukoliko nije zadržana kontrola nad financijskom imovinom, Grupa prestaje priznavati financijsku imovinu i priznaje zasebno kao imovinu ili obveze sva prava i obveze koje su nastale ili zadržane u okviru prijenosa.

Ukoliko je zadržana kontrola, Grupa nastavlja s priznavanjem financijske imovine u mjeri u kojoj i dalje sudjeluje u toj financijskoj imovini.

f/ Novac i novčani ekvivalenti

Novac se sastoji od novca u banci i blagajni. Novčani ekvivalenti obuhvaćaju depozite po viđenju i oročene depozite s rokom dospelja do tri mjeseca.

g/ Zalihe

Zalihe sadrže rezervne dijelove, materijal te proizvodnju i gotove proizvode, a iskazane su po nižoj vrijednosti utvrđenoj usporedbom prosječne ponderirane cijene umanjene za ispravak vrijednosti zastarjelih i prekomjernih zaliha, i neto očekivane prodajne vrijednosti. Uprava provodi ispravak vrijednosti zaliha na temelju pregleda ukupne starosne strukture zaliha, te na temelju pregleda značajnih, pojedinačnih iznosa uključenih u zalihe. Zalihe nedovršene proizvodnje i gotovih proizvoda iskazuju se u poslovnim knjigama po cijeni proizvodnje, ukoliko je niža od neto prodajne cijene.

h/ Strane valute

Nemonetarne stavke iskazane po fer vrijednosti u stranoj valuti preračunavaju se primjenom tečajeva važećih na dan procjene fer vrijednosti. Nemonetarne stavke iskazane u stranoj valuti u visini povijesnog troška se ne preračunavaju.

Tečajne razlike nastale podmirenjem novčanih stavki i njihovim ponovnim preračunavanjem iskazuju se u konsolidiranom izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti. Tečajne razlike nastale preračunavanjem nemonetarne imovine iskazane po fer vrijednosti iskazuju se u konsolidiranom izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti razdoblja, osim tečajnih razlika koje su nastale ponovnim preračunavanjem nemonetarne imovine raspoložive za prodaju kod koje se gubici i dobiti priznaju izravno u glavnici. Kod ove kategorije nenovčanih stavki se svaka dobit, odnosno svaki gubitak nastao preračunavanjem također priznaje izravno u glavnici.

i/ Otpremnine, jubilarne i solidarne potpore

Kod planova definiranih mirovinskih primanja, troškovi primanja određuju se metodom projicirane kreditne jedinice na temelju aktuarske procjene koja se obavlja na svaki izvještajni dan. Dobici i gubici nastali aktuarskom procjenom priznaju se u razdoblju u kojem su nastali.

Trošak minulog rada priznaje se odmah u onoj mjeri u kojoj su prava na primanja već stečena. U suprotnom, amortizira se razmjerno tijekom određenog razdoblja sve do trenutka stjecanja prava na naknade.

Grupa daje zaposlenicima jednokratnu nagradu za dugogodišnje zaposlenje (jubilarne nagrade), solidarne potpore (u slučaju smrti radnika, smrti člana uže obitelji radnika, nastanka invalidnosti, nabave medicinskih pomagala, za rođenje djeteta, za bolovanje duže od 90 dana i dr.) te naknadu za umirovljenje. Obveza i trošak ovih naknada se određuju koristeći metodu projekcije kreditne jedinice. Metoda projekcije kreditne jedinice uzima svako razdoblje zaposlenja kao ostvarivanje prava na dodatnu jedinicu naknade i mjeri svaku jedinicu zasebno kako bi se izračunala konačna obveza.

3/ TEMELJNE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE / NASTAVAK**i/ Otpremnine, jubilarne i solidarne potpore / nastavak**

Obveza temeljem primanja mjeri se po sadašnjoj vrijednosti budućih novčanih tokova primjenom diskontne stope koja je slična kamatnoj stopi na državne obveznice izdane u valuti i na rok koji odgovara valuti i procijenjenom trajanju obveze za primanja.

Grupa priznaje kratkoročna rezerviranja za otpremnine i naknade za otkazni rok za program zbrinjavanja viška zaposlenika u procesu centralizacije korporativnih poslova. Otpremnine i naknade za otkazni rok definirane su kolektivnim ugovorima i sukladno istima su kalkilirane i priznate. Na 31. prosinca 2021. godine Društvo je rezerviralo 97.631 tisuća kuna za otpremnine i naknade za otkazni rok koje se namjeravaju isplatiti tijekom sljedeće poslovne godine (bilješka 39).

j/ Porez na dobit

Porezni rashod predstavlja zbirni iznos tekuće porezne obveze i odgođenih poreza.

Tekući porezi

Tekuća porezna obveza temelji se na oporezivoj dobiti za godinu. Oporeziva dobit razlikuje se od neto dobiti razdoblja iskazane u konsolidiranom računu dobiti i gubitka jer ne uključuje stavke prihoda i rashoda koje su oporezive ili neoporezive u drugim godinama, kao i stavke koje nikada nisu oporezive ni odbitne. Tekuća porezna obveza Grupe izračunava se primjenom poreznih stopa koje su na snazi, odnosno u postupku donošenja na izvještajni datum.

Odgođeni porezi

Odgođeni porez jest iznos za koji se očekuje da će po njemu nastati obveza ili povrat temeljem razlike između knjigovodstvene vrijednosti imovine i obveza u konsolidiranim financijskim izvještajima i pripadajuće porezne osnovice koja se koristi za izračunavanje oporezive dobiti a obračunava se metodom bilančne obveze. Odgođene porezne obveze općenito se priznaju za sve oporezive privremene razlike, a odgođena porezna imovina se priznaje u onoj mjeri u kojoj je vjerojatno da će biti raspoloživa oporeziva dobit na temelju koje je moguće iskoristiti privremene razlike koje se odbijaju.

Odgođene porezne obveze i porezna imovina ne priznaju se po privremenim razlikama koje proizlaze iz goodwilla ili početnim priznavanjem druge imovine i obveza, osim kod poslovnog spajanja, u transakcijama koje ne utječu ni na poreznu niti računovodstvenu dobit. Odgođene porezne obveze priznaju se na temelju oporezivih privremenih razlika koje nastaju po osnovi ulaganja u ovisna i pridružena društva, odnosno udjela u zajedničkim ulaganjima, osim ako Grupa nije u mogućnosti kontrolirati poništenje privremene razlike i ako je vjerojatno da se privremena razlika neće poništiti u dogledno vrijeme. Knjigovodstveni iznos odgođene porezne imovine preispituje se na svaki izvještajni datum i umanjuje u onoj mjeri u kojoj više nije vjerojatno da će biti raspoloživ dostatan iznos oporezive dobiti za povrat cijelog ili dijela porezne imovine. Odgođeni porez obračunava se po poreznim stopama za koje se očekuje da će biti u primjeni u razdoblju u kojem će doći do podmirenja obveze ili realizacije sredstva, temeljenim na i poreznim zakonima koji su na snazi ili u postupku donošenja do izvještajnog datuma. Izračun odgođenih poreznih obaveza i imovine održava iznos za koji se očekuje da će nastati obaveza ili povrat, na datum izvještavanja. Odgođena porezna imovina i obveze se prebijaju ako postoji zakonsko pravo da se tekućom poreznom imovinom pokriju tekuće porezne obveze te kada se odnose na porezne prihode koje utvrđuje ista porezna uprava, a Grupa namjerava spraviti svoju tekuću poreznu imovinu s poreznim obvezama.

Tekući i odgođeni porez za razdoblje

Odgođeni porez knjiži se na teret ili u korist konsolidiranog računa dobiti i gubitka, osim ako se ne odnosi na stavke koje se knjiže izravno u korist ili na teret glavnice, u kom slučaju se odgođeni porez također iskazuje u okviru glavnice ili kada porez proizlazi iz početnog vođenja računa kod poslovnog spajanja.

3/ TEMELJNE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE / NASTAVAK**k/ Rezerviranja**

Rezerviranja se priznaju ako Grupa ima sadašnju zakonsku ili izvedenu obvezu kao posljedicu prošlog događaja, ako je vjerojatno da će biti potreban odljev resursa radi podmirivanja obveze te ako se iznos obveze može pouzdano procijeniti. Kada postoji veći broj sličnih obveza, vjerojatnost da će za njihovo podmirenje biti potreban odljev resursa određuje se njihovim razmatranjem kao cjeline. Rezerviranja primanja zaposlenih i obnavljanje prirodnih bogatstava mjere se po sadašnjoj vrijednosti izdataka za koje se očekuje da će biti potrebni za podmirenje obveze, korištenjem diskontne stope prije poreza koja odražava tekuće tržišne procjene vremenske vrijednosti novca kao i rizike koji su specifični za navedenu obvezu. Učinak povećanja rezerviranja, kao odraz protoka vremena, iskazuje se u okviru rashoda od kamata.

l/ Troškovi posudbe

Troškovi posudbe koji se mogu izravno pripisati stjecanju, izgradnji ili izradi kvalificiranog sredstva, a to je sredstvo koje nužno zahtijeva značajno vrijeme da bi bilo spremno za svoju namjeravanu uporabu ili prodaju, dodaju se trošku navedenog sredstva sve dok sredstvo većim dijelom nije spremno za svoju namjeravanu uporabu ili prodaju.

Prihodi od ulaganja zarađeni privremenim ulaganjem namjenskih kreditnih sredstava tijekom njihovog trošenja za kvalificirano sredstvo oduzimaju se od troškova posudbe koji se mogu kapitalizirati.

Svi drugi troškovi posudbe priznaju se u neto dobit ili gubitak razdoblja u kojem su nastali.

Kratkoročne posudbe i zajmovi dobavljača se prikazuju po izvorno posuđenom iznosu umanjenom za otplate. Trošak kamata tereti račun dobiti i gubitka u razdoblju na koje se kamata odnosi.

m/ Financijske obveze i glavnički instrumenti koje je Grupa izdala*Razvrstavanje u obveze ili glavnice*

Dužnički i glavnički instrumenti se razvrstavaju ili kao financijske obveze ili u kapital, u skladu sa suštinom ugovornog sporazuma.

Glavnički instrumenti

Glavnički instrument je ugovor koji pruža dokaz o ostatku udjela u imovini subjekta nakon oduzimanja svih njegovih obveza. Glavnički instrumenti koje je izdala Grupa se evidentiraju u iznosu ostvarenih prihoda, umanjenih za direktne troškove izdavanja.

Obveze temeljem ugovora o financijskoj garanciji

Obveze temeljem ugovora o financijskoj garanciji se početno mjere po fer vrijednosti i kasnije u većem iznosu uspoređujući:

- iznos obveze temeljem ugovora kako je utvrđen u skladu s MRS-om 37 - Rezerviranja, nepredviđene obveze i nepredviđena imovina i
- početno priznati iznos umanjen, ako je primjenjivo, za kumulativnu amortizaciju priznatu u skladu s politikama priznavanja prihoda.

Financijske obveze

Financijske obveze se klasificiraju ili kao financijske obveze po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka ili kao ostale financijske obveze.

Financijske obveze po fer vrijednosti kroz iskazivanje promjena fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka. Financijske obveze se svrstavaju u kategoriju obveza po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka ako su u posjedu radi trgovanja ili su određene za takvo iskazivanje

Financijska obveza se klasificira kao obveza namijenjena trgovanju ako:

- je nastala prvenstveno radi reotkupa u bliskoj budućnosti, ili
- je sastavni dio utvrđenog portfelja financijskih instrumenata kojima Grupa upravlja zajedno i ako je u novije vrijeme odražavala obrazac kratkoročnog ostvarivanja dobiti, ili
- je derivat koji nije određen niti učinkovit kao instrument zaštite.

3/ TEMELJNE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE / NASTAVAK**m/ Financijske obveze i glavnici instrumenti koje je Grupa izdala / nastavak**

Financijske obveze koje nisu namijenjene trgovanju mogu nakon početnog priznavanja biti određene za iskazivanje po fer vrijednosti uz iskazivanje promjena fer vrijednosti kroz izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti:

- ako se takvim određivanjem poništava ili znatno smanjuje nedosljednost u mjerenju ili priznavanju koja bi se u suprotnom javila ili
- ako je financijska obveza dio grupe financijske imovine ili financijskih obveza ili oboje, kojom se upravlja i čiji rezultati se procjenjuju na osnovi fer vrijednosti, u skladu s dokumentiranom politikom Grupe za upravljanje rizicima ili njenom strategijom ulaganja i ako se interne informacije o grupiranju prezentiraju na toj osnovi ili
- ako je sastavni dio ugovora koji sadrži jedan ili više ugrađenih derivativa

Financijske obveze po fer vrijednosti kod koje se promjene fer vrijednosti iskazuju kroz račun dobiti i gubitka, pri čemu se svaka dobit ili svaki gubitak priznaje u računu dobiti i gubitka

Neto dobit ili gubitak priznat u računu dobiti i gubitka obuhvaća i kamate plaćene na financijsku obvezu. Fer vrijednost se određuje na način opisan u bilješci 36 uz financijske izvještaje - Financijski instrumenti.

Ostale financijske obveze

Ostale financijske obveze, uključujući obveze po zajmovima i kreditima, početno se mjere po fer vrijednosti umanjenoj za troškove transakcije.

Ostale financijske obveze kasnije se mjere po amortiziranom trošku primjenom metode efektivne kamate, pri čemu se rashodi od kamata priznaju po osnovi efektivnog prinosa.

Metoda efektivne kamate je metoda kojom se izračunava amortizirani trošak financijske obveze i rashodi od kamata raspoređuju se tijekom relevantnog razdoblja. Efektivna kamatna stopa jest stopa kojom se procijenjeni budući novčani odljevi diskontiraju tijekom očekivanog vijeka financijske obveze ili kraćeg razdoblja ako je primjenjivo.

Prestanak priznavanja financijskih obveza

Grupa prestaje priznavati financijske obveze onda, i samo onda kad su obveze Grupe podmirene, poništene ili su istekle.

n/ Izvještavanje o poslovnim segmentima

Sukladno MSFI 8, Grupa je odredila poslovne segmente prema internim izvještajima o sastavnim dijelovima Grupe koja redovito pregledava glavni izvršni donositelj poslovnih odluka kako bi se na segmente rasporedili resursi i ocijenila uspješnost njihovog poslovanja. Pojednosti o poslovnim segmentima objavljene su u bilješci 7 uz konsolidirane financijske izvještaje.

Grupa posebno prati i iskazuje poslovne rezultate osnovnih poslovnih segmenata Grupe. Segmenti djelatnosti predstavljaju osnovu na temelju koje Grupa izvještava o svom primarnom segmentu. Određene financijske informacije po poslovnim i zemljopisnim područjima, izložene su u bilješci 6 uz konsolidirane financijske izvještaje.

o/ Potencijalne obveze i imovina

Potencijalne obveze nisu priznate u konsolidiranim financijskim izvještajima. One se objavljuju, osim ako je vjerojatnost odljeva popratnih ekonomskih koristi mala. Potencijalna imovina nije priznata u konsolidiranim financijskim izvještajima, ali se objavljuje kad je priljev ekonomskih koristi izgledan.

p/ Događaji nakon izvještajnog datuma

Događaji nakon izvještajnog datuma koji pružaju dodatne informacije o položaju Grupe na izvještajni datum (prepravke za knjiženje) knjiže se u godišnjim konsolidiranim financijskim izvještajima. Događaji nakon izvještajnog datuma koji se ne knjiže, objavljuju se u bilješkama kad su iznosi značajni.

3/ TEMELJNE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE / NASTAVAK**q/ Priznavanje prihoda****Ugovori s kupcima**

Sukladno MSFI 15 koji je usvojen 1 siječnja 2018. godine glede priznavanja ugovora s kupcima Grupa primjenjuje model pet koraka:

- 1) Utvrđivanje ugovora s kupcem
- 2) Utvrđivanje obveze isporuke u ugovoru
- 3) Utvrđivanje cijene transakcije
- 4) Dodjeljivanje cijene transakcije obvezama isporuke u ugovoru
- 5) Priznavanje prihoda kada (ili kako) subjekt ispuni obvezu isporuke

Prihodi se priznaju za svaku zasebnu obvezu isporuke u ugovoru u iznosu cijene transakcije. Cijena transakcije je iznos naknada u ugovoru na koju Grupa očekuje da ima pravo u zamjenu za prijenos obećane robe ili usluga kupca.

Prihodi su iskazani u iznosima koji su umanjeni za povrate, diskonte, bonuse i premije, kao i poreze direktno povezane sa prodajom proizvoda i izvršenih usluga.

Poslovanje Grupe, kao i ostvarivanje prihoda je predmet nekoliko zakona od kojih su najznačajniji:

- Zakon o komunalnom gospodarstvu
- Zakon o lokalnoj samoupravi
- Zakon o otpadu
- Zakon o ustanovama
- Zakon o vodama
- Zakon o grobljima
- Zakon o održavanju zgrada
- Zakon o slobodnim zonama

Temeljem navedenog prihodi se priznaju kako slijedi:

- prihodi od usluge opskrbe vodom sadrže prihode od instalacije vodomjera i stalne mjesečne naknade uvećano za stvarnu potrošnju temeljem procjene potrošnje, te usklađenje krajem izvještajnog razdoblja za stvarnu potrošnju temeljem očitavanja;
- prihodi od održavanja čistoće i odvoza otpada sadrže prihode od obavljenih usluga čišćenja i odvoza otpada kupcima prema važećem cjeniku za Grad Zagreb a koji se obračunavaju prema izvršenim uslugama građanstvu i poduzetnicima;
- prihodi od upravljanja i održavanja javnih cesta priznaju se u visini % dovršenosti izvedenih usluga i radova sukladno zaključenim ugovorima s kupcima;
- prihodi od prodaje stanova priznaju se u trenutku kada je na kupca prenesen značajan rizik i korist od vlasništva. Tokom gradnje stanova, prihodi i troškovi izgradnje se priznaju u skladu s MSFI 15
- prihodi od skladištenja i poslovnog najma priznaju se sukladno MSFI 16 ravnomjerno u prihod na temelju pravocrtne metode tijekom razdoblja najma.
- prihodi temeljem ugovora o utrošenom vremenu i materijalu se priznaju po ugovorenim jediničnim cijenama za utrošene sate rada, odnosno nastale direktne troškove.
- prihodi od grobnih naknada priznaju se po obračunu korisnicima usluga prema važećem cjeniku
- prihodi od putničke agencije sezonskog su karaktera i priznaju se po izvršenju usluge
- prihodi od distribucije plinom priznaje prihod u trenutku kada kupac stječe kontrolu nad proizvodom, odnosno kada se plin isporuči kupcu.
- prihodi od usluge opskrbe vodom sadrže prihode od priključenja, instalacije vodomjera, te stalne mjesečne naknade uvećano za stvarnu potrošnju temeljem procjene potrošnje, te usklađenje krajem izvještajnog razdoblja za stvarnu potrošnju temeljem očitavanja.
- prihod koji proizlazi iz plaćanja naknade za priključenje na mrežu povezan je s budućim ugovorom o korištenju mreže i ugovorom o opskrbi vodom te se sustavno raspoređuje kroz razdoblje korisnog vijeka upotrebe izgrađenog sredstva ili prenesenog sredstva koje se koristi za davanje stalne usluge, a naknada primljena od kupaca za priključenje evidentira se kao odgođeni prihod te se priznaje kao prihod razdoblja istovremeno s amortizacijom imovine (priključaka) na koju se odnosi

3/ TEMELJNE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE / NASTAVAK**q/ Priznavanje prihoda / nastavak***Ugovori o izgradnji*

Prihod od ugovora sastoji se od početnog iznosa dogovorenog u ugovoru uvećanog za odstupanja ugovoreni radova, tužbi te dodatnih poticaja do iznosa kada je vjerojatno da će rezultirati prihodom i da se mogu sa sigurnošću izmjeriti. U trenutku kada se ishod ugovora o izgradnji može sa sigurnošću procijeniti, prihod se priznaje unutar dobiti ili gubitka na temelju izvršenja obveze za činidbu tijekom vremena. Troškovi se priznaju unutar dobiti ili gubitka također na temelju izvršenja obveze za činidbu tijekom vremena. Izvršenje obveze za činidbu se ocjenjuje na temelju istraživanja dovršenosti radova. Kada se izvršenje obveze za činidbu ne može sa sigurnošću utvrditi, prihod od ugovora priznaje se jedino ako je vjerojatno da će se troškovi ugovora nadoknaditi. Očekivani gubitak iz ugovora odmah se prikazuje unutar dobiti i gubitka.

Sporazumi o koncesiji

Prihodi koji se odnose na izgradnju ili unaprjeđenje usluge unutar sporazuma o koncesiji se priznaju u skladu sa izvršenjem obveze za činidbu tijekom vremena, u skladu s računovodstvenom politikom Grupe o ugovorima o izgradnji. Prihod od upravljanja se priznaje u periodu kada su usluge pružene od strane Grupe.

Prihodi od državnih potpora obuhvaćaju:

- potpore koje su povezane sa sredstvima, uključujući nenovčane potpore po fer vrijednosti, iskazuju se u konsolidiranom izvještaju o financijskom položaju (bilanci) kao odgođeni prihod, a u konsolidiranom računu dobiti i gubitka se kao prihod priznaju tijekom razdoblja korištenja i nužno ih je sustavno povezati s odnosnim troškovima (amortizacije),
- potpora koja se prima kao nadoknada za rashode ili gubitke koju su već nastali ili u svrhu izravne financijske podrške subjektu bez daljnjih povezanih troškova, priznaje se kao prihod razdoblja u kojem se može potraživati.

Državne potpore se ne priznaju, osim ako ne postoji realno jamstvo da će Grupa ispuniti uvjete za državne potpore i da će potpora biti primljena.

Državne potpore kod kojih je osnovni uvjet da Grupa nabavi, izgradi ili na neki drugi način stekne dugotrajnu imovinu se priznaje u konsolidiranom izvještaju o financijskom položaju (bilanci) kao prihodi budućih razdoblja i prenose u dobit ili gubitak sustavno i racionalno tijekom korisnog vijeka predmetne imovine.

Ostale državne potpore se sustavno priznaju kao prihod kroz onoliko razdoblja koliko je potrebno kako bi se sučelile s troškovima za čije pokriće su namijenjene. Potraživanja temeljem državnih potpora s naslova nadoknade već nastalih troškova ili gubitaka ili radi pružanja trenutačne financijske potpore Grupe bez budućih povezanih troškova se priznaju u dobiti ili gubitak razdoblja u kojem nastane potraživanje po njima.

Financijski prihodi

Prihodi od kamata priznaju se na vremenski proporcionalnoj osnovi, tako da se u obračun uzima stvarni prinos na sredstvo.

Prihodi od dividendi priznaju se kada je ustanovljeno pravo na isplatu dividende.

3/ TEMELJNE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE / NASTAVAK

r/ Najmovi

Grupa kao davatelj najma

Potraživanja temeljem financijskih najмова se knjiže kao potraživanja u iznosu neto ulaganja Grupe u najam. Prihodi od financijskog najma se raspoređuju na obračunska razdoblja kako bi održavali konstantnu periodičku stopu povrata na otvoreno stanje neto ulaganja Grupe temeljem najмова.

Prihodi od poslovnog najma se priznaju pravocrtно tijekom razdoblja najma. Početni direktni troškovi nastali u fazi pregovaranja i ugovaranja uvjeta poslovnog najma se pripisuju knjigovodstvenom iznosu predmeta najma i priznaju pravocrtно tijekom razdoblja najma.

Grupa kao korisnik najma

Kao što je navedeno u bilješci 2(b), Grupa je promijenila računovodstvenu politiku za ugovore o operativnom najmu u kojima je Grupa najmoпримac. Nova politika opisana je u nastavku.

Pri sklapanju ugovora, Grupa procjenjuje je li riječ o ugovoru o najmu odnosno sadrži li ugovor najam. Riječ je o ugovoru o najmu ili ugovoru koji sadrži najam ako se njime prenosi pravo nadzora nad uporabom utvrđene imovine u određenom vremenskom razdoblju u zamjenu za naknadu.

Grupa priznaje imovinu s pravom korištenja i odgovarajuću obvezu za najam u odnosu na sve aranžmane u kojima je najmoпримac, osim za kratkoročne najmove (definirane kao najmovi s rokom najma od 12 mjeseci ili manje) i najmovi imovine male vrijednosti. Za te najmove Grupa priznaje zakupnine kao operativni trošak pravocrtно, tijekom trajanja ugovora o najmu, osim ako je primjenjivija druga osnova ispravnije predstavlja period u kojem Grupa stječe ekonomske koristi od imovine u najmu.

Ugovori o najmu obično se sklapaju na određeno razdoblje od 3 do 5 godina, ali mogu imati i mogućnost produljenja kako je opisano u nastavku. Ugovori o najmu mogu sadržavati i komponente najma i komponente koje se ne odnose na najam. Za ugovor koji je ugovor o najmu ili koji sadrži najam, Grupa svaku komponentu koja se odnosi na najam u okviru ugovora obračunava kao najam zasebno od komponenti ugovora koje se ne odnose na najam. Ugovori o najmu ne nameću nikakve ugovorne uvjete osim sigurnosnih udjela u imovini koja je predmet najma. Imovina u najmu se ne može koristiti kao sredstvo jamstva za posudbe.

Imovina i obveze koje proizlaze iz najma inicijalno se mjere temeljem sadašnje vrijednosti. Obveze po najmovima uključuju neto sadašnju vrijednost sljedećih plaćanja najamnina:

- fiksna plaćanja (uključujući suštinski fiksna plaćanja), umanjeno za potraživanja za poticaje najмова
- varijabilna plaćanja najma koja se temelje na indeksu ili stopi, inicijalno mjerena po indeksu ili stopi važećem na dan početka najma
- iznose za koje se očekuje da će ih Grupa platiti prema jamstvima za ostatak vrijednosti
- izvršnu cijenu opcije kupnje ukoliko je opravdano izvjesno da će Grupa opciju iskoristiti
- plaćanja penala za prekid najma, ukoliko se uvjeti najma odražavaju na korištenje opcije prekida.

Obveza za najam iskazana je u zasebnoj poziciji u izvještaju o financijskom položaju. Obveze za najam naknadno se mjere povećanjem knjigovodstvene vrijednosti koja odražava kamate na obaveze za najma (primjenom metode efektivne kamate) i smanjenjem knjigovodstvene vrijednosti koja odražava izvršena plaćanja najma.

Plaćanja najma koja se izvršavaju pod razumno određenim opcijama produljenja također su uključena u mjerenje obveze. Plaćanja najмова diskontiraju se korištenjem kamatne stope implicitne u ugovoru o najmu. Ukoliko se ta stopa ne može utvrditi, što je općenito slučaj za najmove Grupe, koristi se inkrementalna stopa zaduživanja najmoпримca što je stopa koju bi najmoпримac platio da posuđuje sredstva potrebna za kupnju imovine slične vrijednosti u odnosu na imovinu s pravom korištenja, u sličnom ekonomskom okruženju sa sličnim stanjem, osiguranjima i uvjetima. Ponderirana prosječna granična stopa zaduživanja koju Grupa primjenjuje na obveze po najmu bila je 4,32%.

3/ TEMELJNE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE / NASTAVAK**r/ Najmovi / nastavak**

Imovina s pravom korištenja početno se priznaje u iznosu jednakom visini početnog mjerenja obveze za najam uvećano za bilo kakva plaćanja najma provedena prije ili na datum početka najma te umanjeno za primljene poticaje za najam i početne direktne troškove.

Imovina s pravom korištenja se obično amortizira pravocrtno tijekom korisnog vijeka trajanja imovine ili tijekom trajanja ugovora o najmu, ovisno o tome što je kraće. Ukoliko je opravdano sigurno da će Grupa iskoristiti opciju kupnje imovine, amortizacija se obračunava tijekom korisnog vijeka trajanja imovine.

Do 31. prosinca 2018. najmovi nekretnina, postrojenja i opreme u kojima Grupa kao najmoprimac snosi sve rizike i koristi vlasništva klasificirali su se kao financijski najmovi.

Najmovi u kojima Grupa kao najmoprimac ne snosi bitan udio rizika i koristi vlasništva klasificirali su se kao operativni najmovi. Plaćanja po osnovi operativnih najмова (umanjena za bilo kakve poticaje primljene od najmodavca) iskazivala su se u računu dobiti i gubitka prema pravocrtnoj metodi u razdoblju trajanja najma. Prihodi od operativnog najma u kojima je Grupa najmodavac priznaju se u računu dobiti i gubitka pravocrtno tijekom trajanja najma. Početni izravni troškovi nastali pri dobivanju operativnog najma dodaju se knjigovodstvenoj vrijednosti predmetne imovine i priznaju kao trošak tijekom trajanja najma na istoj osnovi kao i prihod od najma. Predmetna imovina dana u najam uključena je u bilancu Grupa na temelju njezine prirode.

w/ Sporazumi o koncesiji

Obilježje ovih sporazuma o uslugama je javna priroda usluga čije je pružanje kao obavezu preuzeo korisnik. Javna politika je da se usluge povezane s tom infrastrukturom pružaju javnosti, bez obzira na identitet strane koja ih pruža. Sporazum o pružanju usluga ugovorno obavezuje korisnika da usluge pruža javnosti u ime subjekta javnog sektora. Druga uobičajena obilježja su:

- strana koja nudi sporazum o pružanju usluga (davalac koncesije) je subjekt javnog sektora, uključujući organe vlasti, ili subjekt privatnog sektora na koji je prenesena odgovornost za danu uslugu.
- korisnik je odgovoran barem za dio upravljanja infrastrukturom i povezanim uslugama te ne djeluje isključivo kao zastupnik davaoca koncesije.
- korisnik je obavezan davaocu koncesije na kraju trajanja sporazuma predati infrastrukturu u određenom stanju, za simboličnu naknadu ili bez iste, bez obzira na to koja ju je strana financirala u početku.

Prihodi se priznaju prema MRS-u 11 Ugovori o izgradnji i MRS-u 18. Troškovi svake pojedinačne aktivnosti (izgradnje, održavanja i upravljanja, te obnavljanja) priznaju se u rashode sukladno stupnju dovršenja svake aktivnosti. Ugovorni prihodi priznaju se istovremeno.

Društvo priznaje prava stečena ugovorom kao financijsku imovinu.

s/ Usporedni iznosi

Usporedne informacije su po potrebi reklasificirane kako bi bile u skladu s prikazom tekuće godine (bilješka 5).

4/ KORIŠTENJE PROCJENA I PROSUDBI PRI SASTAVLJANJU GODIŠNJIH KONSOLIDIRANIH FINANCIJSKIH IZVJEŠTAJA I FER VRIJEDNOSTI

4.1 Ključne prosudbe kod primjene računovodstvenih politika te vojnih aktivnosti na području Ukrajine

Kod primjene računovodstvenih politika Grupe, rukovoditelji trebaju davati prosudbe, procjene i izvoditi pretpostavke o knjigovodstvenim iznosima imovine i obveza koje nisu vidljive iz drugih izvora. Procjene i s njima povezane pretpostavke se temelje na iskustvu u proteklim razdobljima i drugim relevantnim čimbenicima. Stvarni rezultati se mogu razlikovati od procjena. Procjene i pretpostavke na temelju kojih su procjene izvedene kontinuirano se preispituju. Izmjene računovodstvenih procjena priznaju se u razdoblju revidiranja procjene ako izmjena utječe samo na to razdoblje ili u razdoblju revidiranja procjene i u budućim razdobljima ako izmjena utječe i na tekuće i na buduća razdoblja.

Radi financijskog izvještavanja Grupa neku svoju imovinu i neke svoje obveze mjeri po fer vrijednosti.

Grupa u procjeni fer vrijednosti imovine ili obveze koristi tržišne podatke ako su dostupni. Ako ulazni podaci 1. razine nisu dostupni, Grupa angažira neovisne ovlaštene procjenitelje,

Grupa usko surađuje s vanjskim ovlaštenim procjeniteljima u utvrđivanju metoda vrednovanja i varijabli koje ulaze u model fer vrijednosti.

Vijek trajanja nekretnina, postrojenja i opreme i nematerijalne imovine

Utvrđivanje korisnog vijeka imovine temelji se na povijesnom iskustvu sa sličnom imovinom, kao i predviđenim promjenama u gospodarskom okruženju i čimbenicima vezanim za specifičnu industriju. Primjerenost procijenjenog korisnog vijeka razmatra se jednom godišnje, ili kad god postoji naznaka značajnih promjena u pretpostavkama. Vjerujemo da je ovo važna računovodstvena procjena s obzirom na značajan udio imovine koja se amortizira u ukupnoj imovini, te bi utjecaj značajnijih promjena ovih pretpostavki mogao bi biti materijalan učinak za financijski položaj i rezultate poslovanja Grupe.

Umanjenje vrijednosti dugotrajne imovine

Umanjenje vrijednosti se iskazuje u konsolidiranim financijskim izvještajima Grupe u slučaju kad neto knjigovodstvena vrijednost imovine ili jedinice koja stvara novac premašuje njen nadoknadiivi iznos odnosno njenu fer vrijednost umanjenu za troškove prodaje ili vrijednost u uporabi, ovisno o tome što je veće. Izračun fer vrijednosti umanjene za troškove prodaje provodi se temeljem raspoloživih podataka iz povezanih prodajnih transakcija po uobičajenim tržišnim uvjetima slične imovine ili vidljivih tržišnih cijena umanjene za dodatne troškove otuđenja imovine.

Izračun vrijednosti u uporabi temelji se na modelu diskontiranog novčanog tijeka. Najznačajnije pretpostavke za utvrđivanje novčanog toka su diskontirane stope, terminske vrijednosti, vrijeme za koje se rade projekcije novčanog toka, kao i pretpostavke i prosudbe korištene za utvrđivanje novčanih primitaka i izdataka.

Raspoloživost oporezujuće dobiti za koju imovina odgođenog poreza može biti priznata

Imovina odgođenog poreza priznaje se za sve neiskorištene porezne gubitke do mjere u kojoj je moguće da će buduća dobit biti raspoloživa za iskorištenje. Značajne prosudbe su zahtijevane u određivanju iznosa imovine odgođenog poreza koja se može priznati, temeljena na vjerojatnom izračunu vremena i razini buduće oporezive dobiti zajedno s budućom planiranom strategijom poreza. Tijekom 2020. i 2021. godine izvršena su priznavanja odgođene porezne imovine po raspoloživim poreznim razlikama. Knjigovodstveni iznos odgođene porezne imovine prikazan je u bilješci 17 uz konsolidirane financijske izvještaje, temeljena na vjerojatnom izračunu vremena i razini buduće oporezive dobiti zajedno s budućom planiranom strategijom poreza.

Aktuarske procjene korištene za izračun naknada i primanja zaposlenika

Trošak definiranih planiranih naknada je utvrđen koristeći aktuarske procjene. Aktuarske procjene uključuju utvrđivanje pretpostavki o diskontiranim stopama, budućim povećanjima dohotka i smrtnosti ili stopi fluktuacije. Zbog dugoročne prirode tih planova, te procjene su predmet nesigurnosti. Rezerviranja za naknade i primanja zaposlenika iznose 119.570 tisuća kuna na dan 31. prosinca 2021. godine (na dan 31. prosinca 2020. godine: 139.509 tisuća kuna) (bilješka 39).

4/ KORIŠTENJE PROCJENA I PROSUDBI PRI SASTAVLJANJU GODIŠNJIH KONSOLIDIRANIH FINANCIJSKIH IZVJEŠTAJA I FER VRIJEDNOSTI / NASTAVAK**4.1 Ključne prosudbe kod primjene računovodstvenih politika te vojnih aktivnosti na području Ukrajine / nastavak****Vrednovanje Goodwilla**

Grupa provodi godišnje provjere Goodwill-a zbog umanjenja vrijednosti u skladu s računovodstvenom politikom 3(a). Goodwill je za potrebe testiranja umanjenja vrijednosti alociran na Gradska plinara Bjelovar d.o.o. te mu je neto knjigovodstvena vrijednost na dan izvještavanja kako slijedi:

<i>u tisućama kuna</i>	2021.	2020.
Gradska plinara Bjelovar d.o.o.	1.631	1.631

Nadoknativa vrijednost jedinice stvaranja novca određena je izračunima vrijednosti u uporabi ili fer vrijednosti koji su bazirani na projekcijama novčanog toka temeljenim na financijskim planovima koje je odobrila Uprava i koji pokrivaju petogodišnje razdoblje. Procjenu vrijednosti izvršio je neovisni procjenitelj.

Izračun nadoknative vrijednosti implicira i terminalnu stopu rasta novčanih tokova nakon petogodišnjeg razdoblja od 30.537 tisuća kuna. Novčani tokovi kreirani iz takvih planova diskontiraju se korištenjem diskontne stope nakon poreza koja odražava rizik predmetne imovine, a koja je za potrebe testa umanjenja vrijednosti Goodwill-a jednaka ponderiranom prosječnom trošku kapitala te iznosi 6,17%.

Kao rezultat provedenog testa umanjenja vrijednosti Goodwill-a, Grupa je provela troškove umanjenja vrijednosti Goodwill-a tijekom 2019. godine u iznosu od 10.180 tisuća u 2021. godini temeljem provedenog testa umanjenja nije bilo promjene fer vrijednosti goodwilla.

Posljedice određenih sudskih sporova

Društvo i ovisna društva su stranke u brojnim parnicama i postupcima nastalim u uobičajenom obavljanju poslovanja. Uprava koristi procjenu kada su najvjerojatnije posljedice tih aktivnosti procijenjene i rezerviranja su priznata na dosljednoj osnovi (bilješka 33).

Utjecaj pandemije COVID-a i prirodne katastrofe potresa te vojnih aktivnosti na području Ukrajine na nastavak poslovanja

Pandemija COVID-19 ima značajan i negativan utjecaj na globalno gospodarstvo kao i posljedično na poslovanje Grupe kroz smanjenje planiranih poslovnih prihoda i povećanje troškova koji su posljedica zaštite zdravlja zaposlenika i sprečavanja širenja epidemije. Dodatno, tijekom 2021. godine COVID 19 pandemija utjecala je na poremećaje u lancima opskrbe koji su uzrokovali trošak povećanja određenih sirovina i materijala koje Grupa koristi u svome poslovanju.

Zbog nepredvidivosti utjecaja kroz poremećaje u lancima opskrbe i povećane inflacije, kao posljedica pandemije COVID 19, na gospodarstvo u slijedećoj poslovnoj godini, trenutno nije moguće procijeniti efekte koji se odnose na eventualno buduće smanjenje planiranih prihoda od prodaje te procijenjenih očekivanih troškova poslovanja koji se odnose na :

- Materijalne troškove poslovanja i troškove osoblja
- Troškove očekivanih kreditnih gubitaka kod potraživanja od kupaca kao posljedica smanjenja platežne moći korisnika usluga

Prirodne katastrofe potresa u Zagrebu iz ožujka 2020. godine i okolice Petrinje iz prosinca 2020. godine dodatno su negativno utjecale na poslovanje Grupe u obliku zahtjeva za ulaganjem dodatnih napora za održavanjem financijske stabilnosti poslovanja.

Nastala oštećenja uzrokovana potresom na ostalim objektima Grupe nisu značajno utjecala na obavljanje poslova iz osnovnih djelatnosti.

Neovisno o uzastopnom ostvarenom gubitku iz poslovanja u 2020. i 2021. godini, na dan odobravanja ovog izvještaja poslovanje Grupe se odvija nesmetano te recentna ratna zbivanja na području Ukrajine nemaju izravan značajan utjecaj na poslovanje Grupe. Indirektni utjecaji odražavaju se na skraćivanje razina zaliha, uslijed problema u lancima opskrbe te na povećanje troškova energenata, zbog značajnog povećanja cijena naftnih derivata. Efekte tih utjecaja u ovome trenutku nije moguće ocijeniti. Uprava Društva pozorno prati promjene navedenih područja i poduzima sve raspoložive mjere za smanjenje rizika u novonastalim situacijama.

4/ KORIŠTENJE PROCJENA I PROSUDBI PRI SASTAVLJANJU GODIŠNJIH KONSOLIDIRANIH FINANCIJSKIH IZVJEŠTAJA I FER VRIJEDNOSTI / NASTAVAK

4.1 Ključne prosudbe kod primjene računovodstvenih politika te vojnih aktivnosti na području Ukrajine / nastavak

U svrhu osiguranja nastavka poslovanja Uprava Društva je tijekom 2022. godine definirali i pokrenula niz mjera koji će u srednjoročnom razdoblju osigurati stabilnosti, rast i razvoj.

Mjere su definirane kroz tri osnovna strateška stupa:

- Mjere podizanja efikasnosti – kombinacija mjera podizanja prihoda, smanjenja troškova i jačanja likvidnosti kroz smanjenje troškova osoblja, komercijalizaciju i prodaju neoperativne imovine, proširenje postojećih usluga, optimizaciju procesa nabave, usklađivanje cijena komercijalnih usluga, unaprjeđenje prodaje i uspostavljanje sustava kontrole naplate te digitalizacijom poslovnih procesa
- Podizanje organizacijske učinkovitosti – uspostavom Centra dijeljenih usluga i digitalizacijom poslovanja, smanjit će se administracija i ukupni troškovi rada
- Investicije i EU projekti – stvaranje baze kvalitetnih projekata za veću iskorištenost EU sredstava

Tijekom 2022. godini provest će se stabilizacija poslovanja te ostvariti pretpostavke za daljnji razvoj Društva, koji će se manifestirati kroz povećanje kvalitete usluge i pristupa korisnicima, uvođenje pravednijeg sustava gospodarenja otpadom i početak investicijskog ciklusa.

Utjecaj COVID-19, posljedice prirodne katastrofe potresa te rata u Ukrajini uzeti su u obzir prilikom procjene neograničenosti poslovanja.

Uprava je utvrdila da nema materijalnih neizvjesnosti u vezi s neograničenim poslovanjem te smatra prikladnim usvajanje računovodstvenog načela neograničenog vremena poslovanja u pripremi godišnjih financijskih izvještaja.

Štetni ugovori

Štetni ugovor jest ugovor u kojem neizbježni troškovi ispunjenja obveza prema tom ugovoru prelaze ekonomske koristi koje se od njega očekuju. Najmanji troškovi koji se od toga ugovora očekuju (neizbježni) jesu troškovi koji se plaćaju u slučaju raskida takvog ugovora, a koji je niži od njegova ispunjenja i bilo koje naknade ili kazne zbog njegova neispunjenja.

Grupa je na dan 31. prosinca 2021. godine uzela u obzir i zahtjeve MRS 37 Rezerviranja, nepredvidive obveze i nepredvidiva imovina, posebice u dijelu štetnih ugovora u poslovnim segmentu distribucije i opskrbe plinom. Naime, kako su najveći dio ugovora s kupcima iz kategorije poduzetništvo jednogodišnji i obuhvaćaju razdoblje plinske godine od 1. listopada 2021. godine do 30. rujna 2022. godine, analiza inicijalno sklopljenih ugovora pokazala je da neizbježni troškovi ispunjenja obveza sukladno sklopljenim ugovorima prelaze gospodarske koristi koje se od njih očekuju.

Grupa je na 31. prosinca 2021. godine izvršila izračun procijenjenog gubitka iz takvih ugovora za razdoblje do kraja plinske godine, te u godišnjim financijskim izvještajima za 2021. godinu evidentirala obvezu i trošak rezerviranja uvažavajući sve informacije i okolnosti vezane za inicijalne ugovore, kao i sve informacije i okolnosti koje su poznate u razdoblju od izvještajnog datuma do datuma izdavanja financijskih izvještaja. Izračun rezervacije uključio je analizu kupaca kategorije poduzetništvo, procijenjeni fizički opseg, procjenu prosječne ponderirane nabavne cijene u razdoblju važenja ugovora te procjenu gubitka od prodaje stavljanjem u odnosu razlike prosječno ponderirane dobavne cijene i prihoda od prodaje po prodajnoj cijeni iz inicijalno sklopljenog ugovora. Ukupan iznos rezervacije po štetnim ugovorima iskazan u godišnjim financijskim izvještajima za 2021. godinu iznosi 203.406 tisuća kuna (bilješka 12; bilješka 32).

4/ KORIŠTENJE PROCJENA I PROSUDBI PRI SASTAVLJANJU GODIŠNJIH KONSOLIDIRANIH FINANCIJSKIH IZVJEŠTAJA I FER VRIJEDNOSTI / NASTAVAK

4.2 Mjerenje fer vrijednosti i proces vrednovanja

Grupa ima uspostavljen sustav kontrola u okviru mjerenja fer vrijednosti koji podrazumijeva cjelokupnu odgovornost Uprave i funkcije financija vezanu uz nadziranje svih značajnijih mjerenja fer vrijednosti, konzultiranje s vanjskim stručnjacima te, u kontekstu navedenog, izvještavanje o istome tijelima zaduženima za upravljanje. Fer vrijednosti mjere se u odnosu na informacije prikupljene od trećih strana u kojem slučaju Uprava i funkcija financija ocjenjuju u kojoj mjeri dokazi prikupljeni od trećih strana osiguravaju da navedene procjene fer vrijednosti ispunjavaju zahtjeve MSFI, uključujući i razinu iz hijerarhije fer vrijednosti u koju bi te procjene trebale biti klasificirane.

Fer vrijednosti kategoriziraju se u različite razine u hijerarhiji fer vrijednosti na temelju ulaznih varijabli koje se koriste u tehnikama procjene kao što slijedi:

- Razina 1 - kotirane cijene (nekorogirane) na aktivnim tržištima za identičnu imovinu ili obveze.
- Razina 2 - ulazne varijable koje ne predstavljaju kotirane cijene uključene u razinu 1, a radi se o ulaznim varijablama za imovinu ili obveze koje su vidljive bilo izravno (npr. kao cijene) bilo neizravno (npr. izvedene iz cijena).
- Razina 3 - ulazne varijable za imovinu ili obveze koje se ne temelje na vidljivim tržišnim podacima (ulazne varijable koje nisu vidljive).

Fer vrijednost financijskih instrumenata kojima se trguje na aktivnim tržištima temelji se na kotiranim tržišnim cijenama na dan izvještavanja. Tržište se smatra aktivnim ako su kotirane cijene poznate temeljem burze, aktivnosti brokera, industrijske skupine ili regulatorne agencije, a te cijene predstavljaju stvarne i redovite tržišne transakcije prema uobičajenim trgovačkim uvjetima.

Fer vrijednost financijskih instrumenata kojima se ne trguje na aktivnom tržištu utvrđuje se korištenjem tehnika procjene. Te tehnike procjene zahtijevaju maksimalno korištenje vidljivih tržišnih podataka gdje je to moguće, a oslanjaju se što je manje moguće na procjene specifične za pojedini subjekt. Ukoliko su sve značajnije ulazne varijable potrebne za fer vrednovanje vidljive, procjena fer vrijednosti se kategorizira kao razina 2.

Ako se jedna ili više značajnih ulaznih varijabli ne temelji na vidljivim tržišnim podacima, procjena fer vrijednosti kategorizira se kao razina 3.

Radi financijskog izvještavanja Grupa neku svoju imovinu mjeri po fer vrijednosti. Grupa u procjeni fer vrijednosti imovine ili obveze koristi tržišne podatke ako su dostupni. Ako ulazni podaci 1. razine nisu dostupni, Grupa angažira neovisne ovlaštene procjenitelje. Grupa koordinira proces vrednovanja i usko surađuje s neovisnim ovlaštenim procjeniteljima u utvrđivanju metoda vrednovanja i varijabli koje ulaze u model fer vrijednosti.

Grupa je napravila sljedeće značajnije procjene fer vrijednosti u okviru pripreme financijskih izvještaja, a koje su detaljnije objašnjene u sljedećim bilješkama:

- *Nekretnine* (bilješka 18)

Procjena fer vrijednosti za zemljišta koja se naknadno mjere po metodi revalorizacije u skladu s MRS-om 16 izvršena je od strane neovisnog ovlaštenog procjenitelja, pri čemu je za procjenu korištena poredbena metoda. Poredbena metoda je primjerena za utvrđivanje tržišne vrijednosti neizgrađenih i izgrađenih zemljišta, a koristi se i za procjenu vrijednosti samostojećih, polu ugrađenih i ugrađenih obiteljskih kuća, obiteljskih kuća u nizu, stanova, garaža kao pomoćne građevine, garažnih parkirnih mjesta, parkirnih mjesta i poslovnih prostora. Poredbenom metodom tržišna se vrijednost određuje iz najmanje tri kupoprodajne cijene (transakcije) poredbenih nekretnina.

- *Ulaganja u nekretnine* (bilješka 21)

Procjena fer vrijednosti ulaganja u nekretnine koja se naknadno mjere po fer vrijednosti u skladu s MRS-om 40 izvršena je od strane neovisnog ovlaštenog procjenitelja pri čemu je za poslovne prostore i zemljišta korištena poredbena metoda a za građevinski dio objekata koji su dani u najam prihodovna metoda. Prihodovna metoda primijenjena je pri izračunu fer vrijednosti građevinskog dijela (nekretnine koje su dane u najam). U prihodovnoj metodi prihodovna vrijednost se utvrđuje na temelju prihoda koji se postižu na tržištu (održivi prihodi). Ako su prihodovni odnosi u dogledno vrijeme podložni značajnim odstupanjima ili značajno odstupaju od prihoda koji se postižu na tržištu, prihodovna vrijednost može se utvrditi i na temelju periodički različitih prihoda. Prihodovna vrijednost izgrađenih zemljišta obuhvaća vrijednost zemljišta, vrijednost građevine i vrijednost uređaja. Prema hijerarhiji fer vrijednosti procjene poredbenom metodom klasificirane su u 2. razinu a prihodovnom metodom u 3. razinu fer vrijednosti.

4/ KORIŠTENJE PROCJENA I PROSUDBI PRI SASTAVLJANJU GODIŠNJIH KONSOLIDIRANIH FINANCIJSKIH IZVJEŠTAJA I FER VRIJEDNOSTI / NASTAVAK**4.2 Mjerenje fer vrijednosti i proces vrednovanja / nastavak**

- *Dugotrajna imovina namjena prodaji (bilješka 24)*

Mjerenje fer vrijednosti kategorizirano je, sukladno ulaznim varijablama korištenim u procjeni vrijednosti, kao razina 3. Sljedeća tablica prikazuje sažetak metoda i tehnika procjene fer vrijednosti te značajne ulazne varijable korištene prilikom procjene fer vrijednosti na datum klasifikacije:

Metode i tehnike procjene	Značajne ulazne varijable koje nisu vidljive
Nekretnine Kod građevinskih objekata i zemljišta koristila se prihodovna i poredbeni metoda	Među ostalim čimbenicima, procijenjena diskontna stopa razmatra kvalitetu objekta i njegov položaj na sličnoj zemljopisnoj lokaciji za usporediv tip nekretnine.

- *Financijska imovina (bilješka 22 i 27)*

Grupa primjenjuje MSFI-13 koji je jedinstven izvor uputa za mjerenje fer vrijednosti i objavljivanje informacija o mjerama fer vrijednosti. MSFI 13 ima širok djelokrug. Zahtjevi koji se odnose na mjerenje fer vrijednosti primjenjuju se i na financijske instrumente i na nefinancijske instrumente za koje je drugim MSFI-jevima propisano ili dopušteno mjerenje i objavljivanje fer vrijednosti, izuzev kod transakcija plaćanja temeljenih na dionicama koja potpadaju u djelokrug MSFI-ja 2 „Plaćanja temeljena na dionicama“, transakcija najma koje potpadaju u djelokrug MSFI 16 „Najmovi“ i mjera koje su donekle slične fer vrijednosti, ali nisu fer vrijednost (npr. neto prodajna/ostvariva vrijednost kod mjerenja zaliha ili vrijednost u uporabi kod procjene umanjenja vrijednosti).

MSFI 13 definira fer vrijednost kao cijenu koja bi prema postojećim tržišnim uvjetima bila postignuta prodajom neke stavke imovine ili plaćena za prijenos neke obveze u urednoj transakciji na glavnom (ili najpovoljnijem) tržištu na datum mjerenja. Prema MSFI-ju 13, fer vrijednost je izlazna cijena, neovisno o tome da li je cijena neposredno vidljiva ili je procijenjena nekom drugom metodom vrednovanja.

5/ ISPRAVCI KOJI SE ODOSE NA RANIJE GODINE – PREPRAPKE GODIŠNJIH KONSOLIDIRANIH FINANCIJSKIH IZVJEŠTAJA ZA 2019. I 2020. GODINU I REKLASIFIKACIJE PRETHODNIH USPOREDNIH IZNOSA

Tijekom 2021. godine, Grupa je ustanovila niže navedene ispravke koji se odnose na prethodna razdoblja zbog čega Uprava smatra da takvi ispravci pridonose prikladnijem računovodstvenom prikazu konsolidiranih financijskih izvještaja. Ispravci su provedeni retroaktivno za godišnje konsolidirane financijske izvještaje 2019. i 2020. godine, a njihovi učinci iskazani su niže u navedenim tablicama. S obzirom na prepravke ranijih razdoblja, a u skladu sa zahtjevom MRS-a 8 - Računovodstvene politike, promjene računovodstvenih procjena i pogreške, Grupa je prikazala stanja za najranije prezentirano razdoblje, odnosno 1. siječnja 2020. godine.

Rezerviranja za sudske sporove

Tijekom 2021. godine Grupa je priznala zatezne kamate po sudskim sporovima koji imaju neizvjestan ishod za Grupu a koje prethodnih godina nisu bile u potpunosti uključene u rezerviranja za potencijalne gubitke. U skladu sa zahtjevima MRS 8, u financijskim izvještajima iskazana su rezerviranja za kamate za sudske sporove za svako prezentirano razdoblje, što je vidljivo u konsolidiranom izvještaju o financijskom položaju i izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti za 2019. i 2020. godinu.

Umanjenje potraživanja za dane zajmove

U skladu sa zahtjevima MSFI-a 9 Financijski instrumenti Grupa je zbog povećanog kreditnog rizika izračunalo očekivane kreditne gubitke po danim zajmovima povezanim stranama (Zagrebački električni tramvaj d.o.o. i Zagrebački velesajam d.o.o.) Kako bi se udovoljilo zahtjevima MRS 8, u financijskim izvještajima iskazano je umanjeње vrijednosti zemljišta. za svako prezentirano razdoblje, što je vidljivo u izvještajima o financijskom položaju / bilanci i izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti za 2020. godinu.

Ostalo

U 2021. godini društvo Zagrebački holding d.o.o. je sklopilo Ugovor o dodjeli bespovratnih sredstava za projekt „Interventna mjera za smanjenje odlaganja komunalnog otpada nastalog u Gradu Zagrebu“ vrijedan 93.973 tisuća kuna, koji se s 80 posto financira iz EU fondova, zaključen je 25.3.2021. između Ministarstva gospodarstva i održivosti (posredničko tijelo razine 1), Fonda za zaštitu okoliša i energetske učinkovitosti (posredničko tijelo razine 2) i Grada Zagreba kao korisnika sredstava. Ukupni prihvatljivi troškovi Projekta iznose 93.576 tisuća kuna, od čega su bespovratna sredstva u iznosu od 75.679 kuna. Za dio sredstava koji se odnosi na financiranje imovine koja je nabavljena u prethodnim razdobljima evidentirani su ostali poslovni prihodi prema MRS-u 20 u visini troškova amortizacije prethodnih godina te su iskazani prihodi za svako prezentirano razdoblje 2019. i 2020. godine.

Ostali iznosi se odnose na umanjeње vrijednosti nekurentnih zaliha starijih od 3 godine, umanjeње investicija u tijeku i ispravke računovodstvenih pogrešaka evidentiranja troškova u razdoblju u kojem su nastali. Za sve ostale ispravke Grupa je ispravila prethodna usporedna razdoblja 2019. i 2020. godine.

Reklasifikacije prethodnih usporednih iznosa

Tijekom 2020. godine Grupa je u prezentaciji konsolidiranog izvještaja o financijskom položaju reklasificirala podatke o segmentima poslovanja radi pripajanja podružnica i ovisnih društava kako je opisano u bilješci broj 1 Opći podaci.

Učinak gore navedenih ispravaka na iskazane rezultate poslovanja za 2019. i 2020. godinu prikazan je kako slijedi:

<i>u tisućama kuna</i>	Originalno iskazan rezultat	Rezultat nakon prepravaka	Učinci prepravaka
Dobit 2019. godine	7.200	6.656	(544)
Ukupna sveobuhvatna dobit 2019. godine	98.454	97.910	(544)
Zadržana dobit	690.171	661.694	(28.477)
Gubitak 2020. godine	(291.538)	(469.218)	(177.680)
Ukupni sveobuhvatni gubitak 2020. godine	(305.358)	(468.876)	(163.518)
Zadržana dobit	711.533	682.512	(29.021)

Za godinu koja je završila 31. prosinca 2021.

5/ ISPRAVCI KOJI SE ODNOSE NA RANIJE GODINE – PREPRAVKE GODIŠNJIH KONSOLIDIRANIH FINANCIJSKIH IZVJEŠTAJA ZA 2019. I 2020. GODINU I REKLASIFIKACIJE PRETHODNIH USPOREDNIH IZNOSA/ NASTAVAK**a) Prepravljeni prijašnje objavljeni iznosi – konsolidirani izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti za 2019. godinu**

<i>u tisućama kuna</i>	2019. prema prijašnjem izvještaju	Rezerviranja za sudske sporove	Ostalo	2019. nakon prepravaka
POSLOVNI PRIHODI				
Prihodi od prodaje	3.506.889	-	-	3.506.889
Ostali poslovni prihodi	580.663	-	4.382	585.045
Ukupno	4.087.552	-	4.382	4.091.934
POSLOVNI RASHODI				
Materijalni troškovi	(2.160.349)	-	(68)	(2.160.417)
Troškovi osoblja	(1.147.561)	-	-	(1.147.561)
Amortizacija	(389.698)	-	-	(389.698)
Vrijednosno usklađenje imovine	(163.286)	-	(1.487)	(164.773)
Rezerviranja	(58.111)	(2.155)	-	(60.266)
Ostali poslovni rashodi	(101.190)	-	(1.216)	(102.406)
Ukupno	(4.020.195)	(2.155)	(2.771)	(4.025.121)
FINANCIJSKI PRIHODI	146.000	-	-	146.000
FINANCIJSKI RASHODI	(197.744)	-	-	(197.744)
UKUPNI PRIHODI	4.233.552	-	4.382	4.237.934
UKUPNI RASHODI	(4.217.939)	(2.155)	(2.771)	(4.222.865)
DOBIT / GUBITAK PRIJE OPOREZIVANJA	15.613	(2.155)	1.611	15.069
POREZNI PRIHOD (RASHOD)	(8.413)	-	-	(8.413)
DOBIT ZA GODINU	7.200	(2.155)	1.611	6.656
Za raspodjelu:	7.200	(2.155)	1.611	6.656
Vlasnicima društva	1.930	(2.155)	1.611	1.386
Vlasnicima nekontrolirajućih udjela	5.270	-	-	5.270
Ostala sveobuhvatna neto dobit				
Dobit od vrednovanja financijske imovine neto	90.834	-	-	90.834
Dobit iz revalorizacije nekretnina neto	420	-	-	420
Ukupna ostala sveobuhvatna dobit za godinu	91.254	-	-	91.254
Ukupna sveobuhvatna dobit za raspodjelu:	98.454	(2.155)	1.611	97.910
Vlasniku Društva	93.184	(2.155)	1.611	92.640
Vlasnicima nekontrolirajućih udjela	5.270	-	-	5.270

Za godinu koja je završila 31. prosinca 2021.

5/ ISPRAVCI KOJI SE ODNOSE NA RANIJE GODINE – PREPRAVKE GODIŠNJIH KONSOLIDIRANIH FINANCIJSKIH IZVJEŠTAJA ZA 2019. I 2020. GODINU I REKLASIFIKACIJE PRETHODNIH USPOREDNIH IZNOSA / NASTAVAK**b) Prepravljeni prijašnje objavljeni iznosi – konsolidirani izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti za 2020. godinu**

<i>u tisućama kuna</i>	2020. prema prijašnjem izvještaju	Umanjenje potraživanja	Rezerviranja za sudske sporove	Ostalo	2020. nakon prepravaka
POSLOVNI PRIHODI					
Prihodi od prodaje	3.295.526	-	-	-	3.295.526
Ostali poslovni prihodi	470.885	-	-	8.380	479.265
Ukupno	3.766.411	-	-	8.380	3.774.791
POSLOVNI RASHODI					
Materijalni troškovi	(2.085.609)	-	-	(2.867)	(2.088.476)
Troškovi osoblja	(1.225.884)	-	-	(77)	(1.225.961)
Amortizacija	(403.235)	-	-	-	(403.235)
Vrijednosno usklađenje imovine	(172.703)	(177.982)	-	(2.345)	(353.030)
Rezerviranja	(53.498)	-	(2.104)	-	(55.602)
Ostali poslovni rashodi	(80.985)	-	-	(621)	(81.606)
Ukupno	(4.021.914)	(177.982)	(2.104)	(5.910)	(4.207.910)
FINANCIJSKI PRIHODI	139.391	-	-	-	139.391
FINANCIJSKI RASHODI	(212.405)	-	-	(64)	(212.469)
UKUPNI PRIHODI	3.905.802	-	-	8.380	3.914.182
UKUPNI RASHODI	(4.234.319)	(177.982)	(2.104)	(5.974)	(4.420.379)
DOBIT / GUBITAK PRIJE OPOREZIVANJA	(328.517)	(177.982)	(2.104)	2.406	(506.197)
POREZNI PRIHOD	36.979	-	-	-	36.979
GUBITAK ZA GODINU	(291.538)	(177.982)	(2.104)	2.406	(469.218)
Za raspodjelu:	(291.538)	(177.982)	(2.104)	2.406	(469.218)
Vlasnicima društva	(291.917)	(177.982)	(2.104)	2.406	(469.597)
Vlasnicima nekontrolirajućih udjela	379	-	-	-	379
Ostala sveobuhvatna neto dobit					
Dobit od vrednovanja financijske imovine neto	1.596	-	-	-	1.596
Dobit iz revalorizacije nekretnina neto	(15.416)	-	-	14.162	(1.254)
Ukupni ostali sveobuhvatni gubitak za godinu	(13.820)	-	-	14.162	342
Ukupni sveobuhvatna gubitak za raspodjelu:	(305.358)	(177.982)	(2.104)	16.568	(468.876)
Vlasniku Društva:	(305.737)	(177.982)	(2.104)	16.568	(469.255)
Vlasnicima nekontrolirajućih udjela	379	-	-	-	379

Za godinu koja je završila 31. prosinca 2021.

5/ ISPRAVCI KOJI SE ODOSE NA RANIJE GODINE – PREPRAVKE GODIŠNJIH KONSOLIDIRANIH FINANCIJSKIH IZVJEŠTAJA ZA 2019. I 2020. GODINU I REKLASIFIKACIJE PRETHODNIH USPOREDNIH IZNOSA / NASTAVAK**c) Prepravljeni prijašnje objavljeni iznosi – konsolidirani izvještaj o financijskom položaju na dan 31.12.2019. godine**

	31.12.2019. prema prijašnjem izvještaju	Rezerviranja za sudske sporove	Umanjenje investicija u tijeku	Ostalo	31.12.2019. nakon prepravaka
<i>u tisućama kuna</i>					
DUGOTRAJNA IMOVINA					
Nekretnine, postrojenja, oprema i predujmovi	10.043.283	-	(28.445)	2.041	10.016.879
Ulaganja u nekretnine	1.688.614	-	-	-	1.688.614
Imovina s pravom korištenja	23.780	-	-	-	23.780
Nematerijalna imovina i goodwill	33.582	-	-	-	33.582
Financijska imovina	155.889	-	-	-	155.889
Dugotrajna potraživanja	1.906.853	-	-	6.794	1.913.647
Odgodena porezna imovina	77.103	-	-	-	77.103
Ukupno dugotrajna imovina	13.929.104	-	(28.445)	8.835	13.909.494
KRATKOTRAJNA IMOVINA					
Zalihe	396.304	-	-	(4.346)	391.958
Potraživanja od povezanih strana	652.608	-	-	-	652.608
Potraživanja od kupaca i ostala potraživanja	1.106.751	-	-	8.999	1.115.750
Financijska imovina	30.853	-	-	-	30.853
Novac na računima i u blagajni	202.179	-	-	-	202.179
Ukupno kratkotrajna imovina	2.388.695	-	-	4.653	2.393.348
UKUPNO IMOVINA	16.317.799	-	(28.445)	13.488	16.302.842
KAPITAL					
Temeljni kapital	3.177.044	-	-	-	3.177.044
Revalorizacijske pričuve	1.852.960	-	-	-	1.852.960
Ostale pričuve	322.618	-	-	-	322.618
Zadržana dobit	690.171	(13.864)	(25.116)	10.503	661.694
Dobit tekuće godine	7.200	(2.155)	(93)	1.704	6.656
Nekontrolirajući udio	14.420	-	-	-	14.420
Ukupan kapital	6.064.413	(16.019)	(25.209)	12.207	6.035.392
DUGOROČNE OBVEZE	4.086.720	16.019	-	-	4.102.739
ODGOĐENA POREZNA OBVEZA	430.970	-	-	-	430.970
PRIHODI BUDUĆEG RAZDOBLJA	3.262.452	-	(3.236)	-	3.259.216
KRATKOROČNE OBVEZE	2.473.244	-	-	1.281	2.474.525
UKUPNO GLAVNICA I OBVEZE	16.317.799	-	(28.445)	13.488	16.302.842

Za godinu koja je završila 31. prosinca 2021.

5/ ISPRAVCI KOJI SE ODOSE NA RANIJE GODINE – PREPRAVKE GODIŠNJIH KONSOLIDIRANIH FINANCIJSKIH IZVJEŠTAJA ZA 2019. I 2020. GODINU I REKLASIFIKACIJE PRETHODNIH USPOREDNIH IZNOSA / NASTAVAK**d) Prepravljeni prijašnje objavljeni iznosi - konsolidirani izvještaj o financijskom položaju na dan 31.12.2020. godine**

<i>u tisućama kuna</i>	2020. prema prijašnjem izvještaju	Prepravci za 2019.	Umanjenje potraživanja	Rezerviranja za sudske sporeve	Ostalo	31.12.2020. nakon prepravaka
DUGOTRAJNA IMOVINA						
Nekretnine, postrojenja, oprema i predujmovi	10.186.798	(26.404)	-	-	(798)	10.159.596
Ulaganja u nekretnine	1.701.153	-	-	-	-	1.701.153
Imovina s pravom korištenja	27.299	-	-	-	-	27.299
Nematerijalna imovina	45.842	-	-	-	-	45.842
Financijska imovina	158.405	-	-	-	-	158.405
Dugotrajna potraživanja	1.811.937	6.794	(58.895)	-	-	1.759.836
Odgođena porezna imovina	113.223	-	-	-	-	113.223
Ukupno dugotrajna imovina	14.044.657	(19.610)	(58.895)	-	(798)	13.965.354
KRA TKOTRAJNA IMOVINA						
Zalihe	202.765	(4.346)	-	-	(1.547)	196.872
Potraživanja od povezanih strana	865.448	-	(103.640)	-	-	761.808
Potraživanja od kupaca i ostala potraživanja	1.142.185	8.999	(15.447)	-	7.943	1.143.680
Financijska imovina	4.366	-	-	-	-	4.366
Novac na računima i u blagajni	168.367	-	-	-	-	168.367
Ukupno kratkotrajna imovina	2.383.131	4.653	(119.087)	-	6.396	2.275.093
UKUPNO IMOVINA	16.427.788	(14.957)	(177.982)	-	5.598	16.240.447
KAPITAL						
Temeljni kapital	3.177.044	-	-	-	-	3.177.044
Revalorizacijske pričuve	1.839.140	-	-	-	-	1.839.140
Ostale pričuve	322.618	-	-	-	-	322.618
Zadržana dobit	711.533	(29.021)	-	-	-	682.512
Gubitak tekuće godine	(291.917)	-	(177.982)	(5.296)	5.598	(469.597)
Nekontrolirajući udio	12.159	-	-	-	-	12.159
Ukupan kapital	5.770.577	(29.021)	(177.982)	(5.296)	5.598	5.563.876
DUGOROČNE OBVEZE	4.098.171	16.019	-	2.104	-	4.116.294
ODGOĐENA POREZNA OBVEZA	421.198	-	-	-	-	421.198
PRIHODI BUDUĆEG RAZDOBLJA	3.164.958	(3.236)	-	-	-	3.161.722
KRA TKOROČNE OBVEZE	2.972.884	1.281	-	3.192	-	2.977.357
UKUPNO GLAVNICA I OBVEZE	16.427.788	(14.957)	(177.982)	-	5.598	16.240.447

6/ PRIHODI OD PRODAJE**Podjela po tržištima**

<i>u tisućama kuna</i>	2021.	2020. prepravljeno
Tržište Hrvatske	3.515.056	3.295.325
Tržište Europske unije	247	201
	3.515.303	3.295.526

7/ INFORMACIJE O SEGMENTIMA

Sukladno MSFI 8, Grupa je odredila poslovne segmente prema internim izvještajima o sastavnim dijelovima Grupe koje redovito pregledava glavni izvršni donositelj poslovnih odluka kako bi se na segmente rasporedili resursi i ocijenila uspješnost njihovog poslovanja. Grupa je odredila poslovne segmente na temelju izvještaja koje redovito pregledava Uprava, a koristi ih za donošenje strateških odluka. Poslovni segmenti su oblikovani po kriterijima djelatnosti podružnica i ovisnih društava koji se nalaze u sastavu Grupe (bilješka 1), pri čemu je određeno da devet djelatnosti predstavljaju poslovne segmente, dok deseti segment predstavlja sve ostale djelatnosti Grupe.

Poslovni segmenti su slijedeći:

- 1/ Distribucija vode
- 2/ Održavanje čistoće i odvoz otpada
- 3/ Upravljanje i održavanje javnih cesta
- 4/ Usluge parkiranja
- 5/ Skladištenje i najam
- 6/ Uređivanje i održavanje zelenih površina
- 7/ Gradnja i upravljanje projektima i objektima
- 8/ Opskrba i distribucija plina
- 9/ Prodaja lijekova
- 10/ Ostale djelatnosti

7/ INFORMACIJE O SEGMENTIMA / NASTAVAK

Slijedi analiza prihoda i rezultata Grupe po izvještajnim segmentima koji su prikazani u skladu sa MSFI 8. Prikazani prihodi od prodaje odnose se na prihode ostvarene prodajom vanjskim kupcima.

	2021.	2020.
<i>u tisućama kuna</i>		prepravljeno
Prihodi od opskrbe i distribucije plina	1.213.938	973.753
Prihodi od distribucije vode	443.599	439.113
Prihodi od održavanja čistoće i odvoza otpada	395.082	382.171
Prihodi od prodaje lijekova	372.148	352.787
Prihodi od upravljanja i održavanja javnih cesta	252.064	285.691
Prihodi od uređivanja i održavanja zelenih površina	183.569	199.312
Prihodi od upravljanja objektima	172.404	197.499
Prihodi od parkiranja	131.773	126.483
Prihodi od skladištenja i najma	85.022	80.703
Ostali prihodi	265.704	258.014
	3.515.303	3.295.526

Prihodi od opskrbe i distribucije plina rezultat su većih količina plina (preuzimanjem kupaca koji koriste javnu uslugu opskrbe plinom na 11 novih distribucijskih područja od travnja 2021. godine i viših cijena plina za kategorije kupaca poduzetništvo.

Ostali prihodi obuhvaćaju sljedeće:

	2021.	2020.
<i>u tisućama kuna</i>		
Prihodi od pogrebnih djelatnosti	92.347	103.990
Prihodi od tržnica	65.346	63.301
Prihodi od putničkih agencija	35.051	22.519
Prihodi od upravljanja i održavanja zgrada	27.447	23.053
Prihodi od usluga autobusnog kolodvora	22.513	20.824
Prihodi od najma telekomunikacijskih vodova i mreža	21.047	20.416
Prihodi od izdavačke djelatnosti	1.953	3.911
	265.704	258.014

7/ INFORMACIJE O SEGMENTIMA / NASTAVAK
Prihodi i rezultati po segmentima za 2021. godinu

<i>u tisućama kuna</i>	Upravljanje objektima	Distribucija vode	Održ. čistoće i odvoz otpada	Upravlj. i održ. Javnih cesta	Usluge parkiranja	Skladištenje i najam	Uređivanje i održavanje zelenih površina	Prodaja i distrib. plina	Prodaja lijekova	Ostalo	Eliminacija	Ukupno
Prihod od prodaje eksternim kupcima	172.404	443.599	395.082	252.064	131.773	85.022	183.569	1.213.938	372.148	265.704		3.515.303
Inter-segmentalna prodaja	97.774	3.102	54.421	30.506	1.818	2.613	14.056	222.363	155	2.160	(428.968)	-
Ukupno prihod od prodaje	270.178	446.701	449.503	282.570	133.591	87.635	197.625	1.436.301	372.303	267.864	(428.968)	3.515.303
Rashodi ostale djelatnosti, neto ostalih prihoda iz osnovne djelatnosti	(467.041)	(525.278)	(648.717)	(297.025)	(113.583)	(23.973)	(211.979)	(1.763.419)	(364.530)	(298.835)	493.846	(4.220.534)
Dobit/(gubitak) iz operativnih aktivnosti	(196.863)	(78.577)	(199.214)	(14.455)	20.008	63.662	(14.354)	(327.118)	7.773	(30.971)	64.878	(705.231)
Financijski prihodi	109.192	7.586	2.805	500	1.300	385	92	8.797	4.585	4.162	(19.184)	120.220
Financijski rashodi	(153.208)	(8.317)	(3.188)	(2.016)	(389)	(388)	(319)	(2.331)	(267)	(41.265)	9.392	(202.296)
Neto financijski rezultat	(44.016)	(731)	(383)	(1.516)	911	(3)	(227)	6.466	4.318	(37.103)	(9.792)	(82.076)
Dobit/(gubitak) prije oporezivanja	(240.879)	(79.308)	(199.597)	(15.971)	20.919	63.659	(14.581)	(320.652)	12.091	(68.074)	55.086	(787.307)
Porezni prihod (rashod)												(6.752)
Neto dobit (gubitak)												(794.059)

7/ INFORMACIJE O SEGMENTIMA / NASTAVAK
Prihodi i rezultati po segmentima za 2020. godinu (prepravljeno)

<i>u tisućama kuna</i>	Upravljanje objektima	Distribucija vode	Održav. čistoće i odvoz otpada	Upravlj.i održ. avnih cesta	Usluge parkiranja	Skladištenje i najam	Uređivanje i održavanje zelenih površina	Opskrba i distrib. plina	Prodaja lijekova	Ostalo	Eliminacija	Ukupno
Prihod od prodaje eksternim kupcima	197.499	439.113	382.171	285.691	126.483	80.703	199.312	973.753	352.787	258.014	-	3.295.526
Inter-segmentalna prodaja	112.989	2.821	66.705	37.546	1.685	2.654	14.272	204.775	410	1.921	(445.778)	-
Ukupno prihodi od prodaje	310.488	441.934	448.876	323.237	128.168	83.357	213.584	1.178.528	353.197	259.935	(445.778)	3.295.526
Rashodi ostale djelatnosti, neto ostalih prihoda iz osnovne	(509.543)	(498.756)	(692.969)	(311.099)	(104.810)	(54.520)	(212.364)	(1.162.122)	(341.926)	(299.694)	459.158	(3.728.645)
Rezultat												
Dobit/(gubitak) iz operativnih aktivnosti	(199.055)	(56.822)	(244.093)	12.138	23.358	28.837	1.220	16.406	11.271	(39.759)	13.380	(433.119)
Financijski prihodi	128.289	5.513	2.356	1.512	579	404	33	7.699	4.037	16.092	(27.123)	139.391
Financijski rashodi	(154.753)	(9.602)	(2.668)	(323)	(659)	(266)	(28)	(1.723)	(308)	(52.140)	10.001	(212.469)
Neto financijski rezultat	(26.464)	(4.089)	(312)	1.189	(80)	138	5	5.976	3.729	(36.048)	(17.122)	(73.078)
Dobit/(gubitak) prije	(225.519)	(60.911)	(244.405)	13.327	23.278	28.975	1.225	22.382	15.000	(75.807)	(3.742)	(506.197)
Porezni rashod												36.979
Neto gubitak												(469.218)

7/ INFORMACIJE O SEGMENTIMA / NASTAVAK
Imovina i obveze po segmentima na 31. prosinca 2021. godine

	Uprav.	Distrib.	Održ.	Upravlj.i	Usluge	Skladištenje	Uređivanje i održavanje	Opskrba i	Prodaja	Ostalo	Eliminacija	Ukupno
	objektima	vode	i odvoz otpada	javnih cesta	parkiranja	i najam	zelenih površina	distribuc. plina	lijekova			
<i>u tisućama kuna</i>												
Nekretnine, postrojenja i oprema	772.164	4.336.307	464.534	275.161	95.050	307.666	360.533	875.078	38.771	2.238.384	267.950	10.031.598
Imovina s pravom korištenja	497	11.766	-	185	753	2.552	120	4.363	5.361	3.859	(8.179)	21.277
Nematerijalna imovina	8.021	26.091	9.718	366	70	245	541	5.539	828	2.036	1.631	55.086
Investicijske nekretnine	795.250	-	-	-	-	1.346.643	-	3.643	-	-	(420.933)	1.724.603
Zalihe	29.086	8.585	5.669	28.006	732	881	19.927	4.512	39.410	11.124	-	147.932
Potraživanja od kupaca, neto	19.258	406.390	48.980	7.337	10.626	5.549	1.954	341.524	71.161	24.422	-	937.201
Neraspoređena imovina	5.080.467	71.387	52.960	206.138	122.481	84.145	148.485	208.354	178.881	791.355	(4.260.325)	2.684.328
Ukupna imovina	6.704.743	4.860.526	581.861	517.193	229.712	1.747.681	531.560	1.443.013	334.412	3.071.180	(4.419.856)	15.602.025
Izdane obveznice	2.280.619	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.280.619
Obveze prema dobavljačima	47.526	152.240	73.213	47.246	6.944	5.115	21.308	229.597	26.191	40.692	-	650.072
Obveze prema zaposlenima	5.428	9.257	15.111	5.755	3.375	1.994	5.849	5.852	4.711	7.245	-	64.577
Kapital i neraspoređene obveze	4.371.170	4.699.029	493.537	464.192	219.393	1.740.572	504.403	1.207.564	303.510	3.023.243	(4.419.856)	12.606.757
Ukupno kapital i obveze	6.704.743	4.860.526	581.861	517.193	229.712	1.747.681	531.560	1.443.013	334.412	3.071.180	(4.419.856)	15.602.025
Ostale segmentalne informacije												
Kapitalni izdaci:	6.005	208.230	10.530	1.049	3.440	2.274	2.016	42.951	1.171	6.903	-	284.569
Nekretnine, postrojenja i oprema	1.856	202.096	10.149	850	3.440	2.274	2.016	41.431	767	6.486	-	271.365
Nematerijalna imovina	4.149	6.134	381	199	-	-	-	1.520	404	417	-	13.204
Amortizacija i umanjenje imovine	5.922	183.762	44.749	11.080	12.279	4.358	8.121	108.887	5.370	27.651	-	412.179

7/ INFORMACIJE O SEGMENTIMA / NASTAVAK
Imovina i obveze po segmentima na 31. prosinca 2020. godine (prepravljeno)

	Uprav.	Distrib.	Održavanje	Upravlj.i	Usluge	Skladištenje	Uređivanje	Opskrba i	Prodaja	Ostalo	Eliminacija	Ukupno
	objektima	vode	i odvoz	javnih	parkiranja	i najam	zelenih	distribuc.	lijekova			
<i>u tisućama kuna</i>			otpada	cesta			površina	plina				
Nekretnine, postrojenja i oprema	765.303	4.321.067	487.165	285.345	103.413	312.545	366.375	941.735	40.491	2.267.484	268.673	10.159.596
Imovina s pravom korištenja	803	17.005	115	239	1.195	3.686	346	5.906	5.811	4.110	(11.917)	27.299
Nematerijalna imovina	4.833	19.302	11.841	169	106	307	615	4.609	814	1.615	1.631	45.842
Ulaganja u nekretnine	806.112	-	-	-	-	1.308.921	-	3.379	-	-	(417.259)	1.701.153
Zalihe	40.742	17.901	12.879	38.932	981	798	23.600	8.995	38.641	13.403	-	196.872
Potraživanja od kupaca, neto	15.860	420.000	48.682	6.377	7.640	7.979	3.004	193.162	51.932	25.304	-	779.940
Neraspoređena imovina	6.082.524	85.177	108.726	235.469	98.476	36.947	135.442	344.675	177.848	1.281.359	(5.256.898)	3.329.745
Ukupna imovina	7.716.177	4.880.452	669.408	566.531	211.811	1.671.183	529.382	1.502.461	315.537	3.593.275	(5.415.770)	16.240.447
Izdane obveznice	2.271.278	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.271.278
Obveze prema dobavljačima	26.971	234.995	90.492	68.810	10.789	5.682	31.378	46.733	28.670	30.645	-	575.165
Obveze prema zaposlenima	5.647	8.958	15.228	5.825	3.455	2.038	5.904	5.882	4.781	7.508	-	65.226
Kapital i neraspoređene obveze	5.412.281	4.636.499	563.688	491.896	197.567	1.663.463	492.100	1.449.846	282.086	3.555.122	(5.415.770)	13.328.778
Ukupno kapital i obveze	7.716.177	4.880.452	669.408	566.531	211.811	1.671.183	529.382	1.502.461	315.537	3.593.275	(5.415.770)	16.240.447
Ostale segmentalne informacije												
Kapitalni izdaci:	5.673	284.718	24.115	18.810	5.518	1.778	12.849	74.486	1.079	202.642	4.073	635.741
Nekretnine, postrojenja i oprema	1.959	274.139	22.674	18.791	5.518	1.778	12.849	73.154	1.052	202.170	4.073	618.157
Nematerijalna imovina	3.714	10.579	1.441	19	-	-	-	1.332	27	472	-	17.584
Amortizacija i umanjenje imovine	5.497	178.729	38.691	11.061	10.963	4.142	7.764	111.553	5.154	29.625	-	403.179

8/ OSTALI PRIHODI

	2021.	2020.
<i>u tisućama kuna</i>		prepravljeno
Prihodi od ukidanja odgođenog priznavanja prihoda /i/	165.637	172.275
Naplaćena otpisana potraživanja (bilješka 26)	54.903	45.224
Prihodi od ukidanja ostalih rezerviranja	52.724	38.047
Prihodi od subvencija i potpora /ii/	44.409	43.040
Prihodi od naplate štete	42.715	7.122
Prihodi od interne realizacije	38.749	35.034
Prihodi od ukidanja rezerviranja za neiskorištene godišnje odmore (bilješka 10)	31.957	29.808
Dobici iz promjene fer vrijednosti ulaganja u nekretnine /iii/ (bilješka 19)	30.557	78.033
Ostalo (ukupno stavke koje nisu materijalno značajne)	49.513	30.682
	511.164	479.265

/i/ Prihodi od ukidanja odgođenog priznavanja prihoda iskazuju se u skladu s MRS 20 Državne potpore, tijekom razdoblja korištenja i sustavno su povezani s odnosnim troškovima (amortizacijom) - vidi bilješku 2(v).

/ii/ Prihodi od subvencija i potpora u najvećoj mjeri ostvareni su od Grada Zagreba i RH a obuhvaćaju:

- financijske potpore iz proračuna Grada za namjene koje su odobrene od Skupštine Grada,
- ugovor o zakupu objekta Arena Zagreb

	2021.	2020.
<i>u tisućama kuna</i>		
Grad Zagreb	22.520	20.055
Ostali	21.889	22.985
	44.409	43.040

/iii/ Neto dobitak iz promjene fer vrijednosti ulaganja u nekretnine prikazan je kako slijedi:

	2021.	2020.
<i>u tisućama kuna</i>		
Nerealizirani dobiti iz promjene fer vrijednosti ulaganja u nekretnine	30.557	78.033
Nerealizirani gubici iz promjene fer vrijednosti ulaganja u nekretnine (bilješke 12)	(11.086)	(54.649)
Neto povećanje fer vrijednosti (bilješka 21)	19.471	23.384

9/ MATERIJALNI TROŠKOVI I USLUGE

	2021.	2020.
<i>u tisućama kuna</i>		<i>prepravljeno</i>
Troškovi sirovina i materijala	179.642	191.933
Troškovi utrošene energije	117.995	114.954
Otpis sitnog inventara	11.008	13.605
<i>a) Ukupno materijalni troškovi</i>	<i>308.645</i>	<i>320.492</i>
<i>b) Promjena vrijednosti zaliha proizvodnje i gotovih proizvoda</i>	<i>1.970</i>	<i>(2.860)</i>
<i>c) Troškovi prodane robe</i>	<i>1.382.006</i>	<i>997.652</i>
Troškovi kooperanata	155.415	174.798
Komunalne usluge i naknade	142.087	195.103
Usluge održavanja	92.971	122.284
Troškovi prijevoznih usluga	57.065	69.509
Usluge obrade podataka i održavanja računanih programa	37.845	37.134
Usluge najamnina i zakupnina	34.602	30.634
Intelektualne usluge	28.257	28.968
Premije osiguranja	15.558	18.639
Bankovne usluge i troškovi platnog prometa	14.305	11.585
Usluge reklame i promidžbe	2.592	2.173
Ostale vanjske usluge	94.237	82.365
<i>d) Ukupno vanjske usluge</i>	<i>674.934</i>	<i>773.192</i>
	2.367.555	2.088.476

Smanjenje troškova sirovina i materijala i troškova kooperanata u 2021. godini u odnosu na prethodnu uzrokovano je smanjenim opsegom radova u segmentima gradnje, upravljanja projektima i objektima, dok su istodobno u segmentu distribucije vode isti povećani.

Troškovi prodane robe su povećani u segmentu prodaje i distribucije plina zbog isporučenih većih količina plina (preuzimanje kupaca koji koriste javnu uslugu opskrbe plinom na 11 novih distribucijskih područja od travnja 2021. godine) i viših cijena plina za kategoriju kupaca poduzetništvo te u segmentu prodaje lijekova zbog većih prodanih količina.

Smanjenje troškova komunalnih usluga i naknada u odnosu na prethodnu godinu odnosi se na segment održavanja čistoće i odvoza otpada.

Smanjenje troškova prijevoznih usluga najznačajnije je u segmentu upravljanja i održavanja javnih cesta zbog manje izvedenih radova u odnosu na prethodno izvještajno razdoblje.

Ostale vanjske usluge u najznačajnijim iznosima odnose se na troškove angažiranja radne snage u iznosu 41.545 tisuća kuna (2020. godine 40.035 tisuća kuna), najam licenci u iznosu 10.110 tisuća kuna (2020. godine 10.967 tisuća kuna) i fiksnu naknadu distributerima plina nepovezanim društvima.

Troškovi revizije u 2021. godini iznose 1.063 tisuće kuna (2020. godina 966 tisuća kuna) i iskazani su u ovoj bilješci u okviru intelektualnih usluga.

10/ TROŠKOVI OSOBLJA

	2021.	2020.
<i>u tisućama kuna</i>		prepravljeno
Troškovi neto plaća i naknade	668.500	660.685
Troškovi poreza i doprinosa	388.947	401.660
Naknade troškova zaposlenima i izdaci za ostala materijalna prava	173.714	163.616
	1.231.161	1.225.961
	-	-
Broj zaposlenika na 31. prosinca	7.633	7.809

Prosječan broj zaposlenika na osnovi ostvarenih sati rada plaćenih od strane Grupe u 2021. godini iznosi 7.395 (2020.: 7.533 zaposlenika).

Naknade troškova zaposlenima i ostala materijalna prava zaposlenih obuhvaćaju naknade koje su regulirane Kolektivnim ugovorom Društva i zasebnim aktima ovisnih društava kao npr. naknade troškova prijevoza na posao i sa posla do visine troškova javnog prijevoza, prigodne nagrade i darove zaposlenicima (jubilarne nagrade, božićnica, uskrsnica, regres i sl.), troškove obrazovanja i stručnog usavršavanja i drugo.

	2021.	2020.
<i>u tisućama kuna</i>		prepravljeno
Troškovi osoblja	1.231.161	1.225.961
Troškovi rezerviranja za neiskorištene godišnje odmore (bilješka 13)	37.451	34.917
Prihodi od ukidanja rezerviranja za neiskorištene godišnje odmore (bilješka 8)	(31.957)	(29.808)
	1.236.655	1.231.070

11/ AMORTIZACIJA

	2021.	2020.
		prepravljeno
Amortizacija nekretnina, postrojenja i opreme (bilješka 18)	394.115	386.120
Amortizacija nematerijalne imovine (bilješka 19)	7.103	5.963
Amortizacija imovine s pravom korištenja (bilješka 20)	10.961	11.152
	412.179	403.235

12/ VRIJEDNOSNO USKLAĐENJE IMOVINE

	2021.	2020.
<i>u tisućama kuna</i>		prepravljeno
Vrijednosno usklađenje potraživanja za zajmove povezanim stranama (bilješka 23 /i/)	83.446	162.535
Vrijednosno usklađenje potraživanja od kupaca (bilješka 26)	74.814	96.849
Vrijednosno usklađenje zaliha (bilješka 24)	23.658	5.051
Vrijednosno usklađenje ostalih potraživanja od povezanih strana	21.244	9.971
Gubici iz promjene fer vrijednosti ulaganja u nekretnine (bilješka 8 /i/)	11.086	54.649
Vrijednosno usklađenje nekretnina, postrojenja i opreme (bilješka 18)	9.511	18.399
Vrijednosno usklađenje ostale imovine	2.884	5.576
	226.643	353.030

/i/ Vrijednosno usklađenje potraživanja za zajmove povezanim stranama priznato je sukladno zahtjevima MSFI 9 Financijski instrumenti zbog povećanog kreditnog rizika za dane zajmove društvima Zagrebački električni tramvaj d.o.o. i Zagrebački velesajam d.o.o.

13/ REZERVIRANJA

	2021.	2020.
<i>u tisućama kuna</i>		prepravljeno
Rezerviranja za štetne ugovore /i/	203.406	-
Rezerviranja za primanja zaposlenih po MRS 19	1.185	4.589
Rezerviranja za otpremnine za kolektivni višak /ii/	136.479	-
Rezerviranja za neiskorištene dane godišnjeg odmora	37.451	34.917
Rezerviranja za započete sudske sporove	36.964	13.140
Ostala rezerviranja za troškove	2.076	2.957
	417.561	55.603

/i/ Na temelju analize ugovora u segmentu opskrbe plinom za dio kupaca kategorije poduzetništvo kod kojih je dobavna cijena plina (koja je promjenjiva) veća od prodajne (koja je fiksna), procijenjeni gubitak za razdoblje od 1. siječnja 2022. godine do 30. rujna 2022. godine priznaje se u financijskim izvještajima 2021. godine kao trošak rezerviranja za štetne ugovore.

/ii/ U sklopu procesa reorganizacije i optimizacije korporativnih funkcija Grupe u prosincu 2021. godine je pokrenut proces savjetovanja sa sindikalnim partnerima o namjeravanom donošenju odluke o kolektivnom višku radnika te su priznata rezerviranja u iznosu od 136.479 tisuća kuna za otpremnine i naknade za otkazni rok koja se namjeravaju isplatiti tijekom sljedeće poslovne godine (bilješka 32).

Za godinu koja je završila 31. prosinca 2021.

14/ OSTALI POSLOVNI RASHODI

	2021.	2020.
<i>u tisućama kuna</i>		prepravljenno
Kazne, penali i naknade šteta	29.601	26.168
Članarine strukovnim zajednicama	8.337	7.444
Darovanja, donacije i sponzorstva	2.883	12.623
Upravni i sudski troškovi	10.385	9.655
Otpisana potraživanja	12.365	15.869
Ostalo (ukupno stavke koje nisu materijalno značajne)	13.028	9.847
	76.599	81.606

15/ FINANCIJSKI PRIHODI

	2021.	2020.
<i>u tisućama kuna</i>		
Prihodi od kamata na zajmove povezanih društava	58.246	74.324
Prihodi od kamata na depozite i po zajmovima nepovezanim društvima	14.017	12.465
Ostali financijski prihodi	44.588	37.139
Pozitivne tečajne razlike	3.369	15.463
	120.220	139.391

16/ FINANCIJSKI RASHODI

	2021.	2020.
<i>u tisućama kuna</i>		
Troškovi kamata	166.877	166.354
Troškovi diskonta i izdavanja obveznica	19.929	19.304
Troškovi kamata od povezanih strana	1.338	803
Ostali rashodi od kamata	9.105	8.940
Negativne tečajne razlike	5.047	17.068
	202.296	212.469
<i>Neto efekt pozitivnih i negativnih tečajnih razlika</i>		
Pozitivne tečajne razlike	3.369	15.463
Negativne tečajne razlike	(5.047)	(17.068)
	(1.678)	(1.605)

Za godinu koja je završila 31. prosinca 2021.

17/ POREZ NA DOBIT

Grupa nije porezni obveznik već su to njezine članice. Porez na dobit za 2021. godinu se obračunava primjenom stope od 18% na oporezivu dobit.

Porez na dobit priznat u dobiti ili gubitku

	2021.	2020.
<i>u tisućama kuna</i>		
Porezni rashod obuhvaća:		
Tekući porez tekuće godine	9.306	5.880
Odgođeni porez	(2.554)	(42.859)
Ukupno porezni rashod / (prihod)	6.752	(36.979)

Odnos između računovodstvene dobiti i poreznog rashoda tekuće godine:

	2021.	2020.
<i>u tisućama kuna</i>		
Gubitak prije oporezivanja	(787.307)	(506.197)
Porez na dobit po stopi od 18% (2020: 18%)	(141.715)	(91.115)
Učinak trajnih razlika (neto)	88.529	56.410
Učinak poreznih gubitaka koji nisu priznati kao odgođena porezna imovina	62.492	(915)
Učinak privremenih razlika priznatih kao odgođene porezna imovine	(2.554)	(1.359)
Porezni rashod / (prihod) priznat u dobit ili gubitak	6.752	(36.979)

17/ POREZ NA DOBIT / NASTAVAK

Stanje odgođenih poreza – odgođena porezna imovina i odgođena porezna obveza

2021. godina	Početno stanje	Priznato u dobit ili gubitak	Iskazano u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti	Knjiženo izravno u glavnici	Zaključno stanje
<i>u tisućama kuna</i>					
Privremene razlike					
<i>Odgođena porezna imovina</i>					
Rezerviranja MRS 19	24.725	(3.275)	-	126	21.576
Zalihe	12	687	-	-	699
MSFI 15 priključci	10.629	(1.447)	-	-	9.182
Vrijednosno usklađenje zemljišta	6.985	-	-	-	6.985
Revalorizacija zemljišta	-	-	-	-	-
Nekretnine postrojenja i oprema	882	(133)	-	-	749
MRS 40 ulaganja u nekretnine	27.479	791	-	-	28.270
<i>Odgođena porezna obveza</i>					
Revalorizacija zemljišta	389.611	(274)	(76)	-	389.261
Nekretnine, postrojenja i oprema	10.663	-	-	-	10.663
Revalorizacija financijske imovine	3.342	-	1.992	-	5.334
MSFI 16	17.582	(6.105)	-	-	11.477
Neiskorišteni porezni gubici i porezne olakšice					
Porezni gubici	42.511	(448)	-	-	42.063
Odgođena porezna imovina	113.223	(3.825)	-	126	109.524
Odgođene porezne obveze	421.198	(6.379)	1.916	-	416.735
Ukupno		2.554	(1.916)	126	

U skladu s poreznim propisima, Porezna uprava može u svakom trenutku pregledati knjige i evidencije društava u razdoblju od tri godine nakon isteka godine u kojoj je porezna obveza iskazana te može nametnuti dodatne porezne obveze i kazne. Uprava nije upoznata ni s kakvim okolnostima koje bi mogle dovesti do potencijalnih značajnih obveza u tom pogledu.

17/ POREZ NA DOBIT / NASTAVAK

Stanje odgođenih poreza – odgođena porezna imovina i odgođena porezna obveza

2020. godina <i>u tisućama kuna</i>	Početno stanje	Priznato u dobit ili gubitak	Iskazano u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti	Knjiženo izravno u glavicu	Zaključno stanje
<i>Privremene razlike</i>					
Rezerviranja MRS 19	24.440	285	-	-	24.725
Zalihe	12	-	-	-	12
MSFI 15 priključci	12.246	(1.617)	-	-	10.629
Vrijednosno usklađenje zemljišta	6.985	-	-	-	6.985
Nekretnine postrojenja i oprema	882	-	-	-	882
MRS 40 ulaganja u nekretnine	31.527	(4.048)	-	-	27.479
Revalorizacija zemljišta	394.325	-	(4.714)	-	389.611
Nekretnine, postrojenja i oprema	9.333	-	1.376	(46)	10.663
Revalorizacija financijske imovine	2.991	-	351	-	3.342
MSFI 16 najmovi	24.321	(6.739)	-	-	17.582
<i>Neiskorišteni porezni gubici</i>					
Porezni gubici	1.011	41.500	-	-	42.511
Odgođena porezna imovina	77.103	36.120	-	-	113.223
Odgođene porezne obveze	430.970	(6.739)	(2.987)	(46)	421.198
Ukupno		42.859	(2.987)	(46)	

Revalorizacijske pričuve za nekretnine postrojenja i opremu formirane su u prethodnim razdobljima i unesene u izvještaje Grupe pripajanjem društava 2007. godine, Kako je prethodno navedeno u računovodstvenim politikama Grupa primjenjuje model revalorizacije na zemljišta dok se građevine, postrojenja i oprema naknadno vrednuju po amortiziranom trošku.

Za godinu koja je završila 31. prosinca 2021.

18/ NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA

u tisućama kuna

	Zemljište	Građevinski objekti	Postrojenja i oprema	Transp. sred. i alati	Ost. mater. imovina	Mater. imovina u pripremi	Materijalna imovina ukupno
NABAVNA VRIJEDNOST							
Stanje 31.12.2019.	3.267.398	11.944.215	1.281.064	714.543	46.555	679.670	17.933.445
Učinci prepravaka (bilješka 4)	2.041	-	-	-	-	(28.445)	(26.404)
Stanje 01.01.2020. prepravljeno	3.269.439	11.944.215	1.281.064	714.543	46.555	651.225	17.907.041
Nove nabave	-	46.555	37.373	4.571	-	529.662	618.161
Prijenos sa imovine u pripremi	131.124	271.775	70.793	44.956	3	(519.347)	(696)
Reklasifikacije (prijenosi sa/na)	-	83	486	(488)	-	8	89
Revalorizacija	-	7.644	-	-	-	-	7.644
Rashodi, otuđenja i prodaje	(49)	(11.313)	(40.249)	(19.537)	-	(20)	(71.168)
Umanjenje vrijednosti	-	(3.606)	-	-	-	-	(3.606)
Isknjiženje zbog povrata Gradu	(33.775)	(139.558)	-	-	-	-	(173.333)
Prijenos sa gotovih proizvoda	191	-	-	-	-	-	191
Prijenos na ulaganje u nekretnine	-	(12.455)	-	-	-	-	(12.455)
Stanje 31.12.2020.	3.366.930	12.103.340	1.349.467	744.045	46.558	661.528	18.271.868
Nove nabave	-	12.381	29.329	336	3	229.316	271.365
Prijenos sa imovine u pripremi	535	224.822	40.175	10.987	-	(280.490)	(3.971)
Reklasifikacije (prijenosi sa/na)	-	143.863	(138.554)	(486)	-	(5.534)	(711)
Revalorizacija	(1.075)	11.544	-	-	-	-	10.469
Rashodi, otuđenja i prodaje	(988)	(5.300)	(56.025)	(10.290)	(67)	(5.433)	(78.103)
Prijenos sa gotovih proizvoda	-	-	-	-	-	9.748	9.748
Prijenos na ulaganje u nekretnine	-	-	-	-	-	(3.979)	(3.979)
Stanje 31.12.2021.	3.365.402	12.490.650	1.224.392	744.592	46.494	605.156	18.476.686
ISPRAVAK VRIJEDNOSTI							
Stanje 31.12.2019.	51.415	6.244.968	1.015.444	552.704	128	31.269	7.895.928
Učinci prepravaka (bilješka 4)	-	-	-	-	-	-	-
Stanje 01.01.2020. prepravljeno	51.415	6.244.968	1.015.444	552.704	128	31.269	7.895.928
Amortizacija	-	285.996	58.025	42.126	-	(27)	386.120
Vrijednosno usklađenje	-	18.399	-	-	-	798	19.197
Reklasifikacija (prijenosi sa/na)	-	35	479	(479)	-	-	35
Rashodi, otuđenja i prodaje	-	(10.775)	(39.546)	(19.420)	-	-	(69.741)
Isknjiženje zbog povrata Gradu	-	(112.775)	-	-	-	-	(112.775)
Prijenos na ulaganje u nekretnine	-	(3.135)	-	-	-	-	(3.135)
Stanje 31.12.2020.	51.415	6.422.713	1.034.402	574.931	128	32.040	8.115.629
Amortizacija	-	282.869	68.181	43.520	-	(455)	394.115
Vrijednosno usklađenje	-	2.309	3	1	-	7.198	9.511
Reklasifikacija (prijenosi sa/na)	-	132.485	(133.116)	446	-	-	(185)
Rashodi, otuđenja i prodaje	-	(3.101)	(55.502)	(10.158)	-	(1.772)	(70.533)
Stanje 31.12.2021.	51.415	6.837.275	913.968	608.740	128	37.011	8.448.537
NETO KNJIGOVODSTVENA VRIJEDNOST							
Stanje na 01.01.2020. prepravljeno	3.218.024	5.699.247	265.620	161.839	46.427	619.956	10.011.113
Stanje na 31.12.2020. prepravljeno	3.315.515	5.680.627	315.065	169.114	46.430	629.488	10.156.239
Stanje na 31.12.2021.	3.313.987	5.653.375	310.424	135.852	46.366	568.145	10.028.149

U novim nabavama 2020. godine iskazano je stjecanje nekretnine Veletržnica i hladnjača u iznosu 171.650 tisuća kuna prema ugovoru o zamjeni nekretnina s Gradom Zagrebom. Isknjiženje nekretnine koja je dana u zamjenu opisano je u bilješki 24

U nastavku slijedi prikaz nekretnina, postrojenja i opreme uvećan za predujmove za nabavu dugotrajne materijalne imovine:

	31.12.2021.	31.12.2020. prepravljeno	01.01.2020. prepravljeno
<i>u tisućama kuna</i>			
Neto vrijednost bez predujmova	10.028.149	10.156.239	10.011.113
Predujmovi za materijalnu imovinu	3.449	3.357	5.766
Nekretnine, postrojenja, oprema i predujmovi	10.031.598	10.159.596	10.016.879

18/ NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA / NASTAVAK*Vlasništvo nad nekretninama*

Grupa je u procesu upisa zemljišta i građevinskih objekata u odgovarajuće registre kojima se dokazuje vlasništvo. Kako pojedine općinske zemljišne knjige nisu u potpunosti sređene, proces uknjižbe traje duže nego kod novoizgrađenih objekata. Vlasnik Grupe, Grad Zagreb, dao je značajan dio imovine na upravljanje Grupi. Status te imovine još nije u potpunosti reguliran. Dio imovine je od osnivanja Grupe uknjižen, a za preostalu imovinu traje postupak rješavanja trenutnog statusa.

U nastavku je prikazana struktura vlasništva nad zemljištem (revalorizirana vrijednost):

	31.12.2021.	31.12.2020.
<i>u tisućama kuna</i>		prepravljen
Knjižno vlasništvo	2.130.409	2.191.666
Vanknjižno vlasništvo	1.183.578	1.123.849
	3.313.987	3.315.515

Status vlasništva nad građevinskim objektima (nabavna vrijednost)

	31.12.2021.	31.12.2020.
<i>u tisućama kuna</i>		
Knjižno vlasništvo	1.931.995	1.653.117
Vanknjižno vlasništvo	3.731.005	3.827.492
Objekti komunalne infrastrukture	6.827.650	6.622.731
	12.490.650	12.103.340

Provjera ostatka vrijednosti

U skladu sa zahtjevima MRS-a 16 (Nekretnine, postrojenja i oprema) koji je na snazi za tekuće obračunsko razdoblje, Grupa je provjerila ostatak vrijednosti za potrebe obračuna amortizacije. Pregledom nije utvrđena potreba za usklađivanjem ostatka vrijednosti za tekuće i prethodna razdoblja.

Umanjenje vrijednosti imovine

Sukladno MRS-u 36, kada postoje naznake za umanjeње vrijednosti imovine, iskazana vrijednost trebala bi se usporediti s povrativom vrijednošću, te bi iznos povrativog trebao biti otpisan. Povrativi iznos je veći iznos uspoređujući (i) neto prodajnu cijenu ako se imovina može prodati i (ii) "vrijednost u uporabi te imovine", koja predstavlja neto sadašnju vrijednost budućih novčanih tokova temeljenih na razumnim i potkrepljivim pretpostavkama i najboljim saznanjima Uprave o budućim ekonomskim uvjetima poslovanja i planovima.

Uprava vjeruje da je iskazani iznos dugotrajne materijalne imovine u prethodnoj tablici moguće povratiti poslovanjem kroz buduće razdoblje.

/i/ Isknjiženje zbog povrata Gradu

Tijekom 2020. godine isknjiženo je zemljište u Remetincu revalorizirane vrijednosti 12.720 tisuća kuna radi prijenosa na Grad Zagreb bez naknade za potrebe izgradnje komunalne infrastrukture. Isknjiženje je provedeno kroz smanjenje imovine i revalorizacijskih pričuva i odgođene porezne obveze.

U 2021. Grupa je kapitalizirala troškove posudbe u iznosu 3.387 tisuća kuna (u 2020. nije bilo kapitalizacije troškova posudbe) sukladno MRS 23 Troškovi posudbe.

18/ NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA / NASTAVAK*Knjigovodstvena vrijednost nekretnina založenih kao instrument osiguranja*

<i>u tisućama kuna</i>	31.12.2021.	31.12.2020.
Nekretnine založene kao instrument osiguranja	9.434	15.247

19/ ULAGANJE U NEKRETNINE

<i>u tisućama kuna</i>	2021.	2020.
Stanje 1. siječnja	1.701.153	1.688.614
Povećanje vrijednosti za nova ulaganja	-	1.015
Povećanje fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka (neto) (bilješka 8)	19.471	23.384
Donos sa nekretnina postrojenja i opreme (bilješka 18)	3.979	9.320
Prijenos na dugotrajnu imovinu namijenjenu prodaji (bilješka 24)		(21.180)
Stanje 31. prosinca	1.724.603	1.701.153

Tijekom 2021. godine, obavljeno je fer vrednovanje ulaganja u nekretnine na temelju procjene kvalificiranog procjenitelja ovlaštenog za procjenu vrijednosti nekretnina pri čemu su utvrđeni dobiti uslijed promjene fer vrijednosti u iznosu od 19.471 tisuća kuna (2020. godine: dobit od 23.384 tisuća kuna), koji su uključeni u konsolidirani račun dobiti i gubitka (bilješka 8).

Procjena fer vrijednosti ulaganja u nekretnine koja se naknadno mjere po fer vrijednosti u skladu s MRS-om 40 izvršena je od strane neovisnog ovlaštenog procjenitelja pri čemu je za poslovne prostore i zemljišta korištena poredbena metoda, a za građevinski dio objekata koji su dani u najam prihodovna metoda. U prihodovnoj metodi prihodovna vrijednost se utvrđuje na temelju prihoda koji se postižu na tržištu (održivi prihodi). Prihodovna vrijednost izgrađenih zemljišta obuhvaća vrijednost zemljišta, vrijednost građevine i vrijednost uređaja.

<i>u tisućama kuna</i>	2. razina	3. razina	Fer vrijednost na 31.12.2021. godine
Skladišne hale u poslovnom najmu	-	1.337.536	1.337.536
Ostali prostori u poslovnom najmu	20.922	83.377	104.299
Ostale nekretnine koje se drže radi povećanja kapitalne vrijednosti ili za upotrebu u još neutvrđenoj budućnosti	216.538	66.230	282.768
	237.460	1.487.143	1.724.603

Prema hijerarhiji fer vrijednosti imovina za koju je fer vrijednost utvrđena poredbenom metodom klasificirana je na 2. razinu a imovina za koju je fer vrijednost utvrđena kombinacijom poredbene i prihodovne metode klasificirana je na 3. razinu.

Status vlasništva nad ulaganjima u nekretnine

<i>u tisućama kuna</i>	31.12.2021.	31.12.2020.
Knjižno vlasništvo	837.982	839.696
Vanknjižno vlasništvo	886.621	861.457
	1.724.603	1.701.153

20/ IMOVINA S PRAVOM KORIŠTENJA

Grupa je priznala imovinu s pravom korištenja i obveze za najam koje se odnose na korištenje zemljišta, građevinskih objekata, opreme i vozila, a prethodno su bila klasificirana kao operativni najmovi.

Imovina s pravom korištenja

<i>u tisućama kuna</i>	Zemljište	Građevinski objekti	Alati i vozila	Postrojenja i oprema	Ukupno
Neto knjigovodstvena vrijednost na dan 31.12.2019.	-	12.723	6.238	4.819	23.780
Povećanje	353	3.737	10.581	-	14.671
Amortizacija	-	(4.158)	(5.860)	(1.134)	(11.152)
Neto knjigovodstvena vrijednost na dan 31.12.2020.	353	12.302	10.959	3.685	27.299
Povećanje	-	5.020	-	-	5.020
Amortizacija	-	(9.258)	(569)	(1.134)	(10.961)
Rashodi i otuđenja	-	(81)	-	-	(81)
Neto knjigovodstvena vrijednost na dan 31.12.2021.	353	7.983	10.390	2.551	21.277

Grupa je priznala obveze za najam kako slijedi:

	31.12.2021.	31.12.2020.
<i>u tisućama kuna</i>		
Dugoročne obveze po najmu	11.802	18.025
Kratkoročne obveze po najmu	6.711	9.884
	18.513	27.909

Kratkoročni najmovi i najmovi male vrijednosti

	31.12.2021.	31.12.2020.
<i>u tisućama kuna</i>		
Kratkoročni najmovi	20.206	17.702
Najmovi male vrijednosti	14.517	12.625
	34.723	30.327

Troškovi koji se odnose na kratkoročne najmove i najmove male vrijednosti koji nisu klasificirani kao najmovi po MSFI 16 iznose 34.723 tisuća kuna (2020. godine 30.327 tisuća kuna) i uključeni su u troškove zakupa.

21/ NEMATERIJALNA IMOVINA I GOODWILL*u tisućama kuna*

	Licence i ostala prava	Goodwill	Ostala nemater. imovina	Nemater. imovina u pripremi	Nemater. imovina ukupno
NABAVNA VRIJEDNOST					
Stanje 31.12.2019.	69.903	11.811	107.293	14.040	203.047
Nove nabave	955	-	165	16.462	17.582
Prijenos sa imovine u pripremi	1.950	-	4.678	(5.932)	696
Reklasifikacije (prijenosi sa/na)	-	-	(35)	(54)	(89)
Rashodi, otuđenja i prodaje	(6.158)	-	(57)	-	(6.215)
Stanje 31.12.2020.	66.650	11.811	112.044	24.516	215.021
Nove nabave	1.627	-	233	11.344	13.204
Prijenos sa imovine u pripremi	4.814	-	1.948	(4.146)	2.616
Reklasifikacije (prijenosi sa/na)	(9)	-	181	539	711
Rashodi, otuđenja i prodaje	(1.435)	-	(4.072)	-	(5.507)
Stanje 31.12.2021.	71.647	11.811	110.334	32.253	226.045
ISPRAVAK VRIJEDNOSTI					
Stanje 31.12.2019.	53.814	10.180	105.471	-	169.465
Amortizacija	4.790	-	1.173	-	5.963
Reklasifikacije (prijenosi sa/na)	-	-	(35)	-	(35)
Rashodi, otuđenja i prodaje	(6.158)	-	(56)	-	(6.214)
Stanje 31.12.2020.	52.446	10.180	106.553	-	169.179
Amortizacija	5.475	-	1.628	-	7.103
Reklasifikacije (prijenosi sa/na)	8	-	176	-	184
Rashodi, otuđenja i prodaje	(1.435)	-	(4.072)	-	(5.507)
Stanje 31.12.2021.	56.494	10.180	104.285	-	170.959
NETO KNJIGOVODSTVENA VRIJEDNOST					
Stanje 31.12.2019.	16.089	1.631	1.822	14.040	33.582
Stanje 31.12.2020.	14.204	1.631	5.491	24.516	45.842
Stanje 31.12.2021.	15.153	1.631	6.049	32.253	55.086

Umanjenje goodwilla je izračunato temeljem procjene operativne vrijednosti ovisnog društva na dan 30.09.2019. korištenjem metode diskontiranih novčanih tijekova i dobivena je manja vrijednost ovisnog društva od njegove knjigovodstvene za iznos od 10.180 tisuća kuna . U 2021. godini nije bilo potrebe za dodatnim umanjnjem vrijednosti goodwilla.

22/ FINANCIJSKA IMOVINA

Financijska imovina prikazana je kako slijedi:

	31.12.2021.	31.12.2020. prepravljen
<i>u tisućama kuna</i>		
/i/ Financijska imovina koja se vodi po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka		
Ulaganja u dionice	1.165	1.130
/ii/ Financijska imovina koja se vodi po amortiziranom trošku		
Depoziti s dospijanjem dužim od jedne godine	138.781	138.825
<i>Kratkoročni dio</i>	<i>2.943</i>	<i>-</i>
<i>Dugoročni dio</i>	<i>135.838</i>	<i>138.825</i>
Depoziti s dospijanjem do jedne godine	764	753
Depoziti za rješavanje imovinsko pravnih odnosa	19.814	-
Ostali depoziti	3.980	3.613
	24.558	4.366
<i>Financijska imovina koja se vodi po amortiziranom trošku - kratkoročni dio</i>	<i>27.501</i>	<i>4.366</i>
<i>Financijska imovina koja se vodi po amortiziranom trošku - dugoročni dio</i>	<i>135.838</i>	<i>138.825</i>
/iii/ Financijska imovina koja se vodi po fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit		
Ulaganja u dionice	29.520	18.450
Financijska imovina ukupno kratkoročni dio	28.666	5.496
Financijska imovina ukupno dugoročni dio	165.358	157.275

U okviru ulaganja u dionice evidentirana je financijska imovina (dionice) koja se vodi po fer vrijednosti uz prikaz promjena fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka. Iskazane dionice odnose se na manjinske udjele u vlasništvu banaka i drugih poslovnih subjekata prema kojima Grupa nema značajnijeg utjecaja.

Financijska imovina koja se vodi po amortiziranom trošku odnosi se na depozite od kojih su najznačajniji dugoročni garantni depoziti za otplatu kreditnih i obveza iz ugovora o zakupu, dospijevaju po konačnoj otplati obveza.

Financijska imovina koja se vodi po fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit odnosi se na ulaganja u dionice Medike d.d. (1.025 dionica).

Za godinu koja je završila 31. prosinca 2021.

23/ DUGOTRAJNA POTRAŽIVANJA

Dugotrajna potraživanja prikazana su kako slijedi:

	31.12.2021.	31.12.2020.	01.01.2020.
<i>u tisućama kuna</i>		prepravljeno	prepravljeno
Dugoročni dio			
Potraživanja od povezanih strana /i/	957.404	1.170.313	1.368.657
Potraživanja po zajmovima /ii/	4.918	7.928	11.508
Potraživanja po osnovu prodaje na kredit /iii/	1.055	1.659	2.446
Ostala potraživanja /iv/	607.833	579.936	531.036
	1.571.210	1.759.836	1.913.647

/i/ Potraživanja od povezanih strana

	31.12.2021.	31.12.2020.	01.01.2020.
<i>u tisućama kuna</i>		prepravljeno	prepravljeno
Potraživanja od člana društva	1.237.467	1.328.879	1.473.408
Diskont nedospjelih potraživanja od člana društva	(209.776)	(169.834)	(198.895)
Vrijednosno usklađenje potraživanja od člana društva	(9.162)	(9.162)	(9.162)
Vrijednosno usklađenje potraživanja od člana društva za indeksaciju zakupnine za objekt Arena Zagreb	(12.408)	(8.472)	(4.630)
1. Ukupno potraživanja od člana društva	1.006.121	1.141.411	1.260.721
<i>Od toga kratkoročni dio (bilješka 25)</i>	<i>184.566</i>	<i>187.641</i>	<i>206.849</i>
2. Dani zajmovi povezanim stranama	158.367	233.515	384.315
<i>Od toga kratkoročni dio (bilješka 25)</i>	<i>22.518</i>	<i>16.972</i>	<i>69.530</i>
Ukupno potraživanja od povezanih strana (1+2)	1.164.488	1.374.926	1.645.036
<i>Kratkoročni dio ukupno</i>	<i>(207.084)</i>	<i>(204.613)</i>	<i>(276.379)</i>
<i>Dugoročni dio ukupno</i>	<i>957.404</i>	<i>1.170.313</i>	<i>1.368.657</i>

Potraživanja od člana društva odnose se na potraživanja od Grada Zagreba za financiranje 50%-tnih troškova najma sportskog objekta Arena Zagreb u iznosu od 291.280 tisuća kuna neto (2020. godine: 305.173 neto), na potraživanje po ugovorima o višegodišnjem zakupu objekata javne namjene (škole, vrtići, bazeni) koje je Grupa iskazala kao dugotrajno potraživanje od Grada Zagreba kao zakupnika sukladno *IFRIC-u 12 Sporazumi o koncesijama za usluge* u iznosu od 507.966 tisuća kuna (2020. godine: 532.379 tisuća kuna). Razdoblje trajanja zakupa ugovoreno je na rok 7-13 godina od kojih 4 ugovora istječu u 2023. godini, 2 ugovora u 2028. godini i 1 u 2032. godini. Zakupnina po ugovorima plaća se mjesečno i iznosi 495 tisuća kuna i 780 tisuća eura. Sukladno ugovoru Grupa ima obvezu investicijskog upravljanja i održavanja objekata čitavo vrijeme trajanja ugovora a koji troškovi upravljanja i održavanja su uračunati u izračun mjesečne zakupnine. Potraživanja po ugovorima o zakupu iznose 206.875 tisuća kuna (na 31.12.2020. godine 297.066 tisuća kuna)

Dani zajmovi povezanim stranama odnose se na zajmove dane Zagrebačkom električnom tramvaju d.o.o. i Zagrebačkom velesajmu d.o.o. Na dane zajmove povezanim stranama obračunavaju se kamate jednake tržišnim u vrijeme odobravanja zajma, 3,88%. Ugovori o zajmovima sklopljeni su na razdoblje do 10 godina uz instrumente osiguranja plaćanja. Zbog povećanog kreditnog rizika Grupa je sukladno MSFI 9 *Financijski instrumenti* u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti priznala umanjene vrijednosti potraživanja za dane zajmove. Iznos umanjenja potraživanja za dane zajmove na 31. prosinca 2021. godine 245.981 tisuća kuna (31. prosinca 2020. godine 162.535 tisuća kuna) (bilješka 12).

23/ DUGOTRAJNA POTRAŽIVANJA / NASTAVAK

/ii/ Potraživanja po zajmovima

<i>u tisućama kuna</i>	31.12.2021.	31.12.2020.
Dani zajmovi nepovezanim stranama	13.225	15.044
<i>Kratkoročni dio (bilješka 26)</i>	<i>(8.305)</i>	<i>(7.116)</i>
<i>Dugoročni dio</i>	<i>4.918</i>	<i>7.928</i>

Dani zajmove nepovezanim stranama u najznačajnijem iznosu odnose se na dane zajmove stambenim zgradama kojima je ovisno društvo Gradsko stambeno komunalno gospodarstvo d.o.o. upravitelj.

/iii/ Potraživanja za prodaju na kredit

<i>u tisućama kuna</i>	31.12.2021.	31.12.2020.
Potraživanja za prodane stanove	1.562	2.255
<i>Kratkoročni dio (bilješka 26))</i>	<i>(507)</i>	<i>(596)</i>
<i>Dugoročni dio</i>	<i>1.055</i>	<i>1.659</i>

/iv/ Ostala dugotrajna potraživanja

<i>u tisućama kuna</i>	31.12.2021.	31.12.2020.
Potraživanja od Republike Hrvatske	309.377	319.334
Vrijednosno usklađenje potraživanja od države za indeksaciju zakupnine za objekt Arena Zagreb	(18.097)	(14.161)
Ostala potraživanja	379.986	331.068
Umanjenje potraživanja za kreditne rizike u kreditima stambenih zgrada	(2.415)	(2.415)
	668.851	633.826
<i>Kratkoročni dio</i>	<i>(61.018)</i>	<i>(53.890)</i>
<i>Dugoročni dio</i>	<i>607.833</i>	<i>579.936</i>

Potraživanje od Republike Hrvatske u iznosu od 291.280 tisuća kuna neto (31. prosinca 2020. godine 305.173 tisuća kuna) odnosi se na neto potraživanje od Republike Hrvatske za financiranje 50%-tnog najma dvorane Arena temeljem Sporazuma RH i Grada Zagreba o financiranju zakupa objekta Arene. Ugovor o zakupu za objekt Arena Zagreb sklopljen je 2007. godine na rok od 28 godina.

Ostala potraživanja u najvećem dijelu odnose se na potraživanja članice Grupe za kredite koji su u ime i za račun stambenih zgrada ugovoreni kod poslovne banke. Krediti su s rokom otplate od 3 do 15 godina. Ukupan iznos potraživanja za kredite za koje je ugovorom Grupa korisnik kredita, a krajnji korisnici vlasnici zgrada kojima Grupa upravlja iznosi 377.675 tisuća kuna (na 31.12.2020. godine 327.894 tisuća kuna), vidi bilješku 33 u kojoj su iskazane dugoročne obveze po tim istim potraživanjima. Kredit je osiguran garantnim depozitom u iznosu 13.797 tisuća kuna radi osiguranja potraživanja Banke, te vinkuliranom policom osiguranja zgrade u korist Zagrebačke banke. Suvlasnici se odriču prava na raskid ili otkaz Ugovora o upravljanju dvije godine dulje od isteka roka otplate zajma, dok otplate kredita ima prvenstvo namirenja prije isplate svih ostalih troškova zgrade, a ukoliko sredstva pričuve na računu ne bi bila dostatna obvezuju se povećati doprinos u pričuvi. Neto iznos potraživanja u 2021. godini iznosi 375.260 tisuća kuna jer je u 2019. godini izvršeno je vrijednosno usklađenje potraživanja za rizike kredita u iznosu 2.415 tisuća kuna.

24/ ZALIHE

<i>u tisućama kuna</i>	31.12.2021.	31.12.2020. prepravljeno	01.01.2020. prepravljeno
Sirovine i materijal	63.053	97.357	101.048
Gotovi proizvodi	12.440	23.968	33.415
Proizvodnja u tijeku	30.412	32.795	33.770
Trgovačka roba	40.951	41.419	42.907
Predujmovi za zalihe	1.076	1.333	2.790
Dugotrajna imovina namijenjena prodaji	-	-	178.028
	147.932	196.872	391.958

Dugotrajna imovina namijenjena prodaji u iznosu 178.028 tisuća kuna na 31.12.2019. godine odnosila se na nekretninu u Sesvetama i posebni dio nekretnine u Mandićevoj ulici koja je po ugovoru o zamjeni nekretnina predana u vlasništvo Grada Zagreba u zamjenu za kompleks Veletržnica i hladnjača. Tijekom 2020. godine na dugotrajnu imovinu namijenjenu prodaji reklasificirane su nekretnina u Novom Vinodolskom i Velom Lošnju u iznosu je 21.180 tisuća kuna koje su do kraja 2020. godine prodane.

U 2021. godini provedeno je umanjenje vrijednosti zaliha koje su starije od jedne godine u iznosu od 23.658 tisuća kuna (2020. godine 5.051 tisuća kuna) - bilješka 12.

25/ POTRAŽIVANJA OD POVEZANIH STRANA

	31.12.2021.	31.12.2020. prepravljeno	01.01.2020. prepravljeno
Potraživanja od člana društva i ostalih povezanih strana	296.985	557.195	376.229
Tekuće dospijeće dugoročnih potraživanja od člana društva (bilješka 23)	184.566	187.641	206.849
Tekuće dospijeće danih zajmova povezanim stranama (bilješka 23)	22.518	16.972	69.530
	504.069	761.808	652.608

Potraživanja od člana društva i ostalih povezanih strana odnose se na potraživanja iz redovnih isporuka radova i usluga prema članu društva i ostalim povezanim društvima koja su u vlasništvu Grada Zagreba.

Dani zajmovi povezanim stranama odnose se na kratkoročno dospijeće dugoročnih zajmova (bilješka 23/i/).

26/ POTRAŽIVANJA OD KUPACA I OSTALA POTRAŽIVANJA

<i>u tisućama kuna</i>	31.12.2021.	31.12.2020. prepravljeno	01.01.2020. prepravljeno
Potraživanja od kupaca /i/	937.201	779.939	769.352
Potraživanja od države i drugih institucija	8.562	24.617	52.954
Potraživanja od zaposlenih	418	472	461
Ostala potraživanja /ii/	157.598	338.652	292.986
	1.103.779	1.143.680	1.115.753

26/ POTRAŽIVANJA OD KUPACA I OSTALA POTRAŽIVANJA / NASTAVAK

/i/ Potraživanja od kupaca

	31.12.2021.	31.12.2020.	01.01.2020.
<i>u tisućama kuna</i>		prepravljenio	
Potraživanja od kupaca	1.687.242	1.541.045	1.500.725
Ispravak vrijednosti potraživanja od kupaca	(750.041)	(761.106)	(731.373)
	937.201	779.939	769.352

Potraživanja od kupaca iskazana su po amortiziranom trošku. Na zakašnjele uplate obračunavaju se zakonske zatezne kamate. Ispravak vrijednosti potraživanja od kupaca Grupa evidentira za sva potraživanja starija od 365 dana i po pokretanju postupka prisilne naplate.

Struktura potraživanja od kupaca analizira se minimalno 2 puta godišnje, po dospjelim nenaplaćenim potraživanjima šalju se opomene kupcima, a za sumnjiva i sporna potraživanja od kupaca pokreće se postupak prisilne naplate dospjelih potraživanja (ovrhe i sudske tužbe). Potraživanja za isporuku komunalnih usluga građanima i gospodarstvu nisu osigurana nikakvim financijskim instrumentima. Potraživanja za isporuku ostalih usluga prema gospodarstvu iz segmenta tržišnih djelatnosti osigurana su različitim financijskih instrumentima (mjenice, zadužnice, bankovne garancije i sl.). Kod utvrđivanja mogućnosti naplate nekog potraživanja uzima se u obzir djelatnost iz koje je formirano potraživanje (komunalne ili tržišne djelatnosti - zbog različitih čimbenika koji utječu na formiranje cijene i uvjeta isporuke usluga) i subjekt kojem je isporučena usluga (građanstvo ili privreda - zbog različitog roka zastare).

Analizom starosne strukture potraživanja kupaca po segmentima poslovanja i kategorijama kupaca (građanstvo i poduzetništvo) utvrđeni su očekivani kreditni gubici koji proizlaze iz izračuna potraživanja od kupaca iz segmenta održavanja čistoće i odvoza otpada, opskrbe vodom i plinom i ostalih segmenata poslovanja.

Promjene ispravka vrijednosti za sumnjiva potraživanja:

	2021.	2020.	2019.
<i>u tisućama kuna</i>		prepravljenio	
Stanje na dan 1. siječnja	761.106	731.373	821.304
Priznati gubici uslijed umanjivanja potraživanja (bilješka 12)	74.814	96.849	71.537
Naplaćena otpisana potraživanja (bilješka 8)	(54.903)	(45.224)	(64.371)
Isknjižena potraživanja	(30.976)	(21.892)	(97.097)
Stanje na dan 31. prosinca	750.041	761.106	731.373

/ii/ Ostala potraživanja

	31.12.2021.	31.12.2020.	31.12.2019.
<i>u tisućama kuna</i>		prepravljenio	prepravljenio
Plaćeni troškovi budućeg razdoblja i nedospjela naplata prihoda	59.632	35.564	38.188
Tekuće dospjeće dugotrajnih potraživanja – bilješka 23	69.730	56.130	61.602
Dani predujmovi	18.126	206.319	180.136
Potraživanja od osiguravajućih društava i za naknadu šteta	1.212	1.595	5.851
Ostala potraživanja	10.999	39.438	7.414
Ispravak vrijednosti danih predujmova	(2.101)	(394)	(295)
	157.598	338.652	292.986

Za godinu koja je završila 31. prosinca 2021.

27/ FINANCIJSKA IMOVINA

<i>u tisućama kuna</i>	31.12.2021.	31.12.2020. prepravljenno
Financijska imovina koja se vodi po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka (bilješka 22 /i/)	1.165	1.130
Financijska imovina koja se vodi po amortiziranom trošku (bilješka 22 /ii/)	27.501	4.366
	28.666	5.496

28/ NOVAC I NOVČANI EKVIVALENTI

<i>u tisućama kuna</i>	31.12.2021.	31.12.2020.
Žiro račun kunski	117.158	129.719
Žiro račun devizni	19.056	14.673
Blagajna	1.846	1.628
Blagajna devizna	1	2
Ostala novčana sredstva (sudski depoziti i sl.)	862	22.345
	138.923	168.367

Za godinu koja je završila 31. prosinca 2021.

29/ KAPITAL I PRIČUVE*Temeljni kapital*

Jedini član Društva je Grad Zagreb. Na dan 31. prosinca 2021. godine temeljni kapital Društva iznosi 3.177.044 tisuća kuna (31. prosinca 2020. godine: 3.177.044 tisuća kuna).

Revalorizacijske pričuve

a/ *Pričuve iz revalorizacije nekretnina i zemljišta:*

	2021.	2020.	2019.
<i>u tisućama kuna</i>			
Stanje na početku godine	1.824.821	1.840.237	1.749.403
Povećanje iz revalorizacije (neto)	(1.600)	6.268	91.254
Isknjiženje radi povrata Gradu Zagrebu	-	(10.109)	-
Prijenos na zadržanu dobit	-	(11.575)	(420)
Stanje na kraju godine	1.823.221	1.824.821	1.840.237

b/ *Pričuve iz promjene fer vrijednosti financijske imovine kroz ostalu sveobuhvatnu dobit:*

	2021.	2020.	2019.
<i>u tisućama kuna</i>			
Stanje na početku godine	14.319	12.723	12.303
Povećanje iz promjene fer vrijednosti (neto)	9.078	1.596	420
Stanje na kraju godine	23.397	14.319	12.723
Pričuve iz revalorizacije ukupno (a+b)	1.846.618	1.839.140	1.852.960

Ostale pričuve

Ostale pričuve iskazane u izvještaju o financijskom položaju (bilanci) na dan 31. prosinca 2021. godine u iznosu od 322.618 tisuća kuna (31. prosinca 2020. godine: 322.618 tisuća kuna) odnose se na najvećim dijelom na temeljni kapital pripojenih društava 2001. godine (Grad mladih Granešina d.o.o. i Omladinski turistički centar d.o.o.) u iznosu od 15.125 tisuća kuna i unesenu imovinu po Odluci Skupštine iz 2011. godine u iznosu od 304.852 tisuće kuna.

Zadržana dobit

	2021.	2020.	2019.
<i>u tisućama kuna</i>		prepravljeno	prepravljeno
Stanje na početku godine	212.915	668.350	666.544
Realizacija revalorizacijske pričuve	1.104	14.162	420
Dobit (gubitak) tekuće godine	(795.994)	(469.597)	1.386
Stanje na kraju godine	(581.975)	212.915	668.350

29/ KAPITAL I PRIČUVE /NASTAVAK*Nekontrolirajući udio*

Nekontrolirajući udio Grupe proizašao je iz vlasničkog udjela od 49% u povezanom društvu Zagreb plakat d.o.o.

Skraćene financijske informacije društva Zagreb plakat d.o.o. (ne uključujući konsolidacijska izbijanja) na dan 31. prosinca 2021. godine su kako slijedi:

<i>u tisućama kuna</i>	2021.	2020.
Izvještaj o financijskom položaju		
Dugotrajna imovina	7.556	7.777
Kratkotrajna imovina	30.185	25.610
Kratkoročne obveze	7.041	5.676
Dugoročne obveze	2.328	2.898
Neto imovina	28.372	24.813
Izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti za godinu		
Prihodi od prodaje	25.448	21.105
Dobit nakon poreza	3.948	774
Ukupna sveobuhvatna dobit tekuće godine	3.948	774

Kretanje u nekontrolirajućem udjelu bilo je kako slijedi:

<i>u tisućama kuna</i>	2021.	2020.
Stanje na dan 1. siječnja	12.159	14.420
Udjel u dobiti tekuće godine	1.935	379
Isplata dobiti manjinskom interesu	(191)	(2.640)
Stanje na dan 31. prosinca	13.903	12.159

30/ OBVEZE PO PRIMLJENIM KREDITIMA I NAJMOVIMA

<i>u tisućama kuna</i>	31.12.2021.	31.12.2020.
Dugoročni krediti		
Kredit i zajmovi	687.710	568.395
Financijski najam	586.527	635.547
	1.274.237	1.203.942
Kratkoročni krediti		
Kredit i zajmovi	1.102.751	1.501.148
Financijski najam	52.062	62.057
Ostalo	46.626	47.528
	1.201.439	1.610.733
Ukupno	2.475.676	2.814.675

Prosječna godišnja kamatna stopa na primljene kredite od banaka i financijski najam na dan bilance je 3,02% (2020. godine: 3,25%).

Kratkoročni krediti koji su dospjeli nakon datuma izvještaja o financijskom položaju a do datuma izdavanja ovih izvještaja su refinancirani na novo razdoblje od 6 ili 12 mjeseci ili su otplaćeni.

/i/ Kretanje dugoročnih kredita

<i>u tisućama kuna</i>	2021.	2020.
Stanje na 1. siječnja	568.395	589.586
Povećanje za nove kredite	353.900	325.000
Tekuće dospjeće dugoročnih kredita	429.161	232.898
Smanjenje za otplate kredita	(235.549)	(150.591)
Učinak tečajnih razlika	295	663
Stanje na 31. prosinca	1.116.202	997.556
<i>Tekuće dospjeće (bilješke 30 iv)</i>	<i>(428.492)</i>	<i>(429.161)</i>
Dugoročni dio kredita	687.710	568.395

Dinamika otplate dugoročnih kredita

<i>u tisućama kuna</i>	2021.	2020.
U roku od jedne godine	428.492	429.161
U drugoj do petoj godini	444.207	528.573
Nakon pete godine	243.503	39.822
	1.116.202	997.556

30/ OBVEZE PO PRIMLJENIM KREDITIMA I NAJMOVIMA / NASTAVAK**/ii/ Obveze po najmovima**

	Minimalna plaćanja najma		Sadašnja vrijednost minimalnih plaćanja najma	
<i>u tisućama kuna</i>	31.12.2021.	31.12.2020.	31.12.2021.	31.12.2020.
U roku od jedne godine	79.240	91.224	52.062	62.057
U drugoj do uključivo petoj godini	247.681	268.835	151.709	168.678
Nakon pete godine	541.522	597.036	434.818	466.869
	868.443	957.095	638.589	697.604
<i>Umanjeno za: budući financijski troškovi</i>	(229.854)	(259.491)		
Sadašnja vrijednost minimalnih plaćanja	638.589	697.604		
Iskazano u financijskim izvještajima unutar:				
<i>Kratkoročni dio (bilješke iv)</i>	<i>52.062</i>	<i>62.057</i>		
<i>Dugoročni dio</i>	<i>586.527</i>	<i>635.547</i>		

Obveze po najmovima odnose se na financijski najam i najmove za imovinu s pravom korištenja. Financijski najam odnosi se na opremu (transportna sredstva) i zgradu (dvoranu Arenu) koje su uzete u najam na rok od 5 - 28 godina. Po isteku ugovora o najmu, Grupa može otkupiti imovinu po ugovorenim vrijednostima. Obveze Grupe temeljem financijskog najma su osigurane vlasništvom najmodavatelja nad imovinom koja je predmetom najma.

Grupa u istom iznosu ukupnih obveza s osnove financijskog najma za dvoranu ima evidentirana i potraživanja od vlasnika i države (bilješka 23 i 38).

U okviru obveza po najmovima iskazane su obveze za imovinu s pravom korištenja prema MSFI 16 u slijedećim iznosima:

	31. 12. 2021.	31.12.2020.
<i>u tisućama kuna</i>		
Dugoročni dio obveze po najmu MSFI 16	13.209	18.025
Kratkoročni dio obveze po najmu MSFI 16	9.268	9.884
	22.477	27.909

30/ OBVEZE PO PRIMLJENIM KREDITIMA I NAJMOVIMA / NASTAVAK**/iii/ Sadašnja vrijednost imovine u financijskim najmu**

	Zemljišta, građevinski objekti	Transportna sredstva	Postrojenja i oprema	Ukupno
<i>u tisućama kuna</i>				
Neto knjigovodstvena vrijednost 31.12.2019.	706.285	91.517	-	797.802
Nabavna vrijednost	818.881	151.966		970.847
Ispravak vrijednosti	(122.832)	(83.887)		(206.719)
Neto knjigovodstvena vrijednost 31.12.2020.	696.049	68.079	-	764.128
Nabavna vrijednost	818.881	176.054		994.935
Ispravak vrijednosti	(133.068)	(108.624)		(241.692)
Neto knjigovodstvena vrijednost 31.12.2021.	685.813	67.430	-	753.243

Sadašnja vrijednost imovine s pravom korištenja

	Zemljišta, građevinski objekti	Transportna sredstva	Postrojenja i oprema	Ukupno
<i>u tisućama kuna</i>				
Neto knjigovodstvena vrijednost 31.12.2019.	12.723	6.238	4.819	23.780
Nabavna vrijednost	4.090	10.581	-	14.671
Ispravak vrijednosti	(4.158)	(5.860)	(1.134)	(11.152)
Neto knjigovodstvena vrijednost 31.12.2020.	12.655	10.959	3.685	27.299
Povećanje	5.020	-		5.020
Amortizacija	(9.258)	(569)	(1.134)	(10.961)
Rashodi, otuđenja i prodaje (neto)	(81)	-		(81)
Neto knjigovodstvena vrijednost 31.12.2021. godine	8.336	10.390	2.551	21.277

30/ OBVEZE PO PRIMLJENIM KREDITIMA I NAJMOVIMA / NASTAVAK**/iv/ Kratkoročni krediti**

	31.12.2021.	31.12.2020.
<i>u tisućama kuna</i>		
Kratkoročni krediti	1.102.751	1.501.148
<i>Kratkoročni krediti</i>	674.259	1.071.987
<i>Tekuće dospijeće dugoročnih kredita</i>	428.492	429.161
Tekuće dospijeće obveza po najmovima	52.062	62.057
Ostalo (kamate na kredite i obveznice)	46.626	47.528
	1.201.439	1.610.733

Kretanje kratkoročnih kredita

<i>u tisućama kuna</i>	2021.	2020.
Stanje na 1. siječnja	1.501.148	1.027.055
Povećanje za nove kredite	549.828	983.561
Smanjenje za otplaćeno tekuće dospijeće	(429.161)	(232.898)
Tekuće dospijeće dugoročnih kredita	428.492	429.161
Smanjenje za otplate kredita	(946.753)	(707.541)
Učinak tečajnih razlika	(803)	1.810
Stanje na 31. prosinca	1.102.751	1.501.148

31/ OBVEZE ZA IZDANE OBVEZNICE

	31.12.2021.	31.12.2020.
<i>u tisućama kuna</i>		
Nominalna vrijednost	2.300.000	2.300.000
Premija	2.764	4.487
Diskont	(12.455)	(20.146)
Trošak izdavanja obveznica	(9.690)	(13.063)
Sadašnja vrijednost obveznica	2.280.619	2.271.278

U srpnju 2016. godine Društvo je izdalo obveznice u nominalnom iznosu 1.800.000 tisuća kuna po fiksnoj kamatnoj stopi od 3,875% i cijeni izdanja od 97,19%.

U srpnju 2017. godine Društvo je izdalo obveznice u nominalnom iznosu 500.000 tisuća kuna po fiksnoj kamatnoj stopi od 3,875% i cijeni izdanja od 102,00%. U srpnju 2017. godine isplaćen je u cijelosti ostatak obveza po izdanim euro obveznicama s dospijecem u srpnju 2017.godine.

Prosječna godišnja kamatna stopa na obveznice na dan bilance bila je 3,875% (2020.: 3,875%). Obveznice dospijevaju 15. srpnja 2023. godine.

32/ REZERVIRANJA

	31.12.2021.	31.12.2020.	01.01.2020.
<i>u tisućama kuna</i>		prepravljeno	prepravljeno
Rezerviranja za primanja zaposlenih po MRS 19 /i/	119.570	139.509	136.597
Rezerviranja za otpremnine za kolektivni višak /ii/	136.479	-	-
Rezerviranja za sudske sporove /iii/	183.159	180.205	203.453
Rezerviranja za sanaciju odlagališta /iv/	60.711	48.270	51.163
Rezerviranja za štetne ugovore /v/	203.406	-	-
Rezerviranja za ostale obveze	622	956	132
	703.947	368.940	391.345
<i>Kratkoročna obveza (bilješka 35 /i/)</i>	<i>(371.233)</i>	<i>(27.428)</i>	<i>(28.688)</i>
<i>Dugoročna obveza</i>	<i>332.714</i>	<i>341.512</i>	<i>362.657</i>

/i/ Obveza rezerviranja za primanja zaposlenika proizlazi iz kolektivnog ugovora, a rezerviranja su utvrđena sukladno MRS-u 19 "Primanja zaposlenih". Rezerviranja za primanja zaposlenih uključuju rezerviranja za otpremnine, jubilarne nagrade i solidarne potpore. Rezerviranja se mjere po sadašnjoj vrijednosti troškova za koje se očekuje da će biti potrebni za podmirenje obveze, uz korištenje diskontne stope od 0,38% (2020.: 1,5%).

/ii/ Obveza rezerviranja za otpremnine za kolektivni višak uključuju otpremnine i naknade za otkazni rok na temelju pokrenutog programa zbrinjavanja viška zaposlenika.

/iii/ Rezerviranja za troškove po započetim sudskim sporovima koji se vode protiv Grupe obavljaju se po saznanju o pokretanju spora i procjeni ishoda spora. Uprava vjeruje da je obavljeno rezerviranje troškova dostatno za moguće obveze koje bi mogle uslijediti.

/iv/ Rezerviranja za sanaciju odlagališta odnose se na troškove održavanja i nadzora nad odlagalištem Jakuševac nakon njegovog zatvaranja za narednih 30 godina u svrhu zaštite okoliša sukladno MRS-u 37. "Rezerviranja, nepredviđene obveze i nepredviđena imovina". Rezerviranja se mjere po sadašnjoj vrijednosti troškova za koje se očekuje da će biti potrebni za podmirenje obveze, uz korištenje diskontne stope od 1,5% (2020.: 1,5%).

/v/ Na osnovu ostvarenih i trenutnih tržišnih kretanja cijene plina, kao i uz rizik da određeni broj kupaca neće plaćati potrošnju plina po promjenjivoj tržišnoj cijeni, niti će potpisati anekse ugovora, Društvo je rezerviralo troškove u 2021. godini za štetne ugovore u iznosu 203.406 tisuća kuna. Rezervirani iznos odnosi se na procijenjeni efekt ugovora za isporuku plina u segmentu poduzetništva za koje se očekuje da će trošak njihovog ispunjenja premašiti prihode, odnosno gospodarske koristi koji se od njih očekuju.

Promjene u tijeku godine:

<i>u tisućama kuna</i>	Primanja zaposlenih	Sudski sporovi	Sanacija odlagališta i ost.	Štetni ugovori	Ukupno
Stanje 01.01.2020. prepravljeno	136.597	203.453	51.295	-	391.345
Povećanje	4.589	13.139	956	-	18.684
Smanjenje	(1.677)	(36.388)	(3.025)	-	(41.090)
Stanje 31. prosinca 2020. godine	139.509	180.204	49.226	-	368.939
Povećanje	137.664	36.964	12.517	203.406	390.551
Smanjenje	(21.124)	(34.009)	(410)	-	(55.543)
Stanje 31. prosinca 2021. godine	256.049	183.159	61.333	203.406	703.947

33/ OSTALE DUGOROČNE OBVEZE

<i>u tisućama kuna</i>	31.12.2021.	31.12.2020.
Obveze prema povezanim stranama	12.917	9.702
Obveze prema dobavljačima	165	213
Ostale dugoročne obveze	331.231	289.647
	344.313	299.562

Obveze prema povezanim stranama na dan 31. prosinca 2021. godine odnose se na obvezu prema Gradu Zagrebu za komunalni doprinos.

Unutar ostalih dugoročnih obveza iskazane su obveze za kredite stambenih zgrada koje ovisno društvo Gradsko stambeno komunalno gospodarstvo d.o.o. u ime i za račun stambenih zgrada ugovara kod poslovne banke kako je prethodno opisano u bilješki 23 iv. Ukupan iznos kredita za koje je ugovorom ovisno društvo korisnik kredita a krajnji korisnici vlasnici zgrada kojima je društvo upravitelj na 31. prosinca 2021. godine iznosi 377.678 tisuća kuna od čega se na kratkoročni dio odnosi 49.190 tisuća kuna a na dugoročni dio 328.488 tisuća kuna te se cjelokupni iznos potražuje od stambenih zgrada (bilješka 23.iv). Na 31.12.2020.g. ukupni iznos obveze iznosi 327.894 tisuća kuna od čega se na kratkoročni dio odnosi 42.855 tisuća kuna a na dugoročni 285.039 tisuća kuna.

Ostale dugoročne obveze iskazane u izvještaju o financijskom položaju odnose na obvezu prema Republici Hrvatskoj za prodane stanove zaposlenicima u skladu s državnim programom. Prema tada važećim zakonskim propisima, 65% prihoda ostvareno prodajom stanova zaposlenicima, plaćalo se Državi po primitku sredstava.

34/ ODGOĐENO PRIZNAVANJE PRIHODA

<i>u tisućama kuna</i>	31.12.2021.	31.12.2020. prepravljeno	01.01.2020. prepravljeno
Odgođeni prihodi budućeg razdoblja	3.345.274	3.332.725	3.431.589
<i>Kratkoročni dio</i>	172.812	171.003	172.373
<i>Dugoročni dio</i>	3.172.462	3.161.722	3.259.216

Odgođeni prihodi budućeg razdoblja odnose se na imovinu primljenu ili financiranu od jedinica lokalne uprave i drugih pravnih osoba, bez naknade, koji se u izvještaj o financijskom položaju (bilanci) iskazuju kao odgođeni prihodi. Smanjenje odgođenog priznavanja prihoda u računu dobiti i gubitka se priznaje racionalno tijekom korisnog vijeka predmetne imovine, kao prihod u visini obračunate amortizacije imovine sukladno MRS 20.

35/ OBVEZE PREMA DOBAVLJAČIMA I OSTALE OBVEZE

<i>u tisućama kuna</i>	31.12.2021.	31.12.2020. prepravljeno	01.01.2020. prepravljeno
Obveze prema dobavljačima	650.073	575.164	491.519
Obveze za predujmove, depozite i jamstva	26.609	42.312	24.939
Obveze prema zaposlenima za neto plaće i naknade	64.578	65.225	57.143
Ostale obveze /i/	850.736	489.160	566.139
	1.591.996	1.171.861	1.139.740

35/ OBVEZE PREMA DOBAVLJAČIMA I OSTALE OBVEZE / NASTAVAK

/i/ Ostale obveze su bile kako slijedi

	31.12.2021.	31.12.2020.	01.01.2020.
<i>u tisućama kuna</i>		prepravljen	prepravljen
Kratkoročna rezerviranja za otpremnine i naknade za otkazni rok (bilješka 32i)	136.479	-	-
Obveze prema drugima po zaračunatim uslugama	212.645	149.515	249.336
Obračunati troškovi za koje nije stigla faktura a terete tekuće razdoblje	59.532	128.789	148.729
Obveze za poreze i doprinose na plaće i naknade	34.274	60.976	31.769
Obveza za porez na dodanu vrijednost	59.822	49.527	31.769
Tekuće dospijeće dugoročnih rezerviranja (bilješka 32)	234.754	27.428	28.688
Tekuće dospijeće ostalih dugoročnih obveza (bilješka 32)	49.193	42.856	31.674
Ostale obveze za naknade po rješenjima	19.927	12.429	21.358
Odgodeno priznavanje prihoda od prodaje	38.541	15.157	18.267
Obveza za članarine, naknade i poreze i ostalo	5.569	2.483	4.549
	850.736	489.160	566.139

36/ OBVEZE PREMA POVEZANIM STRANAMA

<i>u tisućama kuna</i>	31.12.2021.	31.12.2020.
Obveze prema povezanim stranama (bilješka 38)	36.312	23.760

37/ IZVANBILANČNI ZAPISI

<i>u tisućama kuna</i>	31.12.2021.	31.12.2020.
Izvanbilančni zapisi	227.114	169.821

Izvanbilančni zapisi odnose se na dane garancije i zadužnice, primljene garancije, zadužnice i jamstvo Grada za izdane obveznice. Povećanje izvanbilančnih zapisa na 31. prosinca 2021. godine u odnosu na 31. prosinca 2020. godine odnosi se na posude i spremnike za odvojeno prikupljanje otpada koji su vlasništvo Grada Zagreba a ugovorom su dani na upravljanje podružnici Čistoća.

38/ STANJA I POSLOVNI DOGAĐAJI S POVEZANIM STRANAMA

Prihodi i rashodi između povezanih strana tijekom godine bili su kako slijedi:

<i>u tisućama kuna</i>	Prihodi		Rashodi	
	2021.	2020.	2020.	2020.
Grad Zagreb	616.452	683.899	17.167	19.337

Prihodi od prodaje povezanim stranama ostvareni su po standardnim tržišnim cijenama koje su usporedive s cijenama prema nepovezanim stranama.

Osnivač Društva i jedini vlasnik Grad Zagreb ima određene poslovne odnose s društvima unutar Grupe. Grupa prikazuje i značajnije transakcije s društvima i/ili subjektima koja su u potpunom ili djelomičnom vlasništvu Grada Zagreba.

Otvorena stanja iz kupoprodajnih transakcija na kraju izvještajnog razdoblja:

Potraživanja od povezanih strana

	31.12.2021	31.12.2020
Grad Zagreb dugoročni ugovori za javne objekte (bilješka 23)	1.006.121	1.141.411
Dani zajmovi povezanim stranama (bilješka 23)	158.367	233.515
Grad Zagreb kratkoročna potraživanja (bilješka 25)	269.785	540.527
Ostale povezane strane (bilješka 25)	27.200	16.668
	1.461.473	1.932.121

Otvoreni iznosi nisu osigurani instrumentima plaćanja (zadužnice, mjenice, bankovne garancije) i biti će plaćeni u novcu.

Obveze prema povezanim stranama

	31.12.2021	31.12.2020
Kratkoročne obveze prema Gradu Zagrebu (bilješka 36)	36.312	23.760
Dugoročne obveze prema Gradu Zagrebu (bilješka 33)	12.917	9.702
	49.229	33.462

Dani zajmovi povezanim društvima izvan Grupe odnose se na dugoročne zajmove novoosnovanim društvima prema Planu podjele nakon provedene statusne promjene podjela s osnivanjem s dospeljećem unutar 10 godina. Ugovorene kamatne stope mogu se usporediti tržišnim kamatnim stopama po kojima se Grupa može zadužiti na tržištu novca u vrijeme ugovaranja zajma. Zajmovi su osigurani instrumentima plaćanja u obliku zadužnice.

38/ STANJA I POSLOVNI DOGAĐAJI S POVEZANIM STRANAMA / NASTAVAK

Osim Grada Zagreba, povezane strane Grupe su Uprava i članovi Nadzornog odbora. Članovima Uprave (Uprava Društva, voditelji podružnica i direktori povezanih društava) i Nadzornog odbora isplaćena su primanja kako slijedi:

u tisućama kuna	2021.	2020.
Plaća Uprave, direktora društava i voditelja podružnica	12.223	11.632
Naknada Nadzornom i Revizorskom odboru	658	990
	12.881	12.622

39/ PRIMANJA ZAPOSLENIH

Na dan 31. prosinca 2021. godine rezerviranja za primanja zaposlenih koja uključuju jubilarne nagrade, otpremnine i solidarne potpore iznose 119.570 tisuća kuna (31. prosinca 2020. godine: 139.509 tisuća kuna).

Jubilarne nagrade, otpremnine i solidarne potpore

Sukladno kolektivnim ugovorima Grupa ima obvezu isplaćivanja jubilarnih nagrada svojim zaposlenicima. Grupa ima plan definiranih primanja za zaposlenike koji ispunjavaju određene kriterije. U većini ovisnih društava Grupe definirana su prava na jubilarne nagrade u slijedećim iznosima u odnosu na ostvareni neprekidni staž u Grupi:

- 1.500 kuna za 10 godina radnog staža
- 2.000 kuna za 15 godina radnog staža
- 2.500 kuna za 20 godina radnog staža
- 3.000 kuna za 25 godina radnog staža
- 3.500 kuna za 30 godina radnog staža
- 4.000 kuna za 35 godina radnog staža
- 4.500 kuna za 40 godina radnog staža

Kod odlaska u redovnu starosnu mirovinu, zaposleniku po Kolektivnom ugovoru pripada pravo na naknadu u iznosu od 3 prosječne mjesečne plaće isplaćene u gospodarstvu grada Zagreba u prethodna tri mjeseca.

Solidarne potpore isplaćuju se prema prosječnoj isplaćenoj plaći u gospodarstvu grada Zagreba, uključuju potpore zaposlenicima u slijedećim slučajevima:

- smrti zaposlenika ili člana uže obitelji zaposlenika
- nastanka invalidnosti zaposlenika ili djece i supružnika zaposlenika
- bolovanja dužeg od 90 dana zaposlenika
- potpore djeci radnika stradalog ili poginulog u domovinskom ratu
- nabava medicinskog pomagala i pokriće participacije pri kupnji prijeko potrebnih lijekova po mišljenju nadležnog liječnika
- otklanjanje posljedica elementarne nepogode
- rođenje djeteta
- teža povreda radnika na radu

Sadašnja vrijednost obveza po definiranim primanjima, povezani troškovi tekućeg i minulog rada određeni su metodom projicirane kreditne jedinice uz primjenu diskontne stope od 1,5% (2019. godine: 1,5%) a koja odgovara tržišnom prinosu na državne obveznice.

Aktuarske procjene su izvedene na temelju sljedećih glavnih pretpostavki:

	2021.	2020.
Diskontna stopa	0,38%	1,50%
Stopa fluktuacije	Prosječno 4,83%	Prosječno 5,11%

38/ PRIMANJA ZAPOSLENIH / NASTAVAK

Iskazan iznos u izvještaju o financijskom položaju na osnovu obveza Grupe s naslova definiranih otpremnina, jubilarnih nagrada i solidarnih potpora.

<i>u tisućama kuna</i>	31.12.2021.	31.12.2020.
Sadašnja vrijednost obveze za primanja zaposlenih	119.570	139.509

Grupa priznaje kratkoročna rezerviranja za otpremnine i naknade za otkazni rok za program zbrinjavanja viška zaposlenika u procesu centralizacije korporativnih poslova. Sukladno kolektivnim ugovorima otpremnine za poslovno uvjetovani otkaz iznose 5 tisuća kuna po godini neprekinutog radnog staža zaposlenika u pojedinom društvu Grupe. Naknade za otkazni rok definirane su kolektivnim ugovorima ovisno o radnom stažu zaposlenika kod pojedinog društva i računaju se u visini prosječne plaće radnika isplaćene u prethodna tri mjeseca. Na 31. prosinca 2021. godine Grupa je rezervirala 136.479 tisuća kuna za otpremnine i naknade za otkazni rok koje se namjeravaju isplatiti tijekom sljedeće poslovne godine (bilješka 32).

39/ FINANCIJSKI INSTRUMENTI**Upravljanje rizikom kapitala**

Odnos neto kapitala i duga

<i>u tisućama kuna</i>	31.12.2021.	31.12.2020. prepravljen
Dug	4.173.734	4.475.608
Primljeni krediti, zajmovi i financijski najam (dugoročno i kratkoročno dospjeće)	2.475.676	2.814.676
Obveze za izdane dugoročne vrijednosne papire	2.280.619	2.271.278
-obveza po financijskom najmu dvorane Arena (jer je navedeno iskazano i kao potraživanje od Grada Zagreba i Vlade RH)	(582.561)	(610.346)
Novac i novčani ekvivalenti	(138.923)	(168.367)
Neto dug	4.034.811	4.307.241
Glavnica	4.778.208	5.563.876
Omjer neto duga i glavnice	84,4%	77,4%

Struktura kapitala analizira se putem analize troškova kapitala i sa njima povezanim rizicima.

40/ FINANCIJSKI INSTRUMENTI / NASTAVAK**Kategorije financijskih instrumenata**

	31.12.2021.	31.12.2020.
<i>u tisućama kuna</i>		<i>prepravljen</i>
Financijska imovina po amortiziranom trošku		
Novac na računima i u blagajni	138.923	168.367
Dugoročni depoziti i ostala financijska imovina	163.339	143.191
Potraživanja od povezanih društava i kupaca	2.331.753	2.405.196
Potraživanja po zajmovima i po osnovi prodaje na kredit	195.670	512.910
Potraživanja od zaposlenih	418	472
Ostala potraživanja	771.773	900.247
	3.601.876	4.130.383
Financijska imovina koja se vodi po fer vrijednosti kroz dobiti ili gubitak	1.165	1.130
Financijske obveze po amortiziranom trošku		
Ugovori o financijskim najmu	638.559	692.406
Primljeni krediti i zajmovi	1.790.462	2.069.542
Obveze za izdane dugoročne vrijednosne papire	2.280.619	2.271.278
Obveze prema povezanim društvima i dobavljačima	699.467	608.626
Obveze za predujmove, depozite i jamstva	26.609	42.312
Obveze prema zaposlenima	64.578	65.225
Ostale dugoročne obveze	331.232	332.715
Ostale kratkoročne obveze	462.479	312.015
	6.294.005	6.394.119

40/ FINANCIJSKI INSTRUMENTI / NASTAVAK

Ciljevi upravljanja financijskim rizikom

Radi prognoziranja mogućnosti nastupa situacije koja se može negativno odraziti na poslovanje i ostvarivanje zadanih ciljeva, Grupa identificira financijske rizike, utvrđuje njihov potencijalni utjecaj na poslovanje Grupe u budućnosti i upravlja financijskim rizicima.

Različite oblike financijskih rizika s kojima se Grupa susreće u svom poslovanju nastoji se umanjivati, izbjegavati i prevaljivati da bi se povećala sigurnost poslovanja. Kada se to procijeni ekonomski opravdanim, određeni financijski rizici se prihvaćaju.

Najvažniji rizici, zajedno s metodama korištenim za upravljanje tim rizicima opisani su u nastavku. Grupa nije koristila derivatne (izvedene) instrumenta za upravljanje rizicima. Grupa ne koristi derivatne instrumente u špekulativne svrhe.

Tržišni rizik

Cijene komunalnih usluga na prijedlog Uprave utvrđuje i odobrava Grad Zagreb dok Uprava utvrđuje cijenu tržišnih usluga na temelju tržišnih cijena.

Aktivnosti Grupe su primarno izložene financijskom riziku promjene tečaja strane valute i kamatne stope. Izloženost tržišnom riziku se dopunjava analizom osjetljivosti. Nije bilo promjena u izloženosti Grupe tržišnom riziku ili načinu na koji se upravlja i mjeri rizik.

Valutni rizik

Grupa određene transakcije obavlja u stranoj valuti te je po tom pitanju izloženo rizicima promjene valutnih tečajeva.

40/ FINANCIJSKI INSTRUMENTI / NASTAVAK

Valutni rizik / nastavak

U sljedećoj tablici prikazani su knjigovodstveni iznosi monetarne imovine i monetarnih obveza Grupe u stranoj valuti na izvještajni datum.

<i>u tisućama kuna</i>	Obveze		Imovina	
	31.12.2021.	31.12.2020.	31.12.2021.	31.12.2020.
EUR	778.000	826.685	1.066.608	1.108.010

Analiza osjetljivosti na valutni rizik

Grupa je uglavnom izložena valutnom riziku promjene tečaja kune u odnosu na EUR po osnovi obveza po dugoročnim zajmovima od kojih je 21% vezanih za EUR dok je s osnove izdavanja kunske obveznice te reotkupom Euroobveznice značajno smanjena izloženost Grupe valutnom riziku. U idućoj tablici analizirana je osjetljivost Grupe na povećanje tečaja kune od 1% u odnosu na relevantne strane valute. Stopa osjetljivosti od 1% je stopa koja se koristi u internim izvještajima o valutnom riziku i predstavlja procjenu Grupe o realno mogućim promjenama tečaja kune u odnosu na EUR. Analiza osjetljivosti uključuje monetarnu imovinu i monetarne obveze u valuti. Negativan broj pokazuje smanjenje dobiti ako se hrvatska kuna u odnosu na predmetnu valutu promijeni za gore navedene postotke. U slučaju obrnuto proporcionalne promjene vrijednosti hrvatske kune u odnosu na predmetnu valutu, utjecaj na dobit bio bi suprotan u jednakom iznosu.

Utjecaj valute EURO:

	31.12.2021.	31.12.2020.
<i>u tisućama kuna</i>		
Dobit	2.886	2.813

Upravljanje rizikom kamatnih stopa

Grupa nije značajno izložena riziku promjene kamatnih stopa budući da je 12% ukupnih kreditnih obveza vezano uz varijabilne kamatne stope. Od ukupnih kreditnih obveza Grupe 88% je ugovoreno s fiksnom kamatnom stopom. Najveći dio kreditnih obveza s fiksnom kamatnom stopom odnosi se na emitirane kunske obveznice uz kuponsku stopu od 3,875% godišnje fiksno.

Upravljanje kreditnim rizikom

Kreditni rizik je rizik od neplaćanja odnosno neizvršenja ugovornih obveza od strane kupaca Grupe koji utječe na eventualni financijski gubitak Grupe. Grupa u poslovanju s kupcima prikuplja instrumente osiguranja plaćanja u svrhu zaštite od mogućih financijskih rizika i gubitaka uslijed neizvršenja plaćanja i ugovornih obveza.

Kupci se razvrstavaju u skupine rizičnosti prema financijskim pokazateljima poslovanja i dosadašnjem poslovanju s Grupom te se za svaku skupinu primjenjuju odgovarajuće mjere zaštite od kreditnog rizika. Za kategorizaciju kupaca uglavnom se koriste podaci iz službenih financijskih izvještaja kupaca te se koriste podaci Grupe o dosadašnjem poslovanju.

Grupa posluje s velikim brojem kupaca različite djelatnosti i veličine, te s velikim brojem kupaca građana. Potraživanja od kupaca usklađena su za vrijednost sumnjivih i spornih potraživanja.

Upravljanje rizikom likvidnosti

Instrumenti koji se koriste za praćenje i smanjivanje rizika likvidnosti su: analiza i upravljanje novčanim tokovima, analiza imovine i izvora financiranja imovine, analiza kreditne sposobnosti kupaca, instrumenti osiguranja plaćanja, ugovorene otvorene kreditne linije na revolving principu i sl.

40/ FINANCIJSKI INSTRUMENTI / NASTAVAK

Upravljanje rizikom likvidnosti (nastavak)

Tablična analiza rizika likvidnosti i kamatnog rizika

U tablicama u nastavku analizirano je preostalo razdoblje do ugovornog dospeljeća neizvedenih financijskih obveza Grupe. Tablice su sastavljene na temelju nediskontiranih novčanih odljeva po financijskim obvezama po najranijem datumu na koji se od Grupe može zatražiti plaćanje. U tablicu su uključeni novčani odljevi i po glavnici i po kamatama.

<i>u tisućama kuna</i>	Prosječ. ponder. kamatna stopa	Do 1 g.	Od 1 do 2 g.	Od 2 do 3 g.	Od 3 do 4 g.	Od 4 do 5 g.	Nakon 5 g.	Ukupno
31. prosinca 2021. godine	%							
<i>Beskamatne</i>								
Obveze prema povezanim društvima i dobavljačima		686.385	4.377	3.904	2.355	621	1.825	699.467
Obveze za predujmove, depozite i jamstva		26.609	-	-	-	-	-	26.609
Obveze prema zaposlenima		64.578	-	-	-	-	-	64.578
Ostale kratkoročne obveze		672.790	-	-	-	-	-	672.790
Ostale dugoročne obveze		-	43.924	46.194	37.847	32.397	170.870	331.232
<i>Instrumenti s promjenjivom kamatnom stopom</i>								
Obveze temeljem financijskog najma	4,70%	77.745	68.872	62.956	60.398	54.816	541.631	866.418
Kredit i zajmovi	3,18%	72.181	64.181	30.488	-	-	-	166.850
<i>Instrumenti s fiksnom kamatnom stopom</i>								
Izdane obveznice	3,88%	89.125	2.344.563	-	-	-	-	2.433.688
Kredit i zajmovi	2,33%	1.064.260	124.913	129.219	81.473	57.038	263.478	1.720.381
		2.753.673	2.650.830	272.761	182.072	144.873	977.804	6.982.014

40/ FINANCIJSKI INSTRUMENTI / NASTAVAK

Upravljanje rizikom likvidnosti (nastavak)

Tablična analiza rizika likvidnosti i kamatnog rizika

<i>u tisućama kuna</i>	Prosječ. ponder. kamatna stopa	Do 1 g.	Od 1 do 2 g.	Od 2 do 3 g.	Od 3 do 4 g.	Od 4 do 5 g.	Nakon 5 g.	Ukupno
31. prosinca 2020. godine	%							
Beskamatne								
Obveze prema povezanim društvima i dobavljačima		599.137	3.080	3.080	3.080	462	-	608.839
Obveze za predujmove, depozite i jamstva		42.312	-	-	-	-	-	42.312
Obveze prema zaposlenima		65.225	-	-	-	-	-	65.225
Ostale kratkoročne obveze		154.190	-	-	-	-	-	154.190
Ostale dugoročne obveze		42.931	41.320	35.498	35.567	28.647	105.685	289.648
Instrumenti s promjenjivom kamatnom stopom								
Obveze temeljem financijskog najma	4,32%	91.225	78.574	67.940	62.474	59.846	597.012	957.071
Kredit i zajmovi	2,19%	74.909	72.201	64.147	30.488	-	-	241.745
Instrumenti s fiksnom kamatnom stopom								
Izdane obveznice	3,88%	89.125	89.125	2.344.563	-	-	-	2.522.813
Kredit i zajmovi	2,19%	1.497.108	120.257	117.429	102.893	50.200	40.790	1.928.677
		2.656.162	404.557	2.632.657	234.502	139.155	743.487	6.810.520

41/ FINANCIJSKI INSTRUMENTI / NASTAVAK

Upravljanje rizikom likvidnosti (nastavak)

Tablična analiza rizika likvidnosti i kamatnog rizika

U tablici u nastavku analizirano je očekivano dospijeće neizvedene financijske imovine Grupe. Tablice se sastavljene na temelju nediskontiranih ugovornih dospijeća financijske imovine, uključujući kamatu koja će biti zarađena na toj imovini.

<i>u tisućama kuna</i>	Pros. ponder. kamatna stopa	Do 1 g.	Od 1 do 2 g.	Od 2 do 3 g.	Od 3 do 4 g.	Od 4 do 5 g.	Nakon 5 g.	Ukupno
31. prosinca 2021. godine	%							
<i>Beskamatne</i>								
Novac i novčani ekvivalenti		138.923	-	-	-	-	-	138.923
Financijska imovina po fer vrijednosti		1.165	-	-	-	-	-	1.165
Potraživanje od povezanih društava i kupaca		1.649.448	105.751	99.729	66.986	241.395	344.874	2.508.183
Potraživanja od zaposlenih		418	-	-	-	-	-	418
Ostala potraživanja		163.795	56.383	61.369	53.470	48.714	388.042	771.773
<i>Instrumenti s promjenjivom kamatnom stopom</i>								
Dani depoziti i ostale vrijednosnice koje se drže do dospijeća	1,56%	874	874	56.437	-	-	23.794	81.979
<i>Instrumenti s fiksnom kamatnom stopom</i>								
Dani depoziti i ostale vrijednosnice koje se drže do dospijeća	0,45% - 3,4%	6.087	2.380	2.380	2.380	2.380	82.218	97.825
Dani zajmovi		8.942	3.995	961	256	6	-	14.160
Potraživanje po osnovi kredita za stanove	1%	569	356	263	172	76	307	1.743
Dani zajmovi povezanim društvima i obračunate kamate na dane zajmove		201.548	48.112	46.589	45.063	43.538	82.503	467.353
		2.171.769	217.851	267.728	168.327	336.109	921.738	4.083.520

40/ FINANCIJSKI INSTRUMENTI / NASTAVAK
Upravljanje rizikom likvidnosti (nastavak)

Tablična analiza rizika likvidnosti i kamatnog rizika

<i>u tisućama kuna</i>	Prosječ. ponder. kamatna stopa	Do 1 g.	Od 1 do 2 g.	Od 2 do 3 g.	Od 3 do 4 g.	Od 4 do 5 g.	Nakon 5 g.	Ukupno
31. prosinca 2020. godine	%							
<i>Beskamatne</i>								
Novac i novčani ekvivalenti		168.367	-	-	-	-	-	168.367
Financijska imovina po fer vrijednosti		1.130	-	-	-	-	-	1.130
Potraživanje od povezanih društava i kupaca		1.670.023	128.625	126.583	122.558	62.070	449.845	2.559.704
Potraživanja od zaposlenih		472	-	-	-	-	-	472
Ostala potraživanja		319.095	53.254	47.513	50.522	44.355	384.667	899.406
Financijska imovina raspoloživa za prodaju		-	-	-	-	-	18.450	18.450
<i>Instrumenti s promjenjivom kamatnom stopom</i>								
Dani depoziti i ostale vrijednosnice koje se drže do dospeljeća	1,56%	874	874	874	56.437	-	3.612	62.671
<i>Instrumenti s fiksnom kamatnom stopom</i>								
Dani depoziti i ostale vrijednosnice koje se drže do dospeljeća	2,33%	3.223	2.470	5.303	2.384	2.384	82.344	98.108
Dani zajmovi	5%	7.847	4.881	2.448	962	251	-	16.389
Potraživanje po osnovi kredita za stanove	4%	686	572	412	260	167	431	2.528
Dani zajmovi povezanim društvima i obračunate kamate	3,88%	231.987	49.637	48.112	46.589	45.063	126.041	547.429
		2.403.704	240.313	231.245	279.712	154.290	1.065.390	4.374.654

40/ FINANCIJSKI INSTRUMENTI / NASTAVAK

Fer vrijednost financijskih instrumenata

Pokazatelji fer vrijednosti priznati u izvještaju o financijskom položaju / (bilanci)

U idućoj tablici su analizirani financijski instrumenti koji su nakon prvog priznavanja svedeni na fer vrijednost, razvrstani u tri skupine ovisno o dostupnosti pokazatelja fer vrijednosti:

- Pokazatelji 1. reda – izvedeni iz (neusklađenih) cijena koje kotiraju na aktivnim tržištima za istovrsnu imovinu i istovrsne obveze
- Pokazatelji 2. reda – izvedeni iz drugih podataka o imovini ili obvezama koje nisu kotirane cijene iz pokazatelja 1. reda, bilo izravno kao cijene ili neizravno, izvedeni iz njihovih cijena
- Pokazatelji 3. reda – pokazatelji izvedeni primjenom metoda vrednovanja u kojima su kao ulazni podaci korišteni podaci o imovini ili obvezama koje se ne temelje na dostupnim tržišnim podacima.

				31.12.2021.
<i>u tisućama kuna</i>	<u>1. red</u>	<u>2. red</u>	<u>3. red</u>	<u>Ukupno</u>
Financijska imovina po fer vrijednosti kroz dobit i gubitak				
Ulaganja u dionice	-	-	1.165	1.165

				31.12.2020.
<i>u tisućama kuna</i>	<u>1. red</u>	<u>2. red</u>	<u>3. red</u>	<u>Ukupno</u>
Financijska imovina po fer vrijednosti kroz dobit i gubitak				
Ulaganja u dionice	-	-	1.130	1.130

41/ UGOVORNE OBVEZE

Grupa ima sklopljene ugovore čije je izvršenje počelo, ali nije dovršeno. Vrijednost investicija koja treba nastati po ovim ugovorima procjenjuje se na iznos od 278.071 tisuća kuna (31.prosinca 2020. godine 390.018 tisuća kuna).

42/ SUDSKI SPOROVI

Grupa je izložena različitim sudskim sporovima. Uprava vjeruje da je obavljeno rezerviranje za sudske sporove prema procjenama u iznosu od 183.159 tisuća kuna (31.prosinca 2020. godine 180.205 tisuća kuna) dostatno za moguće obveze koje bi mogle uslijediti (bilješka 32).

43/ POTENCIJALNE OBEZE**Zaštita okoliša**

U okviru Grupe, poslovnom segmentu održavanja čistoće i odvoz otpada pripojena je djelatnost bivše podružnice ZGOS koja se odnosi na odlaganje komunalnog i drugog otpada, kao i sanaciju odlagališta Jakuševac te pomoć Gradu Zagrebu u uspostavi dugoročne strategije razvoja sustava gospodarenja komunalnim otpadom u Gradu Zagrebu. Učinak tih djelatnosti na okoliš prate mjesne uprave i državni organi koji se bave zaštitom okoliša. Grupa je u tom poslovnom segmentu na ime budućih troškova održavanja i nadzora nad odlagalištem okoliša, sukladno MRS 37 "Rezerviranja, nepredviđene obveze i nepredviđena imovina" rezerviralo sredstva u iznosu od 48.270 tisuća kuna (31. prosinca 2020. godine: 60.711 tisuća kuna) (bilješka 33).

44/ DOGAĐAJI NAKON DATUMA KONSOLIDIRANOG IZVJEŠTAJA O FINANCIJSKOM POLOŽAJU

U 2022. godini i dalje se nastavila neizvjesnost povezano s implikacijama COVID-19 pandemije kroz značajne poremećaje u lancima opskrbe, cijeni energenata te inflacije. Nije moguće procijeniti budući vijek trajanja pandemije i utjecaj prethodno navedenih efekata. Grupa aktivno prati kretanja i poduzimat će sve potrebne mjere s ciljem minimiziranja potencijalnih negativnih utjecaja u slučaju pogoršanja situacije.

Vojne aktivnosti na području Ukrajine koje su započele u veljači 2022. godine dodatno su negativno utjecale na pogoršanje energetske situacije u Europi, od rasta cijena nafte i plina do mogućnosti nastanka izvanredne situacije zbog prestanka opskrbe prirodnim plinom od strane Rusije.

Prethodno opisani vanjski utjecaji vojnih aktivnosti na području Ukrajine koje uzrokuju značajne poremećaje na tržištu plina na koje Grupa nema utjecaja, mogu negativno utjecati na financijski položaj i dodatno opterećenje na likvidnost ovisnog društva Gradska plinara Zagreb Opskrba d.o.o. Uprava Grupe smatra da će planiranim mjerama ubrzanja dinamike naplate potraživanja i prilagodbom ugovornih dospeljeća budućih obveza uspjeti očuvati likvidnost i nastavak poslovanja u segmentu opskrbe plinom. S obzirom na neizvjesnost u cijenama na tržištu plina koje izravno utječu na poslovanje segmenta opskrbe plinom, Uprava Grupe u trenutku odobravanja izdavanja ovih godišnjih financijskih izvještaja ne može procijeniti sve potencijalne utjecaje koji mogu nastupiti u tom segmentu poslovanja.

U ožujku 2021. godine pokrenute su aktivnosti dubinske analize i vrednovanja vlasničkih udjela društava iz plinskog segmenta poslovanja radi potencijalno 100% otuđenja odnosno prodaje i prijenosa tih poslovnih udjela. U slučaju poduzimanja daljnjih koraka u cilju prodaje poslovnih udjela u navedenim trgovačkim društvima, Uprava društva matice Zagrebački holding d.o.o. ishodit će sve potrebne suglasnosti nadležnih tijela, kao i Gradske skupštine Grada Zagreba.

Nastavno na okolnosti opisane u bilješci 4.1. Štetni ugovori, uprava društva iz segmenta plinskog poslovanja - opskrba poduzela je aktivnosti za definiranje i implementaciju opcija koje bi tom društvu omogućile nastavak vremenske neograničenosti poslovanja. Tijekom travnja 2022. godine nastale su okolnosti, izvan kontrole društva, koje primjenu prethodno spomenutih opcija čine neizvjesnim. Uprava društva iz segmenta plinskog poslovanja - opskrbe poduzima dodatne aktivnosti za iznalaženje mogućnosti implementacije postojećih opcija i definiranje novih ugovornih uvjeta, pri čemu i dalje postoji neizvjesnost njihovog uspjeha, a time i mogući utjecaj na neizvjesnost očuvanja vremenske neograničenosti poslovanja. Uprava društva Zagrebačkog holdinga d.o.o., kao krovno društvo Grupe Zagrebački holding, procjenjuje da prethodno navedeni događaj nema materijalni utjecaj na financijski položaj, financijski rezultat ni rizik likvidnosti Grupe, te posljedično ne ugrožava vremensku neograničenost poslovanja, kako za Zagrebački holding d.o.o. tako i za Grupu Zagrebački holding.

18. siječnja 2022. godine potpisan aneks Ugovora o kreditu sa Sberbank d.d. za povrat kredita od 100.000 tisuća kuna u šest mjesečnih rata od kojih zadnja dospijeva 28.07.2022. godine.

3. veljače 2022. godine potpisan Ugovor o okvirnom revolving iznosu sa Zagrebačkom bankom d.d. na 200.000 tisuća kuna za refinanciranje postojećeg s rokom dospijeća 30.06.2022. godine.

12. travnja 2022. godine potpisan Ugovor o kreditu s OTP bankom d.d. na iznos od 131.000 tisuća kuna za financiranje izgradnje XII gimnazije. Ugovor je sklopljen s početkom do 30.06.2023, dok zadnja rata dospijeva 30.05.2033. godine.

Za godinu koja je završila 31. prosinca 2021.

45/ MIROVINSKO OSIGURANJE

Grupa nema nikakav poseban model mirovinskog osiguranja za svoje zaposlene ili Upravu. Sukladno tome, nisu unijeta nikakva rezerviranja za te troškove.

Za djelatnike Grupe koji su zaposleni u Republici Hrvatskoj, plaćaju se zakonski doprinosi za mirovinsko osiguranje. Ti doprinosi čine osnovu za mirovine koje Hrvatski mirovinski fond isplaćuje hrvatskim djelatnicima nakon njihova odlaska u mirovinu. Trenutno Grupa nema preostalih obveza za neisplaćene mirovine, bilo za sadašnje ili bivše zaposlenike.

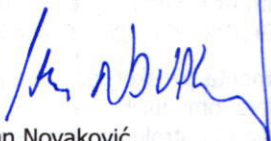
46/ ZAKONSKO I REGULATORNO OKRUŽENJE

Poslovanje Grupe, kao i ostvarivanje prihoda je predmet nekoliko zakona od kojih su najznačajniji:

- Zakon o komunalnom gospodarstvu
- Zakon o lokalnoj samoupravi
- Zakon o otpadu
- Zakon o ustanovama
- Zakon o vodama
- Zakon o grobljima
- Zakon o održavanju zgrada
- Zakon o slobodnim zonama

47/ ODOBRENJE GODIŠNJIH KONSOLIDIRANIH FINACIJSKIH IZVJEŠTAJA

Uprava je usvojila godišnje konsolidirane financijske izvještaje i odobrila njihovo izdavanje 26. travnja 2022. godine.



Ivan Novaković
predsjednik Uprave



Boris Sesar
član Uprave



Matija Subašić-Maras
članica Uprave



Dubravko Karačić
član Uprave

ZAGREBAČKI HOLDING

d.o.o.

ZAGREB, Ulica grada Vukovara 41