

Zagrebački holding d.o.o.



ZAGREBAČKI
HOLDING

Izvješće posloводства za prvo polugodište 2021. godine

Naša vizija:

Biti pouzdan član
zagrebačkih obitelji i
pozitivna energija
gradskog života.



**ZAGREBAČKI
HOLDING**

Osnovni podaci o društvu Zagrebački holding d.o.o.	4
Izdvojeni poslovni događaji u prvom polugodištu 2021.	6
Izveštaj posloводства i analiza poslovanja za prvo polugodište 2021. godine	8
Najznačajniji rizici i neizvjesnosti kojima je Zagrebački holding d.o.o. izložen	11
Izjava osoba odgovornih za sastavljanje izveštaja	12
Nerevidirani nekonsolidirani polugodišnji financijski izveštaji za razdoblje 1-6/2021. godine	13

OSNOVNI PODACI O DRUŠTVU ZAGREBAČKI HOLDING D.O.O.



ZAGREBAČKI
HOLDING

Vlasništvo: Grad Zagreb je osnivač i 100% vlasnik društva Zagrebački holding d.o.o.

Skupština: Jedini član skupštine je Grad Zagreb, a predstavnici člana su:

- Tomislav Tomašević (od 07. 06. 2021.)
- Danijela Dolenec (od 07. 06. 2021.)
- Luka Korlaet (od 07. 06. 2021.)

Nadzorni odbor:

- Suzana Brenko, predsjednica (od 14. 06. 2021.)
- Ratko Bajakić, član (od 14. 06. 2021.)
- Damir Topić, član (od 14. 06. 2021.)

Predstavnici radnika nisu imenovali svog člana u Nadzornom odboru.

Uprava Društva:

- Nikola Vuković, predsjednik Uprave (od 14. 06. 2021.)
- Ante Samodol, član Uprave (od 14. 06. 2021.)
- Boris Sesar, član Uprave (od 03. 09. 2021.)
- Ivan Novaković, član Uprave (od 03. 09. 2021.)
- Matija Subašić-Maras, članica Uprave (od 15. 09. 2021.)

Sjedište: Ulica grada Vukovara 41, Zagreb

MBS: 080042653

OIB: 85584865987

Temeljni kapital: 3.177.043.600 HRK

**Broj zaposlenih
na 30. 06. 2021.:** 5.268

Broj uvrštenih obveznica na Službenom tržištu Zagrebačke burze: 2.300.000.000

Datum izdanja: 15. 07. 2016.

Datum dospijeca: 15. 07. 2023.

Kamata: 3,8750 %

Glavne djelatnosti Društva:

- Usluge održavanja čistoće i odvoza otpada
- Odlaganje i gospodarenje otpadom
- Usluge uređivanja i održavanja zelenih površina
- Gradnja i upravljanje projektima
- Usluge parkiranja na javnim površinama i u javnim garažama
- Usluge skladištenja i najma
- Izgradnja i upravljanja elektroničkom komunikacijskom infrastrukturom i elektroničkim komunikacijskim mrežama
- Javne i nerazvrstane državne ceste: izgradnja, upravljanje, održavanje i zaštita uključujući semafore i prometne znakove, mehanizaciju i proizvodnju asfalta

Zagrebački holding d.o.o. osnovne djelatnosti obavlja putem 14 podružnica.

Osnovni podaci o podružnicama društva Zagrebački holding d.o.o.

Naziv	Primarne usluge
Arena Zagreb	Upravljanje i održavanje sportskih građevina
Autobusni kolodvor Zagreb	Usluge autobusnog kolodvora
Čistoća	Sakupljanje otpada od fizičkih osoba, s javnih površina i održavanje čistoće javnih površina
Gradska groblja	Pogrebne i srodne djelatnosti
Robni terminali Zagreb-RTZ	Skladištenja robe
Vladimir Nazor	Organizirani odmor mladih i putnička agencija
Tržnice Zagreb	Tržnice na veliko i malo, skladištenje
Upravljanje nekretninama	Upravljanje objektima u vlasništvu ZGH-a
Upravljanje projektima	Gradnja i upravljanje projektima
Zagrebačke ceste	Održavanje nerazvrstanih cesta te održavanje, izgradnja regionalnih i lokalnih cesta
Zagrebački digitalni grad	Izgradnja i upravljanja elektroničkom komunikacijskom infrastrukturom i elektroničkim komunikacijskim mrežama
Zagrebparking	Usluge na javnim parkiralištima i u javnim garažama
ZGOS - Zbrinjavanje gradskog otpada	Zbrinjavanje otpada
Zrinjevac	Održavanje javnih zelenih površina

IMENOVANA NOVA UPRAVA I NADZORNI ODBOR DRUŠTVA ZAGREBAČKI HOLDING D.O.O.

Skupština Zagrebačkog holdinga d.o.o. u sastavu: gradonačelnik Tomislav Tomašević, te zamjenici Danijela Dolenec i Luka Korlaet, na sjednici održanoj 14. lipnja 2021. godine, razriješila je dotadašnji Nadzorni odbor i Upravu Zagrebačkog Holdinga te imenovala Nadzorni odbor u sastavu: Suzana Brenko, predsjednica te Ratko Bajakić i Damir Topić, članovi Nadzornog odbora. Imenovan je i djelomični sastav Uprave Zagrebačkog holdinga od dva člana: predsjednik Uprave Nikola Vuković i član Uprave Ante Samodol.

Službena primopredaja dužnosti između dotadašnje i nove Uprave Zagrebačkog holdinga održana je 16. lipnja 2021. godine, uz nazočnost novih članova Nadzornog odbora.

Preostala tri člana Uprave: Boris Sesar, Ivan Novaković i Matija Subašić-Maras imenovana su na sjednici Skupštine Zagrebačkog holdinga 23. kolovoza 2021. godine.

OTVORENA DESETA JAVNA GARAŽA U ZAGREBU

U sklopu Kliničke bolnice Sveti Duh, 11. siječnja 2021. godine otvorena je nova javna garaža, ujedno deseta javna garaža u Zagrebu kojom upravlja Zagrebačkih holding - podružnica Zagrebparking. Smještena je na 4 podzemne etaže sa 477 parkirališnih mjesta i prostire se na površini od 14.445 četvornih metara.

U cijelosti je građena prema "zelenim standardima" te ima čak 10 besplatnih punionica za električna vozila kao i prirodnu ventilaciju na sve četiri etaže. Osigurana su i posebna parkirališna mjesta za hibridna i električna vozila, obiteljski parking te besplatno parkiranje za bicikle. Opremljena je sustavom za automatsku naplatu i centralno upravljanje koji omogućuje plaćanje parkirališne karte putem SMS-a i mobilne aplikacije ZgPark. Sustav ima ugrađene kamere za prepoznavanje registracijskih oznaka, čime se korisnicima omogućuje izlazak iz garaže bez registracije parkirališnih kartica. Time je znatno smanjeno vrijeme izlaska vozila iz garaže, a samim time smanjuje se i emisija CO₂.

Zagrebački holding je investitor cjelokupnog projekta koji obuhvaća rekonstrukciju kompleksa Kliničke bolnice Sveti Duh dogradnjom Dnevne bolnice s podzemnom garažom. Radi se o kapitalnom projektu za Grad Zagreb koji, među ostalim, rješava dugogodišnji ključni problem parkirališnih potreba cijele bolnice i okolnog područja.

ZAPOČELA IZGRADNJA NOVOG OBJEKTA XII. GIMNAZIJE

Polaganjem kamena temeljca 21. travnja ove godine, službeno je označen početak izgradnje novog objekta XII. gimnazije u Zagrebu. Trenutno XII. gimnazija svoje prostore dijeli s još tri srednje škole - Agronomskom, Veterinarskom i Prehrambeno-tehnološkom. Izgradnjom novog objekta povećali bi se kapaciteti škole, što je osnovni preduvjet za organizaciju jednosmjenske nastave.

U prvoj fazi bit će sagrađen novi objekt s trodijelnom dvoranom za tjelesnu i zdravstvenu kulturu s pripadajućim prostorima. Gimnazija koja djeluje od 1992. imat će tri etaže – podrum, prizemlje i kat, kapaciteta za 480 učenika, dok će se nastava odvijati u 23 učionice s kabinetima.

Investitor projekta je Zagrebački holding.

ODRŽANA 55. MEĐUNARODNA IZLOŽBA CVIJEĆA FLORAART

Nakon godine stanke, tradicionalna međunarodna izložba cvijeća Floraart uspješno je organizirana od 01. do 06. lipnja 2021. godine, u nešto manjem obimu nego prethodnih godina. Podsjećamo, prošle godine izložba nije održana, zbog epidemioloških mjera vezanih uz proglašene epidemije bolesti COVID-19

Organizator izložbe od 1992. godine je podružnica Zrinjevac, a suorganizator je Grad Zagreba, koji je u 2021. godini sufinancirao organizaciju izložbe s 2,7 milijuna kuna.

Izložba je organizirana na više od 300 tisuća četvornih metara otvorenog prostora parka Bundek i uz poštivanje svih epidemioloških mjera. Okupila je oko 100 izlagača iz cijele Hrvatske, dok su ove godine izostali inozemni izlagači.

Osim kulturnog, ova renomirana vrtna izložba ima i gospodarski značaj za grad Zagreb. Uz izložbeni dio, koji je prema procjeni obišlo oko 120.000 posjetitelja, izložba ima i prodajni karakter te predstavlja središnje događanje za proizvođače cvijeća i drugog biljnog materijala, floriste, sve djelatnosti vezane uz hortikulturu, uređenje okoliša i zelenih površina te najnovijih dostignuća na polju mehanizacije.

SUFINANCIRANI PROJEKTI

Interventna mjera za smanjenje odlaganja komunalnog otpada nastalog u Gradu Zagrebu

U ožujku 2021. godine, potpisan je Ugovor između Ministarstva gospodarstva i održivog razvoja, Fonda za zaštitu okoliša i energetske učinkovitost i Grada Zagreba kao korisnika sredstava o dodjeli bespovratnih sredstava za projekt „Interventna mjera za smanjenje odlaganja komunalnog otpada nastalog u Gradu Zagrebu“. Ukupni prihvatljivi troškovi Projekta iznose 93,6 milijuna kuna, od čega su bespovratna sredstva u iznosu od 75,7 milijuna kuna ili 80%. Projekt se provodi u cilju doprinosa unaprjeđenju sustava gospodarenja otpadom kroz smanjenje količina miješanog komunalnog otpada i povećanje stope odvojenog prikupljanja otpadom na području grada Zagreba te doprinosi održivom razvoju i održivosti resursa.

Projektom su obuhvaćena ulaganja podružnice Čistoća u vozila i opremu za odvojeno prikupljanje otpada i ulaganja podružnice Zrinjevac u opremu za biootpad, u razdoblju od 2015. do 2022. godine.

Sufinanciranje obnove kulturne baštine oštećene u potresu

U okviru Poziva za dodjelu bespovratnih financijskih sredstava *Provedba mjera zaštite kulturne baštine oštećene u potresu 22. ožujka 2020. godine na području Grada Zagreba*, Zagrebački holding - podružnica Gradska groblja prijavila je kompleks mirogojskih arkada i crkvu Krista Kralja za konstrukcijsku obnovu.

Ugovor o dodjeli bespovratnih sredstava za projekt: Izrada projektne dokumentacije i provedba mjera zaštite arkada i crkve Krista Kralja na groblju Mirogoj potpisan je 08. lipnja 2021. godine. Ukupan vrijednost projekta i bespovratnih sredstava je 118,2 milijuna kuna s PDV-om.

Nakon izvještajnog razdoblja, 21. srpnja 2021. u okviru istog poziva potpisani su ugovori za dva projekta: Izrada projektne dokumentacije i provedba mjera zaštite mrtvačnice na groblju Mirogoj i Izrada projektne dokumentacije i provedba mjera zaštite upravne zgrade na groblju Mirogoj. Ukupna vrijednost oba projekta iznosi 14,4 milijuna kuna s PDV-om

Navedeni projekti financiraju se iz Fonda solidarnosti Europske unije (FSEU).

IZVJEŠĆE POSLOVODSTVA I ANALIZA POSLOVANJA ZA PRVO POLUGODIŠTE 2021. GODINE



ZAGREBAČKI
HOLDING

Rezultat poslovanja

Društvo Zagrebački holding d.o.o. (dalje u tekstu: Društvo) je u prvom polugodištu 2021. godine ostvarilo gubitak prije oporezivanja od 81 milijun kuna. Operativni gubitak (EBIT) Društva u prvom polugodištu 2021. iznosio je 23 milijuna kuna dok je iz financijskih aktivnosti Društvo ostvarilo gubitak od 57 milijuna kuna, što je lošije za 17% u odnosu na isto razdoblje prošle godine.

Opis	1-6/2021.	1-6/2020.	Stopa promjene (%) 2021./ 2020.
	000 kn	000 kn	
1	2	3	4=2/3
Poslovni prihodi	838.129	810.025	3%
Poslovni rashodi	(861.952)	(877.191)	(2%)
Financijski prihodi	36.749	43.935	(16%)
Financijski rashodi	(94.015)	(92.981)	1%
Ukupni prihodi	874.878	853.960	2%
Ukupni rashodi	(955.967)	(970.172)	(1%)
Gubitak prije oporezivanja	(81.089)	(116.212)	(30%)
EBIT	(23.823)	(67.166)	(65%)
EBITDA	60.406	21.993	175%
<i>Gubitak iz financijskih aktivnosti</i>	<i>(57.266)</i>	<i>(49.046)</i>	17%

Prihodi

U prvom polugodištu 2021. godine poslovni prihodi realizirani su u iznosu od 838 milijuna kuna te su u odnosu na 2020. godinu veći za 28 milijuna kuna ili 3% uslijed više realiziranih prihoda od prodaje. Prihodi od prodaje Društva ostvareni su u iznosu od 754 milijuna kuna (1-6/2020: 738 milijuna kuna). Na povećanje prihoda od prodaje Društva utjecalo je povećanje prihoda od parkiranja (za 2 milijuna kuna), uređivanja i održavanja zelenih površina (za 12 milijuna kuna), upravljanja i održavanja javnih cesta (za 9 milijuna kuna) te usluga održavanja čistoće i odvoza otpada (za 17 milijuna kuna).

U prvom polugodištu 2021. godine ostvareni su ostali poslovni prihodi u iznosu od 83 milijuna kuna koji su, u odnosu na 1-6/2020. godine, veći za 11 milijuna kuna uslijed više ostvarenih prihoda od ukidanja rezerviranja (za 3 milijuna kuna) i ostalih poslovnih prihoda (za 3 milijuna kuna) te većih prihoda od naplaćenih otpisanih potraživanja (za 2 milijuna kuna) i prihoda od subvencija i potpora (za 3 milijuna kuna).

Rashodi

U razdoblju 1-6/2021. godine poslovni rashodi realizirani su u iznosu od 862 milijuna kuna te su u odnosu na 1-6/2020. godine manji za 15 milijuna kuna ili 2%.

U strukturi poslovnih rashoda najznačajniji porast bilježe ostali poslovni rashodi (za 5 milijuna kuna), troškovi osoblja (za 4 milijuna kuna), troškovi vrijednosnog usklađenja (za 3 milijuna kuna), dok su materijalni troškovi i usluge, troškovi amortizacije i rezerviranja zabilježili smanjenje od 27 milijuna kuna u odnosu na isto razdoblje 2020. godine.

Na smanjenje materijalnih troškova i usluga kroz dva usporedna razdoblja utjecalo je smanjenje komunalnih usluga i naknada (za 15 milijuna kuna), manjih troškova kooperanata (za 11 milijuna kuna), manjih troškova prijevoznih usluga (za 5 milijuna kuna) i manjih troškova održavanja (za 4 milijuna kuna).

Troškovi osoblja Društva u razdoblju 1-6/2021. godine iznose 393 milijuna kuna i veći su za 4 milijuna kuna, u odnosu na isto razdoblje prošle godine uslijed većih troškova bruto plaća i većih troškova naknada materijalnih prava radnika.

Troškovi amortizacije u prvom polugodištu 2021. godine iznose 84 milijuna kuna i, u odnosu na ostvarenje 1-6/2020. godine, manji su za 5 milijuna kuna ponajviše uslijed smanjenja istih kod Direkcije Društva (za 7 milijuna kuna) radi isteka obračuna amortizacije objekata javne namjene koji su prešli u vlasništvo Grada Zagreba te povećanja kod ostalih podružnica (za 2 milijuna kuna) radi realizirane nabave nove dugotrajne imovine.

Društvo je iz financijskih aktivnosti u prvom polugodištu 2021. godine u odnosu na isto razdoblje prethodne godine ostvarilo lošiji rezultat za 8 milijuna kuna. Na povećanje gubitka iz financijskih aktivnosti utjecalo je smanjenje prihoda od udjela u dobiti ovisnih društava (za 8 milijuna kuna), manjih prihoda od kamata (za milijun kuna), većih ostalih financijskih prihoda (za 3 milijuna kuna) uslijed povećanja prihoda od diskonta na potraživanja od Grada Zagreba podružnice Upravljanje projektima u skladu sa zaključenim ugovorima o najmu, većih troškova kamata, manjih troškova diskonta i izdavanja obveznica (za milijun kuna) te lošijeg rezultata iz odnosa pozitivnih i negativnih tečajnih razlika (za 2 milijuna kuna).

Investicije

Društvo je tijekom 1-6/2021. godine ostvarilo 22 milijuna kuna investicija i 25 milijuna kuna ulaganja u izgradnju objekata javne namjene koji se realiziraju za Grad Zagreb.

Izvještaj o financijskom položaju

Izvještaj o financijskom položaju na dan 30. lipnja 2021. godine, u odnosu na stanje na dan 31. prosinca 2020. godine:

Opis	30.06.2021.	udio	31.12.2020.	udio	Stopa promjene %
	u 000 kn	%	u 000 kn	%	
Dugotrajna imovina	10.708.765	91%	10.832.969	91%	(1%)
Kratkotrajna imovina	1.029.680	9%	1.129.488	9%	(9%)
Ukupno imovina	11.738.445	100%	11.962.457	100%	(2%)
Kapital	5.204.366	44%	5.285.378	44%	(2%)
Dugoročne obveze	4.654.621	40%	4.772.415	40%	(2%)
Kratkoročne obveze	1.879.458	16%	1.904.664	16%	(1%)
Ukupno kapital i obveze	11.738.445	100%	11.962.457	100%	(2%)

Na dan 30. lipnja 2021. godine ukupna imovina Društva iznosila je 11.738 milijuna kuna i bila je manja u odnosu na dan 31. prosinca 2020. godine za 224 milijuna kuna. Smanjenje vrijednosti imovine odnosi se na smanjenje vrijednosti nekretnina, postrojenja i opreme, zaliha i potraživanja od povezanih strana uz istodobno povećanje vrijednosti potraživanja od kupaca i ostalih potraživanja te novca i novčanih ekvivalenata.

Kapital i pričuve smanjeni su za iznos ostvarenog gubitka u izvještajnom razdoblju. Smanjene su dugoročne i kratkoročne obveze po kreditima i najmovima te obveze prema dobavljačima uz istodobno povećanje obveza prema povezanim stranama.

NAJZNAČAJNIJI RIZICI I NEIZVJESNOSTI KOJIMA JE ZAGREBAČKI HOLDING D.O.O. IZLOŽEN



ZAGREBAČKI
HOLDING

Najznačajniji financijski rizici kojima je Zagrebački holding d.o.o. izložen su kreditni rizik i rizik likvidnosti. Kreditni rizik odnosi se na uspješnost naplate potraživanja kao i u dostupnosti vanjskih izvora financiranja i usko je povezan s rizikom likvidnosti i ispunjavanju obveza Društva prema vjerovnicima u ugovorenim rokovima.

Instrumenti koji se koriste za praćenje i smanjivanje rizika likvidnosti su analiza i upravljanje novčanim tokovima, analiza imovine i izvora financiranja imovine, analiza kreditne sposobnosti kupaca, instrumenti osiguranja plaćanja, ugovorene otvorene kreditne linije na revolving principu i slično.

Kao pružatelj usluga od općeg gospodarskog interesa, kojem je osnivač jedinica lokalne samouprave, Društvo je izloženo riziku poslovnog okruženja te utjecaju regulatora i Grada Zagreba na određivanje cijena pojedinih usluga. Dio aktivnosti Društva, pa tako i određivanje cijena usluga koje proizlaze iz takvih aktivnosti, reguliraju pojedina tijela u Republici Hrvatskoj, dok je dio pod utjecajem Grada Zagreba. S druge strane, troškovi pružanja usluga pod utjecajem su tržišta, gdje cijene mogu varirati na tjednoj ili mjesečnoj razini. Utjecaj regulatornog zakonodavstva negativno se implicira na djelatnost gospodarenja otpadom i rast troškova poslovanja.

Društvo ne može utjecati na zakonodavne i regulatorne promjene, no potencijal za anuliranje negativnih financijskih posljedica regulatornih promjena, Društvo primarno nalazi u odgovornom korporativnom upravljanju i korištenju sinergije svih sastavnica Društva s ciljem minimiziranja potencijalno negativnih financijskih implikacija u pojedinim poslovnim segmentima.

IZJAVA OSOBA ODGOVORNIH ZA SASTAVLJANJE IZVJEŠĆA DRUŠTVA ZAGREBAČKI HOLDING D.O.O. SUKLADNO ČL. 403 ZAKONA O TRŽIŠTU KAPITALA

Izjavljujemo da prema našem najboljem saznanju:

- Nerevidirani financijski izvještaji društva Zagrebački holding d.o.o. za razdoblje od 01. siječnja 2021. godine do 30. lipnja 2021. godine (nekonsolidirani), sastavljeni uz primjenu Međunarodnih standarda financijskog izvještavanja, daju cjelovit i istinit prikaz imovine i obveza, gubitaka i dobitaka, financijskog položaja i poslovanja izdavatelja.
- Međuizvještaj posloводства društva Zagrebački holding d.o.o. za razdoblje od 01. siječnja 2021. godine do 30. lipnja 2021. godine (nekonsolidirani), sadrži istinit prikaz razvoja i rezultata poslovanja i položaja izdavatelja, uz opis najznačajnijih rizika kojima je izdavatelj izložen.

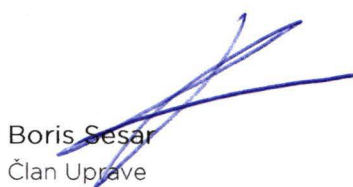
U Zagrebu, 22. rujna 2021. godine



Nikola Vuković
Predsjednik Uprave
Zagrebački holding d.o.o.



Ante Samodol
Član Uprave
Zagrebački holding d.o.o.



Boris Sesar
Član Uprave
Zagrebački holding d.o.o.



Ivan Novaković
Član Uprave
Zagrebački holding d.o.o.



Matija Subašić-Maras
Članica Uprave
Zagrebački holding d.o.o.

ZAGREBAČKI HOLDING
d. o. o.
ZAGREB, Ulica grada Vukovara 41

NEREVIDIRANI
NEKONSOLIDIRANI
POLUGODIŠNJI
FINANCIJSKI
IZVJEŠTAJI ZA
RAZDOBLJE
1-6/2021. GODINE



ZAGREBAČKI
HOLDING

ZAGREBAČKI HOLDING d.o.o.

Nekonsolidirani račun dobiti i gubitka i izvještaj o ostaloj sveobuhvatnoj dobiti

Za razdoblje 1-6 2021. godine

	1-6/2021.	1-6/2020.
	(u tisućama kuna)	(u tisućama kuna)
POSLOVNI PRIHODI		
Prihodi od prodaje	754.398	737.828
Ostali poslovni prihodi	83.731	72.197
Ukupno	838.129	810.025
POSLOVNI RASHODI		
Materijalni troškovi i usluge	(344.854)	(367.010)
Troškovi osoblja	(393.252)	(388.882)
Amortizacija	(84.229)	(89.159)
Vrijednosno usklađenje imovine	(7.806)	(5.179)
Rezerviranja	-	(247)
Ostali poslovni rashodi	(31.811)	(26.714)
Ukupno	(861.952)	(877.191)
Financijski prihodi	36.749	43.935
Financijski rashodi	(94.015)	(92.981)
NETO FINANCIJSKI RASHOD	(57.266)	(49.046)
UKUPNI PRIHODI	874.878	853.960
UKUPNI RASHODI	(955.967)	(970.172)
GUBITAK PRIJE OPOREZIVANJA	(81.089)	(116.212)
Porezni (rashod) / prihod	-	-
GUBITAK ZA GODINU	(81.089)	(116.212)
Ostala sveobuhvatna dobit		
Dobit iz revalorizacije nekretnina (neto)	(352)	-
Ukupni sveobuhvatni gubitak za godinu	(81.441)	(116.212)

ZAGREBAČKI HOLDING d.o.o.

Nekonsolidirani izvještaj o financijskom položaju/bilanca

Na dan 30. lipnja 2021. godine

	30. lipnja 2021.	31. prosinca 2020.
	(u tisućama kuna)	(u tisućama kuna)
DUGOTRAJNA IMOVINA		
Nekretnine, postrojenja i oprema	4.699.402	4.762.939
Ulaganje u nekretnine	2.115.032	2.115.032
Imovina s pravom korištenja	4.838	5.958
Nematerijalna imovina	21.062	19.460
Ulaganja u ovisna društva	2.407.666	2.407.666
Financijska imovina	125.441	125.738
Dugotrajna potraživanja	1.269.335	1.330.187
Odgodena porezna imovina	65.989	65.989
Ukupno dugotrajna imovina	10.708.765	10.832.969
KRATKOTRAJNA IMOVINA		
Zalihe	95.260	103.297
Potraživanja od povezanih društava	702.447	823.779
Potraživanja od kupaca i ostala potraživanja	195.800	170.748
Financijska imovina	2.715	2.451
Novac i novčani ekvivalenti	33.458	29.213
Ukupno kratkotrajna imovina	1.029.680	1.129.488
UKUPNO IMOVINA	11.738.445	11.962.457
Izvanbilančni zapisi	203.735	149.444

ZAGREBAČKI HOLDING d.o.o.

Nekonsolidirani izvještaj o financijskom položaju/bilanca

Na dan 30. lipnja 2021. godine

	<u>30. lipnja 2021.</u>	<u>31. prosinca 2020.</u>
	(u tisućama kuna)	(u tisućama kuna)
KAPITAL I OBVEZE		
Temeljni kapital	3.177.044	3.177.044
Revalorizacijske pričuve	1.654.000	1.654.352
Ostale pričuve	319.977	319.977
Zadržana dobit	53.345	134.005
Ukupan kapital	5.204.366	5.285.378
 DUGOROČNE OBVEZE		
Obveze po primljenim kreditima i najmovima	1.057.621	1.164.210
Obveze za izdane obveznice	2.279.860	2.271.278
Rezerviranja	203.203	208.945
Odgođeno priznavanje prihoda	742.067	755.215
Odgođena porezna obveza	362.976	363.053
Ostale dugoročne obveze	8.894	9.714
Ukupno dugoročne obveze	4.654.621	4.772.415
 KRATKOROČNE OBVEZE		
Obveze prema dobavljačima i ostale obveze	485.792	501.158
Obveze prema povezanim društvima	199.356	125.284
Obveze po primljenim kreditima i najmovima	1.161.116	1.242.306
Tekuće dospjeće odgođenog priznavanja prihoda	33.194	35.916
Ukupno kratkoročne obveze	1.879.458	1.904.664
 UKUPNO KAPITAL I OBVEZE	11.738.445	11.962.457
 Izvanbilančni zapisi	203.735	149.444

ZAGREBAČKI HOLDING d.o.o.

Nekonsolidirani izvještaj o promjenama kapitala

Tijekom razdoblja 1-6/2021. godine

(u tisućama kuna)

Stanje 31. prosinca 2019. godine

Sveobuhvatna dobit (gubitak)

Gubitak za godinu

Gubitak iz revalorizacije nekretnina (neto)

Ostali sveobuhvatni gubitak

Ukupni sveobuhvatni gubitak

Stanje 31. prosinca 2020. godine

Sveobuhvatna dobit (gubitak)

Dobit tekućeg razdoblja

Gubitak iz revalorizacije nekretnina (neto)

Ostali sveobuhvatni gubitak

Ukupni sveobuhvatni gubitak

Stanje 30. lipnja 2021. godine

	Temeljni kapital	Ostale pričuve	Pričuve iz revalorizacije nekretnina	Zadržana dobit	Ukupno
Stanje 31. prosinca 2019. godine	3.177.044	319.977	1.669.768	350.209	5.516.998
<i>Sveobuhvatna dobit (gubitak)</i>					
Gubitak za godinu	-	-	-	(230.366)	(230.366)
Gubitak iz revalorizacije nekretnina (neto)	-	-	(15.416)	14.162	(1.254)
Ostali sveobuhvatni gubitak	-	-	(15.416)	14.162	(1.254)
Ukupni sveobuhvatni gubitak	-	-	(15.416)	(216.204)	(231.620)
Stanje 31. prosinca 2020. godine	3.177.044	319.977	1.654.352	134.005	5.285.378
<i>Sveobuhvatna dobit (gubitak)</i>					
Dobit tekućeg razdoblja	-	-	-	(81.089)	(81.089)
Gubitak iz revalorizacije nekretnina (neto)	-	-	(352)	429	77
Ostali sveobuhvatni gubitak	-	-	(352)	429	77
Ukupni sveobuhvatni gubitak	-	-	(352)	(80.660)	(81.012)
Stanje 30. lipnja 2021. godine	3.177.044	319.977	1.654.000	53.345	5.204.366

	1-6/2021.	1-6/2020.
	(u tisućama kuna)	(u tisućama kuna)
Novčani tokovi iz poslovnih aktivnosti		
<i>Gubitak tekućeg razdoblja</i>	(81.089)	(116.212)
Financijski troškovi priznati u dobiti ili gubitku	92.693	92.106
Prihodi od ulaganja priznati u dobit ili gubitak	(11.922)	(12.577)
Vrijednosno usklađenje kratkotrajne imovine	4.225	2.060
Amortizacija dugotrajne materijalne i nematerijalne	84.229	89.159
Smanjenje odgođenih prihoda za imovinu koja se financira od drugih	(13.148)	(9.783)
Povećanje / (smanjenje) dugoročnih rezerviranja	(5.742)	(1.068)
Dobitci / (gubici) od tečajnih razlika	(3.746)	1.871
Promjene u radnom kapitalu:		
Smanjenje / (povećanje) zaliha	8.037	(277)
(Povećanje) / smanjenje predujmova za kratkotrajnu	(2.456)	7.388
Povećanje potraživanja od kupaca	(32.341)	(20.254)
Smanjenje / (povećanje) potraživanja od povezanih	103.974	(236.437)
Smanjenje / (povećanje) potraživanja od zaposlenih	26	(3)
(Povećanje) / smanjenje potraživanja od države	(1.068)	565
Smanjenje ostalih potraživanja	16.846	22.885
Povećanje / (smanjenje) obveza prema dobavljačima i povezanim stranama	94.710	(19.273)
(Smanjenje) / povećanje obveza za poreze i doprinose	(12.331)	3.907
Povećanje obveza prema zaposlenima	599	6.684
Smanjenje ostalih dugoročnih obveza	(19.918)	(336)
Povećanje ostalih kratkoročnih obveza	9.313	64.186
Neto novac ostvaren poslovanjem	230.891	(125.409)

ZAGREBAČKI HOLDING d.o.o.

Nekonsolidirani izvještaj o novčanim tokovima

Tijekom razdoblja 1-6/2021. godine

	1-6/2021.	1-6/2020.
	(u tisućama kuna)	(u tisućama kuna)
Novčani tokovi iz poslovnih aktivnosti		
Novac ostvaren poslovanjem	230.891	(125.409)
Plaćeni predujam poreza na dobit	-	(2.604)
Plaćene kamate	(65.339)	(52.306)
Neto novac ostvaren u poslovnim aktivnostima	165.552	(180.319)
Novčani tokovi iz ulagateljskih aktivnosti		
Izdaci za nabavu materijalne i nematerijalne imovine	(21.588)	(32.648)
Primici od prodaje dugotrajne materijalne imovine	526	-
Smanjenje dugotrajnih potraživanja	60.852	28.476
(Povećanje) / smanjenje kratkotrajne financijske imovine	(264)	116
Smanjenje / (povećanje) financijske imovine	297	(776)
Naplaćene kamate	7.492	6.117
Primici od udjela u dobiti i dividendi	9.048	27
Neto novac ostvaren u ulagateljskim aktivnostima	56.363	1.312
Novčani tokovi iz financijskih aktivnosti		
Primljeni zajmovi i krediti	211.601	525.339
Otplate zajmova i kredita	(429.271)	(289.071)
Neto novac ostvaren u financijskim aktivnostima	(217.670)	236.268
Neto povećanje / (smanjenje) novca	4.245	57.261
Novac na dan 1. siječnja 2021.	29.213	65.909
Novac na dan 30. lipnja 2021.	33.458	123.170

1/ OPĆI PODACI

IZDAVATELJ: ZAGREBAČKI HOLDING d.o.o., Zagreb, Ulica grada Vukovara 41

OIB: 85584865987

Uprava je na dan 22. rujna 2021. godine odobrila izdavanje ovih nekonsolidiranih polugodišnjih financijskih izvještaja za razdoblje 1-6/2021. godine.

Nekonsolidirani polugodišnji financijski izvještaji nisu revidirani.

U odnosu na godišnje financijske izvještaje za 2020., tijekom izvještajnog razdoblja siječanj – lipanj 2021. godine došlo je do promjena u organima Društva koje se odnose na nove predstavnike člana skupštine trgovačkog društva, članove Nadzornog odbora i Uprave Društva kako je opisano na stranicama 4 i 6 ovog Izvješća.

2/ OSNOVA SASTAVLJANJA I RAČUNOVODSTVENE POLITIKE

Osnove za pripremu nekonsolidiranih financijskih izvještaja

Nekonsolidirani financijski izvještaji Društva uključuju odvojene financijske izvještaje Društva.

Nekonsolidirani financijski izvještaji Društva pripremljeni su sukladno Međunarodnom računovodstvenom standardu 34 – Financijsko izvještavanje u toku godine kojeg je odobrila Europska unija.

S obzirom da priloženi sažeti nerevidirani polugodišnji financijski izvještaji ne sadrže sve podatke i objave koji su obvezni za godišnje, potrebno ih je čitati zajedno sa zadnje objavljenim godišnjim financijskim izvještajima koji su dostupni na web stranicama Društva <https://www.zgh.hr/o-nama-7/izvjesca/19>.

Značajne računovodstvene politike

Polugodišnji financijski izvještaji sastavljeni su temeljem istih računovodstvenih politika i metoda izračuna koji su se koristili kod pripreme godišnjih nekonsolidiranih financijskih izvještaja Društva na dan 31. prosinca 2020. godine, odnosno pri sastavljanju polugodišnjih financijskih izvještaja nije bilo promjena u računovodstvenim politikama u odnosu na objavljene prethodne nekonsolidirane godišnje financijske izvještaje.

Ključne računovodstvene procjene

Kod primjene računovodstvenih politika Društva, rukovoditelji trebaju davati prosudbe, procjene i izvoditi pretpostavke o knjigovodstvenim iznosima imovine i obveza koje nisu vidljive iz drugih izvora. Procjene i s njima povezane pretpostavke se temelje na iskustvu u proteklom razdoblju i drugim relevantnim čimbenicima. Stvarni rezultati se mogu razlikovati od procjena. Procjene i pretpostavke na temelju kojih su procjene izvedene kontinuirano se preispituju. Izmjene računovodstvenih procjena priznaju se u razdoblju revidiranja procjene ako izmjena utječe samo na to razdoblje ili u razdoblju revidiranja procjene i u budućim razdobljima ako izmjena utječe i na tekuće i na buduća razdoblja.

Prilikom izrade polugodišnjih nekonsolidiranih financijskih izvještaja za razdoblje 1-6/2021. godine nije bilo promjena u ključnim računovodstvenim procjenama u odnosu na procjene korištene prilikom izrade prethodno objavljenih godišnjih financijskih izvještaja.

3/ INFORMACIJE O SEGMENTIMA

Sukladno MSFI 8, Društvo je odredilo poslovne segmente prema internim izvještajima o sastavnim dijelovima Društva koje redovito pregledava glavni izvršni donositelj poslovnih odluka kako bi se na segmente rasporedili resursi i ocijenila uspješnost njihovog poslovanja. Društvo je odredilo poslovne segmente na temelju izvještaja koje redovito pregledava Uprava, a koristi ih za donošenje strateških odluka. Poslovni segmenti su oblikovani po kriterijima djelatnosti podružnica koji se nalaze u sastavu Društva, pri čemu je određeno da sedam djelatnosti predstavljaju poslovne segmente, dok osmi segment predstavlja sve ostale djelatnosti Društva.

Poslovni segmenti su slijedeći:

- 1/ Održavanje čistoće i odvoz otpada
- 2/ Upravljanje i održavanje javnih cesta
- 3/ Usluge parkiranja
- 4/ Skladištenje i najam
- 5/ Uređivanje i održavanje zelenih površina
- 6/ Upravljanje objektima
- 7/ Gradnja i upravljanje projektima
- 8/ Ostale djelatnosti

Slijedi analiza prihoda i rezultata Društva po izvještajnim segmentima koji su prikazani u skladu sa MSFI 8. Prikazani prihodi od prodaje odnose se na prihode ostvarene prodajom vanjskim kupcima.

Prihodi i rezultati po segmentima za 1-6/2021. godinu

1-6/2021. (u tisućama kuna)	Upravljanj objektima	Održ. čistoće i odvoz otpada	Upravlja održ. javnih cesta	Gradnja i upravljanje projektima	Usluge parkiranja	Skladištenje i najam	Uređivanje održavanj zelenih površina	Ostalo	Eliminacija	Ukupno
Prihod od prodaje eksternim kupcima	19.211	186.164	142.520	84.008	62.946	42.835	95.259	121.455	-	754.398
Inter-segmentalna prodaja	44.897	4.442	6.318	358	644	1.183	4.061	29.888	(91.791)	-
Ukupno prihod od prodaje	64.108	190.606	148.838	84.366	63.590	44.018	99.320	151.343	(91.791)	754.398
Rashodi ostale djelatnosti, neto ostalih prihoda iz osnovne djelatnosti	(50.314)	(276.651)	(155.437)	(58.589)	(51.816)	(31.687)	(101.949)	(143.569)	91.791	(778.221)
Dobit/(gubitak) iz operativnih aktivnosti	13.794	(86.045)	(6.599)	25.777	11.774	12.331	(2.629)	7.774	-	(23.823)
Financijski prihodi	17.333	1.328	319	16.730	637	21	89	292	-	36.749
Financijski rashodi	(69.476)	(939)	(877)	(3.474)	(255)	(212)	(65)	(18.717)	-	(94.015)
Neto financijski rezultat	(52.143)	389	(558)	13.256	382	(191)	24	(18.425)	-	(57.266)
Dobit/(gubitak) prije oporezivanja	(38.349)	(85.656)	(7.157)	39.033	12.156	12.140	(2.605)	(10.651)	-	(81.089)
Porezni prihod (rashod)										-
Neto dobit (gubitak)										(81.089)

Prihodi i rezultati po segmentima za 1-6/2020. godinu

1-6/2020. (u tisućama kuna)	Upravljanj objektima	Održ. čistoće i odvoz otpada	Upravlja održ. javnih cesta	Gradnja i upravljanje projektima	Usluge parkiranja	Skladištenje i najam	Uređivanje održavanj zelenih površina	Ostalo	Eliminacija	Ukupno
Prihod od prodaje eksternim kupcima	35.373	168.583	133.295	97.788	60.320	40.356	83.051	119.062	-	737.828
Inter-segmentalna prodaja	40.017	4.326	5.772	37	483	1.181	3.236	28.159	(83.211)	-
Ukupno prihod od prodaje	75.390	172.909	139.067	97.825	60.803	41.537	86.287	147.221	(83.211)	737.828
Rashodi ostale djelatnosti, neto ostalih prihoda iz osnovne djelatnosti	(69.382)	(284.170)	(137.735)	(68.087)	(49.535)	(34.942)	(89.896)	(154.458)	83.211	(804.994)
Dobit/(gubitak) iz operativnih aktivnosti	6.008	(111.261)	1.332	29.738	11.268	6.595	(3.609)	(7.237)	-	(67.166)
Financijski prihodi	27.083	993	85	13.343	200	94	26	2.111	-	43.935
Financijski rashodi	(68.122)	(965)	(244)	(4.597)	(188)	(118)	(14)	(18.733)	-	(92.981)
Neto financijski rezultat	(41.039)	28	(159)	8.746	12	(24)	12	(16.622)	-	(49.046)
Dobit/(gubitak) prije oporezivanja	(35.031)	(111.233)	1.173	38.484	11.280	6.571	(3.597)	(23.859)	-	(116.212)
Porezni prihod (rashod)										-
Neto dobit (gubitak)										(116.212)

ZAGREBAČKI HOLDING d.o.o.

Bilješke uz financijske izvještaje

Za razdoblje 1-6/2021. godine

Imovina i obveze po segmentima na 30. lipnja 2021. godine

(u tisućama kuna)	Upravljanje objektima	Održ. čistoće i odvoz otpada	Upravlja održ. javni cesta	Gradnja i upravljanje projektima	Usluge parkiranja	Skladištenje i najam	Uređivanje i održavanje zelenih površina	Ostalo	Eliminacija	Ukupno
Nekretnine, postrojenja i oprema	775.526	442.749	280.222	157.738	100.373	313.097	362.797	2.266.900	-	4.699.402
Imovina s pravom korištenja	-	-	205	-	941	3.119	178	395	-	4.838
Nematerijalna imovina	7.515	10.549	226	-	88	277	578	1.829	-	21.062
Ulaganje u nekretnine	806.112	-	-	-	-	1.308.920	-	-	-	2.115.032
Zalihe	23	7.333	43.832	10.008	1.121	848	22.779	9.316	-	95.260
Potraživanja od kupaca, neto	782	54.748	4.710	1	9.202	7.753	1.386	44.565	-	123.147
Ulaganja u ovisna društva	2.407.666	-	-	-	-	-	-	-	-	2.407.666
Neraspoređena imovina	2.346.140	19.137	217.082	641.265	105.162	43.875	148.685	1.242.669	(2.491.977)	2.272.038
Ukupna imovina	6.343.764	534.516	546.277	809.012	216.887	1.677.889	536.403	3.565.674	(2.491.977)	11.738.445
Izdane obveznice	2.279.860	-	-	-	-	-	-	-	-	2.279.860
Obveze prema dobavljačima	13.047	76.237	69.551	25.610	7.635	4.591	36.397	46.561	-	279.629
Obveze prema zaposlenima	2.605	15.248	5.743	276	3.364	2.020	6.093	7.750	-	43.099
Kapital i neraspoređene obveze	4.048.252	443.031	470.983	783.126	205.888	1.671.278	493.913	3.511.363	(2.491.977)	9.135.857
Ukupno kapital i obveze	6.343.764	534.516	546.277	809.012	216.887	1.677.889	536.403	3.565.674	(2.491.977)	11.738.445
30.06.2021. Ostale segmentalne informacije										
Kapitalni izdaci:	3.128	6.085	550	-	2.794	2.003	288	6.740	-	21.588
Nekretnine, postrojenja i oprema	27	6.085	492	-	2.794	2.003	288	6.415	-	18.104
Nematerijalna imovina	3.101	-	58	-	-	-	-	325	-	3.484
Amortizacija i umanjenje imovine	9.322	19.795	5.643	21.100	6.116	2.048	4.071	16.134	-	84.229

Imovina i obveze po segmentima na 31. prosinca 2020. godine

(u tisućama kuna)	Upravljanje objektima	Održavanje čistoće i odvoz otpada	Upravlj. i održ. javnih cesta	Gradnja i upravljanje projektima	Usluge parkiranja	Skladištenje i najam	Uređivanje i održavanje zelenih površina	Ostalo	Eliminacija	Ukupno
Nekretnine, postrojenja i oprema	784.432	455.247	285.345	178.837	103.413	312.545	366.375	2.276.745	-	4.762.939
Imovina s pravom korištenja	-	115	239	-	1.195	3.686	346	377	-	5.958
Nematerijalna imovina	4.833	11.779	169	-	106	307	615	1.651	-	19.460
Ulaganje u nekretnine	806.111	-	-	-	-	1.308.921	-	-	-	2.115.032
Zalihe	38	12.879	44.825	10.008	981	798	23.600	10.168	-	103.297
Potraživanja od kupaca, neto	1.003	47.512	6.377	434	7.639	7.979	3.004	21.082	-	95.030
Ulaganja u ovisna društva	2.407.666	-	-	-	-	-	-	-	-	2.407.666
Neraspoređena imovina	2.470.202	79.312	235.468	570.464	98.477	36.947	135.881	1.269.503	(2.443.179)	2.453.075
Ukupna imovina	6.474.285	606.844	572.423	759.743	211.811	1.671.183	529.821	3.579.526	(2.443.179)	11.962.457
Izdane obveznice	2.271.278	-	-	-	-	-	-	-	-	2.271.278
Obveze prema dobavljačima	9.233	78.882	68.810	13.436	10.789	5.682	31.378	40.994	-	259.204
Obveze prema zaposlenima	2.545	14.860	5.825	331	3.454	2.038	5.904	7.543	-	42.500
Kapital i neraspoređene obveze	4.191.229	513.102	497.788	745.976	197.568	1.663.463	492.539	3.530.989	(2.443.179)	9.389.475
Ukupno kapital i obveze	6.474.285	606.844	572.423	759.743	211.811	1.671.183	529.821	3.579.526	(2.443.179)	11.962.457
31.12.2020. Ostale segmentalne informacije										
Kapitalni izdaci:	5.348	24.115	18.810	3	5.518	1.778	12.849	201.943	-	270.364
Nekretnine, postrojenja i oprema	1.634	22.674	18.791	3	5.518	1.778	12.849	201.473	-	264.720
Nematerijalna imovina	3.714	1.441	19	-	-	-	-	470	-	5.644
Amortizacija i umanjenje imovine	33.976	38.691	11.061	42.191	10.963	4.142	7.764	31.273	-	180.061

4/ NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA

(u tisućama kuna)	Zemljište	Građevinski objekti	Postrojenja i oprema	Transportna sred. i alati	Ost. materijal imovina	Mat.imovina u pripremi	Materijalna imovina ukupno
NABAVNA VRIJEDNOST							
Stanje 31.12.2019.	2.677.589	3.597.265	601.231	578.417	45.868	179.443	7.679.813
Nove nabave	-	6.277	10.395	2.227	-	245.821	264.720
Prijenos sa imovine u pripremi	130.930	49.529	31.494	23.960	-	(236.583)	(670)
Reklasifikacije (prijenosi sa/na)	-	(22)	-	(2)	-	59	35
Revalorizacija	-	7.644	-	-	-	-	7.644
Rashodi, otuđenja i prodaje	(49)	(1.978)	(10.728)	(15.022)	-	(8)	(27.785)
Utjecaj procjene vrijednosti	-	(3.606)	-	-	-	-	(3.606)
Donos sa gotovih proizvoda	191	-	-	-	-	-	191
Isknjiženje zbog povrata Gradu	(33.775)	(139.558)	-	-	-	-	(173.333)
Reklasifikacija na MRS 40	-	(12.455)	-	-	-	-	(12.455)
Stanje 31.12.2020.	2.774.886	3.503.096	632.39	589.580	45.868	188.732	7.734.554
Nove nabave	2.041	210	3.936	27	-	11.890	18.104
Prijenos sa imovine u pripremi	-	3.459	3.801	193	-	(7.453)	-
Reklasifikacije (prijenosi sa/na)	-	-	14	(4)	-	(10)	-
Revalorizacija	(526)	-	-	-	-	-	(526)
Rashodi, otuđenja i prodaje	-	(3.596)	(2.983)	(2.141)	-	(6)	(8.726)
Stanje 30.06.2021.	2.776.401	3.503.169	637.160	587.655	45.868	193.153	7.743.406
ISPRAVAK VRIJEDNOSTI							
Stanje 31.12.2019.	48.038	1.935.683	482.68	434.129	129	22.548	2.923.216
Amortizacija	-	112.970	23.521	36.680	-	-	173.171
Vrijednosno usklađenje	-	18.399	-	-	-	-	18.399
Reklasifikacija (prijenosi sa/na)	-	35	-	-	-	-	35
Rashodi, otuđenja i prodaje	-	(1.906)	(10.437)	(14.953)	-	-	(27.296)
Isknjiženje zbog povrata Gradu	-	(112.775)	-	-	-	-	(112.775)
Reklasifikacija na MRS 40	-	(3.135)	-	-	-	-	(3.135)
Stanje 31.12.2020.	48.038	1.949.271	495.77	455.856	129	22.548	2.971.615
Amortizacija	-	48.694	13.337	18.870	-	-	80.901
Vrijednosno usklađenje	-	-	-	1	-	-	1
Reklasifikacija (prijenosi sa/na)	-	-	2	(2)	-	-	-
Rashodi, otuđenja i prodaje	-	(3.536)	(2.850)	(2.127)	-	-	(8.513)
Stanje 30.06.2021.	48.038	1.994.429	506.26	472.598	129	22.548	3.044.004
NETO KNJIGOVODSTVENA VRIJEDNOST							
Stanje 31.12.2019.	2.629.551	1.661.582	118.542	144.288	45.739	156.895	4.756.597
Stanje 31.12.2020.	2.726.848	1.553.825	136.619	133.724	45.739	166.184	4.762.939
Stanje 30.06.2021.	2.728.363	1.508.740	130.89	115.057	45.739	170.605	4.699.402

	30.06.2021. (u tisućama kuna)	31.12.2020. (u tisućama kuna)
Neto vrijednost bez predujmova	4.699.402	4.762.939
Predujmovi za materijalnu imovinu	-	-
Nekretnine, postrojenja, oprema i predujmovi	4.699.402	4.762.939

5/ DUGOTRAJNA POTRAŽIVANJA

	30.06.2021.	31.12.2020.
	(u tisućama kuna)	(u tisućama kuna)
Dugoročni dio		
Potraživanja od povezanih društava /i/	985.429	1.037.423
Potraživanja po osnovu prodaje na kredit /iii/	403	467
Ostala potraživanja /iv/	283.503	292.297
	1.269.335	1.330.187
Kratkoročni dio		
Potraživanja od povezanih društava /i/	236.530	223.834
Potraživanja po zajmovima /ii/	78	78
Potraživanja po osnovu prodaje na kredit /iii/	138	172
Ostala potraživanja /iv/	13.557	13.450
	250.303	237.534

/i/ Potraživanja od povezanih društava

	30.06.2021.	31.12.2020.
	(u tisućama kuna)	(u tisućama kuna)
Potraživanja od člana društva	899.931	902.031
Diskont nedospjelih potraživanja od člana društva	(186.462)	(172.120)
Vrijednosno usklađenje potraživanja od člana društva	(9.162)	(9.162)
I. Ukupno potraživanja od člana društva	704.307	720.749
II. Dani zajmovi povezanim društvima	517.653	540.508
UKUPNO POTRAŽIVANJA OD POVEZANIH DRUŠTAVA (I+II)	1.221.959	1.261.257
Kratkoročni dio potraživanja od člana društva	(87.373)	(79.327)
Kratkoročni dio danih zajmova povezanim društvima	(149.157)	(144.507)
Dugoročni dio	985.429	1.037.423

Potraživanja od člana društva odnose se na potraživanja od Grada Zagreba za financiranje 50%-tnih troškova najma sportskog objekta Arena Zagreb u iznosu od 296.876 tisuća kuna neto (2020. godine: 305.173 neto), na potraživanje po ugovorima o višegodišnjem zakupu objekata javne namjene (škole, vrtići, bazeni) koje je Društvo iskazalo kao dugotrajno potraživanje od Grada Zagreba kao zakupnika sukladno IFRIC-u 12 Sporazumi o koncesijama za usluge u iznosu od 400.688 tisuća kuna (2020. godine: 415.576 tisuća kuna).

Na dane zajmove povezanim društvima obračunavaju se kamate jednake tržišnim u vrijeme odobravanja zajma, 3,88%. Ugovori o zajmovima s povezanim društvima sklopljeni su na razdoblje do 10 godina uz instrumente osiguranja plaćanja.

6/ ZALIHE

	30.06.2021.	31.12.2020.
	(u tisućama kuna)	(u tisućama kuna)
Sirovine i materijal	67.846	75.561
Proizvodnja u tijeku	8.152	8.260
Gotovi proizvodi	13.597	15.179
Trgovačka roba	5.307	4.114
Predujmovi za zalihe	358	183
	95.260	103.297

7/ POTRAŽIVANJA OD POVEZANIH DRUŠTAVA

	30.06.2021.	31.12.2020.
	(u tisućama kuna)	(u tisućama kuna)
Potraživanja od člana društva	376.906	516.743
Tekuće dospijeće dugoročnih potraživanja od člana društva	87.373	79.327
Potraživanja od povezanih društava	48.297	48.895
Dani zajmovi povezanim društvima (dospijeće u roku 1 godine)	40.714	34.307
Tekuće dospijeće dugoročnih zajmova povezanim društvima	149.157	144.507
	702.447	823.779

8/ POTRAŽIVANJA OD KUPACA I OSTALA POTRAŽIVANJA

	30.06.2020.	31.12.2019.
	(u tisućama kuna)	(u tisućama kuna)
Potraživanja od kupaca /i/	123.147	95.030
Potraživanja od zaposlenih /ii/	260	286
Potraživanja od države i drugih /iii/	18.288	17.220
Ostala potraživanja /iv/	54.105	58.212
	195.800	170.748

9/ NOVAC I NOVČANI EKVIVALENTI

	30.06.2021.	31.12.2020.
	(u tisućama kuna)	(u tisućama kuna)
Žiro račun kunski	15.842	12.981
Blagajna	1.174	831
Žiro račun devizni	15.588	11.566
Blagajna devizna	1	2
Ostala novčana sredstva (sudski depoziti i sl.)	853	3.833
	33.458	29.213

10/ OBVEZE PO PRIMLJENIM KREDITIMA I NAJMOVIMA

	30.06.2021.	31.12.2020.
	(u tisućama kuna)	(u tisućama kuna)
<i>Dugoročni krediti</i>		
Kredit i zajmovi	476.559	566.169
Najmovi	581.062	598.041
	1.057.621	1.164.210
<i>Kratkoročni krediti</i>		
Kredit i zajmovi	1.046.160	1.146.292
Najmovi	34.209	48.907
Ostalo	80.747	47.107
	1.161.116	1.242.306
Ukupno krediti	2.218.737	2.406.516

11/ OBVEZE PREMA DOBAVLJAČIMA I OSTALE OBVEZE

	30.06.2021.	31.12.2020.
	(u tisućama kuna)	(u tisućama kuna)
Obveze za predujmove, depozite i jamstva	23.088	25.544
Obveze prema dobavljačima	279.629	259.204
Obveze prema zaposlenima za neto plaće i naknade	43.099	42.500
Ostale obveze	139.976	173.910
	485.792	501.158

12/ DOGAĐANJI NAKON DATUMA NEKONSOLIDIRANIH FINANCIJSKIH IZVJEŠTAJA**Kreditne obveze**

Kratkoročni kredit u SBERB banci u visini od 100 milijuna kuna u VK s dospeljećem 30.06.2021. godine odobren je na dodatnih 6 mjeseci, odnosno sa dospeljećem 15.01.2022. godine

Kratkoročni kredit u PBZ banci u visini od 185 milijuna kuna s dospeljećem 10.07.2021. odobren je na dodatnih godinu dana uz prijevremenu otplatu prije dospeljeća u visini od 20 milijuna kuna, odnosno 5 milijuna kuna kvartalno počevši od 30.09.2021. godine.

Kratkoročni kredit u Erste banci u visini od 60 milijuna kuna s dospeljećem 22.07.2021. u odobren je na dodatnih 6 mjeseci, odnosno s dospeljećem 18.01.2022. godine.

Promjene u organima Društva

Odlukom Skupštine Društva od 23. kolovoza 2021. godine proširena je Uprava Društva s dodatna tri člana koji su imenovani na mandatno razdoblje od četiri godine:

1. Boris Sesar, član Uprave od 03. rujna 2021. godine
2. Ivan Novaković, član Uprave od 03. rujna 2021. godine
3. Matija Subašić-Maras, članica Uprave od 15. rujna 2021. godine

Statusne promjene

U svrhu restrukturiranja Grupe Zagrebački holding, Skupština Zagrebačkog holdinga d.o.o. donijela je u rujnu 2021. godine odluku o traženju prethodne suglasnosti Gradske skupštine Grada Zagreba za slijedeće statusne promjene ovisnih društava čiji je osnivač i jedini član Zagrebački holding d.o.o.:

1. Pripajanje trgovačkog društva AGM d.o.o., Zagreb, Mihanovićeve 28, OIB: 37620818018 trgovačkom društvu ZAGREBAČKI HOLDING d.o.o., Zagreb, Ulica grada Vukovara 41, OIB: 85584865987.
2. Pripajanje trgovačkog društva CENTAR d.o.o., Zagreb, Ulica grada Vukovara 41, OIB: 53675116316 trgovačkom društvu ZAGREBAČKI HOLDING d.o.o., Zagreb, Ulica grada Vukovara 41, OIB: 85584865987.
3. Pripajanje trgovačkog društva ZAGREBAČKA STANOGRADNJA d.o.o., Zagreb, Jankomir 25, OIB: 98543096820, trgovačkom društvu GRADSKO STAMBENO KOMUNALNO GOSPODARSTVO d.o.o., Zagreb, Savska cesta 1, OIB: 03744272526.

Po ishodu suglasnosti Gradske skupštine Grada Zagreba, donijet će se Odluke o pripajanju Skupština društava preuzimatelja i društava koja se pripajaju te će se sklopiti ugovori o pripajanju, sukladno Zakonu o trgovačkim društvima, nakon čega će se provesti upisi pri Trgovačkom sudu u Zagrebu.

Prilog 1.

OPĆI PODACI ZA IZDAVATELJE

Razdoblje izvještavanja:

1.1.2021

do

30.06.2021

Godina:

2021

Polugodišnje
razdoblje:

1

Polugodišnji financijski izvještaji

Matični broj (MB):

03677702

Oznaka matične države
članice izdavatelja:

HR

Matični broj
subjekta (MBS):

080042653

Osobni identifikacijski
broj (OIB):

85584865987

LEI:

74780090ND4TXRKKO752

Šifra

ustanove:

5790

Tvrtka izdavatelja: ZAGREBAČKI HOLDING d.o.o.

Poštanski broj i mjesto:

10000

ZAGREB

Ulica i kućni broj:

ULICA GRADA VUKOVARA 41

Adresa e-pošte:

racunovodstvo@zgh.hr

Internet adresa:

www.zgh.hr

Broj zaposlenih (krajem
izvještajnog razdoblja):

5268

Konsolidirani izvještaj:

KN

(KN-nije konsolidirano/KD-konsolidirano)

Revidirano:

RN

(RN-nije revidirano/RD-revidirano)

Tvrtke ovisnih subjekata (prema MSFI):

Sjedište:

MB:

Knjigovodstveni servis:

Ne

(Da/Ne)

(tvrtka knjigovodstvenog servisa)

Osoba za kontakt:

Smolković Vlatka

(unosí se samo prezime i ime osobe za kontakt)

Telefon:

+385 (0)1 6420 701

Adresa e-pošte:

vlatka.smolkovic@zgh.hr

Revizorsko društvo:

(tvrtka revizorskog društva)

Ovlašteni revizor:

(ime i prezime)

BILANCA
stanje na dan 30.06.2021

u kunama

Obveznik: ZAGREBAČKI HOLDING d.o.o.			
Naziv pozicije	AOP oznaka	Zadnji dan prethodne poslovne godine	Na izvještajni datum tekućeg razdoblja
1	2	3	4
A) POTRAŽIVANJA ZA UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
	001	0	0
B) DUGOTRAJNA IMOVINA (AOP 003+010+020+031+036)	002	10.832.969.213	10.708.764.724
I. NEMATERIJALNA IMOVINA (AOP 004 do 009)	003	19.459.650	21.061.586
1. Izdaci za razvoj	004	423.529	376.029
2. Koncesije, patenti, licencije, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	005	10.588.432	10.483.407
3. Goodwill	006	0	0
4. Predumovi za nabavu nematerijalne imovine	007	0	0
5. Nematerijalna imovina u pripremi	008	5.768.401	7.172.680
6. Ostala nematerijalna imovina	009	2.679.288	3.029.470
II. MATERIJALNA IMOVINA (AOP 011 do 019)	010	6.883.929.818	6.819.272.608
1. Zemljište	011	2.726.847.833	2.728.362.487
2. Građevinski objekti	012	1.553.824.937	1.508.740.940
3. Postrojenja i oprema	013	136.619.341	130.897.592
4. Alati, pogonski inventar i transportna imovina	014	133.724.123	115.056.750
5. Biološka imovina	015	0	0
6. Predumovi za materijalnu imovinu	016	0	0
7. Materijalna imovina u pripremi	017	166.183.985	170.605.135
8. Ostala materijalna imovina	018	51.697.064	50.577.169
9. Ulaganje u nekretnine	019	2.115.032.535	2.115.032.535
III. DUGOTRAJNA FINANCIJSKA IMOVINA (AOP 021 do 030)	020	2.929.404.941	2.901.601.915
1. Ulaganja u udjele (dionice) poduzetnika unutar grupe	021	2.407.665.790	2.407.665.790
2. Ulaganja u ostale vrijednosne papire poduzetnika unutar grupe	022	0	0
3. Dani zajmovi, depoziti i slično poduzetnicima unutar grupe	023	396.000.918	368.495.343
4. Ulaganja u udjele (dionice) društava povezanih sudjelujućim interesom	024	692.006	649.306
5. Ulaganja u ostale vrijednosne papire društava povezanih sudjelujućim interesom	025	0	0
6. Dani zajmovi, depoziti i slično društvima povezanim sudjelujućim interesom	026	0	0
7. Ulaganja u vrijednosne papire	027	10.597	10.597
8. Dani zajmovi, depoziti i slično	028	0	0
9. Ostala ulaganja koja se obračunavaju metodom udjela	029	0	0
10. Ostala dugotrajna financijska imovina	030	125.035.630	124.780.879
IV. POTRAŽIVANJA (AOP 032 do 035)	031	934.186.148	900.839.959
1. Potraživanja od poduzetnika unutar grupe	032	641.421.595	616.933.226
2. Potraživanja od društava povezanih sudjelujućim interesom	033	0	0
3. Potraživanja od kupaca	034	467.372	403.746
4. Ostala potraživanja	035	292.297.181	283.502.987
V. ODGOĐENA POREZNA IMOVINA	036	65.988.656	65.988.656
C) KRATKOTRAJNA IMOVINA (AOP 038+046+053+063)	037	1.108.129.075	1.007.875.323
I. ZALIHE (AOP 039 do 045)	038	103.297.050	95.260.400
1. Sirovine i materijal	039	75.561.347	67.846.100
2. Proizvodnja u tijeku	040	8.260.254	8.152.315
3. Gotovi proizvodi	041	15.179.293	13.597.188

ZAGREBAČKI HOLDING d.o.o.

Prilog: Polugodišnji financijski izvještaji

Za razdoblje 1-6/2021. godine

4. Trgovačka roba	042	4.113.650	5.307.363
5. Predumovi za zalihe	043	182.506	357.434
6. Dugotrajna imovina namijenjena prodaji	044	0	0
7. Biološka imovina	045	0	0
II. POTRAŽIVANJA (AOP 047 do 052)	046	794.277.142	686.493.520
1. Potraživanja od poduzetnika unutar grupe	047	644.965.365	512.576.083
2. Potraživanja od društava povezanih sudjelujućim interesom	048	0	0
3. Potraživanja od kupaca	049	95.030.097	123.146.653
4. Potraživanja od zaposlenika i članova poduzetnika	050	285.514	259.749
5. Potraživanja od države i drugih institucija	051	17.220.214	18.287.778
6. Ostala potraživanja	052	36.775.952	32.223.257
III. KRATKOTRAJNA FINANCIJSKA IMOVINA (AOP 054 do 062)	053	181.342.036	192.663.136
1. Ulaganja u udjele (dionice) poduzetnika unutar grupe	054	178.813.481	189.870.813
2. Ulaganja u ostale vrijednosne papire poduzetnika unutar grupe	055	0	0
3. Dani zajmovi, depoziti i slično poduzetnicima unutar grupe	056	0	0
4. Ulaganja u udjele (dionice) društava povezanih sudjelujućim interesom	057	0	0
5. Ulaganja u ostale vrijednosne papire društava povezanih sudjelujućim interesom	058	0	0
6. Dani zajmovi, depoziti i slično društvima povezanim sudjelujućim interesom	059	0	0
7. Ulaganja u vrijednosne papire	060	0	0
8. Dani zajmovi, depoziti i slično	061	77.500	77.500
9. Ostala financijska imovina	062	2.451.055	2.714.823
IV. NOVAC U BANC I BLAGAJNI	063	29.212.847	33.458.267
D) PLAĆENI TROŠKOVI BUDUĆEG RAZDOBLJA I OBRAČUNATI PRIHODI	064	21.358.926	21.805.165
E) UKUPNO AKTIVA (AOP 001+002+037+064)	065	11.962.457.214	11.738.445.212
F) IZVANBILANČNI ZAPISI	066	149.444.130	203.735.394
PASIVA			
A) KAPITAL I REZERVE (AOP 068 do 070+076+077+083+086+089)	067	5.285.378.108	5.204.366.168
I. TEMELJNI (UPISANI) KAPITAL	068	3.177.043.600	3.177.043.600
II. KAPITALNE REZERVE	069	0	0
III. REZERVE IZ DOBITI (AOP 071+072-073+074+075)	070	319.976.992	319.976.992
1. Zakonske rezerve	071	0	0
2. Rezerve za vlastite dionice	072	0	0
3. Vlastite dionice i udjeli (odbitna stavka)	073	0	0
4. Statutarne rezerve	074	0	0
5. Ostale rezerve	075	319.976.992	319.976.992
IV. REVALORIZACIJSKE REZERVE	076	1.654.352.546	1.654.000.114
V. REZERVE FER VRIJEDNOSTI I OSTALO (AOP 078 do 082)	077	0	0
1. Fer vrijednost financijske imovine kroz ostalu sveobuhvatnu dobit (odnosno raspoložive za prodaju)	078	0	0
2. Učinkoviti dio zaštite novčanih tokova	079	0	0
3. Učinkoviti dio zaštite neto ulaganja u inozemstvu	080	0	0
4. Ostale rezerve fer vrijednosti	081	0	0
5. Tečajne razlike iz preračuna inozemnog poslovanja (konsolidacija)	082	0	0
VI. ZADRŽANA DOBIT ILI PRENESENI GUBITAK (AOP 084-085)	083	364.371.232	134.434.766
1. Zadržana dobit	084	364.371.232	134.434.766
2. Preneseni gubitak	085	0	0
VII. DOBIT ILI GUBITAK POSLOVNE GODINE (AOP 087-088)	086	-230.366.262	-81.089.304
1. Dobit poslovne godine	087	0	0
2. Gubitak poslovne godine	088	230.366.262	81.089.304
VIII. MANJINSKI (NEKONTROLIRAJUĆI) INTERES	089	0	0
B) REZERVIRANJA (AOP 091 do 096)	090	208.945.510	203.202.950

1. Rezerviranja za mirovine, otpremnine i slične obveze	091	88.655.084	88.035.084
2. Rezerviranja za porezne obveze	092	0	0
3. Rezerviranja za započete sudske sporove	093	71.064.140	65.941.579
4. Rezerviranja za troškove obnavljanja prirodnih bogatstava	094	48.270.244	48.270.244
5. Rezerviranja za troškove u jamstvenim rokovima	095	956.042	956.043
6. Druga rezerviranja	096	0	0
C) DUGOROČNE OBVEZE (AOP 098 do 108)	097	3.808.254.690	3.709.350.518
1. Obveze prema poduzetnicima unutar grupe	098	9.500.860	8.706.229
2. Obveze za zajmove, depozite i slično poduzetnika unutar grupe	099	0	0
3. Obveze prema društvima povezanim sudjelujućim interesom	100	0	0
4. Obveze za zajmove, depozite i slično društava povezanih sudjelujućim interesom	101	0	0
5. Obveze za zajmove, depozite i slično	102	0	0
6. Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama	103	580.018.472	490.480.748
7. Obveze za predujmove	104	0	0
8. Obveze prema dobavljačima	105	584.191.402	567.140.820
9. Obveze po vrijednosnim papirima	106	2.271.278.123	2.279.859.576
10. Ostale dugoročne obveze	107	212.726	187.401
11. Odgođena porezna obveza	108	363.053.107	362.975.744
D) KRATKOROČNE OBVEZE (AOP 110 do 123)	109	1.904.664.278	1.879.458.527
1. Obveze prema poduzetnicima unutar grupe	110	24.927.281	32.304.928
2. Obveze za zajmove, depozite i slično poduzetnika unutar grupe	111	100.356.667	167.051.175
3. Obveze prema društvima povezanim sudjelujućim interesom	112	0	0
4. Obveze za zajmove, depozite i slično društava povezanih sudjelujućim interesom	113	0	0
5. Obveze za zajmove, depozite i slično	114	0	0
6. Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama	115	1.242.305.739	1.161.116.461
7. Obveze za predujmove	116	25.544.170	23.088.146
8. Obveze prema dobavljačima	117	259.203.736	279.628.761
9. Obveze po vrijednosnim papirima	118	0	0
10. Obveze prema zaposlenicima	119	42.500.239	43.098.818
11. Obveze za poreze, doprinose i slična davanja	120	76.956.421	64.845.900
12. Obveze s osnove udjela u rezultatu	121	0	0
13. Obveze po osnovi dugotrajne imovine namijenjene prodaji	122	0	0
14. Ostale kratkoročne obveze	123	132.870.025	108.324.338
E) ODGOĐENO PLAĆANJE TROŠKOVA I PRIHOD BUDUĆEGA RAZDOBLJA	124	755.214.628	742.067.049
F) UKUPNO – PASIVA (AOP 067+090+097+109+124)	125	11.962.457.214	11.738.445.212
G) IZVANBILANČNI ZAPISI	126	149.444.130	203.735.394

RAČUN DOBITI I GUBITKA
u razdoblju 01.01.2021 do 30.06.2021

u kunama

Obveznik: ZAGREBAČKI HOLDING d.o.o.			
Naziv pozicije	AOP oznaka	Isto razdoblje prethodne godine	Tekuće razdoblje
1	2	3	4
I. POSLOVNI PRIHODI (AOP 002 do 006)	001	810.025.795	838.128.627
1. Prihodi od prodaje s poduzetnicima unutar grupe	002	369.245.492	365.167.331
2. Prihodi od prodaje (izvan grupe)	003	368.582.820	389.230.534
3. Prihodi na temelju upotrebe vlastitih proizvoda, robe i usluga	004	6.885.031	5.128.407
4. Ostali poslovni prihodi s poduzetnicima unutar grupe	005	9.918.829	12.779.177
5. Ostali poslovni prihodi (izvan grupe)	006	55.393.623	65.823.178
II. POSLOVNI RASHODI (AOP 08+009+013+017+018+019+022+029)	007	877.191.413	861.952.088
1. Promjene vrijednosti zaliha proizvodnje u tijeku i gotovih proizvoda	008	-184.517	1.471.818
2. Materijalni troškovi (AOP 010 do 012)	009	367.194.773	343.382.625
a) Troškovi sirovina i materijala	010	108.084.000	108.974.766
b) Troškovi prodane robe	011	2.485.679	2.359.308
c) Ostali vanjski troškovi	012	256.625.094	232.048.551
3. Troškovi osoblja (AOP 014 do 016)	013	337.184.563	335.919.959
a) Neto plaće i nadnice	014	211.198.003	213.788.064
b) Troškovi poreza i doprinosa iz plaća	015	79.465.815	75.859.917
c) Doprinosi na plaće	016	46.520.745	46.271.978
4. Amortizacija	017	89.158.570	84.229.555
5. Ostali troškovi	018	56.565.596	63.016.150
6. Vrijednosna usklađenja (AOP 020+021)	019	5.179.430	7.805.798
a) dugotrajne imovine osim financijske imovine	020	0	27.601
b) kratkotrajne imovine osim financijske imovine	021	5.179.430	7.778.197
7. Rezerviranja (AOP 023 do 028)	022	246.569	0
a) Rezerviranja za mirovine, otpremnine i slične obveze	023	0	0
b) Rezerviranja za porezne obveze	024	0	0
c) Rezerviranja za započete sudske sporove	025	246.569	0
d) Rezerviranja za troškove obnavljanja prirodnih bogatstava	026	0	0
e) Rezerviranja za troškove u jamstvenim rokovima	027	0	0
f) Druga rezerviranja	028	0	0
8. Ostali poslovni rashodi	029	21.846.429	26.126.183
III. FINANCIJSKI PRIHODI (AOP 031 do 040)	030	43.935.299	36.748.736
1. Prihodi od ulaganja u udjele (dionice) poduzetnika unutar grupe	031	16.890.671	9.047.835
2. Prihodi od ulaganja u udjele (dionice) društava povezanih sudjelujućim interesima	032	0	0
3. Prihodi od ostalih dugotrajnih financijskih ulaganja i zajmova poduzetnicima unutar grupe	033	10.108.069	8.622.762
4. Ostali prihodi s osnove kamata iz odnosa s poduzetnicima unutar grupe	034	3.402	75.886
5. Tečajne razlike i ostali financijski prihodi iz odnosa s poduzetnicima unutar grupe	035	450.068	218.628
6. Prihodi od ostalih dugotrajnih financijskih ulaganja i zajmova	036	0	0
7. Ostali prihodi s osnove kamata	037	2.015.397	3.004.506
8. Tečajne razlike i ostali financijski prihodi	038	1.930.957	29.356

ZAGREBAČKI HOLDING d.o.o.

Prilog: Polugodišnji financijski izvještaji

Za razdoblje 1-6/2021. godine

9. Nerealizirani dobiti (prihodi) od financijske imovine	039	12.509.808	15.738.825
10. Ostali financijski prihodi	040	26.927	10.938
IV. FINACIJSKI RASHODI (AOP 042 do 048)	041	92.981.329	94.014.579
1. Rashodi s osnove kamata i slični rashodi s poduzetnicima unutar grupe	042	798.390	1.284.040
2. Tečajne razlike i drugi rashodi s poduzetnicima unutar grupe	043	392.350	388.954
3. Rashodi s osnove kamata i slični rashodi	044	78.151.146	78.460.070
4. Tečajne razlike i drugi rashodi	045	59.676	482.237
5. Nerealizirani gubici (rashodi) od financijske imovine	046	0	0
6. Vrijednosna usklađenja financijske imovine (neto)	047	0	0
7. Ostali financijski rashodi	048	13.579.767	13.399.278
V. UDIO U DOBITI OD DRUŠTAVA POVEZANIH SUDJELUJUĆIM INTERESOM	049	0	0
VI. UDIO U DOBITI OD ZAJEDNIČKIH POTHVATA	050	0	0
VII. UDIO U GUBITKU OD DRUŠTAVA POVEZANIH SUDJELUJUĆIM INTERESOM	051	0	0
VIII. UDIO U GUBITKU OD ZAJEDNIČKIH POTHVATA	052	0	0
IX. UKUPNI PRIHODI (AOP 001+030+049 +050)	053	853.961.094	874.877.363
X. UKUPNI RASHODI (AOP 007+041+051 + 052)	054	970.172.742	955.966.667
XI. DOBIT ILI GUBITAK PRIJE OPOREZIVANJA (AOP 053-054)	055	-116.211.648	-81.089.304
1. Dobit prije oporezivanja (AOP 053-054)	056	0	0
2. Gubitak prije oporezivanja (AOP 054-053)	057	-116.211.648	-81.089.304
XII. POREZ NA DOBIT	058	0	0
XIII. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (AOP 055-059)	059	-116.211.648	-81.089.304
1. Dobit razdoblja (AOP 055-059)	060	0	0
2. Gubitak razdoblja (AOP 059-055)	061	-116.211.648	-81.089.304
PREKINUTO POSLOVANJE (popunjava poduzetnik obveznika MSFI-a samo ako ima prekinuto poslovanje)			
XIV. DOBIT ILI GUBITAK PREKINUTOG POSLOVANJA PRIJE OPOREZIVANJA (AOP 063-064)	062	0	0
1. Dobit prekinutog poslovanja prije oporezivanja	063	0	0
2. Gubitak prekinutog poslovanja prije oporezivanja	064	0	0
XV. POREZ NA DOBIT PREKINUTOG POSLOVANJA	065	0	0
1. Dobit prekinutog poslovanja za razdoblje (AOP 062-065)	066	0	0
2. Gubitak prekinutog poslovanja za razdoblje (AOP 065-062)	067	0	0
UKUPNO POSLOVANJE (popunjava samo poduzetnik obveznik MSFI-a koji ima prekinuto poslovanje)			
XVI. DOBIT ILI GUBITAK PRIJE OPOREZIVANJA (AOP 055+062)	068	0	0
1. Dobit prije oporezivanja (AOP 068)	069	0	0
2. Gubitak prije oporezivanja (AOP 068)	070	0	0
XVII. POREZ NA DOBIT (AOP 058+065)	071	0	0
XVIII. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (AOP 068-071)	072	0	0
1. Dobit razdoblja (AOP 068-071)	073	0	0
2. Gubitak razdoblja (AOP 071-068)	074	0	0
DODATAK RDG-u (popunjava poduzetnik koji sastavlja konsolidirani godišnji financijski izvještaj)			
XIX. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (AOP 076+077)	075	0	0
1. Pripisana imateljima kapitala matice	076	0	0
2. Pripisana manjinskom (nekontrolirajućem) interesu	077	0	0
IZVJEŠTAJ O OSTALOJ SVEOBUHVAATNOJ DOBITI (popunjava poduzetnik obveznik primjene MSFI-a)			
I. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA	078	-116.211.648	-81.089.304
II. OSTALA SVEOBUHVAATNA DOBIT/GUBITAK PRIJE POREZA (AOP 80 + 87)	079	0	-429.796

III. Stavke koje neće biti reklasificirane u dobit ili gubitak (AOP 081 do 085)	080	0	-429.796
1. Promjene revalorizacijskih rezervi dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	081	0	-429.796
2. Dobitak ili gubitak s osnove naknadnog vrednovanja vlasničkih vrijednosnih papira po fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit	082	0	0
3. Promjene fer vrijednosti financijske obveze po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka koja se može pripisati promjenama kreditnog rizika obveze	083	0	0
4. Aktuarski dobici/gubici po planovima definiranih primanja	084	0	0
5. Ostale stavke koje neće biti reklasificirane	085	0	0
6. Porez na dobit koji se odnosi na stavke koje neće biti reklasificirane	086	0	-77.364
IV. Stavke koje je moguće reklasificirati u dobit ili gubitak (AOP 088 do 095)	087	0	0
1. Tečajne razlike iz preračuna inozemnog poslovanja	088	0	0
2. Dobitak ili gubitak s osnove naknadnog vrednovanja dužničkih vrijednosnih papira po fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit	089	0	0
4. Dobit ili gubitak s osnove učinkovite zaštite novčanih tokova	090	0	0
5. Dobit ili gubitak s osnove učinkovite zaštite neto ulaganja u inozemstvu	091	0	0
6. Udio u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti/gubitku društava povezanih sudjelujućim interesom	092	0	0
6. Promjene fer vrijednosti vremenske vrijednosti opcije	093	0	0
7. Promjene fer vrijednosti terminskih elemenata terminskih ugovora	094	0	0
8. Ostale stavke koje je moguće reklasificirati u dobit ili gubitak	095	0	0
9. Porez na dobit koji se odnosi na stavke koje je moguće reklasificirati u dobit ili gubitak	096	0	0
V. NETO OSTALA SVEOBUH VATNA DOBIT ILI GUBITAK (AOP 080+087 - 086 - 096)	097	0	-352.432
VI. SVEOBUH VATNA DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (AOP 078+097)	098	-116.211.648	-81.441.736
DODATAK Izvještaju o ostaloj sveobuhvatnoj dobiti (popunjava poduzetnik koji sastavlja konsolidirani izvještaj)			
VI. SVEOBUH VATNA DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (AOP 100+101)	099	0	0
1. Pripisana imateljima kapitala matice	100	0	0
2. Pripisana manjinskom (nekontrolirajućem) interesu	101	0	0

**IZVJEŠTAJ O NOVČANOM TIJEKU - Indirektna metoda
u razdoblju 01.01.2021. do 30.06.2021.**

u kunama

Obveznik: ZAGREBAČKI HOLDING d.o.o.			
Naziv pozicije	AOP oznaka	Isto razdoblje prethodne godine	Tekuće razdoblje
1	2	3	4
Novčani tokovi od poslovnih aktivnosti			
1. Dobit prije oporezivanja	001	-116.211.648	-81.089.304
2. Usklađenja (AOP 003 do 010):	002	203.675.798	146.590.359
a) Amortizacija	003	89.158.570	84.229.555
b) Dobici i gubici od prodaje i vrijednosna usklađenja dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	004	0	0
c) Dobici i gubici od prodaje i nerealizirani dobiti i gubici i vrijednosno usklađenje financijske imovine	005	0	0
d) Prihodi od kamata i dividendi	006	-12.576.935	-11.921.783
e) Rashodi od kamata	007	92.105.689	92.693.231
f) Rezerviranja	008	-1.068.000	-5.742.560
g) Tečajne razlike (nerealizirane)	009	1.871.000	-3.747.000
h) Ostala usklađenja za nenovčane transakcije i nerealizirane dobitke i gubitke	010	34.185.474	-8.921.084
I. Povećanje ili smanjenje novčanih tokova prije promjena u radnom kapitalu (AOP 001+002)	011	87.464.150	65.501.055
3. Promjene u radnom kapitalu (AOP 013 do 016)	012	-215.477.897	165.390.754
a) Povećanje ili smanjenje kratkoročnih obveza	013	29.071.000	72.373.000
b) Povećanje ili smanjenje kratkotrajnih potraživanja	014	-244.271.897	84.980.754
c) Povećanje ili smanjenje zaliha	015	-277.000	8.037.000
d) Ostala povećanja ili smanjenja radnog kapitala	016	0	0
II. Novac iz poslovanja (AOP 011+012)	017	-128.013.747	230.891.809
4. Novčani izdaci za kamate	018	-52.306.000	-65.339.000
5. Plaćeni porez na dobit	019	0	0
A) NETO NOVČANI TOKOVI OD POSLOVNIH AKTIVNOSTI (AOP 017 do 019)	020	-180.319.747	165.552.809
Novčani tokovi od investicijskih aktivnosti			
1. Novčani primici od prodaje dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	021	0	526.000
2. Novčani primici od prodaje financijskih instrumenata	022	0	0
3. Novčani primici od kamata	023	6.117.000	7.492.000
4. Novčani primici od dividendi	024	26.927	0
5. Novčani primici s osnove povrata danih zajmova i štednih uloga	025	0	0
6. Ostali novčani primici od investicijskih aktivnosti	026	28.593.000	70.196.835
III. Ukupno novčani primici od investicijskih aktivnosti (AOP 021 do 026)	027	34.736.927	78.214.835
1. Novčani izdaci za kupnju dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	028	-32.648.000	-21.588.000
2. Novčani izdaci za stjecanje financijskih instrumenata	029	0	0
3. Novčani izdaci s osnove danih zajmova i štednih uloga za razdoblje	030	0	0
4. Stjecanje ovisnog društva, umanjeno za stečeni novac	031	0	0
5. Ostali novčani izdaci od investicijskih aktivnosti	032	-776.000	-264.000

IV. Ukupno novčani izdaci od investicijskih aktivnosti (AOP 028 do 032)	033	-33.424.000	-21.852.000
B) NETO NOVČANI TOKOVI OD INVESTICIJSKIH AKTIVNOSTI (AOP 027+033)	034	1.312.927	56.362.835
Novčani tokovi od financijskih aktivnosti			
1. Novčani primici od povećanja temeljnog (upisanog) kapitala	035	0	0
2. Novčani primici od izdavanja vlasničkih i dužničkih financijskih instrumenata	036	0	0
3. Novčani primici od glavnice kredita, pozajmica i drugih posudbi	037	525.339.000	211.601.330
4. Ostali novčani primici od financijskih aktivnosti	038	0	0
V. Ukupno novčani primici od financijskih aktivnosti (AOP 035 do 038)	039	525.339.000	211.601.330
1. Novčani izdaci za otplatu glavnice kredita, pozajmica i drugih posudbi i dužničkih financijskih instrumenata	040	-262.304.883	-401.013.953
2. Novčani izdaci za isplatu dividendi	041	0	0
3. Novčani izdaci za financijski najam	042	-26.766.000	-28.257.601
4. Novčani izdaci za otkup vlastitih dionica i smanjenje temeljnog (upisanog) kapitala	043	0	0
5. Ostali novčani izdaci od financijskih aktivnosti	044	0	0
VI. Ukupno novčani izdaci od financijskih aktivnosti (AOP 040 do 044)	045	-289.070.883	-429.271.554
C) NETO NOVČANI TOKOVI OD FINANCIJSKIH AKTIVNOSTI (AOP 039+045)	046	236.268.117	-217.670.224
1. Nerealizirane tečajne razlike po novcu i novčanim ekvivalentima	047	0	0
D) NETO POVEĆANJE ILI SMANJENJE NOVČANIH TOKOVA (AOP 020+034+046+047)	048	57.261.297	4.245.420
E) NOVAC I NOVČANI EKVIVALENTI NA POČETKU RAZDOBLJA	049	65.908.885	29.212.847
F) NOVAC I NOVČANI EKVIVALENTI NA KRAJU RAZDOBLJA (AOP 048+049)	050	123.170.182	33.458.267

IZVJEŠTAJ O PROMJENAMA KAPITALA

za razdoblje od 01.01.2021 do 30.06.2021

Opis pozicije	AO P ozn aka	Raspodjeljivo imateljima kapitala matice					
		Temeljni (upisani) kapital	Ostale rezerve	Revalorizacijsk e rezerve	Zadržana dobit / preneseni gubitak	Dobit / gubitak poslovne godine	Ukupno raspodjeljivo imateljima kapitala matice
1	2	3	9	10	16	17	18 (3 do 6 - 7 + 8 do 17)
Prethodno razdoblje							
1. Stanje na dan početka prethodne poslovne godine	01	3.177.043.600	319.976.992	1.669.767.767	268.601.205	81.609.028	5.516.998.592
4. Stanje na dan početka prethodne poslovne godine (prepravljeno) (AOP 01 do 03)	04	3.177.043.600	319.976.992	1.669.767.767	268.601.205	81.609.028	5.516.998.592
5. Dobit/gubitak razdoblja	05	0	0	0	0	-230.366.262	-230.366.262
7. Promjene revalorizacijskih rezervi dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	07	0	0	-15.415.221	0	14.160.999	-1.254.222
13. Ostale nevlasničke promjene kapitala	13	0	0	0	81.609.028	-81.609.028	0
24. Stanje na zadnji dan izvještajnog razdoblja prethodne poslovne godine (04 do 23)	24	3.177.043.600	319.976.992	1.654.352.546	350.210.233	-216.205.263	5.285.378.108
DODATAK IZVJEŠTAJU O PROMJENAMA KAPITALA (popunjavanje poduzetnik obveznik primjene MSFI-a)							
I. OSTALA SVEOBUHvatNA DOBIT PRETHODNOG RAZDOBLJA, UMANJENO ZA POREZE (AOP 06 do 14)	25	0	0	-15.415.221	81.609.028	-67.448.029	-1.254.222
II. SVEOBUHvatNA DOBIT ILI GUBITAK PRETHODNOG RAZDOBLJA (AOP 05+25)	26	0	0	-15.415.221	81.609.028	-297.814.291	-231.620.484
Tekuće razdoblje							
1. Stanje na dan početka tekuće poslovne godine	28	3.177.043.600	319.976.992	1.654.352.546	350.210.233	-216.205.263	5.285.378.108
4. Stanje na dan početka tekuće poslovne godine (prepravljeno) (AOP 28 do 30)	31	3.177.043.600	319.976.992	1.654.352.546	350.210.233	-216.205.263	5.285.378.108
5. Dobit/gubitak razdoblja	32	0	0	0	0	-81.089.304	-81.089.304
7. Promjene revalorizacijskih rezervi dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	34	0	0	-352.432	429.796	0	77.364
13. Ostale nevlasničke promjene kapitala	40	0	0	0	-216.205.263	216.205.263	0
24. Stanje na zadnji dan izvještajnog razdoblja tekuće poslovne godine (AOP 31 do 50)	51	3.177.043.600	319.976.992	1.654.000.114	134.434.766	-81.089.304	5.204.366.168
DODATAK IZVJEŠTAJU O PROMJENAMA KAPITALA (popunjavanje poduzetnik obveznik primjene MSFI-a)							
I. OSTALA SVEOBUHvatNA DOBIT TEKUĆEG RAZDOBLJA, UMANJENO ZA POREZE (AOP 33 do 41)	52	0	0	-352.432	-215.775.467	216.205.263	77.364
II. SVEOBUHvatNA DOBIT ILI GUBITAK TEKUĆEG RAZDOBLJA (AOP 32 + 52)	53	0	0	-352.432	-215.775.467	135.115.959	-81.011.940

Grupa Zagrebački holding



ZAGREBAČKI
HOLDING

Izvješće posloводства za prvo polugodište 2021. godine

Naša vizija:

Biti pouzdan član
zagrebačkih obitelji i
pozitivna energija
gradskog života.



ZAGREBAČKI
HOLDING

Osnovni podaci o Grupi Zagrebački holding .	4
Komentar Uprave na ostvarenje u prvom polugodištu 2021. godine	5
Izdvojeni poslovni događaji u prvom polugodištu 2021.	6
Izveštaj posloводства i analiza poslovanja za prvo polugodište 2021. godine	9
Najznačajniji rizici i neizvjesnosti kojima je Grupa Zagrebački holding izložena	12
Izjava osoba odgovornih za sastavljanje izvještaja	13
Nerevidirani konsolidirani polugodišnji financijski izvještaji za razdoblje 1-6/2021. godine	14

OSNOVNI PODACI O GRUPI ZAGREBAČKI HOLDING

Zagrebački holding d.o.o. (dalje u tekstu: Društvo) je trgovačko društvo u 100-postotnom vlasništvu Grada Zagreba. Osnovne djelatnosti obavlja putem 14 podružnica, a vlasnik je i 8 trgovačkih društva i ustanove. Zajednica podružnica, povezanih društava i ustanove čini Grupu Zagrebački holding (dalje u tekstu: Grupa), čije je vodeće društvo u kreiranju poslovnih politika Zagrebački holding d.o.o.

Poslovnu grupu čini društvo Zagrebački holding d.o.o., povezana društva AGM d.o.o., Centar d.o.o., Gradska plinara Zagreb d.o.o., Gradska plinara Zagreb - Opskrba d.o.o., Gradsko stambeno komunalno gospodarstvo d.o.o., Vodoopskrba i odvodnja d.o.o., Zagreb plakat d.o.o. i Zagrebačka stanogradnja d.o.o., ustanova Gradska ljekarna Zagreb te Gradska plinara Bjelovar d.o.o., društvo kćer povezanog društva Gradska plinara Zagreb d.o.o.

Grupa pruža širok spektar usluga koje su grupirane u poslovna područja komunalnih, energetske i tržišnih djelatnosti. Također pruža usluge iz portfelja djelatnosti javne vodoopskrbe i javne odvodnje i ljekarničke djelatnosti.

Glavne djelatnosti društava Grupe

- Distribucija i opskrba plinom
- Odlaganje i gospodarenje otpadom
- Skupljanje, pročišćavanje i distribucija vode
- Usluge održavanja čistoće i odvoza otpada
- Usluge uređivanja i održavanja zelenih površina
- Javne i nerazvrstane državne ceste: izgradnja, upravljanje, održavanje i zaštita uključujući semafore i prometne znakove, mehanizaciju i proizvodnju asfalta
- Upravljanje i održavanje nekretnina
- Usluge parkiranja na javnim površinama i u javnim garažama
- Usluge skladištenja i najma
- Izgradnja i upravljanje elektroničkom komunikacijskom infrastrukturom i elektroničkim komunikacijskim mrežama
- Opskrba i izrada lijekova, opskrba medicinskim proizvodima i drugim sredstvima za zaštitu zdravlja

Društva Grupe primarno posluju na domaćem tržištu.

Broj zaposlenih
na 30. 06. 2021.: 7.765

Broj uvrštenih obveznica na Službenom tržištu Zagrebačke burze: 2.300.000.000

Datum izdanja: 15. 07. 2016.

Datum dospjeća: 15. 07. 2023.

Kamata: 3,8750 %

KOMENTAR UPRAVE

na ostvarenje u prvom polugodištu 2021. godine



ZAGREBAČKI
HOLDING

Oporavak cjelokupnog gospodarstva, koji je obilježio prvo polugodište 2021. godine, odrazio se i na poslovanje Grupe Zagrebački holding. Uslijed pojačanih gospodarskih aktivnosti, Grupa je u prvom polugodištu 2021. ostvarila 1,96 milijardi kuna prihoda iz poslovnih aktivnosti, što je za 7,4% više u odnosu na isto razdoblje lani.

Najznačajniji rast poslovnih prihoda ostvaren je u energetske djelatnostima opskrbe i distribucije plina, prvenstveno zbog širenja na nova distribucijska područja u segmentu javne usluge opskrbe plinom te uslijed više isporučenih količina plina (za 11%), što je uz povećanje tarifnih stavki za distribuiranu količinu (za 5%) rezultiralo povećanjem poslovnih prihoda Grupe za 24,7 milijuna kuna ili 16%, u odnosu na isto razdoblje prošle godine.

Povećanje intenziteta poslovnih aktivnosti pratilo je i povećanje materijalnih troškova i usluga koji su za 28,2 milijuna kuna ili 3% veći u odnosu na isto razdoblje lani. Na ove troškove utjecao je i rast cijena pojedinih sirovina i materijala na tržištu, što je popraćeno i povećanjem troškova energenata.

S ukupno ostvarenih 2,02 milijarde kuna prihoda i 2,08 milijarde kuna ukupnih rashoda, Grupa je na kraju prvog polugodišta ostvarila gubitak u iznos od 60,8 milijuna kuna (gubitak u istom razdoblju lani iznosio je 139,6 milijuna kuna).

Na ukupan rezultat poslovanja Grupe i nadalje velik utjecaj ima poslovanje podružnice Čistoća, kao pružatelja javne usluge skupljanja miješanog i biorazgradivog komunalnog otpada i usluga povezanih s javnom uslugom u gradu Zagrebu. U tom segmentu poslovanja na kraju prvog polugodišta 2021. godine zabilježen je gubitak od 85,7 milijuna kuna.

Upravljanje Zagrebačkim holdingom u lipnju ove godine preuzela je nova Uprava pred kojom je niz zahtjevnih zadaća: financijsko stabiliziranje i upravljanje dugom, kontrola i smanjivanje troškova, širenje ponude za porast prihoda, organizacijsko restrukturiranje sustava otklanjanjem internih manjkavosti i zapreka, radi fleksibilizacije i povećanja učinkovitosti sustava, preokret s pada na rast produktivnosti, a sve u cilju učinkovitog osiguranja javnih dobara i usluga za građane i gospodarstvo.

IZDVOJENI POSLOVNI DOGAĐAJI U PRVOM POLUGODIŠTU 2021. GODINE



ZAGREBAČKI
HOLDING

IMENOVANA NOVA UPRAVA I NADZORNI ODBOR DRUŠTVA ZAGREBAČKI HOLDING D.O.O.

Skupština Zagrebačkog holdinga d.o.o. u sastavu: gradonačelnik Tomislav Tomašević, te zamjenici Danijela Dolenec i Luka Korlaet, na sjednici održanoj 14. lipnja 2021. godine, razriješila je dotadašnji Nadzorni odbor i Upravu Zagrebačkog Holdinga te imenovala Nadzorni odbor u sastavu: Suzana Brenko, predsjednica te Ratko Bajakić i Damir Topić, članovi Nadzornog odbora. Imenovan je i djelomični sastav Uprave Zagrebačkog holdinga od dva člana: predsjednik Uprave Nikola Vuković i član Uprave Ante Samodol.

Službena primopredaja dužnosti između dotadašnje i nove Uprave Zagrebačkog holdinga održana je 16. lipnja 2021. godine, uz nazočnost novih članova Nadzornog odbora.

Preostala tri člana Uprave: Boris Sesar, Ivan Novaković i Matija Subašić-Maras, imenovana su na sjednici Skupštine Zagrebačkog holdinga 23. kolovoza 2021. godine.

ŠIRENJE JAVNE USLUGE OPSKRBE PLINOM NA 11 NOVIH DISTRIBUCIJSKIH PODRUČJA

Gradska plinara Zagreb – Opskrba d.o.o. je temeljem odluke Hrvatske energetske regulatorne agencije (HERA), 01. travnja 2021. godine preuzela javnu uslugu opskrbe plinom na 11 novih distribucijskih područja u čak 9 županija. Rezultat je to provedenog javnog natječaja na kojem je GPZ – Opskrba d.o.o., uz zadržavanje postojećih distribucijskih područja u Zagrebu i Bjelovaru, određena za opskrbljivača u obvezi javne usluge do 30. rujna 2024. godine i na distribucijskom područja Rijeke, Samobora, Ivanca, Koprivnice, Svete Nedjelje, Kutine, Garešnice, Vrbovca, Pitomače, Nove Gradiške i Križevaca, odnosno za 45 tisuća novih kupaca..

S povećanjem broja kupaca i količina isporučenog plina na novim distribucijskim područjima, GPZ-Opkrba ima dobro polazište da poveća svoj tržišni udio s postojećih 45% na više od 60% udjela opskrbe plinom u ukupnoj potrošnji kućanstva na distribucijskim područjima, pozicionira se kao tržišni lider na maloprodajnom tržištu prirodnog plina s približno 350 tisuća kupaca te da poveća količine isporučenog plina za približno 850 milijuna kWh godišnje.

PRIPREMA ZA ENERGETSKU TRANZICIJU I RAZVOJ PREMA NISKOUGLJIČNOM GOSPODARSTVU

Tijekom prvog polugodišta 2021. godine, Gradska plinara Zagreb d.o.o. je u suradnji s Fakultetom strojarstva i brodogradnje Sveučilišta u Zagrebu dovršila Studiju izvodljivosti za projekt – Umješavanje vodika u plinski distribucijski sustav GPZ d.o.o.

Izrada navedene studije je prvi korak u procesu istraživanja okolišno neutralnih formi energije, kojima Gradska plinara Zagreb d.o.o. želi ovladati u budućnosti, kako bi zadovoljila zahtjeve smanjenja emisija stakleničkih plinova, u skladu s energetsom tranzicijom Europske unije prema niskougljičnom gospodarstvu.

OTVORENA DESETA JAVNA GARAŽA U ZAGREBU

U sklopu Kliničke bolnice Sveti Duh, 11. siječnja 2021. godine otvorena je nova javna garaža, ujedno deseta javna garaža u Zagrebu kojom upravlja Zagrebačkih holding - podružnica Zagrebparking. Smještena je na 4 podzemne etaže sa 477 parkirališnih mjesta i prostire se na površini od 14.445 četvornih metara.

U cijelosti je građena prema "zelenim standardima" te ima čak 10 besplatnih punionica za električna vozila kao i prirodnu ventilaciju na sve četiri etaže. Osigurana su i posebna parkirališna mjesta za hibridna i električna vozila, obiteljski parking te besplatno parkiranje za bicikle. Opremljena je sustavom za automatsku naplatu i centralno upravljanje koji omogućuje plaćanje parkirališne karte putem SMS-a i mobilne aplikacije ZgPark. Sustav ima ugrađene kamere za prepoznavanje registracijskih oznaka, čime se korisnicima omogućuje izlazak iz garaže bez registracije parkirališnih kartica. Time je znatno smanjeno vrijeme izlaska vozila iz garaže, a samim time smanjuje se i emisija CO₂.

Zagrebački holding je investitor cjelokupnog projekta koji obuhvaća rekonstrukciju kompleksa Kliničke bolnice Sveti Duh dogradnjom Dnevne bolnice s podzemnom garažom. Radi se o kapitalnom projektu za Grad Zagreb koji, među ostalim, rješava dugogodišnji ključni problem parkirališnih potreba cijele bolnice i okolnog područja.

ZAPOČELA IZGRADNJA NOVOG OBJEKTA XII. GIMNAZIJE

Polaganjem kamena temeljca 21. travnja ove godine, službeno je označen početak izgradnje novog objekta XII. gimnazije u Zagrebu. Trenutno XII. gimnazija svoje prostore dijeli s još tri srednje škole - Agronomskom, Veterinarskom i Prehrambeno-tehnološkom. Izgradnjom novog objekta povećali bi se kapaciteti škole, što je osnovni preduvjet za organizaciju jednosmjenske nastave.

U prvoj fazi bit će sagrađen novi objekt s trodijelnom dvoranom za tjelesnu i zdravstvenu kulturu s pripadajućim prostorima. Gimnazija koja djeluje od 1992. imat će tri etaže – podrum, prizemlje i kat, kapaciteta za 480 učenika, dok će se nastava odvijati u 23 učionice s kabinetima.

Investitor projekta je Zagrebački holding.

ODRŽANA 55. MEĐUNARODNA IZLOŽBA CVIJEĆA FLORAART

Nakon godine stanke, tradicionalna međunarodna izložba cvijeća Floraart uspješno je organizirana od 01. do 06. lipnja 2021. godine, u nešto manjem obimu nego prethodnih godina. Podsjećamo, prošle godine izložba nije održana, zbog epidemioloških mjera vezanih uz proglašene epidemije bolesti COVID-19.

Organizator izložbe od 1992. godine je podružnica Zrinjevac, a suorganizator je Grad Zagreba, koji je u 2021. godini sufinancirao organizaciju izložbe s 2,7 milijuna kuna.

Izložba je organizirana na više od 300 tisuća četvornih metara otvorenog prostora parka Bundek i uz poštivanje svih epidemioloških mjera. Okupila je oko 100 izlagača iz cijele Hrvatske, dok su ove godine izostali inozemni izlagači.

Osim kulturnog, ova renomirana vrtna izložba ima i gospodarski značaj za grad Zagreb. Uz izložbeni dio, koji je prema procjeni obišlo oko 120.000 posjetitelja, izložba ima i prodajni karakter te predstavlja središnje događanje za proizvođače cvijeća i drugog biljnog materijala, floriste, sve djelatnosti vezane uz hortikulturu, uređenje okoliša i zelenih površina te najnovijih dostignuća na polju mehanizacije.

SUFINANCIRANI PROJEKTI

Interventna mjera za smanjenje odlaganja komunalnog otpada nastalog u Gradu Zagrebu

U ožujku 2021. godine potpisan je Ugovor između Ministarstva gospodarstva i održivog razvoja, Fonda za zaštitu okoliša i energetske učinkovitost i Grada Zagreba kao korisnika sredstava o dodjeli bespovratnih sredstava za projekt „Interventna mjera za smanjenje odlaganja komunalnog otpada nastalog u Gradu Zagrebu“. Ukupni prihvatljivi troškovi Projekta iznose 93,6 milijuna kuna, od čega su bespovratna sredstva u iznosu od 75,7 milijuna kuna ili 80%. Projekt se provodi u cilju doprinosa unaprjeđenju sustava gospodarenja otpadom kroz smanjenje količina miješanog komunalnog otpada i povećanje stope odvojenog prikupljanja otpadom na području grada Zagreba te doprinosi održivom razvoju i održivosti resursa.

Projektom su obuhvaćena ulaganja podružnice Čistoća u vozila i opremu za odvojeno prikupljanje otpada i ulaganja podružnice Zrinjevac u opremu za biootpad, u razdoblju od 2015. do 2022. godine.

Sufinanciranje obnove kulturne baštine oštećene u potresu

U okviru Poziva za dodjelu bespovratnih financijskih sredstava *Provedba mjera zaštite kulturne baštine oštećene u potresu 22. ožujka 2020. godine na području Grada Zagreba*, Zagrebački holding - podružnica Gradska groblja prijavila je kompleks mirogojskih arkada i crkvu Krista Kralja za konstrukcijsku obnovu.

Ugovor o dodjeli bespovratnih sredstava za projekt: Izrada projektne dokumentacije i provedba mjera zaštite arkada i crkve Krista Kralja na groblju Mirogoj potpisan je 08. lipnja 2021. godine. Ukupna vrijednost projekta i bespovratnih sredstava je 118,2 milijuna kuna s PDV-om.

Nakon izvještajnog razdoblja, 21. srpnja 2021. godine, u okviru istog poziva potpisani su ugovori za još dva projekta: Izrada projektne dokumentacije i provedba mjera zaštite mrtvačnice na groblju Mirogoj i Izrada projektne dokumentacije i provedba mjera zaštite upravne zgrade na groblju Mirogoj. Ukupna vrijednost oba projekta iznosi 14,4 milijuna kuna s PDV-om.

Navedeni projekti financiraju se iz Fonda solidarnosti Europske unije (FSEU).

Uspostava Centra za sigurnosne operacije u Gradskoj plinari Zagreb

U travnju 2021. godine Gradskoj plinari Zagreb je, u okviru Poziva na dostavu prijedloga *CEF Telecom 2020 – 2 Cybersecurity* odobren drugi projekt br. CEF-2020-HR-IA-0143 „Uspostava Centra za sigurnosne operacije“ ukupne vrijednosti 2,8 milijuna kuna, od čega je zatraženo sufinanciranje bespovratnim sredstvima u iznosu od 2,1 milijun kuna (75% prihvatljivih troškova projekta). Glavni cilj projekta je daljnje jačanje kibernetičke sigurnosti Gradske plinare Zagreb uspostavom centraliziranog upravljanja sigurnosnim događajima i incidentima, kao i trening djelatnika Gradske plinare Zagreb vezanih za kibernetičku sigurnost. Projekt se integrira, nadovezuje i prati rezultate prethodno odobrenog projekta br. CEF-2019-HR-IA-0090 „Poboljšanje kibernetičke sigurnosti za sigurnu i pouzdanu distribuciju plina“ koji je u fazi provedbe.

Ugovor o dodjeli bespovratnih sredstava potpisan je 16. srpnja ove godine.

IZVJEŠĆE POSLOVODSTVA I ANALIZA POSLOVANJA ZA PRVO POLUGODIŠTE 2021. GODINE



ZAGREBAČKI
HOLDING

Rezultat poslovanja

Grupa Zagrebački holding je u 2021. godini ostvarila neto gubitak od 61 milijun kuna. Operativna dobit (EBIT) Grupe Zagrebački holding za 2021. godinu iznosila je 22 milijuna kuna, dok je iz financijskih aktivnosti Grupa Zagrebački holding ostvarila gubitak od 38 milijuna kuna, što je za 6% više nego u 2020. godini.

Opis	1-6/ 2021.	1-6/ 2020.	Stopa promjene (%)
	000 kn	000 kn	2021./ 2020.
1	2	3	4=2/3
Poslovni prihodi	1.961.135	1.826.017	7%
Poslovni rashodi	(1.983.410)	(1.929.315)	3%
Financijski prihodi	58.495	60.808	(4%)
Financijski rashodi	(97.014)	(97.089)	(0%)
Ukupni prihodi	2.019.630	1.886.825	(7%)
Ukupni rashodi	(2.080.424)	(2.026.404)	3%
Gubitak prije oporezivanja	(60.794)	(139.579)	(56%)
EBIT	(22.275)	(103.298)	(78%)
EBITDA	179.844	91.320	97%
<i>Gubitak iz financijskih aktivnosti</i>	<i>(38.519)</i>	<i>(36.281)</i>	6%

Prihodi

Od 1-6/2021. godine poslovni prihodi realizirani su u iznosu od 1.961 milijuna kuna te su u odnosu na 1-6/2020. godine veći za 135 milijuna kuna ili 7% uslijed više realiziranih prihoda od prodaje. Na povećanje prihoda od prodaje Grupe Zagrebački holding materijalno značajno utjecalo je povećanje prihoda od distribucije i opskrbe plinom (+75 milijuna kuna), održavanja čistoće i odvoza otpada (+17 milijuna kuna), upravljanja i održavanja javnih cesta (+13 milijuna kuna), uređivanja i održavanja zelenih površina (12 milijuna kuna), parkiranja (2 milijuna kuna) i kolodvorskih usluga (+2 milijuna kuna).

Od 1-6/2021. godine ostvareni su ostali poslovni prihodi u iznosu od 217 milijuna kuna koji su, u odnosu na 1-6/2020. godine, veći za 32 milijuna kuna uslijed više naplaćenih otpisanih potraživanja, povećanja prihoda od ukidanja odgođenog priznavanja prihoda, većih prihoda od ukidanja rezerviranja, većih prihoda od subvencija i potpora i povećanja svih ostalih nespomenutih prihoda.

Rashodi

Od 1-6/2021. godine poslovni rashodi realizirani su u iznosu od 1.983 milijuna kuna te su u odnosu na 1-6/2020. godine veći za 54 milijuna kuna ili 3%.

U strukturi poslovnih rashoda najznačajniji porast bilježe materijalni troškovi i usluge (za 28 milijuna kuna), troškovi osoblja (za 12 milijuna kuna), amortizacija (za 7 milijuna kuna), troškovi vrijednosnog usklađenja i ostali poslovni rashodi (za 6 milijuna kuna).

Na porast materijalnih troškova i usluga kroz dva usporedna razdoblja utjecalo je povećanje troškova prodane robe (+33 milijuna kuna) uslijed više prodanih količina plina, dok se značajnije smanjenje ovih troškova odnosi na ostale vanjske usluge (-4 milijuna kuna).

Troškovi osoblja Grupe Zagrebački holding od 1-6/2021. godine iznose 611 milijuna kuna i veći su za 12 milijuna kuna, u odnosu na 1-6/2020. godine uslijed većih troškova bruto plaća i većih naknada troškova zaposlenima i izdataka za ostala materijalna prava radnika.

Troškovi amortizacije od 1-6/2021. godine iznose 202 milijuna kuna i u odnosu na ostvarenje 1-6/2020. godine, veći su za 7 milijuna kuna radi realizirane nabave nove dugotrajne imovine.

Na lošiji rezultat poslovanja Grupe iz financijskih aktivnosti utjecali su manji prihodi od kamata (za 5 milijun kuna), veći ostali financijski prihodi (za 5 milijuna kuna) vezano uz povećanje prihoda od diskonta na potraživanja od Grada Zagreba u skladu sa zaključenim ugovorima o najmu te lošijeg rezultata iz odnosa pozitivnih i negativnih tečajnih razlika (za 2 milijuna kuna).

Investicije

Grupa je u razdoblju od 1-6/2021. godine realizirala 146,5 milijuna kuna investicija i 26,2 milijuna kuna ulaganja u izgradnju objekata javne namjene koji se realiziraju za Grad Zagreb i izgradnju naselja Podbrežje.

Bilanca

Bilanca (Izveštaj o financijskom položaju) na dan 30. lipnja 2021. godine, u odnosu na stanje na dan 31. prosinca 2020. godine:

Opis	30.06.2021.	udio	31.12.2020.	udio	Stopa promjene
	u 000 kn	%	u 000 kn	%	%
1	2	3	4	5	6
Dugotrajna imovina	13.912.960	86%	14.044.657	85%	(1%)
Kratkotrajna imovina	2.213.728	14%	2.383.131	15%	(7%)
Ukupno imovina	16.126.688	100%	16.427.788	100%	(2%)
Kapital	5.708.788	35%	5.770.577	35%	(1%)
Dugoročne obveze	7.895.576	49%	7.684.327	47%	3%
Kratkoročne obveze	2.522.324	16%	2.972.884	18%	(15%)
Ukupno kapital i obveze	16.126.688	100%	16.427.788	100%	(2%)

Na dan 30. lipnja 2021. godine ukupna imovina Grupe iznosila je 16.127 milijuna kuna i bila je manja u odnosu na dan 31. prosinca 2020. godine za 301 milijun kuna. Smanjenje vrijednosti imovine odnosi se na smanjenje vrijednosti dugotrajne materijalne imovine, zaliha, potraživanja od povezanih strana, kupaca i ostalih potraživanja. Novac i novčani ekvivalenti povećani su za 57 milijuna kuna.

Smanjenje kapitala i pričuva odnosi se na ostvareni gubitak izvještajnog razdoblja. Smanjenje vrijednosti obveza za 239 milijuna kuna odnosi se na smanjenje obveza po primljenim kreditima i najmovima, smanjenje obveza prema dobavljačima i ostalih obveza uz istodobno povećanje odgođenog priznavanja prihoda prema MRS-u 20 te ostalih dugoročnih obveza.

NAJZNAČAJNIJI RIZICI I NEIZVJESNOSTI KOJIMA JE GRUPA ZAGREBAČKI HOLDING IZLOŽENA



Najznačajniji financijski rizici kojima je Grupa Zagrebački holding izložena su kreditni rizik i rizik likvidnosti. Kreditni rizik odnosi se na uspješnost naplate potraživanja kao i u dostupnosti vanjskih izvora financiranja i usko je povezan s rizikom likvidnosti i ispunjavanju obveza Grupe prema vjerovnicima u ugovorenim rokovima.

Instrumenti koji se koriste za praćenje i smanjivanje rizika likvidnosti su analiza i upravljanje novčanim tokovima, analiza imovine i izvora financiranja imovine, analiza kreditne sposobnosti kupaca, instrumenti osiguranja plaćanja, ugovorene otvorene kreditne linije na revolving principu i slično.

Kao pružatelj usluga od općeg gospodarskog interesa, kojem je osnivač jedinica lokalne samouprave, Grupa je izložena riziku poslovnog okruženja te utjecaju regulatora i Grada Zagreba na određivanje cijena pojedinih usluga. Dio aktivnosti Grupe, pa tako i određivanje cijena usluga koje proizlaze iz takvih aktivnosti, reguliraju pojedina tijela u Republici Hrvatskoj, dok je dio pod utjecajem Grada Zagreba. S druge strane, troškovi pružanja usluga pod utjecajem su tržišta, gdje cijene mogu varirati na tjednoj ili mjesečnoj razini. Utjecaj regulatornog zakonodavstva negativno se implicira na djelatnost gospodarenja otpadom i rast troškova poslovanja te ima značajan utjecaj na regulirane energetske djelatnosti distribucije i opskrbe plinom.

Grupa ne može utjecati na zakonodavne i regulatorne promjene, no potencijal za anuliranje negativnih financijskih posljedica regulatornih promjena, Grupa primarno nalazi u odgovornom korporativnom upravljanju i korištenju sinergije Grupe s ciljem minimiziranja potencijalno negativnih financijskih implikacija u pojedinim poslovnim segmentima.

IZJAVA OSOBA ODGOVORNIH ZA SASTAVLJANJE IZVJEŠĆA GRUPE ZAGREBAČKI HOLDING SUKLADNO ČL. 403 ZAKONA O TRŽIŠTU KAPITALA

Izjavljujemo da prema našem najboljem saznanju:

- Nerevidirani financijski izvještaji Grupe Zagrebački holding za razdoblje od 01. siječnja 2021. godine do 30. lipnja 2021. godine (konsolidirani), sastavljeni uz primjenu Međunarodnih standarda financijskog izvještavanja, daju cjelovit i istinit prikaz imovine i obveza, gubitaka i dobitaka, financijskog položaja i poslovanja izdavatelja.
- Međuizvještaj posloводства Grupe Zagrebački holding za razdoblje od 01. siječnja 2021. godine do 30. lipnja 2021. godine (konsolidirani), sadrži istinit prikaz razvoja i rezultata poslovanja i položaja izdavatelja, uz opis najznačajnijih rizika kojima je izdavatelj izložen.

U Zagrebu, 22. rujna 2021. godine



Nikola Vuković
Predsjednik Uprave
Zagrebački holding d.o.o.



Ante Samodol
Član Uprave
Zagrebački holding d.o.o.



Boris Sesar

Član Uprave
Zagrebački holding d.o.o.



Ivan Novaković
Član Uprave
Zagrebački holding d.o.o.



Matija Subašić-Maras
Članica Uprave
Zagrebački holding d.o.o.

ZAGREBAČKI HOLDING

d. o. o. 9

ZAGREB, Ulica grada Vukovara 41

NEREVIDIRANI
KONSOLIDIRANI
POLUGODIŠNJI
FINANCIJSKI
IZVJEŠTAJI ZA
RAZDOBLJE
1-6/2021. GODINE



ZAGREBAČKI
HOLDING

ZAGREBAČKI HOLDING d.o.o. i ovisna društva

Konsolidirani račun dobiti i gubitka i izvještaj o ostaloj sveobuhvatnoj dobiti

Za razdoblje 1-6/2021. godine

	1-6/2021.	1-6/2020.
	(u tisućama kuna)	(u tisućama kuna)
POSLOVNI PRIHODI		
Prihodi od prodaje	1.744.630	1.641.255
Ostali poslovni prihodi	216.505	184.762
Ukupno	1.961.135	1.826.017
POSLOVNI RASHODI		
Materijalni troškovi i usluge	(1.098.002)	(1.069.766)
Troškovi osoblja	(610.656)	(598.698)
Amortizacija	(202.119)	(194.618)
Vrijednosno usklađenje imovine	(29.656)	(26.478)
Rezerviranja	-	(247)
Ostali poslovni rashodi	(42.977)	(39.508)
Ukupno	(1.983.410)	(1.929.315)
 Financijski prihodi	 58.495	 60.808
Financijski rashodi	(97.014)	(97.089)
NETO FINANCIJSKI RASHOD	(38.519)	(36.281)
 UKUPNI PRIHODI	 2.019.630	 1.886.825
UKUPNI RASHODI	(2.080.424)	(2.026.404)
DOBIT PRIJE OPOREZIVANJA	(60.794)	(139.579)
Porezni rashod	-	-
GUBITAK ZA GODINU	(60.794)	(139.579)
 Za raspodjelu:	 (60.794)	 (139.579)
Vlasnici društva	(62.281)	(139.640)
Vlasnicima nekontrolirajućih udjela	1.487	61
 Ostala sveobuhvatna dobit		
Gubitak iz revalorizacije nekretnina	(1.233)	-
Ukupni ostali sveobuhvatni (gubitak) / dobit	(1.233)	-
 Ukupni sveobuhvatni gubitak za godinu	 (62.027)	 (139.579)
 Ukupni sveobuhvatni gubitak za raspodjelu:	 (62.027)	 (139.579)
Vlasnicima Društva:	(63.514)	(139.640)
Vlasnicima nekontrolirajućih udjela	1.487	61

ZAGREBAČKI HOLDING d.o.o. i ovisna društva

Konsolidirani izvještaj o financijskom položaju/bilanca

Na dan 30. lipnja 2021. godine

	30.06.2021.	31.12.2020.
	(u tisućama kuna)	(u tisućama kuna)
DUGOTRAJNA IMOVINA		
Nekretnine, postrojenja i oprema	10.128.025	10.186.798
Ulaganje u nekretnine	1.701.153	1.701.153
Imovina s pravom korištenja	23.783	27.299
Nematerijalna imovina i goodwill	50.858	45.842
Financijska imovina	158.107	158.405
Dugotrajna potraživanja	1.737.811	1.811.937
Odgođena porezna imovina	113.223	113.223
Ukupno dugotrajna imovina	13.912.960	14.044.657
KRA TKOTRAJNA IMOVINA		
Zalihe	189.352	202.765
Potraživanja od povezanih strana	788.994	865.448
Potraživanja od kupaca i ostala potraživanja	1.005.775	1.142.185
Financijska imovina	4.294	4.366
Novac i novčani ekvivalenti	225.313	168.367
Ukupno kratkotrajna imovina	2.213.728	2.383.131
UKUPNA IMOVINA	16.126.688	16.427.788
Izvanbilančni zapisi	223.086	169.821

	30.06.2021.	31.12.2020.
	(u tisućama kuna)	(u tisućama kuna)
KAPITAL I PRIČUVE		
Temeljni kapital	3.177.044	3.177.044
Revalorizacijske pričuve	1.837.907	1.839.140
Ostale pričuve	322.618	322.618
Zadržana dobit	357.764	419.616
Nekontrolirajući udio	13.455	12.159
Ukupni kapital	5.708.788	5.770.577
DUGOROČNE OBVEZE		
Obveze po primljenim kreditima i najmovima	1.326.643	1.203.942
Obveze za izdane obveznice	2.279.860	2.271.278
Rezerviranja	316.095	323.388
Odgođeno priznavanje prihoda	3.212.695	3.164.958
Odgođena porezna obveza	420.927	421.198
Ostale dugoročne obveze	339.356	299.563
Ukupno dugoročne obveze	7.895.576	7.684.327
KRATKOROČNE OBVEZE		
Obveze prema dobavljačima i ostale obveze	1.066.173	1.167.388
Obveze prema povezanim stranama	27.972	23.760
Obveze po primljenim kreditima i najmovima	1.259.898	1.610.733
Tekuće dospijeće odgođenog priznavanja prihoda	168.281	171.003
Ukupno kratkoročne obveze	2.522.324	2.972.884
UKUPNO KAPITAL I OBVEZE	16.126.688	16.427.788
Izvanbilančni zapisi	223.086	169.821

ZAGREBAČKI HOLDING d.o.o. i ovisna društva

Konsolidirani izvještaj o promjenama kapitala

Tijekom razdoblja 1-6/2021. godine

	Temeljni kapital	Revalorizacijske pričuve	Kapitalne pričuve iz dobiti	Zadržana dobit	Udjel vlasnika matice	Nekontrolirajući udjel	Ukupno
(u tisućama kuna)							
Stanje 31. prosinca 2019. godine	3.177.044	1.852.960	322.618	697.371	6.049.993	14.420	6.064.413
<i>Sveobuhvatna dobit</i>							
Dobit za godinu	-	-	-	(291.917)	(291.917)	379	(291.538)
Dobit od vrednovanja financijske imovine (neto)	-	1.596	-	-	1.596	-	1.596
Gubitak od revalorizacije nekretnina imovine (neto)	-	(15.416)	-	14.162	(1.254)	-	(1.254)
Ostala sveobuhvatna dobit	-	(13.820)	-	14.162	342		342
Ukupni sveobuhvatni gubitak	-	(13.820)	-	(277.755)	(291.575)	379	(291.196)
<i>Transakcije s vlasnicima priznate direktno u glavnici</i>							
Isplata dobiti nekontrolirajućem interesu	-	-	-	-	-	(2.640)	(2.640)
Ukupno transakcije s vlasnicima priznate direktno u glavnici	-	-	-	-	-	(2.640)	(2.640)
Stanje 31. prosinca 2020. godine	3.177.044	1.839.140	322.618	419.616	5.758.418	12.159	5.770.577
<i>Sveobuhvatna dobit</i>							
Dobit za godinu	-	-	-	(62.281)	(62.281)	1.487	(60.794)
Dobit od vrednovanja financijske imovine (neto)	-	-	-	-	-	-	-
Gubitak od revalorizacije nekretnina imovine (neto)	-	(1.233)	-	429	(804)	-	(804)
Ostala sveobuhvatna dobit	-	(1.233)	-	429	(804)	-	(804)
Ukupni sveobuhvatni gubitak	-	(1.233)	-	(61.852)	(63.085)	1.487	(61.598)
<i>Transakcije s vlasnicima priznate direktno u glavnici</i>							
Isplata dobiti nekontrolirajućem interesu	-	-	-	-	-	(191)	(191)
Ukupno transakcije s vlasnicima priznate direktno u glavnici	-	-	-	-	-	(191)	(191)
Stanje 30. lipnja 2021. godine	3.177.044	1.837.907	322.618	357.764	5.695.333	13.455	5.708.788

ZAGREBAČKI HOLDING d.o.o. i ovisna društva

Konsolidirani izvještaj o novčanim tokovima

Tijekom razdoblja 1-6/2021. godine

	1-6/2021.	1-6/2020.
	(u tisućama kuna)	(u tisućama kuna)
Gubitak tekućeg razdoblja	(60.794)	(139.579)
Financijski troškovi priznati u dobiti ili gubitku	95.661	93.653
Prihodi od ulaganja priznati u dobit ili gubitak	(36.586)	(41.935)
Vrijednosno usklađenje kratkotrajne imovine	30.184	23.584
Amortizacija dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	202.119	194.618
Smanjenje dugoročnih rezerviranja	(7.293)	(2.920)
Povećanje odgođenih prihoda za imovinu koja se financira od drugih	47.737	76.673
Dobitci (gubici) od tečajnih razlika	(3.747)	12.189
Promjene u radnom kapitalu:		
Smanjenje zaliha	13.413	13.526
Povećanje potraživanja od kupaca	(18.112)	(6.000)
Smanjenje / (povećanje) potraživanja od povezanih društava	76.454	(256.499)
Smanjenje / (povećanje) potraživanja od zaposlenih	10	(28)
(Povećanje) / smanjenje potraživanja od države	(1.695)	24.300
Smanjenje / (povećanje) ostalih potraživanja	125.926	(5.681)
Povećanje / (smanjenje) obveza prema dobavljačima i povezanim stranama	121.772	(5.903)
(Smanjenje) / povećanje obveza za poreze i doprinose	(27.249)	70.320
Povećanje obveza prema zaposlenima	1.764	8.144
Povećanje / (smanjenje) ostalih dugoročnih obveza	22.176	(38.089)
Smanjenje ostalih kratkoročnih obveza	(166.216)	(176.885)
Neto novac ostvaren poslovanjem	415.524	(156.512)

	1-6/2021.	1-6/2020.
	(u tisućama kuna)	(u tisućama kuna)
Novčani tokovi iz poslovnih aktivnosti		
Novac ostvaren poslovanjem	415.524	(156.512)
Plaćeni porez na dobit	-	(639)
Plaćene kamate	(53.637)	(37.505)
Neto novac ostvaren poslovnim aktivnostima	361.887	(194.656)
 Novčani tokovi iz ulagateljskih aktivnosti		
Nabava materijalne, nematerijalne imovine i ulaganja u nekretnine	(146.525)	(207.748)
Primici od prodaje materijalne imovine	430	-
Smanjenje predujmova za dugotrajnu imovinu	(12.005)	72
Smanjenje dugotrajnih potraživanja	74.126	99.669
Smanjenje kratkoročne financijske imovine	72	26.141
Smanjenje /(povećanje) financijske imovine	298	(775)
Naplaćene kamate	36.683	42.086
Primici od udjela u dobiti i dividendi	(191)	27
Neto novac korišten u ulagateljskim aktivnostima	(47.112)	(40.528)
 Novčani tokovi iz financijskih aktivnosti		
Primljeni zajmovi i krediti	547.662	822.311
Otplate zajmova i kredita	(805.491)	(438.040)
Neto novac (korišten u) / ostvaren iz financijskih aktivnosti	(257.829)	384.271
 Neto povećanje / (smanjenje) novca	56.946	149.087
 Novac na dan 1. siječnja	168.367	202.179
Novac na dan 30. lipnja	225.313	351.266

1/ OPĆI PODACI

IZDAVATELJ: ZAGREBAČKI HOLDING d.o.o., Zagreb, Ulica grada Vukovara 41

OIB: 85584865987

Uprava je na dan 22. rujna 2021. godine odobrila izdavanje ovih konsolidiranih polugodišnjih financijskih izvještaja za razdoblje 1-6/2021. godine.

Konsolidirani polugodišnji financijski izvještaji nisu revidirani.

U odnosu na godišnje financijske izvještaje za 2020., tijekom izvještajnog razdoblja siječanj – lipanj 2021. godine došlo je do promjena u organima društva matice Zagrebačkog holdinga d.o.o. koje se odnose na nove predstavnike člana skupštine trgovačkog društva, članove nadzornog odbora i uprave Društva kako je opisano na stranicama 4 i 6 ovog Izvješća.

2/ OSNOVA SASTAVLJANJA I RAČUNOVODSTVENE POLITIKE

Osnove za pripremu konsolidiranih financijskih izvještaja

Konsolidirani financijski izvještaji Grupe uključuju odvojene financijske izvještaje Društva i subjekata pod njegovom kontrolom tj. njegovih ovisnih društava.

Konsolidirani financijski izvještaji Grupe pripremljeni su sukladno Međunarodnom računovodstvenom standardu 34 – Financijsko izvještavanje u toku godine kojeg je odobrila Europska unija.

S obzirom da priloženi sažeti nerevidirani polugodišnji financijski izvještaji ne sadrže sve podatke i objave koji su obvezni za godišnje, potrebno ih je čitati zajedno s zadnje objavljenim godišnjim financijskim izvještajima koji su dostupni na web stranicama Društva <https://www.zgh.hr/o-nama-7/izvjesca/19>.

Značajne računovodstvene politike

Polugodišnji financijski izvještaji sastavljeni su temeljem istih računovodstvenih politika i metoda izračuna koji su se koristili kod pripreme godišnjih konsolidiranih financijskih izvještaja Grupe na dan 31. prosinca 2020. godine, odnosno pri sastavljanju polugodišnjih financijskih izvještaja nije bilo promjena u računovodstvenim politikama u odnosu na objavljene prethodne konsolidirane godišnje financijske izvještaje.

Ključne računovodstvene procjene

Kod primjene računovodstvenih politika Grupe, rukovoditelji trebaju davati prosudbe, procjene i izvoditi pretpostavke o knjigovodstvenim iznosima imovine i obveza koje nisu vidljive iz drugih izvora. Procjene i s njima povezane pretpostavke se temelje na iskustvu u proteklim razdobljima i drugim relevantnim čimbenicima. Stvarni rezultati se mogu razlikovati od procjena. Procjene i pretpostavke na temelju kojih su procjene izvedene kontinuirano se preispituju. Izmjene računovodstvenih procjena priznaju se u razdoblju revidiranja procjene ako izmjena utječe samo na to razdoblje ili u razdoblju revidiranja procjene i u budućim razdobljima ako izmjena utječe i na tekuće i na buduća razdoblja.

Prilikom izrade polugodišnjih konsolidiranih financijskih izvještaja za razdoblje 1-6/2021. godine nije bilo promjena u ključnim računovodstvenim procjenama u odnosu na procjene korištene prilikom izrade prethodno objavljenih godišnjih financijskih izvještaja.

3/ INFOMACIJE O SEGMENTIMA

Sukladno MSFI 8, Grupa je odredila poslovne segmente prema internim izvještajima o sastavnim dijelovima Grupe koje redovito pregledava glavni izvršni donositelj poslovnih odluka kako bi se na segmente rasporedili resursi i ocijenila uspješnost njihovog poslovanja. Grupa je odredila poslovne segmente na temelju izvještaja koje redovito pregledava Uprava, a koristi ih za donošenje strateških odluka. Poslovni segmenti su oblikovani po kriterijima djelatnosti podružnica koji se nalaze u sastavu Grupe, pri čemu je određeno da deset djelatnosti predstavljaju poslovne segmente, dok jedanaesti segment predstavlja sve ostale djelatnosti Grupe.

Poslovni segmenti su slijedeći:

- 1/ Distribucija vode
- 2/ Održavanje čistoće i odvoz otpada
- 3/ Upravljanje i održavanje javnih cesta
- 4/ Usluge parkiranja
- 5/ Skladištenje i najam
- 6/ Uređivanje i održavanje zelenih površina
- 7/ Upravljanje objektima
- 8/ Gradnja i upravljanje projektima
- 9/ Prodaja i distribucija plina
- 10/ Prodaja lijekova
- 11/ Ostale djelatnosti

Slijedi analiza prihoda i rezultata Grupe po izvještajnim segmentima koji su prikazani u skladu sa MSFI 8. Prikazani prihodi od prodaje odnose se na prihode ostvarene prodajom vanjskim kupcima.

Prihodi i rezultati po segmentima za 1-6/2021. godinu

1-6/2021.	Upravljanje	Distribucija	Održ.čistoće	Upravlj.i	Gradnja i	Usluge	Skladištenje	Uređivanje i	Prodaja i	Prodaja	Ostalo	Eliminacija	Ukupno
(u tisućama kuna)	objektima	vode	i odvoz	javnih	upravljanje	parkiranja	i najam	održavanje	distribucija	lijevkova			
			otpada	cesta	projektima			zelenih	plina				
								površina					
Prihod od prodaje eksternim kupcima	53.710	218.369	185.921	133.435	26.476	62.516	42.714	95.180	613.986	177.559	134.764	-	1.744.630
Intersegmentalna prodaja	51.980	1.542	4.685	15.403	772	1.074	1.304	4.140	125.519	4	30.187	(236.610)	-
Ukupno prihod od prodaje	105.690	219.911	190.606	148.838	27.248	63.590	44.018	99.320	739.505	177.563	164.951	(236.610)	1.744.630
 Rashodi ostale djelatnosti, neto ostalih prihoda iz osnovne djelatnosti	(94.377)	(236.516)	(276.651)	(155.437)	(40.883)	(51.816)	(31.687)	(101.949)	(688.199)	(170.640)	(155.166)	236.416	(1.766.905)
 Dobit/(gubitak) iz operativnih aktivnosti	11.313	(16.605)	(86.045)	(6.599)	(13.635)	11.774	12.331	(2.629)	51.306	6.923	9.785	(194)	(22.275)
Financijski prihodi	18.564	3.703	1.328	319	40.371	637	21	89	4.830	2.783	361	(14.511)	58.495
Financijski rashodi	(69.495)	(3.971)	(939)	(877)	(5.357)	(255)	(212)	(65)	(1.059)	(135)	(19.048)	4.399	(97.014)
Neto financijski rezultat	(50.931)	(268)	389	(558)	35.014	382	(191)	24	3.771	2.648	(18.687)	(10.112)	(38.519)
Dobit/(gubitak) prije oporezivanja	(39.618)	(16.873)	(85.656)	(7.157)	21.379	12.156	12.140	(2.605)	55.077	9.571	(8.902)	(10.306)	(60.794)
Porezni prihod (rashod)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Neto dobit (gubitak)	(39.618)	(16.873)	(85.656)	(7.157)	21.379	12.156	12.140	(2.605)	55.077	9.571	(8.902)	(10.306)	(60.794)

Prihodi i rezultati po segmentima za 1-6/2020. godinu

1-6/2020.	Upravljanje	Distribucija	Održ.čistoće	Upravlj.i	Gradnja i	Usluge	Skladištenje	Uređivanje i	Prodaja i	Prodaja	Ostalo	Eliminacija	Ukupno
(u tisućama kuna)	objektima	vode	i odvoz otpada	javnih cesta	upravljanje projektima	parkiranja	i najam	održavanje zelenih površina	distribucija plina	lijejkova			
Prihod od prodaje eksternim kupcima	53.811	217.131	168.363	120.439	49.629	59.910	40.165	82.727	539.259	179.862	129.959	-	1.641.255
Inter-segmentalna prodaja	48.455	1.396	4.546	18.628	467	893	1.372	3.560	110.309	278	28.163	(218.067)	-
Ukupno prihod od prodaje	102.266	218.527	172.909	139.067	50.096	60.803	41.537	86.287	649.568	180.140	158.122	(218.067)	1.641.255
Rashodi ostale djelatnosti, neto ostalih prihoda iz osnovne djelatnosti	(102.604)	(232.844)	(284.170)	(137.735)	(58.397)	(49.535)	(34.942)	(89.896)	(638.065)	(170.113)	(166.086)	219.834	(1.744.553)
Dobit/(gubitak) iz operativnih aktivnosti	(338)	(14.317)	(111.261)	1.332	(8.301)	11.268	6.595	(3.609)	11.503	10.027	(7.964)	1.767	(103.298)
Financijski prihodi	44.057	2.432	993	85	27.481	200	94	26	4.454	1.279	2.207	(22.500)	60.808
Financijski rashodi	(68.142)	(3.776)	(965)	(244)	(6.601)	(188)	(118)	(14)	(794)	(164)	(19.007)	2.924	(97.089)
Neto financijski rezultat	(24.085)	(1.344)	28	(159)	20.880	12	(24)	12	3.660	1.115	(16.800)	(19.576)	(36.281)
Dobit/(gubitak) prije oporezivanja	(24.423)	(15.661)	(111.233)	1.173	12.579	11.280	6.571	(3.597)	15.163	11.142	(24.764)	(17.809)	(139.579)
Porezni prihod (rashod)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Neto dobit (gubitak)	(24.423)	(15.661)	(111.233)	1.173	12.579	11.280	6.571	(3.597)	15.163	11.142	(24.764)	(17.809)	(139.579)

ZAGREBAČKI HOLDING d.o.o. i ovisna društva

Bilješke uz financijske izvještaje

Za razdoblje 1-6/2021. godine

Imovina i obveze po segmentima na 30. lipnja 2021. godine

30.06.2021.	Upravljanje objektima	Distribucija vode	Održavanje čistoće i odvoz otpada	Upravljanje održ. javnih cesta	Gradnja i upravljanje projektima	Usluge parkiranja	Skladištenje i najam	Uređivanje i održavanje zelenih površina	Prodaja i distribucija plina	Prodaja lijekova	Ostalo	Eliminacija	Ukupno
(u tisućama kuna)													
Nekretnine, postrojenja i oprema	762.705	4.360.404	442.749	280.222	996	100.373	313.097	362.797	908.521	39.704	2.287.785	268.672	10.128.025
Imovina s pravom korištenja	649	13.841	-	205	-	941	3.119	178	5.134	5.812	4.032	(10.128)	23.783
Nematerijalna imovina	7.515	22.187	10.549	226	-	88	277	578	4.752	1.203	1.832	1.631	50.858
Ulaganje u nekretnine	806.112	-	-	-	-	-	1.308.920	-	3.380	-	-	(417.259)	1.701.153
Zalihe	23	15.806	7.333	43.832	39.228	1.121	848	22.779	9.911	36.108	12.363	-	189.352
Potraživanja od kupaca, neto	10.700	390.773	54.748	4.710	808	9.202	7.753	1.386	181.346	70.362	51.526	-	783.314
Neraspoređena imovina	5.185.854	165.917	19.137	217.082	998.601	105.162	43.875	148.685	237.980	167.839	1.267.452	(5.307.381)	3.250.203
Ukupna imovina	6.773.558	4.968.928	534.516	546.277	1.039.633	216.887	1.677.889	536.403	1.351.024	321.028	3.625.010	(5.464.465)	16.126.688
Izdane obveznice	2.274.252	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5.608	2.279.860
Obveze prema dobavljačima	18.385	350.343	76.237	69.551	26.215	7.635	4.591	36.397	22.797	32.259	47.940	-	692.550
Obveze prema zaposlenima	5.312	9.646	15.248	5.743	313	3.364	2.020	6.093	7.748	3.405	8.097	-	66.989
Kapital i neraspoređene obveze	4.475.409	4.608.939	443.031	470.983	1.013.105	205.888	1.671.278	493.913	1.320.479	285.364	3.568.973	(5.470.073)	13.087.289
Ukupno kapital i obveze	6.773.558	4.968.928	534.516	546.277	1.039.633	216.887	1.677.889	536.403	1.351.024	321.028	3.625.010	(5.464.465)	16.126.688
30.06.2021. Ostale segmentalne informacije													
<i>Kapitalni izdaci:</i>	3.104	98.896	6.085	550	-	2.794	2.003	288	22.496	2.227	7.258	-	145.701
Nekretnine, postrojenja i oprema	3	95.889	6.085	492	-	2.794	2.003	288	21.800	406	6.933	-	136.693
Nematerijalna imovina	3.101	3.007	-	58	-	-	-	-	696	1.821	325	-	9.008
<i>Amortizacija i umanjenje imovine</i>	2.909	88.571	19.795	5.644	28	6.116	2.048	4.071	55.132	2.624	15.181	-	202.119

ZAGREBAČKI HOLDING d.o.o. i ovisna društva

Bilješke uz financijske izvještaje

Za razdoblje 1-6/2021. godine

Imovina i obveze po segmentima na 31. prosinca 2020. godine

	Uprav. objektima	Distrib. vode	Održavanj e čistoće i odvoz otpada	Upravlja održ. javni cesta	Gradnja i upravljanj e projektim a	Usluge parkiranja	Skladištenj e i najam	Uređivanj e i održavanj e zelenih površina	Prodaja i distribuc. plina	Prodaja lijekova	Ostalo	Eliminacija	Ukupno
Nekretnine, postrojenja i oprema	765.068	4.350.310	455.247	285.345	235	103.413	312.545	366.375	941.735	40.491	2.297.361	268.673	10.186.798
Imovina s pravom korištenja	803	17.005	115	239		1.195	3.686	346	5.906	5.811	4.110	(11.917)	27.299
Nematerijalna imovina	4.833	19.302	11.779	169	-	106	307	615	4.609	814	1.677	1.631	45.842
Investicijske nekretnine	806.112	-	-	-	-	-	1.308.921	-	3.379	-	-	(417.259)	1.701.153
Zalihe	37	17.901	12.879	44.825	40.704	981	798	23.600	8.995	38.641	13.404	-	202.765
Potraživanja od kupaca, neto	14.638	435.447	47.512	6.377	1.222	7.639	7.979	3.004	193.162	51.932	26.474	-	795.386
Neraspoređena imovina	5.271.253	85.176	79.312	235.468	973.639	98.477	36.947	135.881	344.675	177.848	1.293.390	(5.263.521)	3.468.545
Ukupna imovina	6.862.744	4.925.141	606.844	572.423	1.015.800	211.811	1.671.183	529.821	1.502.461	315.537	3.636.416	(5.422.393)	16.427.788
Izdane obveznice	2.271.278	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.271.278
Obveze prema dobavljačima	13.255	234.995	78.882	68.810	13.716	10.789	5.682	31.378	46.733	28.670	42.254	-	575.164
Obveze prema zaposlenima	5.277	8.958	14.860	5.825	370	3.454	2.038	5.904	5.882	4.781	7.876	-	65.225
Kapital i neraspoređene obveze	4.572.934	4.681.188	513.102	497.788	1.001.714	197.568	1.663.463	492.539	1.449.846	282.086	3.586.286	(5.422.393)	13.516.121
Ukupno kapital i obveze	6.862.744	4.925.141	606.844	572.423	1.015.800	211.811	1.671.183	529.821	1.502.461	315.537	3.636.416	(5.422.393)	16.427.788
31.12.2020. Ostale segmentalne informacije													
<i>Kapitalni izdaci:</i>	5.673	284.718	24.115	18.810	4	5.518	1.778	12.849	74.486	1.079	202.642	4.073	635.745
Nekretnine, postrojenja i oprema	1.959	274.139	22.674	18.791	4	5.518	1.778	12.849	73.154	1.052	202.170	4.073	618.161
Nematerijalna imovina	3.714	10.579	1.441	19	-	-	-	-	1.332	27	472	-	17.584
<i>Amortizacija i umanjenje imovine</i>	5.497	178.729	38.691	11.061	56	10.963	4.142	7.764	111.553	5.154	29.625	-	403.235

4/ NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA

(u tisućama kuna)

	Zemljište	Građevinski objekti	Postrojenja i oprema	Transportna sred. i alati	Ost. materijalna imovina	Mat.imovina u pripremi	Materijalna imovina ukupno
NABAVNA VRIJEDNOST							
Stanje 31.12.2019.	3.267.398	11.944.215	1.281.064	714.543	46.555	679.670	17.933.445
Nove nabave	-	46.555	37.373	4.571	-	529.662	618.161
Prijenos sa imovine u pripremi	131.124	271.775	70.793	44.956	3	(519.347)	(696)
Reklasifikacije (prijenos sa/na)	-	83	486	(488)	-	8	89
Revalorizacija	-	7.644	-	-	-	-	7.644
Rashodi, otuđenja i prodaje	(49)	(11.313)	(40.249)	(19.537)	-	(20)	(71.168)
Umanjenje vrijednosti	-	(3.606)	-	-	-	-	(3.606)
Isknjiženje zbog povrata Gradu	(33.775)	(139.558)	-	-	-	-	(173.333)
Prijenos sa gotovih proizvoda	191	-	-	-	-	-	191
Prijenos na ulaganje u nekretnine	-	(12.455)	-	-	-	-	(12.455)
Stanje 31.12.2020.	3.364.889	12.103.340	1.349.467	744.045	46.558	689.973	18.298.272
Nove nabave	2.041	4.268	20.207	36	3	110.138	136.693
Prijenos sa imovine u pripremi	272	33.535	13.606	8.178	-	(55.933)	(342)
Reklasifikacije (prijenos sa/na)	-	-	22	(12)	-	(10)	-
Revalorizacija	(1.658)	-	-	-	-	-	(1.658)
Rashodi, otuđenja i prodaje	(405)	(2.773)	(30.886)	(2.733)	-	(6)	(36.803)
Stanje 30.06.2021.	3.365.139	12.138.370	1.352.416	749.514	46.561	744.162	18.396.162
ISPRAVAK VRIJEDNOSTI							
Stanje 31.12.2019.	51.415	6.244.968	1.015.444	552.704	128	31.269	7.895.928
Amortizacija	-	285.996	58.025	42.126	-	(27)	386.120
Vrijednosno usklađenje	-	18.399	-	-	-	-	18.399
Reklasifikacija (prijenos sa/na)	-	35	479	(479)	-	-	35
Rashodi, otuđenja i prodaje	-	(10.775)	(39.546)	(19.420)	-	-	(69.741)
Isknjiženje zbog povrata Gradu	-	(112.775)	-	-	-	-	(112.775)
Prijenos na ulaganje u nekretnine	-	(3.135)	-	-	-	-	(3.135)
Stanje 31.12.2020.	51.415	6.422.713	1.034.402	574.931	128	31.242	8.114.831
Amortizacija	-	139.029	31.634	22.782	-	-	193.445
Vrijednosno usklađenje	-	-	-	1	-	-	1
Reklasifikacija (prijenos sa/na)	-	-	10	(10)	-	-	-
Rashodi, otuđenja i prodaje	-	(3.501)	(30.564)	(2.718)	-	-	(36.783)
Stanje 30.06.2021.	51.415	6.558.241	1.035.482	594.986	128	31.242	8.271.494
NETO KNJIGOVODSTVENA VRIJEDNOST							
Stanje na 31.12.2019.	3.215.983	5.699.247	265.620	161.839	46.427	648.401	10.037.517
Stanje na 31.12.2020.	3.313.474	5.680.627	315.065	169.114	46.430	658.731	10.183.441
Stanje na 31.06.2021..	3.313.724	5.580.129	316.934	154.528	46.433	712.920	10.124.668

	30.06.2021.	31.12.2020.
	(u tisućama kuna)	(u tisućama kuna)
Neto vrijednost bez predujmova	10.124.668	10.183.441
Predujmovi za materijalnu imovinu	3.357	3.357
Nekretnine, postrojenja, oprema i predujmovi	10.128.025	10.186.798

5/ DUGOTRAJNA POTRAŽIVANJA

	30.06.2021.	31.12.2020.
	(u tisućama kuna)	(u tisućama kuna)
Dugoročni dio		
Potraživanja od povezanih strana /i/	1.118.058	1.222.414
Potraživanja po zajmovima /ii/	7.158	7.928
Potraživanja po osnovu prodaje na kredit /iii/	1.431	1.659
Ostala potraživanja /iv/	611.164	579.936
	1.737.811	1.811.937

/i/ Potraživanje od povezanih strana

	31.12.2021.	31.12.2020.
	(u tisućama kuna)	(u tisućama kuna)
Potraživanja od člana društva	1.294.145	1.313.613
Diskont nedospjelih potraživanja od člana društva	(229.550)	(169.834)
Vrijednosno usklađenje potraživanja od člana društva	(9.162)	(9.162)
I. Ukupno potraživanja od člana društva	1.055.433	1.134.617
II. Dani zajmovi povezanim društvima izvan Grupe	375.000	375.000
UKUPNO POTRAŽIVANJA OD POVEZANIH STRANA (I+II)	1.430.433	1.509.617
Kratkoročni dio potraživanja od člana društva	(193.139)	(187.641)
Kratkoročni dio danih zajmova povezanim društvima	(119.236)	(99.562)
Dugoročni dio	1.118.058	1.222.414

Potraživanja od člana društva odnose se na potraživanja od Grada Zagreba za financiranje 50%-tnih troškova najma sportskog objekta Arena Zagreb u iznosu od 296.876 tisuća kuna neto (2020. godine: 305.173 neto), na potraživanje po ugovorima o višegodišnjem zakupu objekata javne namjene (škole, vrtići, bazeni) koje je Grupa iskazala kao dugotrajno potraživanje od Grada Zagreba kao zakupnika sukladno IFRIC-u 12 Sporazumi o koncesijama za usluge u iznosu od 509.207 tisuća kuna (2020. godine: 532.379 tisuća kuna). Razdoblje trajanja zakupa ugovoreno je na rok 7-13 godina od kojih 4 ugovora istječu u 2023. godini, 2 ugovora u 2028. godini i 1 u 2032. godini. Zakupnina po ugovorima plaća se mjesečno i iznosi 495 tisuća kuna i 780 tisuća eura. Sukladno ugovoru Grupa ima obvezu investicijskog upravljanja i održavanja objekata čitavo vrijeme trajanja zakupa a koji troškovi upravljanja i održavanja su uračunati u izračun mjesečne zakupnine. Potraživanja po ugovorima o zakupu iznose 249.350 tisuća kuna (na 31.12.2020. godine 297.066 tisuća kuna).

Dani zajmovi povezanim društvima izvan Grupe odnose se na zajmove dane Zagrebačkom električnom tramvaju d.o.o. i Zagrebačkom velesajmu d.o.o. Na dane zajmove povezanim društvima obračunavaju se kamate jednake tržišnim u vrijeme odobravanja zajma, 3,88%. Ugovori o zajmovima s povezanim društvima izvan Grupe sklopljeni su na razdoblje do 10 godina uz instrumente osiguranja plaćanja.

6/ ZALIHE

	30.06.2021.	31.12.2020.
	(u tisućama kuna)	(u tisućama kuna)
Sirovine i materijal	94.182	103.250
Gotovi proizvodi	20.870	23.968
Proizvodnja u tijeku	32.674	32.795
Trgovačka roba (i nekretnine u prometu)	40.476	41.419
Predujmovi za zalihe	1.150	1.333
	189.352	202.765

7/ POTRAŽIVANJA OD POVEZANIH STRANA

	30.06.2021.	31.12.2020.
	(u tisućama kuna)	(u tisućama kuna)
Potraživanja od člana društva i ostalih povezanih izvan Grupe	451.406	557.196
Tekuće dospijeće dugoročnih potraživanja od člana društva	193.139	187.641
Dani zajmovi povezanim društvima (dospijeće u roku 1 godine)	25.213	21.049
Tekuće dospijeće danih zajmova povezanim društvima	119.236	99.562
	788.994	865.448

Potraživanja od člana društva i ostalih povezanih izvan Grupe odnose se na potraživanja iz redovnih isporuka radova i usluga prema članu društva i ostalim povezanim društvima koja su u vlasništvu Grada Zagreba.

Dani zajmovi povezanim društvima odnose se na kratkoročno dospijeće dugoročnih zajmova. Kamatna stopa na dugoročne zajmove iznosi 3,88%, na kratkoročne u rasponu od 2,15% do 5,1%.

8/ POTRAŽIVANJA OD KUPACA I OSTALA POTRAŽIVANJA

	30.06.2021.	31.12.2020.
	(u tisućama kuna)	(u tisućama kuna)
Potraživanja od kupaca	783.314	795.386
Potraživanja od države i drugih institucija	26.312	24.617
Potraživanja od zaposlenih	462	472
Ostala potraživanja	195.687	321.710
	1.005.775	1.142.185

9/ NOVAC I NOVČANI EKVIVALENTI

	30.06.2021.	31.12.2020.
	(u tisućama kuna)	(u tisućama kuna)
Žiro račun kunski	184.862	129.719
Žiro račun devizni	18.495	14.673
Blagajna	1.802	1.628
Blagajna devizna	1	2
Ostala novčana sredstva (sudski depoziti i sl.)	20.153	22.345
	225.313	168.367

10/ OBVEZE PO PRIMLJENIM KREDITIMA I NAJMOVIMA

	30.06.2021.	31.12.2020.
	(u tisućama kuna)	(u tisućama kuna)
<i>Dugoročni krediti</i>		
Kredit i zajmovi	710.988	568.395
Financijski najam	615.655	635.547
	1.326.643	1.203.942
<i>Kratkoročni krediti</i>		
Kredit i zajmovi	1.132.696	1.501.148
Financijski najam	46.231	62.057
Ostalo	80.971	47.528
	1.259.898	1.610.733
Ukupno krediti	2.586.541	2.814.675

11/ OBVEZE PREMA DOBAVLJAČIMA I OSTALE OBVEZE

	30.06.2021.	31.12.2020.
	(u tisućama kuna)	(u tisućama kuna)
Obveze prema dobavljačima	692.550	575.164
Obveze za predujmove, depozite i jamstva	30.307	42.312
Obveze prema zaposlenima za neto plaće i naknade	66.989	65.225
Ostale obveze	276.327	484.687
	1.066.173	1.167.388

12/ DOGAĐAJI NAKON DATUMA KONSOLIDIRANIH FINANCIJSKIH IZVJEŠTAJA**Kreditne obveze**

Kratkoročni kredit u SBERB banci u visini od 100 milijuna kuna u VK s dospijecem 30.06.2021. godine odobren je na dodatnih 6 mjeseci, odnosno sa dospijecem 15.01.2022. godine

Kratkoročni kredit u PBZ banci u visini od 185 milijuna kuna s dospijecem 10.07.2021. odobren je na dodatnih godinu dana uz prijevremenu otplatu prije dospijeca u visini od 20 milijuna kuna, odnosno 5 milijuna kuna kvartalno počevši od 30.09.2021. godine.

Kratkoročni kredit u Erste banci u visini od 60 milijuna kuna s dospijecem 22.07.2021. u odobren je na dodatnih 6 mjeseci, odnosno s dospijecem 18.01.2022. godine.

Kratkoročni krediti Gradske plinare Zagreb – Opskrba d.o.o. s dospijecem u srpnju (90 milijuna kuna kod PBZ-a) odnosno rujnu (60 milijuna kuna kod SBERB-a) reprogramirani su sindikatom banaka PBZ i SBERB u visini od 200 milijuna kuna s dospijecem 28.07.2022. godine.

Promjene u organima Grupe

Odlukom Skupštine trgovačkog društva Zagrebački holdinga d.o.o. od 23. kolovoza 2021. godine proširena je Uprava Društva s dodatna tri člana koji su imenovani na mandatno razdoblje od četiri godine:

1. Boris Sesar, član Uprave od 03. rujna 2021. godine
2. Ivan Novaković, član Uprave od 03. rujna 2021. godine
3. Matija Subašić-Maras, članica Uprave od 15. rujna 2021. godine

Statusne promjene

U svrhu restrukturiranja Grupe Zagrebački holding, Skupština Zagrebačkog holdinga d.o.o. donijela je u rujnu 2021. godine odluku o traženju prethodne suglasnosti Gradske skupštine Grada Zagreba za slijedeće statusne promjene ovisnih društava čiji je osnivač i jedini član Zagrebački holding d.o.o.:

1. Pripajanje trgovačkog društva AGM d.o.o., Zagreb, Mihanovićeva 28, OIB: 37620818018 trgovačkom društvu ZAGREBAČKI HOLDING d.o.o., Zagreb, Ulica grada Vukovara 41, OIB: 85584865987.
2. Pripajanje trgovačkog društva CENTAR d.o.o., Zagreb, Ulica grada Vukovara 41, OIB: 53675116316 trgovačkom društvu ZAGREBAČKI HOLDING d.o.o., Zagreb, Ulica grada Vukovara 41, OIB: 85584865987.
3. Pripajanje trgovačkog društva ZAGREBAČKA STANOGRADNJA d.o.o., Zagreb, Jankomir 25, OIB: 98543096820, trgovačkom društvu GRADSKO STAMBENO KOMUNALNO GOSPODARSTVO d.o.o., Zagreb, Savska cesta 1, OIB: 03744272526.

Po ishodu suglasnosti Gradske skupštine Grada Zagreba, donijet će se Odluke o pripajanju Skupština društava preuzimatelja i društava koja se pripajaju te će se sklopiti ugovori o pripajanju, sukladno Zakonu o trgovačkim društvima, nakon čega će se provesti upisi pri Trgovačkom sudu u Zagrebu.

Prilog 1.		
OPĆI PODACI ZA IZDAVATELJE		
Razdoblje izvještavanja:	1.1.2021	do 30.6.2021
Godina:	2021	
Polugodišnje razdoblje:	1	
Polugodišnji financijski izvještaji		
Matični broj (MB):	03677702	Oznaka matične države članice izdavatelja: HR
Matični broj subjekta (MBS):	080042653	
Osobni identifikacijski broj (OIB):	85584865987	LEI: 74780090ND4TXRKKO752
Šifra ustanove:	5790	
Tvrtka izdavatelj: ZAGREBAČKI HOLDING d.o.o.		
Poštanski broj i mjesto:	10000	ZAGREB
Ulica i kućni broj: ULICA GRADA VUKOVARA 41		
Adresa e-pošte: racunovodstvo@zgh.hr		
Internet adresa: www.zgh.hr		
Broj zaposlenih (krajem izvještajnog razdoblja):	7765	
Konsolidirani izvještaj:	KD	(KN-nije konsolidirano/KD-konsolidirano)
Revidirano:	RN	(RN-nije revidirano/RD-revidirano)
Tvrtke ovisnih subjekata (prema MSFI):		Sjedište: MB:
AGM D.O.O.	ZAGREB, MIHANOVIĆEVA 28	4123506
CENTAR D.O.O.	ZAGREB, AVENIJA GRADA VUKOVARA 41	3205517
GRADSKA LJEKARNA ZAGREB	ZAGREB, KRALJA DRŽSLAVA 4	1269739
GRADSKA PLINARA ZAGREB D.O.O.	ZAGREB, RADNIČKA CESTA 1	3276066
GRADSKA PLINARA ZAGREB OPSKRBA D.O.O.	ZAGREB, RADNIČKA CESTA 1	2371090
BENO KOMUNALNO GOSPODARSTVO D.O.O.	ZAGREB, SAVSKA CESTA 1	4123433
VODOOPSKRBA I ODVODNJA D.O.O.	ZAGREB, FOLNEGOVIĆEVA 1	4123425
ZAGREB PLAKAT D.O.O.	ZAGREB, HEBRANGOVA 32	2076543
ZAGREBAČKA STANOGRADNJA D.O.O.	ZAGREB, JANKOMIR 25	4124286
Knjigovodstveni servis:	Ne	(Da/Ne)
(tvrtka knjigovodstvenog servisa)		
Osoba za kontakt:	Smolković Vlatka	
(unos se samo prezime i ime osobe za kontakt)		
Telefon:	+385 (0)1 6420 701	
Adresa e-pošte:	vlatka.smolkovic@zgh.hr	
Revizorsko društvo:		
(tvrtka revizorskog društva)		
Ovlašteni revizor:		
(ime i prezime)		

BILANCA
 stanje na dan 30.06.2021.

u kunama

Obveznik: ZAGREBAČKI HOLDING d.o.o.			
Naziv pozicije	AOP oznaka	Zadnji dan prethodne poslovne godine	Na izvještajni datum tekućeg razdoblja
1	2	3	4
A) POTRAŽIVANJA ZA UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL	001		
B) DUGOTRAJNA IMOVINA (AOP 003+010+020+031+036)	002	14.044.656.740	13.912.960.073
I. NEMATERIJALNA IMOVINA (AOP 004 do 009)	003	45.842.327	50.857.716
1. Izdaci za razvoj	004	478.666	419.569
2. Koncesije, patenti, licencije, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	005	14.205.692	14.065.919
3. Goodwill	006	1.631.382	1.631.382
4. Predumovi za nabavu nematerijalne imovine	007	0	0
5. Nematerijalna imovina u pripremi	008	24.515.481	29.515.319
6. Ostala nematerijalna imovina	009	5.011.106	5.225.527
II. MATERIJALNA IMOVINA (AOP 011 do 019)	010	11.915.249.575	11.852.960.810
1. Zemljište	011	3.313.472.649	3.313.722.725
2. Građevinski objekti	012	5.680.627.895	5.580.130.139
3. Postrojenja i oprema	013	315.064.751	316.933.977
4. Alati, pogonski inventar i transportna imovina	014	169.113.930	154.527.344
5. Biološka imovina	015	0	0
6. Predumovi za materijalnu imovinu	016	3.357.292	3.356.730
7. Materijalna imovina u pripremi	017	658.731.163	712.920.850
8. Ostala materijalna imovina	018	73.728.723	70.215.873
9. Ulaganje u nekretnine	019	1.701.153.172	1.701.153.172
III. DUGOTRAJNA FINANCIJSKA IMOVINA (AOP 021 do 030)	020	441.770.531	421.028.529
1. Ulaganja u udjele (dionice) poduzetnika unutar grupe	021	0	0
2. Ulaganja u ostale vrijednosne papire poduzetnika unutar grupe	022	0	0
3. Dani zajmovi, depoziti i slično poduzetnicima unutar grupe	023	275.437.379	255.763.281
4. Ulaganja u udjele (dionice) društava povezanih sudjelujućim interesom	024	19.142.032	19.099.332
5. Ulaganja u ostale vrijednosne papire društava povezanih sudjelujućim interesom	025	0	0
6. Dani zajmovi, depoziti i slično društvima povezanim sudjelujućim interesom	026	0	0
7. Ulaganja u vrijednosne papire	027	10.597	10.597
8. Dani zajmovi, depoziti i slično	028	7.928.240	7.157.788
9. Ostala ulaganja koja se obračunavaju metodom udjela	029	0	0
10. Ostala dugotrajna financijska imovina	030	139.252.283	138.997.531
IV. POTRAŽIVANJA (AOP 032 do 035)	031	1.528.570.981	1.474.889.692
1. Potraživanja od poduzetnika unutar grupe	032	946.976.284	862.294.523
2. Potraživanja od društava povezanih sudjelujućim interesom	033	0	0
3. Potraživanja od kupaca	034	1.659.146	1.431.388
4. Ostala potraživanja	035	579.935.551	611.163.781
V. ODGOĐENA POREZNA IMOVINA	036	113.223.326	113.223.326
C) KRATKOTRAJNA IMOVINA (AOP 038+046+053+063)	037	2.347.566.540	2.162.816.085
I. ZALIHE (AOP 039 do 045)	038	202.765.476	189.352.172
1. Sirovine i materijal	039	103.249.695	94.182.398
2. Proizvodnja u tijeku	040	32.794.591	32.673.571
3. Gotovi proizvodi	041	24.513.833	21.226.450
4. Trgovačka roba	042	40.873.493	40.118.909
5. Predumovi za zalihe	043	1.333.864	1.150.844
6. Dugotrajna imovina namijenjena prodaji	044	0	0
7. Biološka imovina	045	0	0
II. POTRAŽIVANJA (AOP 047 do 052)	046	1.844.340.685	1.590.906.943
1. Potraživanja od poduzetnika unutar grupe	047	744.836.625	644.544.712
2. Potraživanja od društava povezanih sudjelujućim interesom	048	0	0
3. Potraživanja od kupaca	049	795.386.795	783.313.845
4. Potraživanja od zaposlenika i članova poduzetnika	050	471.673	462.206
5. Potraživanja od države i drugih institucija	051	24.616.758	26.312.073

6. Ostala potraživanja	052	279.028.834	136.274.107
III. KRATKOTRAJNA FINANCIJSKA IMOVINA (AOP 054 do 062)	053	132.093.726	157.244.427
1. Ulaganja u udjele (dionice) poduzetnika unutar grupe	054	0	0
2. Ulaganja u ostale vrijednosne papire poduzetnika unutar grupe	055	0	0
3. Dani zajmovi, depoziti i slično poduzetnicima unutar grupe	056	120.611.287	144.449.391
4. Ulaganja u udjele (dionice) društava povezanih sudjelujućim interesom	057	0	0
5. Ulaganja u ostale vrijednosne papire društava povezanih sudjelujućim interesom	058	0	0
6. Dani zajmovi, depoziti i slično društvima povezanim sudjelujućim interesom	059	0	0
7. Ulaganja u vrijednosne papire	060	0	0
8. Dani zajmovi, depoziti i slično	061	7.116.064	8.500.999
9. Ostala financijska imovina	062	4.366.375	4.294.037
IV. NOVAC U BANC I BLAGAJNI	063	168.366.653	225.312.543
D) PLAĆENI TROŠKOVI BUDUĆEG RAZDOBLJA I OBRAČUNATI PRIHODI	064	35.564.427	50.911.874
E) UKUPNO AKTIVA (AOP 001+002+037+064)	065	16.427.787.707	16.126.688.032
F) IZVANBILANČNI ZAPISI	066	169.820.774	223.085.503
PASIVA			
A) KAPITAL I REZERVE (AOP 068 do 070+076+077+083+086+089)	067	5.770.577.048	5.708.788.115
I. TEMELJNI (UPISANI) KAPITAL	068	3.177.043.600	3.177.043.600
II. KAPITALNE REZERVE	069	0	0
III. REZERVE IZ DOBITI (AOP 071+072-073+074+075)	070	322.617.489	322.617.489
1. Zakonske rezerve	071	0	0
2. Rezerve za vlastite dionice	072	0	0
3. Vlastite dionice i udjeli (odbitna stavka)	073	0	0
4. Statutarne rezerve	074	0	0
5. Ostale rezerve	075	322.617.489	322.617.489
IV. REVALORIZACIJSKE REZERVE	076	1.824.820.279	1.823.586.315
V. REZERVE FER VRIJEDNOSTI I OSTALO (AOP 078 do 082)	077	14.320.745	14.320.745
1. Fer vrijednost financijske imovine kroz ostalu sveobuhvatnu dobit (odnosno raspoložive za prodaju)	078	14.320.745	14.320.745
2. Učinkoviti dio zaštite novčanih tokova	079	0	0
3. Učinkoviti dio zaštite neto ulaganja u inozemstvu	080	0	0
4. Ostale rezerve fer vrijednosti	081	0	0
5. Tečajne razlike iz preračuna inozemnog poslovanja (konsolidacija)	082	0	0
VI. ZADRŽANA DOBIT ILI PRENESENI GUBITAK (AOP 084-085)	083	711.533.004	420.046.216
1. Zadržana dobit	084	711.533.004	420.046.216
2. Preneseni gubitak	085	0	0
VII. DOBIT ILI GUBITAK POSLOVNE GODINE (AOP 087-088)	086	-291.916.585	-62.281.184
1. Dobit poslovne godine	087	0	0
2. Gubitak poslovne godine	088	291.916.585	62.281.184
VIII. MANJINSKI (NEKONTROLIRAJUĆI) INTERES	089	12.158.516	13.454.934
B) REZERVIRANJA (AOP 091 do 096)	090	323.388.038	316.095.183
1. Rezerviranja za mirovine, otpremnine i slične obveze	091	126.672.069	126.052.069
2. Rezerviranja za porezne obveze	092	0	0
3. Rezerviranja za započete sudske sporove	093	147.489.683	140.816.828
4. Rezerviranja za troškove obnavljanja prirodnih bogatstava	094	48.270.244	48.270.244
5. Rezerviranja za troškove u jamstvenim rokovima	095	956.042	956.042
6. Druga rezerviranja	096	0	0
C) DUGOROČNE OBVEZE (AOP 098 do 108)	097	4.195.980.843	4.366.785.862
1. Obveze prema poduzetnicima unutar grupe	098	9.702.011	8.907.380
2. Obveze za zajmove, depozite i slično poduzetnika unutar grupe	099	0	0
3. Obveze prema društvima povezanim sudjelujućim interesom	100	0	0
4. Obveze za zajmove, depozite i slično društava povezanih sudjelujućim interesom	101	0	0
5. Obveze za zajmove, depozite i slično	102	0	0
6. Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama	103	619.750.835	759.502.606

7. Obveze za predujmove	104	0	0
8. Obveze prema dobavljačima	105	584.191.402	567.140.820
9. Obveze po vrijednosnim papirima	106	2.271.278.123	2.279.859.576
10. Ostale dugoročne obveze	107	289.860.346	330.448.224
11. Odgođena porezna obveza	108	421.198.126	420.927.256
D) KRATKOROČNE OBVEZE (AOP 110 do 123)	109	2.972.883.811	2.522.323.936
1. Obveze prema poduzetnicima unutar grupe	110	23.760.181	27.971.686
2. Obveze za zajmove, depozite i slično poduzetnika unutar grupe	111	0	0
3. Obveze prema društvima povezanim sudjelujućim interesom	112	0	0
4. Obveze za zajmove, depozite i slično društava povezanih sudjelujućim interesom	113	0	0
5. Obveze za zajmove, depozite i slično	114	0	0
6. Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama	115	1.610.733.403	1.259.897.800
7. Obveze za predujmove	116	42.311.731	30.307.254
8. Obveze prema dobavljačima	117	575.164.180	692.550.229
9. Obveze po vrijednosnim papirima	118	0	0
10. Obveze prema zaposlenicima	119	65.225.104	66.989.242
11. Obveze za poreze, doprinose i slična davanja	120	110.696.180	83.446.984
12. Obveze s osnove udjela u rezultatu	121	2.018.000	2.018.000
13. Obveze po osnovi dugotrajne imovine namijenjene prodaji	122	0	0
14. Ostale kratkoročne obveze	123	542.975.032	359.142.741
E) ODGOĐENO PLAĆANJE TROŠKOVA I PRIHOD BUDUĆEGA RAZDOBLJA	124	3.164.957.967	3.212.694.936
F) UKUPNO – PASIVA (AOP 067+090+097+109+124)	125	16.427.787.707	16.126.688.032
G) IZVANBILANČNI ZAPISI	126	169.820.774	223.085.503

RAČUN DOBITI I GUBITKA
 u razdoblju 01.01.2021 do 30.06.2021

u kunama

Obveznik: ZAGREBAČKI HOLDING D.O.O.			
Naziv pozicije	AOP oznaka	Isto razdoblje prethodne godine	Tekuće razdoblje
1	2	3	4
I. POSLOVNI PRIHODI (AOP 002 do 006)	001	1.826.016.895	1.961.135.726
1. Prihodi od prodaje s poduzetnicima unutar grupe	002	300.503.249	328.519.820
2. Prihodi od prodaje (izvan grupe)	003	1.340.751.414	1.416.110.601
3. Prihodi na temelju upotrebe vlastitih proizvoda, robe i usluga	004	26.216.479	21.893.657
4. Ostali poslovni prihodi s poduzetnicima unutar grupe	005	9.978.828	12.399.177
5. Ostali poslovni prihodi (izvan grupe)	006	148.566.925	182.212.471
II. POSLOVNI RASHODI (AOP 08+009+013+017+018+019+022+029)	007	1.929.315.078	1.983.410.721
1. Promjene vrijednosti zaliha proizvodnje u tijeku i gotovih proizvoda	008	-205.599	1.527.161
2. Materijalni troškovi (AOP 010 do 012)	009	1.069.971.859	1.096.475.204
a) Troškovi sirovina i materijala	010	152.680.442	149.866.771
b) Troškovi prodane robe	011	561.217.598	594.544.100
c) Ostali vanjski troškovi	012	356.073.819	352.064.333
3. Troškovi osoblja (AOP 014 do 016)	013	525.288.524	524.573.765
a) Neto plaće i nadnice	014	325.986.582	331.454.922
b) Troškovi poreza i doprinosa iz plaća	015	128.172.252	122.409.753
c) Doprinosi na plaće	016	71.129.690	70.709.090
4. Amortizacija	017	194.618.078	202.118.883
5. Ostali troškovi	018	83.644.421	97.186.006
6. Vrijednosna usklađenja (AOP 020+021)	019	26.478.544	29.656.463
a) dugotrajne imovine osim financijske imovine	020	670	27.807
b) kratkotrajne imovine osim financijske imovine	021	26.477.874	29.628.656
7. Rezerviranja (AOP 023 do 028)	022	246.570	0
a) Rezerviranja za mirovine, otpremnine i slične obveze	023	0	0
b) Rezerviranja za porezne obveze	024	0	0
c) Rezerviranja za započete sudske sporove	025	246.570	0
d) Rezerviranja za troškove obnavljanja prirodnih bogatstava	026	0	0
e) Rezerviranja za troškove u jamstvenim rokovima	027	0	0
f) Druga rezerviranja	028	0	0
8. Ostali poslovni rashodi	029	29.272.681	31.873.239
III. FINANCIJSKI PRIHODI (AOP 031 do 040)	030	60.807.815	58.495.146
1. Prihodi od ulaganja u udjele (dionice) poduzetnika unutar grupe	031	0	0
2. Prihodi od ulaganja u udjele (dionice) društava povezanih sudjelujućim interesima	032	0	1.435.000
3. Prihodi od ostalih dugotrajnih financijskih ulaganja i zajmova poduzetnicima unutar grupe	033	36.641.265	29.510.578
4. Ostali prihodi s osnove kamata iz odnosa s poduzetnicima unutar grupe	034	33.334	100.679
5. Tečajne razlike i ostali financijski prihodi iz odnosa s poduzetnicima unutar grupe	035	450.068	218.628
6. Prihodi od ostalih dugotrajnih financijskih ulaganja i zajmova	036	0	0
7. Ostali prihodi s osnove kamata	037	4.809.872	6.755.968
8. Tečajne razlike i ostali financijski prihodi	038	4.989.037	3.017.143
9. Nerealizirani dobiti (prihodi) od financijske imovine	039	13.447.028	17.162.774
10. Ostali financijski prihodi	040	437.211	294.376
IV. FINANCIJSKI RASHODI (AOP 042 do 048)	041	97.087.936	97.014.200
1. Rashodi s osnove kamata i slični rashodi s poduzetnicima unutar grupe	042	2.005.157	5.983

2. Tečajne razlike i drugi rashodi s poduzetnicima unutar grupe	043	392.350	388.954
3. Rashodi s osnove kamata i slični rashodi	044	80.889.032	82.705.522
4. Tečajne razlike i drugi rashodi	045	221.629	514.457
5. Nerealizirani gubici (rashodi) od financijske imovine	046	0	0
6. Vrijednosna usklađenja financijske imovine (neto)	047	0	0
7. Ostali financijski rashodi	048	13.579.768	13.399.284
V. UDIO U DOBITI OD DRUŠTAVA POVEZANIH SUDJELUJUĆIM INTERESOM	049	0	0
VI. UDIO U DOBITI OD ZAJEDNIČKIH POTHVATA	050	0	0
VII. UDIO U GUBITKU OD DRUŠTAVA POVEZANIH SUDJELUJUĆIM INTERESOM	051	0	0
VIII. UDIO U GUBITKU OD ZAJEDNIČKIH POTHVATA	052	0	0
IX. UKUPNI PRIHODI (AOP 001+030+049 +050)	053	1.886.824.710	2.019.630.872
X. UKUPNI RASHODI (AOP 007+041+051 + 052)	054	2.026.403.014	2.080.424.921
XI. DOBIT ILI GUBITAK PRIJE OPOREZIVANJA (AOP 053-054)	055	-139.578.304	-60.794.049
1. Dobit prije oporezivanja (AOP 053-054)	056	0	0
2. Gubitak prije oporezivanja (AOP 054-053)	057	-139.578.304	-60.794.049
XII. POREZ NA DOBIT	058	0	0
XIII. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (AOP 055-059)	059	-139.578.304	-60.794.049
1. Dobit razdoblja (AOP 055-059)	060	0	0
2. Gubitak razdoblja (AOP 059-055)	061	-139.578.304	-60.794.049
PREKINUTO POSLOVANJE (popunjavanje poduzetnik obveznika MSFI-a samo ako ima prekinuto poslovanje)			
XIV. DOBIT ILI GUBITAK PREKINUTOG POSLOVANJA PRIJE OPOREZIVANJA (AOP 063-064)	062	0	0
1. Dobit prekinutog poslovanja prije oporezivanja	063	0	0
2. Gubitak prekinutog poslovanja prije oporezivanja	064	0	0
XV. POREZ NA DOBIT PREKINUTOG POSLOVANJA	065	0	0
1. Dobit prekinutog poslovanja za razdoblje (AOP 062-065)	066	0	0
2. Gubitak prekinutog poslovanja za razdoblje (AOP 065-062)	067	0	0
UKUPNO POSLOVANJE (popunjavanje samo poduzetnik obveznik MSFI-a koji ima prekinuto poslovanje)			
XVI. DOBIT ILI GUBITAK PRIJE OPOREZIVANJA (AOP 055+062)	068	0	0
1. Dobit prije oporezivanja (AOP 068)	069	0	0
2. Gubitak prije oporezivanja (AOP 068)	070	0	0
XVII. POREZ NA DOBIT (AOP 058+065)	071	0	0
XVIII. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (AOP 068-071)	072	0	0
1. Dobit razdoblja (AOP 068-071)	073	0	0
2. Gubitak razdoblja (AOP 071-068)	074	0	0
DODATAK RDG-u (popunjavanje poduzetnik koji sastavlja konsolidirani godišnji financijski izvještaj)			
XIX. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (AOP 076+077)	075	-139.578.304	-60.794.049
1. Pripisana imateljima kapitala matice	076	-139.639.551	-62.281.184
2. Pripisana manjinskom (nekontrolirajućem) interesu	077	61.247	1.487.135
IZVJEŠTAJ O OSTALOJ SVEOBUHVAATNOJ DOBITI (popunjavanje poduzetnik obveznik primjene MSFI-a)			
I. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA	078	-139.578.304	-60.794.049
II. OSTALA SVEOBUHVAATNA DOBIT/GUBITAK PRIJE POREZA (AOP 80 + 87)	079	0	-1.504.834
III. Stavke koje neće biti reklasificirane u dobit ili gubitak (AOP 081 do 085)	080	0	-1.504.834
1. Promjene revalorizacijskih rezervi dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	081	0	-1.504.834
2. Dobitak ili gubitak s osnove naknadnog vrednovanja vlasničkih vrijednosnih papira po fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit	082	0	0

3. Promjene fer vrijednosti financijske obveze po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka koja se može pripisati promjenama kreditnog rizika obveze	083	0	0
4. Aktuarski dobici/gubici po planovima definiranih primanja	084	0	0
5. Ostale stavke koje neće biti reklasificirane	085	0	0
6. Porez na dobit koji se odnosi na stavke koje neće biti reklasificirane	086	0	-270.870
IV. Stavke koje je moguće reklasificirati u dobit ili gubitak (AOP 088 do 095)	087	0	0
1. Tečajne razlike iz preračuna inozemnog poslovanja	088	0	0
2. Dobitak ili gubitak s osnove naknadnog vrednovanja dužničkih vrijednosnih papira po fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit	089	0	0
4. Dobit ili gubitak s osnove učinkovite zaštite novčanih tokova	090	0	0
5. Dobit ili gubitak s osnove učinkovite zaštite neto ulaganja u inozemstvu	091	0	0
6. Udio u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti/gubitku društava povezanih sudjelujućim interesom	092	0	0
6. Promjene fer vrijednosti vremenske vrijednosti opcije	093	0	0
7. Promjene fer vrijednosti terminskih elemenata terminskih ugovora	094	0	0
8. Ostale stavke koje je moguće reklasificirati u dobit ili gubitak	095	0	0
9. Porez na dobit koji se odnosi na stavke koje je moguće reklasificirati u dobit ili gubitak	096	0	0
V. NETO OSTALA SVEOBUH VATNA DOBIT ILI GUBITAK (AOP 080+087 - 086 - 096)	097	0	-1.233.964
VI. SVEOBUH VATNA DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (AOP 078+097)	098	-139.578.304	-62.028.013
DODATAK Izvještaju o ostaloj sveobuhvatnoj dobiti (popunjava poduzetnik koji sastavlja konsolidirani izvještaj)			
VI. SVEOBUH VATNA DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (AOP 100+101)	099	-139.578.304	-62.028.013
1. Pripisana imateljima kapitala matice	100	-139.639.551	-63.515.148
2. Pripisana manjinskom (nekontrolirajućem) interesu	101	61.247	1.487.135

**IZVJEŠTAJ O NOVČANOM TIJEKU - Indirektna metoda
u razdoblju 01.01.2021. do 30.06.2021.**

u kunama

Obveznik: ZAGREBAČKI HOLDING D.O.O.			
Naziv pozicije	AOP oznaka	Isto razdoblje prethodne godine	Tekuće razdoblje
1	2	3	4
Novčani tokovi od poslovnih aktivnosti			
1. Dobit prije oporezivanja	001	-139.578.304	-60.794.049
2. Usklađenja (AOP 003 do 010):	002	355.861.309	328.075.002
a) Amortizacija	003	194.618.078	202.118.883
b) Dobici i gubici od prodaje i vrijednosna usklađenja dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	004	0	1.000
c) Dobici i gubici od prodaje i nerealizirani dobiti i gubici i vrijednosno usklađenje financijske imovine	005	0	0
d) Prihodi od kamata i dividendi	006	-41.935.000	-36.586.000
e) Rashodi od kamata	007	42.086.000	95.661.000
f) Rezerviranja	008	-2.919.553	-7.292.855
g) Tečajne razlike (nerealizirane)	009	12.189.147	-3.746.861
h) Ostala usklađenja za nenovčane transakcije i nerealizirane dobitke i gubitke	010	151.822.637	77.919.835
I. Povećanje ili smanjenje novčanih tokova prije promjena u radnom kapitalu (AOP 001+002)	011	216.283.005	267.280.953
3. Promjene u radnom kapitalu (AOP 013 do 016)	012	-372.795.046	148.243.284
a) Povećanje ili smanjenje kratkoročnih obveza	013	-142.413.000	-47.752.716
b) Povećanje ili smanjenje kratkotrajnih potraživanja	014	-243.908.046	182.583.000
c) Povećanje ili smanjenje zaliha	015	13.526.000	13.413.000
d) Ostala povećanja ili smanjenja radnog kapitala	016	0	0
II. Novac iz poslovanja (AOP 011+012)	017	-156.512.041	415.524.237
4. Novčani izdaci za kamate	018	-37.505.000	-53.637.000
5. Plaćeni porez na dobit	019	-639.000	0
A) NETO NOVČANI TOKOVI OD POSLOVNIH AKTIVNOSTI (AOP 017 do 019)	020	-194.656.041	361.887.237
Novčani tokovi od investicijskih aktivnosti			
1. Novčani primici od prodaje dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	021	0	430.000
2. Novčani primici od prodaje financijskih instrumenata	022	0	0
3. Novčani primici od kamata	023	42.086.000	36.683.000
4. Novčani primici od dividendi	024	26.927	0
5. Novčani primici s osnove povrata danih zajmova i štednih uloga	025	0	0
6. Ostali novčani primici od investicijskih aktivnosti	026	125.882.000	74.496.000
III. Ukupno novčani primici od investicijskih aktivnosti (AOP 021 do 026)	027	167.994.927	111.609.000
1. Novčani izdaci za kupnju dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	028	-207.748.000	-146.525.000
2. Novčani izdaci za stjecanje financijskih instrumenata	029	0	0
3. Novčani izdaci s osnove danih zajmova i štednih uloga za razdoblje	030	0	0
4. Stjecanje ovisnog društva, umanjeno za stečeni novac	031	0	0
5. Ostali novčani izdaci od investicijskih aktivnosti	032	-775.000	-12.196.000
IV. Ukupno novčani izdaci od investicijskih aktivnosti (AOP 028 do 032)	033	-208.523.000	-158.721.000

B) NETO NOVČANI TOKOVI OD INVESTICIJSKIH AKTIVNOSTI (AOP 027+033)	034	-40.528.073	-47.112.000
Novčani tokovi od financijskih aktivnosti			
1. Novčani primici od povećanja temeljnog (upisanog) kapitala	035	0	0
2. Novčani primici od izdavanja vlasničkih i dužničkih financijskih instrumenata	036	0	0
3. Novčani primici od glavnice kredita, pozajmica i drugih posudbi	037	822.311.052	547.661.642
4. Ostali novčani primici od financijskih aktivnosti	038	0	0
V. Ukupno novčani primici od financijskih aktivnosti (AOP 035 do 038)	039	822.311.052	547.661.642
1. Novčani izdaci za otplatu glavnice kredita, pozajmica i drugih posudbi i dužničkih financijskih instrumenata	040	-407.237.531	-771.156.849
2. Novčani izdaci za isplatu dividendi	041	0	0
3. Novčani izdaci za financijski najam	042	-30.803.000	-34.334.140
4. Novčani izdaci za otkup vlastitih dionica i smanjenje temeljnog (upisanog) kapitala	043	0	0
5. Ostali novčani izdaci od financijskih aktivnosti	044	0	0
VI. Ukupno novčani izdaci od financijskih aktivnosti (AOP 040 do 044)	045	-438.040.531	-805.490.989
C) NETO NOVČANI TOKOVI OD FINANCIJSKIH AKTIVNOSTI (AOP 039+045)	046	384.270.521	-257.829.347
1. Nerealizirane tečajne razlike po novcu i novčanim ekvivalentima	047	0	0
D) NETO POVEĆANJE ILI SMANJENJE NOVČANIH TOKOVA (AOP 020+034+046+047)	048	149.086.407	56.945.890
E) NOVAC I NOVČANI EKVIVALENTI NA POČETKU RAZDOBLJA	049	202.179.152	168.366.653
F) NOVAC I NOVČANI EKVIVALENTI NA KRAJU RAZDOBLJA (AOP 048+049)	050	351.265.559	225.312.543

IZVJEŠTAJ O PROMJENAMA KAPITALA

 za razdoblje od **01.01.2021** do **30.06.2021**

u kunama

Opis pozicije	AOP oznaka	Raspodjeljivo imateljima kapitala matice							Manjinski (nekontrolirajući) interes	Ukupno kapital i rezerve
		Temeljni (upisani) kapital	Ostale rezerve	Revalorizacijske rezerve	Fer vrijednost financijske imovine kroz ostalu sveobuhvatnu dobit (raspoloživa za prodaju)	Zadržana dobit / preneseni gubitak	Dobit / gubitak poslovne godine	Ukupno raspodjeljivo imateljima kapitala matice		
1	2	3	9	10	11	16	17	18 (3 do 6 - 7 + 8 do 17)	19	20 (18+19)
Prethodno razdoblje										
1. Stanje na dan početka prethodne poslovne godine	01	3.177.043.600	322.617.489	1.840.235.500	12.724.323	695.442.668	1.929.338	6.049.992.918	14.419.664	6.064.412.582
4. Stanje na dan početka prethodne poslovne godine (prepravljenno) (AOP 01 do 03)	04	3.177.043.600	322.617.489	1.840.235.500	12.724.323	695.442.668	1.929.338	6.049.992.918	14.419.664	6.064.412.582
5. Dobit/gubitak razdoblja	05	0	0	0	0	0	-291.916.585	-291.916.585	379.174	-291.537.411
7. Promjene revalorizacijskih rezervi dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	07	0	0	-15.415.221	0	14.160.998	0	-1.254.223	0	-1.254.223
8. Dobitak ili gubitak s osnove naknadnog vrednovanja financijske imovine prema fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit (raspoloživa za prodaju)	08	0	0	0	1.596.422	0	0	1.596.422	0	1.596.422
10. Isplata udjela u dobiti/dividende	20	0	0	0	0	0	0	0	-2.640.322	-2.640.322
21. Ostale raspodjele i isplate članovima/dioničarima	21	0	0	0	0	1.929.338	-1.929.338	0	0	0
24. Stanje na zadnji dan izvještajnog razdoblja prethodne poslovne godine (04 do 23)	24	3.177.043.600	322.617.489	1.824.820.279	14.320.745	711.533.004	-291.916.585	5.758.418.532	12.158.516	5.770.577.048
DODATAK IZVJEŠTAJU O PROMJENAMA KAPITALA (popunjava poduzetnik obveznik primjene MSFI-a)										
I. OSTALA SVEOBUH VATNA DOBIT PRETHODNOG RAZDOBLJA, UMANJENO ZA POREZE (AOP 06 do 14)	25	0	0	-15.415.221	1.596.422	14.160.998	0	342.199	0	342.199
II. SVEOBUH VATNA DOBIT ILI GUBITAK PRETHODNOG RAZDOBLJA (AOP 05+25)	26	0	0	-15.415.221	1.596.422	14.160.998	-291.916.585	-291.574.386	379.174	-291.195.212
III. TRANSAKCIJE S VLASNICIMA PRETHODNOG RAZDOBLJA PRIZNATE DIREKTNO U KAPITALU (AOP 15 do 23)	27	0	0	0	0	1.929.338	-1.929.338	0	-2.640.322	-2.640.322
Tekuće razdoblje										
1. Stanje na dan početka tekuće poslovne godine	28	3.177.043.600	322.617.489	1.824.820.279	14.320.745	711.533.004	-291.916.585	5.758.418.532	12.158.516	5.770.577.048

4. Stanje na dan početka tekuće poslovne godine (prepravljeno) (AOP 28 do 30)	31	3.177.043.600	322.617.489	1.824.820.279	14.320.745	711.533.004	-291.916.585	5.758.418.532	12.158.516	5.770.577.048
5. Dobit/gubitak razdoblja	32	0	0	0	0	0	-62.281.184	-62.281.184	1.487.135	-60.794.049
7. Promjene revalorizacijskih rezervi dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	34	0	0	-1.233.964	0	429.797	0	-804.167	0	-804.167
20. Isplata udjela u dobiti/dividende	47	0	0	0	0	0	0	0	-190.717	-190.717
21. Ostale raspodjele i isplate članovima/dioničarima	48					-291.916.585	291.916.585	0	0	0
24. Stanje na zadnji dan izvještajnog razdoblja tekuće poslovne godine (AOP 31 do 50)	51	3.177.043.600	322.617.489	1.823.586.315	14.320.745	420.046.216	-62.281.184	5.695.333.181	13.454.934	5.708.788.115
DODATAK IZVJEŠTAJU O PROMJENAMA KAPITALA (popunjava poduzetnik obveznik primjene MSFI-a)										
I. OSTALA SVEOBUHvatNA DOBIT TEKUĆEG RAZDOBLJA, UMANJENO ZA POREZE (AOP 33 do 41)	52	0	0	-1.233.964	0	429.797	0	-804.167	0	-804.167
II. SVEOBUHvatNA DOBIT ILI GUBITAK TEKUĆEG RAZDOBLJA (AOP 32 + 52)	53	0	0	-1.233.964	0	429.797	-62.281.184	-63.085.351	1.487.135	-61.598.216
III. TRANSAKCIJE S VLASNICIMA TEKUĆEG RAZDOBLJA PRIZNATE DIREKTNO U KAPITALU (AOP 42 do 50)	54	0	0	0	0	-291.916.585	291.916.585	0	-190.717	-190.717

Prilozi



ZAGREBAČKI
HOLDING

Prilozi

1.	Ostvarenje planiranih poslovnih ciljeva Društva za razdoblje 1-6/2021. godine	4
2.	Ostvarenje rezultata poslovanja Društva za razdoblje 1-6/2021. godine	9
2.1.	Rezultati poslovanja Društva po podružnicama.....	15
3.	Fizički opseg usluga Društva.....	49
4.	Zaposleni u Društvu i struktura zaposlenih.....	51
5.	Investicijska ulaganja i izvori financiranja Društva.....	57
6.	Ključni pokazatelji uspjeha Društva.....	63
7.	Ostvarenje rezultata poslovanja Grupe za razdoblje 1-6/2021. godine	65
7.1.	Rezultati poslovanja Grupe po društvima.....	70
8.	Zaposleni u Grupi i struktura zaposlenih.....	92
9.	Investicijska ulaganja i izvori financiranja Grupe	98
10.	Ključni pokazatelji uspjeha Grupe	104
11.	Stanje kvalitete usluga Grupe	106
12.	Zaključne ocjene	117

1. Ostvarenje planiranih poslovnih ciljeva Društva za razdoblje 1-6/2021. godine

u tisućama kuna

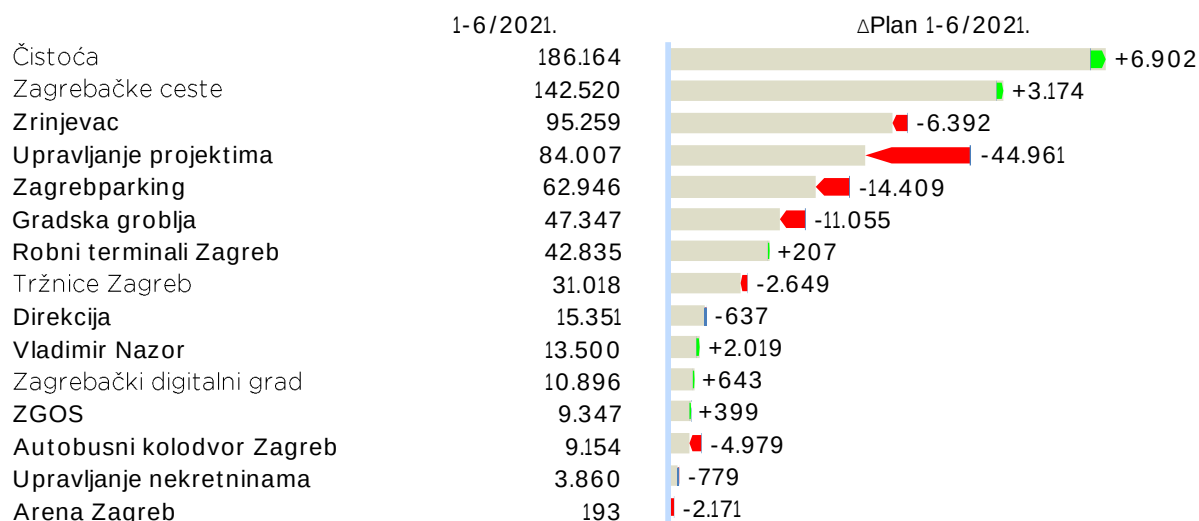
Opis	1-6/2021.	Plan 1-6/2021.	Indeks
1	2	3	4=2/3
POSLOVNI PRIHODI			
Prihodi od prodaje	754.398	829.087	91,0
Ostali poslovni prihodi	83.731	68.801	121,7
Ukupno poslovni prihodi	838.129	897.888	93,3
POSLOVNI RASHODI			
Materijalni troškovi i usluge	(344.854)	(420.671)	82,0
Troškovi osoblja	(393.252)	(390.168)	100,8
Amortizacija	(84.229)	(82.041)	102,7
Vrijednosno usklađenje	(7.806)	(3.263)	239,2
Rezerviranja	-	(1.072)	-
Ostali poslovni rashodi	(31.811)	(27.359)	116,3
Ukupno poslovni rashodi	(861.952)	(924.574)	93,2
FINANCIJSKI PRIHODI	36.749	34.674	106,0
FINANCIJSKI RASHODI	(94.015)	(92.914)	101,2
UKUPNI PRIHODI	874.878	932.562	93,8
UKUPNI RASHODI	(955.967)	(1.017.488)	94,0
GUBITAK PRIJE OPOREZIVANJA	(81.089)	(84.926)	95,5
EBIT	(23.823)	(26.686)	89,3
EBITDA	60.406	55.355	109,1
Gubitak iz financijskih aktivnosti	(57.266)	(58.240)	98,3

Gubitak prije oporezivanja za razdoblje siječanj-lipanj 2021. godine, u odnosu na planirano za isto razdoblje, manji je za 3,8 milijuna kuna ili 4,5%.

Negativni učinci pandemije COVID-19 i potresa koji je pogodio Grad Zagreb odražavaju se i na realizaciju Plana poslovanja za 2021. godinu.

U nastavku dajemo objašnjenja materijalno značajnih odstupanja na pozicijama prihoda i rashoda za razdoblje siječanj-lipanj 2021. godine, u odnosu na planirano za isto razdoblje.

Prihodi od prodaje po podružnicama Društva te razlike u odnosu na planirano u tisućama kuna prikazani su u nastavku.



Na razini Društva sve podružnice su uglavnom uslijed prethodno navedenih razloga ostvarile manje prihode od prodaje u odnosu na planirano. Značajniji porast prihoda ostvarile su podružnica Čistoća (za 6,9 milijuna kuna), Zagrebačke ceste (za 3,2 milijuna kuna) i Vladimir Nazor (za 2 milijuna kuna). Najznačajnije smanjenje ostvarenja prihoda od prodaje bilježe podružnice Upravljanje projektima (za 45 milijuna kuna), Zagrebparking (za 14,4 milijuna kuna), Gradska groblja (za 11,1 milijuna kuna), Zrinjevac (za 6,4 milijuna kuna), Autobusni kolodvor Zagreb (za 5 milijuna kuna), Tržnice Zagreb (za 2,7 milijuna kuna) i Arena Zagreb (za 2,2 milijuna kuna).

U nastavku slijedi kratka analiza podružnica koje su ostvarile materijalno značajnije povećanje **prihoda od prodaje** u odnosu na planirano za isto razdoblje:

- više ostvareni prihodi od prodaje podružnice Čistoća (za 6,9 milijuna kuna) uslijed povećanja ukupnog broja korisnika i povećanja prihoda od prodaje odvojeno prikupljenog otpada zbog povoljnijeg stanja na globalnom tržištu sekundarnih sirovina. Također je, u kontekstu povećanja prihoda od sekundarnih sirovina, značajno istaknuti i prodaju otpadnog drva koja je započela u ožujku 2021. godine, a za koje je Podružnica u ranijem razdoblju plaćala oporabu,
- više ostvareni prihodi od prodaje podružnice Zagrebačke ceste (za 3,2 milijuna kuna) uslijed nešto veće prodaje asfaltnih mješavina na tržištu u odnosu na plan,
- više ostvareni prihodi od prodaje podružnice Vladimir Nazor (za 2 milijuna kuna) prvenstveno zbog ostvarenog većeg broja noćenja u prvom polugodištu 2021. godine u odnosu na planirano.

U prvom polugodištu 2021. godine manje prihode od prodaje, u odnosu na planirano, ostvarile su podružnice:

- manje ostvareni prihodi od prodaje podružnice Upravljanje projektima (za 45 milijuna kuna) uslijed manje iskazanih prihoda od građenja objekata javne namjene za Grad Zagreb (projekt izgradnje Doma za starije Markuševec i projekt izgradnje XII. Gimnazije),
- manje ostvareni prihodi od prodaje podružnice Zagrebparking (za 14,4 milijuna kuna) uslijed nastavka primjenjivanja mjera za ublažavanje posljedica pandemije bolesti COVID-19 i potresa

(besplatno parkiranje oko zdravstvenih ustanova i u javnoj garaži Sveti Duh, omogućavanje **zauzimanja** parkirališnih mjesta radi obavljanja građevinskih radova i nezaračunavanje troška premještanja za prvo i drugo **nepropisno parkiranje**), a planirano je **ukidanje primjene mjera** i veći rast broja prodanih karata,

- **manje ostvareni prihodi od prodaje podružnice Gradska groblja** (za 11,1 milijuna) **uslijed manje ostvarenih prihoda od osnovne djelatnosti**, **manje prodanih kazeta** i kolumbarijskih niša i **grobnica** jer došlo do poteškoća s nabavom materijala za izgradnju grobnih mjesta,
- **manje ostvareni prihodi od prodaje podružnice Zrinjevac** (za 6,4 milijuna kuna) **uslijed manje ostvarenih prihoda od prodaje iz Proračuna Grada Zagreba** (za 2,9 milijuna kuna) jer u izvještajnom razdoblju nisu izvedeni svi planirani radovi **poput malih komunalnih akcija** i **manje ostvarenih prihoda od gospodarstva i građana** (za 2,6 milijuna kuna) iz istog razloga,
- **manje ostvareni prihodi od prodaje podružnice Autobusni kolodvor Zagreb** (za 5 milijuna kuna) **uslijed manjeg broja prodanih karata u odnosu na planirano** iz razloga što **oporavak tržišta** ide sporije od očekivanja,
- **manje ostvareni prihodi od prodaje podružnice Tržnice Zagreb** (za 2,7 milijuna kuna) **jer je** tijekom prvih mjeseci ove godine na snazi bila zabrana rada ugostitelja i djelatnosti sajmišta, a podružnica je odobraval **umanjenja zakupnine do maksimalno 50% komitentima koji su dokazali pad prihoda**,
- **manje ostvareni prihodi od prodaje podružnice Arena Zagreb** (za 2,2 milijuna kuna) **odnose se** na odgodu planiranih događanja kada će biti moguća veća okupljanja i **manje ostvarenih prihoda od zakupnina u odnosu na planirano**.

Ostali poslovni prihodi, ostvareni u prvom polugodištu 2021. godine, u odnosu na planirano, povećani su za 15 milijuna kuna, u strukturi kojih su iskazani:

- **veći prihodi od subvencija i potpora** (za 2,2 milijuna kuna) **uslijed većih prihoda od subvencija podružnice Arena Zagreb** radi refundacije troškova **uslijed mobilizacije dvorane Arena** od strane Civilne zaštite,
- **veći prihodi od naplate šteta** (za 5,5 milijuna kuna) jer su naplaćene štete s osnova osiguranja, **najznačajnija povećanja bilježe podružnice Gradska groblja** (3,5 milijuna kuna), **Zagrebačke ceste** (0,6 milijuna kuna), **Robni terminali Zagreb** (0,6 milijuna kuna) i **Vladimir Nazor** (za 0,4 milijuna kuna),
- **većih prihoda od otpisa obveza i popusta** (za 3,4 milijuna kuna) Direkcije Društva.
- **veći ostali poslovni prihodi** (za 1,5 milijuna kuna) **uslijed većih prihoda od interne realizacije podružnice Zagrebačke ceste**.

Realizirani *materijalni troškovi i usluge* za razdoblje siječanj – lipanj 2021. godine, u tisućama kuna, i razlike u odnosu na planirane iznose prikazani su kako slijedi:

	1-6/2021.	Δ Plan 1-6/2020.
Materijalni troškovi	108.975	+1.579
Komunalne usluge i naknade	65.483	-14.680
Troškovi kooperanata	60.142	-30.320
Troškovi održavanja	34.826	-15.613
Troškovi prijevoznih usluga	15.594	-866
Trošak angažiranja radne snage	14.089	+1.204
Intelektualne usluge	6.960	-2.437
Promj.vrij.zaliha proizv. i got.proizvoda	1.472	-14.462
Ostali troškovi	37.313	-221

Materijalni troškovi i usluge ostvareni u prvom polugodištu 2021. godine, u odnosu na planirano, manji su za 75,8 milijuna kuna prvenstveno uslijed manjih troškova kooperanata (za 30,3 milijuna kuna), manjih troškova održavanja (za 15,6 milijuna kuna), manjih troškova komunalnih usluga i naknada (za 14,7 milijuna kuna) i manjih promjena vrijednosti zaliha proizvodnje i gotovih proizvoda (za 14,5 milijuna kuna).

Materijalni troškovi u promatranom razdoblju, u odnosu na planirano, veći su (za 1,6 milijuna kuna) uslijed većih troškova sirovina i materijala (za 2,7 milijuna kuna) prvenstveno vezano uz podružnicu Zagrebačke ceste (za 5,7 milijuna kuna) radi veće količine utrošenih osnovnih sirovina i materijala kao i rasta cijena istih. Uz navedeno ostvareni su manji troškovi otpisa sitnog inventara (za 1,2 milijuna kuna) kod većine podružnica.

Troškovi komunalnih usluga i naknada, ostvareni u prvom polugodištu 2021. godine, u odnosu na planirano, manji su (za 14,7 milijuna kuna) prvenstveno radi Podružnice Čistoća zbog smanjenja cijene oporabe biootpada u odnosu na planiranu te predaje biootpada podružnici Zrinjevac od druge polovice svibnja 2021. što nije bilo planirano te smanjenja troška oporabe drva koji se prodaje kao sekundarna sirovina od ožujka 2021. godine.

Troškovi kooperanata u prvom polugodištu 2021. godine, u odnosu na planirano, manji su za 30,3 milijuna kuna ponajviše radi manjih troškova podružnice Upravljanje projektima (za 28,6 milijuna kuna) koji se odnose na knjiženje realizacije gradnje objekata javne namjene koji se klasificiraju po IFRIC-u 12 i manjih troškova podružnice Gradska groblja (za 4,7 milijuna kuna) radi angažiranja manjeg broja kooperanata.

Troškovi održavanja u prvih šest mjeseci 2021. godine, u odnosu na planirano, manji su (za 15,6 milijuna kuna) ponajviše radi manje ostvarenih troškova podružnice ZGOS (za 6,1 milijun kuna) koji se odnose na gornji brtveni sloj i odvodnju oborinskih voda koji će se izvoditi tek kada se postignu tehnički uvjeti na odlagalištu (postizanje projektirane kote, izvedba radova na spoju ploha, formiranje pokosa). Radovi održavanja su odgođeni do 90% potpunosti aktivne kasete 6/2. Manje troškova održavanja ostvarile su podružnice Gradska groblja (za 2,8 milijuna kuna) radi odustajanja od većeg dijela planiranih sanacija (sanacija objekata, kanalizacijske i vodovodne mreže, asfaltiranje cesta) zbog otklanjanja posljedica potresa, manjih troškova održavanja podružnice Robni terminali Zagreb (za 2 milijuna kuna), manjih troškova održavanja podružnice Zagrebačke ceste (za milijun kuna) i Arene Zagreb (za 1,5 milijuna kuna).

Troškovi intelektualnih usluga ostvareni u prvom polugodištu 2021. godine, u odnosu na planirano, manji su (za 2,4 milijuna kuna) prvenstveno radi podružnica ZGOS (za 0,6 milijuna kuna), Upravljanje projektima (za 0,5 milijuna kuna) i Direkcije Društva (za 0,9 milijuna kuna).

Troškovi osoblja ostvareni u prvom polugodištu 2021. godine, u odnosu na planirano, veći su za 3,1 milijuna kuna uslijed većih troškova bruto plaća (za 1,8 milijuna kuna) radi više isplata otpremnina od planiranih i većih naknada materijalnih prava radnika (za 1,3 milijuna kuna) zbog više isplata otpremnina i potpora radnicima.

Troškovi amortizacije u izvještajnom razdoblju, u odnosu na planirano, veći su (za 2,2 milijuna kuna) uslijed većih troškova amortizacije dugotrajne materijalne imovine Direkcije (za 1,5 milijuna kuna) i podružnice Čistoća (za milijun kuna).

Troškovi vrijednosnog usklađenja u izvještajnom razdoblju, u odnosu na planirano, veći su (za 4,5 milijuna kuna) prvenstveno jer je podružnica Čistoća planirala vrijednosno usklađivanje potraživanja od kupaca u drugoj polovici godine.

Ostali poslovni rashodi su u razdoblju siječanj-lipanj 2021. godine, u odnosu na planirano, veći za 4,5 milijuna kuna uslijed:

- više ostvarenih naknadno utvrđenih rashoda iz prethodnih godina (za 10 milijuna kuna) a najvećim se dijelom odnose na podružnicu Zagrebačke ceste i
- manje ostvarenih troškova restrukturiranja Društva (za 6 milijuna kuna) jer su Planom poslovanja ovi troškovi na razini Društva planirani, ali se nisu realizirali.

2. Ostvarenje rezultata poslovanja Društva za razdoblje 1-6/2021. godine

u tisućama kuna

Opis	1-6/2021.	1-6/2020.	Indeks
1	2	3	4=2/3
POSLOVNI PRIHODI			
Prihodi od prodaje	754.398	737.828	102,2
Ostali poslovni prihodi	83.731	72.197	116,0
Ukupno poslovni prihodi	838.129	810.025	103,5
POSLOVNI RASHODI			
Materijalni troškovi i usluge	(344.854)	(367.010)	94,0
Troškovi osoblja	(393.252)	(388.882)	101,1
Amortizacija	(84.229)	(89.159)	94,5
Vrijednosno usklađenje	(7.806)	(5.179)	150,7
Rezerviranja	-	(247)	-
Ostali poslovni rashodi	(31.811)	(26.714)	119,1
Ukupno poslovni rashodi	(861.952)	(877.191)	98,3
FINANCIJSKI PRIHODI	36.749	43.935	83,6
FINANCIJSKI RASHODI	(94.015)	(92.981)	101,1
UKUPNI PRIHODI	874.878	853.960	102,4
UKUPNI RASHODI	(955.967)	(970.172)	98,5
(GUBITAK) PRIJE OPOREZIVANJA	(81.089)	(116.212)	69,8
EBIT	(23.823)	(67.166)	35,5
EBITDA	60.406	21.993	274,7
(Gubitak) iz financijskih aktivnosti	(57.266)	(49.046)	116,8

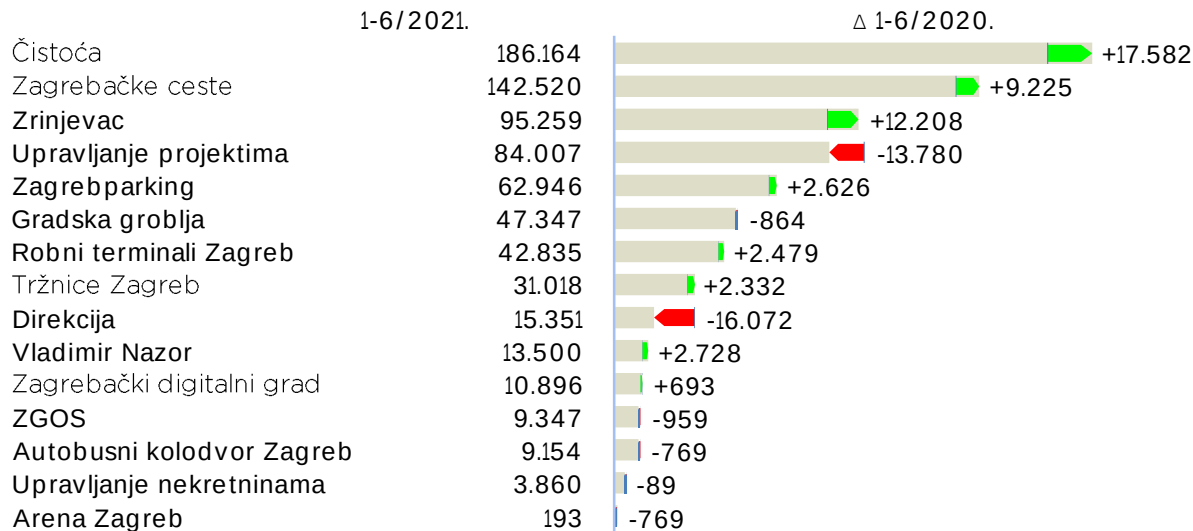
Gubitak prije oporezivanja za razdoblje siječanj-lipanj 2021. godine, u odnosu na isto razdoblje prethodne godine, manji je za 35,1 milijun kuna ili 30,2 %.

U nastavku dajemo objašnjenja materijalno značajnih odstupanja na pozicijama prihoda i rashoda koji su doveli do smanjenja gubitka u prvoj polovici 2021. godine, u odnosu na isto razdoblje 2020. godine.

Pandemija bolesti COVID-19 te situacija uzrokovana potresom koji je pogodio grad Zagreb 22. ožujka 2020. godine, rezultirali su smanjenjem ukupne ekonomske aktivnosti u zemlji, privremenim ograničenjem obavljanja određenih gospodarskih djelatnosti te uvođenjem dodatnih mjera u poslovanju gospodarskih subjekata s ciljem zaštite zdravlja i sigurnosti zaposlenika i stanovništva. Sve navedeno

odrazilo se s negativnim učincima na poslovanje Društva tijekom 2020. godine, a negativni učinci se odražavaju na poslovanje društva i tijekom 2021. godine, ali u nešto manjoj mjeri.

Prihodi od prodaje po podružnicama Društva, kroz dva usporedna razdoblja, u tisućama kuna prikazani su kako slijedi:



U strukturi ostvarenih prihoda od prodaje značajno veće prihode od prodaje, u odnosu na isto razdoblje prethodne godine, ostvarile su podružnice Čistoća (za 17,6 milijun kuna), Zrinjevac (za 12,2 milijuna kuna), Zagrebačke ceste (za 9,2 milijuna kuna), Vladimir Nazor (za 2,7 milijuna kuna), Zagrebparking (za 2,6 milijuna kuna), Robni terminali Zagreb (za 2,5 milijuna kuna) i Tržnice Zagreb (za 2,3 milijuna kuna). Materijalno značajno smanjenje prihoda od prodaje ostvarile su Direkcija Društva (za 16,1 milijuna kuna) i Upravljanje projektima (za 13,8 milijuna kuna).

U nastavku slijedi kratka analiza podružnica koje su ostvarile materijalno značajnije povećanje prihoda od prodaje u odnosu na isto razdoblje prethodne godine:

- prihodi od prodaje podružnice Čistoća porasli su (za 17,6 milijuna kuna) radi:
 - provođenja revizije neaktivnih poslovnih korisnika koja je dovela do povećanja broja poslovnih korisnika,
 - ukidanja povlaštenih cijena odvoza miješanog komunalnog otpada,
 - porasta prihoda od prodaje odvojeno prikupljenog otpada zbog povoljnijeg stanja na globalnom tržištu sekundarnih sirovina,
 - provođenja aktivnosti uparivanja spremnika s korisnicima i naplate stvarne veličine spremnika što je doprinijelo povećanju prihoda od prodaje privatnim korisnicima (građanima),
 - povećanja broja privatnih korisnika i
 - povećanja prihoda od Grada Zagreba zbog više izvršenih usluga čišćenja javnih površina.
- veći prihodi od prodaje podružnice Zrinjevac (za 12,2 milijuna kuna) ostvareni su radi više izvršenih usluga Gradu Zagrebu u sklopu redovnih i ostalih programa,

- više ostvareni prihodi od prodaje podružnice Zagrebačke ceste (za 9,2 milijuna kuna) rezultat su većih prihoda iz Proračuna Grada Zagreba, u sklopu kojih se ostvaruju prihodi iz redovnih i ostalih programa rada. Podružnica je obzirom na povoljnije vremenske uvjete ranije u odnosu na uobičajeni početak građevinske sezone započela punim kapacitetima izvoditi građevinske radove održavanja cesta i ulica grada Zagreba,
- više ostvareni prihodi od prodaje podružnice Vladimir Nazor (za 2,7 milijuna kuna) rezultat su većeg broja noćenja. Porast prihoda od prodaje ostvaren je na tržištu ljetovanja, kamp usluga, hostelskih usluga, dok su lošiji rezultati u provođenju gradskih programa koji u prvom polugodištu 2021. godine gotovo uopće nisu realizirani. Poslovanje podružnice je pogođeno pandemijom COVID-19 i tijekom 2021. godine,
- veći prihodi od prodaje podružnice Zagrebparking (za 2,6 milijuna kuna) ostvareni su jer je u promatranom razdoblju prošle godine zbog izvanrednih okolnosti izazvanih COVID-19 virusom i potresom u gradu Zagrebu ukinuta naplata na javnim parkiralištima (u gradskim četvrtima Gornji grad - Medveščak, Donji grad, Podsljeme, Gornja Dubrava i Sesvete) koja su bila pogođena potresom i javnim garažama (Gorica, Tuškanac, Langov trg, Petrinjska i Jelkovec) za korisnike čiji su objekti stradali u potresu, u razdoblju od 28. ožujka 2020. do 18. svibnja 2020. godine,
- Robni terminali Zagreb (za 2,5 milijuna kuna) kao rezultat veće popunjenosti zatvorenih skladišnih prostora i uredskih prostora u poslovnoj jedinici Žitnjak,
- Tržnice Zagreb (za 2,3 milijuna kuna) isključivo radi prošlogodišnjih Odluka Stožera civilne zaštite kojima je tijekom ožujka, travnja i svibnja uslijed pandemije COVID-19 zabranjen rad tržnica na otvorenim plohama, a tako i u zatvorenim prostorima ovisno o djelatnosti. Također, tijekom trajanja navedene Odluke, Odlukom Uprave Društva poslovni partneri su oslobođeni plaćanja zakupnine.

U prvom polugodištu 2021. godine manje prihode od prodaje, u odnosu na isto razdoblje prethodne godine, ostvarile su:

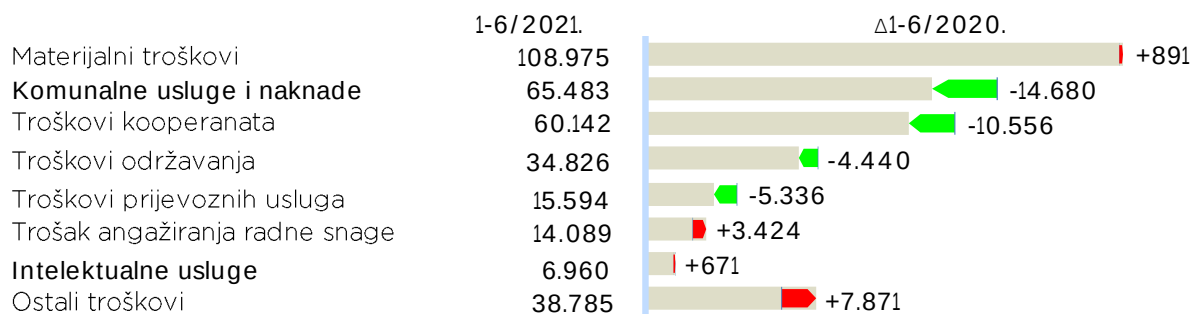
- Direkcija Društva (za 16,1 milijuna kuna) radi isteka najma objekata javne namjene Gradu Zagrebu (Dječjeg vrtića Lanište i Ustanove za hitnu pomoć) i
- podružnica Upravljanje projektima (za 13,8 milijun kuna) uslijed manje iskazanih prihoda od građenja objekata javne namjene za Grad Zagreb (projekt izgradnje Dnevne bolnice i garaže KB Sveti Duh, projekt izgradnje Doma za starije Markuševac i projekt izgradnje XII. Gimnazije). Prihodi od građenja objekata javne namjene evidentiraju se u skladu s IFRIC-om 12 Ugovori o koncesiji s osnove kojeg podružnica evidentira fazu izgradnje kao rashod razdoblja i istovremeno priznaje prihod od prodaje sukladno stupnju dovršenosti projekta što je i razlog smanjenja materijalnih troškova i usluga.

Ostali poslovni prihodi su kroz dva usporedna razdoblja povećani za 11,5 milijuna kuna, u strukturi kojih su iskazani:

- veći prihodi od subvencija i potpora (za 3,3 milijuna kuna) uslijed povećanja ovih prihoda podružnice Zrinjevac (za 2,7 milijuna kuna) jer se u 2021. godini održala Međunarodna vrtna izložba Floraart i većih prihoda od subvencija podružnice Arena Zagreb (za 0,6 milijuna kuna) radi refundacije troškova uslijed mobilizacije dvorane Arena Zagreb,

- veći prihodi od ukidanja rezerviranja (za 2,7 milijuna kuna) za neiskorištene godišnje odmore i po okončanim sudskim sporovima, prvenstveno uslijed povećanja ove skupine prihoda kod podružnica Zagrebačke ceste (za 1,1 milijuna kuna), Čistoća (za 0,9 milijuna kuna) i Direkcije Društva (za 0,5 milijuna kuna),
- veći prihodi od naplaćenih otpisanih potraživanja (za 2,6 milijuna kuna) ponajviše radi podružnice Čistoća (za 2,6 milijuna kuna) jer je dana 18. travnja 2020. godine stupila na snagu dopuna Zakona o provedbi ovrhe na novčanim sredstvima (NN 47/20) kojom je propisan moratorij provođenja ovrha na novčanim sredstvima koje provodi FINA koji je trajao do 18. listopada 2020. godine,
- veći prihodi od naplate šteta (za 5,4 milijuna kuna) temeljem naplate šteta s osnova osiguranja, najznačajnija povećanja bilježe podružnice Gradska groblja (3,3 milijuna kuna), Zagrebačke ceste (0,5 milijuna kuna), Robni terminali Zagreb (0,5 milijuna kuna) i Vladimir Nazor (za 0,4 milijuna kuna),
- manji ostali poslovni prihodi (za 1,6 milijuna kuna) u strukturi kojih su najviše smanjeni prihodi od interne realizacije podružnice Zagrebačke ceste (za 1,7 milijuna kuna).

Materijalni troškovi i usluge, kroz dva usporedna razdoblja, u tisućama kuna, prikazani su kako slijedi:



Materijalni troškovi i usluge iskazani u prvom polugodištu 2021. godine, u odnosu na isto razdoblje prethodne godine, manji su za 22,2 milijuna kuna uslijed manjih troškova komunalnih usluga i naknada (za 14,7 milijuna kuna), manjih troškova kooperanata (za 10,6 milijuna kuna), manjih troškova prijevoznih usluga (za 5,3 milijuna kuna) i manjih troškova usluga održavanja (za 4,4 milijuna kuna) dok su troškovi angažiranja radne snage putem agencije za zapošljavanje veći (za 3,4 milijuna kuna) kao i ostali materijalni troškovi (za 7,9 milijuna kuna).

U strukturi *materijalnih troškova* povećanje bilježe troškovi utrošene energije (za 0,9 milijuna kuna) radi većih troškova motornog benzina i dizelskog goriva jer je u usporednom razdoblju prošle godine poslovna aktivnost Društva uslijed izvanrednih okolnosti bila smanjena, uz to došlo je do povećanja prosječne cijene dizelskog goriva. Najznačajnije povećanje ostvarile su podružnice Zagrebačke ceste, Zrinjevac i Čistoća.

Troškovi prijevoznih usluga su kroz dva usporedna razdoblja smanjeni za 5,3 milijuna kuna, uslijed smanjenja istih kod podružnice Čistoća (za 7,6 milijuna kuna). Sve pakete vrećica za odvojeno prikupljanje otpada distribuirane prema korisnicima podružnica Čistoća je u prvom polugodištu 2021. godine podijelila vlastitim kapacitetima, pa troškova dostave paketa vrećica putem posrednika nije bilo. Podružnica Zagrebačke ceste ostvarila je povećanje troškova prijevoznih usluga (za 1,9 milijuna kuna) zbog najma vozila za prijevoz građevinskog otpada koji je posljedica potresa.

Smanjenje *troškova kooperanata* (za 10,6 milijuna kuna) **vezano je uz smanjenje istih kod podružnice Upravljanje projektima** (za 13,6 milijuna kuna) radi manje izvedenih radova na **izgradnji objekata javne namjene za Grad Zagreb** (KB Sveti Duh – dnevna bolnica i garaža, Dom za starije Markuševac i Osnovna škola Jelkovec i XII. Gimnazija) koji se u poslovnim knjigama Društva evidentiraju prema IFRIC-u 12 Ugovori o koncesiji i **Gradska groblja** (za 2,9 milijuna kuna) **uslijed smanjenog angažiranja kooperanata na poslovima betoniranja grobnica i ugradnje kamena**. Podružnica Zrinjevac je **ostvarila veće troškove kooperanata** (za 6,5 milijuna kuna) **zbog povećane poslovne aktivnosti u odnosu na prošlu godinu**.

Troškovi usluga održavanja smanjeni su (za 4,4 milijuna kuna), a najznačajnije kod podružnice ZGOS (za 2,6 milijuna kuna), Gradska Groblja (za 1,9 milijuna kuna), Arena Zagreb (za 0,8 milijuna kuna), Robni terminali Zagreb (za 0,7 milijuna kuna), Autobusni kolodvor Zagreb (za 0,7 milijuna kuna) i Zrinjevac (za 0,6 milijuna kuna). Troškovi održavanja podružnice ZGOS su manji jer je u **prošloj godini** podružnica imala više radova na uklopu ploha i izvedbi gornjih brtvenih slojeva te radova na pojačanom dnevnom i produljenom prekrivanju u svrhu smanjenja emisija neugodnih mirisa, dok će se u ovoj godini radovi održavanja izvoditi nakon postizanja tehničkih uvjeta u drugom polugodištu godine. Gradska groblja su u prošloj godini imala veće troškove održavanja radi sanacije šteta nakon **potresa**. Troškovi održavanja su ostvareni s povećanjem (za 3,1 milijuna kuna) u odnosu na prošlu godinu **kod podružnice Upravljanje projektima radi otklanjanja šteta od potresa na nekretninama**.

Manji troškovi komunalnih usluga i naknada vezani su uz podružnicu Čistoća (za 14,3 milijuna kuna) **uslijed:**

- **manjih količina odvojeno prikupljenog otpada** (u razdoblju siječanj – lipanj 2021. zbrinuto je 31.948 t, a u istom razdoblju prethodne 2020. godine 39.326 t odvojeno prikupljenog otpada), **smanjenje se ponajviše odnosi na glomazni otpad** jer je podružnica u **prvoj polovici 2020. godine obavljala odvoz otpada i čišćenje javnih površina od posljedica potresa**,
- **smanjenja cijena zbrinjavanja otpada posebno biootpada** (od studenog 2020. godine prikupljeni biootpad se predavao po cijeni 1.090 kn/t, dok je u istom razdoblju prethodne godine jedinična cijena **oporabe ove frakcije bila 1.470 kn/t**). Nadalje, trošak **oporabe biootpada smanjen je i jer se od druge polovice svibnja 2021. godine ne izvršava ugovor s vanjskim oporabiteljem te se prikupljene količine od tada predaju Podružnici Zrinjevac**. **Uz navedeno**, smanjeni su i troškovi **oporabe drva** uslijed smanjenja količine predane na uporabu jer je od ožujka ove godine započela prodaja **otpadnog drva kao sekundarne sirovine**.

Troškovi najma radnika putem agencije za zapošljavanje u prvom polugodištu 2021. godine, u odnosu na isto razdoblje prethodne godine, povećani su za **3,4 milijuna kuna** na što je ponajviše utjecalo povećanje ovih troškova kod podružnice Čistoća (za **3,5 milijuna kuna**) jer je povećan prosječan mjesečni broj ustupljenih radnika putem **agencije** (u razdoblju 1-6/2020. angažiran je prosječno 71 radnik, a u razdoblju 1-6/2021. 135 radnika), angažirani radnici se u najvećem dijelu odnose na **operativne radnike**.

U strukturi *ostalih troškova* koji su povećani 7,9 milijuna kuna najznačajnije su porasli troškovi **patenata i licencija** (za 2,8 milijuna kuna), troškovi **zakupnina i najamnina** (za 2,7 milijuna kuna) i troškovi **bankarskih usluga** (za 1,4 milijuna kuna). Troškovi **licenci** su povećani jer su u ovoj godini ranije zaprimljeni računi za Microsoft licence. Troškovi **zakupnina i najamnina su** najznačajnije porasli u podružnicama Zrinjevac (za 1,6 milijuna kuna) i Gradska Groblja (za 0,6 milijuna kuna). Porast troškova **zakupnina podružnice Zrinjevac vezan je za manifestaciju Floraart** koja je ove godine održana za

razliku od 2020. godine kada nije održana zbog pandemije. Troškovi bankarskih usluga su veći radi povećanja troškova naknada za provedbu osnova za plaćanje FINA-i.

Troškovi osoblja iskazani u prvom polugodištu 2021. godine, u odnosu na isto razdoblje 2020. godine, veći su za 4,4 milijuna kuna. U strukturi troškova osoblja ostvareni su manji troškovi bruto plaća (za 1,3 milijuna kuna) i veći troškovi naknada materijalnih prava radnika (za 5,6 milijuna kuna). Povećanje naknada materijalnih prava radnika ostvareno je zbog povećanja troškova prigodnih nagrada (za 2,3 milijuna kuna) i troškova otpremnina (za 4 milijuna kuna). Troškovi prigodnih nagrada su veći jer je u 2021. godini dar u naravi za Uskrs isplaćen u prvom polugodištu, a prošle godine je isplaćen u rujnu.

Troškovi amortizacije su kroz dva usporedna razdoblja smanjeni za 4,9 milijuna kuna ponajviše uslijed smanjenja iste kod Direkcije Društva (za 7,1 milijuna kuna) radi isteka obračuna amortizacije objekata javne namjene koji su prešli u vlasništvo Grada Zagreba, a povećani su troškovi amortizacije kod većeg broja podružnica radi realiziranih nabava nove dugotrajne imovine.

Troškovi vrijednosnog usklađenja veći su za 2,6 milijuna kuna prvenstveno jer je podružnica Čistoća ranije provela vrijednosna usklađenja potraživanja od kupaca u odnosu na prošlu godinu kada su provedena u drugoj polovici godine.

Ostali poslovni rashodi veći su za 5,1 milijuna kuna zbog povećanja naknadno utvrđenih rashoda iz prethodnih godina (za 9,2 milijuna kuna), a smanjeni su troškovi kazni, penala i naknada šteta (za 2 milijuna kuna) i darovanja, donacije i sponzorstva (za 3 milijuna kuna).

Iz **financijskih aktivnosti** Društvo je u prvom polugodištu 2021. godine ostvarilo veći gubitak za 8,2 milijuna kuna uslijed:

- manjih prihoda od udjela u dobiti ovisnih društava (za 7,8 milijuna kuna),
- manjih prihoda od kamata (za 0,7 milijuna kuna),
- većih ostalih financijskih prihoda (za 3,2 milijuna kuna) uslijed povećanja prihoda od diskonta na potraživanja od Grada Zagreba podružnice Upravljanje projektima u skladu sa zaključenim ugovorima o najmu,
- manjih troškova kamata (za 0,9 milijuna kuna) i
- lošijeg rezultata iz odnosa pozitivnih i negativnih tečajnih razlika (za 2,3 milijuna kuna – u prvom polugodištu 2020. godine Društvo je iz odnosa pozitivnih i negativnih tečajnih razlika ostvarilo dobit od 1,9 milijuna kuna dok je u prvom polugodištu 2021. godine ostvarilo gubitak od 0,5 milijuna kuna).

2.1. Rezultati poslovanja Društva po podružnicama

Podružnica	1-6/2021.			1-6/2020.			Plan 1-6/2021.		
	Ukupni prihodi	Ukupni rashodi	Rezultat	Ukupni prihodi	Ukupni rashodi	Rezultat	Ukupni prihodi	Ukupni rashodi	Rezultat
Direkcija	79.170	(115.524)	(36.354)	94.780	(128.049)	(33.269)	74.915	(127.447)	(52.532)
Arena Zagreb	26.885	(31.084)	(4.199)	28.898	(31.495)	(2.597)	27.359	(32.637)	(5.278)
Autobusni kolodvor Zagreb	9.853	(14.641)	(4.789)	10.977	(14.295)	(3.318)	14.859	(15.832)	(974)
Čistoća	211.069	(296.725)	(85.656)	193.511	(304.744)	(111.233)	204.340	(281.653)	(77.313)
Zagrebački digitalni grad	10.941	(5.223)	5.718	10.299	(5.399)	4.899	10.314	(6.140)	4.174
Gradska groblja	53.761	(43.760)	10.001	51.308	(48.186)	3.122	61.349	(57.845)	3.505
Robni terminali Zagreb	46.505	(34.366)	12.139	42.503	(35.932)	6.571	44.176	(38.378)	5.798
Tržnice Zagreb	33.561	(43.427)	(9.866)	31.301	(40.844)	(9.543)	35.886	(42.736)	(6.850)
Upravljanje projektima	101.703	(62.670)	39.033	111.846	(73.362)	38.484	146.950	(107.385)	39.564
Upravljanje nekretninama	9.414	(11.409)	(1.995)	9.709	(11.472)	(1.763)	10.556	(12.963)	(2.407)
Vladimir Nazor	15.377	(23.183)	(7.806)	12.340	(22.437)	(10.097)	12.652	(28.616)	(15.964)
Zagrebparking	66.642	(54.484)	12.157	63.446	(52.165)	11.281	80.806	(56.003)	24.802
Zagrebačke ceste	155.773	(162.930)	(7.157)	145.973	(144.800)	1.173	151.547	(150.359)	1.188
ZGOS	38.395	(38.106)	289	37.898	(44.222)	(6.324)	36.921	(45.370)	(8.449)
Zrinjevac	105.016	(107.622)	(2.606)	89.451	(93.049)	(3.598)	111.958	(106.149)	5.809
I. Ukupno	964.067	(1.045.156)	(81.089)	934.238	(1.050.450)	(116.212)	1.024.587	(1.109.513)	(84.926)
II. Eliminacije internih odnosa	89.189	(89.189)	-	80.278	(80.278)	-	92.025	(92.025)	-
Ukupno dobit prije oporezivanja (I-II)	874.878	(955.967)	(81.089)	853.960	(970.172)	(116.212)	932.562	(1.017.488)	(84.926)

U nastavku ovog izvješća slijedi kratka analiza računa dobiti i gubitka svake podružnice Društva za razdoblje siječanj-lipanj 2021. godine, u odnosu na u poslovanje podružnice za razdoblje siječanj-lipanj 2020. godine.

2.1.1. Čistoća

u tisućama kuna

Opis	1-6/2021.	1-6/2020.	Plan 1-6/2021.	Indeks	
1	2	3	4	5=2/3	6=2/4
I. POSLOVNI PRIHODI	209.741	192.518	202.090	108,9	103,8
Prihodi od prodaje	186.164	168.583	179.263	110,4	103,8
Interni prihodi	4.442	4.327	5.421	102,7	81,9
Ostali poslovni prihodi	19.135	19.608	17.406	97,6	109,9
II. POSLOVNI RASHODI	(295.786)	(303.779)	(280.744)	97,4	105,4
Materijalni troškovi i usluge	(88.859)	(110.484)	(90.688)	80,4	98,0
Troškovi osoblja	(136.292)	(135.244)	(131.686)	100,8	103,5
Amortizacija	(19.795)	(19.166)	(18.870)	103,3	104,9
Vrijednosno usklađenje imovine	(5.254)	(85)	(85)	6150,6	6150,6
Rezerviranja	-	-	-	-	-
Interni rashodi	(42.132)	(36.954)	(36.378)	114,0	115,8
Ostali poslovni rashodi	(3.455)	(1.845)	(3.036)	187,2	113,8
III. FINANCIJSKI PRIHODI	1.328	993	2.250	133,7	59,0
IV. FINANCIJSKI RASHODI	(939)	(965)	(909)	97,3	103,2
V. UKUPNI PRIHODI (I + III)	211.069	193.511	204.340	109,1	103,3
VI. UKUPNI RASHODI (II + IV)	(296.725)	(304.744)	(281.653)	97,4	105,4
VII. (GUBITAK) PRIJE OPOREZIVANJA	(85.656)	(111.233)	(77.313)	77,0	110,8

u tisućama kuna

Opis	1-6/2021.	1-6/2020.	Plan 1-6/2021.	Indeks	
1	2	3	4	5=2/3	6=2/4
EBIT	(86.045)	(111.261)	(78.654)	77,3	109,4
EBITDA	(66.250)	(92.095)	(59.784)	71,9	110,8
Rezultat iz internih odnosa	(37.690)	(32.628)	(30.956)	115,5	121,8
Dobit iz financijskih aktivnosti	389	28	1.341	1.390,5	29,0

Najznačajniji utjecaj na poslovanje podružnice ima provedba Odluke o načinu pružanja javne usluge prikupljanja miješanog komunalnog otpada i biorazgradivog komunalnog otpada i usluga povezanih s javnom uslugom u Gradu Zagrebu (Službeni glasnik Grada Zagreba broj 2/2018, 24/2019), kojom je uvelike definirano poslovanje Podružnice kako tijekom prethodnih godina tako i u budućnosti. Za provedbu Odluke, potrebna su velika ulaganja u infrastrukturu (posude, spremnici, vozila, informatička rješenja) te povećanje broja zaposlenih zbog povećanja fizičkog opsega poslovnih procesa. Istaknute aktivnosti kako u prethodnim godinama, tako i u prvoj polovici 2021. godine, uvelike povećavaju troškove poslovanja. Unatoč činjenici da je Podružnica poduzimanjem određenih aktivnosti, u prvoj polovici godine ostvarila smanjenje materijalnih troškova te povećanje poslovnih prihoda od izvršenih usluga unatoč primjeni važećeg Cjenika, četvrtu godinu u nizu ostvaruje gubitak.

Krajem 2019. godine osiguran je okvir za implementaciju novog sustava naplate javne usluge, ali je Ustavni sud Republike Hrvatske 29. siječnja 2020. godine donio Rješenje o pokretanju postupka ocjene suglasnosti Uredbe o gospodarenju komunalnim otpadom (NN 50/2017; 84/2019) (dalje u tekstu: Uredbe) s Ustavom i zakonom. Ovim Rješenjem je obustavljeno izvršenje svih općih i pojedinačnih akata i radnji koje se poduzimaju na temelju Uredbe, čime je onemogućena primjena novog sustava naplate javne usluge. Nadalje, 23. ožujka 2021. godine Ustavni sud je donio Odluku kojom su određene odredbe Uredbe ukinute.

Dana 15. srpnja 2021. Hrvatski sabor je izglasao Zakon o gospodarenju otpadom (NN 84/2021) kojim se iznova definira gospodarenje otpadom i provedba javne usluge. Donošenjem ovog Zakona ponovno se stječu preduvjeti za uspostavu novog sustava naplate javne usluge, a samim time i mogućnost povećavanja prihoda te stabiliziranja financijskog stanja Podružnice.

Podružnica Čistoća je u prvom polugodištu poduzela značajne napore u svrhu racionalizacije poslovanja čime je već u prvih šest mjeseci 2021. godine došlo do smanjenja troškova, a koji će imati pozitivan učinak i u budućnosti. Kao najznačajnije provedene aktivnosti potrebno je istaknuti:

- distribuciju vrećica za odvojeno prikupljanje otpada koje je u prvom polugodištu podružnica u potpunosti odradila vlastitim kapacitetima čime su smanjeni troškovi poštanskih usluga,
- prodaja prikupljenog otpadnog drva kao sekundarne sirovine koja je započela od ožujka, za što se ranije plaćala naknada za uporabu,
- smanjenje broja prekovremenih sati te posljedično smanjenje troškova osoblja uslijed preraspodjele radnog vremena za operativne radnike,
- intenzivne aktivnosti na pripremi platoa na odlagalištu Jakuševac - Prudinec na kojem bi se od druge polovice godine razdvajao prikupljeni glomazni otpad na frakcije za koje se plaća niža cijena uporabe i na frakcije koje se prodaju kao sekundarne sirovine čime bi se u budućnosti ostvarile značajne uštede na vanjskim troškovima uporabe.

Podružnica Čistoća je u prvom polugodištu 2021. godine ostvarila gubitak u iznosu 85,7 milijuna kuna, što predstavlja smanjenje gubitka za 25,6 milijuna kuna uslijed manje ostvarenog gubitka iz operativnih aktivnosti. Na smanjenje gubitka utjecalo je povećanje poslovnih prihoda za 17,2 milijuna kuna i smanjenje poslovnih rashoda za 8 milijuna kuna.

U strukturi prihoda od prodaje koji su veći za 17,6 milijuna kuna materijalno značajnije su porasli:

- prihodi od prodaje proizvoda i usluga na domaćem tržištu - gospodarstvo (za 9,7 milijuna kuna). Po reviziji neaktivnih poslovnih korisnika provedenoj krajem 2020. godine, došlo je do povećanja ukupnog broja korisnika. Pri tom je oko 2.500 poslovnih korisnika aktivirano s hladnog pogona na aktivne korisnike u sklopu redovnog korištenja usluge, od čega je postepeno značajan dio korisnika prešao na korisnike u sklopu pojedinačnog korištenja usluge. Na povećanje prihoda od gospodarstva utjecalo je i povećanje prihoda od prodaje odvojeno prikupljenog otpada zbog povoljnijeg stanja na globalnom tržištu sekundarnih sirovina. Najznačajniji utjecaj na porast prihoda od sekundarnih sirovina imala je prodaja otpadnog papira i kartona te otpadnog ambalažnog papira i kartona po znatno povoljnijim cijenama u odnosu na isto razdoblje prethodne godine uslijed povoljnijeg stanja na EU tržištu otpada. Također je, u kontekstu povećanja prihoda od sekundarnih sirovina, značajno istaknuti i prodaju otpadnog drva koja je započela u ožujku 2021. godine, a za koje je Podružnica u ranijem razdoblju plaćala uporabu. Na povećanje prihoda od prodaje -

gospodarstvo utjecalo je i ukidanje povlaštenih cijena odvoza otpada, ali i činjenica da je u ožujku prethodne godine započelo usporavanje gospodarskih aktivnosti pod utjecajem pandemije te potresa uslijed čega je prihod u prethodnoj godini bio manji,

- prihodi od prodaje proizvoda i usluga na domaćem tržištu – građanstvo na povećanje prihoda **u ovom segmentu** (za 4 milijuna kuna) utjecalo je povećanje broja korisnika, provođenje aktivnosti uparivanja spremnika s korisnicima i naplata stvarne veličine spremnika,
- prihodi od prodaje iz Proračuna Grada Zagreba ostvareni su s povećanjem (za 3,5 milijuna kuna) sukladno izvršenim uslugama održavanja čistoće javnih površina. Povećanje prihoda **primarno je rezultat** činjenice da je, u razdoblju nakon potresa koji je 22. ožujka 2020. godine zadesio grad Zagreb, značajan dio kapaciteta bio preusmjeren na odvoz otpada i čišćenje javnih površina od posljedica potresa, što je Gradu fakturirano u narednom razdoblju.

Poslovni rashodi u prvom polugodištu 2021. godine manji su za 8 milijuna kuna u odnosu na prvo polugodište 2020. godine.

U strukturi poslovnih rashoda materijalno značajnije promjene su kako slijedi:

- materijalni troškovi i usluge su manji za 21,6 milijuna kuna prvenstveno radi manjih:
 - troškova utrošenih sirovina i materijala (za 5,8 milijuna kuna) koji se odnose na nabavu vrećica za odlaganje otpada. U prvom polugodištu 2020. godine podijeljeni su paketi vrećica za razdoblje od 12 mjeseci i to s povećanom količinom vrećica za otpadnu plastičnu i metalnu ambalažu. **U razdoblju siječanj-lipanj 2021. godine je nabavljena i korisnicima podijeljena sljedeća količina paketa vrećica za odvojeno prikupljanje otpada, dostatna za razdoblje od 6 mjeseci:**
 - 85.398 paketa vrećica za odvojeno prikupljanje otpadne plastične i metalne ambalaže (paket sadrži 13 vrećica kapaciteta 60 l) privatnim kućama,
 - 254.461 paket vrećica za odvojeno prikupljanje otpadne plastične i metalne ambalaže te biootpada (paket sadrži 13 vrećica za plastiku kapaciteta 60 l i 26 vrećica za biootpad kapaciteta 30 l) korisnicima u višestambenim zgradama.
 - troškova poštanskih i prijevoznih usluga (za 7,5 milijuna kuna) koji se odnose na dostavu vrećica za odvojeno prikupljanje otpada i dostavu izjava o korištenju javne usluge korisnicima. Ovi troškovi su, u odnosu na isto razdoblje prethodne godine, ostvareni sa značajnim smanjenjem jer je podružnica sve pakete vrećica za odvojeno prikupljanje otpada distribuirane prema korisnicima u prvih šest mjeseci 2021. godine podijelila vlastitim kapacitetima,
 - troškova komunalnih usluga i naknada (za 14,3 milijuna kuna) koje je vezano uz zbrinjavanje odvojeno prikupljenog otpada. Smanjenje troška je primarno rezultat manjih količina prikupljenog otpada kojeg je potrebno zbrinuti. U prvoj polovici 2021. godine ukupno je na oporabu predano 31.948 t otpada, a u prvoj polovici 2020. godine 39.326 t. Najveći utjecaj na smanjenje troškova oporabe otpada predanog vanjskim oporabiteljima imao je biootpad čiji je trošak oporabe u promatranom razdoblju ostvaren sa smanjenjem od 7,8 milijuna kuna (manje za 44,2% u odnosu na prvo polugodište 2020. godine). Smanjenje ovog troška primarno je rezultat činjenice da se od studenog 2020. godine prikupljeni biootpad predavao novom oporabitelju po cijeni od 1.090 kn/t, dok je u istom razdoblju prethodne godine jedinična cijena oporabe ove frakcije bila 1.470 kn/t. Trošak oporabe biootpada kod vanjskog oporabitelja smanjen je i jer se od druge polovice

svibnja 2021. godine ne izvršava ugovor s vanjskim oporabiteljem te se prikupljene količine od tada predaju Podružnici Zrinjevac,

Na smanjenje vanjskog troška uporabe u prvom polugodištu ove godine, **u odnosu na isto razdoblje prethodne godine**, značajno je utjecalo i smanjenje količine prikupljenog **glomaznog otpada za 24,9 % ili za 3.658 t**, što je generiralo smanjenje troška uporabe **ove frakcije za 6,6 milijuna kuna**. Smanjenje prikupljene količine glomaznog otpada najvećim dijelom je rezultat odvoza otpada i čišćenja javnih površina od posljedica **potresa** koje je Podružnica sustavno provodila od ožujka do lipnja 2020. godine,

Uz navedeno, na smanjenje troškova uporabe otpada **predanog vanjskim oporabiteljima** utjecalo je i smanjenje troškova uporabe drva uslijed smanjenja količine predane na **oporabu u odnosu** na isto razdoblje prethodne godine. Smanjenje predane količine, pa posljedično i troška uporabe ove frakcije, rezultat je **prodaje otpadnog drva kao sekundarne sirovine** koja je započela u ožujku ove godine,

- o troškovi angažiranja radne snage putem agencije za zapošljavanje **porasli su (za 3,5 milijuna kuna)** jer je povećan prosječan mjesečni broj ustupljenih radnika putem agencije za privremeno zapošljavanje uslijed potreba posla (u razdoblju 1-6/2020. angažiran je prosječno 71 radnik, a u razdoblju 1-6/2021. **135 radnika**), angažirani radnici se u najvećem dijelu odnose na operativne radnike, značajnije su porasli i troškovi.
- troškovi osoblja povećani su za **milijun kuna, uslijed manjih** troškova bruto plaća (za **0,2 milijuna kuna**) i većih troškova naknada radnicima (**za 1,2 milijuna kuna**). Troškovi prigodnih nagrada su veći jer je u 2021. godini dar u naravi za Uskrs isplaćen u prvom polugodištu, a prošle godine je isplaćen u rujnu, a povećani su i troškovi otpremnina. U prvih šest mjeseci 2021. godine je prosječan broj zaposlenih na temelju plaćenih sati rada bio 1.894, što je u **odnosu na isto razdoblje prethodne godine smanjenje za 42 radnika**. Nadalje, **ukupan broj** prekovremenih sati je u prvom polugodištu 2021. godine u odnosu na ostvareno u prvih šest mjeseci 2020. godine za 41,2 % manji. Iz svega navedenog očekivalo bi se veće smanjenje troškova osoblja od realiziranog. Međutim, **u prvoj polovici 2021. godine je radnicima koji su** sudjelovali na podjeli paketa vrećica korisnicima u obliku stimulacije kroz obračunatu plaću isplaćeno 1,3 milijuna kuna čime je ostvarena značajna ušteda na trošku poštanskih usluga.
- troškovi vrijednosnog usklađenja veći su za **5,2 milijuna kuna jer su ranije provedena vrijednosna** usklađenja potraživanja od kupaca u odnosu na prošlu godinu **kada su provedena u drugoj polovici godine**,
- **Interni rashodi** između podružnica su veći **za 5,2 milijuna kuna zbog** veće količine odloženog miješanog komunalnog otpada i **predavanja biootpada prikupljenog od privatnih korisnika** podružnici Zrinjevac od druge polovice svibnja ove godine.

2.1.2. Zagrebačke ceste

u tisućama kuna

Opis	1-6/2021.	1-6/2020.	Plan 1-6/2021.	Indeks	
1	2	3	4	5=2/3	6=2/4
I. POSLOVNI PRIHODI	155.454	145.888	151.297	106,6	102,7
Prihodi od prodaje	142.520	133.295	139.346	106,9	102,3
Interni prihodi	6.318	5.772	7.578	109,5	83,4
Ostali poslovni prihodi	6.616	6.821	4.373	97,0	151,3
II. POSLOVNI RASHODI	(162.053)	(144.556)	(150.179)	112,1	107,9
Materijalni troškovi i usluge	(85.090)	(79.408)	(80.597)	107,2	105,6
Troškovi osoblja	(52.735)	(52.101)	(53.010)	101,2	99,5
Amortizacija	(5.643)	(5.442)	(6.458)	103,7	87,4
Vrijednosno usklađenje imovine	(983)	-	(1.000)	-	98,3
Rezerviranja	-	(247)	(675)	-	-
Interni rashodi	(6.680)	(5.890)	(6.856)	113,4	97,4
Ostali poslovni rashodi	(10.921)	(1.468)	(1.584)	744,1	689,6
III. FINANCIJSKI PRIHODI	319	85	250	375,7	127,6
IV. FINANCIJSKI RASHODI	(877)	(244)	(180)	359,7	487,6
V. UKUPNI PRIHODI (I + III)	155.773	145.973	151.547	106,7	102,8
VI. UKUPNI RASHODI (II + IV)	(162.930)	(144.800)	(150.359)	112,5	108,4
VII. (GUBITAK)/ DOBIT PRIJE OPOREZIVANJA	(7.157)	1.173	1.188	(610,1)	(602,6)

u tisućama kuna

Opis	1-6/2021.	1-6/2020.	Plan 1-6/2021.	Indeks	
1	2	3	4	5=2/3	6=2/4
EBIT	(6.599)	1.332	1.118	(495,4)	(590,5)
EBITDA	(956)	6.774	7.576	(14,1)	(12,6)
Rezultat iz internih odnosa	(362)	(118)	722	306,1	(50,2)
(Gubitak)/ dobit iz financijskih aktivnosti	(558)	(159)	70	351,1	(795,7)

Podružnica Zagrebačke ceste osnovana je i registrirana za upravljanje, održavanje i zaštitu nerazvrstanih cesta, cestovnih objekata i opreme, održavanje i izvedbu prometne signalizacije, semafora i za proizvodnju i ugradnju asfaltne mase. U zimskom razdoblju provodi program održavanja prometnica u zimskim uvjetima sa organiziranom zimskom službom. Od ostalih radova izvodi privremenu regulaciju prometa, sanaciju i asfaltiranje prijekopa, servise motornih vozila i strojeva te projektiranje i nadzor. Raspolaze mehanizacijom za obavljanje svih vrsta radova niskogradnje, kao i stručnim djelatnicima svih profila, osobito građevinske i prometne struke.

Prometna mreža grada Zagreba koju održava podružnica Zagrebačke ceste sastoji se od **2.633 km nerazvrstanih cesta**. Održava se i 10.318 m mostova ukupne površine 187.169 m², **prometna signalizacija i oprema**, te 464 semaforiziranih raskrižja.

Održavanje cesta provodi se redovito i izvanredno putem 4 nadcestarije. **Svaku nadcestariju čini nekoliko cestarija, a teritorijalno** svaka cestarija pokriva jednu gradsku četvrt. Dnevne aktivnosti cestarija su ophodnja i zaštita **cesta, nadzor nad radovima, polaganje podzemnih instalacija**, uklanjanje i popravci javno prometnih površina, **opreme i prometne signalizacije**. **Specijalizirane radne jedinice su proizvodnja asfalta, ugradnja asfalta, signalizacija, semafori, mehanizacija i RGO (reciklaža građevinskog otpada).**

Na ostvarenje poslovnih ciljeva u odnosu na plan utjecaj imaju i dalje prisutne posljedice pandemije i potresa, obzirom da podružnica glavninu svojih prihoda ostvaruje izvođenjem radova za investitora Grad Zagreb te znatno sporiji oporavak tržišta prodaje asfaltnih mješavina na tržištu.

U razdoblju siječanj-lipanj 2021. godine podružnica je ostvarila **gubitak od 7,2 milijuna kuna**, što je u odnosu na isto razdoblje prošle godine lošiji rezultat za **8,3 milijuna kuna**. Unatoč povećanju prihoda podružnica je ostvarila gubitak zbog izostanka značajnijih radova frezanja i asfaltiranja **te zbog** konstantnog rasta cijena sirovina i materijala na tržištu. Obzirom da se glavnina radova ljetnog održavanja prometnica izvodi u periodu od srpnja do studenog, podružnica očekuje u narednom periodu **ostvarenje pozitivnog poslovnog rezultata**.

Poslovni prihodi kroz dva usporedna razdoblja su veći za 9,6 milijuna kuna uslijed:

- više **ostvarenih prihoda od prodaje** gospodarstvu i građanima (za 1,1 milijun kuna) radi veće prodaje asfaltnih mješavina na tržištu u odnosu na prošlu godinu,
- više **ostvarenih prihoda iz Proračuna Grada Zagreba (za 11,9 milijuna kuna)** obzirom na povoljnije vremenske uvjete podružnica je ranije u odnosu na uobičajeni početak građevinske sezone započela punim kapacitetima radove na izvođenju građevinskih radova održavanja **cesta i ulica Grada Zagreba**, a povećani su i prihodi iz ostalih programa iz razloga angažiranja podružnice na poslovima čišćenja grada nakon potresa i odvoza građevinskog otpada,
- **manje ostvarenih prihoda od prodaje proizvoda i usluga** povezanim društvima Vodoopskrba i odvodnja d.o.o. i Gradska plinara Zagreb d.o.o. (za 4 milijuna kuna) uslijed manje izvedenih radova na sanaciji prijekopa.

Poslovni rashodi kroz dva usporedna razdoblja veći su za 17,5 milijuna kuna uslijed:

- većih materijalnih troškova i usluga (za 5,7 milijuna kuna) u strukturi kojih su najznačajnije povećani:
 - troškovi **sirovina i materijala (za 3,3 milijuna kuna)** i troškovi **utrošene energije (za 2 milijuna kuna)** uslijed više izvedenih radova i veće proizvodnje asfalta, te konstantnog **rasta cijena pojedinih sirovina i materijala na tržištu** (bitumen, željezo) što je popraćeno i sa povećanjem troškova energenata, **te**
 - troškovi **prijevoznih usluga (za 1,9 milijuna kuna)** zbog angažiranja vozila za prijevoz građevinskog otpada koji je posljedica potresa, a **značajnije su manji**
 - troškovi angažiranja radnika putem **agencije za zapošljavanje (za 0,6 milijuna kuna)**.
- većih troškova vrijednosnog usklađenja (za milijun kuna),

- povećanja ostalih poslovnih rashoda (za 9,5 milijuna kuna) uslijed većih naknadno utvrđenih rashoda iz prethodnih godina.

Realizacijom investicija u strojeve i nužnu opremu nastoji se osigurati sigurnost i efikasnost u poslovanju te takvi pokazatelji predstavljaju osnovu za daljnja promicanja, razvoj, primjenu i poboljšanja djelotvornosti podružnice uz racionalizaciju troškova.

2.1.3. Direkcija

u tisućama kuna

Opis	1-6/2021.	1-6/2020.	Plan 1-6/2021.	Indeks	
1	2	3	4	5=2/3	6=2/4
I. POSLOVNI PRIHODI	61.837	67.731	61.588	91,3	100,4
Prihodi od prodaje	15.351	31.424	15.988	48,9	96,0
Interni prihodi	39.991	34.619	38.172	115,5	104,8
Ostali poslovni prihodi	6.494	1.688	7.428	384,7	87,4
II. POSLOVNI RASHODI	(46.053)	(59.959)	(57.270)	76,8	80,4
Materijalni troškovi i usluge	(10.543)	(11.681)	(16.305)	90,3	64,7
Troškovi osoblja	(20.069)	(18.960)	(19.515)	105,8	102,8
Amortizacija	(8.221)	(15.362)	(6.763)	53,5	121,6
Vrijednosno usklađenje imovine	(27)	(3.156)	-	0,9	-
Rezerviranja	-	-	-	-	-
Interni rashodi	(5.663)	(6.072)	(6.485)	93,3	87,3
Ostali poslovni rashodi	(1.530)	(4.726)	(8.202)	32,4	18,7
III. FINANCIJSKI PRIHODI	17.333	27.049	13.327	64,1	130,1
IV. FINANCIJSKI RASHODI	(69.470)	(68.090)	(70.177)	102,0	99,0
V. UKUPNI PRIHODI (I + III)	79.170	94.780	74.915	83,5	105,7
VI. UKUPNI RASHODI (II + IV)	(115.524)	(128.049)	(127.447)	90,2	90,6
VII. (GUBITAK) PRIJE OPOREZIVANJA	(36.354)	(33.269)	(52.532)	109,3	69,2

u tisućama kuna

Opis	1-6/2021.	1-6/2020.	Plan 1-6/2021.	Indeks	
1	2	3	4	5=2/3	6=2/4
EBIT	15.784	7.772	4.318	203,1	365,6
EBITDA	24.004	23.135	11.081	103,8	216,6
Rezultat iz internih odnosa	34.328	28.547	31.686	120,3	108,3
(Gubitak) iz financijskih aktivnosti	(52.138)	(41.041)	(56.850)	127,0	91,7

Direkcija Društva je u prvom polugodištu 2021. godine, u odnosu na isto razdoblje prethodne godine, ostvarila lošiji rezultat poslovanja za 3,1 milijun kuna. Na smanjenje prihoda od prodaje Direkcije (za 16,1 milijun kuna) prvenstveno je utjecalo smanjenje prihoda od zakupnina iz Proračuna Grada Zagreba radi isteka najma objekata javne namjene (Dječji vrtić Lanište, Ustanova za hitnu pomoć) što je utjecalo i na smanjenje obračunate amortizacije (za 7,1 milijun kuna). Ostali poslovni prihodi su povećani (za 4,8 milijuna kuna) radi ostvarenih prihoda od otpisa obveza u iznosu 3,5 milijuna kuna i većih prihoda od ukidanja rezerviranja (za 0,8 milijuna kuna). U strukturi poslovnih rashoda osim amortizacije značajno su smanjeni troškovi vrijednosnog usklađenja (za 3,2 milijuna kuna) i ostali poslovni rashodi (za 3,1 milijuna kuna) zbog manjih troškova darovanja, donacija i sponzorstava.

Na lošiji rezultat poslovanja iz financijskih aktivnosti utjecali su manje ostvareni prihodi od udjela u dobiti povezanih društava (za 7,8 milijuna kuna), manji prihodi od kamata (za 1,9 milijuna kuna) i veći troškovi kamata (za 1,7 milijuna kuna).

2.1.4. Zrinjevac

u tisućama kuna

Opis	1-6/2021.	1-6/2020.	Plan 1-6/2021.	Indeks	
1	2	3	4	5=2/3	6=2/4
I. POSLOVNI PRIHODI	104.927	89.425	111.932	117,3	93,7
Prihodi od prodaje	95.259	83.051	101.651	114,7	93,7
Interni prihodi	4.061	3.236	5.769	125,5	70,4
Ostali poslovni prihodi	5.608	3.139	4.513	178,7	124,3
II. POSLOVNI RASHODI	(107.557)	(93.035)	(106.129)	115,6	101,3
Materijalni troškovi i usluge	(42.019)	(29.166)	(41.879)	144,1	100,3
Troškovi osoblja	(55.166)	(53.851)	(53.900)	102,4	102,3
Amortizacija	(4.071)	(3.868)	(3.868)	105,3	105,3
Vrijednosno usklađenje imovine	(10)	(9)	(50)	102,1	19,3
Rezerviranja	-	-	-	-	-
Interni rashodi	(5.611)	(5.539)	(5.699)	101,3	98,5
Ostali poslovni rashodi	(681)	(602)	(733)	113,1	92,8
III. FINANCIJSKI PRIHODI	89	26	26	342,3	342,3
IV. FINANCIJSKI RASHODI	(65)	(14)	(20)	467,6	327,0
V. UKUPNI PRIHODI (I + III)	105.016	89.451	111.958	117,4	93,8
VI. UKUPNI RASHODI (II + IV)	(107.622)	(93.049)	(106.149)	115,7	101,4
VII. (GUBITAK)/ DOBIT PRIJE OPOREZIVANJA	(2.606)	(3.598)	5.809	72,4	(44,9)

u tisućama kuna

Opis	1-6/2021.	1-6/2020.	Plan 1-6/2021.	Indeks	
1	2	3	4	5=2/3	6=2/4
EBIT	(2.629)	(3.610)	5.803	72,8	(45,3)
EBITDA	1.442	258	9.671	558,8	14,9
Rezultat iz internih odnosa	(1.550)	(2.303)	70	67,3	(2.226,0)
Dobit iz financijskih aktivnosti	23	12	6	195,1	394,2

Podružnica Zrinjevac projektira, uređuje i održava javne i ostale zelene površine, dječja igrališta, športske i rekreacijske objekte. Ujedno se bavi proizvodnjom i prodajom na veliko i malo sadnica drveća, grmlja i voćnih sadnica, lončanica i rezanog cvijeća, lukovica i travnog sjemena, vrtne zemlje, komposta, vrtnog pribora te opreme za perivoje, trgove i dječja igrališta. **Za obavljanje osnovnih i** pratećih djelatnosti Podružnica Zrinjevac koristi vlastite staklenike i plastenike, **rasadnike** i kompostišta u Jankomiru, Markuševcu i Prudincu te vrtni centar na lokaciji Remetinečka cesta 15. Podružnica također ima dugogodišnju tradiciju uređenja privatnih prostora, banaka, javnih ustanova **kao i dekoracije prostora** za razna kulturna, športska, **religijska, sajamska** i ostala događanja. U ponudi su i usluge trajnog, privremenog i prigodnog uređenja unutarnjih prostora sobnim biljem kao i uređenje balkona i terasa te usluga održavanja obiteljskih vrtova koja uključuje i kontinuiranu stručnu njegu.

Podružnica Zrinjevac je za razdoblje siječanj-lipanj 2021. godine ostvarila gubitak od 2,6 milijuna kuna što, u odnosu na isto razdoblje prošle godine, predstavlja bolji rezultat poslovanja za milijun kuna.

Prihodi od prodaje u izvještajnom razdoblju su veći za 12,2 milijuna kuna, u odnosu na razdoblje siječanj-lipanj 2021. godine, gdje je značajnije istaknuti:

- više ostvarene prihode od Grada Zagreba (za 13,8 milijuna kuna) uslijed više izvršenih usluga u sklopu redovnog i ostalih programa rada za Grad Zagreb i
- manje ostvarene prihode od prodaje gospodarstvu i građanima (za 1,3 milijuna kuna) zbog manje ostvarenih prihoda od usluga drugim tvrtkama.

Ostali poslovni prihodi su veći za 2,5 milijuna kuna uslijed većih prihoda od subvencija i potpora iz proračuna Grada Zagreba (za 2,7 milijuna kuna) jer se u 2021. godini održala Međunarodna vrtna izložba Floraart.

Poslovni rashodi u prvom polugodištu 2021. godine u odnosu na prethodno razdoblje veći su za 14,5 milijuna kuna u strukturi kojih je važno istaknuti:

- povećanje materijalnih troškova i usluga (za 12,9 milijuna kuna) u sklopu kojih su najznačajnije porasli:
 - o troškovi sirovina i materijala (za 4,1 milijuna kuna) zbog više izvršenih radova za Grad Zagreb,
 - o troškovi kooperanata (za 6,5 milijuna kuna) zbog više angažiranih kooperanata za poslove košnje, grabljanja, strojnog vađenja panjeva, tarupiranja i malčiranja, čišćenja obraslih površina i dr. i
 - o troškovi zakupnina i najamnina (za 1,6 milijuna kuna) zbog najamnine vezane za manifestaciju Floraart koja je održana ove godine,
- povećanje troškova osoblja za (1,3 milijuna kuna) uslijed porasta troškova bruto plaća (za 0,6 milijuna kuna) i troškova naknada zaposlenicima (za 0,7 milijuna kuna). Iako je podružnica u razdoblju siječanj-lipanj 2021. zapošljavala 13 radnika manje na temelju plaćenih sati rada u odnosu na isto razdoblje prošle godine, troškovi bruto plaća su veći radi isplate otpremnina i većeg broja plaćenih prekovremenih sati. Troškovi naknada zaposlenicima su veći radi porasta troškova prigodnih nagrada, potpora zaposlenicima i otpremnina za poslovno i osobno uvjetovane otkaze ugovora o radu.

2.1.5. Upravljanje projektima

u tisućama kuna

Opis	1-6/2021.	1-6/2020.	Plan 1-6/2021.	Indeks	
1	2	3	4	5=2/3	6=2/4
I. POSLOVNI PRIHODI	84.973	98.503	128.999	86,3	65,9
Prihodi od prodaje	84.007	97.788	128.969	85,9	65,1
Interni prihodi	358	38	30	951,1	1193,5
Ostali poslovni prihodi	608	678	-	89,6	-
II. POSLOVNI RASHODI	(59.196)	(68.765)	(104.370)	86,1	56,7
Materijalni troškovi i usluge	(31.211)	(41.414)	(75.392)	75,4	41,4
Troškovi osoblja	(2.832)	(3.015)	(2.976)	93,9	95,1
Amortizacija	(21.099)	(21.092)	(21.058)	100,0	100,2
Vrijednosno usklađenje imovine	-	-	-	-	-
Rezerviranja	-	-	-	-	-
Interni rashodi	(3.988)	(3.156)	(4.880)	126,4	81,7
Ostali poslovni rashodi	(67)	(88)	(64)	76,0	104,3
III. FINANCIJSKI PRIHODI	16.730	13.343	17.951	125,4	93,2
IV. FINANCIJSKI RASHODI	(3.474)	(4.597)	(3.016)	75,6	115,2
V. UKUPNI PRIHODI (I + III)	101.703	111.846	146.950	90,9	69,2
VI. UKUPNI RASHODI (II + IV)	(62.670)	(73.362)	(107.385)	85,4	58,4
VII. DOBIT PRIJE OPOREZIVANJA	39.033	38.484	39.564	101,4	98,7

u tisućama kuna

Opis	1-6/2021.	1-6/2020.	Plan 1-6/2021.	Indeks	
1	2	3	4	5=2/3	6=2/4
EBIT	25.777	29.738	24.629	86,7	104,7
EBITDA	46.876	50.831	45.687	92,2	102,6
Rezultat iz internih odnosa	(3.630)	(3.118)	(4.850)	116,4	74,8
Dobit iz financijskih aktivnosti	13.256	8.746	14.936	151,6	88,8

Podružnica Upravljanje projektima ostvaruje prihode od najma stanova i zakupa poslovnih prostora, garaža i parkirno-garažnih mjesta u Novom Jelkovcu za koje su Ugovori o najmu/zakupu sklopljeni 2009. godine i krajem 2013. godine. Podružnica također ostvaruje prihode od najma knjižnice i zdravstvene stanice, a u prosincu 2015. godine potpisani su Aneksi ugovora sa Gradom Zagrebom o zakupu prostora srednje škole Jelkovec i osnovne škole Sesvetski Kraljevec kojima je fakturirana zakupnina navedenih prostora za dio objekta (škola i vanjski tereni) koji su završeni i predani Gradu Zagrebu.

U lipnju 2016. godine potpisan je Ugovor o korištenju SRC Svetice sa Gradom Zagrebom dok je u srpnju 2016. godine potpisan je Ugovor o korištenju poslovnih prostora mjesne samouprave i kluba mladih u Jelkovcu sa Gradom Zagrebom za potrebe Osnovne škole Jelkovec te podružnica po toj osnovi ostvaruje prihode od najma. Također, završena je dvorana i bazen Osnovne škole Sesvetski

Kraljevec te je u rujnu 2016. godine potpisan Aneks ugovora o zakupu temeljem kojeg je mjesečna zakupnina uvećana za navedene objekte. Tijekom 2017. godine podružnica je završila izgradnju dvorane i bazena Srednje škole Jelkovec. U 2019. godini završena je izgradnja Osnovne škole Hrvatski Leskovac, a tijekom 2020. godine nadogradnja Osnovne škole Jelkovec za koju je u tijeku reguliranje financijskih odnosa sa Gradom Zagrebom.

U prvom polugodištu 2021. godine podružnica je u skladu sa planiranim aktivnostima završila projekt izgradnje dnevne bolnice i podzemne garaže KB Sveti Duh, nastavila izgradnju Doma za starije Markuševac i započela projekt XII. Gimnazije u Dubravi.

U razdoblju siječanj – lipanj 2021. godine podružnica Upravljanje projektima ostvarila je dobit od 39 milijuna kuna. Bolji rezultat poslovanja podružnice kroz dva usporedna razdoblja proizlazi iz povećanja dobiti iz financijskih aktivnosti (za 4,5 milijuna kuna) i smanjenja dobiti iz operativnih aktivnosti (za 4 milijuna kuna).

Poslovni prihodi podružnice kroz dva usporedna razdoblja manji su za 13,5 milijuna kuna, u strukturi kojih su prihodi od prodaje manji za 13,8 milijuna kuna uslijed manje iskazanih prihoda od građenja objekata javne namjene za Grad Zagreb (projekt izgradnje Dnevne bolnice i garaže KB Sveti Duh, projekt izgradnje Doma za starije Markuševac i XII. Gimnazija). Prihodi od građenja objekata javne namjene evidentiraju se u skladu s IFRIC-om 12 *Ugovori o koncesiji* s osnove kojeg podružnica evidentira fazu izgradnje kao rashod razdoblja i istovremeno priznaje prihod sukladno stupnju dovršenosti projekta.

Materijalni troškovi su u prvoj polovici 2021. godine u odnosu na isto razdoblje prošle godine manji za 10,2 milijuna kuna, u čijoj strukturi značajnije smanjenje bilježe troškovi kooperanata (za 13,6 milijuna kuna) na izgradnji objekata za Grad Zagreb u skladu s IFRIC-om 12 *Ugovori o koncesiji*, a porasli su troškovi održavanja (za 3,1 milijuna kuna) radi otklanjanja šteta od potresa na nekretninama.

Na bolji rezultat iz financijskih aktivnosti utjecali su veći financijski prihodi (za 3,4 milijuna kuna) zbog više iskazanih prihoda od diskonta potraživanja od Grada Zagreba u skladu sa zaključenim ugovorima o najmu i manji financijski rashodi (za 1,1 milijun kuna) uslijed manjih troškova kamata na kredit.

2.1.6. Zagrebparking

u tisućama kuna

Opis	1-6/2021.	1-6/2020.	Plan 1-6/2021.	Indeks	
1	2	3	4	5=2/3	6=2/4
I. POSLOVNI PRIHODI	66.005	63.246	80.400	104,4	82,1
Prihodi od prodaje	62.946	60.320	77.355	104,4	81,4
Interni prihodi	644	483	531	133,3	121,3
Ostali poslovni prihodi	2.414	2.442	2.514	98,9	96,0
II. POSLOVNI RASHODI	(54.229)	(51.977)	(55.865)	104,3	97,1
Materijalni troškovi i usluge	(9.436)	(8.457)	(10.084)	111,6	93,6
Troškovi osoblja	(30.966)	(31.996)	(32.101)	96,8	96,5
Amortizacija	(6.116)	(5.478)	(5.736)	111,7	106,6
Vrijednosno usklađenje imovine	(1.146)	(1.273)	(1.928)	90,0	59,4
Rezerviranja	-	-	-	-	-
Interni rashodi	(4.963)	(3.379)	(4.240)	146,9	117,1
Ostali poslovni rashodi	(1.603)	(1.395)	(1.777)	114,9	90,2
III. FINANCIJSKI PRIHODI	637	200	406	318,4	157,1
IV. FINANCIJSKI RASHODI	(255)	(188)	(138)	135,7	184,4
V. UKUPNI PRIHODI (I + III)	66.642	63.446	80.806	105,0	82,5
VI. UKUPNI RASHODI (II + IV)	(54.484)	(52.165)	(56.003)	104,4	97,3
VII. DOBIT PRIJE OPOREZIVANJA	12.157	11.281	24.802	107,8	49,0

u tisućama kuna

Opis	1-6/2021.	1-6/2020.	Plan 1-6/2021.	Indeks	
1	2	3	4	5=2/3	6=2/4
EBIT	11.775	11.269	24.535	104,5	48,0
EBITDA	17.892	16.747	30.271	106,8	59,1
Rezultat iz internih odnosa	(4.319)	(2.896)	(3.708)	149,1	116,5
Dobit iz financijskih aktivnosti	382	12	267	3160,3	143,0

Djelatnost podružnice Zagrebparking u kontinuitetu od preko 55 godina vezana je za regulaciju prometa u mirovanju. Sukladno osnovnoj djelatnosti, ključne poslovne aktivnosti podružnice su:

- naplata i kontrola parkiranja na javnim parkiralištima,
- naplata parkiranja u javnim garažama i
- premještanje nepropisno parkiranih vozila.

Poslovanje podružnice u razdoblju prvih šest mjeseci 2021. godine obilježili su sljedeći poslovni događaji:

- početak rada novoizgrađene javne garaže „Sveti Duh“,
- realizacija investicije „Uređaji za kontrolu i naplatu parkiranja“,
- realizacija investicije „Sustav plinodetekcije s ugradnjom u JG Tuškanac“,

- u tijeku je realizacija investicije „Adaptacija krovišta JG Gorica s ugradnjom solarnih panela“,
- proširenje zone naplate i kontrole parkiranja za ukupno 137 parkirališnih mjesta i
- posljedice pandemije virusa COVID-19 i potresa koji je pogodio grad Zagreb.

Podružnica Zagrebparking na dan 30.06.2021. godine upravlja s ukupno 37.656 parkirališnih mjesta i to kako slijedi:

- ZONA I. -8.035 parkirališnih mjesta
- ZONA I.1. -216 parkirališnih mjesta
- ZONA I.2. -225 parkirališnih mjesta
- ZONA II. – 19.227 parkirališnih mjesta
- ZONA III.-5.942 parkirališnih mjesta
- ZONA IV.1- 1.556 parkirališnih mjesta
- ZONA IV.2. – 2.455 parkirališnih mjesta

Podružnica je u prvoj polovici 2021. godine ostvarila dobit od 12,2 milijuna kuna što je u odnosu na isto razdoblje prošle godine bolji rezultat za milijun kuna.

U prvom polugodištu 2021. godine na snazi su mjere za ublažavanje posljedica pandemije COVID-19 i potresa koje značajno utječu na ostvarenje prihoda od prodaje podružnice:

- zbog loše epidemiološke situacije i velike opterećenosti zdravstvenog sustava, sukladno Odluci gradonačelnika, od 28. listopada 2020. u Gradu Zagrebu je uvedeno besplatno parkiranje oko svih zdravstvenih ustanova kojih je osnivač Grad Zagreb i Republika Hrvatska,
- donesena je Odluka o besplatnom parkiranju u javnoj garaži KB Sveti Duh od otvorenja 11. siječnja 2021. do ukidanja Odluke o proglašenju pandemije bolesti COVID-19,
- radi početka obnove oštećenih zgrada pretežito u centru grada Zagreba (zona I.), rješenjima Gradskog ureda za mjesnu samoupravu, omogućeno je zauzimanje dijela površine (uključujući parkirališna mjesta) radi obavljanja građevinskih radova,
- sukladno uputi Gradonačelnika od 16. veljače 2021. godine vlasnicima nepropisno zaustavljenog vozila ili parkiranog vozila ne zaračunava se trošak premještanja prilikom prvog i drugog nepropisnog zaustavljanja ili parkiranja vozila, već se daje upozorenje da će kod sljedećeg nepropisnog zaustavljanja ili parkiranja vozila isto biti premješteno na njihov trošak.

Gore istaknute mjere, zajedno sa učincima mjera ograničavanja kretanja u svrhu suzbijanja pandemije COVID-19 rezultirale su manjom realizacijom planiranih prihoda u prvom polugodištu 2021. godine.

Prihodi od prodaje povećani su (za 2,6 milijuna kuna) u odnosu na prvo polugodište 2020. godine jer je prošle godine zbog situacije uzrokovane potresom na snazi bila odluka o ukidanju naplate parkiranja na javnim parkiralištima u gradskim četvrtima Gornji grad - Medveščak, Donji grad, Podsljeme, Gornja Dubrava i Sesvete i javnim garažama (Gorica, Tuškanac, Langov trg, Petrinjska i Jelkovec) koja se primjenjivala od 28. ožujka 2020. do 18. svibnja 2020. Radilo se o ukupno 11.074 parkirališnih mjesta koja su se u najvećoj mjeri odnosila na I. zonu naplate na čijem području podružnica Zagrebparking ostvaruje cca 47% svojih prihoda

Poslovni rashodi podružnice kroz dva usporedna razdoblja veći su za 2,3 milijuna kuna u čijoj strukturi je došlo do sljedećih promjena:

- povećanja materijalnih troškova i usluga (za milijun kuna) u čijoj strukturi su najznačajnije porasli troškovi angažiranja radnika putem agencije za zapošljavanje (za 0,3 milijuna kuna) radi prosječno mjesečno 4 agencijska radnika više u odnosu na isto razdoblje prošle godine,

povećani su troškovi zakupnina i najamnina (za 0,2 milijuna kuna) kao i troškovi patenata i licenci (za 0,2 milijuna kuna),

- smanjenja troškova **osoblja (za milijun kuna) zbog manjeg broja radnika. U razdoblju siječanj-lipanj 2021. podružnica je zapošljavala 376 radnika na temelju plaćenih sati rada, što predstavlja smanjenje za 18 radnika u odnosu na isto razdoblje prošle godine,**
- povećanja troškova amortizacije (za 0,7 milijuna kuna) radi realiziranih investicija i
- povećanja internih rashoda (za 1,6 milijuna kuna) radi većih troškova uređenja parkirališta pod naplatom koje izvodi podružnica Zagrebačke ceste.

2.1.7. Arena Zagreb

u tisućama kuna

Opis	1-6/2021.	1-6/2020.	Plan 1-6/2021.	Indeks	
1	2	3	4	5=2/3	6=2/4
I. POSLOVNI PRIHODI	26.784	26.932	27.159	99,4	98,6
Prihodi od prodaje	193	962	2.364	20,1	8,2
Interni prihodi	-	-	-	-	-
Ostali poslovni prihodi	26.590	25.970	24.795	102,4	107,2
II. POSLOVNI RASHODI	(12.509)	(12.821)	(14.281)	97,6	87,6
Materijalni troškovi i usluge	(4.278)	(5.137)	(6.121)	83,3	69,9
Troškovi osoblja	(753)	(767)	(817)	98,2	92,2
Amortizacija	(5.278)	(5.275)	(5.250)	100,1	100,5
Vrijednosno usklađenje imovine	-	-	-	-	-
Rezerviranja	-	-	-	-	-
Interni rashodi	(1.986)	(1.574)	(1.989)	126,2	99,9
Ostali poslovni rashodi	(213)	(69)	(104)	310,6	205,6
III. FINANCIJSKI PRIHODI	101	1.966	200	5,2	50,7
IV. FINANCIJSKI RASHODI	(18.575)	(18.674)	(18.356)	99,5	101,2
V. UKUPNI PRIHODI (I + III)	26.885	28.898	27.359	93,0	98,3
VI. UKUPNI RASHODI (II + IV)	(31.084)	(31.495)	(32.637)	98,7	95,2
VII. (GUBITAK) PRIJE OPOREZIVANJA	(4.199)	(2.597)	(5.278)	161,7	79,6

u tisućama kuna

Opis	1-6/2021.	1-6/2020.	Plan 1-6/2021.	Indeks	
1	2	3	4	5=2/3	6=2/4
EBIT	14.275	14.111	12.878	101,2	110,8
EBITDA	19.553	19.386	18.128	100,9	107,9
Rezultat iz internih odnosa	(1.986)	(1.574)	(1.989)	126,2	99,9
(Gubitak) iz financijskih aktivnosti	(18.474)	(16.708)	(18.156)	110,6	101,8

Osnovna djelatnost podružnice je najam objekta Arena Zagreb. Tendencija podružnice je povećanje prihoda od osnovne operativne djelatnosti u odnosu na ostale poslovne prihode koji se odnose na subvencije i potpore iz Proračuna Grada Zagreba i Vlade Republike Hrvatske. U prvih šest mjeseci 2021. godine na poslovanje podružnice utjecala je pandemija virusa COVID-19 radi koje su odgođena brojna događanja te je realizacija plana neizvjesna. Broj dana događanja u prvom polugodištu 2021. godine je manji nego 2020. godine, obzirom da su odgođena sva koncertna i sajamska događanja.

Fizičke pokazatelje usluga podružnice prikazujemo u nastavku:

R. br.	Vrste usluga	Mjerna jedinica	1-6/2021.	1-6/2020.	Plan 1-6/2021.	Indeks	
1	2	3	4	5	6	7=4/5	8=4/6
1.	najam velike dvorane	dani događanja	-	6	8	-	-
2.	suorganizacija događanja	dani događanja	-	-	-	-	-
3.	gradski dani - termini	termin	-	2	8	-	-
4.	najam za ugostiteljstvo za događanja	dani događanja	-	5	10	-	-
5.	najam poslovnih prostora	prostor	10	9	11	111,1	90,9
6.	najam male dvorane	sat	150	500	600	30,0	25,0

Podružnica Arena Zagreb je u razdoblju siječanj-lipanj 2021. godine ostvarila gubitak od 4,2 milijuna kuna koji, u odnosu na isto razdoblje prethodne godine, predstavlja lošiji rezultat poslovanja za 1,6 milijuna kuna uslijed lošijeg rezultata iz financijskih aktivnosti (za 1,8 milijuna kuna).

Podružnica je u prvom polugodištu 2021. godine, u odnosu na isto razdoblje prethodne godine, ostvarila manje prihode od prodaje (za 0,8 milijuna kuna) uslijed nemogućnosti održavanja događanja.

Ostali poslovni prihodi su porasli (za 0,6 milijuna kuna) jer je dvorana Arena Zagreb od strane Stožera civilne zaštite RH bila mobilizirana za prostor karantene te je sukladno tome ostvarila prihode.

Materijalni troškovi i usluge su kroz dva usporedna razdoblja smanjeni za 0,8 milijuna kuna uslijed smanjenja troškova usluga održavanja objekta (za 0,8 milijuna kuna).

Iz financijskih aktivnosti podružnica je u prvom polugodištu 2021. godine, u odnosu na isto razdoblje prethodne godine, ostvarila lošiji rezultat poslovanja prvenstveno radi slabijeg rezultata iz odnosa pozitivnih i negativnih tečajnih razlika (za 1,4 milijuna kuna).

2.1.8. Robni terminali Zagreb

u tisućama kuna

Opis	1-6/2021.	1-6/2020.	Plan 1-6/2021.	Indeks	
1	2	3	4	5=2/3	6=2/4
I. POSLOVNI PRIHODI	46.484	42.409	44.018	109,6	105,6
Prihodi od prodaje	42.835	40.356	42.628	106,1	100,5
Interni prihodi	1.183	1.181	1.176	100,2	100,6
Ostali poslovni prihodi	2.467	872	215	282,9	1147,4
II. POSLOVNI RASHODI	(34.154)	(35.814)	(38.285)	95,4	89,2
Materijalni troškovi i usluge	(9.961)	(11.228)	(13.800)	88,7	72,2
Troškovi osoblja	(19.362)	(19.025)	(19.467)	101,8	99,5
Amortizacija	(2.048)	(2.087)	(2.075)	98,1	98,7
Vrijednosno usklađenje imovine	(119)	(654)	(200)	18,1	59,3
Rezerviranja	-	-	(25)	-	-
Interni rashodi	(2.538)	(2.596)	(2.564)	97,8	99,0
Ostali poslovni rashodi	(126)	(223)	(154)	56,5	81,7
III. FINANCIJSKI PRIHODI	21	95	158	21,8	13,1
IV. FINANCIJSKI RASHODI	(212)	(118)	(93)	179,2	227,5
V. UKUPNI PRIHODI (I + III)	46.505	42.503	44.176	109,4	105,3
VI. UKUPNI RASHODI (II + IV)	(34.366)	(35.932)	(38.378)	95,6	89,5
VII. DOBIT PRIJE OPOREZIVANJA	12.139	6.571	5.798	184,7	209,4

u tisućama kuna

Opis	1-6/2021.	1-6/2020.	Plan 1-6/2021.	Indeks	
1	2	3	4	5=2/3	6=2/4
EBIT	12.330	6.595	5.733	187,0	215,1
EBITDA	14.378	8.682	7.808	165,6	184,1
Rezultat iz internih odnosa	(1.356)	(1.416)	(1.389)	95,7	97,6
(Gubitak)/ dobit iz financijskih aktivnosti	(191)	(24)	64	807,8	(297,0)

Temeljna djelatnost podružnice Robni terminali Zagreb je prihvata i skladištenje roba u unutarnjem i međunarodnom prometu. Osim toga, podružnica obavlja i druge djelatnosti, poput **iznajmljivanja** uredskih prostora, usluga otpremništva i organizacije prijevoza, **pretovar** i **prijevoz robe** te kolodvorske usluge u teretnom prometu. Djelatnost podružnice obavlja se u tri poslovne jedinice: Jankomir, Žitnjak i Slobodna zona.

U razdoblju siječanj-lipanj 2021. godine podružnica Robni terminali Zagreb ostvarila je dobit prije oporezivanja u iznosu 12,1 milijuna kuna. U odnosu na isto razdoblje prošle godine to je **bolji rezultat** za 5,6 milijuna kuna. Na povećanje dobiti podružnice iz operativnih **aktivnosti** **utjecalo je** povećanje poslovnih prihoda i smanjenje poslovnih rashoda. Ostvareni prihodi od prodaje veći su (za 2,5 milijuna

kuna) radi veće popunjenosti zatvorenih skladišnih prostora i uredskih prostora. Povećanje se odnosi na rast popunjenosti kapaciteta u poslovnoj jedinici Žitnjak.

Fizičke pokazatelje poslovanja podružnice prikazujemo u nastavku:

R. br.	Vrste usluga	Mjerna jedinica	1-6/2021.	1-6/2020.	Plan 1-6/2021.	Indeks	
1	2	3	4	5	6	7=4/5	8=4/6
1.	Zatvorena skladišta	m2	888.314	837.988	893.350	106,0	99,4
2.	Otvorena skladišta	m2	153.528	168.377	110.800	91,2	138,6
3.	Uredski prostor	m2	57.326	52.619	60.000	108,9	95,5
4.	Arhiva	kutija	-	-	5.600	-	-

Ostali poslovni prihodi podružnice veći su (1,6 milijuna kuna) uslijed većih prihoda od ukidanja rezerviranja po okončanim sudskim sporovima i za godišnje odmore te većih prihoda od naplate šteta.

Poslovni rashodi su u dva usporedna razdoblja manji (za 1,6 milijuna kuna) prvenstveno kao rezultat smanjenja materijalnih troškova i usluga (za 1,3 milijuna kuna) i smanjenja troškova vrijednosnog usklađenja (za 0,5 milijuna kuna). U strukturi materijalnih troškova i usluga najznačajnije su smanjeni troškovi održavanja (za 0,7 milijuna kuna) jer su planirana održavanja zbog situacije s pandemijom COVID-19 i potresa odgođena, a značajnije smanjenje bilježe i troškovi komunalnih usluga i naknada (za 0,4 milijuna kuna).

Troškovi vrijednosnog usklađenja imovine su manji (za 0,5 milijuna kuna) jer je u prošloj godini provedeno vrijednosno usklađenje poraživanja od kupaca.

Fizički opseg usluga, kao jedan od pokazatelja poslovanja podružnice, daje sliku tvrtke koja nastoji zadržati planirani tržišni udio u odnosu na konkurenciju. Ključ uspješnog poslovanja leži u revidiranju rada svih dijelova tvrtke: uštede na troškovima poslovanja i maksimalno iskorištenje kapaciteta.

Ciljevi podružnice Robni terminali Zagreb su nepromijenjeni - pružanje što kvalitetnije usluge iz područja svoje djelatnosti, povećanje interesa i zadovoljstvo korisnika usluga, te osiguranje dugoročne stabilnosti poslovanja. Doseg ciljeva ovisi o realizaciji planiranih i započetih investicija, kao i uvođenju novih proizvoda u ponudu podružnice Robni terminali Zagreb.

2.1.9. ZGOS

u tisućama kuna

Opis	1-6/2021.	1-6/2020.	Plan 1-6/2021.	Indeks	
1	2	3	4	5=2/3	6=2/4
I. POSLOVNI PRIHODI	38.395	37.898	36.921	101,3	104,0
Prihodi od prodaje	9.347	10.305	8.947	90,7	104,5
Interni prihodi	28.830	27.292	27.694	105,6	104,1
Ostali poslovni prihodi	218	300	280	72,6	77,9
II. POSLOVNI RASHODI	(38.101)	(44.222)	(45.370)	86,2	84,0
Materijalni troškovi i usluge	(19.961)	(22.718)	(28.155)	87,9	70,9
Troškovi osoblja	(2.930)	(2.972)	(3.323)	98,6	88,2
Amortizacija	(1.654)	(1.916)	(2.085)	86,4	79,4
Vrijednosno usklađenje imovine	-	-	-	-	-
Rezerviranja	-	-	(38)	-	-
Interni rashodi	(1.622)	(1.596)	(1.629)	101,6	99,6
Ostali poslovni rashodi	(11.934)	(15.019)	(10.141)	79,5	117,7
III. FINANCIJSKI PRIHODI	-	-	-	-	-
IV. FINANCIJSKI RASHODI	(4)	-	-	1.708,1	-
V. UKUPNI PRIHODI (I + III)	38.395	37.898	36.921	101,3	104,0
VI. UKUPNI RASHODI (II + IV)	(38.106)	(44.222)	(45.370)	86,2	84,0
VII. DOBIT/ (GUBITAK) PRIJE OPOREZIVANJA	289	(6.324)	(8.449)	(4,6)	(3,4)

u tisućama kuna

Opis	1-6/2021.	1-6/2020.	Plan 1-6/2021.	Indeks	
1	2	3	4	5=2/3	6=2/4
EBIT	294	(6.324)	(8.449)	(4,6)	(3,5)
EBITDA	1.948	(4.408)	(6.364)	(44,2)	(30,6)
Rezultat iz internih odnosa	27.208	25.696	26.065	105,9	104,4
(Ggubitak) iz financijskih aktivnosti	(4)	-	-	1.708,8	-

Podružnica ZGOS obavlja djelatnost odlaganja otpada na uređene plohe odlagališta neopasnog otpada grada Zagreba i njegove okolice.

Uz gospodarsku djelatnost odlaganja otpada podružnica obavlja sljedeće djelatnosti:

- gradnju sukladno građevinskoj dozvoli,
- održavanje i upravljanje izgrađenim građevinama i uređajima,
- energetske djelatnosti proizvodnje električne energije iz obnovljivih izvora i
- praćenje i monitoring.

Na odlagalište Jakuševac **dnevno se** dopremi približno 600 tona neopasnog otpada, što godišnje čini **masu od oko 200.000 tona**. Tijelo odlagališta je podijeljeno u 6 ploha, s time da je 6. ploha, zbog svoje veličine podijeljena u 3 dijela. Na svim plohamo izvedeni su temeljni donji brtveni slojevi sa sustavom drenaže. Plohe 1 – 5 su **popunjene i prekrivene** su završnim gornjim brtvenim slojem. U izvještajnom razdoblju otpad se ugrađuje na plohi 6/2, te na krovnom dijelu i južnom pokosu spoja ploha 6/1 i 5D-jug.

Na području odlagališta otpada Jakuševac nalaze se i **dva postrojenja** uređaj za pročišćavanje **procjednih voda** te plinsko postrojenje za prikupljanje i termičku obradu odlagališnog plina za proizvodnju električne i toplinske energije iz odlagališnog plina (mTEO postrojenje).

Plinsko postrojenje na lokaciji odlagališta Jakuševac, mTEO (GP1, GP2 i GP3) i **GP4 - mE Jakuševac 2** proizvodi električnu energiju iz odlagališnog plina. U prvom polugodištu 2021. **ukupno je proizvedeno 14.281.982 kWh električne energije**, što je dovoljno za podmirenje prosječne polugodišnje potrošnje električne energije oko **9.500 kućanstava**.

U razdoblju siječanj-lipanj 2021. godine podružnica ZGOS je ostvarila **dobit u iznosu 0,3 milijuna kuna**. Na značajno bolji rezultat iz operativnih aktivnosti utjecalo je smanjenje poslovnih rashoda.

U strukturi poslovnih prihoda smanjeni su prihodi od prodaje (za milijun kuna) zbog odložene manje količine neopasnog tehnološkog otpada od strane vanjskih tvrtki u odnosu na prošlu godinu i smanjenja prihoda od prodaje električne energije zbog niže cijene otkupa. Interni prihodi su veći (za **1,5 milijuna kuna**) zbog veće količine zaprimljenog miješanog komunalnog otpada.

Poslovni rashodi manji su **6,1 milijuna kuna** uslijed:

- smanjenja materijalnih troškova i usluga (za 2,8 milijuna kuna) radi smanjenja troškova održavanja (za **2,7 milijuna kuna**) jer je u prošloj godini podružnica imala više radova na uklopu ploha i izvedbi gornjih brtvenih slojeva te radova na pojačanom dnevnom i produljenom prekrivanju u svrhu smanjenja emisija neugodnih mirisa, dok će se u ovoj godini radovi održavanja izvoditi nakon postizanja tehničkih uvjeta u drugom polugodištu godine,
- smanjenja ostalih poslovnih rashoda (za **3,1 milijuna kuna**) radi smanjenja troškova naknade za umanjenu kakvoću življenja jer je u prvom polugodištu 2021. godine isplaćena naknada u iznosu **5,2 milijuna kuna**, dok je u prvom polugodištu 2020. godine isplaćeno **8,5 milijuna kuna** za navedenu naknadu.

2.1.10. Gradska groblja

u tisućama kuna

Opis	1-6/2021.	1-6/2020.	Plan 1-6/2021.	Indeks	
1	2	3	4	5=2/3	6=2/4
I. POSLOVNI PRIHODI	53.761	51.308	61.349	104,8	87,6
Prihodi od prodaje	47.347	48.210	58.402	98,2	81,1
Interni prihodi	5	12	10	44,2	53,7
Ostali poslovni prihodi	6.409	3.085	2.937	207,8	218,2
II. POSLOVNI RASHODI	(43.724)	(48.173)	(57.839)	90,8	75,6
Materijalni troškovi i usluge	(15.310)	(20.891)	(23.165)	73,3	66,1
Troškovi osoblja	(21.046)	(19.984)	(20.791)	105,3	101,2
Amortizacija	(2.065)	(1.785)	(1.793)	115,7	115,2
Vrijednosno usklađenje imovine	(112)	-	-	-	-
Rezerviranja	-	-	-	-	-
Interni rashodi	(4.868)	(5.168)	(11.752)	94,2	41,4
Ostali poslovni rashodi	(323)	(344)	(338)	93,7	95,5
III. FINANCIJSKI PRIHODI	-	-	-	-	-
IV. FINANCIJSKI RASHODI	(36)	(12)	(5)	300,7	684,3
V. UKUPNI PRIHODI (I + III)	53.761	51.308	61.349	104,8	87,6
VI. UKUPNI RASHODI (II + IV)	(43.760)	(48.186)	(57.845)	90,8	75,7
VII. DOBIT PRIJE OPOREZIVANJA	10.001	3.122	3.505	320,3	285,4

u tisućama kuna

Opis	1-6/2021.	1-6/2020.	Plan 1-6/2021.	Indeks	
1	2	3	4	5=2/3	6=2/4
EBIT	10.037	3.134	3.510	320,2	286,0
EBITDA	12.102	4.919	5.303	246,0	228,2
Rezultat iz internih odnosa	(4.863)	(5.156)	(11.742)	94,3	41,4
(Gubitak) iz financijskih aktivnosti	(36)	(12)	(5)	302,8	696,2

Podružnica Gradska groblja registrirana je za održavanje groblja i Krematorija, te obavljanje pogrebnih poslova i poslova ukopa. Podružnica Gradska groblja upravlja sa 28 groblja na području grada Zagreba, a od toga su četiri velika groblja: Mirogoj, Miroševac, Krematorij s Gajem urni i Markovo polje. Preostala groblja su manja, u prošlosti su bila pod upravom mjesnih zajednica, nakon čega su odlukom Skupštine grada predana na upravljanje Gradskim grobljima.

Podružnica Gradska groblja je prvo polugodište 2021. godine završila sa dobiti od 10 milijuna kuna, što u odnosu na isto razdoblje prethodne godine, predstavlja bolji rezultat poslovanja za 6,9 milijuna kuna uslijed povećanja poslovnih prihoda (za 2,5 milijuna kuna) i smanjenja poslovnih rashoda (za 4,4 milijuna kuna).

Fizičke pokazatelje usluga podružnice prikazujemo u nastavku:

R. br.	Vrste usluga	Mjerna jedinica	1-6/2021.	1-6/2020.	Plan 1-6/2021.	Indeks	
1	2	3	4	5	6	7=4/5	8=4/6
	Osnovna djelatnost						
1.	Ukopi	pok.	4.005	4.081	4.001	98,1	100,1
	Klasični ukopi	pok.	2.285	2.236	2.201	102,2	103,8
	Ukop urni na grobljima	pok.	1.259	1.395	1.350	90,3	93,3
	Ukop urni u Gaju urni	pok.	461	450	450	102,4	102,4
2.	Kremacije	pok.	4.067	3.440	3.465	118,2	117,4
	Kremacije pokojnika	pok.	3.702	3.142	3.150	117,8	117,5
	Kremacije anatomskega otpada	kom	365	298	315	122,5	115,9
3.	Korištenje rashladnih komora	dan	14.999	12.108	11.900	123,9	126,0
	Klesarska djelatnost						
	Izgradnja grobnih mjesta						
	kazete i kolumbarijske niše	kom	146	189	554,5	77,2	26,3
	uređeno grobova komplet granit	kom	36	103	135	35,0	26,7
	grobnice	kom	41	59	109	69,5	37,6
	donji stroj grobnice	kom	0	2	5	-	-
	betonski okvir	kom	94	31	30	303,2	313,3

Fizički pokazatelji osnovnih usluga podružnice Gradska groblja ukazuju da je u 2021. godini bilo manje ukopa, a više kremacija nego u istom razdoblju prošle godine. U klesarskoj djelatnosti podružnica bilježi smanjenje na svim stavkama osim na betonskim okvirima koji su povećani. **Planirana je veća prodaja proizvoda, koja je izostala radi poteškoća s nabavom kamena i betona za grobnice** što je i razlog manje ostvarenih prihoda od prodaje (za 0,9 milijuna kuna) u odnosu na isto razdoblje prošle godine.

Na povećanje poslovnih prihoda u dva usporedna razdoblja utjecalo je povećanje **ostalih poslovnih prihoda (za 3,3 milijuna kuna)** uslijed više ostvarenih prihoda od naplate šteta po osnovi osiguranja.

U strukturi poslovnih rashoda u prvom polugodištu 2021. godine u odnosu na isto razdoblje prošle godine značajno je istaknuti:

- **smanjenje materijalnih troškova i usluga (za 5,6 milijuna kuna)** uslijed manjih troškova kooperanata (za 2,9 milijuna kuna) na poslovima betoniranja grobnica i ugradnje kamena s obzirom da je ove godine smanjena proizvodnja grobnica, a prošle godine je tijekom lipnja započela prodaja grobnica na Miroševcu i manjih troškova održavanja (za 1,9 milijuna kuna) radi manje investicijskog održavanja opreme i objekata u odnosu na isto razdoblje prošle godine,
- **povećanje troškova osoblja (za 1,1 milijun kuna)** uslijed većih naknada i materijalnih prava radnika radi većih troškova otpremnina.

2.1.11. Tržnice Zagreb

u tisućama kuna

Opis	1-6/2021.	1-6/2020.	Plan 1-6/2021.	Indeks	
1	2	3	4	5=2/3	6=2/4
I. POSLOVNI PRIHODI	33.443	31.251	35.796	107,0	93,4
Prihodi od prodaje	31.018	28.686	33.666	108,1	92,1
Interni prihodi	105	30	84	344,7	124,8
Ostali poslovni prihodi	2.321	2.534	2.045	91,6	113,5
II. POSLOVNI RASHODI	(43.375)	(40.833)	(42.725)	106,2	101,5
Materijalni troškovi i usluge	(12.530)	(12.410)	(12.897)	101,0	97,2
Troškovi osoblja	(23.191)	(22.310)	(22.888)	103,9	101,3
Amortizacija	(2.927)	(2.655)	(2.798)	110,3	104,6
Vrijednosno usklađenje imovine	(115)	-	-	-	-
Rezerviranja	-	-	-	-	-
Interni rashodi	(3.996)	(3.078)	(3.906)	129,8	102,3
Ostali poslovni rashodi	(617)	(380)	(236)	162,0	261,4
III. FINANCIJSKI PRIHODI	118	50	90	234,4	131,4
IV. FINANCIJSKI RASHODI	(53)	(11)	(11)	472,1	490,1
V. UKUPNI PRIHODI (I + III)	33.561	31.301	35.886	107,2	93,5
VI. UKUPNI RASHODI (II + IV)	(43.427)	(40.844)	(42.736)	106,3	101,6
VII. (GUBITAK) PRIJE OPOREZIVANJA	(9.866)	(9.543)	(6.850)	103,4	144,0

u tisućama kuna

Opis	1-6/2021.	1-6/2020.	Plan 1-6/2021.	Indeks	
1	2	3	4	5=2/3	6=2/4
EBIT	(9.932)	(9.582)	(6.929)	103,6	143,3
EBITDA	(7.005)	(6.928)	(4.131)	101,1	169,5
Rezultat iz internih odnosa	(3.891)	(3.048)	(3.822)	127,7	101,8
Dobit iz financijskih aktivnosti	66	39	79	166,8	82,7

Osnovna djelatnost Tržnica Zagreb je pružanje usluge najma poslovnih prostora i ostalih prostora i opreme koji se koriste u svrhu prometa voća, povrća, mesa, ribe, mliječnih proizvoda, cvijeća i dr., te ugostiteljske djelatnosti. Pored navedenog Tržnice Zagreb pružaju i usluge uskladištenja na veliko svježeg voća i povrća te prehrambenih proizvoda veletrgovcima i individualnim proizvođačima te usluge primanja i čuvanja duboko smrznutih proizvoda.

Podružnica je u razdoblju siječanj – lipanj 2021. godine ostvarila gubitak u iznosu 9,9 milijuna kuna, što je lošiji rezultat za 0,3 milijuna kuna u odnosu na isto razdoblje prethodne godine.

Poslovni prihodi veći su za 2,2 milijuna kuna u odnosu na razdoblje siječanj – lipanj 2020. godine uslijed povećanja prihoda od prodaje (za 2,3 milijuna kuna) s obzirom na to da je tijekom ožujka,

travnja i svibnja 2020. **zbog situacije s pandemijom COVID-19**, odlukom Stožera civilne zaštite bio zabranjen rad tržnica na svim otvorenim plohama te djelomično i u zatvorenim prostorima **ovisno o djelatnosti, dok se tijekom prvih mjeseci ove godine zabrana odnosila samo na ugostitelje i djelatnost sajmišta**. Temeljem odluka Uprave za period dok je trajala zabrana, komitenti su bili oslobođeni plaćanja zakupnine u 100% iznosu. Također se temeljem Odluke Uprave tijekom prvih šest mjeseci 2021. godine odobravalo umanjeње plaćanja zakupnine do maksimalno 50% za komitente koji dokažu **pad prihoda**.

Poslovni rashodi su veći za 2,5 milijuna kuna u odnosu na isto razdoblje prošle godine, a najznačajnije su **porasli troškovi osoblja (za 0,9 milijuna kuna) i interni rashodi (za 0,9 milijuna kuna)**.

Troškovi osoblja su veći **zbog** porasta troškova otpremnina budući da su ove godine, osim redovnih, isplaćene i četiri otpremnine zbog poslovno i osobno **uvjetovanih otkaza ugovora o radu**.

Tržnice Zagreb ostvaruju prihod davanjem u zakup poslovnih prostora i prodajnih mjesta na temelju važećeg Cjenika i prihvaćenih ponuda, a popunjenost kapaciteta ovisi o zainteresiranosti komitenata za rad na tržnicama, stoga se poboljšanje poslovnog rezultata u najvećem dijelu može ostvariti povećanjem prihoda kroz povećanje popunjenosti tržnih ploha i zakupa prodajnih i poslovnih **prostora**.

Tržnice Zagreb u proteklim godinama bilježe gubitke **zbog pada konkurentnosti do koje** je došlo iz više razloga, što se može promatrati iz aspekta komitenata i kupaca. Nezainteresiranost dijela komitenata za zakup proizlazi iz činjenice da su tijekom ranijih razdoblja ostvarili gubitke, a i prostori koji su im ponuđeni većinom ne zadovoljavaju uvjete za obavljanje željene **djelatnosti i zahtijevaju** značajna dodatna financijska ulaganja. Daljnje razloge ovih trendova nalazimo u jačanju konkurencije trgovačkih centara s nižim cijenama robe te mogućnostima kartičnog i obročnog plaćanja. U ovim okolnostima Tržnice još uvijek uspijevaju zadržati istu razinu zainteresiranosti komitenata za rad te održati razinu poslovnih prihoda.

Vezano uz zakup prodajnih i poslovnih prostora bilo bi poželjno zaokružiti asortiman prodaje na tržnici prodajom roba koje su kompatibilne ponudi tržnice kao što su naši autohtoni proizvodi koji zahtijevaju prodaju u zatvorenim prostorima, specijalizirane trgovine vinima i drugim pićima, trgovine začina, prodajom raznovrsnog kućanskog pribora i sličnog sadržaja. To se **prvenstveno odnosi na** tržnice u središnjem dijelu grada koje bi na taj način postale turistički atraktivnije. U suradnji s **lokalnom zajednicom u pripremi su i projekti gastronomsko - zabavnih manifestacija na tržnicama Dolac, Trešnjevka i Britanski trg s ciljem oživljavanja tržnica u poslijepodnevnim satima. Time bi se** ostvarila i dodatna turistička atrakcija za građane i turiste. Također, povećanju prihoda trebao bi pridonijeti povrat izvan tržnih lokacija i prigodnih prodaja u cjelokupnom opsegu, kao i **organizacija i komercijalna provedba manifestacija na javnim površinama grada Zagreba**.

U pripremi su projekti revitalizacije tržnica među kojima je svakako potrebno istaknuti pripremu dokumentacije za rekonstrukciju Branimirove tržnice, rekonstrukciju sajmišta **Sesvete i priprema dokumentacije za preseljenje Zelene tržnice na novu lokaciju zbog denivelacije raskrižja Slavonske avenije – G. Lederera – S. Glavaševića**.

2.1.12. Autobusni kolodvor Zagreb

u tisućama kuna

Opis	1-6/2021.	1-6/2020.	Plan 1-6/2021.	Indeks	
1	2	3	4	5=2/3	6=2/4
I. POSLOVNI PRIHODI	9.818	10.967	14.859	89,5	66,1
Prihodi od prodaje	9.154	9.923	14.134	92,3	64,8
Interni prihodi	547	527	525	103,8	104,2
Ostali poslovni prihodi	117	517	200	22,6	58,3
II. POSLOVNI RASHODI	(14.634)	(14.294)	(15.832)	102,4	92,4
Materijalni troškovi i usluge	(4.903)	(3.988)	(5.314)	122,9	92,2
Troškovi osoblja	(7.388)	(7.881)	(7.655)	93,7	96,5
Amortizacija	(1.459)	(1.402)	(1.475)	104,0	98,9
Vrijednosno usklađenje imovine	(41)	(1)	-	3.266,5	-
Rezerviranja	-	-	-	-	-
Interni rashodi	(732)	(940)	(1.221)	77,8	59,9
Ostali poslovni rashodi	(112)	(80)	(166)	140,0	67,5
III. FINANCIJSKI PRIHODI	35	9	-	374,5	-
IV. FINANCIJSKI RASHODI	(7)	(1)	-	719,4	-
V. UKUPNI PRIHODI (I + III)	9.853	10.977	14.859	89,8	66,3
VI. UKUPNI RASHODI (II + IV)	(14.641)	(14.295)	(15.832)	102,4	92,5
VII. (GUBITAK) PRIJE OPOREZIVANJA	(4.789)	(3.318)	(974)	144,3	491,8

u tisućama kuna

Opis	1-6/2021.	1-6/2020.	Plan 1-6/2021.	Indeks	
1	2	3	4	5=2/3	6=2/4
EBIT	(4.816)	(3.326)	(974)	144,8	494,6
EBITDA	(3.357)	(1.924)	501	174,5	(669,8)
Rezultat iz internih odnosa	(185)	(413)	(696)	44,7	26,5
Dobit iz financijskih aktivnosti	28	8	-	334,1	-

Podružnica Autobusni kolodvor Zagreb najveći dio svog prihoda ostvaruje od pružanja kolodvorskih usluga koje pruža prijevoznici i putnicima. Najvažniji prihod od kolodvorskih usluga predstavlja prodaja voznih karata, dok su također značajni prihodi od pristajanja i parkiranja autobusa. Preostale prihode podružnica ostvaruje od pratećih usluga koje pruža putnicima (garderoba, javni WC, parkiranje osobnih vozila i dr.) i najma poslovnih prostora.

U prvom polugodištu 2021. godine podružnica Autobusni kolodvor Zagreb ostvarila je gubitak od 4,8 milijuna kuna, što u odnosu na isto razdoblje prethodne godine, predstavlja povećanje gubitka za 1,5 milijuna kuna.

Ovakav poslovni rezultat posljedica je pada poslovnih prihoda koji su kroz dva usporedna razdoblja manji za 1,1 milijuna kuna uslijed manjih prihoda od prodaje.

Fizičke pokazatelje usluga podružnice prikazujemo u nastavku:

R. br.	Opis	Mjerna jedinica	1-6/2021.	1-6/2020.	Plan 1-6/2021.	Indeks	
1	2	3	4	5	6	7=4/5	8=4/6
1.	Vozne karte - ukupno	kom	205.498	229.421	525.000	89,6	39,1
2.	Vozne karte - online	kom	31.581	21.366	150.000	147,8	21,1
3.	Kolodvorske usluge	kom	202.300	227.616	550.000	88,9	36,8
4.	Autobusi u dolasku	kom	41.283	43.532	80.000	94,8	51,6
5.	Garderoba	kom	6.317	9.356	25.000	67,5	25,3
6.	Parkiranje osobnih vozila	sat	27.017	44.896	82.500	60,2	32,7
7.	Usluge javnog WC-a	prolaz	112.315	180.909	375.000	62,1	30,0

Iz tablice je vidljivo da je došlo do značajnog pada fizičkih pokazatelja usluga Podružnice u prvom polugodištu 2021. godine prvenstveno radi manjeg broja putnika odnosno korisnika usluga Autobusnog kolodvora Zagreb. Podružnica je ostvarila rast prodaje jedino u segmentu prodaje voznih karata online. Glavni uzrok lošijeg rezultata poslovanja je pandemija COVID-19, sporiji oporavak tržišta i daljnja prodaja će isključivo ovisiti o razvoju pandemije.

Poslovni rashodi su u prvih šest mjeseci 2021. godine u odnosu na isto razdoblje prethodne godine porasli za 0,3 milijuna kuna uslijed većih materijalnih troškova (za 0,9 milijuna kuna) i manjih toškova osoblja (za 0,5 milijuna kuna). Materijalni troškovi su veći uslijed većih troškova usluga održavanja jer je u istom razdoblju 2020. godine zgrada Autobusnog kolodvora Zagreb bila zatvorena 50 dana i porasta cijena određenih stavki (čišćenje). Troškovi osoblja u prvih šest mjeseci 2021. godine u odnosu na isto razdoblje prethodne godine su manji uslijed manjih troškova bruto plaća radi odlazaka pet djelatnika u mirovinu.

2.1.13. Vladimir Nazor

u tisućama kuna

Opis	1-6/2021.	1-6/2020.	Plan 1-6/2021.	Indeks	
1	2	3	4	5=2/3	6=2/4
I. POSLOVNI PRIHODI	15.361	12.274	12.651	125,1	121,4
Prihodi od prodaje	13.500	10.772	11.480	125,3	117,6
Interni prihodi	401	297	355	135,0	112,9
Ostali poslovni prihodi	1.460	1.206	815	121,1	179,1
II. POSLOVNI RASHODI	(23.145)	(22.403)	(28.614)	103,3	80,9
Materijalni troškovi i usluge	(5.938)	(5.704)	(9.974)	104,1	59,5
Troškovi osoblja	(12.893)	(12.677)	(14.404)	101,7	89,5
Amortizacija	(2.469)	(2.247)	(2.333)	109,9	105,8
Vrijednosno usklađenje imovine	-	-	-	-	-
Rezerviranja	-	-	-	-	-
Interni rashodi	(1.751)	(1.664)	(1.695)	105,2	103,3
Ostali poslovni rashodi	(94)	(111)	(209)	85,1	45,2
III. FINANCIJSKI PRIHODI	17	66	1	25,2	1276,7
IV. FINANCIJSKI RASHODI	(39)	(34)	(1)	114,3	2948,4
V. UKUPNI PRIHODI (I + III)	15.377	12.340	12.652	124,6	121,5
VI. UKUPNI RASHODI (II + IV)	(23.183)	(22.437)	(28.616)	103,3	81,0
VII. (GUBITAK) PRIJE OPOREZIVANJA	(7.806)	(10.097)	(15.964)	77,3	48,9

u tisućama kuna

Opis	1-6/2021.	1-6/2020.	Plan 1-6/2021.	Indeks	
1	2	3	4	5=2/3	6=2/4
EBIT	(7.784)	(10.130)	(15.964)	76,8	48,8
EBITDA	(5.315)	(7.883)	(13.631)	67,4	39,0
Rezultat iz internih odnosa	(1.350)	(1.368)	(1.340)	98,7	100,7
(Gubitak)/ dobit iz financijskih aktivnosti	(22)	33	-	(67,0)	-

Podružnica Vladimir Nazor u prvom polugodištu 2021. godini u svom sastavu imala je slijedeće lokacije:

- pet hostela na morskim lokacijama: Hostel Stoimena-Crikvenica, Hostel Zlatokrila-Veli Lošinj, Hostel Halugica-Punat Krk, Hostel Cvrčak-Duga Uvala, Hostel Loda-Skradin,
- kamp Veli Jože u Savudriji i kamp unutar lokacije Duga uvala,
- dva objekta u Zagrebu: hostel Arena i hostel Grad mladih Granešina,
- dva objekta na Sljemenu: hotel Tomislavov dom i turistički apartmani Snježna kraljica i
- poslovnicu putničke agencije u Maksimirskoj 51.

U razdoblju siječanj-lipanj 2021. godine u odnosu na isto razdoblje prethodne godine podružnica **Vladimir Nazor ostvarila je** gubitak prije oporezivanja od 7,8 milijuna kuna, što je u odnosu na prethodno razdoblje **bolji rezultat za 2,3 milijuna kuna.**

Prihodi od prodaje iskazani u prvom polugodištu 2021. godine u odnosu na isto razdoblje prošle godine **veći su za 2,7 milijuna kuna**, u strukturi kojih je naznačajnije istaknuti:

- **porast prihoda od prodaje proizvoda i usluga ostvarenih na domaćem tržištu** (za 3,3 milijuna kuna) u razdoblju siječanj-lipanj 2021. godine, u odnosu na prošlu godinu prvenstveno zbog većeg broja noćenja i broja korisnika usluga podružnice **uslijed povoljnije situacije s COVID-19 pandemijom,**
- **smanjenje prihoda od zakupnina i najamnina** (za 0,5 milijuna kuna) jer je prošle godine u prvom polugodištu u Hotelu Tomislavov dom bila organizirana karantena u **funkciji Civilne zaštite,** dok ove godine nije, a također **je izostala zakupnina za objekt u Punatu zbog neizvjesne turističke sezone.**

Fizičke pokazatelje podružnice prikazujemo u nastavku:

R. br.	Vrste usluga	Mjerna jedinica	1-6/2021.	1-6/2020.	Plan 1-6/2021.	Indeks	
1	2	3	4	5	6	7=4/5	8=4/6
1.	Zimovanje i drugi programi	dani boravka	-	210	-	-	-
2.	Ljetovanje	dani boravka	4.798	1.633	9.000	293,8	53,3
3.	Škola u prirodi	dani boravka	-	-	8.455	-	-
4.	Djeca u prirodi	dani boravka	-	6.024	-	-	-
5.	Kraći programi-šuš	broj djece	313	2.994	5.800	10,5	5,4
6.	Hostelske usluge	dani boravka	45.668	26.877	50.000	169,9	91,3
7.	Auto-kamp	dani boravka	11.457	9.223	15.000	124,2	76,4
	Ukupno		62.236	46.961	88.255	132,5	70,5

Na povećanje **poslovnih rashoda** (za 0,7 milijuna kuna) podružnice kroz dva usporedna razdoblja najznačajnije je utjecalo povećanje materijalnih troškova koji su većinom **varijabilnoga karaktera** i izravno ovise o broju korisnika usluga podružnice.

2.1.14. Zagrebački digitalni grad

u tisućama kuna

Opis	1-6/2021.	1-6/2020.	Plan 1-6/2021.	Indeks	
1	2	3	4	5=2/3	6=2/4
I. POSLOVNI PRIHODI	10.920	10.279	10.299	106,2	106,0
Prihodi od prodaje	10.896	10.203	10.254	106,8	106,3
Interni prihodi	-	-	-	-	-
Ostali poslovni prihodi	24	76	45	31,3	52,9
II. POSLOVNI RASHODI	(5.220)	(5.398)	(6.132)	96,7	85,1
Materijalni troškovi i usluge	(1.347)	(1.397)	(1.711)	96,5	78,8
Troškovi osoblja	(2.455)	(2.591)	(2.572)	94,8	95,5
Amortizacija	(282)	(236)	(330)	119,6	85,5
Vrijednosno usklađenje imovine	-	-	-	-	-
Rezerviranja	-	-	(335)	-	-
Interni rashodi	(1.086)	(1.145)	(1.085)	94,9	100,1
Ostali poslovni rashodi	(50)	(31)	(100)	162,5	49,7
III. FINANCIJSKI PRIHODI	21	19	15	110,3	141,3
IV. FINANCIJSKI RASHODI	(3)	(1)	(8)	343,8	43,6
V. UKUPNI PRIHODI (I + III)	10.941	10.299	10.314	106,2	106,1
VI. UKUPNI RASHODI (II + IV)	(5.223)	(5.399)	(6.140)	96,7	85,1
VII. DOBIT PRIJE OPOREZIVANJA	5.718	4.899	4.174	116,7	137,0

u tisućama kuna

Opis	1-6/2021.	1-6/2020.	Plan 1-6/2021.	Indeks	
1	2	3	4	5=2/3	6=2/4
EBIT	5.700	4.881	4.167	116,8	136,8
EBITDA	5.982	5.117	4.497	116,9	133,0
Rezultat iz internih odnosa	(1.086)	(1.145)	(1.085)	94,9	100,1
Dobit iz financijskih aktivnosti	18	18	8	98,1	238,9

Podružnica Zagrebački digitalni grad tijekom prvih šest mjeseci 2021. godine osim utjecaja globalne pandemije virusa COVID-19, nije imala značajnijih poslovnih događanja koja odstupaju od redovitog poslovanja podružnice: gospodarenje DTK sustavom Grada Zagreba, najam svjetlovodne mreže u naseljima Novi Jelkovec, Vrbani III, Podbrežje i u novim naseljima Prečko, Munjarski put, Lovinčičeva, Špansko i Borovje, koordinacija i upravljanje najmom prostora u vlasništvu Zagrebačkog holdinga d.o.o. za potrebe postavljanja baznih postaja za telekom operatore, te projekt legalizacije i izdavanja stručnih mišljenja za samostojeće telekom ormariće na području Grada Zagreba. Podružnica je aktivno sudjelovala u pripremama i izgradnji suvremene telekom mreže za buduće stambeno-poslovne objekte u naseljima Prečko, Špansko, Borovje i u naselju Lovinčičeva-lvekovića.

Podružnica Zagrebački digitalni grad je u prvom polugodištu 2021. godine, u odnosu na isto razdoblje prethodne godine, ostvarila veću dobit za 0,8 milijuna kuna uslijed većih poslovnih prihoda za 0,6 milijuna kuna i manjih poslovnih rashoda za 0,2 milijuna kuna. Poslovni prihodi su rasli uslijed porasta prihoda od prodaje. Razlog tomu je što je podružnica za prvih šest mjeseci 2021. godine u odnosu na isto razdoblje prošle godine realizirala najam DTK od 3.636 km, što predstavlja rast veći od planiranog za prvo polugodište tekuće godine. U odnosu na prvih šest mjeseci prošle godine značajnije su rasli prihodi od iznajmljivanja EKM-a u Podbrežju, Vrbani III, te u novim naseljima.

Tablica fizičkih pokazatelja prikazana je u nastavku:

R. br.	Opis	Mjerna jedinica	1-6/2021.	1-6/2020.	Plan 1-6/2021.	Indeks	
1	2	3	4	5	6	7=4/5	8=4/6
1.	Iznajmljivanje DTK	km	3.636	3.418	3.500	106,4	103,9
2.	Iznajmljivanje EKM Novi Jelkovec	nit	2.286	2.330	2.250	98,1	101,6
3.	Instalirana EKI operatora pokretne mreže	kom	28	28	29	100,0	96,6
4.	Iznajmljivanje EKM naselja Vrbani III	nit	329	309	330	106,5	99,7
5.	Odobrenje/legalizacija TK ormarića	kom	3.405	3.301	3.360	103,2	101,3
6.	Iznajmljivanje EKM-a Podbrežje	nit	440	391	440	112,5	100,0
7.	Iznajmljivanje EKM-a nova naselja	nit	567	224	387	253,1	146,5

2.1.15. Upravljanje nekretninama

u tisućama kuna

Opis	1-6/2021.	1-6/2020.	Plan 1-6/2021.	Indeks	
1	2	3	4	5=2/3	6=2/4
I. POSLOVNI PRIHODI	9.413	9.675	10.556	97,3	89,2
Prihodi od prodaje	3.860	3.949	4.639	97,7	83,2
Interni prihodi	4.905	5.398	5.802	90,9	84,5
Ostali poslovni prihodi	648	328	115	197,4	563,4
II. POSLOVNI RASHODI	(11.404)	(11.440)	(12.963)	99,7	88,0
Materijalni troškovi i usluge	(3.468)	(2.927)	(4.588)	118,5	75,6
Troškovi osoblja	(5.175)	(5.507)	(5.064)	94,0	102,2
Amortizacija	(1.102)	(1.147)	(1.150)	96,0	95,8
Vrijednosno usklađenje imovine	-	-	-	-	-
Rezerviranja	-	-	-	-	-
Interni rashodi	(1.573)	(1.524)	(1.646)	103,2	95,6
Ostali poslovni rashodi	(86)	(334)	(516)	25,9	16,8
III. FINANCIJSKI PRIHODI	1	34	-	2,6	-
IV. FINANCIJSKI RASHODI	(6)	(32)	-	17,4	-
V. UKUPNI PRIHODI (I + III)	9.414	9.709	10.556	97,0	89,2
VI. UKUPNI RASHODI (II + IV)	(11.409)	(11.472)	(12.963)	99,5	88,0
VII. (GUBITAK) PRIJE OPOREZIVANJA	(1.995)	(1.763)	(2.407)	113,2	82,9

u tisućama kuna

Opis	1-6/2021.	1-6/2020.	Plan 1-6/2021.	Indeks	
1	2	3	4	5=2/3	6=2/4
EBIT	(1.990)	(1.765)	(2.407)	112,8	82,7
EBITDA	(889)	(617)	(1.257)	144,0	70,7
Rezultat iz internih odnosa	3.332	3.873	4.156	86,0	80,2
(Gubitak)/ dobit iz financijskih aktivnosti	(5)	2	-	(278,5)	-

Podružnica Upravljanje nekretninama nadležna je pružati stručne usluge svim podružnicama u sastavu ZGH u poslovima upravljanja nekretnina koje uključuju komercijalizaciju nekretnina, imovinsko pravne, geodetske i ostale poslove praćenja nekretnina te stručne poslove iz urbanističko i prostorno planskog djelokruga. Poslovanje podružnice Upravljanje nekretninama u prvih šest mjeseci 2021. godine determinirano je ukidanjem internog cjenika stručnih usluga. Unatoč tome, Podružnica u okviru svog redovnog poslovanja i dalje provodi niz kompleksnih aktivnosti u cilju učinkovitog i transparentnog upravljanja nekretninama ZGH.

Podružnica Upravljanje nekretninama je u razdoblju siječanj-lipanj 2021. godine ostvarila gubitak u iznosu od 2 milijuna kuna što u odnosu na isto razdoblje prošle godine predstavlja lošiji rezultat za 0,2 milijuna kuna.

U strukturi poslovnih prihoda manji su interni prihodi (za 0,5 milijuna kuna) kao rezultat ukidanja internog cjenika stručnih usluga koje je Podružnica pružala ostalim podružnicama Zagrebačkog holdinga radi čega je ovaj prihod izostao. Ostali poslovni prihodi veći su za 0,3 milijuna kuna uslijed većih prihoda od naplate šteta.

Kod poslovnih rashoda najznačajniji porast troškova bilježe materijalni troškovi i usluge (za 0,5 milijuna kuna) uslijed većih troškova održavanja (za 0,3 milijuna kuna), većih troškova komunalnih naknada (0,6 milijuna kuna) i manjih troškova intelektualnih usluga (za 0,4 milijuna kuna)

Troškovi održavanja su veći radi većih troškova investicijskog održavanja sredstava dok su troškovi intelektualnih usluga manji zbog manjih troškova odvjetnika i pravnog savjetovanja.

3. Fizički opseg usluga Društva

S obzirom da se prihodi od prodaje ostvaruju od različitih djelatnosti, koje međusobno nisu usporedive, u nastavku dajemo prikaz naturalnih pokazatelja za podružnice Čistoća, Zagrebačke ceste, Zrinjevac i Zagrebparking koje zajedno sudjeluju s oko 65% u ukupno ostvarenim prihodima od prodaje u prvom polugodištu 2021. godine.

Čistoća							
R. br.	Vrste usluga	Mjerna jedinica	Ostvareno 1-6/ 2021.	Ostvareno 1-6/ 2020.	Plan 1-6/ 2021.	Indeks	
1	2	3	4	5	6	7=4/5	8=4/6
	Osnovne komunalne djelatnosti						
1.	Sakupljanje i odvoz komunalnog otpada						
1.1.	a) Prosječna mjesečna zadužena površina - privreda	m ²	1.636.842	1.745.724	1.715.000	93,8	95,4
1.2.	b) Prosječni mjesečni zaduženi volumen - domaćinstva	l	184.411.770	177.943.878	178.200.000	103,6	103,5
1.3.	Broj korisnika		400.222	396.629	400.290	100,9	100,0
	- kućanstva		367.668	365.550	367.715	100,6	100,0
	- poslovni korisnici-pojedinačna usluga		12.616	11.242	11.900	112,2	106,0
	- poslovni korisnici-redovna usluga		7.484	5.994	8.085	124,9	92,6
	- hladni pogon		12.454	13.843	12.590	90,0	98,9
2.	Održavanje j.p.p.	m ²	388.884.304	344.692.163	424.849.600	112,8	91,5
	- ručno čišćenje j.p.p.	m ²	272.180.187	222.243.223	322.635.600	122,5	84,4
	- strojno čišćenje j.p.p.	m ²	56.505.114	66.588.601	40.944.000	84,9	138,0
	- pranje j.p.p.	m ²	60.199.003	55.860.339	61.270.000	107,8	98,3
3.	Sakupljeni otpad , od toga:	t	144.985	146.212	150.429	99,2	96,4
	- komunalno miješani	t	86.234	82.565	82.500	104,4	104,5
	- komunalni miješani sakupljen od korisnika	t	86.234	82.565	80.000	104,4	107,8
	- komunalni miješani izdvojen iz glomaznog	t	-	-	2.500	-	-
	- odvojeno prikupljeni otpad (bez komunalno miješanog izdvojenog iz glomaznog)	t	58.751	63.647	67.929	92,3	86,5
Zagrebačke ceste							
1.	Sanacija kolnika						
1.1.	zatvaranje udarnih jama	t	786	635	650	123,7	120,9
1.2.	popravlak manjih površina - ručno	t	2.645	2.808	3.000	94,2	88,2
2.	Održavanje horizontalne i vertikalne signalizacije						
2.1.	boja za asfalt bijela/žuta	m ²	13.407	8.514	10.000	157,5	134,1
2.2.	puna linija bijela/žuta	m	289.792	215.180	220.000	134,7	131,7
2.3.	postava i zamjena prometnih znakova	kom	1.013	1.201	1.200	84,3	84,4
2.4.	Intervencije na semaforskim uređajima	kom	3.115	3.061	3.000	101,8	103,8
3.	Proizvodnja asfalta	t	67.455	59.918	80.000	112,6	84,3

Zrinjevac							
R. br.	Vrste usluga	Mjerna jedinica	Ostvareno 1-6/ 2021.	Ostvareno 1-6/ 2020.	Plan 1-6/ 2021.	Indeks	
1	2	3	4	5	6	7=4/5	8=4/6
Redovni programi							
1.	Sakupljanje lišća strojno i ručno	m ²	9.514.168	6.956.117	5.529.261	136,8	172,1
2.	Košnja travnjaka i opkašanje	m ²	38.769.160	42.078.466	36.840.021	92,1	105,2
3.	Obnova ugaženih travnjaka	m ²	56.525	69.786	57.149	81,0	98,9
4.	Okopavanje grmlja	m ²	30.963	33.389	30.053	92,7	103,0
5.	Popuna grmlja mladim sadnicama	kom	1.843	937	1.811	196,7	101,8
6.	Orezivanje živice	m ²	335.536	237.062	175.150	141,5	191,6
7.	Popuna uništene živice	m	381	300	367	127,0	103,8
8.	Sadnja sezonskog cvjetnjaka	m ²	9.645	8.263	9.750	116,7	98,9
9.	Podsadijvanje ruža i hortenzija	kom	1.482	1.003	1.015	147,8	146,0
10.	Popuna i zamjena drveća mladim sadnicama u parkovima i drvoredima	kom	1.016	567	381	179,2	266,7
11.	Održavanje korovišnih površina	m ²	5.519.888	5.988.455	6.265.232	92,2	88,1
Ostali programi							
1.	Obavljeni radovi za ostale programe	kn	30.473.469	19.010.871	35.989.998	160,3	84,7
Zagrebparking							
1.	Naplata parkiranja - satne parkirališne karte	br. park. kartica	446.378	786.969	1.025.000	56,7	43,5
2.	Naplata parkiranja - m-parking	br. sms	4.461.424	3.967.177	5.500.000	112,5	81,1
3.	Povlaštene parkirališne karte	kom	87.145	79.444	87.500	109,7	99,6
4.	Komercijalne parkirališne karte	kom	35.948	29.357	37.000	122,5	97,2
5.	Parkirališne karte za osobe sa invaliditetom	kom	3.729	3.521	3.500	105,9	106,5
6.	Dnevne parkirališne karte	kom	156.087	157.066	170.000	99,4	91,8
7.	Naplata parkiranja - garaža Martićeva	sati parkiranja	90.247	85.616	105.000	105,4	85,9
8.	Naplata parkiranja - garaža Petrinjska	sati parkiranja	127.669	111.740	160.000	114,3	79,8
9.	Naplata parkiranja - garaža Langov trg	sati parkiranja	373.453	328.108	525.000	113,8	71,1
10.	Naplata parkiranja - garaža Svetice	sati parkiranja	6.258	13.357	20.500	46,9	30,5
11.	Naplata parkiranja - garaža Rebro	sati parkiranja	255.366	247.168	325.000	103,3	78,6
12.	Naplata parkiranja - garaža Kvaternikov trg	sati parkiranja	118.039	149.382	185.000	79,0	63,8
13.	Naplata parkiranja - garaža Tuškanac	sati parkiranja	239.732	209.202	285.000	114,6	84,1
14.	Naplata parkiranja - garaža Jelkovec 1	sati parkiranja	1.435	867	550	165,5	260,9
15.	Naplata parkiranja - garaža Sveti Duh	sati parkiranja	0	0	300.000	-	-
16.	Premještanje vozila "paukom"	br. vozila	7.631	10.329	13.000	73,9	58,7

4. Zaposleni u Društvu i struktura zaposlenih

Broj radnika Društva prikazan je kako slijedi:

R. br.	Opis	Stanje 31.12.2020.	Plan 31.12.2021.	Fluktuacija u razdoblju siječanj-lipanj 2021.		Stanje 30.06.2021.		Indeks	
				Došlo	Otišlo	Broj	Udjel %		
1	2	3	4	5	6	7	8	9=7/3	10=7/4
1.	Broj zaposlenih na neodređeno vrijeme od toga:	5.099	5.165	86	142	5.043	95,7	98,9	97,6
	1.1. Muškarci	4.053		62	108	4.007	76,1	98,9	
	1.2. Žene	1.046		24	34	1.036	19,7	99,0	
2.	Broj zaposlenih na određeno vrijeme od toga:	205	134	67	47	225	4,3	109,8	167,9
	2.1. Muškarci	177		31	36	172	3,3	97,2	
	2.2. Žene	28		36	11	53	1,0	189,3	
3.	Ukupno (1+2), od toga:	5.304	5.299	153	189	5.268	100,0	99,3	99,4
	3.1. Muškarci	4.230		93	144	4.179	79,3	98,8	
	3.2. Žene	1.074		60	45	1.089	20,7	101,4	
4.	Od ukupno došlih:			153					
	4.1. Novozaposleni			98					
	4.2. Prijelaz iz određenog na neodređeno vrijeme			40					
	4.3. Prijelaz iz druge poslovno-organizacijske jedinice			15					
	4.4. Druge promjene			-					
5.	Od ukupno otišlih:				189				
	5.1. Prirodni odljev				55				
	5.2. Osobno uvjetovani otkaz ugovora o radu				39				
	5.4. Izvanredni otkaz zbog nevjerodostojnosti svjedodžbe / diplome				-				
	5.5. Prijelaz u drugu Poslovno organizacijsku jedinicu				16				
	5.6. Druge promjene				79				

ZAGREBAČKI HOLDING

Polugodišnje izvješće za 2021.

Stanje broja radnika Društva zaposlenih na dan prikazano je kako slijedi:

Podružnica	Ostvareno 30.06.2020.			Ostvareno 31.12.2020.			Ostvareno 30.06.2021.			Razlika	
	Neodređeno	Određeno	Ukupno zaposleni	Neodređeno	Određeno	Ukupno zaposleni	Neodređeno	Određeno	Ukupno zaposleni		
1	2	3	4=2+3	5	6	7=5+6	8	9	10=8+9	11=10-4	12=10-7
Autobusni kolodvor Zagreb	81	5	86	85	1	86	79	2	81	(5)	(5)
Čistoća	1.876	113	1.989	1.870	111	1.981	1.846	111	1.957	(32)	(24)
Zagrebački digitalni grad	24	-	24	24	1	25	23	1	24	-	(1)
Direkcija	187	-	187	191	-	191	197	-	197	10	6
Gradska groblja	292	1	293	296	5	301	292	3	295	2	(6)
Robni terminali Zagreb	227	13	240	231	6	237	224	6	230	(10)	(7)
Upravljanje projektima	26	-	26	25	-	25	25	-	25	(1)	-
Tržnice Zagreb	294	1	295	306	-	306	298	-	298	3	(8)
Vladimir Nazor	137	69	206	138	27	165	138	67	205	(1)	40
Zagrebačke ceste	701	21	722	685	25	710	680	15	695	(27)	(15)
Zagrebparking	398	8	406	402	-	402	397	-	397	(9)	(5)
ZGOS	30	-	30	31	-	31	33	1	34	4	3
Zrinjevac	760	30	790	754	29	783	759	19	778	(12)	(5)
Upravljanje nekretninama	54	1	55	55	-	55	46	-	46	(9)	(9)
Arena Zagreb	6	-	6	6	-	6	6	-	6	-	-
Ukupno	5.093	262	5.355	5.099	205	5.304	5.043	225	5.268	(87)	(36)

Društvo je na dan 30. lipnja 2021. godine zapošljavalo 5.268 radnika, što u odnosu na isto razdoblje prethodne godine predstavlja smanjenje za 87 radnika do kojeg je ponajviše došlo zbog smanjenja broja radnika podružnice Čistoća (za 32 radnika), podružnice Robni terminali Zagreb (za 10 radnika), podružnice Zagrebačke ceste (za 27 radnika) i podružnice Zrinjevac (za 12 radnika).

ZAGREBAČKI HOLDING

Polugodišnje izvješće za 2021.

Kako stanje broja radnika na dan ne daje stvarnu sliku o broju radnika Društva tijekom godine, u nastavku se prikazuje tablica prosječno mjesečno zaposlenih radnika Društva zajedno sa prosječno mjesečno zaposlenim radnicima putem agencije za zapošljavanje (na temelju stanja broja radnika na zadnji dan u mjesecu). Iz prikazane tablice vidljivo je da je ukupni prosječan mjesečni broj radnika Društva u prvom polugodištu 2021. godine, u odnosu na isto razdoblje prethodne godine, povećan za 17 radnika.

Podružnica	Ostvareno 1-6/ 2020.			Plan 1-6/ 2021.			Ostvareno 1-6/ 2021.			Razlika	
	Radnici podružnice	Radnici preko agencije	Ukupno zaposleni	Radnici podružnice	Radnici preko agencije	Ukupno zaposleni	Radnici podružnice	Radnici preko agencije	Ukupno zaposleni		
1	2	3	4=2+3	5	6	7=5+6	8	9	10=8+9	11=10-4	12=10-7
Autobusni kolodvor Zagreb	87	-	87	86	-	86	82	-	82	(5)	(4)
Čistoća	1.986	71	2.057	1.971	139	2.110	1968	135	2.103	46	(11)
Zagrebački digitalni grad	24	1	25	24	1	25	25	-	25	-	0
Direkcija	188	19	207	202	18	220	197	18	215	8	(5)
Gradska groblja	295	23	318	302	27	329	298	27	325	7	(4)
Robni terminali Zagreb	240	2	242	237	5	242	234	5	239	(3)	(3)
Upravljanje projektima	26	-	26	25	-	25	25	0	25	(1)	0
Tržnice Zagreb	299	14	313	303	15	318	301	15	316	3	(2)
Vladimir Nazor	181	1	182	182	4	186	174	1	175	(7)	(11)
Zagrebačke ceste	713	35	748	708	36	744	702	34	736	(12)	(8)
Zagrebparking	410	7	417	401	12	413	400	11	411	(6)	(2)
ZGOS	32	1	33	34	3	37	33	-	33	-	(4)
Zrinjevac	793	14	807	787	25	812	778	24	802	(5)	(10)
Upravljanje nekretninama	57	-	57	48	-	48	49	-	49	(8)	1
Arena Zagreb	6	-	6	6	-	6	6	-	6	-	-
Ukupno	5.337	188	5.525	5.316	285	5.601	5.272	270	5.542	17	(59)

Najznačajnije promjene ukupnog prosječnog mjesečnog broja radnika podružnice i agencijskih radnika u prvom polugodištu 2021. godine, u odnosu na isto razdoblje prethodne godine (na temelju stanja broja radnika na zadnji dan u mjesecu), odnose se na slijedeće podružnice:

- Čistoća je u razdoblju siječanj-lipanj 2021. godine u odnosu na isto razdoblje prethodne godine zabilježila povećanje za prosječno 46 radnika koji su zbog povećanog obima posla neophodni za kvalitetno i pravovremeno izvršavanje usluga,
- Direkcija Društva je u razdoblju siječanj-lipanj 2021. godine u odnosu na isto razdoblje prethodne godine zabilježila povećanje za prosječno 8 radnika uslijed internih premještaja radnika iz podružnice Upravljanje nekretninama koji su imali sklopljene ugovore o radu s tom podružnicom, ali su obavljali poslove nabave što je djelokrug poslova Direkcije Društva i
- Gradska groblja je u razdoblju siječanj-lipanj 2021. godine u odnosu na isto razdoblje prethodne godine zabilježila povećanje za prosječno 7 radnika zbog povećanja opsega posla za više od 60% uslijed pandemije (povećani broj ispraćaja i kremacija), te prisutnosti COVID-19 virusa među radnicima radi čega se podružnica suočila sa velikim brojem bolovanja i izolacija radnika, neophodno je bilo angažirati dodatnu radnu snagu kako bi se svi poslovni procesi odvijali kvalitetno i pravovremeno.

Uz naprijed navedeno, Društvo je u razdoblju siječanj-lipanj 2021. godine imalo 0,2 milijuna kuna troškova student servisa. Navedeni troškovi prvenstveno se odnose na podružnice Gradska groblja (studenti su angažirani na poslovima prikupljanja izgorjelih lampaša na grobljima te grabljanju pokošene trave, kao ispomoć radnicima hortikulture) i Autobusni kolodvor Zagreb (koja s obzirom na sezonski karakter djelatnosti, tijekom sezone koristi usluge studentskog servisa u prodaji karata i unapređenju online prodaje putem društvenih mreža i Google oglasa).

U nastavku prikazujemo tablicu prosječnog broja radnika Društva na temelju plaćenih sati rada u prvom polugodištu 2021. i u prvom polugodištu 2020. godine po podružnicama Društva. Iz prikazane tablice vidljivo je da je ukupan prosječan broj radnika Društva na temelju plaćenih sati rada u prvom polugodištu 2021. godine, u odnosu na broj radnika na temelju plaćenih sati rada u prvom polugodištu 2020. godine, manji za 87 radnika ili 2% zbog odlazaka u mirovinu i većeg broja osobno uvjetovanih otaza ugovora o radu.

Podružnica	1-6/2020.	1-6/2021.	Promjene u broju radnika	
			1-6/2021./ 1-6/2020.	
			Broj radnika	% promjene
1	2	3	4=3-2	5=4/2
Autobusni kolodvor Zagreb	85	77	(8)	(9%)
Čistoća	1.936	1.894	(42)	(2%)
Zagrebački digitalni grad	25	25	-	0%
Direkcija	178	186	8	4%
Gradska groblja	278	278	-	0%
Robni terminali Zagreb	230	225	(5)	(2%)
Upravljanje projektima	25	24	(1)	(4%)
Tržnice Zagreb	287	291	4	1%
Vladimir Nazor	168	168	-	0%
Zagrebačke ceste	702	695	(7)	(1%)
Zagrebparking	394	376	(18)	(5%)
ZGOS	31	32	1	3%
Zrinjevac	759	746	(13)	(2%)
Upravljanje nekretninama	54	47	(7)	(13%)
Arena Zagreb	6	6	-	0%
Ukupno	5.157	5.070	(87)	(2%)

Na dan 30. lipnja 2021. godine u Društvu je zaposlen 1.131 radnik stariji od 55 godina (21,5% zaposlenih).

Struktura radnika Društva po godinama starosti prikazana je kako slijedi:

Opis	Ukupno	Godine starosti						
		do 19 godina	20-24	25-34	35-44	45-54	55-64	65 i više
Starosna struktura radnika	5.268	-	153	765	1.494	1.725	1.131	0



5. Investicijska ulaganja i izvori financiranja Društva

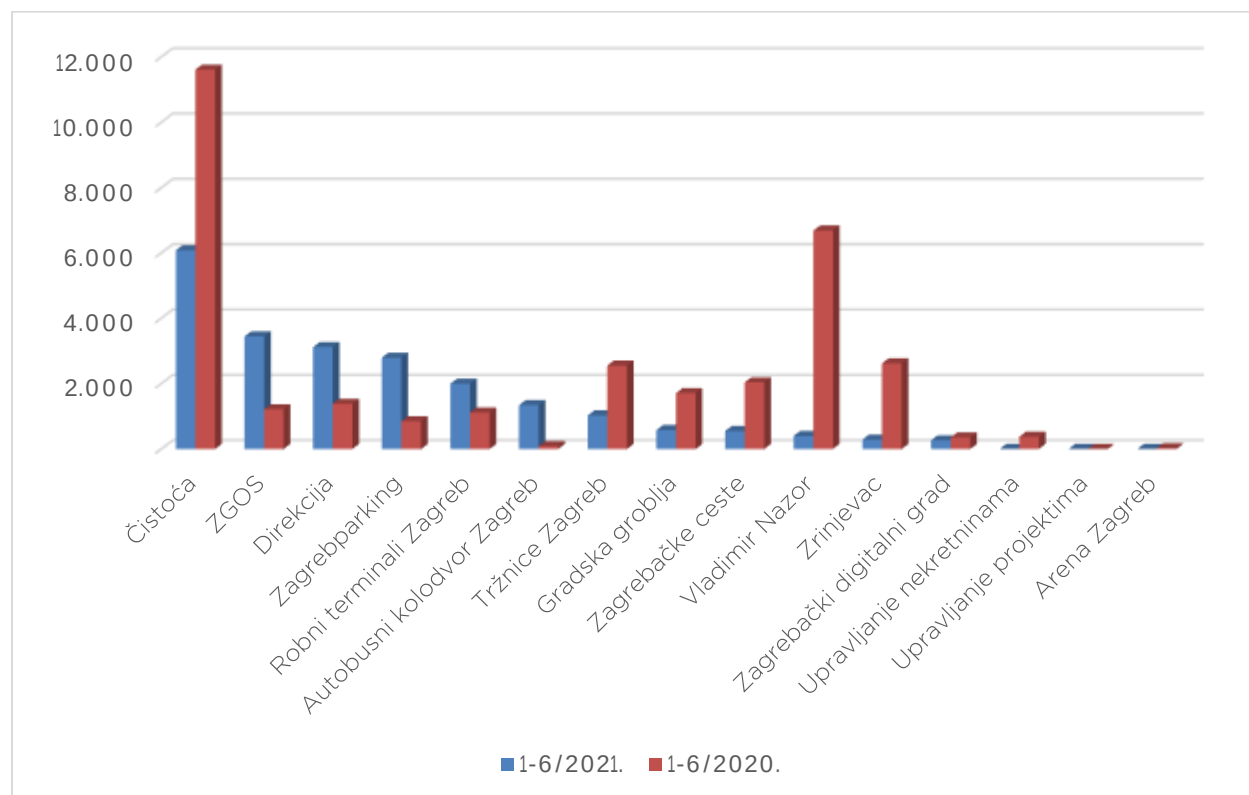
U tablici niže, prikazane su investicije ostvarene u razdoblju siječanj-lipanj 2021. godine, siječanj-lipanj 2020. godine te planirane investicije za razdoblje siječanj-lipanj 2021. godine.

Podružnica	1-6/2021.		Plan 1-6/2021.		1-6/2020.		Indeks	
	u 000 kn	udjel (%)	u 000 kn	udjel (%)	u 000 kn	udjel (%)		
1	2	3	4	5	6	7	8=2/6	9=2/4
Čistoća	6.085	27,8%	4.474	6,0%	11.614	35,6%	52,4	136,0
ZGOS	3.448	15,8%	10.260	13,7%	1.217	3,7%	283,4	33,6
Direkcija	3.121	14,2%	19.238	25,8%	1.385	4,2%	225,3	16,2
Zagrebparking	2.794	12,8%	3.684	4,9%	851	2,6%	328,2	75,8
Robni terminali Zagreb	2.003	9,2%	11.524	15,4%	1.115	3,5%	179,6	17,4
Autobusni kolodvor Zagreb	1.344	6,1%	2.050	2,7%	89	0,3%	1.503,4	65,6
Tržnice Zagreb	1.031	4,7%	2.368	3,2%	2.554	7,8%	40,4	43,5
Gradska groblja	579	2,6%	12.073	16,2%	1.710	5,2%	33,9	4,8
Zagrebačke ceste	550	2,5%	648	0,9%	2.041	6,3%	27,0	84,9
Vladimir Nazor	398	1,8%	1.288	1,7%	6.690	20,5%	5,9	30,9
Zrinjevac	288	1,3%	5.670	7,6%	2.622	8,0%	11,0	5,1
Zagrebački digitalni grad	266	1,2%	239	0,3%	354	1,1%	75,0	111,0
Upravljanje nekretninama	7	0,0%	1.194	1,6%	373	1,1%	1,8	0,6
Upravljanje projektima	-	-	-	-	4	0,0%	-	-
Arena Zagreb	-	-	-	-	29	0,1%	-	-
Ukupno	21.914	100,0%	74.710	100,0%	32.648	100,0%	67,1	29,3

ZAGREBAČKI HOLDING

Polugodišnje izvješće za 2021.

Realizirane investicije po podružnicama Društva, u tisućama kuna, prikazane su kako slijedi:



U prvom polugodištu 2021. godine na razini Društva realizirano je 21,9 milijun kuna novih nabava. Značajnija investicijska ulaganja tijekom prvog polugodišta 2021. godine ostvarena su kod slijedećih podružnica i Direkcije Društva:

- **Čistoća** - u razdoblju siječanj-lipanj 2021. godine realizirano je 6,1 milijuna kuna ili 27,8% ukupnih investicijskih ulaganja Društva. Od realiziranog iznosa najznačajnija ulaganja se odnose na nabavu komunalne opreme u koju je investirano 5,1 milijuna kuna (urbana oprema i spremnici za sakupljanje otpada). Uz navedeno investirano je 0,7 milijuna kuna u informatičku opremu i nove tehnologije.
- **ZGOS** - u razdoblju siječanj-lipanj 2021. godine realizirano je 3,4 milijuna kuna ili 15,8% ukupnih investicijskih ulaganja Društva. Od realiziranog iznosa najznačajnija investicija se odnosi na ulaganje u zemljište u iznosu od 2 milijuna kuna u svrhu izgradnje uređaja za pročišćavanje procjednih voda i spojnog kolektora te izgradnju puta za održavanje objekata. Uz navedeno podružnica je investirala 0,8 milijuna kuna u sustav otplinjavanja - otplinjavanje odlagališta na odlagalištu otpada Jakuševac i 0,5 milijuna kuna u stručno financijski nadzor nad radovima građenja, održavanja i upravljanja podsustavima odlagališta otpada Jakuševac.
- **Direkcija** - u razdoblju siječanj-lipanj 2021. godine realizirano je 3 milijuna kuna investicija ili 14,2% ukupnih ulaganja Društva, od čega se 1,3 milijuna kuna odnosi na sustav e-Platforma ZGH-a i 1,5 milijuna kuna na Data centar ZGH-a.
- **Zagrebparking** - u razdoblju siječanj-lipanj 2021. godine realizirano je 2,8 milijuna kuna ili 12,8% ukupnih ulaganja Društva. Od realiziranog iznosa najznačajnija ulaganja odnose se na nabavu uređaja za naplatu i kontrolu parkiranja u iznosu od 2,5 milijuna kuna.
- **Robni terminali Zagreb** - u razdoblju siječanj-lipanj 2021. godine realizirano je 2 milijuna kuna investicija ili 9,2% ukupnih ulaganja Društva, od čega se 1,8 milijuna kuna odnosi na rekonstrukcija TS 1635 i elektroenergetskog sustava Poslovne jedinice Jankomir.

Realizirane investicije prema namjeni prikazane su kako slijedi:

Namjena investicija	1-6/2021.		Plan 1-6/2021.		1-6/2020.		Indeks	
	u 000 kn	udjel (%)	u 000 kn	udjel (%)	u 000 kn	udjel (%)		
1	2	3	4	5	6	7	8=2/6	9=2/4
Građevinski objekti	5.277	24,1%	38.538	51,6%	16.647	51,0%	31,7	13,7
Oprema	9.490	43,3%	9.911	13,3%	11.492	35,2%	82,6	95,8
Sve druge investicije	7.147	32,6%	26.261	35,1%	4.509	13,8%	158,5	27,2
Ukupno	21.914	100,0%	74.710	100,0%	32.648	100,0%	67,1	29,3

Realizirane investicije prema izvorima financiranja prikazane su kako slijedi:

Izvor financiranja	1-6/2021.		Plan 1-6/2021.		1-6/2020.		Indeks	
	u 000 kn	udjel (%)	u 000 kn	udjel (%)	u 000 kn	udjel (%)		
1	2	3	4	5	6	7	8=2/6	9=2/4
Vlastita sredstva	16.487	75,2%	35.054	46,9%	-	-	-	-
Tuđa sredstva, od toga:	5.427	24,8%	39.656	53,1%	32.648	100,0%	20,7	17,1
a) Kreditna sredstva banke	5.427	24,8%	14.284	19,1%	32.648	100,0%	20,7	47,4
b) Sredstva proračuna Grada Zagreba	-	-	9.750	13,1%	-	-	-	-
c) Fond za zaštitu okoliša i energetske učinkovitost	-	-	85	0,1%	-	-	-	-
d) Fondovi EU	-	-	14.940	20,0%	-	-	-	-
e) Sva druga nespomenuta tuđa sredstva	-	-	597	0,8%	-	-	-	-
Ukupno	21.914	100,0%	74.710	100,0%	32.648	100,0%	67,1	29,3

Najznačajnija investicijska ulaganja Društva u razdoblju siječanj-lipanj 2021. godine odnose se na:

Značajna investicijska ulaganja	1-6/2021.	
	u 000 kn	udjel (%)
1	2	3
Građevinski objekti	5.277	24,1%
Rekonstrukcija TS 1635 i elektroenergetskog sustava Poslovne jedinice Jankomir – Robni terminali Zagreb	1.792	8,1%
Sustav otplinjavanja - otplinjavanje odlagališta - ZGOS	806	3,7%
Stručno financijski nadzor nad radovima građenja, održavanja i upravljanja podsustavima Odlagališta otpada Jakuševec - ZGOS	542	2,5%
Ostali građevinski objekti	2.137	9,8%
Oprema i druge investicije	16.637	75,9%
Komunalna oprema - Čistoća	5.105	23,3%
Uređaji za naplatu i kontrolu parkiranja - Zagrebparking	2.512	11,5%
Zemljište - ZGOS	2.041	9,3%
Data centar ZGH-a - Direkcija	1.462	6,7%
e-Platforma ZGH-a - Direkcija	1.291	5,9%
Informatička oprema i nove tehnologije - Čistoća	715	3,2%
Ostala oprema i druge investicije	3.511	16,0%
Ukupno	21.914	100,0%

ZAGREBAČKI HOLDING

Polugodišnje izvješće za 2021.

Uz naprijed navedene investicije koje se iskazuju u sklopu dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine, Društvo u poslovnim knjigama iskazuje i projekte po IFRIC-u 12 *Ugovori o koncesiji* za izgradnju objekata javne namjene za Grad Zagreb. U tablici niže, prikazana je realizacija izgradnje objekata javne namjene.

Opis	1-6/2021.		Plan 1-6/2021.		1-6/2020.		Indeks	
	u 000 kn	udjel (%)	u 000 kn	udjel (%)	u 000 kn	udjel (%)		
1	2	3	4	5	6	7	8=2/6	9=2/4
Dnevna bolnica i garaža Sveti Duh	1.338	5,3%	745	1,1%	25.797	65,9%	5,2	179,5
Osnovna škola Hrvatski Leskovac	1	0,0%	2	0,0%	8	0,0%	13,3	66,7
Osnovna škola Jelkovec	20	0,1%	5	0,0%	10.140	25,9%	0,2	392,2
Dom za starije Markuševac	22.812	89,8%	22.392	33,3%	3.213	8,2%	709,9	101,9
XII. Gimnazija	1.212	4,8%	44.180	65,6%	-	-	-	2,7
Ukupno	25.383	100,0%	67.324	100,0%	39.158	100,0%	64,8	37,7

6. Ključni pokazatelji uspjeha Društva

R. br.	Ključni pokazatelji uspjeha	Željena razina	Ostvareno		Indeks
			1-6/2021.	1-6/2020.	
1	2	3	4	5	6=4/5
1.	a) Ekonomski aspekt poslovanja Pokazatelj opće ekonomičnosti (Ukupni prihodi / Ukupni rashodi x 100) (postotni odnos)	Minimalno > 100	91,5	88,0	104,0
2.	Pokazatelj proizvodnosti (Ukupni prihodi / prosječan broj zaposlenih) (iznosi u kunama, bez lipa)	Kontinuirano povećanje	172.560	165.593	104,2
3.	Pokazatelj rentabilnosti (Bruto dobit / Ukupni prihod x 100) (%)	Minimalno > 1%	(9,3)	(13,6)	68,4
4.	Operativna dobit/ gubitak (EBIT = Poslovni prihodi - Poslovni rashodi) (iznosi u kunama, bez lipa)	Kontinuirano povećanje > 0	(23.823.462)	(67.165.617)	35,5
5.	Pokazatelj samofinanciranja - financijske stabilnosti: udjel vlastitog kapitala u izvorima financiranja imovine (Kapital i rezerve te rezerviranja / Pasiva x 100) (%)	> 30%	30.06.2021.	31.12.2020.	
			46,1	45,9	100,3
6.	Pokazatelj likvidnosti - koeficijent opće likvidnosti (Kratkotrajna imovina / Kratkoročne obveze) (koeficijent)	Optimum: koeficijent 2,00	30.06.2021.	31.12.2020.	
			0,5	0,6	92,4
	b) Socijalni aspekt poslovanja		1-6/2021.	1-6/2020.	
	Prosječna mjesečna isplaćena neto plaća po zaposlenom za razdoblje (Iznosi u kn, bez lipa)		7.546	6.826	110,5
7.	Udjel troškova za zaposlene u ukupnim operativnim troškovima (Troškovi osoblja + nakanade troškova radnicima i izdaci za ostala materijalna prava / Poslovni rashodi x 100) (%)	< 50% (Smanjenje rashoda osoblja sukladno uvjetima i rezultatima)	45,6	44,3	102,9
8.	c) Ekološki aspekt poslovanja Udjel troškova utrošene energije u ukupnim operativnim troškovima (Troškovi utrošene energije / Poslovni rashodi x 100) (%)	Kontinuirano smanjenje	4,0	3,8	106,2

U prethodnoj tablici prikazani su ključni pokazatelji uspjeha - ekonomski, socijalni i ekološki aspekt poslovanja Društva za razdoblje siječanj-lipanj 2021. godine. U nastavku slijede kratki komentari nastalih promjena pokazatelja u odnosu na isto razdoblje 2020. godine.

Pokazatelj opće ekonomičnosti ostvaren u prvom polugodištu 2021. godine, u odnosu na isto razdoblje prethodne godine, veći je za 4% uslijed povećanja ukupnih prihoda (za 20,9 milijuna kuna) i smanjenja ukupnih rashoda (za 14,2 milijuna kuna).

Pokazatelj proizvodnosti u promatranom razdoblju 2021. godine veći je za 4,2% u odnosu na isto razdoblje prethodne godine. Na povećanje vrijednosti ovog pokazatelja utjecalo je povećanje ukupnih prihoda kroz dva usporedna razdoblja i smanjenje broja zaposlenih.

Uslijed negativnog poslovnog rezultata prvog polugodišta 2021. godine koji je još uvijek pod utjecajem izvanrednih okolnosti uzrokovanih pandemijom COVID-19 i potresom, *pokazatelj rentabilnosti* Društva je i dalje negativan (9,6) dok je u istom razdoblju prethodne godine iznosio (13,6).

Operativni gubitak u izvještajnom razdoblju iznosi 23,8 milijuna kuna te je za 64,5% manji u odnosu na ostvareni gubitak u istom razdoblju prošle godine. Manji gubitak rezultat je povećanja poslovnih prihoda (za 28,1 milijuna kuna) i smanjenja poslovnih rashoda (za 15,2 milijuna kuna).

Pokazatelj financijske stabilnosti na dan 30. lipnja 2021. godine iznosi 46,1% te je za 0,3% veći od ostvarenja na dan 31. prosinca 2020. godine uslijed smanjenja iznosa kapitala i rezervi i smanjenja pasive. Kapital i rezerve smanjeni su uslijed ostvarenog gubitka poslovne godine dok je ukupna pasiva manja radi manjih obveza po primljenim kreditima.

Koeficijent opće likvidnosti na dan 30. lipnja 2021. godine iznosi 0,5 te je za 7,6% manji u odnosu na stanje na dan 31. prosinca 2020. godine uslijed većeg smanjenja kratkotrajne imovine za 8,8% u odnosu na smanjenje kratkoročnih obveza za 1,3%.

Prosječna mjesečna isplaćena neto plaća po zaposlenom u prvom polugodištu 2021. godine iznosi 7.546 kuna što predstavlja povećanje od 10,5% jer je isplaćen veći broj otpremnina.

Udio troškova zaposlenih u ukupnim operativnim troškovima povećan je za 2,9% u odnosu na isto razdoblje 2020. godine uslijed manjih poslovnih rashoda. Ostvareni troškovi osoblja u prvom polugodištu 2021. godine, u odnosu na iste ostvarene u prvom polugodištu 2020. godine, veći su za 1,1%, dok su poslovni rashodi manji za 1,7%.

Udio troškova utrošene energije u ukupnim operativnim troškovima u prvom polugodištu 2021. godine veći je za 6,2% uslijed većih troškova utrošene energije (za 1,5 milijuna kuna) i smanjenja poslovnih rashoda (za 15,2 milijuna kuna).

7. Ostvarenje rezultata poslovanja Grupe za razdoblje 1-6/2021. godine

u tisućama kuna

Opis	1-6/2021.	1-6/2020.	Indeks
1	2	3	4=2/3
POSLOVNI PRIHODI			
Prihodi od prodaje	1.744.630	1.641.255	106,3
Ostali poslovni prihodi	216.505	184.762	117,2
Ukupno poslovni prihodi	1.961.135	1.826.017	107,4
POSLOVNI RASHODI			
Materijalni troškovi i usluge	(1.098.002)	(1.069.766)	102,6
Troškovi osoblja	(610.656)	(598.698)	102,0
Amortizacija	(202.119)	(194.618)	103,9
Vrijednosno usklađenje	(29.656)	(26.478)	112,0
Rezerviranja	-	(247)	-
Ostali poslovni rashodi	(42.977)	(39.508)	108,8
Ukupno poslovni rashodi	(1.983.410)	(1.929.315)	102,8
FINANCIJSKI PRIHODI	58.495	60.808	96,2
FINANCIJSKI RASHODI	(97.014)	(97.089)	99,9
UKUPNI PRIHODI	2.019.630	1.886.825	107,0
UKUPNI RASHODI	(2.080.424)	(2.026.403)	102,7
GUBITAK PRIJE OPOREZIVANJA	(60.794)	(139.579)	43,6
POREZ NA DOBIT	-	-	-
GUBITAK RAZDOBLJA NAKON OPOREZIVANJA	(60.794)	(139.579)	43,6
EBIT	(22.275)	(103.298)	21,6
EBITDA	179.844	91.320	196,9
Gubitak iz financijskih aktivnosti	(38.519)	(36.280)	106,2

Okolnosti vezane uz pandemiju COVID-19 te situacija uzrokovana potresom koji je pogodio grad Zagreb 22. ožujka 2020. godine, rezultirali su smanjenjem ukupne ekonomske aktivnosti u zemlji, privremenim ograničenjem obavljanja određenih gospodarskih djelatnosti te uvođenjem dodatnih mjera u poslovanju gospodarskih subjekata s ciljem zaštite zdravlja i sigurnosti zaposlenika i stanovništva. Sve navedeno odrazilo se s negativnim učincima na poslovanje Grupe, a negativni učinci se odražavaju na poslovanje Grupe i tijekom 2021. godine, ali u nešto manjoj mjeri.

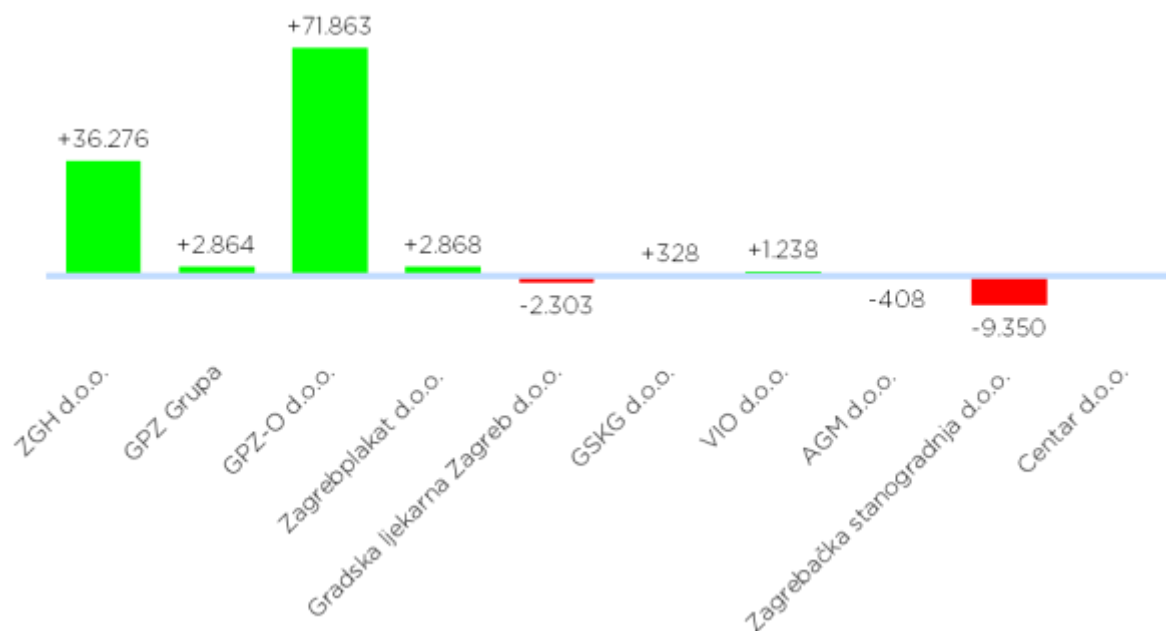
ZAGREBAČKI HOLDING

Polugodišnje izvješće za 2021.

Grupa je u prvom polugodištu 2021. godine ostvarila gubitak prije oporezivanja od 60,8 milijuna kuna, što predstavlja bolji **rezultat poslovanja za 78,8 milijuna kuna u odnosu na isto razdoblje prethodne godine.**

Grupa je kroz dva usporedna razdoblja ostvarila za 81 milijun kuna bolji rezultat poslovanja iz operativnih aktivnosti uslijed ublažavanja utjecaja COVID-19 na poslovnu aktivnost slijedom čega su poslovni prihodi veći (za 135,1 milijun kuna) kao i poslovni rashodi (za 54,1 milijuna kuna) vezano uz veću aktivnost Grupe.

Prihodi od prodaje u prvih šest mjeseci, u odnosu na isto razdoblje prethodne godine, veći su za **103,4 milijuna kuna.** Promjene ostvarenih prihoda od prodaje po društvima Grupe, iskazane u tisućama kuna, prikazane su u nastavku.



Analiza materijalno značajnih promjena u ostvarenju prihoda od prodaje kroz dva usporedna razdoblja slijedi u nastavku:

- povećanje prihoda društva Zagrebački holding d.o.o. (za 36,3 milijuna kuna) vezano je za **smanjenje utjecaja COVID-19 i normalizaciju redovnog poslovanja te slijedom toga povećanja prihoda** od kojih je važno spomenuti ključne podružnice koje ostvaruju značajnije prihode i to: Čistoća (za 17,6 milijuna kuna), Zagrebačke ceste (za 13 milijuna kuna) i Zrinjevac (za 12,5 milijuna kuna),
- povećanje prihoda društva Gradska plinara Zagreb-Opskrba d.o.o. (za 71,9 milijuna kuna) uslijed širenja javne usluge opskrbe plinom opskrbe kućanstva na 11 novih distribucijskih područja i hladnijeg proljeća slijedom čega je distribuirano 17,6% više plina za potrebe grijanja,

- smanjenje prihoda društva Zagrebačka stanogradnja d.o.o. (za 9,4 milijuna kuna) jer je društvo prethodnih godina prodalo sve stanove u Podbrežju dok su za prodaju ostali samo poslovni prostori, garaže i parkirna mjesta,
- povećanje prihoda od prodaje društva Zagreb plakat d.o.o. (za 2,9 milijuna kuna) odnosi se na veću popunjenost oglasnih površina.

Ostali poslovni prihodi Grupe ostvareni u prvom polugodištu 2021. godine, u odnosu na isto razdoblje prošle godine, veći su za 31,7 milijun kuna u sklopu kojih se značajna povećanja odnose na:

- ostale nespomenute poslovne prihode (za 15,7 milijuna kuna) uslijed većih prihoda društava Gradska plinara Zagreb d.o.o. (za 6,7 milijuna kuna) i Gradska plinara Zagreb - Opskrba d.o.o. (za 7,2 milijuna kuna) radi evidentiranja naknade parničnih troškova po dobivenim sudskim sporovima,
- prihode od naplate šteta (za 5,3 milijuna kuna) s osnove osiguranja imovine od potresa društva Zagrebački holding d.o.o.,
- prihode od ukidanja rezerviranja (za 5,4 milijuna kuna) prvenstveno za neiskorištene godišnje odmori i ukidanje po okončanim sudskim sporovima.

Materijalni troškovi i usluge, kroz dva usporedna razdoblja, u tisućama kuna, prikazani su kako slijedi:

	1-6/2021.	Δ 1-6/2020.
Troškovi prodane robe	594.544	+33.327
Materijalni troškovi	149.867	-2.814
Troškovi kooperanata	83.036	-2.419
Komunalne usluge i naknade	80.675	-13.871
Usluge održavanja	46.782	-5.665
Troškovi prijevoznih usluga	27.894	-3.945
Trošak angažiranja radne snage	21.452	+3.357
Usluge obrade pod. i održ.rač.programa	18.141	+2.255
Intelektualne usluge	17.073	+2.961
Ostali troškovi	58.536	+15.051

Materijalni troškovi i usluge u prvom polugodištu 2021. godine, u odnosu na isto razdoblje 2020. godine veći su za 28,2 milijuna kuna uslijed većih troškova prodane robe (za 33,3 milijuna kuna), manjih materijalnih troškova (za 2,8 milijuna kuna) i manjih troškova vanjskih usluga (za 4 milijuna kuna).

Povećanje troškova prodane robe odnosi se na društvo Gradska plinara zagreb - Opskrba d.o.o. radi više prodanih količina plina.

Materijalni troškovi su manji uslijed manjih troškova sirovina i materijala (za 1,1 milijun kuna) i manjih troškova utrošene energije (za 1,2 milijuna kuna).

Troškovi komunalnih usluga i naknada manji su (za 13,9 milijuna kuna) uslijed manjih količina prikupljenog i zbrinutog otpada, smanjenja cijene zbrinjavanja biootpada te zbrinjavanja istog kod podružnice Zrinjevac.

Na smanjenje *troškova usluga održavanja* (za 5,7 milijuna kuna) značajnije su utjecali manji troškovi usluga održavanja društva Zagrebački holding d.o.o. (za 4,4 milijuna kuna) i društva VIO d.o.o. (za 2,4 milijuna kuna) radi manjih troškova investicijskog održavanja objekata komunalne infrastrukture.

Troškovi prijevoznih usluga manji su (za 3,9 milijuna kuna) uslijed manjih troškova društva Zagrebački holding d.o.o. (za 5,3 milijuna kuna) jer je podružnica Čistoća pakete vrećica za odvojeno prikupljanje otpada korisnicima distribuirala vlastitim kapacitetima i većih troškova društva GSKG d.o.o. (za 1,3 milijuna kuna) radi većih troškova dostave računa i rješenja putem pošte.

Smanjenje *troškova usluga kooperanata* (za 2,4 milijuna kuna) vezano je uz manje troškove društva Zagrebački holding d.o.o. (za 10,6 milijuna kuna) i veće troškove društva VIO d.o.o. (za 7,4 milijuna kuna) zbog većih troškova korištenja usluge izgradnje vodovodnih i kanalskih priključaka korisnika.

Troškovi angažiranja radne snage veći su (za 3,4 milijuna kuna) u skladu s prosječno mjesečno 73 angažiranih agencijskih radnika više (od toga 82 angažiranih radnika više društva Zagrebački holding d.o.o. pri čemu najznačajniji porast bilježe podružnice Čistoća prosječno 64 radnika i Zrinjevac prosječno 10 agencijskih radnika više).

Troškovi intelektualnih usluga veći su (za 3 milijuna kuna) uslijed većih troškova odvjetnika društava Gradska plinara Zagreb (za 2,6 milijuna kuna) i Gradska plinara Zagreb - Opskrba d.o.o. (za 1,3 milijuna kuna) dok su isti kod društva VIO d.o.o. manji (za 1,4 milijun kuna).

Ostali troškovi su veći (za 15,1 milijun kuna) u sklopu kojih su značajnije povećanje ostvarili troškovi *patenata i licenci* (za 4,3 milijuna kuna), troškovi bankarskih usluga (za 2 milijuna kuna) i ostali nespomenuti troškovi (za 6,3 milijuna kuna) koji se odnose na veće troškove distribucije plina društva Gradska plinara Zagreb-Opskrba d.o.o.

Troškovi osoblja u prvom polugodištu 2021. godine veći su od ostvarenja u istom razdoblju prošle godine za 12 milijuna kuna uslijed manjih troškova bruto plaća (za 0,7 milijuna kuna) i većih naknada troškova zaposlenima i izdataka za ostala materijalna prava radnika (za 12,7 milijuna kuna). Troškovi naknada materijalnih prava su veći radi većih troškova prigodnih nagrada (za 3 milijuna kuna) i većih troškova otpremnina (za 9,1 milijuna kuna) ponajviše zbog provedenog programa zbrinjavanja radnika – poslovno uvjetovanih otkaza ugovora o radu radnika društva VIO d.o.o. (5 milijuna kuna).

Troškovi amortizacije su porasli (za 7,5 milijuna kuna) prvenstveno radi većih troškova amortizacije društva ZGH d.o.o. (za 2,7 milijuna kuna) i društva VIO d.o.o. (za 5,4 milijuna kuna) u skladu s realizacijom investicija.

Ostali poslovni rashodi su u prvom polugodištu 2021. godine u odnosu na isto razdoblje prošle godine veći za 3,5 milijuna kuna u strukturi kojih su materijalno značajno manji troškovi donacija, darovanja i sponzorstava (za 4,9 milijuna kuna) dok su naknadno utvrđeni rashodi iz prethodnih razdoblja veći (za 8,5 milijuna kuna).

Iz *financijskih aktivnosti* Grupa je za razdoblje siječanj-lipanj 2021. godine, u odnosu na isto razdoblje prethodne godine, ostvarila veći gubitak za 2,2 milijuna kuna. Na lošiji rezultat iz financijskih aktivnosti utjecali su:

- manji prihodi od kamata (za 5,3 milijuna kuna),
- veći ostali financijski prihodi (za 5 milijuna kuna) **koji su vezani** uz povećanje prihoda od diskonta na potraživanja od Grada Zagreba podružnice Upravljanje projektima u skladu sa zaključenim ugovorima o najmu,
- lošiji rezultat iz odnosa pozitivnih i negativnih tečajnih razlika za 2,2 milijuna kuna (iz odnosa pozitivnih i negativnih tečajnih razlika Grupa je u prvom polugodištu 2020. godine ostvarila dobit u iznosu 1,7 milijuna kuna, dok je u prvom polugodištu **2021. godine ostvaren gubitak od 0,5 milijuna kuna**),

7.1. Rezultati poslovanja Grupe po društvima

U nastavku prikazujemo rezultate poslovanja društava Grupe Zagrebački holding:

u tisućama kuna

Društvo	1-6/2021.			1-6/2020.		
	Ukupni prihodi	Ukupni rashodi	Rezultat	Ukupni prihodi	Ukupni rashodi	Rezultat
Zagrebački holding d.o.o.	827.951	(928.085)	(100.134)	799.492	(934.737)	(135.244)
Gradska plinara Zagreb-Opkrba d.o.o.	630.021	(615.565)	14.456	546.424	(552.664)	(6.241)
Vodoopskrba i odvodnja d.o.o.	275.187	(292.061)	(16.874)	268.548	(284.210)	(15.661)
Gradska ljekarna Zagreb	185.693	(176.122)	9.571	182.498	(171.356)	11.142
Gradska plinara Zagreb - konsolidirano	178.429	(139.144)	39.285	153.757	(133.297)	20.460
GSKG d.o.o.	55.659	(52.806)	2.853	55.084	(49.341)	5.743
Zagreb plakat d.o.o.	12.501	(9.466)	3.035	9.370	(9.245)	125
Zagrebačka stanogradnja d.o.o.	2.557	(5.288)	(2.731)	11.489	(13.496)	(2.007)
AGM d.o.o.	1.928	(3.168)	(1.241)	2.041	(3.040)	(999)
Centar d.o.o.	0	(44)	(44)	0	(32)	(32)
I. Ukupno	2.169.926	(2.221.750)	(51.824)	2.028.703	(2.151.417)	(122.714)
<i>II. Eliminacije internih odnosa</i>	150.295	(141.325)	8.970	141.878	(125.014)	16.864
Ukupno dobit prije oporezivanja (I-II)	2.019.631	(2.080.425)	(60.794)	1.886.825	(2.026.403)	(139.578)

7.1.1. Zagrebački holding d.o.o.

u tisućama kuna

Opis	1-6/2021.	1-6/2020.	Indeks
1	2	3	4=2/3
I. POSLOVNI PRIHODI	768.004	725.603	105,8
Prihodi od prodaje	684.273	653.406	104,7
Ostali poslovni prihodi	83.731	72.197	116,0
II. POSLOVNI RASHODI	(834.071)	(841.755)	99,1
Materijalni troškovi i usluge	(344.854)	(367.010)	94,0
Troškovi osoblja	(393.252)	(388.882)	101,1
Amortizacija	(56.348)	(53.722)	104,9
Vrijednosno usklađenje imovine	(7.806)	(5.179)	150,7
Rezerviranja	-	(247)	0,0
Ostali poslovni rashodi	(31.811)	(26.714)	119,1
III. FINANCIJSKI PRIHODI	59.947	73.889	81,1
IV. FINANCIJSKI RASHODI	(94.015)	(92.98)1	101,1
V. UKUPNI PRIHODI (I + III)	827.951	799.492	103,6
VI. UKUPNI RASHODI (II + IV)	(928.085)	(934.737)	99,3
VII. (GUBITAK) PRIJE OPOREZIVANJA	(100.134)	(135.244)	74,0
VIII. POREZ NA DOBIT	0	-	
IX. (GUBITAK) RAZDOBLJA (VII + VIII)	(100.134)	(135.244)	74,0

u tisućama kuna

Opis	1-6/2021.	1-6/2020.	Indeks
1	2	3	4=2/3
EBIT	(66.067)	(116.152)	56,9
EBITDA	(9.719)	(62.429)	15,6
(Gubitak) iz financijskih aktivnosti	(34.067)	(19.092)	178,4

Financijski izvještaji Zagrebačkog holdinga d.o.o. u konsolidiranim financijskim izvještajima korigirani su za efekte ugovora o najmu koji se u poslovnim knjigama Društva vode kao operativni najam, a sukladno MRS-u 17 Najmovi predstavljaju ugovore o financijskom najmu.

7.1.2. Gradska plinara Zagreb – Opskrba d.o.o.

u tisućama kuna

Opis	1-6/2021.	1-6/2020.	Indeks
1	2	3	4=2/3
I. POSLOVNI PRIHODI	627.157	543.548	115,4
Prihodi od prodaje	609.685	535.524	113,8
Ostali poslovni prihodi	17.472	8.023	217,8
II. POSLOVNI RASHODI	(614.945)	(552.311)	111,3
Materijalni troškovi i usluge	(585.984)	(525.295)	111,6
Troškovi osoblja	(12.285)	(11.680)	105,2
Amortizacija	(1.053)	(500)	210,6
Vrijednosno usklađenje imovine	(14.250)	(13.051)	109,2
Rezerviranja	-	-	-
Ostali poslovni rashodi	(1.373)	(1.785)	76,9
III. FINANCIJSKI PRIHODI	2.864	2.876	99,6
IV. FINANCIJSKI RASHODI	(621)	(354)	175,6
V. UKUPNI PRIHODI (I + III)	630.021	546.424	115,3
VI. UKUPNI RASHODI (II + IV)	(615.565)	(552.664)	111,4
VII. DOBIT/ (GUBITAK) PRIJE OPOREZIVANJA	14.456	(6.241)	(231,6)
VIII. POREZ NA DOBIT	-	-	-
IX. DOBIT ILI (GUBITAK) RAZDOBLJA (VII + VIII)	14.456	(6.241)	(231,6)

u tisućama kuna

Opis	1-6/2021.	1-6/2020.	Indeks
1	2	3	4=2/3
EBIT	12.213	(8.763)	(139,4)
EBITDA	13.266	(8.263)	(160,5)
Dobit iz financijskih aktivnosti	2.243	2.523	88,9

Gradska plinara Zagreb – Opskrba d.o.o. je u prvom polugodištu 2021. godine isporučila 60% od ukupno planiranih količina plina za 2021. godinu, kao i 17,6% više od ostvarenih u istom razdoblju prethodne godine. Najvažniji događaj u 2021. godini je preuzimanje javne usluge opskrbe plinom, opskrbe kućanstava, na 11 novih distribucijskih područja. Društvo se već više godina suočava sa dinamičnim promjenama u poslovanju i energetskom zakonodavstvu, a koje sa sobom donose mnoge izazove i rizike u poslovanju od kojih su najznačajniji temperaturni i klimatski rizik, regulatorni rizik, tržišni rizik, rizik osiguranja potraživanja i naplate potraživanja te rizik neučinkovitog pravosudnog sustava vezano za rješavanje sporova male vrijednosti.

Društvo Gradska plinara Zagreb - Opskrba d.o.o. je u razdoblju siječanj-lipanj 2021. godine ostvarilo **dobitak prije oporezivanja od 14,5 milijuna kuna**, što u odnosu na isto razdoblje prethodne godine, predstavlja **bolji rezultat za 20,7 milijuna kuna**. Iz operativnih aktivnosti društvo je u razdoblju siječanj-lipanj 2021. godine ostvarilo **dobit od 12,2 milijuna kuna**.

Fizički pokazatelji prodaje plina ukazuju da je u prvom polugodištu 2021. godine prodano 2.376.155.161 kWh plina, što je u odnosu na isto razdoblje prethodne godine više za 355.806.886 kWh plina uslijed:

- hladnijeg proljeća - prema podacima DHMZ proljeće 2021. godine je kategorizirano kao hladnije od višegodišnjeg prosjeka,
- većeg broja kupaca koji koriste javnu uslugu opskrbe plinom koje je GPZ-Opskrba preuzela nakon provedenog javnog natječaja HERA-e.

Fizičke pokazatelje poslovanja društva prikazujemo u nastavku:

R. br.	Opis	Mjerna jedinica	1-6/2021.	1-6/2020.	Indeks
1	2	3	4	5	6=4/5
1.	Distribuirane količine	kWh	2.376.155.161	2.020.348.275	117,6
2.	Broj obračunskih mjernih mjesta	kom	328.146	292.617	112,1

Prihodi od prodaje u prvom polugodištu 2021. godine u odnosu na isto razdoblje prošle godine veći su (za 74,2 milijuna kuna) uslijed većih prodanih količina plina i u manjoj mjeri radi utjecaja promjene krajnje cijene plina.

Ostali poslovni prihodi bilježe rast za 9,4 milijuna kuna, najviše zbog naplaćenih parničnih troškova u iznosu 6 milijuna kuna u prvom kvartalu 2021. godine po pravomoćno dobivenom sporu od tvrtke Munja d.d. Prihodi od naplaćenih utuženih potraživanja bilježe povećanje od 2,6 milijuna kuna ili za 42% jer je prethodne godine zabilježen pad ove kategorije prihoda kao izravna posljedica donošenja izmjena i dopuna Zakona o provedbi ovrha na novčanim sredstvima od 18. travnja 2020. godine. Navedenim izmjenama, propisan je zastoj provedbe ovrhe na novčanim sredstvima fizičkih osoba za razdoblje važenja posebnih okolnosti koje su po Odluci Vlade Republike Hrvatske vrijedile od 18. listopada 2020. godine.

Poslovni rashodi društva Gradska plinara Zagreb - Opskrba d.o.o. u prvom polugodištu 2021. godine, u odnosu na isto razdoblje prethodne godine, veći su za 62,6 milijuna kuna prvenstveno radi:

- većih materijalnih troškova i usluga (za 60,7 milijuna kuna) uslijed većih troškova prodane robe (za 38,5 milijuna kuna) zbog više prodanih količina plina. Povećanje troška dobave ne prati povećanje isporuke (17,6%) zbog smanjenja dobavne cijene plina za javnu uslugu od 1. travnja 2020. godine. Ostali vanjski troškovi bilježe povećanje (za 22,2 milijuna kuna) ili za 21%, pri čemu se materijalno najzastupljeniji trošak odnosi na trošak distribucije plina koji bilježi povećanje zbog veće količine distribuiranih količina plina u odnosu na isto razdoblje prethodne godine i povećanja cijene distribucije od 01. siječnja 2021. godine.
- većih troškova osoblja (za 0,6 milijuna kuna) zbog usklađivanja s odredbama Kolektivnog ugovora.
- većih troškova vrijednosnog usklađenja (za 1,2 milijuna kuna) uslijed povećanja broja kupaca i prihoda od prodaje radi preuzimanja javne usluge na 11 novih distribucijskih područja, procjenjuje da će kod određenog broja kupaca doći do poteškoća u naplati što će u konačnici rezultirati većim brojem utuženja i porastom troškova vrijednosnog usklađenja.

7.1.3. Vodoopskrba i odvodnja d.o.o.

u tisućama kuna

Opis	1-6/2021.	1-6/2020.	Indeks
1	2	3	4=2/3
I. POSLOVNI PRIHODI	271.485	266.117	102,0
Prihodi od prodaje	219.911	218.527	100,6
Ostali poslovni prihodi	51.574	47.590	108,4
II. POSLOVNI RASHODI	(288.090)	(280.434)	102,7
Materijalni troškovi i usluge	(86.687)	(90.031)	96,3
Troškovi osoblja	(96.854)	(91.213)	106,2
Amortizacija	(88.571)	(83.177)	106,5
Vrijednosno usklađenje imovine	(7.188)	(7.960)	90,3
Rezerviranja	-	-	-
Ostali poslovni rashodi	(8.790)	(8.052)	109,2
III. FINANCIJSKI PRIHODI	3.703	2.432	152,3
IV. FINANCIJSKI RASHODI	(3.971)	(3.776)	105,1
V. UKUPNI PRIHODI (I + III)	275.187	268.548	102,5
VI. UKUPNI RASHODI (II + IV)	(292.061)	(284.210)	102,8
VII. (GUBITAK) PRIJE OPOREZIVANJA	(16.874)	(15.661)	107,7
VIII. POREZ NA DOBIT	-	-	-
IX. (GUBITAK) RAZDOBLJA (VII + VIII)	(16.874)	(15.661)	107,7

u tisućama kuna

Opis	1-6/2021.	1-6/2020.	Indeks
1	2	3	4=2/3
EBIT	(16.606)	(14.317)	116,0
EBITDA	71.965	68.860	104,5
(Gubitak) iz financijskih aktivnosti	(268)	(1.345)	19,9

Tijekom prvog polugodišta 2021. godine Društvo je, unatoč negativnim posljedicama uzrokovanim pandemijom, uredno obavljalo djelatnost vodoopskrbe i odvodnje, osiguranjem i distribucijom zdravstveno ispravne vode za piće, te prihvaćanjem svih pojava oblika otpadnih i oborinskih voda s područja grada Zagreba i dijela Zagrebačke županije. Prema službenim podacima Društva na dan 30. lipnja 2021. godine, vodovodna mreža proteže se u dužini od 3.241 km, na koju je evidentirano 103.627 priključaka, dok se kanalska mreža proteže u dužini od 2.210 km sa 76.346 kom kanalskih priključaka.

Društvo Vodoopskrba i odvodnja d.o.o. je u prvom polugodištu 2021. godine ostvarilo gubitak u iznosu od 16,9 milijuna kuna, što je za 1,2 milijuna kuna lošiji rezultat poslovanja u odnosu na isto razdoblje prethodne godine.

Iz operativnih aktivnosti društvo je u prvom polugodištu 2021. godine, u odnosu na isto razdoblje prethodne godine, ostvarilo lošiji rezultat poslovanja za 2,3 milijuna kuna uslijed povećanja poslovnih prihoda (za 5,4 milijuna kuna) i povećanja poslovnih rashoda (za 7,7 milijuna kuna).

Prihodi od prodaje kroz dva usporedna razdoblja su veći za 1,4 milijuna kuna u strukturi kojih su:

- prihodi od prodaje iz Proračuna Grada Zagreba veći (za 2,7 milijuna kuna) zbog veće realizacije na čišćenju slivnika i održavanju građevina javne odvodnje oborinskih voda.
- ostali prihodi od prodaje proizvoda i usluga manji (za 1,5 milijuna kuna).

U nastavku prikazujemo sažete fizičke pokazatelje usluga osnovne djelatnosti društva Vodoopskrba i odvodnja d.o.o.:

R. br.	Vrsta usluge	Mjerna jedinica	1-6/2021.	1-6/2020.	Indeks
1	2	3	4	5	6=4/5
1.	Vodoopskrba (1.1. + 1.2.)	m3	29.420.629	29.522.401	99,7
1.1.	Isporučena voda, od toga:	m3	28.843.407	28.893.104	99,8
	- kućanstva	m3	21.448.315	21.697.020	98,9
	- gospodarstvo	m3	7.353.592	7.169.474	102,6
	- tehnološka voda - Čistoća	m3	4.670	3.550	131,5
	- tehnološka voda - Medvednica	m3	36.830	23.060	159,7
1.2.	Utrošena voda za poslovne aktivnosti	m3	577.222	629.297	91,7
2.	Odvodnja - otpadne vode, od toga:	m3	25.205.778	25.733.121	98,0
	- putem vodoopskrbe:	m3	24.619.085	25.142.680	97,9
	- kućanstva	m3	19.861.555	20.181.068	98,4
	- gospodarstvo	m3	4.752.860	4.958.062	95,9
	- tehnološka voda - Čistoća	m3	4.670	3.550	131,5
	- industrijski zdenci (sa CIAK)	m3	586.693	590.441	99,4
3.	Čišćenje slivnika	kom	19.594	11.724	167,1
4.	Izgradnja priključaka za vodu s legalizacijama	kom	508	885	57,4
5.	Izgradnja kanalskih priključaka s legalizacijama	kom	518	501	103,4

Količine prodane vode u prvih šest mjeseci 2021. godine bilježe smanjenje za 0,3 % u odnosu na isto razdoblje 2020. godine najvećim dijelom zbog manje prodanih količina na kategoriji kućanstva.

Tijekom izvještajnog razdoblja 2021. godine Društvo je isporučilo potrošačima ukupno 28.843.407 m³ vode, a sustavom odvodnje odvedeno je 25.205.778 m³ otpadnih voda. Realizacija količina na razini je istog razdoblja 2020. godine i u okviru planiranih veličina. Povećanje količina vode na kategoriji privrede (sa tehnološkom vodom) za 2,6% rezultat je postupnog otvaranja gospodarstva i ublažavanja mjera vezanih uz pandemiju COVID-19. Navedeno se reflektiralo na blago smanjenje količina vode na kategoriji kućanstva (manji rad od kuće). Tijekom izvještajnog razdoblja, osim iskazanih količina vode, Društvo je utrošilo i 577.222 m³ vode za poslovne aktivnosti, te je ukupno isporučena voda iznosila 29.420.629 m³.

Ostali poslovni prihodi su u dva usporedna razdoblja veći za 4 milijuna kuna uslijed:

- većih odgođenih **prihoda temeljem MRS-a 20 i MSFI 15 (za 5,6 milijuna kuna)**, obračunat za **ulaganja u dugotrajnu imovinu koja je financirana od strane države i državnih institucija (MRS 20) te po osnovi aktiviranih vodomjera za novoformirana mjerna mjesta (MSFI 15)**. Za navedeno je u istom iznosu obračunat trošak amortizacije.
- **manjih prihoda od naplaćenih otpisanih potraživanja (za 1,2 milijuna kuna)**

Poslovni rashodi su veći za 7,7 milijuna kuna, a u njihovoj strukturi je došlo do sljedećih materijalno značajnih promjena:

- **smanjenja materijalnih troškova i usluga (za 3,3 milijuna kuna) uslijed:**
 - **manjih troškova sirovina i materijala (za 3,7 milijuna kuna) i manjih troškova električne energije (za 2,5 milijuna kuna),**
 - **većih troškova na izradi proizvoda i usluga kooperanata (za 7,5 milijuna kuna) zbog većih troškova izgradnje vodovodnih priključaka i kanalskih priključaka korisnika putem kooperanata,**
 - **manjih troškova usluga održavanja (za 2,4 milijuna kuna) radi manjih troškova po osnovi popravaka na poslovnim objektima, vodocrpilištima, vodospremama, cjevovodima i kanalima,**
 - **manjih troškova intelektualnih usluga (za 1,4 milijuna kuna) radi manjih troškova odvjetnika,**
 - **manjih troškova premija osiguranja (za 1,3 milijuna kuna) i**
 - **većih troškova patenata i licenci (za 0,6 milijuna kuna).**
- **povećanja troškova osoblja za 5,6 milijuna kuna uslijed većih naknada i materijalnih prava radnika radi isplate otpremnina za 31 zaposlenika.**
- **povećanja troškova amortizacije (za 5,4 milijuna kuna) kao rezultat obnove voznog parka (nabavke osobnih vozila i radnih strojeva), te po osnovi amortizacije građevinskih objekata, vodomjera i opreme za koje se priznaje odgođeni prihod sukladno MRS-u 20 i MSFI 15.**

Iz financijskih aktivnosti društvo Vodoopskrba i odvodnja d.o.o. je u prvom polugodištu 2021. **godine ostvarilo gubitak od 0,3 milijuna kuna**, što je u odnosu na prethodno razdoblje **bolji rezultat za 1,1 milijuna kuna**.

7.1.4. Gradska ljekarna Zagreb

u tisućama kuna

Opis	1-6/2021.	1-6/2020.	Indeks
1	2	3	4=2/3
I. POSLOVNI PRIHODI	182.910	181.219	100,9
Prihodi od prodaje	177.563	180.140	98,6
Ostali poslovni prihodi	5.347	1.079	495,7
II. POSLOVNI RASHODI	(175.987)	(171.191)	102,8
Materijalni troškovi i usluge	(136.196)	(132.534)	102,8
Troškovi osoblja	(36.685)	(35.169)	104,3
Amortizacija	(2.624)	(2.561)	102,5
Vrijednosno usklađenje imovine	-	-	-
Rezerviranja	-	-	-
Ostali poslovni rashodi	(482)	(928)	51,9
III. FINANCIJSKI PRIHODI	2.783	1.279	217,6
IV. FINANCIJSKI RASHODI	(135)	(164)	82,5
V. UKUPNI PRIHODI (I + III)	185.693	182.498	101,8
VI. UKUPNI RASHODI (II + IV)	(176.122)	(171.356)	102,8
VII. DOBIT PRIJE OPOREZIVANJA	9.571	11.142	85,9
VIII. POREZ NA DOBIT	-	-	-
IX. DOBIT RAZDOBLJA (VII + VIII)	9.571	11.142	85,9

u tisućama kuna

Opis	1-6/2021.	1-6/2020.	Indeks
1	2	3	4=2/3
EBIT	6.923	10.027	69,0
EBITDA	9.547	12.588	75,8
Dobit iz financijskih aktivnosti	2.648	1.115	237,5

Gradska ljekarna Zagreb je zdravstvena ustanova primarne zdravstvene zaštite, čija je osnovna djelatnost ljekarništvo. Na dan 30. lipnja 2021. godine ustanova Gradska ljekarna Zagreb u svojem sastavu ima 43 ljekarničke jedinice, Galenski i Analitički laboratorij koji se nalaze na lokaciji u Buzinu-Bani 98.

U prvih šest mjeseci 2021. godine ustanova Gradska ljekarna Zagreb ostvarila je dobit od 9,6 milijuna kuna, što je u odnosu na isto razdoblje prethodne godine lošiji rezultat za 1,6 milijuna kuna. Poslovni prihodi su u prvom polugodištu 2021. godine, u odnosu na prvo polugodište 2020. godine, veći za 1,7 milijuna kuna, dok su poslovni rashodi veći za 4,8 milijuna kuna.

Prihodi od prodaje ustanove Gradska ljekarna Zagreb u dva usporedna razdoblja manji su za 2,6 milijuna kuna uslijed:

- manje ostvarenih prihoda od prodaje za gotovinu i na narudžbu radi manje kupovne moći stanovništva te smanjene potrošnje određenih lijekova budući da radi bolesti COVID-19 nema zabilježenih drugih virusa i gripe. Prošle godine pojavom COVID-19 je naglo porasla prodaja dezinficijensa i drugih zaštitnih sredstava, što ove godine nije slučaj, pa je promet preparata Gradske ljekarne Zagreb manji za 28%. Dok su ostali prihodi od prodaje u porastu za 15%, u odnosu na prošlu godinu, a to se prvenstveno odnosi na prihod od iznajmljivanja polica i izloga u ljekarnama, kao i na povećani prihod od provizije od osiguravajućih kuća za dopunska osiguranja.

Prihode od prodaje ustanove Gradske ljekarne Zagreb prema vrsti ostvarenog prihoda, prikazujemo u nastavku:

R. br.	Vrste usluga	Mjerna jedinica	1- 6/ 2021.	1-6/ 2020.	Indeks
1	2	3	4	5	6=4/5
1.	Prihodi od prodaje na recept	kn	91.497	89.373	102,4
1.1.	-HZZO redovno osiguranje	kn	90.430	88.312	102,4
1.2.	-dopunsko osiguranje	kn	1.067	1.061	100,5
2.	Prihodi od prodaje za gotovinu	kn	81.234	84.954	95,6
3.	Prihodi od prodaje na narudžbu	kn	3.719	4.844	76,8
4.	Ostali prihodi od prodaje robe	kn	54	48	111,7
5.	Prihodi od najamnine	kn	1.059	920	115,1
	Ukupno prihodi od prodaje		177.563	180.140	98,6

Ostali poslovni prihodi su veći (za 4,3 milijuna kuna) uslijed većih prihoda od ukidanja rezerviranja za neiskorištene godišnje odmore koji su u 2020. evidentirani u drugoj polovici godine.

Poslovni rashodi u prvih šest mjeseci 2021. godine, u odnosu na prvo polugodište prethodne godine, su veći (za 4,8 milijuna kuna) prvenstveno kao rezultat:

- većih materijalnih troškova i usluga (za 3,7 milijuna kuna) uslijed većih troškova nabavne vrijednosti prodane robe (za 3,7 milijuna kuna),
- većih troškova osoblja (za 1,5 milijuna kuna) zbog povećanja broja radnika. Gradska ljekarna Zagreb je u prvih šest mjeseci 2021. godine zapošljavala 364 radnika na temelju plaćenih sati rada, a u istom razdoblju prethodne godine 352 radnika.
- manjih ostalih poslovnih rashoda (za 0,5 milijuna kuna)

Iz financijskih aktivnosti ostvaren je bolji rezultat za 1,5 milijuna kuna radi evidentiranja dividende Medike koja je 2020. isplaćena u drugoj polovici godine.

7.1.5. Gradska plinara Zagreb konsolidirano

u tisućama kuna

Opis	1-6/2021.	1-6/2020.	Indeks
1	2	3	4=2/3
I. POSLOVNI PRIHODI	178.184	153.520	116,1
Prihodi od prodaje	129.820	114.030	113,8
Ostali poslovni prihodi	48.364	39.489	122,5
II. POSLOVNI RASHODI	(139.091)	(133.253)	104,4
Materijalni troškovi i usluge	(40.121)	(33.915)	118,3
Troškovi osoblja	(41.408)	(41.723)	99,2
Amortizacija	(54.079)	(54.755)	98,8
Vrijednosno usklađenje	(413)	(281)	146,7
Rezerviranja	-	-	-
Ostali poslovni rashodi	(3.070)	(2.579)	119,1
III. FINANCIJSKI PRIHODI	245	236	103,3
IV. FINANCIJSKI RASHODI	(53)	(43)	123,2
V. UKUPNI PRIHODI (I + III)	178.429	153.756	116,0
VI. UKUPNI RASHODI (II + IV)	(139.144)	(133.296)	104,4
VII. DOBIT PRIJE OPOREZIVANJA	39.285	20.460	192,0
VIII. POREZ NA DOBIT			
IX. DOBIT RAZDOBLJA (VII + VIII)	39.285	20.460	192,0

u tisućama kuna

Opis	1-6/2021.	1-6/2020.	Indeks
1	2	3	4=2/3
EBIT	39.093	20.266	193
EBITDA	93.173	75.021	124
Dobit iz financijskih aktivnosti	192	194	99

Grupa Gradska plinara Zagreb posluje od 03. travnja 2018. godine i čine je:

- Gradska plinara Zagreb d.o.o., Radnička cesta 1, 10 000 Zagreb kao matrica i
- Gradska plinara Bjelovar d.o.o., Blajburških žrtava 18, 43 000 Bjelovar kao ovisno društvo u 100%-tnom vlasništvu matice.

GPZ Grupa kao operator distribucijskog sustava obavlja energetske djelatnosti distribucije prirodnog plina kao javnu uslugu uređenu Zakonom o energiji i Zakonom o tržištu plina, te ima zadatak sigurne i pouzdane opskrbe prirodnim plinom krajnjih kupaca, obavlja raspodjelu energije plina preuzetu na ulazu u distribucijski sustav, te prikuplja, obrađuje i razmjenjuje podatke o mjerenju energije isporučenog plina, odgovorna je za razvoj, održavanje i vođenje distribucijskog sustava. Oba društva su regulirani energetske subjekti, a poslovanje regulira i nadzire državni energetski regulator, Hrvatska energetska regulatorna agencija (HERA). Odlukom o iznosu tarifnih stavki za distribuciju plina (NN 127/2017) HERA je odredila iznose tarifnih stavki za godine drugog regulacijskog razdoblja 2018. – 2021. godine sukladno Metodologiji utvrđivanja iznosa tarifnih stavki za distribuciju plina.

GPZ Grupa distribuira prirodni plin na području:

- Grada Zagreba i na području 6 jedinica lokalne samouprave u Zagrebačkoj županiji (grada Zaprešića i Velike Gorice, općina: Dubravica, Marija Gorica, Pušća i Brdovec), te na području
- Bjelovarsko-bilogorske županije (grada Bjelovara i 9 općina: Rovišće, Nova Rača, Severin, Berek, Ivanska, Štefanje, Kapela, Veliki Grđevac i Velika Pisanica).

Grupa Gradska plinara Zagreb je u razdoblju siječanj-lipanj 2021. godine ostvarila dobit u iznosu 39,3 milijuna kuna što je u odnosu na isto razdoblje prethodne godine bolji rezultat za 18,8 milijuna kuna. Poslovni prihodi su u prvom polugodištu 2021. godine, u odnosu na prvo polugodište 2020. godine, veći za 24,7 milijuna kuna, dok su poslovni rashodi veći za 5,8 milijuna kuna.

Prihodi od prodaje u prvom polugodištu 2021. godine, u odnosu na isto razdoblje prethodne godine, veći su za 15,8 milijuna kuna u strukturi kojih su veći prihodi od prodaje proizvoda i usluga gospodarstvu (za 2,5 milijuna kuna) i prihodi od povezanih društava (za 13,1 milijun kuna) zbog većih prihoda od usluga distribucije plina uslijed hladnije zime te samim time i više isporučenih količina plina te povećanja cijene tarifne stavke za distribuciju za 5% u odnosu na prošlu godinu.

Fizičke pokazatelje poslovanja Grupe Gradska plinara Zagreb za razdoblje siječanj-lipanj 2021. i za razdoblje siječanj-lipanj 2020. godine prikazujemo u nastavku:

R. br.	Vrsta usluge	Mjerna jedinica	1-6/2021.	1-6/2020.	Indeks
1	2	3	4	5	6=4/5
1.	Usluga distribucije prirodnog plina	kWh	2.445.543.037	2.198.348.065	111,2
2.	Broj obračunskih mjernih mjesta	kom	305.735	302.704	101,0

Distribuirane količine prirodnog plina prema gradovima i općinama na distribucijskom području Grupe GPZ u razdoblju siječanj-lipanj 2021. godine iznosile su 2.445 milijuna kWh što je više za 247 milijuna kWh u odnosu na isto razdoblje 2020. godine.

Ostali poslovni prihodi kroz dva usporedna razdoblja veći su za 8,9 milijuna kuna prvenstveno uslijed većih prihoda (za 3,8 milijuna kuna) iz interne realizacije vezano za redovnu zamjenu plinomjera i većih ostalih nespomenutih poslovnih prihoda (za 6,7 milijuna kuna) radi prihoda od parničnog troška po okončanom sudskom sporu i prihoda od naknade za uštedu energije s GPZ-O d.o.o.

Poslovni rashodi u prvom polugodištu 2021. godine u odnosu na isto razdoblje prethodne godine porasli su za 5,8 milijuna kuna uslijed:

- povećanja materijalnih troškova (za 6,3 milijuna kuna) u čijoj je strukturi značajnije istaknuti:
 - o veće troškove sirovina i materijala (za 3 milijuna kuna) radi nabave plinomjera za zamjenu,
 - o veće troškove usluga održavanja (za 0,8 milijuna kuna) radi većih troškova održavanja distribucijskog sustava i
 - o većih troškova intelektualnih usluga (za 2,7 milijuna kuna) radi većih troškova usluga odvjetika u parničnim postupcima.
- smanjenja troškova amortizacije (za 0,7 milijuna kuna) zbog isteka vijeka trajanja dijela dugotrajne materijalne imovine.

7.1.6. Gradsko stambeno komunalno gospodarstvo d.o.o.

u tisućama kuna

Opis	1-6/2021.	1-6/2020.	Indeks
1	2	3	4=2/3
I. POSLOVNI PRIHODI	55.412	54.866	101,0
Prihodi od prodaje	53.497	53.127	100,7
Ostali poslovni prihodi	1.914	1.739	110,1
II. POSLOVNI RASHODI	(52.787)	(49.322)	107,0
Materijalni troškovi i usluge	(25.243)	(21.814)	115,7
Troškovi osoblja	(26.662)	(26.352)	101,2
Amortizacija	(397)	(523)	75,9
Vrijednosno usklađenje imovine	-	(5)	-
Rezerviranja	-	-	-
Ostali poslovni rashodi	(485)	(627)	77,3
III. FINANCIJSKI PRIHODI	248	218	113,6
IV. FINANCIJSKI RASHODI	(19)	(19)	98,2
V. UKUPNI PRIHODI (I + III)	55.659	55.084	101,0
VI. UKUPNI RASHODI (II + IV)	(52.806)	(49.341)	107,0
VII. DOBIT PRIJE OPOREZIVANJA	2.853	5.743	49,7
VIII. POREZ NA DOBIT	-	-	-
IX. DOBIT RAZDOBLJA (VII + VIII)	2.853	5.743	49,7

u tisućama kuna

Opis	1-6/2021.	1-6/2020.	Indeks
1	2	3	4=2/3
EBIT	2.625	5.544	47,3
EBITDA	3.022	6.068	49,8
Dobit iz financijskih aktivnosti	229	199	115,1

Društvo Gradsko stambeno komunalno gospodarstvo d.o.o. ostvaruje prihode pružanjem usluga:

- upravljanja i održavanja stambenih i poslovnih prostora, a prema sklopljenim međuvlasničkim ugovorima sa suvlasnicima,
- zgradama pod prinudnom upravom (naknada je određena Odlukom Grada Zagreba),
- Gradu Zagrebu za vođenje poslova naplate zakupnine, najamnine, komunalne naknade, spomeničke rente,
- Hrvatskim vodama za poslove obračuna i naplate naknade za uređenje voda,

- etažiranja zgrada, nadzora i drugih usluga,
- vođenja evidencije ugovora sa suvlasnicima stambenih i poslovnih prostora za osiguravajuća društva i
- povezanim društvima iz područja rada društva.

Na dan 30. lipnja 2021. godine društvo Gradsko stambeno komunalno gospodarstvo d.o.o. je upravljalo sa 171.026 prostora, ukupne površine 9.608.404 m².

Na poslovima održavanja zgrada društvo Gradsko stambeno komunalno gospodarstvo d.o.o. provodi programe kao što su npr. program pročelja, program usklađenja dizala sa propisima, program zaštite od požara, uklanjanja grafita sa pročelja zgrada, uređenja registriranih i zaštićenih objekata i dr. te sudjeluje u realizaciji Programa energetske obnove zgrada. Tijekom prvog polugodišta 2021. godine obavljene su razne aktivnosti na doradi, praćenju i unapređenju sustava upravljanja kvalitetom prema zahtjevima norme ISO 9001:2000.

Društvo Gradsko stambeno komunalno gospodarstvo d.o.o. organizira održavanje građevina i uređaja javne namjene temeljem usvojenog Programa održavanja javnih prometnih površina, građevina i uređaja javne namjene, javne rasvjete te izvanrednog održavanja nerazvrstanih cesta na području Grada Zagreba u 2021. godini. Planiranim sredstvima realiziraju se radovi i pružaju usluge redovitog održavanja građevina i uređaja javne namjene koji su definirani godišnjim Programom GSKG-a za 2021. godinu

U razdoblju siječanj-lipanj 2021. godine društvo Gradsko stambeno komunalno gospodarstvo d.o.o. je ostvarilo dobit od 2,9 milijuna kuna, što je u odnosu na isto razdoblje prethodne godine lošiji rezultat poslovanja za 2,9 milijuna kuna.

Na ostvarenje manjeg rezultata u dva usporedna razdoblja utjecalo je povećanje poslovnih prihoda za 0,5 milijuna kuna i povećanje poslovnih rashoda za 3,5 milijuna kuna.

Prihodi od prodaje kroz dva usporedna razdoblja su veći za 0,4 milijuna kuna prvenstveno radi:

- većih prihoda iz Proračuna Grada Zagreba (za 6,6 milijuna kuna) koji se odnose na financiranje održavanja komunalnih objekata zajedničke potrošnje (fontane, javni WC-i, pothodnici, podvožnjaci, javni prolazi i dr.), na naknadu za obavljanje poslova naplate naknada za Grad Zagreb (komunalna naknada, najamnina, zakupnina, spomenička renta i ostalo), na prodaju stanova, refundaciju troškova distribucije JUP-a i refundacija plaće topnika i kupališta Diana. Prihodi iz Proračuna Grada Zagreba su veći za 6,6 milijuna kuna zbog novog načina obračuna usluge naplate naknade za uređenje voda, a iz istog razloga su manje ostvareni prihodi od prodaje gospodarstvu (za 6,3 milijuna kuna) na kojima su se ranije evidentirali prihodi od dostave računa za naknadu za uređenje voda za Hrvatske vode.

Ostali poslovni prihodi su manji za 0,2 milijuna kuna radi manjih prihoda od ukidanja rezerviranja za okončane sudske sporove.

Na povećanje poslovnih rashoda za 3,5 milijuna kuna u odnosu na prvo polugodište prethodne godine najviše je utjecalo:

- povećanje materijalnih troškova (za 3,4 milijuna kuna) radi manje potrošnje u prvom polugodištu 2020. godine uslijed pandemije COVID-19 (propisane mjere prevencije - razmak radnika u radnim prostorijama, izvjesno vrijeme nije bila moguća prisutnost svih radnika na poslu). Ostali vanjski troškovi porasli su za 3,6 milijuna kuna uslijed većih troškova poštanskih

i telekomunikacijskih usluga (za 1,3 milijuna kuna), bankarskih usluga i platnih troškova (za 0,5 milijuna kuna), **patenata i licenci nepovezanih društava** (za 0,8 milijuna kuna) i većih troškova usluga obrade podataka i održavanja računalnih programa (za 0,4 milijuna kuna).

Nakon potresa u gradu Zagrebu, 22. ožujka 2020. godine Ministarstvo graditeljstva i prostornog uređenja objavilo je, **sukladno Odluci Vlade Republike Hrvatske**, Javni poziv za dodjelu novčane pomoći za privremenu i nužnu zaštitu i popravak zgrada oštećenih u potresu na području Grada Zagreba i okolice, i to za nužnu privremenu zaštitu zgrade od utjecaja atmosferilija **te uklanjanje i osiguranje opasnih dijelova zgrade koji mogu ugroziti živote i zdravlje ljudi, popravak ili zamjenu dimnjaka, popravak ili zamjenu zabatnog zida i popravak dizala**. Javni poziv bio je otvoren od 10. lipnja do 31. listopada 2020. godine.

Maksimalni iznos pomoći za pojedinu zgradu bio je 12.000 kn po posebnom dijelu odnosno prostoru u zgradi. U mjesecu travnju 2021. godine iznos je povećan, **te iznosi 16.000 kuna po posebnom dijelu odnosno prostoru u zgradi**. Temeljem Zakona o obnovi zgrada oštećenih potresom na području Grada Zagreba, Krapinsko-zagorske županije, Zagrebačke županije, Sisačko-moslavačke županije (NN 102/2020, 10/21) i Prvom Programu mjera (NN 17/2021) omogućeno je suvlasnicima stambenih **1.436 stambenih zgrada kojima upravlja GSKG d.o.o.** je predalo zahtjeve za različite kategorije pomoći, a do kraja prvog polugodišta je zaprimljeno 1.121 rješenje Ministarstva graditeljstva i prostornog uređenja, a ukupno odobreni iznos po primljenim rješenjima iznosi 47,1 milijun kuna.

7.1.7. Zagrebačka stanogradnja d.o.o.

u tisućama kuna

Opis	1-6/2021.	1-6/2020.	Indeks
1	2	3	4=2/3
I. POSLOVNI PRIHODI	1.132	10.548	10,7
Prihodi od prodaje	1.093	10.442	10,5
Ostali poslovni prihodi	39	106	37,1
II. POSLOVNI RASHODI	(3.404)	(11.491)	29,6
Materijalni troškovi i usluge	(3.154)	(11.247)	28,0
Troškovi osoblja	(224)	(221)	101,4
Amortizacija	-	-	-
Vrijednosno usklađenje imovine	-	-	-
Rezerviranja	-	-	-
Ostali poslovni rashodi	(27)	(23)	115,2
III. FINANCIJSKI PRIHODI	1.425	941	151,5
IV. FINANCIJSKI RASHODI	(1.884)	(2.004)	94,0
V. UKUPNI PRIHODI (I + III)	2.557	11.489	22,3
VI. UKUPNI RASHODI (II + IV)	(5.288)	(13.496)	39,2
VII. (GUBITAK) PRIJE OPOREZIVANJA	(2.731)	(2.007)	136,1
VIII. POREZ NA DOBIT	-	-	-
IX. (GUBITAK) RAZDOBLJA (VII + VIII)	(2.731)	(2.007)	136,1

u tisućama kuna

Opis	1-6/2021.	1-6/2020.	Indeks
1	2	3	4=2/3
EBIT	(2.273)	(943)	241,0
EBITDA	(2.273)	(943)	241,1
(Gubitak) iz financijskih aktivnosti	(459)	(1.064)	43,1

Poslovne aktivnosti društva Zagrebačka stanogradnja d.o.o. tijekom 2021. godine odnosile su se na prodaju preostalih neprodanih poslovnih prostora, garaža i parkirno garažnih mjesta kupcima na tržištu. Od navedenog prodane su dvije garaže i dva parking mjesta, te je još ostalo neprodano ukupno šezdeset i devet garaža i parking mjesta i četiri poslovna prostora u Podbrežju.

Društvo Zagrebačka stanogradnja d.o.o. u razdoblju siječanj-lipanj 2021. godine ostvarilo je gubitak u iznosu 2,7 milijuna kuna što, u odnosu na isto razdoblje prošle godine, predstavlja povećanje gubitka za 0,7 milijuna kuna.

Izgradnja naselja Podbrežje u poslovnim knjigama Društva vodi se dijelom po *IFRIC-u 12 Ugovori o koncesiji* (za dio stanova koji se nakon izgradnje daju u dugoročni najam Gradu Zagrebu), a dijelom po *MRS-u 2 Zalihe* (za dio stanova koji se prodaju na tržištu).

Usporedba ostvarenih prihoda od prodaje i materijalnih troškova i usluga kroz usporedna razdoblja prikazana je u tablici u nastavku:

<i>u tisućama kuna</i>			
Opis	1-6/2021.	1-6/2020.	Razlika
1	2	3	4=2-3
I. Prihodi od prodaje povezanim društvima	-	-	-
II. Prihodi od prodaje građanstvu i gospodarstvu	218	10.363	(10.145)
III. Prihodi od prodaje Gradu Zagrebu - IFRIC 12	874	79	794
<i>Ukupno prihodi od prodaje (I+II+III)</i>	1.092	10.442	9.350
I. Troškovi kooperanata	874	79	794
II. Troškovi prodane robe	1.476	10.329	(8.853)
III. Ostali materijalni troškovi i usluge	804	839	35
<i>Ukupno materijalni troškovi i usluge (I+II+III)</i>	3.154	11.247	8.093

Prihodi od prodaje građanima i gospodarstvu u prvom polugodištu 2021. godine ostvareni su u iznosu od 0,2 milijuna kuna radi prodaje dvije garaže i dva parking mjesta, dok je u istom razdoblju prošle godine prodan veći broj stanova i parkirnih mjesta te su ostvareni prihodi od 10,4 milijuna kuna. Navedeno je utjecalo na smanjenje troškova prodane robe (za 8,9 milijuna kuna) u sklopu materijalnih troškova i usluga.

Prihodi od prodaje iz Proračuna Grada Zagreba, vezani su za model knjiženja I. faze projekta Podbrežje (314 stanova danih u najam Gradu Zagrebu) i projekta zgrade A 11 u Podbrežju prema IFRIC-u 12 na način da se istovremeno iskazuju prihodi i rashodi sukladno dovršenosti projekta te su sukladno realizaciji iskazani veći prihodi od prodaje i troškovi kooperanata (za 0,8 milijuna kuna) u odnosu na isto razdoblje prošle godine.

Financijski prihodi u odnosu na prethodno razdoblje bilježe porast (za 0,5 milijuna kuna), a odnose se na prihode od diskonta po Ugovoru o najmu stanova sa Gradom Zagrebom koji se knjiže po modelu IFRIC 12.

7.1.8. Zagreb plakat d.o.o.

u tisućama kuna

Opis	1-6/2021.	1-6/2020.	Indeks
1	2	3	4=2/3
I. POSLOVNI PRIHODI	12.431	9.275	134,0
Prihodi od prodaje	12.316	9.203	133,8
Ostali poslovni prihodi	115	72	158,9
II. POSLOVNI RASHODI	(9.386)	(9.194)	102,1
Materijalni troškovi i usluge	(6.814)	(6.742)	101,1
Troškovi osoblja	(1.601)	(1.622)	98,8
Amortizacija	(773)	(604)	127,9
Vrijednosno usklađenje imovine	-	-	-
Rezerviranja	-	-	-
Ostali poslovni rashodi	(198)	(226)	87,6
III. FINANCIJSKI PRIHODI	70	95	73,3
IV. FINANCIJSKI RASHODI	(79)	(52)	153,7
V. UKUPNI PRIHODI (I + III)	12.501	9.370	133,4
VI. UKUPNI RASHODI (II + IV)	(9.466)	(9.245)	102,4
VII. DOBIT PRIJE OPOREZIVANJA	3.035	125	2.428,1
VIII. POREZ NA DOBIT	-	-	-
IX. DOBIT RAZDOBLJA (VII + VIII)	3.035	125	2.428,1

u tisućam kuna

Opis	1-6/2021.	1-6/2020.	Indeks
1	2	3	4=2/3
EBIT	3.045	82	3.733,0
EBITDA	3.817	686	556,6
(Gubitak)/dobit iz financijskih aktivnosti	(10)	43	(22,4)

Društvo Zagreb plakat d.o.o. registrirano je kao trgovačko društvo koje obavlja djelatnost oglašavanja na javnim površinama i nekretninama u vlasništvu Grada Zagreba. Osim navedenog društvo je registrirano i za obavljanje više vrsta djelatnosti od čega su najvažnije sljedeće:

- promidžba (reklama i propaganda)
- iznajmljivanje oglasnog prostora
- tiskanje plakata, reklamnih kataloga, prospekata i drugih tiskanih materijala
- proizvodnja, montaža i održavanje reklamnih panoa.

U prvom polugodištu 2021. godine, društvo Zagreb plakat d.o.o. ostvarilo je dobit prije oporezivanja od 3 milijuna kuna, što je za 2,9 milijuna kuna bolji rezultat poslovanja u odnosu na isto razdoblje prethodne godine.

Ostvareni su prihodi za 34% veći nego u istom razdoblju 2020. godine. Prva tri mjeseca 2021. godine prihodi društva Zagreb plakat d.o.o. su još uvijek bili **pod utjecajem pandemije COVID-19** koja je krenula početkom 2020. godine. Od travnja 2021. godine prihodi društva **kontinuirano rastu**.

Fizički opseg poslovanja Društvo ostvaruje i prati kroz popunjenost oglasnih površina **na medijima**. Realizacija za usluge oglašavanja na medijima s većim obrtom (billboardi i city light vitrine) se temelji na sezonskoj popunjenosti kapaciteta, dok se za medije za koje je karakterističan dugoročniji zakup, kao što su **bigboard, backlight, putokaz i špan-master**, količine prodaju bez većih oscilacija po mjesecima tj. ista se mijenja isključivo sukladno povećanju kapaciteta postavljanjem **novih oglasnih površina** te vrste. Dio panoa 400 x 300 (115 kom oglasnih površina) je, **sukladno Ugovoru, ustupljen Gradu Zagrebu za potrebe gradskih manifestacija**. Sve vrste usluga su ostvarene u većim količinama **u odnosu na prethodno razdoblje**. Najveći dio prihoda od prodaje Društvo ostvaruje na oglašavanju na **jumbo panoima 504 x 238 cm te citylight vitrinama**.

Fizički pokazatelji poslovanja društva prikazani su kako slijedi:

R. br.	Vrste usluga	1-6/2021.	1-6/2020.	Indeks
1	2	4	5	6=4/5
1.	Bigboard	137	116	118,1
2.	Pano 504 x 238	5.590	1.915	291,9
3.	Backlight	29	20	145,0
4.	Svj. Vitrine (city light)	1.955	1.375	142,2
5.	Špan-master	249	156	159,6
6.	Putokazni pano	1.970	1.303	151,2
7.	Streetlight	9	-	-
8.	Totem	85	91	93,4

Napomena: Iznad navedene količine predstavljaju umnožak broja oglasnih površina i vremenskih razdoblja na koje se te površine zakupljuju

Poslovni rashodi su u prvom polugodištu 2021. godine u odnosu na isto razdoblje prošle godine povećani za 0,2 milijuna kuna u strukturi kojih je najznačajnije izdvojiti:

- povećanje troškova amortizacije (za 0,2 milijuna kuna) kao rezultat početka primjene MSFI 16 od 2021. godine, odnosno prikazivanja ugovora o najmu kao nematerijalne imovine koja se amortizira.

7.1.9. AGM d.o.o.

u tisućama kuna

Opis	1-6/2021.	1-6/2020.	Indeks
1	2	3	4=2/3
I. POSLOVNI PRIHODI	1.928	2.041	94,5
Prihodi od prodaje	1.292	1.696	76,2
Ostali poslovni prihodi	635	344	184,5
II. POSLOVNI RASHODI	(2.932)	(2.831)	103,6
Materijalni troškovi i usluge	(1.157)	(902)	128,2
Troškovi osoblja	(1.684)	(1.836)	91,7
Amortizacija	(63)	(77)	81,6
Vrijednosno usklađenje imovine	-	-	-
Rezerviranja	-	-	-
Ostali poslovni rashodi	(28)	(16)	175,6
III. FINANCIJSKI PRIHODI	-	-	35,1
IV. FINANCIJSKI RASHODI	(237)	(209)	113,2
V. UKUPNI PRIHODI (I + III)	1.928	2.041	94,5
VI. UKUPNI RASHODI (II + IV)	(3.168)	(3.040)	104,2
VII. (GUBITAK) PRIJE OPOREZIVANJA	(1.241)	(999)	124,2
VIII. POREZ NA DOBIT	-	-	-
IX. (GUBITAK) RAZDOBLJA (VII + VIII)	(1.241)	(999)	124,2

u tisućama kuna

Opis	1-6/2021.	1-6/2020.	Indeks
1	2	3	4=2/3
EBIT	(1.004)	(790)	127,1
EBITDA	(941)	(713)	132,0
(Gubitak) iz financijskih aktivnosti	(237)	(209)	113,2

AGM društvo s ograničenom odgovornošću za izdavaštvo i usluge bavi se nakladničkom, galerijsko-izlagačkom, kulturnom, umjetničkom i informativnom djelatnošću. Osim osnovnih, društvo **AGM d.o.o.** se kao sporednim djelatnostima, bavi i pružanjem administrativno-tehničkih i financijsko-knjigovodstvenih usluga, posebno onim tvrtkama koje se bave privremenim i povremenim zapošljavanjem studenata, te trgovinom na veliko i malo.

U razdoblju siječanj-lipanj 2021. godine Društvo je ostvarilo gubitak u iznosu od 1,2 milijuna kuna, što je za 0,2 milijuna kuna lošiji rezultat poslovanja u odnosu na isto razdoblje prethodne godine.

Poslovni prihodi Društva u prvom polugodištu 2021. **godine u odnosu na prvo polugodište 2020.** godine manji su (za 0,1 milijuna kuna) uslijed manjih prihoda od prodaje (za 0,4 milijuna kuna) i većih ostalih poslovnih prihoda (za 0,3 milijuna kuna).

U razdoblju siječanj-lipanj 2021. godine objavljeno je 5 novih naslova od planiranih 8. Zbog pandemije COVID-19 i epidemioloških mjera Nacionalnog stožera civilne zaštite Republike Hrvatske, **u razdoblju siječanj-lipanj 2021. godine nije održano niti jedno predstavljanje novih naslova.** Implementacijom sustava za WEB prodaju knjižnih naslova i slikarske opreme i pribora (novi izvor prihoda za AGM d.o.o.) Društvo je zabilježilo rast prihoda s navedene osnove, **a u odnosu na isto razdoblje u 2020. godini.**

Ostali poslovni prihodi u razdoblju siječanj-lipanj 2021. **godine, u odnosu na isto razdoblje prethodne godine,** su veći (za 0,3 milijuna kuna) uslijed većih prihoda od **subvencija i potpora iz Proračuna Grada Zagreba.**

Poslovni rashodi Društva su veći za 0,1 milijuna kuna u odnosu na isto razdoblje prošle godine uslijed većih materijalnih troškova i usluga (za 0,3 milijuna kuna) i manjih troškova osoblja (za 0,2 milijuna kuna).

Za unaprjeđenje poslovanja i poboljšanje poslovnog rezultata društva AGM d.o.o. potrebno je i dalje poduzimati sljedeće aktivnosti:

- **permanentni pristup na tržištu knjiga,**
- **daljnje jačanje marketinških aktivnosti i komercijalizacija izdavaštva,**
- **rad na sinergiji unutar podružnica Zagrebačkog holdinga (prodaja školskog pribora, pružanje, usluga grafičke pripreme, marketinška podrška u projektu izdavanja darovnog programa),**
- **kontinuirana prilagodba proizvodnih programa stanju na tržištu,**
- **pokretanje proizvodnje vlastitog darovnog i školskog programa,**
- **poboljšanje suradnje unutar Zajednice nakladnika i knjižara,**
- **poboljšanje suradnje unutar podružnica i ovisnih društava u sklopu Zagrebačkog holdinga i**
- **suradnja s Uredom za programe i projekte EU Grada Zagreba izradi dokumentacije projekata financiranih iz bespovratnih sredstava EU-a za izdavački projekt Digitalna transformacija lektirnih naslova u formi stripa.**

7.1.10. Centar d.o.o.

u tisućama kuna

Opis	1-6/2021.	1-6/2020.	Indeks
1	2	3	4=2/3
I. POSLOVNI PRIHODI	-	-	-
Prihodi od prodaje	-	-	-
Ostali poslovni prihodi	-	-	-
II. POSLOVNI RASHODI	(29)	(19)	150,8
Materijalni troškovi i usluge	(29)	(19)	151,8
Troškovi osoblja	-	-	-
Amortizacija	-	-	-
Vrijednosno usklađenje imovine	-	-	-
Rezerviranja	-	-	-
Ostali poslovni rashodi	-	-	-
III. FINANCIJSKI PRIHODI	-	-	-
IV. FINANCIJSKI RASHODI	(14)	(13)	113,6
V. UKUPNI PRIHODI (I + III)	-	-	-
VI. UKUPNI RASHODI (II + IV)	(44)	(32)	136,1
VII. (GUBITAK) PRIJE OPOREZIVANJA	(44)	(32)	136,1
VIII. POREZ NA DOBIT	-	-	-
IX. (GUBITAK) RAZDOBLJA (VII + VIII)	(44)	(32)	136,1

u tisućama kuna

Opis	1-6/2020.	1-6/2019.	Indeks
1	2	3	4=2/3
EBIT	(29)	(19)	150,8
EBITDA	(29)	(19)	150,8
(Gubitak) iz financijskih aktivnosti	(14)	(13)	113,6

Centar d.o.o. je društvo s ograničenom odgovornošću sa sjedištem u Zagrebu. Društvo u svom sastavu raspolaže s odmaralištem „Mirta“, smještenom na otoku Silbi. Odmaralište u svom sastavu ima sportske terene koji su prije likvidacije radili od sredine lipnja do kraja kolovoza iz razloga što su korisnici bili isključivo djeca koja su na Silbu dolazila organizirano, bilo kao članovi nekog sportskog kluba ili školske udruge.

U prvom polugodištu 2021. godine kao i u prvom polugodištu 2020. godine društvo je u sklopu poslovnih rashoda ostvarilo materijalne troškove i usluge.

U sklopu financijskih rashoda društvo ima evidentirane troškove kamata na primljeni zajam od Zagrebačkog holdinga d.o.o. iz kojeg se financiraju tekuće obveze Društva.

8. Zaposleni u Grupi i struktura zaposlenih

Broj radnika Grupe prikazan je kako slijedi:

R. br.	Opis	Stanje 31.12.2020.	Rebalans plana 31.12.2021.	Fluktuacija u razdoblju siječanj-lipanj 2021.		Stanje 30.06.2021.		Indeks	
				Došlo	Otišlo	Broj	Udjel %		
1	2	3	4	5	6	7	8	9=7/3	10=7/4
1.	Broj zaposlenih na neodređeno vrijeme od toga:	7.551	7.658	138	221	7.468	96,2	98,9	97,5
	1.1. Muškarci	5.555		79	161	5.473	70,5	98,5	
	1.2. Žene	1.996		59	60	1.995	25,7	99,9	
2.	Broj zaposlenih na određeno vrijeme od toga:	258	210	100	61	297	3,8	115,1	141,4
	2.1. Muškarci	184		36	38	182	2,3	98,9	
	2.2. Žene	74		64	23	115	1,5	155,4	
3.	Ukupno (1+2), od toga:	7.809	7.868	238	282	7.765	100,0	99,4	98,7
	3.1 Muškarci	5.739		115	199	5.655	72,8	98,5	
	3.2. Žene	2.070		123	83	2.110	27,2	101,9	
4.	Od ukupno došlih:			238					
	4.1. Novozaposleni			160					
	4.2. Prijelaz iz određenog na neodređeno vrijeme			52					
	4.3. Prijelaz iz druge poslovno-organizacijske jedinice			16					
	4.4. Druge promjene			10					
5.	Od ukupno otišlih:				282				
	5.1. Prirodni odljev				87				
	5.2. Osobno uvjetovani otkaz ugovora o radu				76				
	5.3. Podjela s osnivanjem društva / ustanove				0				
	5.4. Izvanredni otkaz zbog nevjerodostojnosti svjedodžbe / diplome				0				
	5.5. Prijelaz u drugu poslovno-organizacijsku jedinicu				16				
	5.6. Druge promjene				103				

ZAGREBAČKI HOLDING

Polugodišnje izvješće za 2021.

Grupa je na dan 30. lipnja 2021. godine zapošljavala 7.765 radnika, što u odnosu na isto razdoblje prethodne godine, predstavlja **smanjenje za 112 radnika** prvenstveno zbog podružnice Čistoća (**za 32 radnika**), podružnice Robni terminali Zagreb (**za 10 radnika**), podružnice Zagrebačke ceste (**za 27 radnika**), podružnice Zrinjevac (**za 12 radnika**) i društva Vodoopskrba i odvodnja d.o.o. (**za 48 radnika**). Stanje broja radnika Grupe na dan prikazano je u nastavku.

Društvo	Ostvareno 30.06.2020.			Ostvareno 31.12.2020.			Ostvareno 30.06.2021.			Razlika	
	Neodređeno	Određeno	Ukupno zaposleni	Neodređeno	Određeno	Ukupno zaposleni	Neodređeno	Određeno	Ukupno zaposleni		
1	2	3	4=2+3	5	6	7=5+6	8	9	10=8+9	11=10-4	12=10-7
Zagrebački holding d.o.o.	5.093	262	5.355	5.099	205	5.304	5.043	225	5.268	(87)	(36)
AGM d.o.o.	25	-	25	23	-	23	23	-	23	(2)	-
Gradska plinara Zagreb d.o.o.	436	4	440	437	3	440	432	3	435	(5)	(5)
Gradska plinara Bjelovar d.o.o.	27	2	29	27	2	29	25	3	28	(1)	(1)
Gradska plinara Zagreb - Opskrba d.o.o.	123	8	131	125	8	133	128	5	133	2	-
Gradska ljekarna Zagreb	354	33	387	359	35	394	365	52	417	30	23
GSKG d.o.o.	342	1	343	339	5	344	335	8	343	-	(1)
Vodoopskrba i odvodnja d.o.o.	1.150	3	1.153	1.128	-	1.128	1.104	1	1.105	(48)	(23)
Zagrebplakat d.o.o.	13	-	13	13	-	13	12	-	12	(1)	(1)
Zagrebačka stanogradnja d.o.o.	1	-	1	1	-	1	1	-	1	-	-
Ukupno	7.564	313	7.877	7.551	258	7.809	7.468	297	7.765	(112)	(44)

ZAGREBAČKI HOLDING

Polugodišnje izvješće za 2021.

Kako stanje broja radnika na dan ne daje stvarnu sliku o broju radnika Grupe tijekom godine, u nastavku prikazujemo tablicu prosječno mjesečno zaposlenih radnika Grupe zajedno sa prosječno mjesečno zaposlenim radnicima putem agencija za zapošljavanje (na temelju stanja broja radnika na zadnji dan u mjesecu). Iz prikazane tablice vidljivo je da je ukupni prosječan mjesečni broj radnika Grupe u prvom polugodištu 2021. godine, u odnosu na ukupni prosječan mjesečni broj radnika u prvom polugodištu 2020. godine, smanjen za 30 radnika.

Društvo	Ostvareno 1-6/ 2020.			Rebalans plana 1-6/ 2021.			Ostvareno 1-6/ 2021.			Razlika	
	Radnici podružnice	Radnici preko agencije	Ukupno zaposleni	Radnici podružnice	Radnici preko agencije	Ukupno zaposleni	Radnici podružnice	Radnici preko agencije	Ukupno zaposleni		
1	2	3	4=2+3	5	6	7=5+6	8	9	10=8+9	11=10-4	12=10-7
Zagrebački holding d.o.o.	5.337	188	5.525	5.316	285	5.601	5.272	270	5.542	17	(59)
AGM d.o.o.	25	-	25	23	0	23	23	-	23	(2)	-
Gradska plinara Zagreb d.o.o.	440	15	455	441	14	455	435	15	450	(5)	(5)
Elektrometal d.o.o.	29	-	29	29	-	29	27	-	27	(2)	(2)
Gradska plinara Zagreb - Opskrba d.o.o.	131	6	137	134	7	141	133	6	139	2	(2)
Gradska ljekarna Zagreb	388	-	388	400	-	400	404	-	404	16	4
GSKG d.o.o.	343	51	394	342	51	393	344	46	390	(4)	(3)
Vodoopskrba i odvodnja d.o.o.	1.157	54	1.211	1.132	65	1.197	1.109	50	1.159	(52)	(38)
Zagrebplakat d.o.o.	13	-	13	13	-	13	13	-	13	-	-
Zagrebačka stanogradnja d.o.o.	1	-	1	1	-	1	1	-	1	-	-
Ukupno	7.864	314	8.178	7.831	422	8.253	7.761	387	8.148	(30)	(105)

Najznačajnije promjene ukupnog prosječnog mjesečnog broja radnika Grupe i agencijskih radnika u prvom polugodištu 2021. godine, u odnosu na isto razdoblje **prethodne godine (na temelju stanja broja radnika na zadnji dan u mjesecu)**, odnose se na slijedeća društva:

- **Zagrebački holding d.o.o.** zapošljavalo je prosječno mjesečno 17 radnika više, a najznačajniji utjecaj na taj porast imale su podružnice:
 - Čistoća je u razdoblju siječanj-lipanj 2021. godine u odnosu na isto razdoblje prethodne godine zabilježila povećanje za prosječno 46 radnika koji su zbog povećanog obima posla neophodni za kvalitetno i pravovremeno izvršavanje usluga,
 - Direkcija Društva je u razdoblju siječanj-lipanj 2021. godine u odnosu na isto razdoblje prethodne godine zabilježila povećanje za prosječno 8 radnika uslijed internih premještanja radnika iz podružnice Upravljanje nekretninama koji su imali sklopljene ugovore o radu s tom podružnicom, ali su obavljali poslove nabave što je djelokrug poslova Direkcije Društva i
 - Gradska groblja su u razdoblju siječanj-lipanj 2021. godine u odnosu na isto razdoblje prethodne godine zabilježila povećanje za prosječno 7 radnika zbog povećanja opsega posla za više od 60% uslijed pandemije (povećani broj ispraćaja i kremacija), te prisutnosti pandemije COVID 19 među radnicima radi čega se podružnica suočila sa velikim brojem bolovanja i izolacija radnika, neophodno je bilo angažirati dodatnu radnu snagu kako bi se svi poslovni procesi odvijali kvalitetno i pravovremeno.
- **Gradska ljekarna** Zagreb je u razdoblju siječanj-lipanj 2021. u odnosu na isto razdoblje prethodne godine zabilježila povećanje za prosječno 16 radnika uslijed zapošljavanja farmaceutskih tehničara pripravnika koristeći mjere aktivne politike zapošljavanja čiji staž financira Hrvatski zavod za zapošljavanje, kao i zbog činjenice preuzimanja ljekarne iz zakupa, Braće Domany 8, koja se vratila u sastav Gradske ljekarne Zagreb, a za koju je bilo potrebno zaposliti cijeli ljekarnički tim.

Uz naprijed navedeno, Grupa je u razdoblju siječanj-lipanj 2020. godine imala 0,6 milijuna kuna troškova student servisa koji se odnose na Zagrebački holding d.o.o. (0,2 milijuna kuna) i društva:

- **Gradsku plinaru Zagreb d.o.o.** – 0,3 milijuna kuna troškova student servisa za administrativne poslove, poslove održavanja informatičke opreme, poslove čišćenja, poslove očitavanja plina i teže fizičke poslove i
- **Gradsko stambeno komunalno gospodarstvo d.o.o.** – 0,1 milijun kuna za poslove otpremanja ovršnih prijedloga za komunalnu i vodnu naknadu, iznalaženje dokumentacije u arhivi za potrebe rješavanja imovinsko pravnih poslova za potrebe Grada Zagreba.

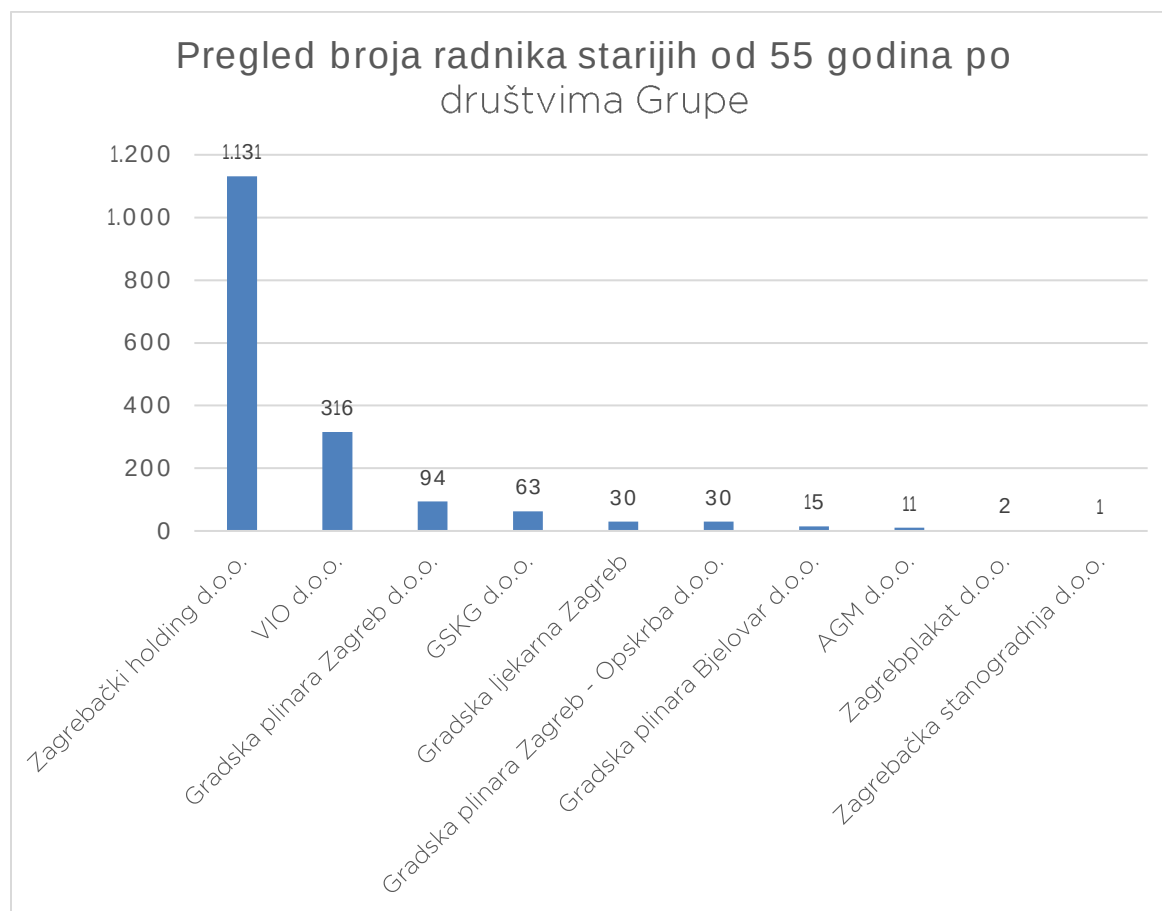
U nastavku prikazujemo tablicu prosječnog broja radnika Grupe na temelju plaćenih sati rada u prvom polugodištu 2021. i u prvom polugodištu 2020. godine po društvima Grupe Zagrebački holding. Iz prikazane tablice vidljivo je da je ukupan prosječan broj radnika Grupe na temelju plaćenih sati rada u prvom polugodištu 2021. godine, u odnosu na broj radnika na temelju plaćenih sati rada u prvom polugodištu 2020. godine, manji za 136 radnika zbog odlazaka u mirovinu i većeg broja osobno uvjetovanih otaza ugovora o radu.

Društvo	1-6/2020.	1-6/2021.	Promjene u broju radnika	
			1-6/2021./ 1-6/2020.	
			Broj radnika	% promjene
1	2	3	4=3-2	5=4/2
Zagrebački holding d.o.o.	5.157	5.070	(87)	(2%)
AGM d.o.o.	24	22	(2)	(8%)
Gradska plinara Zagreb d.o.o. konsolidirano	455	438	(17)	(4%)
Gradska plinara Zagreb - Opskrba d.o.o.	120	125	5	4%
Gradska ljekarna Zagreb	352	364	12	3%
GSKG d.o.o.	327	324	(3)	(1%)
Vodoopskrba i odvodnja d.o.o.	1.146	1.101	(45)	(4%)
Zagreb plakat d.o.o.	13	13	-	0%
Zagrebačka stanogradnja d.o.o.	1	1	-	0%
Ukupno	7.594	7.458	(136)	(2%)

Na dan 30. lipnja 2021. godine u Grupi je zaposleno 1.693 radnika starijih od 55 godina (21,8% zaposlenih).

Struktura zaposlenika Grupe po godinama starosti prikazana je u nastavku:

Opis	Ukupno	Godine starosti						
		do 19 godina	20-24	25-34	35-44	45-54	55-64	65 i više
Starosna struktura radnika	7.765	7	275	1.168	2.132	2.490	1.687	6

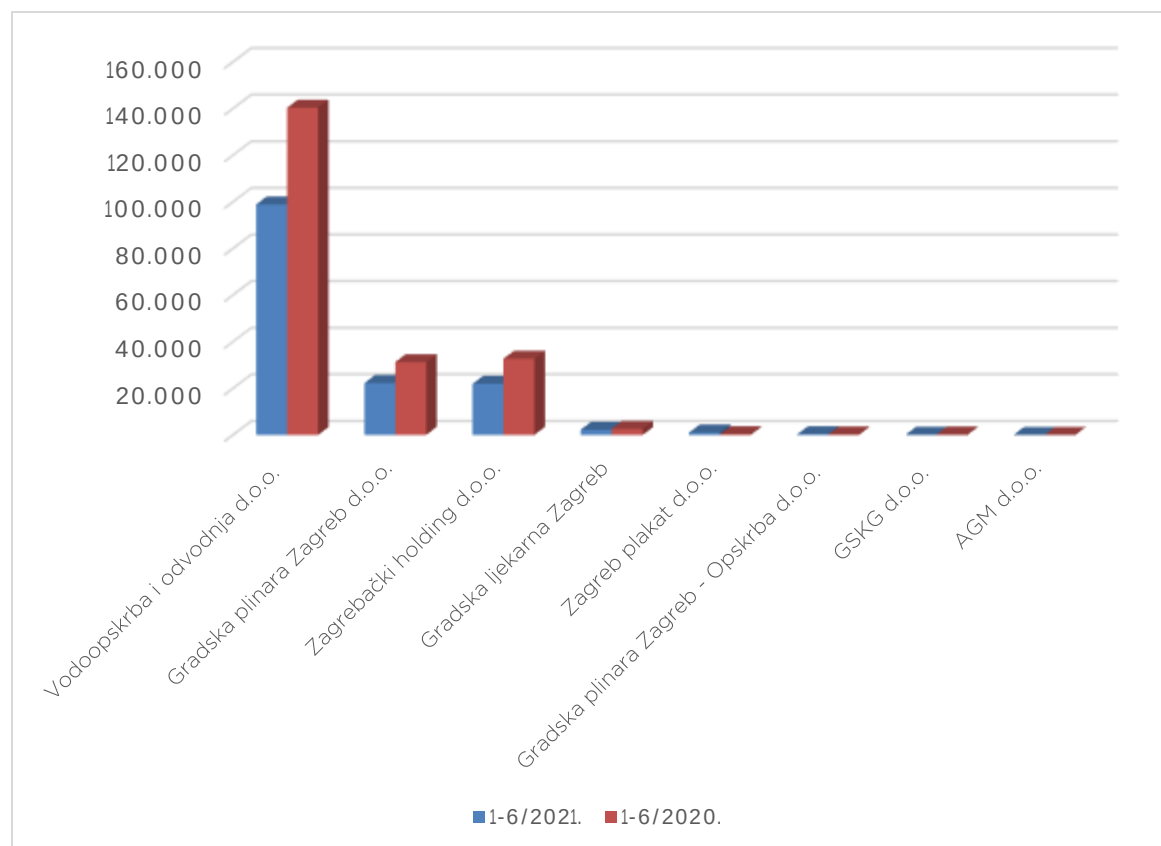


9. Investicijska ulaganja i izvori financiranja Grupe

Ukupno ostvarene investicije Grupe u razdoblju siječanj-lipanj 2021. i u razdoblju siječanj-lipanj 2020. godine prikazane su u tablici u nastavku.

Društvo	1-6/2021.		1-6/2020.		Indeks
	u 000 kn	udjel (%)	u 000 kn	udjel (%)	
1	2	3	4	5	6=2/4
Vodopskrba i odvodnja d.o.o.	98.896	67,5%	140.396	67,8%	70,4
Gradska plinara Zagreb d.o.o.	22.247	15,2%	31.228	15,1%	71,2
Zagrebački holding d.o.o.	21.914	14,9%	32.648	15,7%	67,1
Gradska ljekarna Zagreb	2.227	1,5%	2.575	1,2%	86,5
Zagreb plakat d.o.o.	1.012	0,7%	277	0,1%	365,5
Gradska plinara Zagreb - Opskrba d.o.o.	249	0,2%	155	0,1%	161,0
GSKG d.o.o.	34	0,0%	133	0,1%	25,9
AGM d.o.o.	3	0,0%	-	-	-
Ukupno	146.582	100,0%	207.412	100,0%	70,7

Realizirane investicije po društvima Grupe, u tisućama kuna, prikazane su kako slijedi:



U nastavku slijedi kratki osvrt na društva sa značajnim udjelom u ukupnim investicijama Grupe:

- **Vodoopskrba i odvodnja d.o.o.**

Ukupna investicijska ulaganja društva Vodoopskrba i odvodnja d.o.o. u razdoblju siječanj-lipanj 2021. godine iznosila su **98,9 milijuna kuna ili 67,5% ukupnih investicijskih ulaganja Grupe**. Navedeni iznos ulaganja društva prvenstveno se odnosi na investiranje u priključke za vodoopskrbu i odvodnju, **vodoopskrbnu mrežu i mrežu za odvodnju, vodocrpilišta, vodomjere, vodospremne i precrpne stanice, sanaciju mreže, opremu, projektnu dokumentaciju i konzultantske usluge te ulaganja u zemljište.**

- **Gradska plinara Zagreb d.o.o.**

U razdoblju siječanj-lipanj 2021. godine društvo **Gradska plinara Zagreb d.o.o. investiralo je u dugotrajnu imovinu iznos od 22,2 milijuna kuna, što predstavlja 15,2% ukupno ostvarenih investicija Grupe**. Investicije društva Gradska plinara Zagreb d.o.o. odnose se prvenstveno na obnovu plinskog distribucijskog sustava, nabavu plinomjera, opremu i namještaj.

- **Zagrebački holding d.o.o.**

Ukupna investicijska ulaganja u razdoblju siječanj-lipanj 2021. godine iznosila su **21,9 milijuna kuna, odnosno 14,9% ukupnih investicijskih ulaganja Grupe**. Od ukupnih ulaganja društva Zagrebački holding d.o.o., podružnice Čistoća, ZGOS, Zagrebparking i Robni terminali Zagreb ostvarile su najveće investicije u iznosu od **14,3 milijuna kuna, odnosno 9,8% ukupnih investicijskih ulaganja Grupe**. Podružnica Čistoća je najviše investirala u nabavu komunalne opreme u iznosu od **5,1 milijuna kuna**. Najznačajnija ulaganja podružnice ZGOS se odnose na ulaganja u zemljište u iznosu od 2 milijuna kuna u svrhu izgradnje uređaja za pročišćavanje procjednih voda i spojnog koektora te izgradnju puta za održavanje objekata. Značajna ulaganja podružnice Zagrebparking odnose se na nabavu uređaja za naplatu i kontrolu parkiranja u iznosu od 2,5 milijuna kuna. Podružnica Robni terminali Zagreb je investirala 1,8 milijuna kuna u rekonstrukciju TS 1635 i elektroenergetski sustav Poslovne jedinice Jankomir.

Realizirane investicije prema namjeni prikazane su kako slijedi:

Namjena investicija	1-6/2021.		1-6/2020.		Indeks
	u 000 kn	udjel (%)	u 000 kn	udjel (%)	
1	2	3	4	5	6=2/4
Građevinski objekti	79.241	54,1%	125.852	60,7%	63,0
Oprema	50.623	34,5%	65.162	31,4%	77,7
Sve druge investicije	16.718	11,4%	16.398	7,9%	102,0
Ukupno	146.582	100,0%	207.412	100,0%	70,7

Investicije prema izvorima financiranja prikazane su u tablici koja slijedi:

Izvori financiranja	1-6/2021.		1-6/2020.		Indeks
	u 000 kn	udjel (%)	u 000 kn	udjel (%)	
1	2	3	4	5	6=2/4
Vlastita sredstva	51.492	35,1%	58.150	28,0%	86,2
Tuđa sredstva, od toga:	95.090	64,9%	149.262	72,0%	64,6
a) Kreditna sredstva banke	60.796	41,5%	108.010	52,1%	57,5
b) Financijski leasing	-	-	14.776	7,1%	0,0
c) Hrvatske vode	3.544	2,4%	2.471	1,2%	143,4
d) Proračuni jedinica lokalne i područne (regionalne) samouprave	2.714	1,9%	-	-	-
e) Sva druga nespomenuta tuđa sredstva	28.036	19,1%	24.005	11,6%	116,8
Ukupno	146.582	100,0%	207.412	100,0%	70,7

Najznačajnija investicijska ulaganja u prvom polugodištu 2021. godine prikazana su kako slijedi:

Značajna investicijska ulaganja	1-6/2021.	
	u 000 kn	udjel (%)
1	2	3
Građevinski objekti	79.241	54,1%
Mreža - odvodnja - VIO d.o.o.	26.707	18,2%
Priključci-vodoopskrba - VIO d.o.o.	12.459	8,5%
Mreža-vodoopskrba - VIO d.o.o.	8.529	5,8%
Priključci-odvodnja - VIO d.o.o.	7.493	5,1%
Plinski distribucijski sustav - GPZ d.o.o.	3.964	2,7%
Vodocrpilišta-vodoopskrba - VIO d.o.o.	2.431	1,7%
Sanacije i rekonstrukcije - VIO d.o.o.	2.373	1,6%
Sanacija (rekonstrukcije) mreže - VIO d.o.o.	2.141	1,5%
Rekonstrukcija TS 1635 i elektroenergetskog sustava Poslovne jedinice Jankomir - Robni terminali Zagreb	1.792	1,2%
Vodospreme i precrpne stanice - VIO d.o.o.	1.748	1,2%
Ostali građevinski objekti	9.604	6,6%
Oprema i druge investicije	67.341	45,9%
Oprema (EU) - Tehnička zaštita - VIO d.o.o.	12.867	8,8%
Plinomjeri (novi i zamjena) - GPZ d.o.o.	11.246	7,7%
Vodomjeri - VIO d.o.o.	7.439	5,1%
Komunalna oprema - Čistoća	5.105	3,5%
Ostala oprema i namještaj - GPZ d.o.o.	4.587	3,1%
Projektna dokumentacija i konzultantske usluge - VIO d.o.o.	4.008	2,7%
Ostala oprema - VIO d.o.o.	3.745	2,6%
Uređaji za naplatu i kontrolu parkiranja - Zagrebparking	2.512	1,7%
Ulaganja na tuđoj imovini - VIO d.o.o.	2.072	1,4%
Zemljište - ZGOS	2.041	1,4%
Ostala oprema i druge investicije	11.719	8,0%
Ukupno	146.582	100,0%

Uz naprijed navedene investicije koje se iskazuju u sklopu dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine, Grupa u poslovnim knjigama iskazuje:

- projekte po IFRIC-u 12 *Ugovori o koncesiji* za izgradnju objekata javne namjene za Grad Zagreb,
- izgradnju naselja Podbrežje vodi dijelom po IFRIC-u 12 *Ugovori o koncesiji* (za dio stanova koji se daje u dugoročni najam Gradu Zagrebu) a dijelom po MRS-u 2 *Zalihe* (za dio stanova koji se prodaje na tržištu).

U tablici niže, prikazana je realizacija izgradnje objekata javne namjene i izgradnja naselja Podbrežje u razdoblju siječanj-lipanj 2021. i u razdoblju siječanj-lipanj 2020. godine:

Opis	1-6/2021.		1-6/2020.		Indeks
	u 000 kn	udjel (%)	u 000 kn	udjel (%)	
1	2	3	4	5	6=2/4
Dnevna bolnica i garaža Sveti Duh	1.338	5,1%	25.797	65,7%	5,2
Osnovna škola Hrvatski Leskovac	1	0,0%	8	0,0%	13,3
Osnovna škola Jelkovec	20	0,1%	10.140	25,8%	0,2
Dom za starije Markuševac	22.812	86,9%	3.213	8,3%	709,9
XII. Gimnazija	1.212	4,6%	-	-	-
I. Zagrebački holding d.o.o.	25.383	96,7%	39.158	99,8%	64,8
Izgradnja naselja Podbrežje - IFRIC 12	874	3,3%	79	0,2%	1.103,6
II. Zagrebačka stanogradnja d.o.o.	874	3,3%	79	0,2%	1.103,6
Ukupno izgradnja objekata javne namjene	26.257	100,0%	39.237	100,0%	66,9

10. Ključni pokazatelji uspjeha Grupe

R. br.	Ključni pokazatelji uspjeha	Željena razina	Ostvareno		Indeks
			1-6/2021.	1-6/2020.	
1	2	3	4	5	6=5/4
1.	a) Ekonomski aspekt poslovanja Pokazatelj opće ekonomičnosti (Ukupni prihodi / Ukupni rashodi x 100) (postotni odnos)	Minimalno > 100	97,1	93,1	104,3
2.	Pokazatelj proizvodnosti (Ukupni prihodi / prosječan broj zaposlenih) (iznosi u kunama, bez lipa)	Kontinuirano povećanje	270.801	248.463	109,0
3.	Pokazatelj rentabilnosti (Bruto dobit / Ukupni prihod x 100) (%)	Minimalno > 1%	(3,0)	(7,4)	40,7
4.	Operativna dobit/ gubitak (EBIT = Poslovni prihodi - Poslovni rashodi) (iznosi u kunama, bez lipa)	Kontinuirano povećanje > 0	(22.274.995)	(103.298.184)	21,6
5.	Pokazatelj samofinanciranja - financijske stabilnosti: udjel vlastitog kapitala u izvorima financiranja imovine (Kapital i rezerve te rezerviranja / Pasiva x 100) (%)	> 30%	30.06.2021.	31.12.2020.	
			37,4	37,1	100,7
6.	Pokazatelj likvidnosti - koeficijent opće likvidnosti (Kratkotrajna imovina / Kratkoročne obveze) (koeficijent)	Optimum: koeficijent 2,00	30.06.2021.	31.12.2020.	
			0,9	0,8	109,5
7.	b) Socijalni aspekt poslovanja Prosječna mjesečna isplaćena neto plaća po zaposlenom za razdoblje Udjel troškova za zaposlene u ukupnim operativnim troškovima (Troškovi osoblja + nakanade troškova radnicima i izdaci za ostala materijalna prava / Poslovni rashodi x 100) (%)	< 50% (Smanjenje rashoda osoblja sukladno uvjetima i rezultatima)	1-6/2021.	1-6/2020.	
			7.770	7.154	108,6
			30,8	31,0	99,2
8.	c) Ekološki aspekt poslovanja Udjel troškova utrošene energije u ukupnim operativnim troškovima (Troškovi utrošene energije / Poslovni rashodi x 100) (%)	Kontinuirano smanjenje	2,8	2,9	95,2

U prethodno prikazanoj tablici prikazani su ključni pokazatelji uspjeha - ekonomski, socijalni i ekološki aspekt poslovanja Grupe za razdoblje siječanj-lipanj 2021. godine. U nastavku slijede kratki komentari nastalih promjena pokazatelja u odnosu na isto razdoblje 2020. godine.

Pokazatelj opće ekonomičnosti ostvaren u prvom polugodištu 2021. godine iznosi 97,1 a u odnosu na isto razdoblje prethodne godine, veći je za 4,3% uslijed većeg povećanja ukupnih prihoda (za 132,8 milijuna kuna ili 7%) u odnosu na povećanje ukupnih rashoda (za 54 milijuna kuna ili 2,7%).

Pokazatelj proizvodnosti u prvom polugodištu 2021. godine bilježi povećanje od 8,6% u odnosu na isto razdoblje prošle godine. Na povećanje vrijednosti ovog pokazatelja utjecalo je povećanje povećanje ukupnih prihoda kroz dva usporedna razdoblja i smanjenje broja zaposlenih.

Uslijed boljeg poslovnog rezultata prvog polugodišta 2021. godine u odnosu na isto razdoblje prethodne godine, *pokazatelj rentabilnosti* Grupe je poboljšán, ali i dalje negativan kao rezultat izvanrednih okolnosti izazvanih bolešću COVID-19 i potresa.

U izvještajnom razdoblju 2021. godine Grupa je ostvarila operativni gubitak u iznosu od 22,3 milijuna kuna što predstavlja smanjenje gubitka za 59,3% u odnosu na isto razdoblje prošle godine. Manji gubitak rezultat je većeg povećanja poslovnih prihoda (za 135,1 milijuna kuna), u odnosu na povećanje poslovnih rashoda (za 54,1 milijun kuna).

Pokazatelj financijske stabilnosti na dan 30. lipnja 2021. godine veći je za 0,7% u odnosu na 31. prosinca 2020. godine radi ostvarenog gubitka Grupe uslijed smanjenja kapitala i rezervi i smanjenja pasive. Kapital i rezerve smanjeni su uslijed ostvarenog gubitka poslovne godine.

Koeficijent opće likvidnosti na dan 30. lipnja 2021. godine iznosi 0,9 i veći je za 9,5% u odnosu na stanje na dan 31. prosinca 2020. godine, uslijed većeg smanjenja kratkoročnih obveza za 15,2%, u odnosu na smanjenje. kratkotrajne imovine za 7,1%.

Prosječna mjesečna isplaćena neto plaća po zaposlenom za razdoblje siječanj-lipanj 2021. iznosi 7.770 kuna što predstavlja povećanje za 8,6% u usporedbi s istim razdobljem prethodne godine jer je isplaćen veći broj otpremnina.

Udio troškova zaposlenih u ukupnim operativnim troškovima iznosi 30,8% i približno je jednak ostvarenju ovog pokazatelja za razdoblje siječanj-lipanj 2020. godine.

Udio troškova utrošene energije u ukupnim poslovnim rashodima prvog polugodišta 2021. godine iznosi 2,8% i približno je jednak ostvarenju ovog pokazatelja u istom promatranom razdoblju 2020. godine.

11. Stanje kvalitete usluga Grupe

Radi unaprjeđenja **kvalitete usluga**, Društvo sustavno prati i analizira potrebe i želje korisnika usluga. **Pozivom na jedinstveni broj telefona 072 500 400 brzo i jednostavno, 24 sata dnevno, korisnici usluga mogu doznati informacije o javnom gradskom prijevozu (stanju u prometu, voznom redu, cijenama i vrstama karata ZET-a), prometu u mirovanju, odnosno parkiranju (javnim garažama, parkirnim kartama i službi premještanja vozila), svim komunalnim uslugama koje su obuhvaćene jedinstvenom uplatnicom, djelovanju dežurnih i interventnih ekipa, aktualnim radovima na cestama i prometnim regulacijama te svim ostalim korisnim detaljima iz portfelja usluga Zagrebačkog holdinga.**

Nastojanja Društva usmjerena su odgovornom društvenom poslovanju i unapređenju odnosa s građanima te u cilju **daljnjeg razvoja odnosa s korisnicima i osiguranja dostupnosti usluga za sve** kategorije građana, Društvo proširuje te uvodi nove usluge i funkcionalnosti u Holding centru, kako bi se iskoristili postojeći kapaciteti na kojima su građani već navikli obavljati određene usluge iz domene rada Zagrebačkog holdinga, što će se u konačnici izravno odraziti i na kvalitetu pruženih usluga građanima.

Holding centar zadužen je za preuzimanje primarne komunikacije Grupe Zagrebački holding s korisnicima i javnosti općenito, **u cilju standardizacije komunikacijske prakse i informiranja te** izbjegavanja paralelnih sustava različitih načela odnosa s korisnicima.

Osim pozivom na navedeni broj, korisnici usluga informacije o aktualnom stanju svih komunalnih usluga mogu saznati na Internet stranici holdingcentar.zgh.hr. U nastavku opisujemo promjene koje je Društvo uvelo u poslovanje kako bi unaprijedilo odnose sa korisnicima.

Nastojanja Službe za odnose s korisnicima i zajedničke poslove usmjerena su odgovornom društvenom poslovanju i unapređenju odnosa s građanima te s ciljem daljnjeg razvoja odnosa s korisnicima i osiguranja dostupnosti usluga za sve kategorije građana, Služba sustavno prati, analizira potrebe i želje korisnika usluga te proširuje i uvodi nove usluge i funkcionalnosti u **Holding centru**, kako bi se iskoristili postojeći kapaciteti na kojima su građani već navikli obavljati određene usluge iz domene rada Zagrebačkog holdinga, što će se u konačnici izravno odraziti i na kvalitetu pruženih usluga građanima.

Holding centar zadužen je za upravljanje odnosima s korisnicima te preuzimanje primarne komunikacije Grupe Zagrebački holding s korisnicima i javnosti općenito, u cilju standardizacije komunikacijske prakse i informiranja te izbjegavanja paralelnih sustava različitih načela odnosa s korisnicima.

U nastavku opisujemo promjene koje je Služba za odnose s korisnicima i zajedničke poslove uvela u poslovanje kako bi unaprijedila odnose sa korisnicima.

Digitalne komunikacije

Cjelodnevna dostupnost i profesionalna komunikacija s građanima od 0 do 24 sata dnevno omogućena je, osim telefonom i elektronskom poštom, i putem chat, WhatsApp, Viber i Facebook platformi.

Pozivom na jedinstveni broj telefona 072 500 400 brzo i jednostavno, 24 sata dnevno, korisnici usluga mogu doznati informacije o javnom gradskom prijevozu (stanju u prometu, voznom redu, cijenama i vrstama karata ZET-a) prometu u mirovanju, odnosno parkiranju (javnim garažama, parkirnim kartama i službi premještanja vozila) svim komunalnim uslugama koje su obuhvaćene

jedinstvenom uplatnicom, djelovanju dežurnih i interventnih ekipa, aktualnim radovima na cestama i prometnim regulacijama te svim ostalim korisnim detaljima iz portfelja usluga Zagrebačkog holdinga.

Osim pozivom na navedeni broj, korisnici usluga informacije o aktualnom stanju svih komunalnih usluga mogu saznati na Internet stranici holdingcentar.zgh.hr.

Na jedinstvenoj mrežnoj stranici sada.zgh objavljuju se sve informacije iz komunalnih, prometnih, energetskih i ostalih važnih područja. Podaci se ažuriraju nakon svake dostavljene izmjene tijekom 24 sata dnevno. Stranica je u proteklom periodu redizajnirana te je poboljšao vizualni identitet. Vrlo pregledno, u statusnoj se traci već grafički može zaključiti kakvo je stanje u javnom prijevozu, na prometnicama, ima li poteškoća u opskrbi vodom ili plinom, ali i doznati sve druge korisne informacije o trenutnom pružanju usluga i alternativnim rješenjima.

Na stranici je postavljen obrazac putem kojeg korisnici, osobito iz udaljenijih gradskih predjela, mogu predložiti lokacije na koje pokretni ured treba doći ili mogu ugovoriti individualni posjet u poslovnici.

Digitalna platforma omogućuje i razmjenu datoteka pa osim uobičajenog pitanja ili odgovora, komunikacijski kanal služi i za razmjenu dokumenata. Više nema potrebe osim za one predmete gdje zakonski akti propisuju osobnu identifikaciju i ovjeru, obilaziti poslovnice Društva kako bi se neki zahtjev generirao ili se provjerio njegov status.

Besplatne telefonske linije

Besplatne telefonske linije (0800 8802 i 0800 8805) za građane pogođene potresom otvorene su prvi put nekoliko sati nakon zagrebačkog potresa koji se dogodio u 22. ožujka 2020. godine i od tada su kontinuirano dostupne.

Svega 30 minuta nakon prvog potresa koji je pogodio Petrinju, emitirano je priopćenje svim medijima s podsjetnikom građanima na besplatne brojeve ako im je potrebna pomoć terenskih ekipa ili neka druga vrsta asistencije.

U skladu s velikim brojem poziva, tijekom ožujka i travnja, angažirani su dodatni tehnički i kadrovski resursi uz koje se zaprimalo i sedam tisuća poziva dnevno, a zbog opterećenosti telekomunikacijskih sustava drugih službi nerijetko je upravo Pozivni centar Društva pružao logističku pomoć pri povezivanju građana i sa žurnim ekipama te brojnim operativnim službama.

Agenti na svim linijama pružaju sve raspoložive i korisne informacije kojima raspolažu, promptno na daljnja i operativna postupanja prosljeđuju zaprimljene dojave službama prema njihovim nadležnostima te pružaju uslugu povratnih poziva ako informatički sustav zabilježi neuspjeli dolazni poziv.

Dostupnost i asistencija građanima grada Zagreba u svim uvjetima jedan je od prioriteta naše poslovne politike, zbog čega je prije pet godina jedinstveni pozivni centar i utemeljen, a dostupan je 24 sata dnevno, sve dane u godini.

Interno informiranje i komuniciranje

Ustrojene su specijalizirane radne jedinice za interno informiranje i komunikaciju u slučajevima nepredviđenih, specifičnih, neželjenih i sličnih situacija na području grada Zagreba. Događaji i pojave koje zahtijevaju hitne intervencije, operativna postupanja dežurnih službi ili su svojim karakterom od

posebnog značaja za grad Zagreb, a **posebice ako predstavljaju izravan utjecaj na funkcioniranje gradske infrastrukture, kvalitetu življenja ili javnost općenito, s ciljem daljnjeg, promptnog informiranja svih organizacijskih jedinica i osoba na koje se situacija odnosi ili im je od posebne važnosti**, dojavljaju se na broj 0800 911 811. S tog se broja, bez obzira na doba dana, o događanjima i situacijama dalje **promptno informiraju** sve nadležne i odgovorne osobe Gradske uprave, gradskih službi i Društva, ovisno o vrsti događaja i potrebnim postupanjima. Centar je posebnom informatičkom i telekomunikacijskom platformom povezan s Uredom za upravljanje u hitnim situacijama, Državnom upravom za zaštitu i spašavanje, Javnom vatrogasnom postrojbom, podružnicama Zagrebačkog holdinga i ovisnim trgovačkim društvima, Hrvatskom gorskom službom spašavanja, ZET-om i radio amaterima.

Servisne informacije

Servisne informacije od važnosti za građane kontinuirano se objavljuju na digitalnim platformama (holdingcentar.zgh.hr, [MojZagreb](#), [Twitter](#)).

e-Građani

Redizajnirano je korisničko sučelje na platformi e-Građani čime je korisnicima omogućeno elektroničko zaprimanje većine zahtjeva iz redovnog **poslovanja, koji su uglavnom i razlozi osobnih dolazaka građana u poslovnice**. Identifikacija korisnika, a time i vjerodostojnost, odnosno valjanost zahtjeva, realizira se i potvrđuje kroz visoke sigurnosne protokole. Ovisno o vrsti zahtjeva, korisnici **ispunjavaju** elektroničke obrasce te prilažu potrebne dokumente za provedbu zahtjeva. Programirane **su digitalne forme za one** najčešće zahtjeve koje građani najviše koriste, kao što su zahtjevi za promjenu naziva obveznika, promjenu adrese dostave računa, zahtjevi za preknjiženje, a spektar usluga postupno će se, ovisno o potrebama - nadograđivati.

Poslovnice

Uz postojeću poslovnicu Holding centra u Vukovarskoj 41 i mobilnu poslovnicu (Pokretni ured) a nastavno na razvojni trend područja odnosa s korisnicima te nastojeći približiti usluge i pojednostaviti poslovne procese ciljnim skupinama, u sklopu rekonstruiranog tržnog prostora u Dupcu, kod okretišta tramvaja, uspostavljena je manja poslovnica namijenjena stanovnicima istočnog dijela grada. Građani **tog dijela grada**, do sada su mogli koristiti isključivo usluge Pokretnog ureda koji se otvaranjem nove poslovnice **intenzivnije disponira** u druge gradske četvrti.

Usluge na blagajnama Holding centra

Na blagajnama Holding centra, uz **gotovinske uplate bez naplate usluge** platnog prometa, građanima je omogućeno i kartično plaćanje računa te obzirom da je **zainteresiranost građana za plaćanjem** putem kartica sve veća, a kako bi pojednostavili uslugu te dugoročno ostvarili uštede i pogodnosti, u tijeku je uvođenje EFT-POS uređaja za bezgotovinsko plaćanja (Electronic fund transfer at point of sale).

Brze usluge i cjelovita podrška u poslovnici Holding centra

Ukoliko korisnici imaju samo jedno pitanje ili samo trebaju platiti račune, dostupne su, odabirom na redomatu, brze usluge. Ostalim korisnicima koji trebaju više usluga, omogućena je cjelovita podrška u diskrecijskim prostorima. Tako je značajno smanjeno vrijeme čekanja za korisnike koji žele brzo obaviti samo jednu uslugu u Centru.

Diskrecijski prostori

Uspostavljena su radna mjesta diskrecijskih prostora uz mogućnost dogovaranja sastanaka u vrijeme kada korisnicima najviše odgovara, a sve u svrhu pružanja cjelovite usluge te mogućnosti obavljanja svih poslovnih procesa na jednom mjestu, uz osobniji pristup naših djelatnika (poput osobnog bankara).

E-kutak

Formirana je posebna zona za korisnike, e-kutak, gdje je korisnicima omogućeno samostalno ispisivanje dokumentacije i uvid u e-usluge.

SEPA – izravno terećenje

U poslovnicama Holding centra može se ugovoriti SEPA – izravno terećenje. SEPA – jedinstveno područje plaćanja u eurima (engl. Single Euro Payments Area) jest područje na kojemu potrošači, poslovni subjekti i tijela javne vlasti mogu uplaćivati i primati plaćanja u eurima pod jednakim osnovnim uvjetima, pravima i obvezama, neovisno o njihovoj lokaciji.

Pokretni ured

Od svibnja 2017. godine, korisnicima usluga Društva dostupan je jedan Pokretni ured. Ovo specijalizirano vozilo omogućuje korisnicima znatno pristupačnije upravljanje uslugama po principu sve na jednom mjestu, obilazeći gradske četvrti prema unaprijed definiranom mjesečnom rasporedu dostupnom na internetskoj stranici Zagrebačkog holdinga te poleđini jedinstvene uplatnice.

Također, putem web-a te kroz Pozivni centar omogućeno je i ugovaranje individualnih dolazaka, osobito na adrese starijih i sugrađana s poteškoćama u kretanju, a vozilo je prilagođeno i osobama s invaliditetom.

U Pokretnom uredu mogu se ugovoriti sve usluge iz portfelja usluga Društva, podnijeti zahtjevi za promjenama postojećih podataka, zaprimiti sve vrste predstavki, dobiti informacije ili izvršiti uplate računa Zagrebačkog holdinga bez naknade platnog prometa.

Rad Pokretnog ureda Zagrebačkog holdinga je tijekom epidemiološke situacije te nakon potresa u Zagrebu, 22. ožujka 2020. godine, prilagodio poslovanje kako bi u potpunosti bio na raspolaganju građanima.

Tako je, prema potrebi, obilazio i lokacije građana koji su bili privremeno smješteni u **Studentski dom Cvjetno naselje**, zatim **Hostel Arena**, kako bi korisnici mogli još **jednostavnije ostvarivati prava iz donesenih mjera Grada Zagreba**.

Obzirom na veliku zainteresiranost građana za usluge Pokretnog ureda te na kontinuirane zahtjeve **za novim adresama** obilaska zagrebačkih naselja i kvartova, više nismo u mogućnosti u cijelosti **udovoljiti zahtjevima korisnika jer Pokretni ured kroz tri tjedna u mjesecu obilazi unaprijed definirane** lokacije, a ostali dani su rezervirani za redovne servise i održavanje vozila, kao i za obilazak individualnih adresa građana koji su takvu uslugu zatražili putem web-a, telefona ili u poslovnici pa tako tijekom mjeseca kombi obiđe preko 100 lokacija.

Slijedom navedenog, u tijeku je realizacija investicije nabave još jednog Pokretnog ureda, što će značajno pridonijeti zadovoljstvu korisnika usluga Zagrebačkog holdinga, kao i pridonijeti većem **postotku naplate usluga/naknada, obzirom da se preko 70% realiziranih usluga u kombiju odnosi na** plaćanje računa i podmirenje obveza.

11.1. Podružnica Čistoća

Zadovoljstvo korisnika usluga i drugih zainteresiranih strana podružnica Čistoća sustavno i organizirano prati putem analize zaprimljenih e-mail-ova, analize anketa na web stranici podružnice, **analize zastupljenosti** podružnice u sredstvima javnog priopćavanja i analize primljenih poziva. U prvom polugodištu 2021 godine na e-mail adresu podružnice Čistoća pristiglo je sveukupno 13.493 mailova (4.495 manje nego u prvom polugodištu 2020. godine kada je bilo 17.988 e-mailova). Najveći broj upita odnosio se na primarnu reciklažu (8.031 upita), **odvoz komunalnog otpada (4.840 upita) te naplatu usluga (2.461 upita)**.

S obzirom na porast broja mail-ova, kao i zbog spremnosti građana za sudjelovanje u anketama na **web stranici podružnice Čistoća** te zainteresiranosti medija, može se zaključiti da su građani sve više zainteresirani za problematiku vezanu uz otpad i okoliš.

Tijekom cijele godine građani mogu besplatno odlagati **tridesetak vrsta otpada u deset** reciklažnih dvorišta (u gradskim četvrtima Brezovica-2, Trnje, Gornji Grad-Medveščak, Podsused-Vrapče, **Podsused-Vrapče 2, Trešnjevka-Jug, Gornja Dubrava i Podsljeme**).

Podružnica kontinuirano provodi integrirani sustav upravljanja kvalitetom, okolišem, zdravljem i sigurnošću na radu u skladu sa zahtjevima pružanja usluga. U skladu sa navedenim, podružnica je **uvela Integrirano upravljanje** koje se temelji na međunarodnim normama, koje uključuje Sustav upravljanja kvalitetom ISO 9001:2015 i okolišem ISO 14001:2015 i Sustav **upravljanja zdravljem i sigurnošću** na radu prema OHSAS 18001:2007 te je dobila odgovarajuće certifikate.

Strateško opredjeljenje podružnice Čistoća je energetska učinkovitost u potrošnji energije i svih ostalih sredstava za rad te zaštita okoliša. Stoga se u sklopu provedbe projekta Sustavno gospodarenje energijom, kontinuirano prati potrošnja energije, vode, **uredskog materijala i količine nastalog i zbrinutog otpada**.

11.2. Podružnica Zagrebačke ceste

Podružnica Zagrebačke ceste sustavno radi na unapređenju kvalitete svojih usluga kako ne bi došlo **do odstupanja u kvaliteti izvedenih radova niti do nepotrebnog povećanja rashoda**. Briga za okoliš jedan je od prioriteta za podružnicu kojoj doprinosi moderno reciklažno-asfaltno postrojenje koje koristi frezanu asfaltnu masu i postrojenje za recikliranje građevinskog otpada RGO na koje građani **moгу besplatno zbrinuti sav građevinski otpad koji se potom reciklira i ponovno koristi prilikom izgradnje**. U cilju poboljšanja uspješnosti, organizacije i razvoja poslovanja izvršeno je revidiranje svih segmenata djelatnosti podružnice provođenjem sustava upravljanja kvalitetom prema **normi ISO 9001:2015**. U svrhu unapređenja kvalitete svojih usluga podružnica Zagrebačke ceste nudi uslugu komunikacije s građanima i zainteresiranim stranama putem pozivnog centra na koji mogu prijaviti sva oštećenja na cestama, prijedloge i pohvale. Također na Internet stranicama podružnice www.zgceste.hr nalaze se razne korisne informacije za građane i ostale interesne skupine, a posebno su korisne informacije vezane za zimsku službu Grada Zagreba, gdje građani putem jednostavne tražilice mogu pronaći **informacije** vezane za čišćenje njihove ulice.

11.3. Podružnica Zrinjevac

Temeljni cilj podružnice Zrinjevac je predanost kontinuiranom poboljšanju sustava upravljanja kvalitetom i okolišem, odnosno udovoljavanje zahtjevima kupaca uz učinkovito i po okoliš **prihvatljivo** korištenje prirodnih resursa. Povećanje kvalitete njege i uređenja javnih zelenih površina grada **Zagreba uvjetovano je dodatnim ulaganjem u nabavku suvremene opreme i mehanizacije**.

O zadovoljstvu građana, pruženim uslugama i kvaliteti usluga podružnica **doznaje putem pisama i** dežurnog telefona, a sve navedeno se znatno poboljšalo uvođenjem besplatnog telefona od 0 do 24 sata, na koji građani mogu dojaviti pohvale, prigovore ili dobiti informaciju vezanu uz uređenje i njegu javnih zelenih površina.

Podružnica primjenjuje sustav kvalitete i zaštite okoliša ISO 9001:2015 i ISO 14001:2015.

11.4. Podružnica Zagrebparking

U obavljanju djelatnosti podružnice osobita pozornost pridaje se kvaliteti pruženih usluga, kako **stanovnicima, tako i posjetiteljima grada Zagreba**. Ciljevi politike kvalitete podružnice Zagrebparking kontinuirano su pružanje kvalitetne usluge parkiranja, pružanje učinkovitih usluga koje su u funkciji reda i poštivanja propisa na javnim prometnim površinama grada Zagreba kao i aktivno **sudjelovanje** u očuvanju okoliša grada Zagreba.

Podružnica Zagrebparking radi na unapređenju kvalitete usluga kroz uvođenje sustava automatizacije javnih garaža. Novi sustav naplate i centralnog upravljanja javnim garažama do sada je implementiran u ukupno sedam javnih garaža (**Kvaternikov trg, Gorica, Langov trg, Rebro, Petrinjska, Tuškanac i Sveti Duh**). Novi sustav upravljanja javnim garažama omogućava bolji nadzor i kontrolu rada, praćenje svih povezanih sustava s jedne lokacije, bržu protočnost vozila prilikom **ulaska i izlaska iz javnih garaža, veću brzinu intervencija i otklanjanja eventualnih kvarova na sustavu**, kao i plaćanje parkiranja u javnim garažama i na javnim parkiralištima putem mobilne aplikacije. Uz pripadajuće osnovne elemente kontrole i naplate parkiranja, sustav ima ugrađene kamere za prepoznavanje registarskih oznaka na ulazu i izlazu iz garaže. Ovim načinom svi **korisnici**

pretplatničkih karata mogu ući i izaći iz garaže bez zaustavljanja i uzimanja kartice iz terminala, kao i **korisnici kratkotrajnog parkiranja bez ubacivanja kartice u terminal. Dodatna prednost novog sustava** je brzina i izbor načina plaćanja parkiranja u javnoj garaži.

U razdoblju siječanj-lipanj 2021. godine podružnica je realizirala nabavu 200 novih uređaja za kontrolu i **naplatu parkiranja** (PPC uređaji). Uređaji za **naplatu i kontrolu parkiranja neophodni su kontrolorima** u obavljanju operativnih aktivnosti na javnim parkiralištima u gradu Zagrebu kojima upravlja podružnica Zagrebparking. Ulaganjem u nove uređaje za kontrolu i naplatu parkiranja skraćuje se **vrijeme potrebno** za vršenje kontrole parkiranja na javnim parkiralištima te ostvaruju uštede u održavanju PPC uređaja, ali i omogućuje uvođenja inovacija u proces vršenja kontrole parkiranja. Time se ujedno povećava efikasnost rada kontrolora na javnim parkiralištima.

11.5. Podružnica Gradska groblja

Temeljni cilj poslovanja podružnice Gradska groblja je pružanje što kvalitetnije usluge građanima. Sustav za upravljanje kvalitetom prema normi ISO 9001:2015 obveza je podružnice i poticaj za **poboljšanje kvalitete usluge, a postiže se kroz sustavno upravljanje dokumentacijom i poslovnim procesima.** Sustav upravljanja okolišem ISO 14001:2015 integriran je sa sustavom upravljanja kvalitetom. Od 2019. godine podružnica posjeduje i certifikat ISO 15017:2015 **za sustav upravljanja pogrebnim uslugama.**

11.6. Podružnica Robni terminali Zagreb

S ciljem što kvalitetnije ocjene zadovoljstva korisnika usluga, odnosno svih procesa u djelokrugu rada podružnice Robni terminali Zagreb provodi se analiza zadovoljstva kupaca **kroz ankete, obradu pojedinačnih zahtjeva, pritužbi i prijedloga.** Na osnovi provedene analize provode se mjere za poboljšanje usluga kroz pokretanje preventivnih i eventualnih korektivnih mjera, sukladno zahtjevima korisnika.

Podružnica primjenjuje sustav kvalitete **ISO 9001:2015 i sustav upravljanja energijom ISO 50001:2011** u cilju racionalnog upravljanja energijom, čime se dokazuje kao subjekt koji ima uspostavljen učinkovit sustav upravljanja energijom za prihvata i skladištenje roba u unutarnjem i međunarodnom **prometu, otpremništvu i Slobodnoj zoni.**

11.7. Podružnica Tržnice Zagreb

Podružnica Tržnice Zagreb je dužna provoditi i primjenjivati najviše standarde prometa i pohrane **prehrambenih proizvoda zbog kvalitete i zdravstvene ispravnosti namirnica koje se kupuju na zagrebačkim tržnicama.** Profesionalnim i stručnim održavanjem postojeće opreme i instalacija te smanjivanjem kvarova opreme i strojeva nastoje se osigurati adekvatni uvjeti za korištenje poslovnih **prostora. Jedan od osnovnih uvjeta koji definira kvalitetu proizvoda podružnice Tržnice Zagreb jest higijena prodajnih i skladišnih prostora, kao i sanitarnih čvorova.** Veletržnica i hladnjača posluju po **sustavu HACCP-a** kako je i propisano Zakonom o hrani (NN 11/03). Podružnica također primjenjuje sustav upravljanja kvalitetom u skladu s ISO 9001:2015.

11.8. Podružnica ZGOS

Podružnica ZGOS provodi sustav normi ISO 9001:2015 i ISO 14001:2015. U prvom polugodištu 2021. godine podružnica je bila pod nadzorom inspekcije zaštite okoliša te je utvrđeno da posluje uredno, **bez** utvrđenih **nesukladnosti**.

Proces provedbe i usklađenosti kvalitete usluga kontinuirano se poboljšava kontrolom na ulazu i nadzorom istovara čime se otpad usmjerava na točno predviđeno mjesto odlaganja.

Uz navedeno, podružnica kontinuirano provodi usluge praćenja kakvoće zraka na lokaciji odlagališta putem postaje smještene na lokaciji odlagališta te je povezana u mrežu za praćenje kvalitete zraka Agencije za zaštitu okoliša.

11.9. Podružnica Autobusni kolodvor Zagreb

Podružnica Autobusni kolodvor Zagreb **neprestano** radi na pružanju boljih i kvalitetnijih usluga što **podrazumijeva**:

- poboljšanje kvalitete usluge uvođenjem novih tehnologija,
- osigurati građanima pravodobnu i točnu informaciju o mogućnosti putovanja i svemu ostalome što je vezano uz autobusni **prijevoz uz** što nižu cijenu usluge i
- osigurati prijevoznicima profesionalnu uslugu **oko** **prihvata** autobusa **kao** i **nepristranu** prodaju karata uvažavajući svaku njihovu želju koja nije protivna propisima i na štetu podružnice.

Za ostvarenje prethodno navedenih ciljeva dnevno se vrši ažuriranje svih podataka, višekratno se kontroliraju svi radni procesi, iznalaze se pouzdanija rješenja i jeftiniji načini izvršenja poslovnih procesa. Svaka pritužba građana detaljno se analizira što rezultira rješavanjem problema i iznalaženjem boljih rješenja. Na svaki prigovor korisnika odgovara se u zakonskom roku.

11.10. Podružnica Upravljanje projektima

Osnovna djelatnost podružnice Upravljanje projektima je priprema i vođenje projekata/ investicija kako za potrebe Društva tako i za Grad **Zagreb**.

Kupci stanova i korisnici stanova u najmu, te korisnici objekata javne namjene (bazena, škola, dvorana) u većini su zadovoljni kvalitetom izgradnje, a za one stanove gdje kupci stanova imaju **primjedbe na nedostatke, otklanjanje tih nedostataka** pokušava se riješiti u što kraćem roku i na zadovoljstvo svih sudionika, uvažavajući objektivne teškoće koje podružnica ima u odnosu na izvođače radova koji imaju obvezu izvesti te popravke te u odnosu na istek jamstvenih rokova.

11.11. Gradska plinara Zagreb d.o.o.

Društvo Gradska plinara Zagreb d.o.o. kontinuirano provodi integrirani sustav upravljanja kvalitetom i okolišem (ISO 9001:2015 i ISO 14001:2015), energijom EnMS (ISO 50001:2018) i zaštitom zdravlja i sigurnosti (45001:2018). U studenom 2020. godine, po provedenim re/certifikacijskim auditima ovlaštenih certifikacijskih kuća, ishođeni su novi certifikati sustava upravljanja kvalitetom s rokom važenja do 20. prosinca 2023. i okolišem s rokom važenja do 30. studenog 2023. godine.

Objavom nove revizije norme ISO 50001:2018 s rokom prilagodbe postojećih sustava od 18 mjeseci, tijekom 2019. provedene su potrebne edukacije, usklađena dokumentacija i u studenom 2019. potvrđen EnMS GPZ prema ISO 50001:2018. Prvi nadzorni audit novog certifikacijskog ciklusa proveden je u prosincu 2020. godine.

Kao prirodan slijed izgradnje integriranog sustava upravljanja, objavom norme ISO 45001:2018 koja daje temeljne zahtjeve sustava upravljanja zaštitom zdravlja i sigurnosti, tijekom 2019. godine implementirani su zahtjevi predmetne norme te je u studenom 2019. potvrđen integrirani sustav upravljanja i prema zahtjevima ISO 45001:2018., a u studenom 2020. godine proveden prvi nadzorni audit certifikacijske kuće.

Predaudit za implementaciju sustava upravljanja tehničkom sigurnosti prema tehničkim pravilima njemačkog udruženja za vodu i plin – DVGW uslijed pandemije korona virusa je uslijed epidemiološke situacije u Republici Hrvatskoj odgođen za 2021. godinu. Krajem 2020. godine provedeni su postupci nabave te je u tijeku ugovaranje usluga savjetovanja i certifikacije s odabranim ponuditeljima za realizaciju projekta implementacije zahtjeva norme ISO 27001:2013 Sustava upravljanja infomacijskom sigurnošću u integrirani sustav upravljanja.

Kvalitetu pruženih usluga krajnjim kupcima i korisnicima usluga Društvo prati putem pisanih reklamacija i prigovora koji se evidentiraju i prate u nadležnoj službi, te odgovara na upite i zahtjeve pristigle elektronskim putem. Društvo ima otvorenu službenu e-mail adresu na koju se zaprimaju razni upiti, zahtjevi i obavijesti, te se isti proslijeđuju na obradu nadležnim stručnim službama te se korespondira s kupcima i korisnicima usluga.

U razdoblju siječanj-lipanj 2021. godine u društvu je evidentirano 5.614 reklamacija/prigovora kupaca što u odnosu na isto razdoblje prethodne godine kada je bilo zaprimljeno 6.012 reklamacija predstavlja smanjenje za 6,6%. Smanjenje broja reklamacija najvećim dijelom je uzrokovano smanjenjem broja reklamacija na očitavanje/procjenu potrošnje plina te kvalitetu plina, kao i na tehničku ispravnost plinske instalacije.

11.12. Gradska plinara Zagreb - Opskrba d.o.o.

Sukladno Općim uvjetima za opskrbu prirodnim plinom (NN 50/18, 88/19), društvo Gradska plinara Zagreb-Opskrba d.o.o. prati i unaprjeđuje pruženu kvalitetu usluga svojim korisnicima putem sljedećih aktivnosti:

- komunikacijom s kupcima prirodnog plina - komunikacija s kupcima vezano za njihove upite, reklamacije i prigovore ostvaruje se putem nekoliko aktivnih komunikacijskih kanala, telefon i fax-servis, e-mail, te putem web stranice kao i izravno u Centru za potrošače društva i Kontakt centru Zagrebačkog holdinga,

U 2021. godini i dalje se radi na razvoju i optimizaciji funkcionalnosti aplikacije MOJ RAČUN koja omogućava registriranim korisnicima, kupcima prirodnog plina, uvid i preuzimanje svih ispostavljenih računa u zadnje tri godine, pregled prometa vezano za zaduženja i uplate kupaca prema zadnjem obračunu i akontacijskim ratama, pregled podataka o stanjima plinomjera (očitanjima, procjenama i dojavama stanja), dostavu računa putem e-mail-a, podnošenje on-line upita korisnika vezano za uslugu MOJ RAČUN i informativni izračun troškova potrošnje prirodnog plina, on-line dojavu stanja plinomjera, pregled potrošnje plina po mjesecima i godinama kao i prijavu na novu uslugu dostave računa na mjesečnoj bazi. Na besplatnu web uslugu MOJ RAČUN trenutno je registrirano 81.847 web korisnika, vlasnika 98.342 računa za prirodni plin. Slanje računa e-mail-om trenutno je odabralo 17.525 kupaca,

Putem govornog automata (IVR usluge) javljeno je 24.575 stanja plinomjera, a putem web stranice te web i mobline aplikacije 204.913 stanja. Radi se o IVR usluzi dojava stanja plinomjera putem telefona, na kojem kupci pritiskom tipke na telefonu mogu odabrati da li žele dostaviti stanje plinomjera, razgovarati s agentom ili s nekom drugom stručnom osobom po pitanju pojedine teme (ovrhe, isključenja, reklamacije i ostale informacije),

- edukacijom kupaca prirodnog plina – društvo na svojoj web stranici kupce informira o svim važnijim događanjima po pitanju prirodnog plina kroz rubriku Novosti i obavijesti u sklopu koje se kupci obavještavaju o svim promjenama zakonske regulative u domeni energetike i prirodnog plina, promjenama cijene prirodnog plina i svim ostalim korisnim informacijama vezanim za opskrbu prirodnim plinom,
- implementiranim sustavom upravljanja kvalitetom prema smjernicama norme ISO 9001:2015. Kontinuiranim unapređenjem sustava upravljanja kvalitetom u domeni opskrbe prirodnim plinom društvo doprinosi uspješnom upravljanju vlastitim poslovnim procesima te osigurava kvalitetu pruženih usluga i povjerenje korisnika usluga.

11.13. Gradska ljekarna Zagreb

Gradska ljekarna Zagreb kontinuirano radi na poboljšanju sustava upravljanja kvalitetom koji uključuje **bolju komunikaciju s korisnicima usluga kroz razumijevanje njihovih zdravstvenih potreba**, povećano povjerenje kupaca, neprekidan rad na kvaliteti proizvoda i usluga kojim se nastoji povećati stupanj zadovoljstva korisnika te veći ugled ustanove na tržištu.

Aktivnosti pružanja usluge u ljekarnama i izrade pripravaka u laboratoriju odvijaju se na način da se korisniku omogući najveća dobrobit stoga su u rad povjerenstva za kvalitetu usluga i galenskih pripravaka ustanove uključeni poslovi koji obuhvaćaju:

- praćenje i kontrolu realizacije zadanih zahtjeva **upravljanja kvalitetom u ljekarnama i laboratoriju**,
- analizu neusklađenosti u pružanju usluga u ljekarnama, te svim procesima vezanim za izradu i kontrolu gotovih pripravaka u laboratoriju,
- analizu sukladnosti sustava upravljanja kvalitetom sa zahtjevima i smjernicama međunarodnih normi ISO 9001:2015 Sustav upravljanja kvalitetom i ISO 14001:2015 Sustav zaštite okoliša

11.14. Vodoopskrba i odvodnja d.o.o.

Društvo Vodoopskrba i odvodnja d.o.o. kontinuirano provodi **sustave upravljanja kvalitetom prema normi ISO 9001:2015** i upravljanja sigurnošću vode/ hrane prema normi ISO 22000/HACCP.

U cilju poboljšanja kvalitete usluga, uspostavljena je kontinuirana komunikacija sa potrošačima kroz **koordinaciju** podataka i informacija Društva i društva Zagrebački holding d.o.o. kroz:

- Povjerenstvo za zaštitu potrošača i Povjerenstvo za reklamacije potrošača, te besplatnih linija za reklamacije;
- internetske stranice: www.vio.hr, www.zagreb.hr i <http://samobor.vio.hr>;
- obrasce za mjerenje zadovoljstva korisnika (reklamacije – informacije) i Centar za korisnike društva Zagrebački holding d.o.o.

12. Zaključne ocjene

Opis	Zagrebački holding d.o.o.		Grupa Zagrebački holding		Razlika	
	1-6/2021.	1-6/2020.	1-6/2021.	1-6/2020.	ZGH d.o.o.	Grupa ZGH
1	2	3	4	5	6=2-3	7=4-5
Poslovni prihodi	838.129	810.025	1.961.136	1.826.017	28.104	135.119
Poslovni rashodi	(861.952)	(877.191)	(1.983.411)	(1.929.315)	(15.239)	54.096
Financijski prihodi	36.749	43.935	58.495	60.808	(7.187)	(2.313)
Financijski rashodi	(94.015)	(92.981)	(97.014)	(97.088)	1.033	(74)
Ukupni prihodi	874.878	853.960	2.019.631	1.886.825	20.918	132.806
Ukupni rashodi	(955.967)	(970.172)	(2.080.425)	(2.026.403)	(14.205)	54.022
Gubitak prije oporezivanja	(81.089)	(116.212)	(60.794)	(139.578)	(35.123)	(78.784)
Porezni prihod / (rashod)	-	-	-	-	-	-
Gubitak tekućeg razdoblja	(81.089)	(116.212)	(60.794)	(139.578)	(35.123)	(78.784)
<i>EBIT</i>	<i>(23.823)</i>	<i>(67.166)</i>	<i>(22.275)</i>	<i>(103.298)</i>	<i>(43.343)</i>	<i>(81.023)</i>
<i>EBITDA</i>	<i>60.406</i>	<i>21.993</i>	<i>179.844</i>	<i>91.320</i>	<i>38.413</i>	<i>88.524</i>
<i>Rezultat poslovanja iz financijskih aktivnosti</i>	<i>(57.266)</i>	<i>(49.046)</i>	<i>(38.519)</i>	<i>(36.280)</i>	<i>8.220</i>	<i>2.239</i>

Ublažavanje utjecaja **pandemije COVID-19** odrazilo se na veću poslovnu aktivnost Grupe i **bolji rezultat poslovanja iz operativnih aktivnosti**. Poslovanje Grupe još uvijek nije na razini prije pojave **pandemije COVID-19** i potresa koji je zadesio grad Zagreb prošle godine, ali vidljiv je pomak prema boljem i uspješnijem poslovanju. Na razini Grupe provodi se **mjera odgode kapitalnih investicija** koje nisu nužne za obavljanje redovnog poslovanja ili nisu zakonski uvjetovane slijedom čega je investicijska aktivnost društva Zagrebački holding d.o.o. u prvom polugodištu 2021. godine, u odnosu na isto razdoblje prethodne godine, smanjena za 24,5 milijuna kuna odnosno na razini Grupe za 73,8 milijuna kuna. Kao mjera optimizacije troškova započelo se i s primjenom mjere obustave nabave roba ili usluga koje nisu od vitalnog značenja za društvo ZGH odnosno Grupu.

Grupa Zagrebački holding je u cilju pomoći građanima i poslovnim subjektima donijela niz mjera s ciljem pružanja pomoći u sanaciji posljedica potresa koji je zadesio grad Zagreb 22. ožujka 2020. godine i pomoć uslijed proglašenja **pandemije COVID-19**. Ukidanje pojedinih mjera uz veću poslovnu aktivnost utjecalo je na povećanje prihoda i posljedično veću profitabilnost Grupe.

Društvo Zagrebački holding d.o.o. je u prvom polugodištu 2021. godine ostvarilo gubitak od 81,1 milijun kuna koji, u odnosu na isto razdoblje prethodne godine, predstavlja za 35,1 milijun kuna bolji rezultat poslovanja. Kroz dva usporedna razdoblja, Društvo je ostvarilo manji operativni gubitak za 43,3 milijuna kuna dok je iz financijskih aktivnosti ostvaren lošiji rezultat za 8,2 milijuna kuna.

Na bolju operativnu dobit Društva kroz dva usporedna razdoblja prvenstveno su utjecale slijedeće poslovne promjene:

- **bolji rezultat poslovanja iz operativnih aktivnosti iz segmenta održavanje čistoće i odvoz otpada** za 25,2 milijuna kuna ponajviše uslijed:
 - o povećanja prihoda od prodaje za 17,6 milijuna kuna radi povećanja broj poslovnih korisnika prema provedenoj reviziji neaktivnih korisnika, prodaje otpadnog i ambalažnog papira i kartona po većim cijenama zbog povoljnijeg stanja na EU tržištu, ukidanje povlaštenih cijena odvoza otpada poslovnim korisnicima, povećanje broja korisnika kućanstava radi provođenja aktivnosti uparivanja spremnika s korisnicima i naplata stvarne količine spremnika,
 - o smanjenja materijalnih troškova za 21,6 milijuna kuna uslijed manjih troškova utrošenih sirovina i materijala vezano uz nabavu vrećica za odlaganje otpada, manjih troškova poštanskih i prijevoznih usluga koji se odnose na dostavu vrećica za odvojeno prikupljanje otpada radi podjele istih vlastitim kapacitetima, manje troškove komunalnih usluga i naknada uslijed zbrinjavanja manjih količina odvojeno prikupljenog otpada,
 - o uz navedene poslovne događaje na rezultat iz operativnih aktivnosti podružnice Čistoća značajnije je utjecalo i povećanje troškova vrijednosnog usklađenja (za 5,2 milijuna kuna).
- **bolji operativni rezultat iz segmenta skladištenje i najam** za 5,7 milijuna kuna radi veće popunjenosti skladišnih i uredskih prostora,
- **bolji operativni rezultat iz ostalih segmenata** (za 15 milijuna kuna) od kojih je značajnije za istaknuti bolju operativnu dobit podružnica Gradska groblja (za 6,9 milijuna kuna) radi povećanja ostalih poslovnih prihoda (za 3,3 milijuna kuna) temeljem naplate šteta o osnovi osiguranja imovine i manje ostvarenih materijalnih troškova (za 5,6 milijuna kuna) i Vladimir Nazor (za 2,3 milijuna kuna) radi većeg broja noćenja i korisnika usluga podružnice osobito na morskim lokacijama.

Na lošiji financijski rezultat Društva iz financijskih aktivnosti utjecalo je smanjenje prihoda od udjela u dobiti ovisnih društava (za 7,8 milijuna kuna), veći prihodi od diskonta na potraživanja od Grada Zagreba podružnice Upravljanje projektima u skladu sa zaključenim ugovorima o najmu (za 3,2 milijuna kuna) i lošiji rezultat iz odnosa pozitivnih i negativnih tečajnih razlika (za 2,3 milijuna kuna).

Grupa Zagrebački holding je u prvom polugodištu 2021. godine ostvarila gubitak od 60,8 milijuna kuna što, u odnosu na isto razdoblje prethodne godine, predstavlja za 78,8 milijun kuna bolji rezultat **poslovanja. Kroz dva usporedna razdoblja, Grupa je ostvarila bolji rezultat iz operativnih aktivnosti za 81 milijun kuna dok je iz financijskih aktivnosti ostvaren lošiji rezultat za 2,2 milijuna kuna.**

Na veću **operativnu dobit Grupe kroz dva usporedna razdoblja**, uz veću ostvarenu operativnu dobit društva Zagrebački holding d.o.o. (na razini Grupe Zagrebački holding iznosi 50,1 milijun kuna radi provedenih prepravaka za efekte ugovora o najmu) utjecala je, i veća operativna dobit iz segmenta **prodaje i distribucije plina za 39,8 milijuna kuna uslijed više isporučenih količina plina kao rezultat hladnijeg vremena i preuzimanja javne usluge opskrbe plinom opskrbe kućanstava na nova distribucijska područja.**

Na lošiji rezultat poslovanja Grupe **iz financijskih aktivnosti** utjecali su manji prihodi od kamata (za 5,3 milijuna kuna), veći ostali financijski prihodi (za 5 milijuna kuna) vezano uz povećanje prihoda od diskonta na potraživanja od Grada Zagreba u skladu sa zaključenim ugovorima o najmu i lošiji rezultat iz odnosa pozitivnih i negativnih tečajnih razlika za 2,2 milijuna kuna.

U prvom polugodištu 2021. godine Društvo je realiziralo ukupno 21,9 milijuna kuna investicija. Najznačajnije investicije Društva odnose se na ulaganje u nabavu komunalne opreme podružnice Čistoća (u iznosu od 5,1 milijun kuna), uređaje za naplatu i kontrolu parkiranja podružnice Zagrebparking (2,5 milijuna kuna) i ulaganje u zemljište podružnice ZGOS (u iznosu od 2 milijuna kuna) u svrhu izgradnje uređaja za pročišćavanje procjednih voda i spojnog kolektora te izgradnju puta za održavanje objekata. Uz naprijed navedene investicije koje se iskazuju u sklopu dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine, Društvo je u prvoj polovici 2021. godine na izgradnju objekata javne namjene za Grad Zagreb koji se u poslovnim knjigama iskazuju po IFRIC-u 12 Ugovori o koncesiji realiziralo ukupno 25,4 milijuna kuna (od čega se najveći dio odnosi na izgradnju Doma za starije Markuševac) tako da je Društvo sveukupno u izvještajnom razdoblju investiralo 47,3 milijuna kuna za investicije i izgradnju objekata javne namjene za Grad Zagreb.

Grupa Zagrebački holding je u razdoblju siječanj-lipanj 2021. godine ostvarila ukupno 146,6 milijuna kuna investicija. Najznačajnije investicije Grupe u prvom polugodištu 2021. godine odnose se na ulaganje društva **Vodoopskrba i odvodnja** u iznosu od 98,9 milijuna kuna (mrežu za odvodnju – 26,7 milijuna kuna, u vodoopskrbnu mrežu – 8,5 milijuna kuna, vodoopskrbne priključke – 12,5 milijuna kuna, vodomjere – 7,4 milijuna kuna i dr.). Zagrebački holding d.o.o. u iznosu od 21,9 milijuna kuna i Gradska plinara Zagreb d.o.o. u iznosu od 22,2 milijuna kuna (u plinovode - rekonstrukcije i nove plinifikacije, plinomjere, kućne priključke i dr.). Uz naprijed navedene investicije koje se iskazuju u sklopu dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine, Grupa je u prvoj polovici 2021. godine na izgradnju objekata javne namjene za Grad Zagreb koji se u poslovnim knjigama iskazuju po IFRIC-u 12 Ugovori o koncesiji i izgradnju projekta Podbrežje realizirala ukupno 26,3 milijuna kuna tako da je Grupa sveukupno u izvještajnom razdoblju investirala 172,8 milijuna kuna za investicije, izgradnju objekata javne namjene za Grad Zagreb i izgradnju naselja Podbrežje.

Društvo Zagrebački holding d.o.o. je na dan 30. lipnja 2021. godine zapošljavalo 5.268 radnika dok je Grupa Zagrebački holding zapošljavala 7.765 radnika. Tijekom prvog polugodišta 2021. godine, u

odnosu na isto razdoblje prethodne godine, prosječan broj radnika Društva na temelju plaćenih sati rada je manji za 87 radnika ili 2% dok je prosječan broj radnika Grupe manji za 176 radnika ili 2%, prvenstveno uslijed odlazaka radnika u mirovinu i većeg broja osobno uvjetovanih otkaza ugovora o radu.